

Memoria Anual 2020



Memoria Anual 2020



Índice

Valores	04
Mensaje del Presidente	06
Comité Ejecutivo	08
Reseña Histórica	10
Hitos	12
Cifras Relevantes	16

01 Actividades y Negocios

Actividades y Negocios 2020	20
Contratos con proveedores	22
Seguros	23
Principales propiedades	23
Equipos	23
Actividades financieras	23
Marcas	23
Análisis de venta	23

02 Gobierno Corporativo

Directorio	26
Diversidad	32
Modelo de Prevención del Delito	33
Identificación de la Empresa	34
Propiedad y Control	36
Políticas de Inversión y Financiamiento	36
Filiales y Coligadas	37
Utilidad Distribuible	40
Política de Dividendos	40
Transacción de Acciones	41
Hechos Esenciales	42

03 Estados Financieros

Informe del Auditor Independiente	46
Estados Consolidados de Situación Financiera	48
Estados Consolidados de Resultados Integrales	51
Estados de Cambios en el Patrimonio Neto	52
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo	53
Notas a los Estados Financieros	54
Análisis Razonado	128
Declaración de Responsabilidad	136
Direcciones de Melón	137

Valores

Seguridad

Para Melón, es primordial contar con un ambiente seguro para sus colaboradores y contratistas, con el objetivo de lograr 0 accidentes.

Excelencia

Melón busca hacer las cosas siempre mejor, perfeccionar continuamente, estimular conductas ejemplares y desarrollar mejores estándares de calidad, innovación y eficiencia.

Integridad

Melón es una empresa honesta, solidaria y transparente, que respeta a las personas, instituciones y a la comunidad. Además, cree y valora la comunicación abierta y directa.

Compromiso

Los colaboradores de Melón toman los desafíos como propios, haciendo suyas las metas de la empresa, manteniendo altos estándares, valorando el cuidado del medio ambiente y de las comunidades, el propio cuidado personal y del patrimonio de la empresa.

Mensaje del Presidente



Estimado accionista,

En nombre del Directorio de Melón S.A. les presento nuestra Memoria Anual y Estados Financieros de 2020, un año caracterizado por una profunda incertidumbre global y crisis financiera registrada en todos los mercados, a raíz de la pandemia de Covid-19 en el mundo y cuyos efectos se mantienen hasta la fecha.

Esta pandemia nos distanció y obligó a hacer las cosas de manera distinta, adaptando nuestras formas de trabajo a una nueva realidad. Para mantener la continuidad y la excelencia operacional que nos caracteriza, conformamos un comité de crisis y reforzamos nuestros programas de salud, seguridad y protección para nuestros colaboradores (as) y sus grupos familiares. Prontamente, incorporamos los protocolos Covid-19 exigidos por las autoridades sanitarias y laborales e implementamos el teletrabajo como eje principal para 410 personas (laptops, VPN, conexiones, equipamiento ergonómico, etc.). Para facilitar el trabajo a distancia, iniciamos procesos de transformación digital orientados a eliminar papeles, minimizando con ello eventuales contactos físicos y riesgos de contagio. Proporcionamos capacitaciones virtuales en todos los niveles y garantizamos la disponibilidad de internet de banda ancha para los involucrados en el trabajo a distancia. Un convenio con empresas de salud y psicología online entregó beneficios a nuestros colaboradores (as).

En nuestras plantas y oficinas aplicamos sanitizaciones periódicas y dispusimos de puntos de higiene para transportistas y trabajadores (as). Para el caso de aquellos que, debido a la naturaleza presencial de sus funciones, debieron continuar asistiendo físicamente, la Compañía adecuó y demarcó

puestos de trabajo, señaló aforos respectivos y reforzó medidas sanitarias.

Con herramientas digitales y aplicaciones móviles facilitamos las labores diarias de nuestros colaboradores (as), manteniendo en cuidados especiales a nuestro personal de riesgo.

Junto a las autoridades locales y regionales sanitizamos 800 mil m² en 10 municipios donde operamos, incluyendo a Santiago y otras ciudades del país. Capacitamos a nuestros transportistas en manejo de crisis y los guiamos en los procesos de postulación a los planes de protección estatal impulsados por las leyes Covid. Apoyamos a nuestras comunidades con kits de limpieza y protección y desplegamos un programa integral destinado a garantizar la continuidad operacional de todas nuestras plantas y de los proyectos estratégicos.

Todos estos esfuerzos descritos y muchos otros que desplegó la Compañía, junto con la irrestricta colaboración de nuestros trabajadores (as) y contratistas tuvieron como resultado obtener cero contagios en nuestras instalaciones, recibiendo un favorable reconocimiento de la ACHS por nuestros protocolos de operación.

No obstante las adversas condiciones sanitarias de 2020, Melón S.A. cumplió a cabalidad sus compromisos con proyectos de relevancia para el país como la ampliación del Aeropuerto Nuevo Pudahuel y una iniciativa vial que suma 100 km³ en la Región de O'Higgins, entre otros. En el ámbito financiero, cerró la venta de su participación en PH Grau, que no tuvo impacto significativo en sus estados financieros y suscribió contratos

de financiamiento destinados tanto al plan de inversiones para el periodo 2020-2021, como para amortizar deudas de corto plazo y enfrentar diversos compromisos inesperados debido a la contingencia por el Covid-19. En tanto, nuestras filiales continuaron desarrollando diversos proyectos de inversión e incorporando procesos cada vez más sostenibles a su producción. A nivel corporativo, en el ámbito tecnológico, destacó la puesta en marcha de un proceso que implicará modernizar nuestros sistemas informáticos (ERP) a corto plazo. Ello se concretará migrando nuestra actual plataforma hacia el sistema SAP, permitiéndonos disponer de flujos de información más rápidos, precisos y eficientes.

En nuestras filiales, en tanto, Melón Cementos inició en 2020 la construcción del proyecto molienda en la Planta Punta Arenas, estimándose su puesta en operaciones para el segundo trimestre de 2021 y continuó con su plan para contar con nuevas reservas de Caliza y Puzolana. En la Planta La Calera, la producción de clinker llegó a 570 TM, volumen un 25% superior al registrado en 2019. En esta misma Planta, comenzó la instalación del equipamiento destinado a incrementar el uso de combustibles alternativos sólidos, en línea con el objetivo de posicionarse como una planta con elevados estándares de sostenibilidad en la industria.

Por su parte, en Melón Hormigones la gestión de 2020 se centró en avanzar con su programa de digitalización (firma digital); continuar el desarrollo de las Apps Mi Obra y Mi Mixer destinadas a facilitar el vínculo con los clientes y al lanzamiento del programa de leasing directo para nuevos contratistas. En otro ámbito, concluyó con la ampliación proyectada para la Planta Osorno y se dio inicio a los proyectos PP.EE. INCO (Infraestructura Complementaria) de Mina Los Pelambres y del proyecto eólico Cerro Tigre en Antofagasta. Además, mantuvo

una activa participación en proyectos especiales de Quebrada Blanca II, Doña Inés de Collahuasi, Cabo Leones y Zaldívar.

Melón Áridos también cumplió con una serie de hitos durante 2020, destacándose la aprobación del Estudio de Impacto Ambiental de Pozo San Bernardo, extendiendo el permiso de operación para los próximos 30 años. Cabe precisar que durante el primer semestre del año, se había formalizado un acuerdo con el Consejo de Defensa del Estado ampliando el periodo de funcionamiento de la Planta de Áridos en Pozo San Bernardo, permitiéndonos así contar con reservas adicionales tanto de extracción, procesamiento y comercialización de áridos para hormigones. Finalmente, sobresalió del ejercicio el inicio de las operaciones de la planta de áridos de Lo Aguirre, complementando el plan de expansión de las reservas de áridos de la Compañía.

Durante este 2020 y a pesar de las condiciones de la pandemia, nuestro compromiso con la sostenibilidad se ha mantenido fuerte y con excelentes resultados. Dentro de ello, destacamos el nuevo contrato firmado con Enel Generación que permitirá abastecer de energía limpia y de fuentes renovables a nuestras operaciones de cementos y también al Pozo San Bernardo. De igual forma, dentro de los hitos internos en materia de sostenibilidad, destacamos el cumplimiento de nuestras operaciones a la normativa medioambiental, la publicación de nuestro último Reporte de Sostenibilidad, el avance del Programa de Desarrollo de Transportistas, la implementación del Acuerdo de Producción Limpia en Planta La Calera y los resultados del Programa Giro Limpio. Cabe mencionar que estas dos últimas iniciativas, han contado con excelente recepción por parte de nuestras autoridades y se alinean con nuestro compromiso con la economía circular y la mejora del estándar de sostenibilidad de nuestra cadena de suministro respectivamente. Asimismo,

hemos culminado un periodo, en donde nuestro vínculo con la comunidad se ha visto fortalecido, debido a distintas instancias de comunicación que se han realizado en el contexto de la pandemia y que sin duda alguna, han permitido reflejar la identidad de Melón como una compañía cercana, que contribuye a la sociedad chilena y que aporta de múltiples maneras al país. Me es imposible cerrar este breve resumen del año, sin transmitir nuestra inmensa gratitud a nuestros colaboradores (as) por su entrega y compromiso manifestado este 2020, así como a nuestros accionistas, inversionistas, banca, proveedores, autoridades, el mercado en general y, especialmente a nuestros clientes, por el apoyo proporcionado durante este particular ejercicio. A pesar de que fue un año complejo y duro por la pandemia, supimos trabajar en equipo apoyándonos mutuamente, sacando al líder que tenemos en nuestro interior y tomando las mejores alternativas para cuidarnos entre todos (as), demostrando, una vez más, nuestra nuestra excelencia operacional.

No ha sido fácil, pero este desafío lo hemos enfrentado juntos y nos fortalece para el futuro. Nos ha entregado la oportunidad de incorporar nuevas ideas y tecnologías y aplicar modelos de trabajo más flexibles para un entorno más inclusivo.

Allí están los procesos digitalizados que nos harán más competitivos; las inversiones de crecimiento en nuestras plantas productivas y el aseguramiento sostenible de reservas de recursos naturales para los próximos 100 años de Melón. Muchas gracias.

Alex Fort Brescia
Presidente del Directorio
Melón S.A.

Comité Ejecutivo

JORGE EUGENÍN ULLOA

Gerente General
Corporativo
Ingeniero Civil Industrial
MBA
Rut: 6.886.987-0



MARIA CECILIA PEREDA PARADA

Gerente Corporativo de Recursos
Humanos, Talento y Cultura
Constructor Civil
Rut: 12.720.853-0

PABLO SANHUEZA PRADO

Gerente General de Melón
Servicios Compartidos
Contador - Ingeniero en
Ejecución en Finanzas
Rut: 10.616.705-2



Dotación Melón S.A.	2019		2020	
	Matriz	Consolidado	Matriz	Consolidado
Gerentes y Principales Ejecutivos	16	35	14	34
Profesionales y Técnicos	115	581	126	581
Trabajadores	56	466	55	459
Total	187	1.082	195	1.074



IVÁN MARINADO FELIPOS

Gerente General Melón
Cementos
Ingeniero Civil Químico
Rut: 12.181.294-0

PATRICIO MERELLO HITSCHFELD

Gerente General Melón
Hormigones
Ingeniero Civil Industrial MBA
Rut: 10.653.986-3



VERENA STERZL

Gerente Corporativo de
Estrategia
Ingeniero Comercial Master of
Economics MBA
Rut: 24.725.047-6



ALEJANDRO FUKUDA VISE

Gerente Corporativo de
Auditoria
Contador Público Colegiado
MBA
Rut: 26.911.177-1



Reseña Histórica



**El 20 de
diciembre
de 1908 fue
despachada la
primera bolsa
de cemento.**

El extracto de los estatutos sociales de Melón S.A. se inscribió a fojas 1028 N° 498 del Registro de Comercio del Conservador de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 1970 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 3 de agosto de 1970.

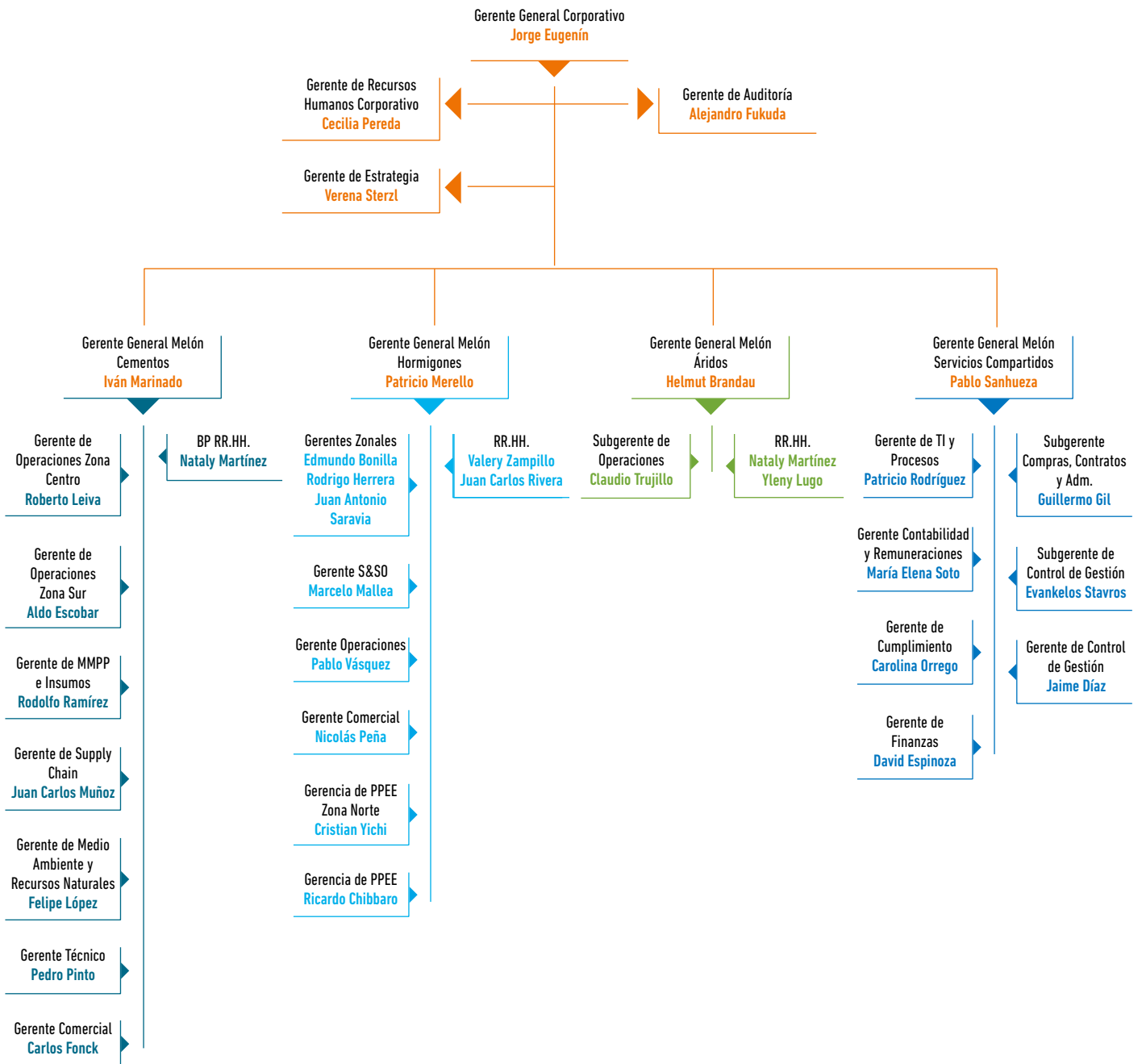
Entre 1971 y 1979 pasó a ser controlada por CORFO, entidad que en ese último año vendió sus acciones a la sociedad Cementos Overseas Holdings Ltd., vinculada a la compañía británica Blue Circle Industries PLC. En 1982 fue modificada la razón social y cambió su nombre a "Cemento Melón S.A." y en 1997 adoptó la razón social "Empresas Melón S.A."

En julio del año 2001, la sociedad francesa Lafarge S.A. compró Blue Circle Industries PLC, con lo que se convirtió en la controladora

de la sociedad chilena. Durante el año 2007 se adoptó la razón social "Lafarge Chile S.A."

Finalmente, en agosto de 2009, Brecia grupo empresarial de capitales peruanos con operaciones en Sudamérica, adquirió los activos que Lafarge poseía en Chile, de esta manera tomó el control de la sociedad cambiando la razón social a "Melón S.A.". Las actividades de la empresa –que dicen relación con la producción y comercialización de cemento– se iniciaron el 20 de diciembre de 1908, fecha en que desde la Planta Industrial de La Calera fue despachada la primera bolsa de cemento Portland del país y de Sudamérica. La fabricación de los cementos se realiza de acuerdo a estrictos controles de calidad y son comercializados bajo la marca registrada "Melón".

Organigrama



Hitos

▶ 1908

▶ 2004

▶ 1908

- Primer despacho de una bolsa de cemento Portland desde Planta La Calera.

▶ 1998

- Inicio del Coprocesamiento.
- Definición primera política ambiental de Melón S.A.
- Monitoreo de la calidad del aire Planta La Calera.

▶ 1999

- Certificación en norma ISO 14001

▶ 2000

- Recirculación del 100% de aguas industriales Planta La Calera.

▶ 2002

- Uso de cenizas Gener.

▶ 2003

- Medición de gases y polvo continua en chimeneas.
- Uso de neumáticos en coprocesamiento.
- Primer concurso de murales Melón S.A.-Planta La Calera

▶ 2004

- Vivero de especies nativas para cierres mineros.

▶ 2005

▶ 2010

▶ 2005

- Coprocesamiento de residuos peligrosos.
- Estimación CO2 (Kioto).

▶ 2007

- Implementación al 100% de planes de cierres mineros actuales y pasados.
- Inicio Planta de Cemento Puerto Montt (baja CO2, transporte).
- WWF certifica 20 mil há. de bosques nativos de Melón S.A.

▶ 2008

- Uso de escoria.

▶ 2009

- Primer Festival de Teatro Melón-Planta La Calera.
- Presentación guías de Coprocesamiento.
- Conversión a gas natural del horno Morteros.

▶ 2010

- Premio John T. Ryan a la excelencia en seguridad minera en Mina Navío.

▶ 2011

▶ 2014

▶ 2011

- Primer molino vertical Planta Cemento Ventanas, con 30% en baja de huella de carbono.
- Primer programa de acción en prevención Planta La Calera.
- Cierre exitoso de Mina Navío.

▶ 2012

- Coprocesamiento pentaclorofenol.

▶ 2013

- Primer lugar en Premio Avonni: Categoría Ciudad Nueva, producto Termomuro.
- Premio Asiva por Ecología Industrial.
- Monitoreo 2,5 en Planta La Calera.

▶ 2014

- Lanzamiento innovador de producto VAP: Melón 3D.
- Un millón de horas hombre sin accidentes con tiempo perdido de personal propio Planta La Calera.
- Certificación del Acuerdo de Producción Limpia (APL) en Puchuncaví – Quinteros.
- Cambio de oficinas corporativas a Edificio Titanium.

▶ 2015

▶ 2016

▶ 2015

- Lanzamiento plataforma digital.
- Primera participación en Cybermonday.
- Lanzamiento producto Melón AD.
- Melón se adjudica obras más emblemáticas del mercado chileno:
 - Torre Solar Atacama
 - Nuevas líneas del Metro
 - Nudo Pérez Zújovic
 - Nuevo Aeropuerto de Santiago.

▶ 2016

- Traslado de filtro para enfriadora de Horno 9 de Planta La Calera.
- Participación por segunda vez con Tienda Virtual en Cybermonday.
- Comienzo de operaciones de áridos y cemento para construir Nuevo Aeropuerto de Santiago.
- Publicación del 1° Reporte de Sostenibilidad de Empresas Melón.
- 1° Programa de innovación corporativo: Innova Melón.
- Aumento de 6 a 18 proyectos terminados del Programa Comunitario de Responsabilidad Social de Melón Hormigones Más Barrio Melón.
- Inauguración Planta Hormigones La Serena y puntapié inicial a Plan Estratégico 2020 de Melón Hormigones.
- Venta de Melón Morteros a ParexGroup.
- Venta de filial argentina Santa Pamela.

▶ 2017

Melón Cementos:

- Instalación de nuevo filtro en enfriadora del Horno 9 en Planta La Calera.
- Inicio de ampliación de Planta Puerto Montt, para fortalecer nuestro liderazgo en la zona sur austral de Chile.
- Lanzamiento del saco de 25 kilos.

Melón Hormigones:

- Nueva Planta 3 de Lo Espejo y modificación al layout de toda la planta.
- Venta de hormigón al detalle vía internet con tecnología única en el mercado, lanzamiento realizado en la Expo Hormigón.

Melón Áridos:

- Estudio de Impacto Ambiental: Proyecto de continuidad operacional del Pozo San Bernardo.

Otras iniciativas corporativas:

- Destrucción vía coprocesamiento en nuestro horno de neumáticos en desuso de Isla de Pascua. Con esto, somos parte de la solución a un problema sanitario en Rapa Nui, contribuyendo a eliminar el riesgo de enfermedades transmitidas por los mosquitos.
- Participación activa del programa +Diversidad de la red Acción Empresas. Recibimos un importante reconocimiento por nuestro compromiso en el desarrollo de acciones que impulsan esta temática.
- Programa Más Barrio Melón se sumó, a través de un convenio colaborativo, al programa Abre de Teletón, donde aportaremos con hormigón para construir y habilitar espacios que contribuyan a mejorar la accesibilidad de personas en situación de movilidad reducida.
- Importante donación de hormigón para levantar proyecto educativo en Santa Olga, junto con la Fundación Desafío Levantemos Chile.

▶ 2018

Melón Cementos:

- Inauguración de segunda línea de molienda en la Planta de Cementos Puerto Montt, con la inversión de US\$ 25 millones, duplicando la actual capacidad de producción a 600 mil toneladas.
- Abastecimiento de cemento al desarrollo del proyecto ampliación del Aeropuerto de Santiago, que significó ventas de 80 ktons de cemento de alta resistencia para las losas y edificios de esta obra.

Melón Hormigones:

- Adjudicación de Melón Hormigones de proyecto minero Quebrada Blanca II (Región de Tarapacá).
- Inversión de US\$ 0,6 millones en nueva sucursal en Villa Alemana que producirá 5 mil m³ mensuales y atenderá la demanda entre Casablanca y Limache.
- 11 nuevas sucursales se incorporaron a la nueva versión de la norma ISO 9001, logrando que todas nuestras sucursales estén certificadas por Bureau Veritas Certification Chile.

Melón Áridos:

- Inversión de \$500 millones en planta concentradora de lodos para optimizar el recurso hídrico en los procesos, teniendo como resultado la reutilización de agua en un 85%. Adicionalmente, esta inversión permite concentrar la operación del tratamiento de lodos en 450 m², liberando zonas de explotación.

Hitos



► 2019

Melón Cementos:

- Punta Arenas: Lanzamiento y aprobación DIA.
- Consolidación operación planta PTM 2.
- Proyecto de torre de ciclones LCA.
- Cambio de filtro Planta La Calera.

Melón Hormigones:

- Apertura Villa Alemana para reforzar posición en Región de Valparaíso.
- Comienzan despachos de Quebrada Blanca.
- Apertura de Plantas Villarrica y Mariquina.
- Ampliación Planta Osorno y lanzamiento planta PTM 2 con nuevos estándares para fortalecer posición en Región de Los Lagos.

Melón Áridos:

- Presentación EIA de PSB.
- Nuevas reservas (Región de Coquimbo).

► 2020

- Cero contagios en nuestras instalaciones.
- Reconocimiento de la ACHS por nuestros protocolos de operación.
- Cuidado especial de nuestro 10% de personal de riesgo.
- 410 personas en teletrabajo.
- 800 vacunas contra la influenza.
- 800.000 m² sanitizados en los 10 municipios donde operamos.
- Convenio para colaboradores (as) con empresas de Salud Online y Psicología Online.

Melón Cementos:

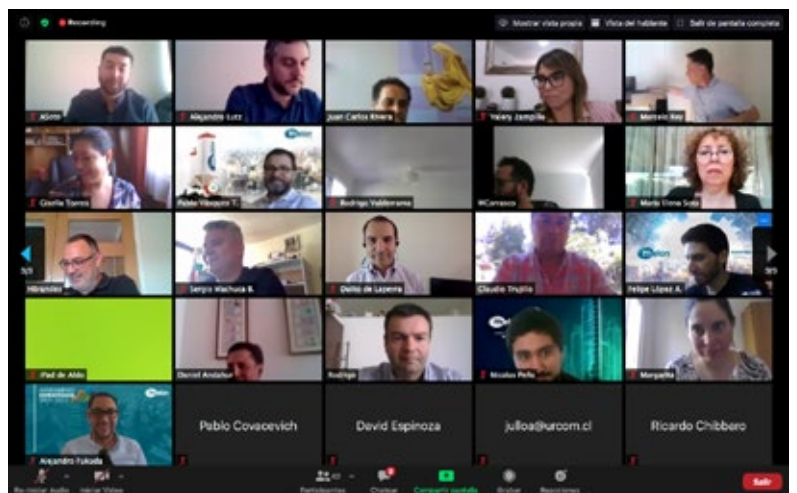
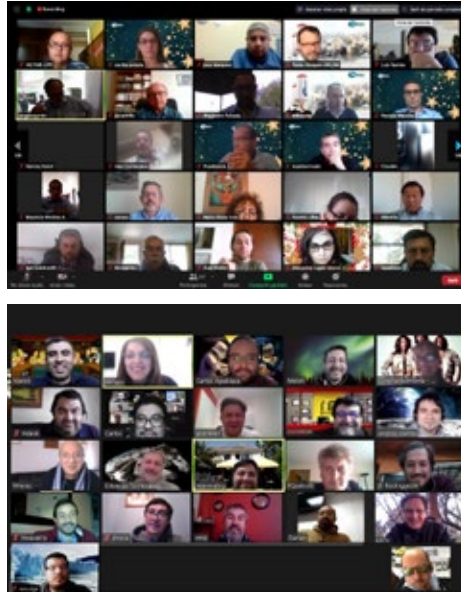
- Plan nuevas reservas de puzolana.
- Disponibilidad Horno Calera > 85%
- Coprocesamiento: inicio de fase de implementación de equipamiento para aumentar el uso de combustibles alternativos sólidos en Planta La Calera.
- Inicio de la construcción de proyecto de molienda de Punta Arenas.
- Programa de desarrollo de contratistas

Melón Hormigones:

- Digitalización: Firma digital.
- Adjudicación Central Osorno.
- Cero contagio laboral en todas las operaciones.
- Partida proyecto PPEE INCO (Infraestructura Complementaria) de Mina Los Pelambres.
- Proyecto eólico Cerro Tigre en Antofagasta.
- Aumento de capacidad en Planta Osorno.
- Lanzamiento Plataforma MI MIXER – MI OBRA.
- Programa Leasing directo para nuevos contratistas.
- 86% indica encuesta satisfacción al cliente.

Melón Áridos:

- Aprobación EIA para Pozo San Bernardo.
- Inicio de operaciones de Áridos Lo Aguirre.
- Plan de expansión de reservas de áridos.

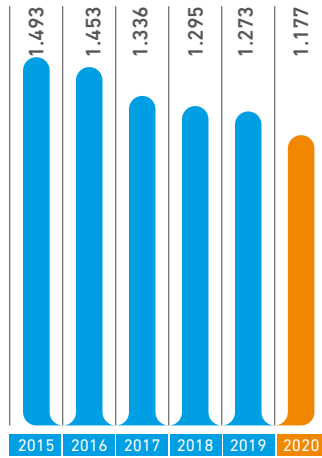


Cifras Relevantes

Conceptos	Unidad	2020	2019	Variaciones
Liquidez corriente	veces	1,6	1,0	60%
Razón ácida	veces	1,3	0,7	86%
Razón de deuda total	%	90,7%	72,3%	25%
Proporción deuda a corto plazo	%	35,2%	49,6%	-29%
Proporción deuda a largo plazo	%	64,8%	50,4%	29%
Total de activos	MM\$	386.143	345.644	12%
Inversiones en Activos Fijos	MM\$	20.107	35.415	-43%
Enajenaciones	MM\$	167	8	1.988%
Ventas consolidadas	MM\$	187.553	207.034	-9%
Costo de ventas	MM\$	-134.480	-137.336	-2%
Gastos de Adm. y Ventas	MM\$	-17.661	-20.057	-12%
Otros Ingresos	MM\$	23.758	12.636	88%
Resultado Operacional	MM\$	4.641	9.358	-50%
Ingresos Financieros	MM\$	635	909	-30%
Utilidad Neta	MM\$	214	-1.908	
Utilidad por acción	\$/acción	0,0008	-0,0068	
Flujo por actividades de la Operación	MM\$	18.860	20.679	-9%
Dividendo pagado por Acción	\$/acción	0,0000	0,0097	-100%

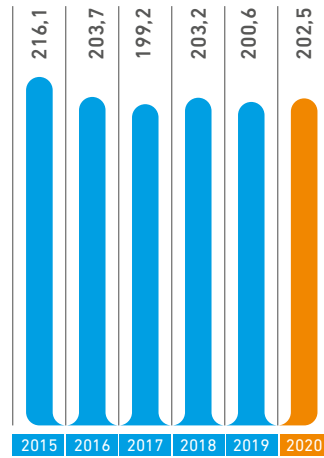
VOLUMEN DE VENTAS DE CEMENTO

Miles de Toneladas



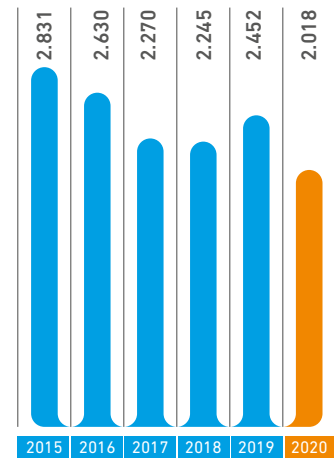
EVOLUCIÓN DE PATRIMONIO

Miles de Millones de Pesos



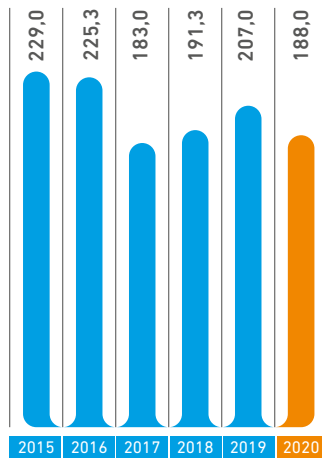
VOLUMEN DE VENTAS DE HORMIGÓN PREMEZCLADO

Miles de m³



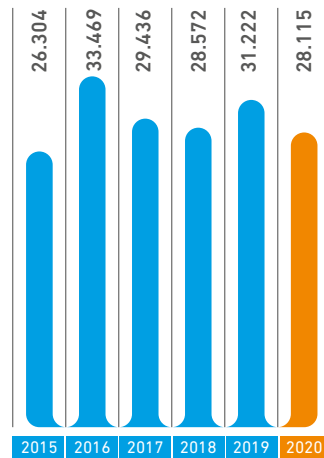
VENTAS CONSOLIDADAS

Miles de Millones de Pesos

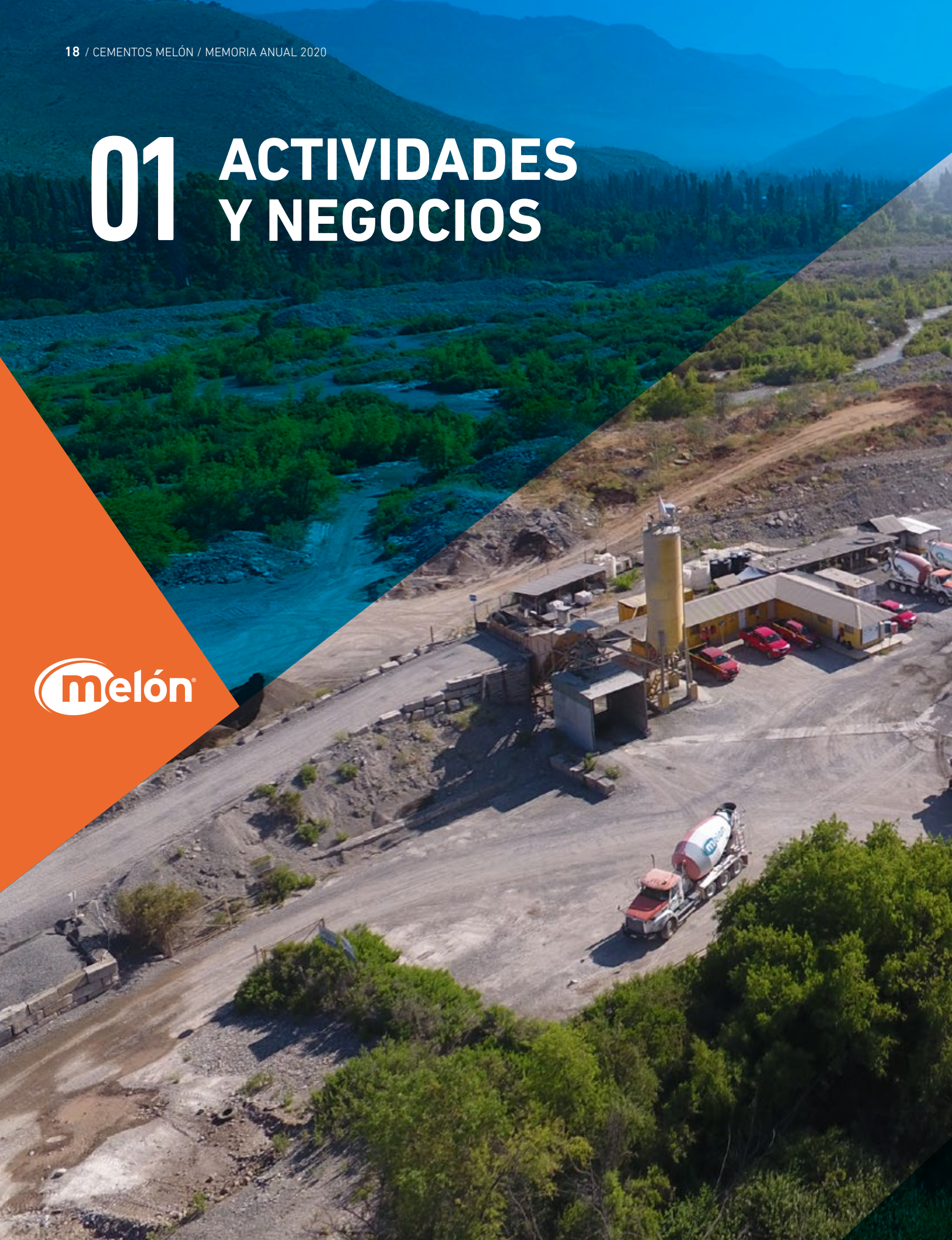


EBITDA

Miles de Pesos



01 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS



Cementos Melón ha logrado mantener una posición importante dentro de la industria.

Actividades y Negocios 2020	20
Contratos con proveedores	22
Seguros	23
Principales propiedades	23
Equipos	23
Actividades financieras	23
Marcas	23
Análisis de venta	23

Actividades y Negocios

La marca de empresas Melón, no sólo es un referente cuando se habla de materiales de construcción, también se le reconoce por su innovación y compromiso con todos sus grupos de interés. Ejemplo de ello es nuestra resiliencia para afrontar la crisis Covid-19 teniendo siempre presente la seguridad de nuestros colaboradores internos y externos y aplicando la innovación para atender de mejor manera a nuestros clientes.

Empresas Melón destaca como proveedor de soluciones para la construcción, gracias a su destacada experiencia y trayectoria de más de 110 años. Asimismo, es una marca que se ha preocupado por implementar iniciativas que responden a nuestra forma de ser y hacer las cosas, mediante el desarrollo de actividades de sustentabilidad, innovación, educativas y culturales, que se han transformado en importantes vínculos con las comunidades en donde operamos a lo largo de nuestro país.

La compañía apoya a sus clientes en la misión de generar valor en sus propios negocios, respondiendo de manera eficiente a los nuevos requerimientos de la industria de la construcción. En sus 110 años de historia, ha contribuido a la construcción de un país sólido y próspero, manteniendo su compromiso con la seguridad, bienestar y desarrollo de sus colaboradores; la constante innovación y orientación al servicio de los clientes; el cuidado del medioambiente y de las comunidades donde está inserta, y la eficiente gestión de costos operacionales.

Dicha experiencia en el mercado nos ha permitido afrontar la crisis Covid-19 de la mejor manera, salvaguardando siempre la seguridad de todos los colaboradores y reinventándonos para entregar soluciones innovadoras a nuestros clientes.

Las unidades de negocio de empresas Melón producen, comercializan y proveen Cemento, Hormigón Premezclado y Áridos a compañías distribuidoras de materiales de construcción, a constructoras ligadas a los sectores inmobiliario, de infraestructura, obras civiles y de minería, y a empresas de prefabricados de hormigón a lo largo de todo el país.

Actividades y Negocios 2020

Durante 2020, empresas Melón despachó 1,18 millones de toneladas de cemento, cifra inferior a las 1,27 millones del año anterior, debido principalmente a un mayor consumo en el canal retail y constructora que compensaron la caída en el canal hormigón,



impactado fuertemente por las restricciones de la pandemia Covid-19.

Melón Cementos

En 2020 el volumen total comercializado por Melón bajó un 7.6% con respecto a 2019, llegando a ventas de 1.177 ktons. Durante este año de pandemia, todos los canales de comercialización se vieron afectados, con la excepción del canal del retail el cual fue el único con crecimiento durante el ejercicio.

Melón Cementos ha logrado mantener una posición relevante dentro de la industria, con una participación estimada de 25% del consumo total de cemento en el país.

Melón Hormigones

Durante el año 2020 y de acuerdo a estimaciones internas, el mercado del hormigón premezclado cayó en torno a un 27%, respecto al 2019, alcanzando ventas a

nivel nacional de 7,8 millones de m³. En esa misma dirección, los despachos de Melón Hormigones registraron una caída de 18%, en relación al año anterior, correspondientes a una producción de 2,0 millones de m³.

Melón Hormigones mantuvo su liderazgo en la industria del hormigón premezclado del país, logrando una estimación de participación de mercado del 24%.

La gestión del 2020 estuvo centrada en continuar desarrollando la App Mi Obra, en donde hoy los clientes pueden firmar sus guías y evaluar nuestro servicio, además de tener el control de sus despachos. Por otra parte, lanzamos al mercado el producto Powermix, un hormigón altamente resistente al impacto y utilizamos la tecnología para estar cada vez más cerca de nuestros clientes a través de nuestra serie de webinars.

Melón Áridos

Melón Áridos, presente en las regiones Metropolitana, Valparaíso y Libertador

Bernardo O'Higgins, alcanzó durante el año 2020 un volumen de comercialización de 1,7 millones de m³, representando una baja de un 15% con respecto al año 2019, motivada esta baja de manera importante por la pandemia que azotó al país desde marzo del 2020. Del volumen de comercialización citado, el 93% correspondió a productos de elaboración propia. De la producción total propia, un 89% correspondió a áridos para hormigones, siendo el volumen restante (11%) base estabilizada. De esta manera, Melón Áridos se posicionó una vez más como un actor relevante del mercado de los áridos en las regiones en las cuales se encuentra presente, especialmente en la Región Metropolitana.

El volumen de arena producido en las distintas plantas ascendió a 0,8 millones de m³, lo que equivale a un 46% respecto de la producción total (incluyendo áridos para hormigones y bases estabilizadas). Esto se ha logrado mediante la optimización y excelencia operacional desarrollada de manera sistemática en las distintas operaciones.



El volumen de venta registrado durante el año 2020 estuvo marcado desde el segundo trimestre por una baja en la demanda de áridos para hormigones y un incremento en la demanda de productos destinado hacia otros clientes. Son destacables, en este sentido, las necesidades registradas desde el proyecto Aeropuerto en Región Metropolitana y el proyecto vial desarrollado en la Región de O'Higgins, obra que ha consumido materiales para relleno y estabilizado en torno a los 100 km³. Ambas obras han permitido compensar de manera parcial la baja de volúmenes anotada en Hormigones.

Finalmente, Planta PSB sometió a evaluación ambiental su proyecto de ampliación de reservas el cual finalmente terminó siendo aprobado por unanimidad, permitiendo así contar con reservas adicionales para 10 años adicionales, tanto de extracción, procesamiento y comercialización de áridos para Hormigones. Este hito permite que PS continúe siendo un actor relevante en el mercado de los áridos de RM, consolidándose

en un proyecto sustentable que permite elevar el estándar de la industria, no solo a nivel regional, sino que también a nivel nacional.

Melón Servicios Compartidos

Durante 2020, Melón Servicios Compartidos aportó a la generación de valor para las unidades de negocio a través de la negociación y licitación de Compras y Contratos, la mejora en los días cartera y eficiente gestión del capital de trabajo de los distintos negocios. Además, para la implementación de planes de performance y la obtención de financiamiento competitivo para las inversiones de crecimiento y sostenibilidad de los negocios.

Asimismo en plena pandemia, se han adaptado las condiciones de aproximadamente 400 colaboradores que están con teletrabajo (Laptops, VPN, Conexiones, Equipamiento ergonómico, cumplimiento legal, etc.) y adicionalmente,

se han acelerado la implementación de proyectos orientados a mejorar la oportunidad y seguridad de la información y automatización de procesos y sistemas, como también en el desarrollo de proyectos de transformación digital.

Paralelamente, durante 2020 Melón Servicios Compartidos implementó la aplicación de la ley de pronto pago a 30 días a todas las Pymes.

Contratos Suscritos con Proveedores

Para el desarrollo de las diferentes actividades efectuadas por Melón S.A y sus filiales, están vigentes más de 600 contratos con distintos proveedores. Éstos tienen un rol fundamental en el funcionamiento de las operaciones de la Compañía.

Algunos contratos relevantes que se suscribieron en el año, tienen que ver con el suministro de materias primas, servicios

de operación e importantes desarrollos de proyectos, entre otros.

Seguros

Para la cobertura de sus riesgos, empresas Melón ha renovado sus distintas pólizas para el período 2019-2021 correspondientes a Todo Riesgo de Bienes Físicos, Responsabilidad Civil, Crédito, Vida y Salud y Vehicular.

Principales Propiedades

Las principales plantas productivas de empresas Melón, corresponden a las plantas de la unidad de negocio de Cementos, las cuales se encuentran en las regiones de Valparaíso y de Los Lagos. Las instalaciones de mayor envergadura y capacidad de producción están en La Calera –Ignacio Carrera Pinto 32, La Calera- y en Ventanas –Ruta F30E Km. 56.397 sector Ventanas, Puchuncaví - a pocos metros del puerto del mismo nombre.

Además, en la Ruta 5 Sur, que une Puerto Montt con Calbuco, en el sector de Trapén, se encuentra en operaciones una Planta de Molienda.

Adicionalmente hoy está en fase de construcción una nueva molienda de Cemento en Punta Arenas.

Equipos

Melón S.A. cuenta con los siguientes equipos en la Planta industrial de La Calera: Horno de calcinación N°9; molinos de cemento N°16, N°21 y N°22; secador de puzolana; plantas envasadoras N°1 y N°2; molinos de crudo N°18 y N°19 y molino de carbón N°17.

En la Planta de Molienda de Ventanas se encuentra el molino vertical de cemento marca Loesche.

En la Planta de Molienda de Puerto Montt, el molino de cemento de bolas, marca HCRMI, y su respectiva planta envasadora. El año 2018, se instaló un nuevo molino de bolas Cemengal.

Además, posee domos de acopio de clínker ubicados en el Puerto de Calbuco, Región de Los Lagos y en el Puerto de Ventanas, Región de Valparaíso.

Actividades Financieras

En Melón S.A. las inversiones financieras se efectúan a través de la propia compañía y de sus filiales, y se materializan a través de instrumentos de bajo riesgo, como depósitos a plazo en moneda local y extranjera. Adicionalmente, la Sociedad para sus pasivos financieros en moneda extranjera, mantiene contratos de cobertura de moneda extranjera con instituciones financieras, de modo de cubrir su riesgo de exposición frente a las variaciones que pudieran experimentar dichas monedas.

Marcas

Empresas Melón cuenta con diversos productos a la vanguardia de la industria, cuyos procesos se realizan bajo altos estándares de calidad. Su comercialización se apoya en marcas y frases previamente registradas y protegidas según las normas legales vigentes. Entre las marcas incluidas destacan:

Melón Cementos:

- Melón Especial
- Melón Plus
- Melón Extra
- Melón Súper

Melón Hormigones:

- Termomuro
- Melón AD
- Viamix

- Continua
- Melón 3D
- Artépolis (Línea Arquitectónica)
- Hormigón Fluidia Autocompactante
- Durenza: Hormigón para la agroindustria
- Fast Track
- RDC
- Línea Pegamix
- Fluido
- Fluimix
- Losamix
- Melón DT
- Dencret
- HCR
- Pisomix
- FullColor
- PowerMix

Análisis de Ventas

Clientes que superan el 10% de la Venta:

Melón Cementos:

Durante el año 2020 el volumen total comercializado por Melón bajó un 7.6% con respecto a 2019, llegando a ventas de 1.177 ktons. Durante el año de pandemia, todos los canales de comercialización se vieron afectados, con la excepción del canal del retail el cual fue el único con crecimiento durante el año.

Melón Cementos ha logrado mantener una posición relevante dentro de la industria, con una participación estimada de 25% del consumo total de cemento en el país.

Melón Hormigones:

Ningún cliente supera el 10% de la venta.

Melón Áridos:

El principal cliente es Melón Hormigones, lo que corresponde a venta inter-compañías Melón.

02 GOBIERNO CORPORATIVO



Melón mira hacia el futuro con el propósito de construir junto a sus clientes un liderazgo regional como la marca de mayor reputación en la industria de materiales de la construcción.

Directorio	26
Diversidad	32
Modelo de Prevención del Delito	33
Identificación de la Empresa	34
Propiedad y Control	36
Políticas de Inversión y Financiamiento	36
Filiales y Coligadas	37
Utilidad Distribuible	40
Política de Dividendos	40
Transacción de Acciones	41
Hechos Esenciales	42

Directorio

Melón S.A., es administrada por un Directorio de nueve miembros titulares. Este Directorio fue designado para el período 2020-2023.

Alex Fort Brescia

PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

Master in Business Administration
from Columbia University, USA.
Bachelor of Arts in Economics from
Williams College - USA.
DNI (Perú): 08252305
Fecha de nombramiento: 30.04.2020



Es Co-Presidente de Corporación BRECA (Centro Corporativo de BRECA), conglomerado empresarial diversificado con presencia en Perú, Chile, Ecuador y Brasil.

Es presidente del Banco BBVA Perú y Rímac Seguros.

Vicepresidente de Minsur, empresa minera diversificada productora de estaño, cobre, oro, niobio y tántalo; Compañía Minera Raura, de las empresas inmobiliarias de BRECA y de Corporación Peruana de Productos Químicos, empresa líder de

pintura en el mercado peruano y Tricolor (Chile).

Asimismo, es miembro del Directorio de TASA, principal productor mundial de harina y aceite de pescado e INTURSA, propietario y operador de hoteles.

Miembro del Consejo Directivo de BREIN, la plataforma de innovación de BRECA y de Aporta, organización sin fines de lucro creada por las empresas de BRECA para promover iniciativas de desarrollo sostenible.

Es miembro de asociaciones sin fines de lucro como: Consejo Iberoamericano para la Productividad y Competitividad (Madrid, España), Endeavor Perú (Director), Patronato Internacional de la Fundación de Amigos del Museo del Prado (Madrid, España), Patronato de las Artes de la Asociación Museo de Arte de Lima, G-50 (Washington, D.C.), Consejo Internacional de Americas Society (Nueva York) y de la Sociedad de Comercio Exterior del Perú (COMEXPERU, Director).

MBA, Columbia University (EEUU). B.A. en Economía, Williams College (EEUU).

Mario Brescia Moreyra
VICEPRESIDENTE

Bachiller en Administración de Empresas
Universidad Ricardo Palma
DNI (Perú): 08230645
Fecha de nombramiento: 30.04.2020



Es miembro del Directorio de Corporación BRECA (Centro Corporativo de BRECA). Es Presidente del Directorio de TASA. También es Vicepresidente de INTURSA. Asimismo, es miembro del Directorio de Rimac Seguros, de las empresas inmobiliarias de BRECA, del Banco BBVA Perú, Minsur, Compañía Minera Raura y Corporación Peruana de Productos Químicos.

Es Vicepresidente del Consejo Directivo de Aporta, asociación sin fines de lucro creada por las empresas de BRECA para la promoción de programas de desarrollo sostenible y del Consejo Directivo de BREIN, la plataforma de innovación de BRECA.

Bachiller en Administración de Empresas, Universidad Ricardo Palma (Perú).

Bernardo Fort Brescia
DIRECTOR

Arquitecto, Master en Arquitectura
Universidad de Harvard
Bachiller en Arquitectura y Planeamiento
Urbano, Universidad de Princeton
Pasaporte: 444575449
Fecha de nombramiento: 30.04.2020



Es socio fundador de Arquitectónica (1977), uno de los más destacados estudios internacionales de arquitectura y urbanismo con sede en Miami (Florida). La firma cuenta con más de 700 arquitectos que operan en diez oficinas situadas en América del Norte, América del Sur, Europa, Medio Oriente y Asia.

Arquitectónica es considerada una de las firmas de arquitectura de mayor actividad a nivel mundial habiendo realizado proyectos

en 54 países. Ha diseñado la mayoría de los proyectos inmobiliarios de BRECA incluyendo oficinas, centros comerciales y hoteles. Sus diseños han merecido reconocimientos internacionales y ha sido objeto de publicaciones en múltiples revistas especializadas y en libros dedicados a su obra.

Es miembro del Directorio de Rimac e INTURSA. Ha sido profesor de Harvard University, University of Miami y Universidad

de Ámsterdam (Holanda). Es Fellow del American Institute of Architects y ha sido premiado con la Medalla de Plata por dicha institución.

Master en Arquitectura, Harvard University (EEUU). Bachiller en Arquitectura y Planeamiento Urbano, Princeton University (EEUU).

Directorio

Fortunato Brescia Moreyra

DIRECTOR

Ingeniero de minas
Bachiller en Ingeniería de Minas
Colorado School of Mines
DNI (Perú): 10545470
Fecha de nombramiento: 30.04.2020



Es miembro del Directorio de Corporación BRECA (Centro Corporativo de BRECA). Es Presidente del Directorio de Minsur, Presidente de Marcobre y Presidente del Directorio de Compañía Minera Raura. También es Vicepresidente del Directorio de TASA. Asimismo, es miembro del Directorio de las empresas inmobiliarias de BRECA, de Rimac Seguros, INTURSA, Banco BBVA Perú y Corporación Peruana de Productos Químicos.

Es Presidente del Consejo Directivo de Aporta, asociación sin fines de lucro creada por las empresas de BRECA para la promoción de programas de desarrollo sostenible y es miembro del Consejo Directivo de BREIN, la plataforma de innovación de BRECA. Bachiller en Ingeniería de Minas, Colorado School of Mines (EEUU).

Pedro Brescia Moreyra

DIRECTOR

Bachiller en Economía
Universidad de Boston
DNI (Perú): 08273139
Fecha de nombramiento: 30.04.2020



Es Co-Presidente de Corporación BRECA (Centro Corporativo de BRECA). Es Presidente del Directorio de Corporación Peruana de Productos Químicos, Presidente del Directorio de las empresas inmobiliarias de BRECA y Presidente del Directorio de INTURSA. Es Vicepresidente de Rimac Seguros y del Banco BBVA Perú. Asimismo, es miembro del Directorio de Minsur, TASA y Compañía

Minera Raura. Es miembro del Consejo Directivo de Aporta, asociación sin fines de lucro creada por las empresas de BRECA para la promoción de programas de desarrollo sostenible y del Consejo Directivo de BREIN, la plataforma de innovación de BRECA. Bachiller en Economía con especialización en Administración de Empresas, Boston University (EEUU).

Jaime Araoz Medanic
DIRECTOR

Licenciado en Administración de Empresas
Universidad de Lima
Master en Administración de Empresas
Kellogg Graduate School of Management
DNI (Perú): 09340062
Fecha de nombramiento: 30.04.2020



Es Gerente General de Corporación BRECA (Centro Corporativo de BRECA), de las holdings de BRECA y Holding Continental. Es Director de Corporación Peruana de Productos Químicos, las empresas inmobiliarias de BRECA, INTURSA, Minsur, Marcobre, Compañía Minera Raura y TASA, y Director Suplente

del Banco BBVA Perú. También es miembro del Consejo Directivo de Aporta y Director del Instituto Peruano de Economía. Master en Administración de Empresas, Kellogg Graduate School of Management (EEUU). Licenciado en Administración de Empresas, Universidad de Lima (Perú).

Patricio de Solminihac Tampier
DIRECTOR

Ingeniero Civil de Industrias
Pontificia Universidad Católica de Chile
MBA Universidad de Chicago
RUT: 6.263.302-6
Fecha de nombramiento: 30.04.2020



Ingeniero Civil de Industrias de la Pontificia Universidad Católica de Chile y MBA de la Universidad de Chicago. Gerente general de SQM S.A. (2015-2018); Gerente General (2015 - 2018), Subgerente General (2000 -

2014), ingreso en 1988. Director de CMPC Celulosa, Minsur S.A., Vidrios Dellorto S.A. y Viñedos Terranoble S.A. Consejero de la Sociedad de Fomento Fabril (Sofofa).

Directorio

Jorge Carey Tagle
DIRECTOR

Abogado
Pontificia Universidad Católica de Chile
Master en Derecho Comparado
New York University School of Law
RUT: 4.103.027-5
Fecha de nombramiento: 30.04.2020



Abogado de la Universidad Católica y Máster en Derecho Comparado de la New York University School of Law. Socio Principal del estudio de abogados Carey y Cía. Presidente de Moneda Chile Fund. Vicepresidente de AFP

Provida y de Minera Quebrada Blanca S.A. Director de Masisa S.A., de la Corporación Patrimonio Cultural, de GNL Quinteros S.A y del Centro de Estudios Internacionales de la UC.

Juan Claro González
DIRECTOR

Empresario
RUT: 5.663.828-8
Fecha de nombramiento: 30.04.2020



Empresario y director de empresas. Presidente de Coca-Cola Andina y Energía Llaima SpA. Director de Antofagasta Minerals, Antofagasta PLC y Agrosuper. Tiene estudios de ingeniería civil y en el programa de

magíster en Física de la Universidad Católica de Chile. Entre los años 2001 y 2005 presidió la Sofofa y la CPC. Actualmente es Consejero del Centro de Estudios Científicos de Valdivia.

Comité de Directores

Melón S.A., no está obligada a designar Comité de Directores.

Remuneración del Directorio

Las remuneraciones acordadas para algunos miembros del Directorio son las siguientes:

	Dieta 2020			Dieta 2019		
	Directorio	Comité	Otros	Directorio	Comité	Otros
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Remuneraciones	180.000	-	-	180.000	-	-

Remuneraciones de los Gerentes y Principales Ejecutivos

	31.12.2020	31.12.2019
Información a revelar sobre personal clave de gerencia	M\$	M\$
Remuneración al personal clave de la gerencia, beneficios a los empleados corriente	5.117.770	4.681.890
Remuneración pagada al personal clave de la gerencia, beneficios por terminación	121.793	211.287
Total remuneración personal clave de la gerencia	5.239.563	4.893.177

Diversidad

En cumplimiento con la N.C.G. N° 386 emitida por la Comisión para el Mercado Financiero (C.M.F.), Melón S.A. informa respecto de la diversidad existente en su Directorio, entre sus Gerentes y principales ejecutivos y en el resto de la Organización y sus Filiales.

Diversidad en el Directorio

	Femenino	Masculino
N° personas por género	0	9

	Nac. Chilena	Extranjeros
N° personas por nacionalidad,	3	6

Segmentación por edad	<30 años	>30 y <40 años	>41 y <50 años	>51 y <60 años	>61 y <70 años	>70 años
N° personas por rango de edad,	-	-	1	2	6	-

	<3 años	>3 y <6 años	>6 y <9 años	>9 y <12 años	>12 años
N° por rango de antigüedad en el Directorio	-	-	-	6	3

Diversidad de los Gerentes y Principales Ejecutivos de Melón S.A. y Filiales

	Femenino	Masculino
N° Personas por Género	5	29

	Nac.Chilena	Extranjeros
N° Personas por Nacionalidad	31	3

	< 30 años	>30 y <40 años	>41 y <50 años	>51 y <60 años	>61 y <70 años	> 70 años
N° Personas por Rango de Edad	0	4	16	7	7	0

	< 3 años	>3 y <6 años	>6 y <9 años	>9 y <12 años	>12 años
N° Personas por antigüedad laboral	4	2	3	5	20

Diversidad en la Organización

	Femenino	Masculino				
N° Personas por Género, total de la organización	199	875				
	Nac. Chilena	Extranjeros				
N° Personas por Nacionalidad, total de la organización	1.029	45				
	<30 años	>30 y <40 años	>41 y <50 años	>51 y <60 años	>61 y <70 años	>70 años
N° Personas por Rango de Edad, total organización	138	403	278	191	63	1
	<3 años	>3 y <6 años	>6 y <9 años	>9 y <12 años	>12 años	
N° Personas por antigüedad, total organización	506	136	174	84	174	

Brecha Salarial por Género

	Brecha (F/M)	% Dotación Femenina	% Dotación Masculina
Altos Ejecutivos	NA	29%	71%
Proporción que representa Sueldo Bruto Base Promedio en cargo, responsabilidad y función similar respecto de:			
Ejecutivas/os	0,1%	12%	88%
Trabajadoras/es	0,6%	19%	81%

Modelo de Prevención de Delitos (Ley 20.393)

Para empresas Melón S.A. es esencial dar efectivo cumplimiento normativo y ético a sus principios y valores. En línea con lo anterior, la Sociedad cuenta con un Modelo de Prevención de Delitos (MPD), certificado por MC Compliance en diciembre de 2019. Dicho Modelo corresponde a Ley N°20.393 que establece la responsabilidad penal de las personas jurídicas por los delitos de lavado de activos, financiamiento del terrorismo, cohecho, receptación, apropiación indebida, negociación incompatible, respecto de administración desleal, corrupción entre particulares, delito de contaminación de aguas, pesca ilegal y procesamiento y comercialización de productos vedados; y los recientemente incorporados en la Ley N° 20.393.

En efecto, en el marco de la pandemia por Covid-19, el 20 de junio de 2020 se publicó la Ley 21.240 que Modifica el Código Penal y la Ley N° 20.393 para sancionar la inobservancia del aislamiento u otra medida preventiva dispuesta por la autoridad sanitaria, en caso de epidemia o pandemia, elevando la pena corporal y de multa del artículo 318 del Código Penal.

Durante 2020, empresas Melón S.A. continuó trabajando en la capacitación y difusión de la Ley 20.393 y sus modificaciones, en el marco del cumplimiento de su MPD, bajo modalidad de trabajo a distancia debido a la pandemia.

La Compañía cuenta, además, con un canal de denuncias, administrado por la Fundación Generación Empresarial, que entrega la plataforma, y que ofrece acceso a colaboradores (as), contratistas, proveedores y público en general. Su link de ingreso está en la página web de Melón.

Finalmente, Melón cuenta con un Comité de Ética, integrado por el Gerente General Corporativo, Gerente de RR.HH., Gerente de Auditoría y Gerente de Cumplimiento, que conoce las denuncias recibidas, instruye las investigaciones e informes y delibera acerca de la resolución de cada caso, adoptando las medidas que estime son aplicables, de conformidad al Código de Ética y Conducta Corporativa.

Identificación de la Empresa

Nombre: Melón S.A.

Domicilio Legal: Isidora Goyenechea 2800, Piso 13, Las Condes, Santiago

Teléfono: (56-2) 2 280 0000

Fax: (56-2) 2 280 0412

Tipo de Sociedad: Sociedad Anónima Abierta

Capital Pagado: M\$ 201.972.502

RUT: 76.109.779-2

Documentos Constitutivos

La sociedad fue constituida con la razón social de "Empresas Melón S.A.", mediante escritura pública de fecha 27 de julio de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago don Patricio Raby Benavente, y su extracto inscrito a fojas 38.445 número 26.556 del Registro de Comercio del año 2010, del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, publicándose en el Diario Oficial de fecha 06 de agosto de 2010.

Posteriormente, y con fecha 30 de diciembre de 2010 mediante Junta Extraordinaria de Accionistas, se aprueba la fusión por incorporación de la sociedad denominada Melón S.A., y acto seguido, se aprueba el cambio de razón social de Empresas Melón S.A., a Melón S.A. El acta de esta Junta Extraordinaria de Accionistas fue reducida a escritura pública con la misma fecha indicada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie, y su extracto inscrito al margen de la inscripción primitiva, y publicado el día 15 de enero de 2011 en el Diario Oficial.



12 Principales Accionistas de Melón

N° Reg.	Nombre o Razón Social	Rut	Dv	N° acciones al 31.12.2020	% Participación
9.772	INVERSIONES CORDILLERA DEL SUR II SPA	76.064.832	9	278.206.359.994	99,55%
7.427	BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S A	96.571.220	8	144.489.299	0,05%
7.508	SANTANDER CORREDORES DE BOLSA LIMITADA	96.683.200	2	139.530.623	0,05%
8.858	CONSORCIO C DE B S A	96.772.490	4	111.693.843	0,04%
7.568	BCI C DE B S A	96.519.800	8	107.996.915	0,04%
7.426	LARRAIN VIAL S A CORREDORA DE BOLSA	80.537.000	9	65.536.662	0,02%
8.335	ITAU CORREDORES DE BOLSA LIMITADA	96.665.450	3	56.718.534	0,02%
7.334	VALORES SECURITY S A C DE B	96.515.580	5	22.076.503	0,01%
8.826	PENALBA S A	96.975.980	2	16.949.132	0,01%
7.514	SCOTIA CORREDORA DE BOLSA CHILE LIMITADA	96.535.720	3	16.481.060	0,01%
7.391	TANNER C DE B S A	80.962.600	8	15.306.767	0,01%
7.097	ALVAREZ TORO SOLEDAD	9.467.164	7	13.746.065	0,00%
Total 12 mayores				278.916.885.397	99,81%
Total otros accionistas (1.718)				536.903.046	0,19%
Total acciones				279.453.788.443	100,00%

Acciones del Directorio y Ejecutivos Principales en el Emisor

Al 31 de diciembre de 2020, sólo los Directores Jorge Carey Tagle y Juan Claro González registran cada uno la cantidad de

259.850 acciones en Melón. Los ejecutivos principales no registran porcentaje alguno de acciones en el emisor.

Propiedad y Control

Controlador

Melón S.A. es controlada por la sociedad Inversiones Cordillera del Sur II Spa. Las controladoras de esta última son Breca

Cementos SAC en un 26,15% y Minera Latinoamericana SAC en un 73,85%.

Políticas de Inversión y Financiamiento

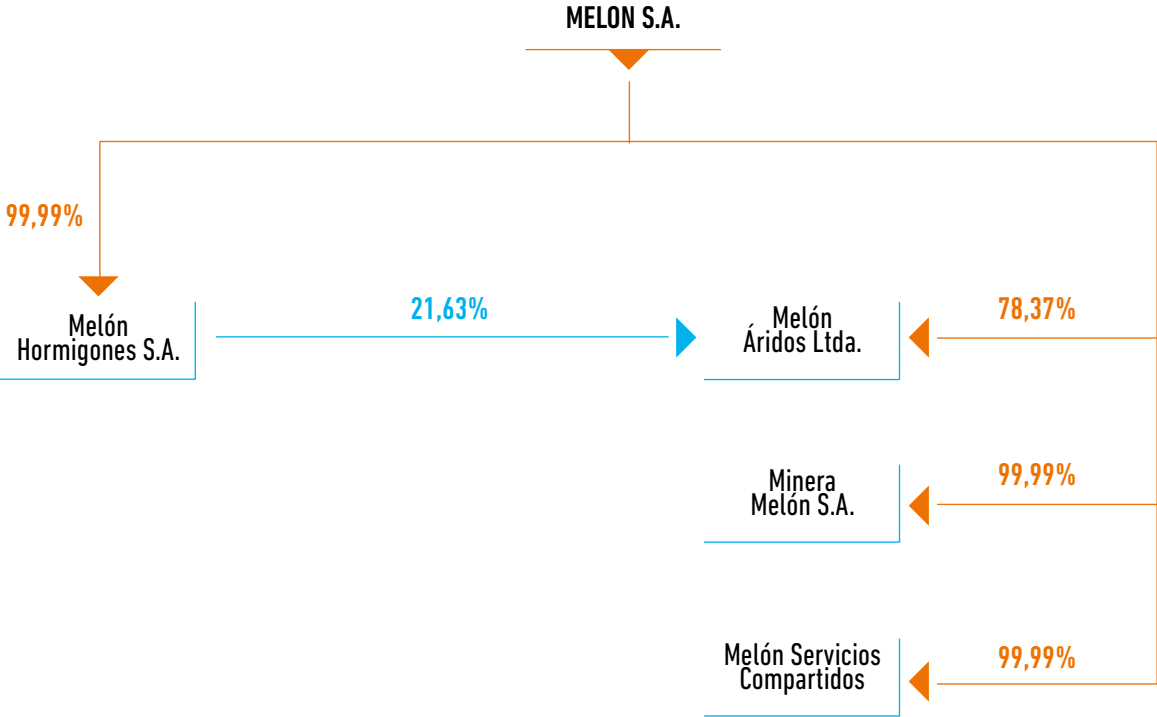
Dentro de las políticas de inversión de la Compañía, cada proyecto es evaluado y medido de acuerdo a los retornos proyectados, a la creación de valor, y a la posición estratégica de empresas Melón.

Los proyectos medioambientales y de seguridad se ejecutan basados en los compromisos contraídos con la autoridad y la comunidad, así como con los principios de sustentabilidad de la Compañía. Las alternativas de financiamiento son evaluadas procurando obtener las mejores condiciones de mercado, por medio de créditos bancarios, proveedores o inversionistas nacionales y extranjeros.

La Compañía mantiene financiamientos a largo plazo con Banco de Crédito del Perú, Banco de Chile, BCI, BancoEstado y BICE. Estos créditos han servido para financiar las importantes inversiones realizadas por la empresa en la construcción de su planta de molienda en Ventanas, en el desarrollo del proyecto Plan Maestro de Materias Primas y la ampliación de la Molienda de Puerto Montt y actualmente, la construcción de la Molienda Punta Arenas.

Dentro de los estatutos de la compañía no existen límites de inversión y financiamiento, sin embargo, existen delegación de poderes dependiendo de la cuantía de los proyectos.

Filiales y Coligadas



Empresas Coligadas

1. Melón Hormigones S.A.

Tipo de Sociedad: Sociedad Anónima Cerrada

Capital Pagado: M\$25.851.606.- al 31 de diciembre de 2020, dicha inversión representa un 99,99% del activo total de su matriz.

Domicilio: Avenida Isidora Goyenechea 2800, Piso 13, Santiago

RUT: 93.248.000-K

Objeto Social: La producción, elaboración, comercialización, importación, exportación y distribución de hormigones, áridos y productos asociados, por cuenta propia o ajena; y la prestación de servicios de mantención, reparación y análogos.

Directorio: Jorge Eugenio Ulloa, Presidente (1)
Pablo Sanhueza Prado (2)
Iván Marinado Felipos (3)

Administración: Patricio Merello Hitschfeld, Gerente General

2. Melón Áridos Limitada

Tipo de Sociedad: Sociedad de Responsabilidad Limitada

Capital Pagado: M\$27.740.386.- al 31 de diciembre de 2020, dicha inversión representa un 78,37% de Melón S.A. y 21,63% de Melón Hormigones S.A.

Domicilio: Avenida Isidora Goyenechea 2800, Piso 13, Santiago.

RUT: 78.465.110-K

Objeto Social: La producción, elaboración, explotación, comercialización y distribución de áridos y sus derivados u otras sustancias análogas, el transporte de carga propia o ajena; la producción y venta de materiales de la construcción.

Administración: Corresponde al socio Melón Hormigones S.A. Helmut Brandau, Gerente General.

(1) Jorge Eugenio Ulloa es Gerente General corporativo de Melón S.A.

(2) Pablo Sanhueza Prado es Gerente General de Melón Servicios Compartidos.

(3) Iván Marinado Felipos es Gerente General de Melón Cementos.



3. Minera Melón S.A.

Tipo de Sociedad: Sociedad Anónima Cerrada

Capital Pagado: M\$4.446.435.- al 31 de diciembre de 2020, dicha inversión representa un 99,99% del activo total de su matriz.

Domicilio: Avenida Isidora Goyenechea 2800, Piso 13, Santiago.

RUT: 76.163.321-K

Objeto Social: Realización o celebración de actos y contratos relacionados con la exploración, extracción, explotación, procesamiento, beneficio, comercialización, importación y exportación de minerales metálicos y no metálicos.

Directorio: Pablo Sanhueza Prado, Presidente (1)
Jorge Eugén Ulloa (2)
Pedro Pinto Quappe

Administración: Iván Marinado Felipos, Gerente General (3)

(1) Pablo Sanhueza Prado es Gerente General de Melón Servicios Compartidos.

(2) Jorge Eugén Ulloa es Gerente General corporativo de Melón S.A.

(3) Iván Marinado Felipos es Gerente General de Melón Cementos.

4. Melón Servicios Compartidos S.A.

Tipo de Sociedad: Sociedad Anónima Cerrada

Capital Pagado: M\$1.538.680.- al 31 de diciembre de 2020, dicha inversión representa un 99,99% del activo total de su matriz.

Domicilio: Avenida Isidora Goyenechea 2800, Piso 13, Santiago.

RUT: 96.774.640-1

Objeto Social: La prestación de servicios del área de recursos humanos, cobranzas, abastecimiento y adquisiciones, informática, comercio exterior, contabilidad y tesorería. La prestación de servicios, asesorías y comercialización de maderas y área forestal.

Directorio: Patricio Merello Hitschfeld, Presidente
Carlos Fonck Limann
Jaime Diaz Grassi

Administración: Pablo Sanhueza Prado, Gerente General (1)

(1) Pablo Sanhueza Prado es Gerente General de Melón Servicios Compartidos.

Utilidad Distribuible

El Directorio someterá a la aprobación de la Junta Ordinaria de Accionistas, la Memoria y los Estados Financieros correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2020, y propondrá distribuir como mínimo

el 30% de la utilidad del ejercicio que asciende a M\$64.327 (\$0,000230189 por acción) o el 100% de la utilidad que asciende a M\$214.425 (\$0,000767298 por acción).

Política de Dividendos

En Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 30 de abril de 2020 se estableció como política de distribución de dividendos de la sociedad para los próximos ejercicios, un 30% de las utilidades líquidas de la sociedad. Política que estará supeditada a las disponibilidades de caja, desarrollo de inversión y cumplimiento de las obligaciones financieras, lo que fue aprobado en forma unánime por los accionistas.

Los últimos tres años se han pagado los siguientes dividendos en pesos históricos:

Año	\$ por acción
2017	\$0,0089241
2018	\$0,0097236
2019	\$0

Transacción de Acciones

Durante el año 2020, no se efectuaron transacciones de accionistas mayoritarios.

El Directorio, gerentes y principales ejecutivos no realizaron transacciones de acciones de ningún tipo durante el ejercicio.

Acciones Transadas en Bolsas (2017 – 2020) Melón S.A.

Periodo	N° Acciones Transadas	Precio Promedio (\$/ acción)	Monto Transado (\$) 1er trimestre
1° trimestre 2017	Sin movimiento	Sin movimiento	Sin movimiento
2° trimestre 2017	Sin movimiento	Sin movimiento	Sin movimiento
3° trimestre 2017	Sin movimiento	Sin movimiento	Sin movimiento
4° trimestre 2017	Sin movimiento	Sin movimiento	Sin movimiento
1° trimestre 2018	658.000	0,63	414.540
2° trimestre 2018	3.000.000	0,63	1.893.000
3° trimestre 2018	Sin movimiento	Sin movimiento	Sin movimiento
4° trimestre 2018	Sin movimiento	Sin movimiento	Sin movimiento
1° trimestre 2019	Sin movimiento	Sin movimiento	Sin movimiento
2° trimestre 2019	Sin movimiento	Sin movimiento	Sin movimiento
3° trimestre 2019	Sin movimiento	Sin movimiento	Sin movimiento
4° trimestre 2019	278.205.664.319	0	0
1° trimestre 2020	9.125.959	0,42	3.612.352
2° trimestre 2020	94.713.336	0,41	37.765.615
3° trimestre 2020	20.999.213	0,40	9.254.763
4° trimestre 2020	57.355.086	0,38	21.200.470

Nota: Acciones transadas para 4° trimestre 2019 en Melón S.A. e Inmobiliaria San Patricio S.A., corresponden al traspaso de acciones desde Inversiones Cordillera del Sur III Ltda (Acc. Mayoritario) a Inversiones Cordillera del Sur II SPA, por Fusión.



Hechos Esenciales

Los siguientes hechos fueron informados durante 2020 en carácter de esenciales a la Comisión para el Mercado Financiero (C.M.F.) y a las Bolsas de Valores:

Hecho Esencial. 23 de marzo de 2020

De conformidad con lo dispuesto en la Sección II, de la Norma de Carácter General N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero, se informa que el Directorio de Melón S.A. reunido en sesión del 23 de marzo de 2020 acordó convocar a la Junta Ordinaria de Accionistas a realizarse el 30 de abril de 2020, para pronunciarse sobre materias propias de la Junta Ordinaria de Accionistas:

1. El examen de la situación de la Sociedad, informes de auditores externos, la Memoria, Balance y demás Estados Financieros del ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2019;
2. Reparto de dividendos definitivos, si corresponde, e información sobre la política de dividendos para el ejercicio de 2020;
3. La designación de una empresa de auditoría externa para el ejercicio de 2020;
4. Renovación del Directorio de la Sociedad;
5. La designación de un periódico de domicilio social para las publicaciones legales;

6. Dar cuenta respecto de las operaciones realizadas por la Sociedad con partes relacionadas;
7. Determinar la cuantía de las remuneraciones del Directorio de la Sociedad aplicables hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas;
8. Informe sobre gastos incurridos por el Directorio de la Sociedad durante el ejercicio de 2019; y
9. Tratar las demás materias de interés social y que sean de la competencia de la Junta Ordinaria de Accionistas.

Hecho Esencial. 23 de marzo de 2020

De conformidad con lo dispuesto en la Sección II, de la Norma de Carácter General N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero, se informa que el Directorio de Melón S.A. reunido en sesión del 23 de marzo de 2020 aprobó la implementación y utilización de medios tecnológicos en la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, inscritos en el Registro de Accionistas con cinco días de anticipación al día de celebración de la misma, que se efectuará el 30 de abril de 2020, a las 10:00 horas.

Dichos medios tecnológicos permitirán la participación de accionistas que no se

encuentren físicamente presentes en el lugar de celebración de las Juntas, junto con mecanismos de votación a distancia, los cuales deberán garantizar la identidad de los accionistas que participan en las Juntas, y cautelar el principio de simultaneidad y secreto de las votaciones que se efectúen en las mismas. De esta manera, los accionistas de la Sociedad podrán asistir de manera presencial a las Juntas o bien, participar de manera remota y simultánea. Asimismo, y en el evento que por disposición de la autoridad no fuera posible la realización de reuniones presenciales, el Directorio aprobó la utilización de medios remotos como mecanismo único y exclusivo para participar en dichas Juntas. Todo lo anterior, en el marco de lo establecido en la Norma de Carácter General N° 435 y en el Oficio Circular N° 1.141, ambos de la C.M.F.

La Sociedad informará, a través de su página web con la debida antelación a la fecha de celebración de las Juntas, el mecanismo de participación y votación a distancia y la forma en que cada accionista o quien lo represente podrán acreditar su identidad y poder, cuando corresponda.



Hecho Esencial. 30 de abril de 2020

Con fecha 30 de abril de 2020 se efectuó la Junta Ordinaria de Accionistas de Melón S.A. adoptándose los siguientes acuerdos principales:

1. Se aprobó el balance general y estados de ganancias y pérdidas y demás Estados Financieros de la Sociedad correspondientes al ejercicio 2019 y las notas a dichos estados financieros y la memoria anual;
2. Se aprobó no distribuir dividendos con cargo a las utilidades del ejercicio 2019, por cuanto la Sociedad tuvo pérdidas en dicho período;
3. Se acordó distribuir los dividendos adicionales por un monto equivalente al 30% de las utilidades acumuladas de ejercicios anteriores, una vez que se hayan absorbido todas las pérdidas del ejercicio 2019. Para lo anterior, se acordó facultar al Directorio para que, en las oportunidades que estime pertinente, considerando la disponibilidad de caja y las obligaciones de la Sociedad, proceda a tal distribución de dividendos;
4. Se aprobó la política de dividendos de Melón S.A., estableciéndose la distribución de dividendos anuales, de a lo menos un 30% de las utilidades líquidas de cada

ejercicio. Previamente se deben haber absorbido las pérdidas del ejercicio y las acumuladas;

5. Se designó a los nuevos integrantes del Directorio de la Sociedad;
6. Se fijó la remuneración del Directorio para el ejercicio 2020;
7. Se designó como auditores externos para el ejercicio 2020, a la firma Ernst & Young;
8. Se dio cuenta de las operaciones con partes relacionadas efectuadas por la Sociedad; y
9. Se designó al diario El Líbero para publicaciones de balance, citaciones a Junta y pago de dividendos.

Hecho Esencial. 04 de mayo de 2020

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 9 e inciso segundo del artículo 10, ambos de la Ley 18.045 sobre el Mercado de Valores, así como en la Norma de Carácter General N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero, se informa que con esta fecha, mi representada, Melón Hormigones S.A. (la Filial), Grau S.A. Aglomerados de Hormigón y Valldeu S.A. (en adelante las Compradoras), han suscrito un contrato de compraventa de acciones emitidas por Prefabricados de Hormigón Grau S.A., en virtud del cual las Compradoras han adquirido el 49% de las

acciones emitidas por Prefabricados de Hormigón Grau S.A., de propiedad de Melón Hormigones S.A.

Mediante esta venta, la Sociedad se desprende de la participación, por más de 20 años a través de la filial Melón Hormigones S.A., del negocio de prefabricados de hormigón. La materialización de esta compraventa no genera impactos significativos en los estados financieros de la Sociedad, pero atendida la larga data de la relación societaria entre las partes, hemos estimado relevante comunicar esta operación al Mercado.

A nombre de Melón S.A., agradezco el compromiso y profesionalismo de Prefabricados de Hormigón Grau y sus ejecutivos a lo largo de nuestra larga y excelente relación societaria. Asimismo, les deseamos el mejor de los éxitos en sus proyectos, en los cuales continuaremos participando como sus proveedores, desarrollando una próspera relación comercial.

Hechos Posteriores

A la fecha, no hay hechos posteriores relevantes que informar.

03 ESTADOS FINANCIEROS



Informe de los Auditores Independientes	46
Estados Consolidados de Situación Financiera	48
Estados Consolidados de Resultados Integrales	51
Estados de Cambios en el Patrimonio Neto	52
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo	53
Notas a los Estados Financieros	54
Análisis Razonado	128
Declaración de Responsabilidad	136
Direcciones de Melón	137

Abreviación	Descripción
\$	Peso chileno
M\$	Miles de pesos chilenos
U.F.	Unidad de fomento
USD	Dólar estadounidense
PEN	Sol peruano
EUR	Euros

Melón S.A. y Filiales

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE



EY Chile
Avda. Presidente
Riesco 5435, piso 4,
Santiago

Tel: +56 (2) 2676 1000
www.eychile.cl

Informe del Auditor Independiente

Señores
Accionistas y Directores
Melón S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Melón S.A. y Filiales, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.



Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Melón S.A. y Filiales al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Emir Rahil A.', with a stylized flourish at the end.

Emir Rahil A.
EY Audit SpA

Santiago, 09 de febrero de 2021

Melón S.A. y Filiales

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019.

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Nota	31.12.2020	31.12.2019
ACTIVOS		M\$	M\$
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes al efectivo	3	41.658.099	3.617.077
Otros activos financieros	4	54.133	-
Otros activos no financieros	6	2.166.609	3.085.875
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	7	38.221.323	39.749.778
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	8	101.006	382.618
Inventarios	9	22.313.881	18.881.544
Activos por impuestos corrientes	10	450.230	3.394.178
ACTIVOS CORRIENTES TOTALES		104.965.281	69.111.070
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Otros activos financieros	4	4.578.255	1.076.556
Otros activos no financieros	6	285.567	320.082
Inventarios	9	11.288.059	9.945.253
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	8	1.124.293	-
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	11	-	2.334.860
Activos intangibles distintos de la plusvalía	12	17.673.554	17.159.128
Plusvalía	12	49.958.968	49.958.968
Propiedades, planta y equipo	13	178.644.468	180.155.622
Activos por derecho de uso	14	16.367.203	15.122.630
Activos por impuestos no corrientes	10	173.744	173.744
Activos por impuestos diferidos	15	1.083.515	286.294
ACTIVOS NO CORRIENTES TOTALES		281.177.626	276.533.137
TOTAL ACTIVOS		386.142.907	345.644.207

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019.
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Nota	31.12.2020	31.12.2019
PATRIMONIO NETO Y PASIVOS		M\$	M\$
PASIVOS CORRIENTES			
Otros pasivos financieros corrientes	4	19.431.606	15.805.987
Pasivos por arrendamiento corriente	5	4.331.028	3.855.519
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	16	33.849.727	45.966.687
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	8	111.068	74.423
Otras provisiones a corto plazo	17	225.317	375.635
Pasivos por impuestos corrientes	10	279.739	278.748
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	18	4.698.254	3.848.809
Otros pasivos no financieros corrientes	19	1.718.996	1.706.261
PASIVOS CORRIENTES TOTALES		64.645.735	71.912.069
PASIVOS NO CORRIENTES			
Otros pasivos financieros no corrientes	4	85.699.745	39.090.792
Pasivos por arrendamiento no corriente	5	10.966.748	10.075.379
Cuentas por pagar no corrientes	16	263.932	23.932
Otras provisiones a largo plazo	17	5.786.730	7.025.301
Pasivo por impuestos diferidos	15	12.570.131	14.140.021
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	18	3.683.457	2.799.033
PASIVOS NO CORRIENTES TOTALES		118.970.743	73.154.458
TOTAL PASIVOS		183.616.478	145.066.527
PATRIMONIO NETO ATRIBUIBLE A LOS CONTROLADORES			
Capital emitido	20	201.972.502	201.972.502
Utilidades acumuladas		9.736.370	9.586.271
Otras reservas	20	(9.182.443)	(10.981.093)
PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA		202.526.429	200.577.680
Participaciones no controladoras		-	-
PATRIMONIO TOTAL		202.526.429	200.577.680
TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS		386.142.907	345.644.207

Melón S.A. y Filiales

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR LOS PERÍODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019.

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Nota	31.12.2020 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2019 Acumulado período enero a diciembre M\$
Ingresos de actividades ordinarias	21	187.553.372	207.034.770
Costo de ventas	22	(134.479.701)	(137.336.075)
GANANCIA BRUTA		53.073.671	69.698.695
Otros ingresos	24	23.758.196	12.636.088
Costos de distribución	22	(44.036.699)	(46.592.950)
Gastos de administración	22	(17.660.923)	(20.056.516)
Otros gastos por función	22	(10.493.688)	(6.327.155)
Otras ganancias (pérdidas)		369.834	11.930
Ingresos financieros	25	635.001	908.704
Costos financieros	25	(5.146.627)	(3.504.053)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	11	(101.035)	(218.381)
Diferencias de cambio	26	(2.408.563)	(1.312.968)
Resultados por unidades de reajuste		689.728	171.325
GANANCIA (PÉRDIDA), ANTES DE IMPUESTOS		(1.321.105)	5.414.719
Utilidad (gasto) por impuestos a las ganancias	15.c	1.535.530	(7.322.512)
GANANCIA (PÉRDIDA), DESPUÉS DE IMPUESTO		214.425	(1.907.793)
GANANCIA (PÉRDIDA) PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS		214.425	(1.907.793)
GANANCIA (PÉRDIDA)		214.425	(1.907.793)
GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A:			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		214.425	(1.907.793)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		-	-
GANANCIA (PÉRDIDA)		214.425	(1.907.793)
GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN		0,0008	(0,0068)

Melón S.A. y Filiales

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR LOS PERÍODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019.

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	31.12.2020 Acumulado período enero a diciembre	31.12.2019 Acumulado período enero a diciembre
ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES	M\$	M\$
Ganancia (pérdida)	214.425	(1.907.793)
COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE NO SE RECLASIFICARÁN AL RESULTADO DEL PERÍODO, ANTES DE IMPUESTOS		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos (IAS)	(585.746)	(15.896)
TOTAL OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE NO SE RECLASIFICARÁ AL RESULTADO DEL PERÍODO, ANTES DE IMPUESTOS	(585.746)	(15.896)
COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE SE RECLASIFICARÁN AL RESULTADO DEL PERÍODO, ANTES DE IMPUESTOS		
COBERTURAS DEL FLUJO DE EFECTIVO		
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	2.226.245	(15.115)
TOTAL OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE SE RECLASIFICARÁ AL RESULTADO DEL PERÍODO, ANTES DE IMPUESTOS	2.226.245	(15.115)
IMPUESTOS A LAS GANANCIAS RELATIVOS A COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE NO SE RECLASIFICARÁ AL RESULTADO DEL PERÍODO		
Impuesto a las ganancias relativo a nuevas mediciones de planes de beneficios definidos de otro resultado integral (IAS)	158.151	4.292
TOTAL OTRO RESULTADO INTEGRAL	158.151	4.292
SUB TOTAL RESULTADO INTEGRAL	1.798.650	(26.719)
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	2.013.075	(1.934.512)
RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	2.013.075	(1.934.512)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	2.013.075	(1.934.512)

Melón S.A. y Filiales

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR LOS PERÍODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019.

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Capital emitido	Otras reservas				Ganancias (pérdidas acumuladas)	Cambios en patrimonio neto atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto	Cambios en participaciones no controladoras	Total cambios en patrimonio
	Acciones ordinarias	Otras reservas varias	Otras reservas variación actuarial	Otras variación MTM	Total otras reservas				
	Capital en acciones								
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Saldo al 01.01.2020	201.972.502	(9.332.057)	431.601	(2.080.637)	(10.981.093)	9.586.271	200.577.680	-	200.577.680
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	214.425	214.425	-	214.425
Otros resultados integrales	-	-	(427.595)	2.226.245	1.798.650	-	1.798.650	-	1.798.650
Provisión de dividendo	-	-	-	-	-	(64.326)	(64.326)	-	(64.326)
Saldo al 31.12.2020	201.972.502	(9.332.057)	4.006	145.608	(9.182.443)	9.736.370	202.526.429	-	202.526.429

	Capital emitido	Otras reservas				Ganancias (pérdidas acumuladas)	Cambios en patrimonio neto atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto	Cambios en participaciones no controladoras	Total cambios en patrimonio
	Acciones ordinarias	Otras reservas varias	Otras reservas variación actuarial	Otras variación MTM	Total otras reservas				
	Capital en acciones								
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Saldo al 01.01.2019	201.972.502	(9.332.057)	443.205	(2.065.522)	(10.954.374)	12.160.805	203.178.933	-	203.178.933
Ajuste inicial IFRS 16 *	-	-	-	-	-	(666.741)	(666.741)	-	(666.741)
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	(1.907.793)	(1.907.793)	-	(1.907.793)
Otros resultados integrales	-	-	(11.604)	(15.115)	(26.719)	-	(26.719)	-	(26.719)
Reversa provisión dividendo año anterior por presentación	-	-	-	-	-	2.717.319	2.717.319	-	2.717.319
Dividendo definitivo N°11	-	-	-	-	-	(2.717.319)	(2.717.319)	-	(2.717.319)
Saldo al 31.12.2019	201.972.502	(9.332.057)	431.601	(2.080.637)	(10.981.093)	9.586.271	200.577.680	-	200.577.680

Melón S.A. y Filiales

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO POR LOS PERÍODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019.

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2019 31.12.2019
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVOS	M\$	M\$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
CLASES DE COBROS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	274.314.356	276.049.113
CLASES DE PAGOS		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(219.076.443)	(216.179.821)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(26.791.969)	(25.792.703)
Otros pagos por actividades de operación	(12.799.408)	(10.105.412)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	3.352.331	(3.018.414)
Pagos de intereses por arrendamientos IFRS 16	(456.262)	(390.046)
Otros cobros intercompañía	608.636	399.751
Otros pagos intercompañía	(291.520)	(283.060)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	18.859.721	20.679.408
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	167.045	7.546
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	174.920	-
Compras de propiedades, planta y equipo	(20.107.185)	(35.414.959)
Prestamos a entidades relacionadas	(1.087.878)	(280.000)
Cobros a entidades relacionadas	519.578	280.000
Intereses recibidos	192.052	379.420
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(20.141.468)	(35.027.993)
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	65.900.000	23.500.000
Pagos de préstamos de corto plazo	(15.099.484)	(9.674.602)
Dividendos Pagados	-	(2.717.319)
Intereses pagados	(4.240.867)	(1.551.224)
Pagos de pasivos por arrendamientos IFRS 16	(5.706.810)	(5.338.506)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	40.852.839	4.218.349
DISMINUCIÓN NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAMBIOS EN LA TASA DE CAMBIO	39.571.092	(10.130.236)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(1.530.070)	(578.110)
DISMINUCIÓN NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	38.041.022	(10.708.346)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	3.617.077	14.325.423
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	41.658.099	3.617.077

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

1. ACTIVIDAD DE MELÓN S.A. Y FILIALES (el “Grupo”)

Melón S.A., es una sociedad anónima abierta, creada el 27 de julio de 2010, pero continuadora legal de la sociedad del mismo nombre, y cuyo origen se remonta a 1906, cuando la sociedad “Fábrica de Cemento Melón” fue legalmente constituida por escritura pública de fecha 12 de mayo de 1906, otorgada ante el Notario de Valparaíso don Julio Rivera Blin, que con el tiempo se transformaría en “Empresas Industriales El Melón S.A.”, la que al ser dividida mediante escritura pública de fecha 29 de diciembre de 1969, otorgada ante el Notario de Santiago don Sergio Rodríguez G., dio origen a “Fábrica de Cementos Melón S.A.”. El extracto de los estatutos sociales se inscribió a fojas 1028 N° 498 del Registro de Comercio del Conservador de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 1970 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 3 de agosto de 1970.

Entre 1971 y 1979 pasó a ser controlada por CORFO (Corporación de Fomento de la Producción), entidad que en ese último año vendió sus acciones a la sociedad Cementos Overseas Holdings Ltda., vinculada a la compañía británica Blue Circle Industries PLC. En 1982 fue modificada la razón social y cambió su nombre a “Cemento Melón S.A.” y en 1997 adoptó la razón social “Empresas Melón S.A.”. En julio del año 2001, la sociedad francesa Lafarge S.A., compró Blue Circle Industries PLC., con lo que se convirtió en la controladora de la sociedad chilena. Durante el año 2007 se adoptó la razón social “Lafarge Chile S.A.”. En agosto del año 2009, el grupo peruano Brescia (Breca) adquirió los activos que Lafarge S.A. poseía en Chile, de manera que este grupo económico tomó el control de sociedad cambiando la razón social a “Melón S.A.”.

Las actividades de la empresa, que dicen relación con la producción y comercialización de cemento, se iniciaron el 20 de diciembre de 1908. La fabricación de los cementos se realiza de acuerdo a estrictos controles de calidad y son comercializados bajo la marca registrada “Melón”. Melón S.A. tiene como objeto, en forma directa a través de sus empresas filiales, producir, comercializar y proveer cemento, hormigón premezclado y áridos a empresas distribuidoras de materiales de construcción, a constructoras ligadas a los sectores inmobiliarios, de infraestructura, obras civiles y de la minería, y a empresas de hormigón a lo largo de todo el país.

Las empresas del Grupo Melón realizaron un proceso de reestructuración societaria, con el fin de separar el negocio cementero del negocio inmobiliario, en el año 2014.

Este proceso de reestructuración implicó la División de Melón S.A. en dos sociedades anónimas abiertas, subsistiendo Melón como continuadora legal y constituyéndose una nueva sociedad producto de la división denominada Santa Bárbara S.A.

Luego la sociedad Santa Bárbara S.A. se fusionó por incorporación en Inmobiliaria San Patricio S.A. (“San Patricio”), fusión que se materializó en el mes de septiembre de 2014. Por consiguiente, la sociedad Santa Bárbara S.A. se disolvió, sucediéndola San Patricio en todos sus derechos y obligaciones y pasando todos los accionistas de Santa Bárbara a ser accionistas de San Patricio.

Con fecha 28 de mayo de 2015 la Comisión para el Mercado Financiero (Ex SVS) emite el Certificado de Disolución de Santa Bárbara S.A. en sus registros, por haber sido absorbida por Inmobiliaria San Patricio S.A., pasando esta última a ser la sucesora y continuadora legal de la primera cuyo efecto y vigencia, contable y financiera, rige a partir del 30 de septiembre de 2014.

Melón S.A. se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el número N°1070, y está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (Ex SVS).

Melón S.A. tiene su domicilio social y oficinas centrales en Isidora Goyenechea número 2800 piso 13, Las Condes, Santiago de Chile.

Melón S.A. es controlada en un 99,55% por la sociedad Inversiones Cordillera del sur II Spa. Ésta última, pertenece a las sociedades peruanas Breca Cementos S.A.C con un 26,15% y Minera Latinoamericana S.A.C con un 73,85%.

Estos estados financieros consolidados fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 09 de febrero de 2021.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

2.1 Bases de preparación

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020 han sido formulados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"), emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB") y representan la adopción integral explícita y sin reservas de las referidas NIIF.

Los estados financieros consolidados de Melón S.A. y Filiales comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, los estados de resultados integrales por función por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, los estados de cambios en patrimonio por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019 y los estados de flujos de efectivo preparados utilizando el método directo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019 y sus correspondientes notas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"). Las cifras incluidas en los estados financieros consolidados adjuntos están expresadas en miles de pesos chilenos, siendo el peso chileno la moneda funcional de la Compañía y sus filiales. Todos los valores están redondeados en miles de pesos, excepto cuando se indica lo contrario.

2.2 Principales estimaciones y juicios de la Administración

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración del Grupo, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- La valoración de activos y plusvalía para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de las obligaciones con los empleados, incluyendo tasa de descuento.
- La vida útil y valores residuales de las propiedades, planta y equipo e intangibles.
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.
- Los desembolsos futuros para el cierre de las instalaciones y restauración de terrenos, incluyendo tasa de descuento.
- Los resultados fiscales de las distintas sociedades del Grupo, que se declararán ante las respectivas autoridades tributarias en el futuro, han servido de base para el registro de los distintos saldos relacionados con los impuestos sobre las ganancias y la determinación de recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos en los presentes estados financieros consolidados.
- La determinación del valor razonable de ciertos activos y pasivos financieros e instrumentos derivados.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, como por ejemplo el Covid-19, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros, de acuerdo con NIC 8 de políticas contables, cambios en estimaciones y errores.

2.3 Comparabilidad de la información

Melón S.A. y filiales presentan sus estados financieros consolidados, para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera, permitiendo su comparabilidad a nivel cuantitativo y cualitativo.

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

2.4 Período contable

Los presentes estados financieros consolidados cubren los siguientes períodos:

- Estados Consolidados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019.
- Estados Consolidados de Resultados por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019.
- Estados Consolidados de Resultados Integrales por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019.
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019.
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019.

2.5 Reclasificaciones

Reclasificación en Estado de Resultado y Cambios en el Patrimonio

Rubro Anterior	M\$	Nueva Presentación	M\$
31.12.2019		31.12.2019	
1) Ingresos Financieros	28.870	Costos financieros	28.870

1) Reclasificación entre ingresos y costos financieros por intereses de desmantelamiento.

2.6 Bases de Consolidación

Los estados financieros consolidados incorporan los estados financieros de la Compañía y las sociedades controladas por la Compañía (sus filiales).

Los estados financieros de sus filiales son preparados al y por los mismos períodos que la Compañía, aplicando consistentemente las mismas políticas contables.

(a) Filiales

Filiales son todas las compañías sobre las cuales el Grupo posee control de acuerdo con lo señalado en la NIIF 10. Para cumplir con la definición de control en la NIIF 10, tres criterios deben cumplirse, incluyendo: (a) un inversor tiene poder sobre las actividades relevantes de una participada, (b) el inversionista tiene una exposición, o derechos, a retornos variables provenientes de su implicación en la participada, y (c) el inversionista tiene la capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir el importe de los rendimientos del inversor. El interés no controlador representa la porción de activos netos y de utilidades o pérdidas que no son de propiedad del Grupo, el cual se presenta separadamente en el estado de resultados integrales y dentro del patrimonio en el estado de situación financiera consolidado.

Las filiales se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control al Grupo, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de filiales por el Grupo se utiliza el método de adquisición.

El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los costos directamente atribuibles a la adquisición se reconocen en resultado. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valorizan inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación del Grupo en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía (goodwill). Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la filial adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados integrales.

Se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades del Grupo. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

Cuando es necesario asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo, se modifican las políticas contables de las filiales.

Los estados financieros consolidados incluyen los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de Melón S.A., Melón Hormigones S.A., Melón Áridos Ltda., Minera Melón S.A. y Melón Servicios Compartidos S.A.

(b) Transacciones e intereses no controladores

Las participaciones no controladoras representan la porción de ganancias o pérdidas y activos netos de subsidiarias que no son 100% de la propiedad del Grupo. Las participaciones no controladoras son presentadas separadamente en el estado de resultados, pero contenido en el patrimonio en el estado de situación financiera consolidado, separado del patrimonio de la matriz.

La enajenación o compra de participaciones no controladoras, que no resulte en un cambio de control, conlleva una transacción patrimonial sin reconocer ganancias y/o pérdidas en el estado de resultado. Cualquier diferencia entre el precio pagado y la correspondiente proporción del importe en libros de los activos netos de la subsidiaria se reconoce como aporte o distribución patrimonial.

(c) Negocios conjuntos

El Grupo reconocerá su participación en la entidad controlada de forma conjunta aplicando el método de la participación.

(d) Coligadas o asociadas

Coligadas o asociadas son todas las entidades sobre las que el Grupo ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en coligadas o asociadas se contabilizan por el método de la participación e inicialmente se reconocen por su costo. La inversión del Grupo en coligadas o asociadas incluye la plusvalía neta de cualquier pérdida por deterioro acumulada identificada en la adquisición.

La participación del Grupo en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados, y su cambio en la participación en los movimientos posteriores a la adquisición, se reconocen en patrimonio. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, el Grupo no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos en nombre de la coligada o asociada.

Las ganancias no realizadas por transacciones entre el Grupo y sus coligadas o asociadas se eliminan en función del porcentaje de participación del Grupo en éstas. También se eliminan las pérdidas no realizadas, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo, se modifican las políticas contables de las asociadas.

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(e) Detalle de las filiales incluidas en la consolidación

RUT	Nombre de la Sociedad	País de Origen	Moneda Funcional	Porcentaje de Participación			Porcentaje de Participación		
				31.12.2020			31.12.2019		
				% Directo	% Indirecto	% Total	% Directo	% Indirecto	% Total
93.248.000-K	Melón Hormigones S.A.	Chile	Pesos chilenos	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00
78.465.110-K	Melón Áridos Ltda.	Chile	Pesos chilenos	78,37	21,63	100,00	78,37	21,63	100,00
76.163.321-K	Minera Melón S.A.	Chile	Pesos chilenos	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00
96.774.640-1	Melón Servicios Comp. S.A.	Chile	Pesos chilenos	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00

La descripción de las filiales es la siguiente:

- **Melón Hormigones S.A.** RUT: 93.248.000-K.

Objeto Social: La producción, elaboración, comercialización, importación, exportación y distribución de hormigones, áridos y productos asociados, por cuenta propia o ajena y la prestación de servicios de mantenimiento, reparación y análogos.

- **Melón Áridos Ltda.** RUT: 78.465.110-K.

Objeto Social: La producción, elaboración, comercialización y distribución de áridos y sus derivados u otras sustancias análogas, el transporte de carga propia o ajena; la producción y venta de materiales de la construcción.

- **Minera Melón S.A.** RUT: 76.163.321-K.

Objeto Social: Realización o celebración de actos y contratos relacionados con la exploración, extracción, explotación, procesamiento, beneficio, comercialización, importación y exportación de minerales metálicos y no metálicos.

- **Melón Servicios Compartidos S.A.** RUT: 96.774.640-1.

Objeto Social: La prestación de servicios del área de recursos humanos, cobranza, abastecimiento y adquisiciones, informática, comercio exterior, contabilidad y tesorería.

2.7 Activos intangibles

Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan linealmente durante sus vidas útiles estimadas de hasta 4 años.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por el Grupo, y que es probable que vayan a generar beneficios económicos, se reconocen como activos intangibles. Los costos de desarrollo de programas informáticos reconocidos como activos, se amortizan linealmente durante sus vidas útiles.

Marcas comerciales

Las marcas comerciales de la Compañía corresponden a activos intangibles de vida útil indefinida que se presentan a su costo histórico, menos cualquier pérdida por deterioro. La Compañía considera que las marcas mantienen su valor y por lo tanto se considera con vida útil indefinida y no son amortizables. Estos activos se someten a pruebas de deterioro anualmente o cuando existan factores que indiquen una posible pérdida de valor.

Derechos de agua

Los derechos de agua adquiridos por la Compañía corresponden al derecho de aprovechamiento de aguas existentes en fuentes naturales y fueron registrados a su valor de compra. Los derechos son a perpetuidad (vida útil indefinida) y no son amortizables. Sin embargo, anualmente son sometidos a evaluación de deterioro o cuando existen factores que indiquen una posible pérdida de valor.

Reservas mineras

Las reservas mineras de la Compañía corresponden a activos intangibles con vida finita contabilizadas a su costo histórico y amortizables entre 15 y 22 años, plazo aproximado de acuerdo al plan de desarrollo minero que se encuentra en función de toneladas por extraer.

Derechos de explotación

Corresponden a derechos de explotación de recursos minerales, cuya duración contractual se extiende por 22 años (transacción firmada en junio 2020 con el Consejo de Defensa del Estado).

2.8 Deterioro de activos no corrientes distintos de la plusvalía

La Compañía evalúa anualmente la existencia de indicadores de deterioro sobre activos no corrientes. Si existen indicadores, la Compañía estima el monto recuperable del activo. De no ser posible estimar el monto recuperable del activo a nivel individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo al cual el activo pertenece.

El monto recuperable es definido como el mayor entre el valor razonable, menos los costos de venta y el valor en uso. El valor en uso es determinado mediante la estimación de los flujos de efectivo futuros, asociados al activo o unidad generadora de efectivo, descontados a su valor presente, utilizando tasas de interés, antes de impuestos, que reflejan el valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo.

En el caso que el monto del valor libro del activo exceda a su monto recuperable, la Compañía registra una pérdida por deterioro en los resultados del período.

La Compañía evalúa si los indicadores de deterioro sobre activos no corrientes que derivaron en pérdidas registradas en ejercicios pasados han desaparecido o han disminuido. Si existe esta situación, el monto recuperable del activo específico es recalculado y su valor libro incrementado si es necesario. El incremento es reconocido en el Estado consolidado de resultados integrales como un reverso de pérdidas por deterioro. El incremento del valor del activo previamente deteriorado es reconocido sólo si éste proviene de cambios en los supuestos que fueron utilizados para calcular el monto recuperable. El monto de incremento del activo producto del reverso de la pérdida por deterioro es limitado hasta el monto que hubiera sido reconocido de no haber existido el deterioro.

2.9 Plusvalía

La plusvalía representa el exceso de costos de adquisición sobre el valor razonable de los activos netos adquiridos en la combinación de negocios. Luego del reconocimiento inicial, la plusvalía es medida al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro.

La plusvalía es sometida anualmente a pruebas de deterioro. Para propósitos de las pruebas de deterioro, la plusvalía es asignada a las unidades generadoras de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo, o UGES). Cuando el importe recuperable de la UGE es inferior a su valor libro, se debe reconocer una pérdida por deterioro. Las pérdidas por deterioro relacionadas con la plusvalía, no se pueden revertir en ejercicios futuros.

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

2.10 Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo están medidos a su costo histórico menos su correspondiente depreciación y menos pérdida por deterioro (si las hubiere). El costo histórico incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien.

El costo de un activo incluye su precio de adquisición, todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración y la estimación inicial de los costos de desmantelamiento, retiro o remoción parcial o total del activo, así como la rehabilitación del lugar en que se encuentra, que constituyan la obligación para la Compañía, al adquirir el elemento o como consecuencia de utilizar el activo durante un determinado período.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir al Grupo y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurre.

Los terrenos no se deprecian. Las obras en curso se traspasan a propiedades, planta y equipo una vez finalizado el período de prueba cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

La depreciación en los activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costos o importes revalorizados a sus valores residuales sobre sus vidas útiles económicas estimadas.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance. A continuación, se presenta el rango promedio de vidas útiles asignadas a los activos.

	Años	Meses
Edificios	10 - 30	120 - 360
Maquinaria	4 - 30	48 - 360
Equipos de Transporte	8 - 15	96 - 180
Enseres y Accesorios	8 - 15	96 - 180
Equipo de Oficina	3 - 4	36 - 48
Otras Propiedades, Planta y Equip.	4 - 30	48 - 360

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, planta y equipos, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados.

Los desembolsos significativos por actividades relacionadas con la exploración y explotación de recursos minerales se capitalizan de acuerdo a la normativa contable vigente. Si, eventualmente, no se descubre un cuerpo de mineral explorable, los costos incurridos se cargan en resultados del período en el que se determina que los derechos no tienen valor económico futuro. Las concesiones mineras en las cuales se han descubierto cuerpos de mineral explorables, se amortizan a partir de la fase de producción sobre la base del método de unidades producidas. En caso que la Compañía abandone concesiones, los costos asociados se castigan con cargo a resultados integrales. Entre los desembolsos activables se deben considerar:

- i) Adquisición de derechos de explotación
- ii) Estudios topográficos, geológicos, geoquímicos y geofísicos
- iii) Perforaciones exploratorias
- iv) Excavaciones de zanjas y trincheras
- v) Otros

La Compañía distingue que desembolsos corresponden a adquisición de intangibles o propiedades, planta y equipo y los clasifica según corresponda.

2.11 Arrendamientos

a) Como arrendatario

Al inicio de un contrato, la Compañía evalúa si un contrato es, o contiene, un arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si el contrato transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de contraprestación. Para evaluar si un contrato transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado, la Compañía evalúa si:

- (i) el contrato implica el uso de un activo identificado, el mismo que puede especificarse de forma explícita o implícita, y debe ser físicamente distinta o representar sustancialmente la totalidad de la capacidad de un activo físicamente distinta. Si el proveedor tiene un derecho práctico de sustitución, entonces el activo no está identificado;
- (ii) la Compañía tiene el derecho de obtener sustancialmente la totalidad de los beneficios económicos de uso del activo durante todo el período de uso; y
- (iii) la Compañía tiene derecho a dirigir el uso del activo. La Compañía tiene este derecho cuando se dispone de los derechos de toma de decisiones que son más relevantes para cambiar el cómo y para qué propósito se utiliza el activo. En casos raros, en los que todas las decisiones acerca del cómo y para qué propósito se utiliza el activo están predeterminados, la Compañía tiene derecho a dirigir el uso del activo si:
 - la Compañía tiene el derecho de operar el activo; o
 - la Compañía ha diseñado el activo de una manera que predetermina la forma y con qué propósito se va a utilizar.

En su rol de arrendatario, la Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento en la fecha de comienzo del arrendamiento.

Activo por derecho de uso

El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que comprende al monto inicial del pasivo por arrendamiento relacionado, ajustado por cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de inicio, además de los costos directos iniciales incurridos y una estimación de los costos de desmantelamiento o restauración del activo subyacente o el sitio en el que se encuentra, menos cualquier incentivo recibido por el arrendamiento. Posteriormente, se deprecia de manera lineal sobre la vida útil del contrato.

El activo por derecho de uso se deprecia posteriormente usando el método de línea recta, desde la fecha de inicio del contrato hasta el final de la vida útil del activo por derecho de uso o el final del plazo de arrendamiento, el que sea menor. En el caso de existir una opción de compra, se optará siempre por la vida útil estimada de los activos subyacentes.

Además, el activo por derecho de uso se reduce periódicamente por pérdidas por deterioro, si hubiera, y se ajusta por nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.

Pasivo por derecho de uso

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos de arrendamiento que no son pagados a la fecha de inicio, descontado usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento, la cual ha sido determinada por la Compañía como la tasa incremental de deuda.

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los pagos de arrendamiento comprenden: pagos fijos y pagos variables que dependen de un índice o una tasa. Estos últimos son inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo, actualizándose de manera periódica con el correspondiente efecto en el Activo por derecho de uso. Asimismo, en los contratos se pueden identificar componentes de no arrendamiento referidos a desembolsos relacionados a otros conceptos.

En este contexto, la NIIF 16 permite adoptar como política contable no separar los componentes de arrendamiento y no arrendamiento de este tipo de contratos con la consecuencia que formarán parte de la medición del pasivo por arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. La medición posterior de pasivo se efectúa cuando hay un cambio en los pagos de arrendamiento futuros derivados de un cambio en un índice o tasa, si hay un cambio en la estimación de la cantidad que se espera pagar por una garantía del valor residual de la Compañía, o si la Compañía cambia su evaluación de si ejercerá una opción de compra, ampliación o terminación. Cuando el pasivo por arrendamiento se remide, se reconoce un ajuste en el valor en libros del activo por derecho de uso, o en los resultados si el activo por derecho de uso no presenta saldo contable.

Los costos financieros son cargados a los resultados del periodo sobre la base del plazo del arrendamiento, a la tasa de interés periódica constante del pasivo de arrendamiento remanente en cada periodo.

Las opciones de terminación y extensión son incluidas en los pasivos por arrendamiento. Al determinar el plazo del arrendamiento, la gerencia considera todos los factores y circunstancias que resultan en la evaluación de incentivos económicos y operativos de ejercer una opción de extensión o no ejercer una opción de terminación.

Excepciones al reconocimiento

La Compañía no reconoce los activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento, para los arrendamientos a corto plazo de las maquinarias y equipos que tienen un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos y los arrendamientos de activos de bajo valor (menor a \$4.000.000, equivalente a USD 5.000), incluidos equipos informáticos, equipos menores como bombas y ventiladores. La Compañía reconoce los pagos de arrendamiento asociados a estos contratos de arrendamiento como un gasto de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

b) Como arrendador

Cuando la Compañía actúa como arrendador, determina, al comienzo del arrendamiento, si cada contrato de arrendamiento es un arrendamiento financiero o un arrendamiento operativo.

Para clasificar cada contrato de arrendamiento, la Compañía realiza una evaluación de si las transferencias de arrendamiento al arrendatario son sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo subyacente. Si este es el caso, entonces el contrato de arrendamiento es un arrendamiento financiero; caso contrario, es un arrendamiento operativo. Como parte de esta evaluación, la Compañía considera ciertos indicadores, tales como, si el contrato de arrendamiento cubre la mayor parte de la vida económica del activo.

Si un contrato contiene componentes de arrendamiento y no de arrendamiento, la Compañía aplica la NIIF 15 para distribuir la contraprestación en el contrato entre los diferentes componentes.

2.12 Costos por financiamiento

Los costos por financiamiento incurridos directamente atribuibles a la construcción, adquisición o producción de cualquier activo calificado, se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultados (gastos).

2.13 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar basado en el modelo de pérdidas crediticias esperadas según lo establecido en NIIF 9.

El Grupo constituye una provisión de deudores incobrables considerando la antigüedad de la cartera, el estado de cobranza judicial y otras situaciones específicas que pudieran afectar a algún cliente en particular, excluyendo a ciertos clientes cuyo perfil de riesgo crediticio es bajo.

La Compañía utiliza método simplificado para la estimación de la incobrabilidad de la cartera, de acuerdo a lo señalado por NIIF 9.

2.14 Inventarios

Los inventarios se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método de Precio Medio Ponderado (PMP).

El costo de los productos terminados y de los productos en proceso, considera las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de fabricación (basados en una capacidad operativa normal).

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

2.15 Activos financieros

El Grupo clasifica sus activos financieros según los parámetros entregados por NIIF9.

a) Costo amortizado

Busca mantener un activo financiero hasta obtener los flujos contractuales, en una fecha establecida. Los flujos esperados corresponden básicamente a los pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

b) Valor razonable con cambios en otro resultado integral

Para la clasificación de un activo con valor razonable con efecto en los otros resultados integrales, se debe cumplir como principio la venta de activos financieros para los cuales se espera recuperar en un plazo determinado el importe principal además de los intereses si es que corresponde.

c) Valor razonable con efecto en resultado

La última clasificación que entrega como opción NIIF9, la aplicación de los activos financieros con valor razonable cuyo efecto se aplicara al resultado del ejercicio.

d) Modelo de negocio

El Grupo, basado en su modelo de negocio mantiene activos financieros con costo amortizado como activo financiero principal, ya que busca la recuperación de sus flujos futuros en una fecha determinada, buscando el cobro de un principal más intereses sobre el capital si es que corresponde.

Los préstamos y cuentas por cobrar son los principales activos financieros no derivados del grupo, estos activos poseen pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance en que se clasifican como activos no corrientes.

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los préstamos y cuentas por cobrar incluyen deudores comerciales y otras cuentas por cobrar en el Estado de Situación Financiera.

Se deben contabilizar inicialmente a su valor razonable, reconociendo un resultado financiero por el período que media su reconocimiento y la cobranza si corresponde.

2.16 Capital emitido

El capital emitido está representado por acciones ordinarias.

2.17 Derivados financieros y operaciones de cobertura

El Grupo usa instrumentos derivados para cubrir riesgos asociados con fluctuaciones en las tasas de interés y tipo de cambio. Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se ha efectuado el contrato de derivados y posteriormente se vuelven a valorar a su valor razonable. El método para reconocer la pérdida o ganancia resultante del cambio en el valor razonable depende de si el derivado se ha designado como un instrumento de cobertura y, si es así, de la naturaleza de la partida que está cubriendo.

El Grupo designa sus derivados como coberturas del valor razonable, así como también posee coberturas de flujo de efectivo.

Los cambios en el valor razonable de derivados que se designan y califican como coberturas de flujo de efectivo se registran en el patrimonio.

Los cambios en el valor razonable de derivados que se designan y califican como coberturas de valor razonable se registran en resultado, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto.

El Grupo documenta al inicio de la transacción la relación existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos para la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo diversas operaciones de cobertura. El Grupo también documenta su evaluación, tanto al inicio como sobre una base continua, de si los derivados que se utilizan en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para compensar los cambios en el valor razonable de las partidas cubiertas.

2.18 Pasivos financieros

a) Obligaciones con proveedores

Los proveedores se reconocen inicialmente a su valor razonable, siendo este el valor a pagar.

b) Obligaciones con bancos e instituciones financieras

Las obligaciones con bancos e instituciones financieras se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción.

Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método de interés efectivo consiste en aplicar la tasa del instrumento de referencia al importe de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

2.19 Dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconoce como un pasivo y su correspondiente disminución en el patrimonio neto en las cuentas anuales consolidadas del Grupo en el período en que los dividendos son aprobados por la Junta de Accionistas de la Sociedad.

La Compañía provisiona al cierre de cada ejercicio el 30% del resultado del mismo menos dividendo distribuido en forma provisoria de acuerdo a la Ley N° 18.046 como dividendo mínimo, dado que dicha ley obliga distribución de al menos el 30% del resultado financiero del ejercicio, a menos que la Junta de Accionistas disponga lo contrario por unanimidad de las acciones emitidas con derecho a voto.

2.20 Beneficios a los empleados

a) Beneficios a los Empleados

La Compañía y filiales registran los beneficios de corto plazo a empleados, tales como sueldo, vacaciones y otros, sobre base devengada y contempla aquellos beneficios emanados como obligación de los convenios colectivos de trabajo como práctica habitual de la Compañía y filiales. La obligación por estos beneficios se presenta en el rubro "Cuentas comerciales y otras cuentas corrientes por pagar".

b) Indemnizaciones por años de servicio (PIAS)

El grupo Melón y las subsidiarias que operan en Chile, tienen pactado con ciertos empleados el pago de indemnizaciones por años de servicio a todo evento, han calculado esta obligación sobre la base del método del valor actuarial, teniendo presente los términos de convenios y contratos vigentes, considerando una tasa de descuento que usa como referencia bonos gubernamentales (BCU), más una base salarial reajustada por IPC y un período estimado según la edad y permanencia probable de cada persona hasta su jubilación.

El tipo de plan utilizado por la Compañía corresponde a un plan de beneficios definido según IAS. La metodología utilizada para determinar el cálculo actuarial se basó en el método de unidad de crédito proyectada.

2.21 Reconocimiento de ingresos

El ingreso es reconocido en la medida en que se satisfaga una obligación de desempeño contractual mediante la transferencia de los bienes y servicios comprometidos al cliente. Un activo se transfiere cuando el cliente obtiene el control de ese activo.

El ingreso se reconocerá en función al precio de la transacción que se asigna a esa obligación de desempeño, a la cual la Compañía espera tener derecho a cambio de transferir los bienes y servicios comprometidos con el cliente, excluyendo los importes recaudados en nombre de terceros.

La contraprestación que se compromete en un contrato puede incluir importes fijos, importes variables o ambos. Los siguientes criterios específicos se deben cumplir para que se reconozca un ingreso:

Venta de bienes

Los ingresos relacionados con la venta de bienes son reconocidos y registrados en el estado de resultados cuando se efectúa la transferencia de control de los mismos, momento que coincide con la entrega de los bienes.

Prestación de servicios

Los ingresos ordinarios por prestaciones de servicios se reconocen siempre y cuando la obligación de desempeño ha sido satisfecha.

El ingreso es contabilizado considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de cierre, en ese momento la Compañía tiene un derecho exigible al pago por la prestación de servicios otorgados.

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se contabilizan considerando la tasa de interés efectiva aplicable al principal pendiente de amortizar durante el período de devengo correspondiente.

2.22 Impuestos a las ganancias e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del período comprende el impuesto a la renta corriente y el impuesto diferido. El cargo por impuesto a la renta se calcula sobre la base de las leyes tributarias vigentes a la fecha del estado de situación financiera.

El importe de los impuestos diferidos se obtiene a partir de las diferencias temporarias que surgen por diferencias entre la base contable y tributaria de los activos y pasivos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se registran de acuerdo con las normas establecidas en la NIC 12 "Impuesto a las Ganancias".

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectiva la utilización de créditos tributarios.

La Compañía y sus filiales que presentan pérdidas tributarias reconocen un activo por impuesto diferido cuando el uso de las mencionadas pérdidas es probable, para lo cual se considera la generación de ganancias tributarias futuras y la fecha de expiración de las pérdidas tributarias.

2.23 Transacciones en moneda extranjera

(a) Moneda funcional y presentación

Tipos de cambio utilizados al cierre		31.12.2020		31.12.2019
Dólar estadounidense	\$	710,95	\$	748,74
Unidad de fomento	\$	29.070,33	\$	28.309,94
Euro	\$	873,30	\$	839,58
Sol peruano	\$	196,36	\$	226,14

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades del Grupo se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). Los estados financieros consolidados se presentan en Pesos Chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de la matriz y todas sus filiales.

(b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados.

2.23 Transacciones en moneda extranjera

Las partidas no monetarias en moneda distinta a la moneda funcional valorizadas a costo histórico, se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes a la fecha de cada transacción inicial. Las partidas no monetarias en moneda distinta a la moneda funcional valorizadas a su valor razonable, se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigente a la fecha de determinación del valor razonable.

2.24 Transacciones con partes relacionadas

La compañía reconoce las partes relacionadas de acuerdo a NIC 24. Estas transacciones se encuentran a valores de mercado.

2.25 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando:

- (i) El Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los montos reconocidos como provisión son la mejor estimación de la Administración, a la fecha de cierre de los estados financieros, de los desembolsos necesarios para liquidar la obligación.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones corresponden principalmente a los costos de desmantelamiento, restauración y rehabilitación de faena. La Sociedad registra la provisión por desmantelamiento, restauración y rehabilitación de cantera al valor actual de los gastos futuros esperados a realizar a la fecha de cierre de la cantera descontados a una tasa de interés de mercado considerando montos y plazos del pasivo al cierre de cada ejercicio. Las estimaciones de los gastos futuros son revisadas anualmente al cierre de cada ejercicio.

2.26 Efectivo y equivalente al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, saldos en bancos y depósitos a plazo. En el balance de situación, los sobregiros se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

2.27 Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable.

Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo).

Los activos no financieros, distintos de la plusvalía, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro, se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

2.28 Segmentos operativos

El Grupo presenta la información por segmentos de acuerdo con los informes internos proporcionados a los tomadores de decisiones claves, en relación a materias tales como medición de rentabilidad y asignación de inversión, según lo indicado en NIIF 8 "Información financiera por segmentos".

Para el Grupo los segmentos a revelar son: Cementos y Áridos.

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**2.29 Nuevas Normas Internacionales de Información Financiera e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones NIIF (CINIIF).**

A) Las normas e interpretaciones, así como las mejoras y modificaciones a NIIF, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación. La Compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada.

A.1		Normas e Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
	NIIF 17	Contratos de Seguro	1 de enero de 2023

NIIF 17 Contratos de Seguro

En mayo de 2017, el IASB emitió la NIIF 17 Contratos de Seguros, una nueva norma de contabilidad específica para contratos de seguros que cubre el reconocimiento, la medición, presentación y revelación. Una vez entre en vigencia sustituirá a NIIF 4 Contratos de Seguro emitida en 2005. La nueva norma aplica a todos los tipos de contratos de seguro, independientemente del tipo de entidad que los emiten, así como a ciertas garantías e instrumentos financieros con determinadas características de participación discrecional. Algunas excepciones dentro del alcance podrán ser aplicadas.

NIIF 17 será efectiva para periodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2023, requiriéndose cifras comparativas. La aplicación anticipada es permitida, siempre que la entidad aplique NIIF 9 Instrumentos Financieros, en o antes de la fecha en la que se aplique por primera vez NIIF 17.

La Compañía realizará la evaluación del impacto de la norma una vez entre en vigencia.

A.2		Enmiendas	Fecha de aplicación obligatoria
	NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16	Reforma de la Tasa de Interés de Referencia – fase 2	1 de enero de 2021
	NIC 1	Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes	1 de enero de 2023
	NIIF 3	Referencia al Marco Conceptual	1 de enero de 2022
	NIC 16	Propiedad, planta y equipo: productos obtenidos antes del uso previsto	1 de enero de 2022
	NIC 37	Contratos onerosos - costo de cumplimiento de un contrato	1 de enero de 2022
	NIIF 10 y NIC 28	Estados Financieros Consolidados - venta o aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto	Por determinar

NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16 Reforma de la Tasa de Interés de Referencia – Fase 2

En agosto de 2020, el NICB publicó la segunda fase de la Reforma de la Tasa de Interés de Referencia que comprende enmiendas a las normas NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 e NIIF 16. Con esta publicación, el IASB completa su trabajo para responder a los efectos de la reforma de las tasas de oferta interbancarias (IBOR, por sus siglas en inglés) en la información financiera.

Las enmiendas proporcionan excepciones temporales que abordan los efectos en la información financiera cuando una tasa de interés de referencia (IBOR, por sus siglas en inglés) es reemplazada por una tasa de interés alternativa casi libres de riesgo.

Las enmiendas son requeridas y la aplicación anticipada es permitida. Una relación de cobertura debe ser reanudada si la relación de cobertura fue descontinuada únicamente debido a los cambios requeridos por la reforma de la tasa de interés de referencia y, por ello, no habría sido descontinuada si la segunda fase de enmiendas hubiese sido aplicada en ese momento. Si bien su aplicación es retrospectiva, no se requiere que una entidad reexpresé períodos anteriores.

La Compañía realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

NIC 1 Presentación de Estados Financieros – Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes

En junio 2020, el IASB emitió enmiendas a los párrafos 69 al 76 de NIC 1 para especificar los requerimientos para la clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.

Las enmiendas son efectivas para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2023. Las entidades deben considerar cuidadosamente si hay algún aspecto de las enmiendas que sugiera que los términos de sus acuerdos de préstamo existentes deben renegociarse. En este contexto, es importante resaltar que las enmiendas deben aplicarse retrospectivamente.

La Compañía realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

NIIF 3 Referencia al Marco Conceptual

En mayo 2020, el IASB emitió enmiendas a la norma NIIF 3 Combinaciones de Negocios – Referencia al Marco Conceptual. Estas enmiendas están destinadas a reemplazar la referencia a una versión anterior del Marco Conceptual del IASB (Marco de 1989) con una referencia a la versión actual emitida en marzo 2018 sin cambiar significativamente sus requerimientos.

Las enmiendas serán efectivas para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2022 y deben ser aplicadas retrospectivamente. Se permite la aplicación anticipada si, al mismo tiempo o con anterioridad, una entidad aplica también todas las enmiendas contenidas en las enmiendas a las Referencias al Marco Conceptual de las Normas NIIF emitidas en marzo de 2018.

Las enmiendas proporcionarán consistencia en la información financiera y evitarán posibles confusiones por tener más de una versión del Marco Conceptual en uso.

La Compañía realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

NIC 16 Propiedad, planta y equipo: Productos Obtenidos antes del Uso Previsto

La enmienda prohíbe a las entidades deducir del costo de un elemento de propiedad, planta y equipo, cualquier venta obtenida al llevar ese activo a la ubicación y condiciones necesarias para que pueda operar en la forma prevista por la gerencia. En su lugar, una entidad reconocerá los productos procedentes de la venta de esos elementos, y su costo, en el resultado del periodo, de acuerdo con las Normas aplicables.

La enmienda será efectiva para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2022. La enmienda debe ser aplicada retrospectivamente solo a los elementos de propiedades, planta y equipo disponibles para su uso en o después del comienzo del primer periodo presentado en los estados financieros en los que la entidad aplique por primera vez la enmienda.

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

La Compañía realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

NIC 37 Contratos onerosos – costo de cumplimiento de un contrato

En mayo 2020, el IASB emitió enmiendas a la norma NIC 37 Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes para especificar los costos que una entidad necesita incluir al evaluar si un contrato es oneroso o genera pérdidas.

La enmienda será efectiva para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2022. La enmienda debe ser aplicada retrospectivamente a los contratos existentes al comienzo del periodo anual sobre el que se informa en el que la entidad aplique por primera vez la enmienda (fecha de la aplicación inicial). La aplicación anticipada es permitida y debe ser revelada.

Las enmiendas están destinadas a proporcionar claridad y ayudar a garantizar la aplicación consistente de la norma. Las entidades que aplicaron previamente el enfoque de costo incremental verán un aumento en las provisiones para reflejar la inclusión de los costos relacionados directamente con las actividades del contrato, mientras que las entidades que previamente reconocieron las provisiones por pérdidas contractuales utilizando la guía de la norma anterior, NIC 11 Contratos de Construcción, deberán excluir la asignación de costos indirectos de sus provisiones.

La Compañía realizará la evaluación del impacto de la norma una vez entre en vigencia.

NIIF 10 Estados Financieros Consolidados y NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos – venta o aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto

Las enmiendas a NIIF 10 Estados Financieros Consolidados y NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos (2011) abordan una inconsistencia reconocida entre los requerimientos de NIIF 10 y los de NIC 28 (2011) en el tratamiento de la venta o la aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Las enmiendas, emitidas en septiembre de 2014, establecen que cuando la transacción involucra un negocio (tanto cuando se encuentra en una filial o no) se reconoce toda la ganancia o pérdida generada. Se reconoce una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso cuando los activos se encuentran en una filial. La fecha de aplicación obligatoria de estas enmiendas está por determinar debido a que el IASB está a la espera de los resultados de su proyecto de investigación sobre la contabilización según el método de participación patrimonial. Estas enmiendas deben ser aplicadas en forma retrospectiva y se permite la adopción anticipada, lo cual debe ser revelado.

La Compañía realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

B) Las normas, interpretaciones y enmiendas a NIIF que entraron en vigencia a la fecha de los Estados Financieros, su naturaleza e impactos se detallan a continuación:

B.1		Normas e Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
	Marco Conceptual	Marco Conceptual (Revisado)	1 de enero 2020

Marco Conceptual (revisado)

El IASB emitió el Marco Conceptual (revisado) en marzo de 2018. Este incorpora algunos nuevos conceptos, provee definiciones actualizadas y criterios de reconocimiento para activos y pasivos y aclara algunos conceptos importantes.

Los cambios al Marco Conceptual pueden afectar la aplicación de NIIF cuando ninguna norma aplica a una transacción o evento particular. El Marco Conceptual revisado entra en vigencia para periodos que empiezan en o después de 1 de enero de 2020.

La Administración de la Sociedad evaluó esta norma y no tiene un impacto en los estados consolidados de situación financiera de la sociedad en el período de su aplicación inicial, ya que la Compañía centra la definición de activos en derechos (recurso económico) y control. En el caso del pasivo se considera una obligación de transferir recursos económicos y no la salida de beneficios económicos.

B.2		Enmiendas	Fecha de aplicación obligatoria
	NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7	Reforma de la Tasa de Interés de Referencia	1 de enero de 2020
	NIIF 3	Definición de un negocio	1 de enero de 2020
	NIC 1 y NIC 8	Definición de material	1 de enero de 2020
	NIIF 16	Reducciones del alquiler relacionadas con el Covid-19	1 de enero de 2020

NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7 Reforma de la Tasa de Interés de Referencia

En septiembre de 2019, el IASB emitió enmiendas a las normas NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7, que concluye la primera fase de su trabajo para responder a los efectos de la reforma de las tasas de oferta interbancarias (IBOR, por sus siglas en inglés) en la información financiera. Las enmiendas proporcionan excepciones temporales que permiten que la contabilidad de coberturas continúe durante el período de incertidumbre, previo al reemplazo de las tasas de interés de referencia existentes por tasas de interés alternativas casi libres de riesgo.

Las enmiendas deben ser aplicadas retrospectivamente. Sin embargo, cualquier relación de cobertura que haya sido previamente discontinuada, no puede ser reintegrada con la aplicación de estas enmiendas, ni se puede designar una relación de cobertura usando el beneficio de razonamiento en retrospectiva. La aplicación anticipada es permitida y debe ser revelada.

La Administración de la Sociedad evaluó esta enmienda y no tiene un impacto en los estados consolidados de situación financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

NIIF 3 “Combinaciones de Negocios” – Definición de un negocio

El IASB emitió enmiendas en cuanto a la definición de un negocio en NIIF 3 Combinaciones de Negocios, para ayudar a las entidades a determinar si un conjunto adquirido de actividades y activos es un negocio o no. El IASB aclara cuales son los requisitos mínimos para definir un negocio, elimina la evaluación respecto a si los participantes del mercado son capaces de reemplazar cualquier elemento faltante, incluye orientación para ayudar a las entidades a evaluar si un proceso adquirido es sustantivo, reduce las definiciones de un negocio y productos e introduce una prueba de concentración de valor razonable opcional.

Las enmiendas se tienen que aplicar a las combinaciones de negocios o adquisiciones de activos que ocurran en o después del comienzo del primer período anual de presentación de reporte que comience en o después del 1 de enero de 2020. En consecuencia, las entidades no tienen que revisar aquellas transacciones ocurridas en periodos anteriores. La aplicación anticipada está permitida y debe ser revelada.

Dado que las enmiendas se aplican prospectivamente a transacciones u otros eventos que ocurran en o después de la fecha de la primera aplicación, la mayoría de las entidades probablemente no se verán afectadas por estas enmiendas en la transición. Sin embargo, aquellas entidades que consideran la adquisición de un conjunto de actividades y activos después de aplicar las enmiendas deben, en primer lugar, actualizar sus políticas contables de manera oportuna.

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las enmiendas también podrían ser relevantes en otras áreas de NIIF (por ejemplo, pueden ser relevantes cuando una controladora pierde el control de una subsidiaria y ha adoptado anticipadamente la venta o contribución de activos entre un inversor y su asociado o negocio conjunto) (Enmiendas a la NIIF 10 y NIC 28).

La Administración de la Sociedad evaluó esta enmienda y no tiene un impacto en los estados consolidados de situación financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial. El impacto será para las nuevas adquisiciones que la entidad realice a contar del 01.01.2020. Como no existen adquisiciones durante el año 2020, esta enmienda no tiene efecto para la Sociedad.

NIC 1 “Presentación de Estados Financieros y NIC 8 Políticas Contables, Cambios en la Estimaciones Contables y Errores” - Definición de material

En octubre de 2018, el IASB emitió enmiendas a NIC 1 Presentación de Estados Financieros y NIC 8 Contabilidad Políticas, cambios en las estimaciones contables y errores, para alinear la definición de “material” en todas las normas y para aclarar ciertos aspectos de la definición. La nueva definición establece que, la información es material si omitirla, declararla erróneamente o esconderla razonablemente podría esperarse que influya en las decisiones que los usuarios primarios de los estados financieros de propósito general toman con base en esos estados financieros, los cuales proporcionan información financiera acerca de una entidad específica que reporta.

Las enmiendas deben ser aplicadas prospectivamente. La aplicación anticipada está permitida y debe ser revelada.

Aunque no se espera que las enmiendas a la definición de material tengan un impacto significativo en los estados financieros de una entidad, la introducción del término “esconder” en la definición podría impactar la forma en que se hacen los juicios de materialidad en la práctica, elevando la importancia de cómo se comunica y organiza la información en los estados financieros.

La Administración de la Sociedad evaluó esta enmienda y no tiene un impacto en los estados consolidados de situación financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial. Considerando que estas mejoras no constituyen cambios sustanciales a NIC 1 y 8, por lo tanto, esto no afecta significativamente la forma en que la administración realiza los juicios sobre materialidad o importancia relativa.

NIIF 16 Reducciones del alquiler relacionadas con el Covid-19

En mayo 2020, el IASB emitió una enmienda a la norma NIIF 16 Arrendamientos para proporcionar alivio a los arrendatarios en la aplicación de la guía de NIIF 16 relacionada con las modificaciones del arrendamiento por las reducciones de alquileres que ocurran como consecuencia directa de la pandemia Covid-19. La enmienda no es aplicable a los arrendadores.

Como solución práctica, un arrendatario puede optar por no evaluar si la reducción del alquiler relacionadas con el Covid-19 otorgada por un arrendador es una modificación del arrendamiento. Un arrendatario que realiza esta elección reconocerá los cambios en los pagos por arrendamiento procedentes de las reducciones del alquiler relacionadas con el Covid-19 de la misma forma que reconocería el cambio bajo NIIF 16 como si dicho cambio no fuese una modificación del arrendamiento.

Un arrendatario aplicará esta solución práctica de forma retroactiva, reconociendo el efecto acumulado de la aplicación inicial de la enmienda como un ajuste en el saldo inicial de los resultados acumulados (u otro componente del patrimonio, según proceda) al comienzo del periodo anual sobre el que se informa en el cual el arrendatario aplique por primera vez la enmienda.

Un arrendatario aplicará esta enmienda para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de junio de 2020. Se permite la aplicación anticipada, incluyendo en los estados financieros no autorizados para su publicación al 28 de mayo de 2020.

La Administración de la Sociedad evaluó esta enmienda y no tiene un impacto en los estados consolidados de situación financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

2.30 Adopción NIIF 16: Efectos y cambios en la presentación de Estados Financieros.

En el mes de enero 2016, el IASB emitió NIIF 16 Arrendamientos, donde se establece la definición de un contrato de arrendamiento y especifica el tratamiento contable de los activos y pasivos originados por estos contratos desde el punto de vista del arrendador y arrendatario.

La nueva norma no difiere significativamente de la norma que la precede, NIC 17 Arrendamientos, con respecto al tratamiento contable desde el punto de vista del arrendador. Sin embargo, desde el punto de vista del arrendatario, la nueva norma requiere el reconocimiento de activos y pasivos para la mayoría de los contratos de arrendamientos.

Para la adopción de la NIIF 16, la norma establece las siguientes alternativas en su aplicación:

1. Aplicación de enfoque retrospectivo total, consiste en rehacer los estados financieros comparativos como si siempre se hubiera aplicado NIIF 16.
2. Aplicación de enfoque retrospectivo simplificado, donde el arrendatario reconoce un pasivo por arrendamiento en la fecha de aplicación inicial igual al valor presente de los pagos por arrendamiento restantes, descontados usando la tasa incremental por préstamo. La valorización del derecho de uso para cada arrendamiento en el momento de la transición:
 - a) Se valoriza como si la norma se hubiera aplicado desde la fecha de comienzo, pero descontado usando la tasa incremental por préstamos del arrendamiento en la fecha de aplicación inicial; o
 - b) Un importe igual al pasivo por arrendamiento, ajustado por el importe de cualquier pago por arrendamiento anticipado o acumulado reconocido inmediatamente antes de la fecha de aplicación inicial, ya que no hubo una modificación en los montos de arriendos.

Durante el 2018 la Compañía evaluó el impacto que tendría esta norma en sus estados financieros utilizando el enfoque retrospectivo simplificado optando por la alternativa 2.a reconociendo al 01.01.2019 los movimientos que se indican a continuación:

Balance al 01-01-2019	31-12-18	Ajuste IFRS 16	01-01-19
	M\$	M\$	M\$
Activos corrientes	69.782.284	-	69.782.284
Activos no corrientes	249.001.317	-	249.001.317
Activo por derecho de uso (Nota 14)	-	15.656.570	15.656.570
Activo por imptos diferidos	-	246.603	246.603
Total activos	318.783.601	15.903.173	334.686.774
Pasivos corrientes	62.884.081	-	62.884.081
Pasivos por arrendamiento corriente (Nota 5)	-	4.618.978	4.618.978
Pasivos no corrientes	52.720.587	-	52.720.587
Pasivos por arrendamiento no corriente (Nota 5)	-	11.950.936	11.950.936
Total pasivos	115.604.668	16.569.914	132.174.582
Patrimonio	203.178.933	-	203.178.933
Utilidades acumuladas	-	(666.741)	(666.741)
Patrimonio total	203.178.933	(666.741)	202.512.192
Total patrimonio y pasivos	318.783.601	15.903.173	334.686.774

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre 2020 el efecto en resultado de la NIIF 16 es el siguiente:

	31.12.2020	Ajuste IFRS 16	31.12.2020
	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	187.553.372	-	187.553.372
Costo de ventas	(134.794.061)	314.360	(134.479.701)
Ganancia bruta	52.759.311	314.360	53.073.671
Otros ingresos	23.758.196	-	23.758.196
Costos de distribución	(44.150.984)	114.285	(44.036.699)
Gastos de administración	(17.713.715)	52.792	(17.660.923)
Otros gastos por función	(10.493.688)	-	(10.493.688)
Otras ganancias (pérdidas)	369.834	-	369.834
Ingresos financieros	635.001	-	635.001
Costos financieros	(4.810.193)	(336.434)	(5.146.627)
Participación en las ganancias (pérdidas)	(101.035)	-	(101.035)
Diferencias de cambio	(2.409.482)	919	(2.408.563)
Resultados por unidades de reajuste	689.728	-	689.728
GANANCIA (PÉRDIDA), ANTES DE IMPUESTOS	(1.467.027)	145.922	(1.321.105)
Utilidad (gasto) por impuestos a las ganancias	1.574.929	(39.399)	1.535.530
GANANCIA (PÉRDIDA), DESPUÉS DE IMPUESTO	107.902	106.523	214.425
Reconciliación de Ganancia (Pérdida)	31.12.2020	Ajuste IFRS 16	31.12.2020
	M\$	M\$	M\$
EBITDA (sin aplicación de IFRS 16)	22.407.894	-	22.407.894
Reverso gasto por arrendamiento	-	5.706.810	5.706.810
EBITDA (con aplicación de IFRS 16)	22.407.894	5.706.810	28.114.704
Depreciación del ejercicio	(17.194.097)	-	(17.194.097)
Depreciación derecho de uso	-	(5.225.373)	(5.225.373)
Amortización del ejercicio	(1.054.677)	-	(1.054.677)
EBIT	4.159.120	481.437	4.640.557
Otros costos y gastos no operacionales	(4.051.218)	-	(4.051.218)
Gasto financiero	-	(336.434)	(336.434)
Diferencia de cambio	-	919	919
Gasto por impto diferido	-	(39.399)	(39.399)
Resultado del ejercicio	107.902	106.523	214.425

Para las adiciones 2020, Melón S.A y filiales ha definido una tasa incremental de un 3,31% para los arrendamientos en UF, un 4,31% para los arrendamientos en peso chileno y 3,96% para arrendamientos en USD.

3. EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019 es la siguiente:

Efectivo y equivalentes al efectivo		31.12.2020	31.12.2019
		M\$	M\$
Efectivo			
Efectivo en caja	(a)	4.386	5.483
Saldos en bancos	(b)	2.871.395	2.722.718
Otros efectivos y equivalentes al efectivo	(c)	156.498	160.298
Depósitos a plazo menores a 90 días	(d)	38.625.820	728.578
Total de efectivo y equivalentes al efectivo		41.658.099	3.617.077

- a) El saldo de efectivo en caja está compuesto por dinero en efectivo disponible en caja y su valor libro es igual a su valor razonable.
- b) El saldo de banco está compuesto por dineros mantenidos en cuentas corrientes bancarias, no presenta restricciones de ningún tipo y su valor libro es igual a su valor razonable.
- c) El saldo de otros efectivos y equivalentes al efectivo está compuesto por fondos fijos y su valor libro es igual a su valor razonable. Los fondos son fácilmente convertibles en efectivo y están expuestos a un riesgo poco significativo.
- d) El saldo de depósitos a plazo menores a 90 días está compuesto por depósitos a plazo adquiridos con distintos bancos, el detalle se muestra a continuación:

RUT	Empresa	RUT	Banco	Fecha de vcto.	Plazo en días	Monto
						M\$
76.109.779-2	Melón S.A.	97.036.000-K	Santander	18-01-2021	31	7.501.625
76.109.779-2	Melón S.A.	97.036.000-K	Santander	28-01-2021	30	8.500.283
76.109.779-2	Melón S.A.	97.036.000-K	Santander	13-01-2021	14	4.800.064
76.109.779-2	Melón S.A.	97.036.000-K	Santander	29-01-2021	30	12.501.791
76.109.779-2	Melón S.A.	97.004.000-5	Chile	14-01-2021	34	1.471.646
96.774.640-1	Melón Servicios Compartidos S.A.	97.036.000-K	Santander	04-01-2021	34	750.375
93.248.000-k	Melón Hormigones S.A.	97.036.000-K	Santander	06-01-2021	7	3.100.036
Saldo al 31 de diciembre de 2020						38.625.820

RUT	Empresa	RUT	Banco	Fecha de vcto.	Plazo en días	Monto
						M\$
96.774.640-1	Melón Servicios Compartidos S.A.	97.036.000-K	Santander	16-01-2020	30	728.578
Saldo al 31 de diciembre de 2019						728.578

Los saldos de efectivo y equivalentes al efectivo incluidos en el Estado de Situación Financiera, no difieren del presentado en el Estado de Flujos de Efectivo.

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

4. OTROS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Los otros activos y pasivos financieros corrientes y no corrientes están compuestos según el siguiente detalle:

Activo		Corrientes		No corrientes	
		31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
		M\$	M\$	M\$	M\$
Leasing (Arrendamiento financiero)	(a)	-	-	2.101.922	1.076.556
Otras cuentas por cobrar (*)	(b)	54.133	-	2.476.333	-
Total		54.133	-	4.578.255	1.076.556

Pasivo		Corrientes		No corrientes	
		31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
		M\$	M\$	M\$	M\$
Instrumentos derivados con contabilidad de cobertura de flujo de efectivo	(c)	-	-	2.111.126	2.235.250
Préstamos que devengan intereses	(d)	19.431.606	15.805.987	83.588.619	36.855.542
Total		19.431.606	15.805.987	85.699.745	39.090.792

(*) Este monto corresponde al importe pendiente de cobro por venta de coligada y préstamo a proveedor.

El detalle de los Leasing es el siguiente:

a) Leasing (Arrendamiento financiero)

Corriente

Nombre	31.12.2020		
	Vencimientos		Total
	Valor contable	Intereses no devengados	
	M\$	M\$	M\$
Hasta 3 meses	306.764	105.426	412.190
Entre 3 y 6 meses	296.251	99.771	396.022
Entre 6 meses y 1 año	542.062	128.061	670.123
Total corriente (*)	1.145.077	333.258	1.478.335

No corriente

31.12.2020			
Nombre	Vencimientos		Total
	Valor contable	Intereses no devengados	
	M\$	M\$	M\$
Entre 1 y 3 años	624.248	309.387	933.635
Entre 3 y 5 años	997.571	117.486	1.115.057
Más de 5 años	480.103	20.170	500.273
Total no corriente	2.101.922	447.043	2.548.965

Corriente

31.12.2019			
Nombre	Vencimientos		Total
	Valor contable	Intereses no devengados	
	M\$	M\$	M\$
Hasta 3 meses	334.066	110.565	444.631
Entre 3 y 6 meses	289.988	101.425	391.413
Entre 6 meses y 1 año	572.968	162.482	735.450
Total corriente (*)	1.197.022	374.472	1.571.494

No corriente

31.12.2019			
Nombre	Vencimientos		Total
	Valor contable	Intereses no devengados	
	M\$	M\$	M\$
Entre 1 y 3 años	147.683	315.631	463.314
Entre 3 y 5 años	691.728	84.682	776.410
Más de 5 años	237.145	12.165	249.310
Total no corriente	1.076.556	412.478	1.489.034

(*) La porción corriente de los Leasing se presenta dentro del rubro "Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes" (nota 7), y la porción no corriente se presenta en "Otros activos financieros no corrientes".

b) Otras cuentas por cobrar

Corrientes	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Cuenta por cobrar Grau	38.534	-
Préstamo a proveedor	15.599	-
Total corriente	54.133	-

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

No corrientes	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Cuenta por cobrar Grau	2.368.444	-
Préstamo a proveedor	107.889	-
Total no corriente	2.476.333	-

c) Instrumentos derivados que aplican contabilidad de cobertura de flujo de efectivo.

31.12.2020															
Contrato	Transacción	Fecha operación	Fecha vencimiento	RUT/RUC	Contraparte	RUT	Empresa	Activo		Pasivo		Tasa	TC pactado	Días contrato	Saldo al 31.12.2020
								Monto (miles)	Moneda	Monto (miles)	Moneda				
															M\$
154994 (1)	S	27.12.2017	15.07.2022	201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	72.020	PEN	-	-	6,01%	2,77	1.661	7.601.715
154994 (1)	S	27.12.2017	15.07.2022	201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	-	-	26.000	USD	3,96%	2,77	1.661	(9.712.841)
Total															(2.111.126)
Porción no corriente															(2.111.126)

31.12.2019															
Contrato	Transacción	Fecha operación	Fecha vencimiento	RUT/RUC	Contraparte	RUT	Empresa	Activo		Pasivo		Tasa	TC pactado	Días contrato	Saldo al 31.12.2019
								Monto (miles)	Moneda	Monto (miles)	Moneda				
															M\$
154994 (1)	S	27.12.2017	15.07.2022	201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	72.020	PEN	-	-	6,01%	2,77	1.661	13.027.748
154994 (1)	S	27.12.2017	15.07.2022	201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	-	-	26.000	USD	3,96%	2,77	1.661	(15.262.998)
Total															(2.235.250)
Porción no corriente															(2.235.250)

- Con fecha 27 de diciembre de 2017, como parte de un proceso de renegociación del préstamo financiero con el Banco BCP, se procedió a liquidar el contrato de cross currency swap # 95470, vigente desde el 01.01.2015 que se mantenía con el BCP, y se procedió a suscribir un nuevo contrato cross currency swap # 154994 con el BCP que ha estructurado una relación de cobertura donde el mencionado cross currency swap ha sido bifurcado con el propósito de cubrir más de un riesgo con un instrumento derivado único. La porción deudora (porción activa) del instrumento cubre la deuda en soles con la entidad bancaria BCP, con lo que se protege la exposición al tipo de cambio PEN/CLP, y la porción acreedora (porción pasiva) cubre los ingresos futuros altamente probables de ciertas ventas de cemento correlacionadas al dólar. Para ambas estrategias de cobertura se decidió aplicar coberturas de flujo de efectivo, de acuerdo a lo indicado por NIIF 9.
- El nivel de datos para los instrumentos derivados medidos al valor justo del grupo es el Nivel 2, con un enfoque de mercado para la obtención de datos.

3) El detalle de la composición de las coberturas del instrumento derivado es el siguiente:

	Cambio en el valor razonable	Otros resultados integrales	Efecto en resultado	Pagos
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2020	2.235.250	(2.080.637)	(701.273)	546.660
Movimientos del período				
Estrategia de cobertura deuda PEN banco BCP (porción activa)	5.426.032	(4.454.835)	(971.197)	-
Estrategia de cobertura ingresos futuros altamente probables (porción pasiva)	(5.550.156)	6.681.080	(1.949.949)	819.025
Total movimientos	(124.124)	2.226.245	(2.921.146) (*)	819.025
31.12.2020	2.111.126	145.608	(3.622.419)	1.365.685

* Corresponde al efecto en resultado del período que se encuentra en rubro Diferencia de cambio (nota 26)

d) Préstamos que devengan intereses

Corriente

31.12.2020																
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora			Fecha			Tasa			Vencimientos			Interés	
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	Fecha Otorgamiento	Fecha Renovación	Fecha Vencimiento	Nominal	Efectiva	Tipo	Hasta 90 días	+ 90 días hasta 1 año	Total	Interés No Devengado	Total	
								%	%		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	27.12.2017	-	15.07.2022	6,010	6,124	Fija	181.786	3.752.608	3.934.394	708.555	4.642.949	
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	04.04.2018	-	04.04.2023	4,680	4,680	Fija	113.790	4.024.400	4.138.190	383.747	4.521.937	
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	22.01.2019	-	22.01.2024	4,848	5,140	Fija	172.299	5.448.672	5.620.971	720.841	6.341.812	
97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	29.01.2020	-	29.01.2026	3,750	4,106	Fija	153.563	2.564.250	2.717.813	851.906	3.569.719	
97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	27.03.2020	-	28.03.2022	5,400	6,090	Fija	245.700	120.900	366.600	1.423.500	1.790.100	
97.080.000-K	Banco Bice	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	27.05.2020	-	27.03.2022	2,900	2,900	Fija	11.600	-	11.600	117.613	129.213	
97.030.000.7	Banco Estado	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	01.06.2020	-	01.04.2024	2,000	2,000	Fija	20.825	2.083.333	2.104.158	249.900	2.354.058	
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	93.248.000-k	Melón Hormigones S.A	21.07.2017	-	21.01.2021	3,948	3,948	Fija	537.880	-	537.880	1.237	539.117	
Total											1.437.443	17.994.163	19.431.606	4.457.299	23.888.905	

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

No Corriente

31.12.2020																
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora					Tasa			Vencimientos				Interés No De-	
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	Fecha Otorgamiento	Fecha Renovación	Fecha Vencimiento	Nominal	Efectiva	Tipo	De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	Más de 5 años	Total	Interés No De-	Total
								%	%		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	27.12.2017	-	15.07.2022	6,010	6,124	Fija	3.532.398	-	-	3.532.398	294.518	3.826.916
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	04.04.2018	-	04.04.2023	4,680	4,680	Fija	6.036.600	-	-	6.036.600	217.116	6.253.716
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	22.01.2019	-	22.01.2024	4,848	5,140	Fija	10.444.444	2.532.225	-	12.976.669	681.108	13.657.777
97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	29.01.2020	-	29.01.2026	3,750	4,106	Fija	14.040.000	4.680.000	2.119.814	20.839.814	1.664.569	22.504.383
97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	27.03.2020	-	28.03.2022	5,400	6,090	Fija	25.786.472	-	-	25.786.472	339.300	26.125.772
97.080.000-K	Banco Bice	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	27.05.2020	-	27.03.2022	2,900	2,900	Fija	4.000.000	-	-	4.000.000	27.711	4.027.711
97.030.000.7	Banco Estado	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	01.06.2020	-	01.04.2024	2,000	2,000	Fija	8.333.333	2.083.333	-	10.416.666	292.244	10.708.910
Total											72.173.247	9.295.558	2.119.814	83.588.619	3.516.566	87.105.185

Corriente

31.12.2019																
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora					Tasa			Vencimientos				Interés No De-	
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	Fecha Otorgamiento	Fecha Renovación	Fecha Vencimiento	Nominal	Efectiva	Tipo	Hasta 90 días	+ 90 días hasta 1 año	Total	Interés No De-	Total	
								%	%		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	27.12.2017	-	15.07.2022	6,010	6,319	Fija	2.495.298	2.035.799	4.531.097	818.396	5.349.493	
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	04.04.2018	-	04.04.2023	4,680	4,680	Fija	-	4.187.298	4.187.298	576.606	4.763.904	
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	22.01.2019	-	22.01.2024	4,848	5,140	Fija	3.696.592	2.611.111	6.307.703	980.343	7.288.046	
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	93.248.000-k	Melón Hormigones S.A	21.07.2017	-	21.01.2021	3,948	3,948	Fija	259.977	519.912	779.889	35.224	815.113	
Total											6.451.867	9.354.120	15.805.987	2.410.569	18.216.556	

No Corriente

31.12.2019																
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora				Tasa			Vencimientos						
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	Fecha Otorgamiento	Fecha Renovación	Fecha Vencimiento	Nominal	Efectiva	Tipo	De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	Más de 5 años	Total	Interés No Devengado	Total
								%	%		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	27.12.2017	-	15.07.2022	6,010	6,319	Fija	8.111.227	-	-	8.111.227	773.874	8.885.101
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	04.04.2018	-	04.04.2023	4,680	4,680	Fija	6.036.600	4.024.400	-	10.061.000	599.555	10.660.555
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	22.01.2019	-	22.01.2024	4,848	5,140	Fija	10.444.444	7.701.580	-	18.146.024	1.401.947	19.547.971
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	93.248.000-k	Melón Hormigones S.A	21.07.2017	-	21.01.2021	3,948	3,948	Fija	537.291	-	-	537.291	1.827	539.118
Total											25.129.562	11.725.980	-	36.855.542	2.777.203	39.632.745

El siguiente detalle sólo significa una mayor revelación de los pasivos de financiación que se muestran a continuación.

Conceptos	Saldo final al 31.12.2019	Flujos de efectivo	Devengo de intereses	Cambios no monetarios			Saldo final al 31.12.2020
				Efectos tipo de cambio	Cambios al Valor razonable	Reclasificaciones	
				M\$	M\$	M\$	
Préstamos con entidades financieras a corto plazo	15.805.987	-	(590)	-	-	3.626.209	19.431.606
Préstamos con entidades financieras a largo plazo	36.855.542	46.559.649	6.203.161	(2.403.524)	-	(3.626.209)	83.588.619
Instrumentos derivados con contabilidad de cobertura de flujo de efectivo	2.235.250	-	-	-	(124.124)	-	2.111.126
Total	54.896.779	46.559.649	6.202.571	(2.403.524)	(124.124)	-	105.131.351

Activos y Pasivos Financieros**e) Estratificación de activos y pasivos financieros corrientes y no corrientes**

Los activos y pasivos financieros corrientes y no corrientes fueron estratificados de acuerdo a NIIF según el siguiente detalle:

Activos financieros corrientes	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Otras cuentas por cobrar	54.133	-
Total activos financieros corrientes	54.133	-
Activos financieros no corrientes		
Otras cuentas por cobrar	2.476.333	-
Activos financieros al costo amortizado	2.101.922	1.076.556
Total activos financieros no corrientes	4.578.255	1.076.556

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Pasivos financieros corrientes	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Instrumentos derivados con contabilidad de cobertura a valor razonable	-	-
Pasivos financieros a costo amortizable	19.431.606	15.805.987
Total pasivos financieros corrientes	19.431.606	15.805.987
Pasivos financieros no corrientes		
Instrumentos derivados con contabilidad de cobertura de flujo de efectivo	2.111.126	2.235.250
Pasivos financieros a costo amortizable	83.588.619	36.855.542
Total pasivos financieros no corrientes	85.699.745	39.090.792
Total pasivos financieros	105.131.351	54.896.779

5. PASIVO POR ARRENDAMIENTO CORRIENTE Y NO CORRIENTE

a) Este rubro comprende:

	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Pasivos por arrendamiento corriente	4.331.028	3.855.519
Pasivos por arrendamiento no corriente	10.966.748	10.075.379
Saldo final	15.297.776	13.930.898

El pasivo está compuesto por los arrendamientos de inmuebles, maquinaria, equipo y vehículos para la operación de la Compañía.

b) El movimiento del pasivo por arrendamiento corriente y no corriente es como sigue:

	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Saldo inicial	13.930.898	-
Ajuste inicial IFRS 16	-	16.569.914
Adiciones de arrendamientos	7.099.519	4.432.844
Bajas de Arrendamiento (*)	(1.185.636)	(495.708)
Ajuste diferencia UF como índice	411.919	343.318
Gastos por intereses financieros	456.262	390.046
Pagos de arrendamiento	(5.706.810)	(5.338.506)
Diferencia en cambio	(919)	5.966
Otras variaciones UF	24.315	-
Reclasificación a cuentas por cobrar por leasing financiero	268.228	(1.976.976)
Saldo final	15.297.776	13.930.898

(*) Las bajas corresponden a vencimientos de contratos y no tuvo impacto por Covid 19.

c) Los pagos futuros derivados de contratos de arrendamiento son los siguientes:

Arrendamientos

Vencimiento	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Hasta 1 año	3.215.437	3.855.516
Más de 1 hasta 2 años	3.625.875	3.532.540
Más de 2 hasta 3 años	2.709.936	2.908.545
Más de 3 hasta 4 años	2.094.911	1.240.545
Más de 4 hasta 5 años	1.113.660	934.599
Más de 5 años	2.537.957	1.459.153
Saldo final	15.297.776	13.930.898

El efecto de la aplicación de NIIF 16 se encuentra en nota 2.30 Adopción NIIF 16.

6. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de los otros activos no financieros corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

Corrientes	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Seguros anticipados	907.653	190.029
Garantías otorgadas	59.806	68.231
Gastos anticipados	204.166	81.343
Impuestos (IVA Crédito Fiscal)	45.280	1.508.324
Anticipo a proveedores	245.798	412.643
Anticipo importaciones	173.577	267.232
Cuentas por cobrar al personal	530.329	558.073
Total	2.166.609	3.085.875

No corrientes	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Anticipo a proveedores (1)	285.567	320.082
Total	285.567	320.082

(1) La composición del anticipo a proveedores no corrientes, es la siguiente:

No corrientes	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Áridos	655.318	689.833
Estimación para pérdidas por deterioro	(369.751)	(369.751)
Total	285.567	320.082

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

7. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Los saldos de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar clasificados por segmentos operativos es el siguiente:

a) Deudores comerciales

	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Cementos	38.714.157	41.473.125
Áridos	457.077	1.195.597
Sub - Total	39.171.234	42.668.722
Estimación para pérdidas por deterioro	(949.911)	(2.918.944)
Total	38.221.323	39.749.778

b) Deudores comerciales por segmento

Deudores comerciales	Total	Saldos Vigentes	Saldos Vencidos al 31 de diciembre de 2020		
			61-90 días	91-180 días	180 días y +
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Cementos	38.714.157	37.486.400	104.682	280.344	842.731
Áridos	457.077	439.798	2.449	4.661	10.169
Sub - total	39.171.234	37.926.198	107.131	285.005	852.900
Estimación para pérdidas por deterioro (c)	(949.911)	-	(12.259)	(84.752)	(852.900)
Total	38.221.323	37.926.198	94.872	200.253	-

Deudores comerciales	Total	Saldos Vigentes	Saldos Vencidos al 31 de diciembre de 2019		
			61-90 días	91-180 días	180 días y +
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Cementos	41.473.125	38.276.496	498.311	197.404	2.500.914
Áridos	1.195.597	1.031.892	13.252	95.143	55.310
Sub - total	42.668.722	39.308.388	511.563	292.547	2.556.224
Estimación para pérdidas por deterioro (c)	(2.918.944)	(163.369)	(50.617)	(148.734)	(2.556.224)
Total	39.749.778	39.145.019	460.946	143.813	-

c) Provisiones y castigos

La conciliación de la estimación para pérdidas por deterioro al 31 de diciembre de 2020 corresponde a:

Movimiento de la provisión de deterioro de deudores	M\$
Saldo al 01 de enero de 2019	2.885.054
Aumentos del ejercicio	815.642
Reversas del ejercicio	(479.706)
Castigos de deudores	(302.046)
Saldo al 31 de diciembre de 2019	2.918.944
Aumentos del ejercicio	754.574
Reversas del ejercicio	(740.258)
Castigos de deudores	(1.983.349)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	949.911

d) Estratificación de la cartera

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Facturas por cobrar	38.000.057	40.570.132
Deudores por leasing (nota 4)	1.145.077	1.197.022
Pérdida por deterioro de valor, facturas por cobrar	(948.561)	(2.813.344)
Cheques	26.100	901.568
Pérdida por deterioro de valor, documentos por cobrar	(1.350)	(105.600)
Total	38.221.323	39.749.778

e) Antigüedad deudores comerciales

El detalle de la antigüedad de los deudores comerciales corrientes al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019 es:

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	31.12.2020											Total Corriente
	Cartera al día	Morosidad 1 - 30 días	Morosidad 31 - 60 días	Morosidad 61 - 90 días	Morosidad 91 - 120 días	Morosidad 121 - 150 días	Morosidad 151 - 180 días	Morosidad 181 - 210 días	Morosidad 211 - 250 días	Morosidad 251 - 365 días	Morosidad + de 365 días	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Facturas por cobrar	27.715.471	8.294.068	746.832	105.781	127.594	101.369	56.042	279.408	96.011	306.373	171.108	38.000.057
Deudores por leasing	1.145.077	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.145.077
Pérdida por deterioro de valor, facturas por cobrar	-	-	-	(10.909)	(20.481)	(30.465)	(33.806)	(279.408)	(96.011)	(306.373)	(171.108)	(948.561)
Cheques	-	24.750	-	1.350	-	-	-	-	-	-	-	26.100
Pérdida por deterioro de valor, documentos por cobrar	-	-	-	(1.350)	-	-	-	-	-	-	-	(1.350)
Total	28.860.548	8.318.818	746.832	94.872	107.113	70.904	22.236	-	-	-	-	38.221.323

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

31.12.2019												
	Cartera al día	Morosidad 1 - 30 días	Morosidad 31 - 60 días	Morosidad 61 - 90 días	Morosidad 91 - 120 días	Morosidad 121 - 150 días	Morosidad 151 - 180 días	Morosidad 181 - 210 días	Morosidad 211 - 250 días	Morosidad 251 - 365 días	Morosidad + de 365 días	Total Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Facturas por cobrar	27.021.503	8.340.705	1.917.742	467.917	107.151	126.412	32.478	48.925	85.519	289.025	2.132.755	40.570.132
Deudores por leasing	1.197.022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.197.022
Pérdida por deterioro de valor, facturas por cobrar	-	(57.146)	(30.974)	(37.443)	(68.115)	(42.980)	(20.462)	(48.925)	(85.519)	(289.025)	(2.132.755)	(2.813.344)
Cheques	735.411	41.837	54.168	43.646	26.506	-	-	-	-	-	-	901.568
Pérdida por deterioro de valor, documentos por cobrar	-	(41.837)	(33.412)	(13.174)	(17.177)	-	-	-	-	-	-	(105.600)
Total	28.953.936	8.283.559	1.907.524	460.946	48.365	83.432	12.016	-	-	-	-	39.749.778

f) Estratificación por repactaciones

Tramos de morosidad	31.12.2020					31.12.2019				
	N° de clientes cartera no repactada	Cartera no repactada bruta	N° de clientes cartera repactada	Cartera repactada bruta	Total cartera bruta	N° de clientes cartera no repactada	Cartera no repactada bruta	N° de clientes cartera repactada	Cartera repactada bruta	Total cartera bruta
		M\$		M\$	M\$		M\$		M\$	M\$
Al día	813	28.860.548	-	-	28.860.548	983	28.951.079	1	2.857	28.953.936
Entre 1 y 30 días	759	8.318.818	-	-	8.318.818	946	8.382.542	-	-	8.382.542
Entre 31 y 60 días	356	746.832	-	-	746.832	285	1.971.910	-	-	1.971.910
Entre 61 y 90 días	204	103.151	1	3.980	107.131	255	511.563	-	-	511.563
Entre 91 y 120 días	139	120.212	1	7.382	127.594	216	128.675	2	4.982	133.657
Entre 121 y 150 días	112	101.369	-	-	101.369	218	120.156	2	6.256	126.412
Entre 151 y 180 días	92	56.042	-	-	56.042	180	29.123	1	3.355	32.478
Entre 181 y 210 días	89	279.408	-	-	279.408	166	48.925	-	-	48.925
Entre 211 y 250 días	154	84.711	1	11.300	96.011	215	85.519	-	-	85.519
Más de 250 días	2.424	453.697	1	23.784	477.481	2.883	2.421.780	-	-	2.421.780
Total		39.124.788		46.446	39.171.234		42.651.272		17.450	42.668.722

g) Cartera protestada y en cobranza judicial

Cartera protestada y en cobranza judicial	31.12.2020		31.12.2019	
	N° clientes cartera protestada o en cobranza judicial	Cartera protestada o en cobranza judicial	N° clientes cartera protestada o en cobranza judicial	Cartera protestada o en cobranza judicial
		M\$		M\$
Documentos por cobrar protestados	1	19.076	15	105.601
Documentos por cobrar en cobranza judicial	606	3.337.646	568	2.306.291

h) Provisión de cartera repactada y no repactada

Provisiones y castigos	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Provisión cartera no repactada	3.627.072	3.683.246
Provisión cartera repactada	46.446	17.450
Castigos del período	(1.983.349)	(302.046)
Recuperos del período	(740.258)	(479.706)
Total	949.911	2.918.944

i) Número y monto de operaciones

	31.12.2020	31.12.2019
Número y monto operaciones	Total detalle por tipo de operaciones Acumulado	Total detalle por tipo de operaciones Acumulado
Provisión deterioro y recuperos:		
Número de operaciones (N°)	2.818	5.840
Aumento (recuperación) (M\$)	14.316	335.936

j) Facturas por cobrar vencidas que no presentan deterioro

La Sociedad no presenta facturas vencidas sin provisionar por deudores incobrables al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019.

8. CUENTAS POR COBRAR Y CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Las cuentas por cobrar y pagar corrientes no están sujetas a reajustes ni intereses y están formadas principalmente por ventas y/o compras de productos, servicios y traspasos de fondos.

El saldo no corriente al 31 de diciembre de 2019 con Prefabricados de Hormigón Grau S.A. (ex coligada) corresponde a operaciones de financiamiento, en pesos no reajustables y sin tasa de interés.

Las demás operaciones intercompañías presentadas corresponden a recuperaciones de gastos y no están sujetas a intereses ni reajustes.

No se esperan cambios en las relaciones comerciales entre las empresas relacionadas.

No se pagaron remuneraciones en las filiales a ningún director ni ejecutivo de la matriz.

El Directorio no incurrió en gastos por concepto de asesorías.

No existen provisiones por incobrabilidad, ya que se estima que todos los importes son recuperables.

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los saldos de cuentas por cobrar y pagar entre el Grupo y sus sociedades relacionadas no consolidables se presentan en la página siguiente:

A.1) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas

Rut	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda o und. reaj.	Corriente	
					31.12.2020	31.12.2019
					M\$	M\$
96.927.190-7	Pref. de Hormigón Grau S.A.	Chile	Coligada	Pesos	-	302.513
99.551.480-k	Inmobiliaria San Patricio	Chile	Subsidiaria de Matriz Chilena	Pesos	101.006	-
76.064.832-9	Inversiones Cordillera del Sur II Spa.	Chile	Filial de Matriz Chilena	Pesos	-	80.105
Total					101.006	382.618

Rut	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda o und. reaj.	No Corriente	
					31.12.2020	31.12.2019
					M\$	M\$
99.551.480-k	Inmobiliaria San Patricio	Chile	Subsidiaria de Matriz Chilena	Pesos	547.115	-
76.064.832-9	Inversiones Cordillera del Sur II Spa.	Chile	Filial de Matriz Chilena	Pesos	577.178	-
Total					1.124.293	-

A.2) Cuentas por pagar a entidades relacionadas

Rut	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda o und. reaj.	Corriente	
					31.12.2020	31.12.2019
					M\$	M\$
0-E	Centria Servicios Administrativos S.A.C	Perú	Filial de Matriz Extranjera	USD	5.543	5.965
0-E	Corporación Breca S.A.C	Perú	Filial de Matriz Extranjera	USD	36.023	51.025
0-E	Brein Hub S.A.C	Perú	Filial de Matriz Extranjera	USD	69.502	17.433
Total					111.068	74.423

b) Transacciones más significativas y sus efectos en resultados

Rut	Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	31.12.2020		31.12.2019	
				Monto M\$	Efecto en resultado (cargo) / abono M\$	Monto M\$	Efecto en resultado (cargo) / abono M\$
87.010.500-2	Carey y Cía.	Relac.c/ Director	Honorarios Asesoría Legal	393.247	(393.247)	229.148	(229.148)
5.663.828-8	Juan Claro González	Director	Honorarios Director	60.000	(60.000)	60.000	(60.000)
4.103.027-5	Jorge Carey Tagle	Director	Honorarios Director	60.000	(60.000)	60.000	(60.000)
6.263.302-6	Patricio de Solminihac	Director	Honorarios Director	60.000	(60.000)	60.000	(60.000)
96.927.190-7	Pref.de Hormigón Grau S.A.	Coligada	Venta de Cemento y Hormigones	608.113	95.159	2.399.592	302.513
96.927.190-7	Pref.de Hormigón Grau S.A.	Coligada	Cobros Recibidos	910.626	-	2.624.686	-
0-E	Centria Serv. Adm. S.A.C	Filial Matriz Extranjera	Facturas por Pagar	73.916	(73.916)	74.793	(74.793)
0-E	Centria Serv. Adm. S.A.C	Filial Matriz Extranjera	Pagos Realizados	74.338	-	68.828	-
0-E	Corporación Breca S.A.C	Filial Matriz Extranjera	Facturas por Pagar	339.972	(339.972)	175.431	(175.431)
0-E	Corporación Breca S.A.C	Filial Matriz Extranjera	Pagos Realizados	354.974	-	124.406	-
0-E	Inversiones Nacionales de Turismo S.A.	Filial Matriz Extranjera	Facturas por Pagar	1.274	(1.274)	29.013	(29.013)
0-E	Inversiones Nacionales de Turismo S.A.	Filial Matriz Extranjera	Pagos Realizados	1.274	-	29.794	-
0-E	Brein Hub S.a.c	Filial Matriz Extranjera	Facturas por Pagar	125.561	(125.561)	73.711	(73.711)
0-E	Brein Hub S.A.C	Filial Matriz Extranjera	Pagos Realizados	73.492	-	77.121	-
0-E	Urbanova Inmobiliaria S.A.C	Filial Matriz Extranjera	Facturas por Pagar	-	-	13.130	(13.130)
0-E	Urbanova Inmobiliaria S.A.C	Filial Matriz Extranjera	Facturas por Pagar	-	-	13.130	-
76.064.832-9	Inv. Cordillera del Sur II SPA	Filial Matriz Chilena	Facturas por Cobrar Adm.	168.050	168.050	171.120	171.120
76.064.832-9	Inv. Cordillera del Sur II SPA	Filial Matriz Chilena	Recuperación de Gastos	180.522	-	97.352	-
76.064.832-9	Inv. Cordillera del Sur II SPA	Filial Matriz Chilena	Cobros Recibidos	428.677	-	280.422	-
76.064.832-9	Inv. Cordillera del Sur II SPA	Filial Matriz Chilena	Prestamo Intercia	840.000	-	-	-
76.064.832-9	Inv. Cordillera Del Sur II SPA	Filial Matriz Chilena	Intereses Cobrados	8.878	8.878	-	-
76.064.832-9	Inv. Cordillera Del Sur II SPA	Filial Matriz Chilena	Pagos Recibidos	271.700	-	-	-
99.551.480-K	Inmobiliaria San Patricio S.A.	Filial Matriz Chilena	Facturas por Pagar Adm.	291.520	(291.520)	283.060	(283.060)
99.551.480-K	Inmobiliaria San Patricio S.A.	Filial Matriz Chilena	Pagos Realizados	291.520	-	283.060	-
99.551.480-K	Inmobiliaria San Patricio S.A.	Filial Matriz Chilena	Facturas por Cobrar Adm.	827.234	827.234	118.310	118.310
99.551.480-K	Inmobiliaria San Patricio S.a	Filial Matriz Chilena	Intereses Cobrados	846	846	-	-
99.551.480-K	Inmobiliaria San Patricio S.A.	Filial Matriz Chilena	Cobros Recibidos	179.959	-	119.329	-
99.551.480-K	Inmobiliaria San Patricio S.A.	Filial Matriz Chilena	Prestamo Intercia	247.878	-	280.000	-
99.551.480-K	Inmobiliaria San Patricio S.A.	Filial Matriz Chilena	Pagos Recibidos	247.878	-	280.000	-

c) Información sobre el Directorio y principales ejecutivos de la administración

Melón S.A. es administrada por un Directorio de nueve miembros titulares. La Junta Ordinaria de Accionistas del 30 de abril de 2020, renovó el Directorio para el período 2020-2023.

El Directorio de Melón S.A. está constituido de la siguiente manera:

Nombre	Cargo
Alex Fort Brescia	Presidente
Mario Brescia Moreyra	Vicepresidente
Pedro Brescia Moreyra	Director
Fortunato Brescia Moreyra	Director
Bernardo Fort Brescia	Director
Jorge Carey Tagle	Director
Patricio de Solminihac Tampier	Director
Juan Claro González	Director
Jaime Araoz Medanic	Director

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las remuneraciones acordadas para algunos miembros del Directorio son las siguientes:

Remuneraciones del Directorio

	Dieta 2020			Dieta 2019		
	Directorio	Comité	Otros	Directorio	Comité	Otros
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Remuneraciones	180.000	-	-	180.000	-	-

Miembros del Comité Ejecutivo de Melón S.A.

Nombre	Cargo
Jorge Eugén Ulloa	Gerente General Corporativo de Melón S.A.
Pablo Sanhueza Prado	Gerente General Melón Servicios Compartidos S.A.
Iván Marinado Felipos	Gerente General Melón Cementos
Patricio Merello Hitschfeld	Gerente General de Melón Hormigones S.A.
Alejandro Fukuda Vise	Gerente Corporativo de Auditoría Interna
Cecilia Pereda Parada	Gerente de Recursos Humanos Corporativo
Verena Sterzl	Gerente de Estrategia e Innovación

Remuneraciones de los Gerentes y principales ejecutivos

Para el conjunto de Melón S.A. y filiales, las remuneraciones fijas y variables de los principales ejecutivos y/o personal clave al 31 de diciembre de 2020, 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

	31.12.2020	31.12.2019
	N°	N°
Principales Ejecutivos	34	35
Información a revelar sobre personal clave de gerencia	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Remuneración al personal clave de la gerencia, beneficios a los empleados corriente	5.117.770	4.681.890
Remuneración pagada al personal clave de la gerencia, beneficios por terminación	121.793	211.287
Total remuneración personal clave de la gerencia	5.239.563	4.893.177

9. INVENTARIOS

La composición de este rubro (neto de deterioro por mermas y obsolescencia) al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019 es la siguiente:

Inventarios corrientes	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Productos terminados	1.626.801	1.618.041
Productos en proceso	3.783.819	2.598.269
Materias primas e insumos (1)	13.793.229	11.870.335
Materiales de consumo	1.408.522	1.336.910
Repuestos y accesorios, netos de provisión (3)	1.701.510	1.457.989
Total	22.313.881	18.881.544

Inventarios no corrientes	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Repuestos y accesorios, neto de provisión (2)	5.874.144	5.224.944
Materias primas e insumos (escarpe)	5.413.915	4.720.309
Total	11.288.059	9.945.253

(1) Las materias primas e insumos al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019 se componen principalmente de:

Materias Primas	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Clinker	5.239.058	3.640.180
Integral, arena, grava y gravilla	2.486.903	2.196.368
Escarpe	2.849.754	2.621.208
Aditivos y pigmentos	910.093	825.459
Yeso	676.998	1.092.805
Puzolana	520.467	245.832
Petcoke	465.198	133.911
Caliza	611.942	1.031.632
Otros (hierro, ceniza, etc.)	32.816	82.940
Total	13.793.229	11.870.335

El consumo de materias primas reconocidas en resultado en diciembre de 2020 es de M\$74.487.330 (M\$76.104.822 a diciembre de 2019).

- (2) Los repuestos y accesorios no corrientes se presentan netos de una provisión de obsolescencia por M\$1.710.407 (M\$1.441.838 a diciembre de 2019), lo que incluye los repuestos del horno 8, cuyo movimiento se presenta en el número (4) siguiente.
- (3) Los repuestos y accesorios corrientes se presentan netos de una provisión de obsolescencia por M\$216.969 (M\$353.388 a diciembre de 2019), cuyo movimiento se presenta en el número (4) siguiente.

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(4) El movimiento de la provisión de obsolescencia del Grupo es la siguiente:

Movimiento en provisiones	Corriente	No corriente	Total
	M\$	M\$	M\$
Saldo al 01 de enero de 2019	371.341	1.316.402	1.687.743
Aumentos (disminuciones) del ejercicio	(17.953)	125.436	107.483
Saldo al 31 de diciembre de 2019	353.388	1.441.838	1.795.226
Aumentos (disminuciones) del ejercicio	(136.419)	268.569	132.150
Saldo al 31 de diciembre de 2020	216.969	1.710.407	1.927.376

10. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

a) La composición de las cuentas por cobrar por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019 es la siguiente:

Cuentas por cobrar por impuestos corrientes	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Crédito Sence (1)(2)	149.283	48.699
PPM (1)(2)	294.660	2.003.844
Provisión Impto. Primera Categoría (2)	-	(86.522)
Gastos rechazados (1)(2)	(3.611)	(102.744)
Impuestos por cobrar año anterior (2)(3)	9.898	1.530.901
Total	450.230	3.394.178

Cuentas por cobrar por impuestos no corrientes	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Crédito Sence (3)	9.601	9.601
PPM (3)	148.712	148.712
Beneficio tributario por PPUA (3)	13.820	13.820
Otros (3)	1.611	1.611
Total	173.744	173.744

(1) Año Tributario 2021

(2) Año Tributario 2020

(3) Año Tributario 2019 y anteriores

b) La composición de las cuentas por pagar por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

Cuentas por pagar por impuestos corrientes	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Crédito Sence (1)(2)	(32.154)	(105.566)
PPM (1)(2)	(101.303)	(406.153)
Gastos rechazados (1)(2)	754	77.966
Provisión Impto. Primera Categoría (1)(2)	414.933	724.882
Otros Impuestos por recuperar (3)	(2.491)	(12.381)
Total	279.739	278.748

(1) Año Tributario 2021

(2) Año Tributario 2020

(3) Año Tributario 2019 y anteriores

11. INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

A continuación, se presenta un detalle de las coligadas contabilizadas por el método de participación:

Rut	Nombre Sociedad	País de origen	Número de acciones		% partic.	Patrimonio sociedades	Resultado período	Resultado devengado utilidad (pérdida)	Valor contable de la inversión	
			2020	2019					31.12.2020	31.12.2019
						M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
96.927.190-7	Pref. de Hormigón Grau S.A.	Chile	2.230.407	2.230.407	49	-	(206.194)	(101.035)	-	2.334.860
Total								(101.035)	-	2.334.860

Rut	Nombre Sociedad	País de origen	Número de acciones		% partic.	Información al 31 de diciembre de 2020				
			2020	2019		Patrimonio sociedades	Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes
						M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
96.927.190-7	Pref. de Hormigón Grau S.A.	Chile	2.230.407	2.230.407	-	-	-	-	-	-

Con fecha 04 de mayo de 2020, se comunicó al mercado que con esa misma fecha, la filial Melón Hormigones S.A. (en adelante la Filial), Grau S.A. Aglomerados de Hormigón y Valldeneu S.A. (en adelante las Compradoras), suscribieron un contrato de compraventa de acciones emitidas por Prefabricados de Hormigón Grau S.A., en virtud del cual las compradoras han adquirido el 49% de las acciones emitidas por Prefabricados de Hormigón Grau S.A., de propiedad de Melón Hormigones S.A.

Mediante esta venta, la Sociedad, se desprende de la participación, por más de 20 años a través de la filial Melón Hormigones S.A., del negocio de prefabricados de hormigón.

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**12. ACTIVOS INTANGIBLES Y PLUSVALÍA**

a) El desglose del saldo de los activos intangibles al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019 es:

Activos intangibles distintos de la plusvalía	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Marcas comerciales	10.464.295	10.464.295
Reservas mineras	2.906.154	3.121.463
Programas informáticos	1.112.929	818.625
Derechos de agua	617.640	455.438
Derechos de explotación	2.572.536	2.299.307
Total de activos intangibles distintos de la plusvalía	17.673.554	17.159.128
Plusvalía	49.958.968	49.958.968
Activos intangibles y plusvalía	67.632.522	67.118.096

Durante el período no existe evidencia de deterioro por la plusvalía.

El plazo de amortización de los intangibles con vida útil finita es el siguiente:

Licencias de software	4 años
Derechos de explotación	entre 7 y 22 años.
Reservas mineras	entre 15 y 22 años (aproximados, de acuerdo a las toneladas extraídas)

Durante el período no existe evidencia de deterioro por los activos intangibles de plazo definido e indefinido.

Supuestos claves utilizados en los cálculos de valor y de sensibilidad a los cambios de las hipótesis.

De acuerdo a lo que establece NIC 36, el grupo Melón anualmente efectúa un análisis de deterioro de la plusvalía y las marcas comerciales para determinar el importe recuperable de estos activos. La metodología adoptada por la Compañía para determinar el importe recuperable de la plusvalía, en el ejercicio 2020, se basó en la determinación del valor presente de los flujos de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGES), donde la plusvalía se ha asignado.

Para las marcas comerciales se ha utilizado el modelo comparativo del valor presente de un potencial royalty (1,5% de los ingresos) v/s el valor libro de las marcas comerciales.

A continuación, se presentan los principales supuestos utilizados en el modelo de la Compañía para determinar el importe recuperable de la plusvalía:

- a) I.P.C.: Se estima en promedio 3,0% anual.
- b) Tipo de Cambio: se utiliza tasa de variación histórica.
- c) Crecimiento de Mercado: Se utiliza tasa de crecimiento basado en la historia.
- d) Nivel de Inversiones: Al menos el mínimo para mantener la capacidad productiva.
- e) Capital de Trabajo Operacional optimizado
- f) Tasa de descuento WACC: 9,5% nominal
- g) Perpetuidad: Crecimiento 3% anual

El resultado de este análisis no generó un deterioro de la plusvalía al 31 de diciembre de 2020.

La Administración realiza en diciembre de cada año, este análisis y monitorea en forma periódica el comportamiento de las variables señaladas para identificar cualquier deterioro en la plusvalía.

b) A continuación, se presenta la composición y movimiento de activos intangibles distintos de la plusvalía durante el período terminado el 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019.

Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	Marcas comerciales	Reservas mineras	Programas informáticos	Derechos de agua	Derechos de explotación	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2020	10.464.295	3.121.463	818.625	455.438	2.299.307	17.159.128
(neto de amortización acumulada)						
Adiciones	-	-	-	-	-	-
Trasposos	-	-	748.671	162.202	-	910.873
Amortización del ejercicio	-	(215.309)	(454.367)	-	(385.001)	(1.054.677)
Otros incrementos (decrementos)	-	-	-	-	658.230	658.230
Total movimientos	-	(215.309)	294.304	162.202	273.229	514.426
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	10.464.295	2.906.154	1.112.929	617.640	2.572.536	17.673.554

	Marcas comerciales	Reservas mineras	Programas informáticos	Derechos de agua	Derechos de explotación	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2019	10.464.295	3.309.130	1.093.803	440.438	930.122	16.237.788
(neto de amortización acumulada)						
Adiciones	-	-	-	-	1.700.000	1.700.000
Trasposos	-	-	242.656	15.000	-	257.656
Amortización del ejercicio	-	(187.667)	(517.834)	-	(330.815)	(1.036.316)
Otros incrementos (decrementos)	-	-	-	-	-	-
Total movimientos	-	(187.667)	(275.178)	15.000	1.369.185	921.340
Saldo final al 31 de diciembre de 2019	10.464.295	3.121.463	818.625	455.438	2.299.307	17.159.128

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**13. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO**

a) A continuación, se presentan los saldos del rubro al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019:

Clases de propiedades, planta y equipo, neto	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Terrenos	33.469.879	33.271.411
Edificios, neto	4.941.693	5.501.028
Maquinaria, neto (1) (2)	92.740.871	94.968.851
Equipos de transporte, neto (1) (3)	10.098.230	11.114.480
Enseres y accesorios, neto	5.815.622	3.872.598
Equipo de oficina, neto	391.257	415.584
Construcciones en proceso	28.656.540	26.710.084
Otras propiedades, planta y equipo, neto (1) (4)	2.530.376	4.301.586
Propiedades, planta y equipo, neto	178.644.468	180.155.622

Clases de propiedades, planta y equipo, bruto	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Terrenos	33.469.879	33.271.411
Edificios, bruto	25.095.205	25.086.958
Maquinaria, bruto (1) (2)	302.472.789	295.306.740
Equipos de transporte, bruto (1) (3)	20.029.105	19.728.391
Enseres y accesorios, bruto	17.043.053	11.626.685
Equipo de oficina, bruto	6.367.266	5.966.364
Construcciones en proceso	28.656.540	26.710.084
Otras propiedades, planta y equipo, bruto (1) (4)	7.672.241	8.448.865
Propiedades, planta y equipo, bruto	440.806.078	426.145.498

Clases de depreciación acumulada y deterioro de valor, propiedades, plantas y equipos	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Depreciación acumulada y deterioro de valor, edificios	(20.153.512)	(19.585.930)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, maquinaria (1) (2)	(209.731.918)	(200.337.889)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, equipos de transporte (1) (3)	(9.930.875)	(8.613.911)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, enseres y accesorios	(11.227.431)	(7.754.087)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, equipo de oficina	(5.976.009)	(5.550.780)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, otras propiedades, planta y equipo (1) (4)	(5.141.865)	(4.147.279)
Depreciación acumulada propiedades, planta y equipo	(262.161.610)	(245.989.876)

- De acuerdo a NIC 36, la clasificación de los rubros de activos se presentan netos de provisión.
- El rubro Maquinarias se presenta neto de una provisión por activos relacionados al Horno 8, por un monto de M\$348.737 (M\$390.856 a diciembre de 2019).
- El rubro Equipos de transporte se presenta neto de una provisión por camiones mixer de M\$ 34.132 (M\$38.463 a diciembre 2019).
- En el rubro de Otras propiedades, plantas y equipos, se incluyen pertenencias mineras por un monto de M\$1.138.777 (M\$1.144.479 a diciembre de 2019), netos de provisión de M\$258.591 (M\$258.591 a diciembre de 2019).

b) A continuación, se presenta la composición y movimiento de propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019.

	Terrenos	Edificios, neto	Maquinaria, neto	Equipos de transporte, neto	Enseres y accesorios, neto	Equipo de oficina, neto	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo, neto	Total de propiedades, planta y equipo, neto
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2020	33.271.411	5.501.028	94.968.851	11.114.480	3.872.598	415.584	26.710.084	4.301.586	180.155.622
(neto de depreciación acumulada)									
Adiciones	-	-	-	-	-	-	20.107.185	-	20.107.185
Trasposos	750.001	138.560	11.172.608	1.959.998	3.048.986	237.602	(18.218.628)	-	(910.873)
Bajas	(551.533)	-	(196.458)	(807.862)	-	-	-	-	(1.555.853)
Gastos por depreciación	-	(697.895)	(13.246.249)	(1.280.483)	(1.105.962)	(261.929)	-	(601.579)	(17.194.097)
Otros incrementos (decrementos)	-	-	42.119	(887.903)	-	-	57.899	(1.169.631)	(1.957.516)
Total movimientos	198.468	(559.335)	(2.227.980)	(1.016.250)	1.943.024	(24.327)	1.946.456	(1.771.210)	(1.511.154)
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	33.469.879	4.941.693	92.740.871	10.098.230	5.815.622	391.257	28.656.540	2.530.376	178.644.468

	Terrenos	Edificios, neto	Maquinaria, neto	Equipos de transporte, neto	Enseres y accesorios, neto	Equipo de oficina, neto	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo, neto	Total de propiedades, planta y equipo, neto
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2019	28.401.622	5.490.778	91.251.164	5.778.961	2.360.668	265.743	23.872.666	4.835.160	162.256.762
(neto de depreciación acumulada)									
Adiciones	551.533	-	-	-	-	-	34.863.426	-	35.414.959
Trasposos	4.318.256	678.723	16.408.120	7.740.238	2.213.006	410.009	(32.026.008)	-	(257.656)
Bajas	-	-	(28.340)	(790.895)	(6.497)	-	-	-	(825.732)
Intereses capitalizables	-	-	-	-	-	-	-	119.000	119.000
Gastos por depreciación	-	(668.473)	(12.713.345)	(823.136)	(694.579)	(260.168)	-	(825.319)	(15.985.020)
Otros incrementos (decrementos)	-	-	51.252	(790.688)	-	-	-	172.745	(566.691)
Total movimientos	4.869.789	10.250	3.717.687	5.335.519	1.511.930	149.841	2.837.418	(533.574)	17.898.860
Saldo final al 31 de diciembre de 2019	33.271.411	5.501.028	94.968.851	11.114.480	3.872.598	415.584	26.710.084	4.301.586	180.155.622

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

14. ACTIVOS POR DERECHO DE USO

El movimiento del activo por derecho de uso y el de su correspondiente depreciación acumulada, se describe a continuación:

Costo bruto	Terrenos	Edificios	Maquinarias y equipos diversos	Unidades de transporte	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2020	11.804.488	5.368.283	8.574.431	13.169.800	38.917.002
Ajuste inicial IFRS 16					
Adiciones	3.147.649	228.191	1.109.023	2.614.656	7.099.519
Bajas (*)	(3.977.480)	-	(85.580)	(941.213)	(5.004.273)
Ajuste diferencia UF como índice	152.854	77.969	16.700	164.396	411.919
Otras variaciones UF	(23.786)	(18.235)	3.124	77.014	38.117
Saldo al 31.12.2020	11.103.725	5.656.208	9.617.698	15.084.653	41.462.284
Depreciación Acumulada					
Saldo inicial al 01.01.2020	(7.752.231)	(2.488.751)	(6.304.530)	(7.248.860)	(23.794.372)
Bajas (*)	3.071.141	-	66.448	791.699	3.929.288
Gastos por depreciación	(987.464)	(626.097)	(1.535.907)	(2.075.905)	(5.225.373)
Otras variaciones UF	31.148	15.488	(3.157)	(48.103)	(4.624)
Saldo al 31.12.2020	(5.637.406)	(3.099.360)	(7.777.146)	(8.581.169)	(25.095.081)
Valor neto	5.466.319	2.556.848	1.840.552	6.503.484	16.367.203

Costo bruto	Terrenos	Edificios	Maquinarias y equipos diversos	Unidades de transporte	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2019	-	-	-	-	-
Ajuste inicial IFRS 16	12.154.954	5.282.589	8.807.361	10.785.996	37.030.900
Adiciones	253.324	-	971.253	3.208.267	4.432.844
Bajas	(720.929)	-	(1.215.073)	(954.058)	(2.890.060)
Ajuste diferencia UF como índice	117.139	85.694	10.890	129.595	343.318
Saldo al 31.12.2019	11.804.488	5.368.283	8.574.431	13.169.800	38.917.002
Depreciación Acumulada					
Saldo inicial al 01.01.2019	-	-	-	-	-
Ajuste inicial IFRS 16	(7.301.220)	(1.905.329)	(6.052.941)	(6.114.840)	(21.374.330)
Gastos por depreciación	(951.175)	(583.422)	(1.351.340)	(1.956.436)	(4.842.373)
Bajas	500.164	-	1.099.751	822.416	2.422.331
Saldo al 31.12.2019	(7.752.231)	(2.488.751)	(6.304.530)	(7.248.860)	(23.794.372)
Valor neto	4.052.257	2.879.532	2.269.901	5.920.940	15.122.630

(*) Las bajas corresponden a vencimientos de contratos y no tuvo impacto por Covid 19.

El efecto de la aplicación de NIIF 16 se encuentra en nota 2.30 Adopción NIIF 16.

Arrendamientos

Los siguientes son los importes reconocidos en el estado de resultados:

	31.12.2020	31.12.2019	
	M\$	M\$	
Gastos de depreciación de activos por derecho de uso	(5.225.373)	(4.842.373)	(ver nota 14 y 22)
Gastos por intereses sobre pasivos por arrendamiento	(456.262)	(390.046)	(ver nota 5 y 25)
Gastos relacionados con arrendamientos a corto plazo	(125.622)	(58.545)	
Gastos relacionados con arrendamientos de bajo valor	(183.982)	(201.656)	
Gastos de arrendamiento variables	(10.961.659)	(9.713.684)	
Importe total reconocido en resultados	(16.952.898)	(15.206.304)	

La Compañía tiene contratos de arrendamiento para terrenos, maquinarias, edificios y equipos de transporte. Los arrendamientos de terrenos tienen plazos entre 1 a 30 años, maquinaria entre 1 a 11 años, edificios entre 1 a 7 años y equipos de transporte entre 1 y 7 años.

La Compañía tiene contratos sin opciones de compra, por lo que no tenemos nada que declarar de acuerdo al párrafo 53 letra i) por pérdidas o utilidades por la venta.

La Compañía no tiene nada que revelar de acuerdo al párrafo 59 de NIIF 16.

15. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS

a) Información general.

Al 31 de diciembre de 2020 la sociedad matriz no determinó una provisión de impuesto a la renta por terminar con pérdida tributaria, mientras que sus filiales determinaron una provisión de impuesto a la renta de primera categoría y una provisión de impuesto único a los gastos rechazados de M\$419.298.

Al 31 de diciembre de 2019 la sociedad matriz no determinó una provisión de impuesto a la renta por terminar con pérdida tributaria, mientras que sus filiales determinaron una provisión de impuesto a la renta de primera categoría y una provisión de impuesto único a los gastos rechazados de M\$992.114.

b) Activos y pasivos diferidos

Detalle diferencias temporales

Activos por impuestos diferidos	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Provisiones	4.397.011	4.496.051
Pérdidas tributarias	4.531.665	1.428.248
Préstamos	-	323.573
Pasivo por arrendamientos	4.591.761	4.295.126
Otros	641.463	529.446
Total activos por impuestos diferidos	14.161.900	11.072.444

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Pasivos por impuestos diferidos	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Propiedad, planta y equipo	15.404.015	15.607.793
Beneficios post empleos	82.451	250.974
Intangible	3.610.021	3.668.155
Deudores por Leasing	1.177.899	945.251
Activos por derecho de uso	4.419.145	4.083.110
Préstamos	139.215	-
Otros	815.770	370.888
Total pasivos por impuestos diferidos	25.648.516	24.926.171
Posición neta de impuestos diferidos	(11.486.616)	(13.853.727)

Conciliación posición neta de impuestos diferidos

Pasivos por impuestos diferidos	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Activos por impuesto diferido	1.083.515	286.294
Pasivos por impuesto diferido	(12.570.131)	(14.140.021)
Posición neta de impuestos diferidos	(11.486.616)	(13.853.727)

Detalle impuestos diferidos	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Saldo Inicial	(13.853.727)	(13.028.470)
Impuesto Diferido (Resultado)	2.208.960	(1.076.153)
Reconocimiento inicial IFRS 16 por activo y pasivo por derecho de uso	-	246.603
Otros Ajustes IFRS 16	-	-
Impuesto Diferido efecto Patrimonio IAS	158.151	4.293
Impuesto diferido neto	(11.486.616)	(13.853.727)

c) Gastos por impuesto a las ganancias

A continuación, se presenta el gasto registrado por el citado impuesto en el estado de resultados integral consolidado correspondiente al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019:

Gastos por impuesto a las ganancias	31.12.2020	31.12.2019
	Acumulado período enero a diciembre	Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
Gasto por impuestos corrientes	(414.933)	(811.404)
Impuesto Unico Gastos Rechazados	(4.365)	(180.709)
Ajuste al impuesto corriente del período anterior	(22.301)	(42.714)
Rectificatoria Melón S.A. AT 2015	-	(1.048.751)
Rectificatoria Melón S.A. AT 2016	-	(1.747.674)
Rectificatoria Melón S.A. AT 2017	898.999	-
Rectificatoria Melón S.A. AT 2018	(1.115.991)	-
Rectificatoria Melón Aridos AT 2018	(10.009)	
Rectificatoria Melón Aridos AT 2020	(4.830)	
Estimación Devoluc. no aceptada Melón AT 2012	-	(2.415.107)
(Gastos) Ingresos por impuestos corrientes, neto, total	(673.430)	(6.246.359)
(Gastos) ingresos por impuesto diferido relacionado con el origen y reverso de diferencias temporarias	2.208.960	(1.076.153)
Gastos por impuestos diferidos	2.208.960	(1.076.153)
Utilidad (pérdida) por impuesto a las ganancias	1.535.530	(7.322.512)

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

d) Conciliación de impuestos

Conciliación entre el impuesto a las ganancias que resultaría de aplicar la tasa de impuesto a la renta vigente en el país y el ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias:

Conciliación del ingreso por impuestos utilizando la tasa legal con el ingreso (gasto) por impuesto utilizando la tasa efectiva	31.12.2020 Acumulado período enero a diciembre	31.12.2019 Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
Ganancia del período	(1.321.105)	5.414.719
Tasa de impuestos vigente	27,0%	27,0%
Ingreso (gasto) por impuestos utilizando la tasa legal	356.698	(1.461.974)
Gastos no deducibles impositivamente	(10.717)	(193.424)
Efecto impositivo de impuesto provisto en exceso en períodos anteriores	(254.131)	(5.254.258)
Corrección Monetaria Inv. EERR	(502.112)	(564.223)
Corrección Monetaria Patrimonio Tributario	1.505.585	1.528.860
Reversa I.Diferido Derivado AT 2015, AT 2016 y AT 2017	(367.779)	(1.103.862)
Dif. Costo Financiero/Tribut. Acciones Grau	1.515.180	-
Otro incremento (decremento)	(707.194)	(273.631)
Total ajustes al ingreso (gasto) por impuestos utilizando la tasa legal	1.178.832	(5.860.538)
Ingreso (gasto) por impuestos utilizando la tasa efectiva	1.535.530	(7.322.512)
Tasa efectiva	116,23%	135,23%

e) Sistema de Tributación Parcialmente Integrado

Con fecha 24 de febrero de 2020 fue publicada en el Diario Oficial la Ley N°21.210 que moderniza la Legislación Tributaria.

Entre sus principales modificaciones establece como régimen único de tributación para grandes empresas el sistema parcialmente integrado, con una tasa de 27%.

Se elimina el sistema de renta atribuida implementado en la reforma tributaria Ley N°20.780 del 2014.

16. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR CORRIENTES

El desglose de este rubro al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

	31.12.2020	31.12.2019
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes	M\$	M\$
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes a proveedores	33.849.727	45.966.687
Cuentas por pagar no corrientes		
Cuentas por pagar no corrientes con proveedores	263.932	23.932
Total cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	34.113.659	45.990.619

a) El detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes es el siguiente:

	31.12.2020	31.12.2019
Acreeedores y otras cuentas por pagar	M\$	M\$
Proveedores	26.718.098	39.213.632
Acreeedores varios	7.131.629	6.753.055
Total	33.849.727	45.966.687

El Grupo a diciembre 2020 paga el 90% de la nómina a 30 días, y el 10% desde 31 a 60 días.

En diciembre 2019 el Grupo pagaba el 60% de la nómina a 30 días, y el 40% a 60 días.

b) La clasificación de acreedores y otras cuentas por pagar es el siguiente:

Acreeedores y otras cuentas por pagar	Saldos al 31.12.2020		
	Total	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días
	M\$	M\$	M\$
Bienes	24.245.707	23.116.360	1.129.347
Servicios	9.604.020	7.753.076	1.850.944
Total	33.849.727	30.869.436	2.980.291

Acreeedores y otras cuentas por pagar	Saldos al 31.12.2019		
	Total	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días
	M\$	M\$	M\$
Bienes	27.284.718	21.260.436	6.024.282
Servicios	18.681.969	6.683.049	11.998.920
Total	45.966.687	27.943.485	18.023.202

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

c) Los principales proveedores y sus porcentajes de representatividad al 31 de diciembre de 2020 y el 31 de diciembre de 2019 son los siguientes:

Principales proveedores	31.12.2020 %
IMI International Materials INC	7,72%
Enel Generacion Chile S.A.	5,05%
Cementos Bio Bio S.A.	2,35%
Constructora Salfa S.A.	2,06%
Servicios Industriales Impromaq Limitada	1,98%
Martinez y Compania Ltda.	1,93%
Explotadora de Minas Limitada	1,85%
Yura Chile SPA	1,78%
Puerto Ventanas S.A.	1,38%
Transportes Calafquen Ltda.	1,36%

Principales proveedores	31.12.2019 %
IMI International Materials INC	8,55%
Enel Generacion Chile S.A.	3,93%
Cementos Bio Bio S.A.	2,30%
Explotadora de Minas Limitada	2,13%
Martinez y Compania Ltda.	2,02%
Servicios Industriales Impromaq Limitada	1,93%
Transportes Calafquen Ltda.	1,63%
Enap Refinerias S.A.	1,31%
Puerto Ventanas S.A.	1,21%
Transportes PPV Limitada	0,97%

17. OTRAS PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El desglose de este rubro al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

Clases de otras provisiones corrientes		31.12.2020	31.12.2019
		M\$	M\$
Provisiones por procesos legales			
Juicio laboral	(a)	19.179	153.530
Total de provisiones por procesos legales		19.179	153.530
Otras provisiones diversas			
Otras provisiones diversas corrientes	(b)	85.622	73.330
Total de otras provisiones diversas		85.622	73.330
Provisión dividendo y asesoría			
Asesoría tributaria y financiera	(c)	56.190	148.775
Provisión dividendo	(d)	64.326	-
Total provisión dividendo y asesoría		120.516	148.775
Total de otras provisiones corrientes		225.317	375.635
Clases de otras provisiones no corrientes			
Provisiones restauración canteras	(e)	4.169.760	5.266.980
Provisión desmantelamiento plantas	(f)	1.616.970	1.758.321
Total de otras provisiones no corrientes		5.786.730	7.025.301

El movimiento de las provisiones es el siguiente:

	Juicio laboral	Otras	Asesoría tributaria	Provisión dividendo	Totales provisiones corrientes
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
	(a)	(b)	(c)	(d)	
Saldo al 01 de enero de 2019	29.900	143.265	37.093	2.717.319	2.927.577
Provisiones y reversos del ejercicio	123.630	(69.935)	111.682	-	165.377
Pagos del ejercicio	-	-	-	(2.717.319)	(2.717.319)
Saldo al 31 de diciembre de 2019	153.530	73.330	148.775	-	375.635
Provisiones y reversos del ejercicio	(126.851)	12.292	(92.585)	64.326	(142.818)
Pagos del ejercicio	(7.500)	-	-	-	(7.500)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	19.179	85.622	56.190	64.326	225.317

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

	Restauración canteras	Desmantelamiento	Totales provisiones no corrientes
	M\$	M\$	M\$
	(e)	(f)	
Saldo al 01 de enero de 2019	5.058.882	1.611.585	6.670.467
Provisiones y reversos del ejercicio	208.098	146.736	354.834
Pagos del ejercicio	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2019	5.266.980	1.758.321	7.025.301
Provisiones y reversos del ejercicio	(1.097.220)	(141.351)	(1.238.571)
Pagos del ejercicio	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2020	4.169.760	1.616.970	5.786.730

- a) Esta provisión corresponde a juicios laborales con calificación de probable, los cuales han sido interpuesto en contra del Grupo, en calidad de responsables solidarios y responsables subsidiarios, conforme a lo dispuesto en el Código del Trabajo.
- b) Corresponde a provisiones varias por diversos conceptos.
- c) Corresponde a asesorías tributaria de distintos temas.
- d) Corresponde a provisión de dividendo por pagar.
- e) El saldo de esta provisión corresponde a los costos de desmantelamiento, restauración y rehabilitación de faena por la explotación de caliza y puzolana que efectúa en la zona norte, zona central y pozo San Bernardo.
- f) El saldo de esta provisión corresponde a los costos de desmantelamiento, restauración, rehabilitación de las plantas móviles en el negocio de la venta de hormigón.

18. PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

	Corriente		No corriente	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$	M\$	M\$
Obligación por beneficios (a)	993.131	1.122.167	2.650.346	1.908.280
Provisión bono de gestión-gerencial (b)	3.705.123	2.726.642	1.033.111	890.753
Suma	4.698.254	3.848.809	3.683.457	2.799.033

a) Beneficios por IAS.

Concepto	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Obligación a la apertura	3.030.447	2.975.223
Costo por interés	51.345	56.526
Costo del servicio	129.850	133.265
Costo por servicio de años anteriores por incorporación de la obligaciones por despido para todos los trabajadores con IAS congeladas mayores a cero y otros beneficios.	109.679	118.076
Costo total del período	290.874	307.867
Pagos acumulado en el año	(344.986)	(348.856)
Variación Actuarial por cambio de tasa de descuento	202.712	23.282
Variación Actuarial por cambios en la tasas y parámetros de desvinculación	506.668	-
Variación Actuarial por experiencia	(123.634)	(7.386)
Variación actuarial	585.746	15.896
Variación U.F.	81.396	80.317
Obligación a cada cierre del período	3.643.477	3.030.447

Beneficios valorados:

Los beneficios valorados para las compañías del Grupo fueron las indemnizaciones por años de servicios (IAS) por fallecimiento, jubilación, y renuncia voluntaria, aplicándose al personal que se encuentra con el beneficio adquirido en su contrato de trabajo o convenio colectivo.

Método de cálculo:

La metodología de cálculo corresponde a la "Unidad de Crédito Proyectada" aplicado a un modelo computacional de asignación y cuantificación de los beneficios a pagar.

Las Obligaciones por IAS calculadas para cada empleado fueron distribuidas de acuerdo a su permanencia en las distintas compañías.

Las Obligaciones por el Bono gerencial no se distribuyen, sino que se asignan a la compañía en que está actualmente el empleado.

Esta valuación está basada en información demográfica válida al 31 de diciembre de 2020.

Las tasas utilizadas para el cálculo actuarial son las siguientes:

	Año 2020	Año 2019
Tasa real de descuento (%)	0,57	1,65
Tasa real de aumento en las remuneraciones (%)	2	2
Tasa real de aumento en las remuneraciones Gerentes (%)	1	1
Tabla de mortalidad	RV 2014	RV 2014

Al 31 de diciembre de 2020, la sensibilidad del valor del pasivo actuarial por beneficios a los empleados ante variaciones de un punto en la tasa de descuento actual, implica una disminución de M\$188.536 (M\$112.105 a diciembre 2019) en caso de un alza en la tasa, y un aumento de M\$211.986 (M\$123.511 a diciembre 2019) en caso de una baja de la tasa.

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**b) Provisión bono de gestión-gerencial**

Detalle impuestos diferidos	Bono de gestión-gerencial 31.12.2020	Bono de gestión-gerencial 31.12.2019
	M\$	M\$
Saldo Inicial	3.617.395	3.822.557
Aumentos (disminuciones) del ejercicio	3.451.654	2.187.073
Pagos del ejercicio	(2.330.815)	(2.392.235)
Saldo Final	4.738.234	3.617.395

19. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

El rubro "otros pasivos no financieros" se componen de la siguiente manera:

	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
IVA débito fiscal	886.718	819.341
Venta anticipada	21.553	186.868
Leyes sociales	660.233	559.147
Impuesto único y retenciones	108.899	100.602
Dividendos por pagar	37.077	37.077
Otros	4.516	3.226
Total	1.718.996	1.706.261

20. PATRIMONIO

El total de las acciones se encuentran suscritas y pagadas al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019.

	31.12.2020	31.12.2019
	Unidades	Unidades
Nro de acciones suscritas	279.453.788.443	279.453.788.443
Nro de acciones pagadas	279.453.788.443	279.453.788.443
Nro de acciones con derecho a voto	279.453.788.443	279.453.788.443

	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Capital suscrito	201.972.502	201.972.502
Capital pagado	201.972.502	201.972.502

	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	214.425	(1.907.793)
Ganancia (pérdida) por acción básica, atribuible a los propietarios de la controladora	0,0008	(0,0068)
Ganancia (pérdida) diluida por acción, atribuible a los propietarios de la controladora	0,0008	(0,0068)

Política de dividendos

En Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 30 de abril de 2020, se estableció como política de dividendos a lo menos, un 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, previamente se deben haber absorbido las pérdidas del ejercicio y las acumuladas.

Capital de Melón S.A. RUT 76.109.779-2

Con fecha 27 de julio de 2010, se constituyó la sociedad mediante escritura pública otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente, cuyo extracto fue inscrito a fojas 38.445 número 26.556 del Registro de Comercio del año 2010, del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 6 de agosto de 2010. Los accionistas son las sociedades chilenas Inversiones Cordillera del Sur Limitada e Inversiones Cordillera del Sur III Limitada. El capital social, ascendía a \$1.000.000 (un millón de pesos), dividido en igual número de acciones.

Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 29 de septiembre de 2010, se acordó el aumento del capital social de la suma de \$1.000.000 a \$278.200.615.512, dividido en igual número de acciones. Las acciones de pago, debían suscribirse y pagarse en el plazo máximo de tres años. El acta fue reducida a escritura pública con fecha 1 de octubre de 2010 ante Notario Público de Santiago don Eduardo Diez Morello, y un extracto de la escritura indicada fue publicado al margen de la inscripción primitiva, y publicado en el Diario Oficial de fecha 14 de octubre de 2010.

Mediante contrato reducido a escritura pública de fecha 1 de octubre de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago de don Eduardo Diez Morello, la sociedad Inversiones Cordillera del Sur III Limitada, suscribió 278.199.419.837 acciones, las que pagó con el aporte en dominio de 104.645.971.415 acciones emitidas por Inversiones Blue Circle Chilean Holdings S.A., y las 767.802.816 acciones emitidas por Melón S.A.

Mediante contrato reducido a escritura pública de fecha 1 de octubre de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago de don Eduardo Diez Morello, la sociedad Inversiones Cordillera del Sur Limitada, suscribió 195.675 acciones, las que pagó con el aporte en dominio de 45.037 acciones emitidas por Inversiones Blue Circle Chilean Holdings S.A.

Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 30 de diciembre de 2010, se acordó el aumento de capital social de la suma de \$278.200.615.512 a \$278.579.943.815 dividido en 280.050.494.158 acciones. Las 1.849.878.646 nuevas acciones serán entregadas a los accionistas de Melón S.A. Rut 93.390.000-2 de acuerdo con la relación de canje acordada en la misma Junta Extraordinaria de Accionistas. El acta fue reducida a escritura pública con fecha 30 de diciembre de 2010, otorgada ante Notario de Santiago don José Musalem Saffie, y un extracto de la escritura indicada fue publicado al margen de la inscripción primitiva, y publicado en el Diario Oficial de fecha 15 de enero de 2011.

Con fecha 18 de enero de 2012, y mediante escritura pública otorgada ante Notario de Santiago de don José Musalem Saffie, y que fue complementada por escritura pública de fecha 23 de abril de 2012 otorgada en la misma notaría anterior, el capital social fue reducido a la suma de \$276.474.737.719 dividido en 279.453.788.443 acciones nominativas, ordinarias de la misma serie y sin valor nominal. La disminución de capital operó de pleno derecho en atención a que la Sociedad no enajenó las acciones de propia emisión adquiridas con ocasión del ejercicio de derecho a retiro de sus accionistas, dentro del plazo de un año contado desde su adquisición, según lo dispuesto en el artículo 27 de la Ley sobre Sociedades Anónimas.

Melón S.A. durante Junta Extraordinaria de Accionistas realizada el 27 de septiembre del 2014 acordó dividir la sociedad en dos sociedades anónimas abiertas, subsistiendo Melón S.A. como continuadora legal y constituyéndose una nueva sociedad producto de la división. La disminución del capital de Melón S.A. en la cantidad de \$54.729.835.496, de manera que el capital social posterior a la división asciende a la suma de \$221.744.902.223 dividido en 279.453.788.443 acciones nominativas, ordinarias de una misma serie y sin valor nominal.

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Con fecha 16 de noviembre de 2016 se llevó a efecto la Junta Extraordinaria de Accionistas de Melón S.A., la que acordó disminuir el capital social, ascendente a la cantidad de \$221.744.902.223, dividido en 279.453.788.443 acciones ordinarias, nominativas, de una misma y única serie, con un valor nominal de \$0,793493992185506 por acción, a la suma de \$201.972.502.223, dividido en 279.453.788.443 acciones ordinarias, nominativas, de una misma y única serie, con un valor nominal de \$0,722740254652859 por acción, mediante la devolución a los accionistas de la cantidad total de \$19.772.400.000 a prorrata de su respectiva participación en el capital pagado de la Sociedad.

Gestión de Capital

La gestión de capital se refiere a la administración del Patrimonio de la Sociedad. La política de administración de capital de Melón S.A. y sus filiales, tiene por objetivo procurar un equilibrio entre los flujos para financiar sus operaciones e inversiones en activos fijos y gestionar un nivel de endeudamiento adecuado, optimizando el retorno a sus accionistas y el mantenimiento de una posición financiera sólida.

Los requerimientos de capital son determinados en base al financiamiento operacional de la Sociedad y sus filiales, adoptando las medidas necesarias para mantener un nivel óptimo de liquidez y entregar un adecuado cumplimiento a los resguardos financieros establecidos en los créditos vigentes.

El principal ratio financiero que debe mantener la Sociedad matriz se refiere a la relación de pasivos totales no debe exceder al valor del patrimonio en una vez.

A la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, la Sociedad cumple con todos los resguardos financieros establecidos en los contratos de deuda vigente con Banco de Crédito del Perú, Banco de Chile, Banco Crédito e Inversiones, Banco Bice y Banco Estado.

Reservas

Corresponde ajustes de variación actuarial, cobertura de flujo de efectivo, corrección monetaria de Capital por período de convergencia y ajustes netos originados por adopción de NIIF 1.

Otras reservas	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Ajuste variación actuarial	4.006	431.601
Reserva Cobertura Flujo de Efectivo	145.608	(2.080.637)
Corrección monetaria de capital por período de convergencia	3.640.520	3.640.520
Ajuste adopción IFRS 1	(12.972.577)	(12.972.577)
Total otras reservas	(9.182.443)	(10.981.093)

21. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

	31.12.2020 Acumulado período enero a diciembre	31.12.2019 Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias		
Ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de bienes	187.553.372	207.034.770
Total	187.553.372	207.034.770

22. COSTO DE VENTAS, COSTOS DE DISTRIBUCIÓN, GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y OTROS GASTOS POR FUNCIÓN

El costo de ventas incluye costo de ventas, costo de distribución, gastos de administración y otros gastos por función.

	31.12.2020 Acumulado período enero a diciembre	31.12.2019 Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
Consumo de materias e insumos	(74.487.330)	(76.104.822)
Gastos por beneficios empleados	(29.904.414)	(29.143.695)
Servicios prestados por terceros	(7.886.470)	(8.276.845)
Energía	(11.721.698)	(10.084.072)
Depreciación	(17.194.097)	(15.985.020)
Depreciación derecho de uso	(5.225.373)	(4.842.373)
Amortización	(1.054.677)	(1.036.316)
Fletes y arriendos	(38.828.563)	(42.953.783)
Otros gastos de fabricación	(20.368.389)	(21.885.770)
Total	(206.671.011)	(210.312.696)

	31.12.2020 Acumulado período enero a diciembre	31.12.2019 Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
Costo de venta	(134.479.701)	(137.336.075)
Costo de distribución	(44.036.699)	(46.592.950)
Gasto de administración	(17.660.923)	(20.056.516)
Otros gastos, por función	(10.493.688)	(6.327.155)
Total	(206.671.011)	(210.312.696)

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

23. RESULTADO OPERACIONAL Y EBITDA

Resultado operacional y EBITDA	31.12.2020	31.12.2019
	Acumulado período enero a diciembre	Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	187.553.372	207.034.770
Costo de ventas	(134.479.701)	(137.336.075)
Otros ingresos por función	23.758.196	12.636.088
Costos de distribución	(44.036.699)	(46.592.950)
Gastos de administración	(17.660.923)	(20.056.516)
Otros gastos por función	(10.493.688)	(6.327.155)
Resultado operacional	4.640.557	9.358.162
Depreciación ejercicio	17.194.097	15.985.020
Depreciación derecho de uso	5.225.373	4.842.373
Amortización del ejercicio	1.054.677	1.036.316
EBITDA	28.114.704	31.221.871

24. OTROS INGRESOS

El detalle de los otros ingresos es el siguiente:

Detalle otros ingresos	31.12.2020	31.12.2019
	Acumulado período enero a diciembre	Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
Venta de otros servicios	18.998.973 (*)	8.746.325
Venta materiales varios y chatarra	42.323	63.078
Venta de materia prima	1.885.316	1.245.869
Otros ingresos	2.831.584	2.580.816
Total	23.758.196	12.636.088

(*) Corresponde a facturación de servicios de ingeniería y construcción y servicios de maquila de productos.

25. INGRESOS FINANCIEROS Y COSTOS FINANCIEROS

Detalle ingresos financieros	31.12.2020	31.12.2019
	Acumulado período enero a diciembre	Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
Intereses leasing	171.709	204.546
Intereses cobrados a clientes	50.007	89.966
Intereses por confirming	215.057	234.772
Intereses por instrumentos financieros	192.052	379.420
Intereses cobrados a terceros	4.033	-
Intereses por cobrar a vinculadas	2.143	-
Total	635.001	908.704

Detalle costos financieros	31.12.2020	31.12.2019
	Acumulado período enero a diciembre	Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
Intereses bancarios pagados	(4.240.867)	(1.551.224)
Reverso intereses devengados período anterior	1.385.103	328.975
Intereses devengados período actual	(1.782.746)	(1.576.007)
Intereses por arrendamiento	(456.262)	(390.046)
Intereses bajas por arrendamiento	110.651	27.979
Otros gastos financieros	(162.506)	(343.730)
Total	(5.146.627)	(3.504.053)

26. DIFERENCIAS DE CAMBIO

Detalle tipo de cambio	31.12.2020	31.12.2019
	Acumulado período enero a diciembre	Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
Proveedores	(320.930)	(631.236)
MTM swap	(2.921.146)	366.196
Préstamo	1.021.101	(1.044.066)
Efectivo y equivalente efectivo	(187.588)	(3.862)
Total	(2.408.563)	(1.312.968)

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

27. VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Los activos y pasivos financieros del Grupo Melón están compuestos de acuerdo al siguiente detalle:

Activos financieros	31.12.2020		31.12.2019	
	Importe en libros	Valor razonable	Importe en libros	Valor razonable
	M\$	M\$	M\$	M\$
Activos financieros corrientes				
Efectivo y equivalentes al efectivo	41.658.099	41.658.099	3.617.077	3.617.077
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	38.221.323	38.221.323	39.749.778	39.749.778
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	101.006	101.006	382.618	382.618
Otros activos financieros	54.133	54.133	-	-
Activos financieros no corrientes				
Otros activos financieros	4.578.255	4.578.255	1.076.556	1.076.556
Pasivos financieros				
Pasivos financieros corrientes				
Otros pasivos financieros	19.431.606	19.431.606	15.805.987	15.805.987
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	33.849.727	33.849.727	45.966.687	45.966.687
Pasivos financieros no corrientes				
Otros pasivos financieros	85.699.745	85.699.745	39.090.792	39.090.792
Otras cuentas no corrientes por pagar	263.932	263.932	23.932	23.932

El valor libro de las cuentas por cobrar corrientes, efectivo y efectivo equivalente, y de otros activos y pasivos financieros se aproxima el valor razonable debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos, y en cuentas por cobrar, adicionalmente, al hecho que cualquier pérdida por recuperabilidad ya se encuentra reflejada en las provisiones de pérdida por deterioro.

Los instrumentos financieros que han sido contabilizados a valor justo en el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y 31 diciembre 2019, han sido medidos en base a las metodologías previstas en NIIF 13. Dichas metodologías aplicadas para clase de instrumentos financieros se clasifican según su jerarquía de la siguiente manera:

- **Nivel I:** Valores o precios de cotización en mercados activos para activos y pasivos idénticos.
- **Nivel II:** Información (“inputs”) provenientes de fuentes distintas a los valores de cotización del Nivel I, pero observables en mercados para los activos y pasivos ya sea de manera directa (precios) o indirecta (obtenidos a partir de precios).
- **Nivel III:** Inputs para activos o pasivos que no se basen en datos de mercados observables.

Los Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes se encuentran a valor razonable y el nivel de valor razonable para determinar su valor justo es de nivel II.

28. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

La Sociedad administra sus actividades comerciales considerando los siguientes segmentos operacionales:

Cementos:

Tiene como objetivo la producción, comercialización y distribución de los diferentes tipos de cementos Portland y puzolánicos para la industria de la construcción nacional. Posee tres plantas de fabricación de cementos ubicadas en La Calera, Ventanas y Puerto Montt.

También este segmento incluye las operaciones dedicadas a la producción, comercialización y distribución de hormigón premezclado con alrededor de 50 plantas distribuidas a nivel nacional alcanzando una cobertura en todas las regiones del país.

Áridos:

Las actividades de este segmento se realizan por Melón Áridos que tiene por objetivo la extracción, producción y distribución de áridos y sus productos tales como arena, grava, gravilla y otros productos. Se encuentra presente con instalaciones en las regiones Metropolitana, Valparaíso y O'Higgins. El destino de la producción son principalmente las compañías hormigoneras.

Para ambos segmentos ninguno de los clientes del grupo supera los umbrales establecidos por la norma para revelar información adicional.

El detalle por segmentos es el siguiente:

Ingresos operacionales por segmento	31.12.2020	31.12.2019
	Acumulado período enero a diciembre	Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
Cemento	206.877.389	213.991.223
Áridos	18.677.494	23.577.416
Sub total	225.554.883	237.568.639
Eliminaciones	(14.243.315)	(17.897.781)
Total	211.311.568	219.670.858
Costos operacionales por segmentos		
	M\$	M\$
Cemento	(187.653.662)	(189.130.259)
Áridos	(15.599.741)	(19.023.702)
Sub total	(203.253.403)	(208.153.961)
Eliminaciones	14.243.315	17.897.781
Total	(189.010.088)	(190.256.180)

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Margen operacional por segmento	M\$	M\$
Cemento	19.223.727	24.860.964
Áridos	3.077.753	4.553.714
Total	22.301.480	29.414.678

El detalle por segmentos es el siguiente:

Activos	31.12.2020	31.12.2019
	Acumulado período enero a diciembre	Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
Cemento	339.432.334	297.545.661
Áridos	46.710.573	48.098.546
Total	386.142.907	345.644.207

Pasivos	M\$	M\$
	Cemento	177.652.602
Áridos	5.963.876	9.240.299
Total	183.616.478	145.066.527

OTRA INFORMACIÓN DE SEGMENTOS	31.12.2020		
	Cemento	Áridos	Total
	M\$	M\$	M\$
Adiciones a propiedades, planta y equipo	19.562.548	544.637	20.107.185
Adiciones a activo intangible	-	-	-
Adiciones derecho de uso	6.878.686	220.833	7.099.519
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	15.378.717	1.815.380	17.194.097
Depreciación derecho de uso	4.776.842	448.531	5.225.373
Amortización activo intangible	669.677	385.000	1.054.677
	31.12.2019		
	Cemento	Áridos	Total
	M\$	M\$	M\$
Adiciones a propiedades, planta y equipo	33.740.947	1.674.012	35.414.959
Adiciones a activo intangible	-	1.700.000	1.700.000
Adiciones derecho de uso	3.949.364	483.480	4.432.844
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	14.336.587	1.648.433	15.985.020
Depreciación derecho de uso	4.417.503	424.870	4.842.373
Amortización activo intangible	702.183	334.133	1.036.316

29. FACTORES DE RIESGO

Las actividades de Melón se encuentran expuestas a diversos riesgos, los cuales se han clasificado en dos tipos: Riesgos Operacionales y Riesgos Financieros.

a) Riesgos Operacionales

a.1 Riesgos Económicos

Parte de los riesgos operacionales se derivan de la naturaleza cíclica de la actividad económica nacional e internacional y el impacto de estos ciclos en la actividad de la construcción.

a.2 Riesgos de la Competencia

Se enfrenta un mercado cementero muy desafiante, con una activa competencia, debido a los bajos precios de importación desde Asia y a una alta capacidad ociosa en la industria local. Para disminuir este riesgo el Grupo Melón busca innovar en nuevas tecnologías y productos, buscando mejoras en sus productos y servicios, así como también una mayor eficiencia en sus procesos, focalizándose en los mercados de mayor rentabilidad.

a.3 Riesgos de fallas en equipos y mantención

La disponibilidad y confiabilidad de las plantas de la Sociedad es fundamental para brindar un buen servicio a nuestros clientes. Es por esto, que Melón realiza mantenimientos programados, preventivos y predictivos a sus equipos, acorde a las recomendaciones de sus proveedores.

De igual forma, la Sociedad cuenta con seguros que protegen potenciales fallas en los equipos.

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

a.4 Riesgos Regulatorios

La estabilidad regulatoria es fundamental para un sector cuyas inversiones se rentabilizan en el largo plazo.

La Sociedad tiene como prioridad fundamental el cumplimiento de las regulaciones legales, medio ambientales, laborales y las de libre competencia.

Existe un plan de descontaminación para la zona de Quintero y Puchuncaví, donde tenemos emplazado nuestro terminal de importación de clinker y una planta de molienda de cemento, que cumple en exceso la normativa de emisión vigente.

Existe también un proyecto de nuevo plan regulador en la Ciudad de la Calera que propone cambios de uso de suelo que eventualmente afectarían el nivel operativo de la compañía.

a.5 Precios de Materias Primas e Insumos

Los costos de producción están fuertemente relacionados por los precios de las principales materias primas e insumos, tales como, energía eléctrica, clinker, combustibles tradicionales y alternativos, repuestos, etc.

a.6 Proveedores de Materias Primas e Insumos

Es un riesgo a considerar la cadena de logística de abastecimiento de proveedores críticos como clinker y petcoke en los que normalmente nos abastecemos de un proveedor.

b) Riesgos Financieros y de Mercado

Son aquellos derivados a la imposibilidad de realizar transacciones o al incumplimiento de las obligaciones procedentes de las actividades por falta de fondos, como también las variaciones de tasas de interés, tipos de cambio y de crédito.

c) Análisis de Riesgos

c.1 Tasas de interés

El Riesgo de Tasas de Interés afecta principalmente a los pasivos de la institución que contratan a tasas variables. Al cierre de diciembre 2020, la totalidad de la deuda financiera de la compañía está contratada a tasas fijas.

c.2 Exposición Cambiaria

Los riesgos de tipos de cambio corresponden, fundamentalmente, con las siguientes transacciones:

- Deudas contratadas por Melón denominadas en monedas diferentes al cual están indexados los flujos. Una variación de \$10 en la cotización del tipo de cambio CLP/USD, genera una variación de un 1,4% en los gastos financieros de 2020.
- Pagos a realizar por la compra de materias primas. Una variación de \$10 en el tipo de cambio CLP/USD, genera una variación de 0,22% de los costos de materia prima e insumos de 2020.

Además de lo anterior y dado que nuestro producto cemento es sustituto de importaciones, su precio está directamente correlacionado con las variaciones del dólar. De este modo una gran parte de los ingresos se encuentran directamente correlacionados al dólar.

c.3 Riesgo de Crédito

Este riesgo se deriva del potencial incumplimiento en el pago de los bienes de alguno de los clientes de Melón, produciendo pérdidas económicas y financieras.

El riesgo de crédito al cual está expuesta la Compañía proviene principalmente de las cuentas por cobrar comerciales mantenidas con empresas constructoras y también con distribuidores mayoristas y minoristas de materiales de construcción. La Compañía mantiene contratados seguros de crédito por el 90% de gran parte de las ventas consolidadas, minimizando de esta forma, el riesgo de crédito.

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar comerciales es administrado por el área de Crédito y Cobranza y es monitoreado por la Gerencia de Finanzas Corporativa.

La Compañía posee una extensa base de clientes que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por la Administración donde los límites de crédito son establecidos para todos los clientes con base a una calificación interna y su comportamiento de pago.

En el presente escenario de la pandemia (Covid 19), la cartera de clientes de Melón ha presentado indicadores sanos de rotación y de recuperabilidad y ofrece señales claras de no haber aumentado su riesgo producto de las situaciones sociales acontecidas, por lo que la Administración no ha visto la necesidad de modificar nuestros parámetros de incobrabilidad para el presente año

c.4 Riesgos de Liquidez

Este riesgo viene motivado por las distintas necesidades de fondos para hacer frente a los compromisos de inversiones y gastos del negocio, vencimientos de deuda, etc. Los fondos necesarios para hacer frente a estas salidas de flujos de efectivo se obtienen de los propios recursos generados por las actividades de Melón y por la contratación de líneas de crédito, ambas fuentes aseguran a la Sociedad, contar con fondos suficientes para soportar las necesidades de un período.

Compromisos por arriendos operativos

Puerto Ventanas S.A. 96.602.640-5 y Melón S.A. 76.109.779-2

El contrato rige a contar del 31 de julio de 1995, y su vigencia se extenderá hasta el año 2041, correspondiente a 4.909,8 m2 de terreno.

Sencorp S.A 96.693.780-7 y Melón S.A. 76.109.779-2

El contrato tendrá una duración de 11 años a contar del 01 de septiembre del año 2014, correspondiente a 2007,7 m2 de oficinas amobladas. Adicionalmente considera 4 bodegas y 26 estacionamientos.

30. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES

A. Litigios o Probables Litigios, Judiciales o Extrajudiciales, que pudieran Derivar en Pérdidas o Ganancias para las Empresas del Grupo.

1. Melon S.A.

(I) Reciclaje y Minerales Tecnificados SpA con Melon S.A. Rol 33.458-2019 ante el 29° Juzgado Civil de Santiago.

Demanda de incumplimiento de contrato con indemnización de perjuicios. La demanda fue notificada con fecha 16 de enero de 2020. Actualmente el período de discusión se encuentra vencido, encontrándose pendiente dictación de la resolución que recibe la causa a prueba. Tramitación de este juicio se encuentra suspendida dado el estado de emergencia sanitaria.

Cuantía: \$557.494.536.-

Abogado a cargo: Rodolfo Fuenzalida del estudio "Gamboa, Fuenzalida, Sanfeliu & Ugarte".

Calificación: Posible

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

2. Melón Hormigones S.A.

(i) Luis Sepulveda con Melon Hormigones. Rol 3404-2018 ante el 2° Juez Arbitro del Centro de Arbitraje y Mediación de la CCS, Marcelo Giovanazzi.

Demanda de resolución de contrato con indemnización de perjuicios. La demanda fue notificada con fecha 27 de septiembre de 2018. Fallo a favor de Melón Hormigones, solo se ordena devolver al demandante las retenciones efectuadas durante el transcurso del contrato. Pendiente recurso de queja ante la Corte Suprema, interpuesto por la demandante.

Cuantía: \$1.801.937.965.-

Abogado a cargo: Rodolfo Fuenzalida del estudio "Gamboa, Fuenzalida, Sanfeliu & Ugarte".

Calificación: Posible

3. Melón Áridos Ltda.

(i) Melón Áridos con Lyncoln Amo Riffo. Rol Causa N°19.216-2011 ante el 27° Juzgado Civil de Santiago.

Este litigio tiene por objeto demandar el cumplimiento forzado de un contrato de compraventa en cuya virtud Melón Áridos Ltda. (en adelante "Melón Áridos" o la "Sociedad"), la Sociedad anticipó sumas de dinero contra la entrega por parte de Lyncoln Amo de material árido dentro de un plazo determinado. Se acogió la demanda interpuesta por Melón en todas sus partes. Actualmente el juicio se encuentra en etapa de ejecución, para intentar recuperar lo adeudado. Tramitación de este juicio se encuentra suspendida dado el estado de emergencia sanitaria.

Cuantía: \$866.792.279 (ochocientos sesenta y seis millones setecientos noventa y dos mil doscientos setenta y nueve pesos).

Abogado a cargo: Gustavo Parraguez y Francisco Del Río del estudio jurídico "Parraguez y Marin"

Calificación: Posible.

4. Otros Juicios.

Las sociedades del Grupo mantienen otros juicios laborales y civiles con calificación de probables, por un monto total de aproximadamente \$19.178.591.- (diez y nueve millones ciento setenta y ocho mil quinientos noventa y un pesos). Muchos de dichos juicios han sido interpuestos en contra de las empresas del Grupo, en calidad de responsables solidarios, en algunos casos, y de responsables subsidiarios, en otros, conforme a lo dispuesto en el Código del Trabajo.

B. Asuntos de Carácter Tributario que puedan Eventualmente Representar una Obligación Real o Contingente.

1. Melón S.A.

Con fecha 23 de abril de 2013, la Dirección Regional Metropolitana Santiago Oriente del Servicio de Impuestos Internos, emitió la Resolución N°3412 en contra de Melón S.A. (también la "Compañía"), mediante la cual denegó parte de la devolución solicitada por Melón por concepto de PPUA.

Situación actual: Con fecha 30 de julio de 2019, la Compañía presentó una solicitud de Revisión de la Actuación Fiscalizadora (RAF) en contra de la Resolución N° 3.412, mediante la cual solicitó su modificación. Con fecha 13 de enero de 2020, el SII resolvió la RAF mediante Resolución Exenta N° 112.233, reconociendo el derecho de la compañía a obtener PPUA por ese ejercicio tributario y determinando que de la suma de \$3.927.096.228.- originalmente solicitada correspondía la devolución de \$1.511.988.957, suma

que fue finalmente recuperada con fecha 15 de mayo de 2020 (ascendiendo, con reajustes legales, a \$1.953.489.732).

Abogado a cargo: Luis Seguel de KPMG

Calificación: Terminado (13 de enero de 2020).

C. Gravámenes de Cualquier Naturaleza que Afecte los Activos de Nuestra Propiedad (Embargos, Hipotecas, Prendas, Etc.).

1. Melón Áridos Ltda.

Con fecha 28 de noviembre de 2008, mediante Decreto Supremo del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción, publicado en el Diario Oficial el día 27 de febrero de 2009, se otorgó a Transelec S.A., una concesión eléctrica definitiva para establecer en la Región Metropolitana, provincia de Maipo, comunas de San Bernardo y Calera de Tango, una línea de transmisión eléctrica en estructuras de doble circuito.

Como consecuencia de lo anterior se constituyeron servidumbres eléctricas sobre los siguientes inmuebles de propiedad de Melón Áridos Ltda.: a) Parcela 2 de la Higuera 2 del Fundo Cuatro Álamos, Rol de Avalúo 4505-80; y b) Parcelas 3 y 4 de Higuera 2 del Fundo Cuatro Álamos, Rol de Avalúo 4505-84; y, c) Higuera B de Higuera 3 del Fundo Cuatro Álamos, Rol de Avalúo 4505-75.

D. Sanciones.

La filial Melón Hormigones S.A., por el período comprendido entre el 1° de enero de 2020 y 31 de diciembre de 2020, ha recibido sanciones administrativas (laborales) por un monto total aproximado de \$28.652.800.-

Melón S.A. y las filiales Melón Áridos Limitada, Minera Melón y Melón Servicios Compartidos S.A. por el período comprendido entre el 1° de enero de 2020 y 31 de diciembre de 2020, no han recibido sanciones administrativas.

31. HECHOS RELEVANTES

Melón S.A.

1. Con fecha 23 de marzo de 2020, el Directorio de Melón S.A., citó a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 30 de abril del año 2020, con el objeto de que ésta se pronunciara sobre las siguientes materias:
 - i. Aprobar la Memoria, el balance general y estados financieros consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019, y las notas a dichos estados financieros.
 - ii. Distribución de utilidades y fijación de la política de distribución de dividendos.
 - iii. Renovación del Directorio.
 - iv. Fijación de remuneración anual de los Directores.
 - v. Designar auditores externos.
 - vi. Dar cuenta respecto de las operaciones realizadas por la Sociedad con partes relacionadas.
 - vii. Designación de periódico para publicación de avisos.
 - viii. Tratar las demás materias de interés social y que sean de competencia de la Junta.

En la misma sesión de Directorio se acordó hacer presente a la Junta Ordinaria de Accionistas citada que, dado que la Sociedad sufrió pérdidas durante el ejercicio 2019, no corresponde el reparto de dividendos en la Junta en relación con dicho ejercicio. En cuanto a las utilidades acumuladas de ejercicios anteriores, se acordó proponer a la Junta que, una vez absorbidas las pérdidas del ejercicio 2019 conforme al artículo 78 inciso segundo de la Ley 18.046 sobre sociedades anónimas, el 30% del remanente sea destinado a la distribución de dividendos adicionales en los términos del artículo 137 del reglamento de dicha ley, facultando al Directorio para que, en las oportunidades que estime pertinente, proceda a tal distribución, en la medida que sea compatible con las disponibilidades de caja y que esa distribución sea coherente con las necesidades de inversión y el cumplimiento de los indicadores financieros aprobados por la Sociedad.

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

2. Con fecha 30 de marzo de 2020, se comunica a la Comisión para el Mercado Financiero, sobre las prácticas de Gobierno Corporativo de Melón S.A.
3. Con fecha 30 de abril de 2020, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, la que adoptó los siguientes acuerdos principales:
 - a. Se aprobó el balance general y el estado de ganancias y pérdidas y demás estados financieros de la Sociedad, correspondientes al ejercicio 2019, y las notas a dichos estados financieros y la memoria anual;
 - b. Se acordó no distribuir dividendos con cargo a las utilidades del ejercicio 2019, por cuanto la Sociedad tuvo pérdidas en dicho período;
 - c. Se acordó distribuir los dividendos adicionales por un monto equivalente al 30% de las utilidades acumuladas de ejercicios anteriores, una vez que se hayan absorbido todas las pérdidas del ejercicio 2019. Para lo anterior, se acordó facultar al Directorio para que, en las oportunidades que estime pertinente, considerando la disponibilidad de caja y las obligaciones de la Sociedad, proceda a tal distribución de dividendos;
 - d. Se aprobó la política de dividendos de Melón S.A., estableciéndose la distribución de dividendos anuales, de a lo menos un 30% de las utilidades líquidas distribuibles de cada ejercicio. Previamente se deben haber absorbido las pérdidas del ejercicio y las acumuladas;
 - e. Se designó a los nuevos integrantes del Directorio de la Sociedad;
 - f. Se fijó la remuneración del Directorio para el ejercicio 2020.
 - g. Se designó como auditores externos para el ejercicio 2020, a la firma EY;
 - h. Se dio cuenta de las operaciones con partes relacionadas efectuadas por la Sociedad; y
 - i. Se designó al diario electrónico "El Libero" para publicaciones de balance, citaciones a Junta y pago de dividendos.

Dichos acuerdos fueron comunicados a la Comisión para el Mercado Financiero mediante hecho esencial enviado con fecha 30 de abril de 2020.

4. Mediante hecho esencial enviado a la Comisión para el Mercado Financiero con fecha 04 de mayo de 2020, se comunicó al mercado que con esa misma fecha, la filial Melón Hormigones S.A. (en adelante la Filial), Grau S.A. Aglomerados de Hormigón y Valldeneu S.A. (en adelante las Compradoras), suscribieron un contrato de compraventa de acciones emitidas por Prefabricados de Hormigón Grau S.A., en virtud del cual las compradoras han adquirido el 49% de las acciones emitidas por Prefabricados de Hormigón Grau S.A., de propiedad de Melón Hormigones S.A.

Mediante esta venta, la Sociedad, se desprende de la participación, por más de 20 años a través de la filial Melón Hormigones S.A., del negocio de prefabricados de hormigón.

32. GARANTÍAS DIRECTAS

Acreedor de la garantía	Fecha Vcto.	Deudor		Activos Comprometidos			
		Nombre	Relación	Tipo	Monto USD	Monto UF	Monto \$
COMPAÑÍA MINERA TECK QUEBRDA BLANCA S.A.	30-08-2023	MELON HORMIGONES S.A.	Filial	Boleta de Garantía	-	-	3.159.793.890
TESORERO MUNICIPAL DE QUILICURA	14-02-2022	MELON HORMIGONES S.A.	Filial	Boleta de Garantía	-	-	24.416.132
MINERA LOS PELAMBRES	17-05-2021	MELON HORMIGONES S.A.	Filial	Boleta de Garantía	-	-	71.511.543
MINERA LOS PELAMBRES	17-05-2021	MELON HORMIGONES S.A.	Filial	Boleta de Garantía	-	-	71.511.543
MINERA LOS PELAMBRES	17-05-2021	MELON HORMIGONES S.A.	Filial	Boleta de Garantía	-	-	71.511.543
MINERA LOS PELAMBRES	17-05-2021	MELON HORMIGONES S.A.	Filial	Boleta de Garantía	-	-	71.511.543
MINERA LOS PELAMBRES	17-05-2021	MELON HORMIGONES S.A.	Filial	Boleta de Garantía	-	-	71.511.543
MINERA LOS PELAMBRES	17-05-2021	MELON HORMIGONES S.A.	Filial	Boleta de Garantía	-	-	71.511.543
MINERA LOS PELAMBRES	17-05-2021	MELON HORMIGONES S.A.	Filial	Boleta de Garantía	-	-	71.511.543
MINERA LOS PELAMBRES	17-05-2021	MELON HORMIGONES S.A.	Filial	Boleta de Garantía	-	-	71.511.543
MINERA LOS PELAMBRES	17-05-2021	MELON HORMIGONES S.A.	Filial	Boleta de Garantía	-	-	71.511.543
EMPRESA NACIONAL DE ENERGIA ENX S.A.	25-03-2021	MELON HORMIGONES S.A.	Filial	Boleta de Garantía	-	-	1.000.000
MINERA LOS PELAMBRES	02-11-2021	MELON HORMIGONES S.A.	Filial	Boleta de Garantía	-	-	255.702.593
CHILQUINTA ENERGIA S.A.	30-07-2021	MELON HORMIGONES S.A.	Filial	Boleta de Garantía	-	-	2.793.910
MINERA LOS PELAMBRES	17-05-2021	MELON HORMIGONES S.A.	Filial	Boleta de Garantía	-	-	26.002.205
FERROVIAL AGROMAN CHILE S.A.	01-09-2021	MELON HORMIGONES S.A.	Filial	Boleta de Garantía	-	7.380	-
BESALCO DRAGADOS S.A.	28-02-2022	MELON HORMIGONES S.A.	Filial	Boleta de Garantía	-	8.195	-
CONSORCIO BESALCO MAPA S.A.	31-03-2021	MELON HORMIGONES S.A.	Filial	Boleta de Garantía	-	11.658	-
BESALCO S.A.	04-01-2021	MELON HORMIGONES S.A.	Filial	Boleta de Garantía	-	8.552	-
CONSTRUCTORA BESALCO LTDA.	15-12-2021	MELON HORMIGONES S.A.	Filial	Boleta de Garantía	-	262	-
CONSORCIO CONSTRUCTORA HOSPITAL DE QUELLON S.A.	04-01-2021	MELON HORMIGONES S.A.	Filial	Boleta de Garantía	-	4.149	-
CONSORCIO BESALCO QB2 S.A.	31-08-2021	MELON HORMIGONES S.A.	Filial	Boleta de Garantía	-	10.390	-
ABOGADO PROCURADOR FISCAL ASN	08-04-2022	MELON HORMIGONES S.A.	Filial	Boleta de Garantía	400.000	-	-
ELECNOR CHILE S.A.	15-01-2021	MELON HORMIGONES S.A.	Filial	Boleta de Garantía	285.638	-	-
ELECNOR CHILE S.A.	31-01-2021	MELON HORMIGONES S.A.	Filial	Boleta de Garantía	53.741	-	-
VCGP ASTALDI INGENIERIA Y CONSTRUCCION LTDA.	02-07-2021	MELON ARIDOS LIMITADA	Filial	Boleta de Garantía	-	-	474.072.370
ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE MACHALI	01-03-2021	MELON ARIDOS LIMITADA	Filial	Boleta de Garantía	-	-	3.677.475
ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE MACHALI	09-08-2021	MELON ARIDOS LIMITADA	Filial	Boleta de Garantía	-	-	3.729.225
ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE MACHALI	08-03-2022	MELON ARIDOS LIMITADA	Filial	Boleta de Garantía	-	-	3.774.150
FERROVIAL AGROMAN S.A.	03-01-2022	MELON ARIDOS LIMITADA	Matriz	Boleta de Garantía	-	-	30.000.000
VCGP ASTALDI INGENIERIA Y CONSTRUCCION LTDA.	02-07-2021	MELON S.A.	Matriz	Boleta de Garantía	-	35.000	-
SERVICIO NACIONAL DE GEOLOGIA Y MINERIA	07-05-2021	MELON S.A.	Matriz	Boleta de Garantía	-	17.063	-
SERVICIO NACIONAL DE GEOLOGIA Y MINERIA	11-01-2021	MINERA MELON S.A.	Filial	Boleta de Garantía	-	12.145	-
SERVICIO NACIONAL DE GEOLOGIA Y MINERIA	28-01-2021	MINERA MELON S.A.	Filial	Boleta de Garantía	-	15.125	-
SERVICIO NACIONAL DE GEOLOGIA Y MINERIA	17-06-2021	MINERA MELON S.A.	Filial	Boleta de Garantía	-	22.567	-

33. HECHOS POSTERIORES

Desde el 1 de enero 2021 y hasta la fecha de emisión de los presentes estados financieros, la administración de la sociedad no tiene conocimiento de hechos posteriores significativos que afecten o puedan afectar la presentación y/o resultados de los mismos.

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

34. MEDIO AMBIENTE

Los desembolsos relacionados directa e indirectamente a la protección del medioambiente son los siguientes:

	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Melón Aridos Ltda.	122.095	122.033
Melón S.A.	465.306	470.528
Minera Melón	278.218	347.271
Melón Hormigones S.A.	567.730	598.572
Total	1.433.349	1.538.404

Melón S.A., de acuerdo a lo definido en su política, establece la gestión ambiental en base a tres grandes pilares: cumplimiento legal, mejoramiento continuo y desarrollo sustentable.

En estos tópicos ha concentrado su esfuerzo y de los cuales podemos destacar las siguientes acciones:

- a) Adecuación de los proyectos de planes de cierre minero bajo la nueva ley de cierre minero.
- b) Implementación de sistema de recirculación de aguas de proceso y abastecimiento de agua potable en planta de Áridos.
- c) Medición de emisiones atmosféricas y calidad del aire en Planta de Cementos.

Melón Hormigones S.A., Los desembolsos efectuados por concepto de Medio Ambiente se encuentran principalmente asociados a informes y permisos para operar, mediciones ambientales de sus emisiones, el manejo y disposición de residuos y el mejoramiento ambiental de nuestras operaciones.

35. POSICIÓN MONEDA EXTRANJERA

El detalle de la posición de moneda extranjera es el siguiente:

ACTIVOS	31.12.2020		31.12.2019	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo y equivalente al efectivo	41.658.099	-	3.617.077	-
Pesos CLP	41.656.145	-	3.609.537	-
Dólares USD	1.390	-	6.643	-
Euros EUR	564	-	897	-
Otros activos financieros	54.133	4.578.255	-	1.076.556
Pesos CLP	54.133	4.578.255	-	1.076.556
Otros activos no financieros	2.166.609	285.567	3.085.875	320.082
Pesos CLP	2.166.609	285.567	3.085.875	320.082
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	38.221.323	-	39.749.778	-
Pesos CLP	38.221.323	-	39.749.778	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	101.006	1.124.293	382.618	-
Pesos CLP	101.006	1.124.293	382.618	-
Inventarios	22.313.881	11.288.059	18.881.544	9.945.253
Pesos CLP	22.313.881	11.288.059	18.881.544	9.945.253
Activos por impuestos corrientes	450.230	173.744	3.394.178	173.744
Pesos CLP	450.230	173.744	3.394.178	173.744
Activos no corrientes clasif. como mant. para la vta.	-	-	-	-
Pesos CLP	-	-	-	-
Inversiones en asociadas utilizando el método de la participación	-	-	-	2.334.860
Pesos CLP	-	-	-	2.334.860
Activos intangibles distintos de la plusvalía	-	17.673.554	-	17.159.128
Pesos CLP	-	17.673.554	-	17.159.128
Plusvalía	-	49.958.968	-	49.958.968
Pesos CLP	-	49.958.968	-	49.958.968
Propiedades, plantas y equipos, neto	-	178.644.468	-	180.155.622
Pesos CLP	-	178.644.468	-	180.155.622
Activos por derecho de uso	-	16.367.203	-	15.122.630
Pesos CLP	-	16.367.203	-	15.122.630
Propiedad de inversión	-	-	-	-
Pesos CLP	-	-	-	-
Activos por impuestos diferidos	-	1.083.515	-	286.294
Pesos CLP	-	1.083.515	-	286.294
Total	104.965.281	281.177.626	69.111.070	276.533.137

Melón S.A. y Filiales

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

	31.12.2020						
	Corriente			No corriente			
	Vencimiento		Totales corriente	Vencimiento			Totales No Corriente
	1 a 3 meses	3 a 12 meses		1 a 3 años	3 a 5 años	5 años o más	
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Otros pasivos financieros	1.437.443	17.994.163	19.431.606	74.284.373	9.295.558	2.119.814	85.699.745
Pesos CLP	1.437.443	17.994.163	19.431.606	74.284.373	9.295.558	2.119.814	85.699.745
Pasivos por arrendamiento	1.217.103	3.113.925	4.331.028	5.607.851	2.941.341	2.417.556	10.966.748
Pesos CLP	1.217.103	3.113.925	4.331.028	5.607.851	2.941.341	2.417.556	10.966.748
Cuentas comerciales y otras ctas. por pagar	33.849.727	-	33.849.727	263.932	-	-	263.932
Pesos CLP	33.849.727	-	33.849.727	263.932	-	-	263.932
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	111.068	-	111.068	-	-	-	-
Pesos CLP	111.068	-	111.068	-	-	-	-
Otras provisiones	-	225.317	225.317	4.169.760	-	1.616.970	5.786.730
Pesos CLP	-	225.317	225.317	4.169.760	-	1.616.970	5.786.730
Pasivos por impuestos diferidos	-	-	-	12.570.131	-	-	12.570.131
Pesos CLP	-	-	-	12.570.131	-	-	12.570.131
Provisiones por beneficios a los empleados	-	4.698.254	4.698.254	3.683.457	-	-	3.683.457
Pesos CLP	-	4.698.254	4.698.254	3.683.457	-	-	3.683.457
Otros pasivos no financieros	-	1.718.996	1.718.996	-	-	-	-
Pesos CLP	-	1.718.996	1.718.996	-	-	-	-
Total	36.895.080	27.750.655	64.645.735	100.579.504	12.236.899	6.154.340	118.970.743

Pasivos	31.12.2019						
	Corriente			No corriente			
	Vencimiento		Totales corriente	Vencimiento			Totales No Corriente
	1 a 3 meses	3 a 12 meses		1 a 3 años	3 a 5 años	5 años o más	
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Otros pasivos financieros	6.451.867	9.354.120	15.805.987	27.364.812	11.725.980	-	39.090.792
Pesos CLP	6.451.867	9.354.120	15.805.987	27.364.812	11.725.980	-	39.090.792
Pasivos por arrendamiento	1.417.709	2.437.810	3.855.519	6.441.084	2.175.142	1.459.153	10.075.379
Pesos CLP	1.417.709	2.437.810	3.855.519	6.441.084	2.175.142	1.459.153	10.075.379
Cuentas comerciales y otras ctas. por pagar	45.966.687	-	45.966.687	23.932	-	-	23.932
Pesos CLP	45.966.687	-	45.966.687	23.932	-	-	23.932
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	74.423	-	74.423	-	-	-	-
Pesos CLP	74.423	-	74.423	-	-	-	-
Otras provisiones	-	375.635	375.635	5.266.980	-	1.758.321	7.025.301
Pesos CLP	-	375.635	375.635	5.266.980	-	1.758.321	7.025.301
Pasivos por impuestos diferidos	-	-	-	14.140.021	-	-	14.140.021
Pesos CLP	-	-	-	14.140.021	-	-	14.140.021
Pasivos por impuestos corrientes	278.748	-	278.748	-	-	-	-
Pesos CLP	278.748	-	278.748	-	-	-	-
Provisiones por beneficios a los empleados	-	3.848.809	3.848.809	2.799.033	-	-	2.799.033
Pesos CLP	-	3.848.809	3.848.809	2.799.033	-	-	2.799.033
Otros pasivos no financieros	-	1.706.261	1.706.261	-	-	-	-
Pesos CLP	-	1.706.261	1.706.261	-	-	-	-
Total	54.189.434	17.722.635	71.912.069	56.035.862	13.901.122	3.217.474	73.154.458

Melón S.A. y Filiales

ANÁLISIS RAZONADO

ANÁLISIS RAZONADO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

No podemos iniciar el análisis razonado de la compañía, sin hacer referencia a los efectos producidos por la emergencia sanitaria producida por el Covid-19. Las principales consecuencias, se han traducido en un menor nivel de despachos en todos los negocios, sobre todo en las zonas que han estado sujetas a cuarentenas. Adicionalmente por efecto de la crisis se ha producido un incremento del tipo de cambio que ha impactado negativamente el costo de materias primas importadas y las tarifas con componente dolarizado (E. Eléctrica, Combustibles, Transportes, etc.). Nuestras principales operaciones han tenido continuidad operacional y no hemos tenido inconvenientes mayores en nuestra cadena de suministros. Es importante destacar que a partir del mes de agosto 2020, en la medida que se han ido liberando las cuarentenas totales y se ha ido avanzando en el plan "Paso a Paso", el nivel de despachos se ha ido incrementando respecto a los meses anteriores.

Adicionalmente, hemos adoptado todos los protocolos definidos por la autoridad, tanto para nuestro personal de producción y distribución, contratistas y personal administrativo que se encuentra en teletrabajo. Sumado a lo anterior, hemos incorporado procesos de transformación digital orientados a la eliminación de papeles y disminuir contacto físico y el riesgo de contagios. Por otra parte, hemos establecido un estricto protocolo de seguimiento, trazabilidad y aislación a los casos confirmados y sospechosos. Hemos implementado protocolos de sanitización en nuestras instalaciones y en las calles de las principales comunas donde operan nuestras plantas. La implementación de nuestros protocolos de operación ha sido reconocida por nuestra mutual ACHS.

RESUMEN DEL PERÍODO

- Los ingresos ordinarios acumulados al 31 de diciembre de 2020 fueron de M\$187.553.372, +46% en comparación al tercer trimestre 2020 y -9% en comparación mismo período acumulado 2019. Esta disminución se explica principalmente por el menor nivel de actividad debido a la Pandemia.
- Volumen de venta de Cementos acumulado a diciembre 2020 fue de 1.177 miles de toneladas (+43% en comparación al tercer trimestre 2020 y -8% v/s 31 de diciembre 2019).
- Volumen de venta de Hormigón al 31 de diciembre 2020 fue de 2.018 miles de m3 (+44% en comparación al tercer trimestre 2020 y -18% v/s 31 de diciembre 2019).
- Los costos operacionales presentan un aumento de 41% en comparación al tercer trimestre 2020 y -1% en comparación al mismo período acumulado año anterior, el trimestre explicado por el incremento en los volúmenes de venta, un incremento en los precios unitarios de las MM.PP importadas, compensados con planes de ahorro y eficiencias y planes de contención de los costos fijos de la Compañía.
- Los gastos de administración alcanzaron M\$17.660.923, lo cual representa un aumento de 10% v/s tercer trimestre 2020 y -12% v/s mismo período acumulado año anterior. Los menores gastos anuales, se explican por la implementación de planes de ahorro, eficiencia y creación de valor.
- Los ingresos operacionales crecieron un 49% v/s tercer trimestre 2020 y -4% v/s mismo período acumulado año anterior. El aumento se explica principalmente por contrato de maquila con UNICON vigente desde el año 2020 y a los servicios de ingeniería y construcción en el proyecto Quebrada Blanca 2.
- El EBITDA acumulado al 31 de diciembre 2020, alcanzó M\$28.114.704, los cuales M\$10.763.717 fueron generados en el cuarto trimestre 2020 (+134% de lo generado en el tercer trimestre 2020 y -10% en comparación al mismo período acumulado año anterior).
- La utilidad acumulada al 31 de diciembre de 2020 fue de M\$214.425, que se compara con una pérdida de M\$ 1.907.793 del ejercicio 2019.
- El flujo procedente de actividades de la operación al 31 de diciembre de 2020 fue de M\$18.859.721, -9% en comparación al 31 de diciembre de 2019.

	3T19	4T19	Total Acumulado a dic.	3T20	4T20	Total Acumulado a dic.	4T20 v/s 3T20	Acumulado 2020 v/s acumulado 2019
Ingresos ordinarios (M\$)	49.867.369	55.109.034	207.034.770	38.891.926	57.357.616	187.553.372	47%	-9%
Ebitda	7.862.971	8.572.241	31.221.871	4.596.109	10.763.717	28.114.704	134%	-10%
Margen Ebitda	16%	16%	15%	12%	19%	15%	59%	-1%
Utilidad (Pérdida), Neta (M\$)	(645.464)	(3.739.736)	(1.907.793)	(2.630.026)	1.519.648	214.425	-158%	111%
Flujo operacional (M\$)	3.117.272	13.671.473	20.679.408	6.556.356	6.929.037	18.859.721	6%	-9%
Total Activos (M\$)	350.903.658	345.644.207	345.644.207	382.076.527	385.873.299	385.873.299	1%	12%
Total Pasivos (M\$)	146.677.713	145.066.527	145.066.527	182.226.397	183.103.934	183.103.934	0%	26%
Tipo de Cambio Cierre (CLP/USD)	728,21	748,74	748,74	788,15	710,95	710,95	-4%	-5%
Tipo de Cambio Promedio (CLP/USD)	718,44	770,39	703,25	773,40	734,73	792,17	-3%	-5%

Hechos Relevantes

- La producción de Clinker en La Planta de Calera fue de 570 miles de toneladas, lo cual implicó un incremento de 25% en comparación al mismo período año anterior.
- Se vendió la participación en PH Grau, sin impacto significativo en los resultados financieros.
- Molienda de Cemento Punta Arenas en fase de construcción, se estima que inicie sus operaciones en el segundo trimestre del 2021.
- Se terminó la ampliación de capacidad de la planta de hormigón de Osorno.
- Durante el primer semestre de 2020 se formalizó un nuevo acuerdo con el Consejo de Defensa del Estado que permite ampliar el período de funcionamiento de nuestra planta de Áridos en Pozo San Bernardo.
- A finales del año 2020, el Servicio de Evaluación ambiental, aprobó el estudio de impacto ambiental del Pozo de Áridos San Bernardo, con lo que se extiende el permiso de operación por los próximos 30 años.
- Se cerraron contratos de financiamiento destinados al plan de inversiones del período 2020-2021 y amortizaciones de deuda de corto plazo.

Análisis del Estado de Situación Financiera

Activos

El activo corriente aumenta significativamente en un 51,88% por la obtención de préstamos destinados a garantizar el plan de inversiones y continuidad operacional del Grupo, flujos que se mantienen en inversiones de corto plazo por M\$ 38.625.820 y disminución en deudores comerciales por M\$ 1.528.455.

En el activo no corriente, aumenta debido a las cuentas por cobrar por venta de filial M\$2.368.444 y Activos por Derecho de Uso en M\$1.244.573.

Pasivos

El pasivo corriente disminuye principalmente por las cuentas por pagar comerciales en M\$ 12.116.960, compensado por un aumento por provisión de bono de gestión en M\$849.445, y préstamos al corto plazo por M\$3.625.619.

El pasivo no corriente aumenta principalmente por la obtención de créditos financieros con los bancos BCI, Bice y Banco Estado (M\$46.608.953).

Patrimonio

La variación del patrimonio corresponde al aumento de ganancias acumuladas producto del resultado del período de M\$214.425 y a la disminución de otras reservas (variación MTM e IAS).

Melón S.A. y Filiales

ANÁLISIS RAZONADO

Principal Fuente de Financiamiento

En la actualidad, la Compañía mantiene un nivel adecuado de deuda financiera, medido sobre su patrimonio. Esto le permite financiar su operación y proyectos de inversión con recursos propios, acceso a la banca local y extranjera a condiciones razonables en cuanto a tasas, plazos y covenants.

Durante el presente año la compañía obtuvo créditos financieros por M\$65.900.000, con el objetivo principal de financiar su plan de inversiones.

Evaluación de las Actividades y Negocio de la Entidad

Las actividades de la empresa dicen relación con la producción y comercialización de cemento.

Melón S.A. tiene como objeto, en forma directa a través de sus empresas filiales, producir, comercializar y proveer cemento, hormigón premezclado y áridos a empresas distribuidoras de materiales de construcción, a constructoras ligadas a los sectores inmobiliarios, de infraestructura, obras civiles y de la minería, y a empresas de hormigón a lo largo de todo el país.

Al igual que PIB y el sector de la construcción, el negocio ha mostrado bajas tasas de crecimiento con respecto al año anterior. Sin embargo, hoy estamos atendiendo proyectos relevantes como el Proyecto Minero Quebrada Blanca II en la Primera Región, la Autopista Vespucio Oriente, Nuevas líneas del Metro, Nuevos Hospitales y la Ampliación del Aeropuerto de Pudahuel.

a. Principales indicadores financieros

Liquidez:	31.12.2020	31.12.2019
	Veces por período	Veces por año
Liquidez Corriente	1,6	1,0
Razón ácida	1,3	0,7

Endeudamiento:	31.12.2020	31.12.2019
	%	%
Razón deuda total	90,7%	72,3%
Porción deuda corriente	35,2%	49,6%
Porción deuda no corriente	64,8%	50,4%

Gasto Financiero:	31.12.2020	31.12.2019
	Veces por período	Veces por año
Cobertura gasto financiero	5,46	8,91

Actividad:	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Total Activos	386.142.907	345.644.207

Inventario:	31.12.2020	31.12.2019
	Días	Días
Permanencia de Inventario	42	37

b. Resultados por Segmentos

Ingresos operacionales por segmento	31.12.2020 Acumulado período enero a diciembre	31.12.2019 Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
Cemento	206.877.389	213.991.223
Áridos	18.677.494	23.577.416
Sub total	225.554.883	237.568.639
Eliminaciones	(14.243.315)	(17.897.781)
Total	211.311.568	219.670.858
Costos operacionales por segmentos		
	M\$	M\$
Cemento	(187.653.662)	(189.130.259)
Áridos	(15.599.741)	(19.023.702)
Sub total	(203.253.403)	(208.153.961)
Eliminaciones	14.243.315	17.897.781
Total	(189.010.088)	(190.256.180)
Margen operacional por segmento		
	M\$	M\$
Cemento	19.223.727	24.860.964
Áridos	3.077.753	4.553.714
Total	22.301.480	29.414.678

Melón S.A. y Filiales

ANÁLISIS RAZONADO

Activos	31.12.2020	31.12.2019
	Acumulado período enero a diciembre	Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
Cemento	339.432.334	297.545.661
Áridos	46.710.573	48.098.546
Total	386.142.907	345.644.207

Pasivos		
	M\$	M\$
Cemento	177.652.602	135.826.228
Áridos	5.963.876	9.240.299
Total	183.616.478	145.066.527

Otra Información de Segmentos	31.12.2020		
	Cemento	Áridos	Total
	M\$	M\$	M\$
Adiciones a propiedades, planta y equipo	19.562.548	544.637	20.107.185
Adiciones a activo intangible	-	-	-
Adiciones derecho de uso	6.878.686	220.833	7.099.519
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	15.378.717	1.815.380	17.194.097
Depreciación derecho de uso	4.776.842	448.531	5.225.373
Amortización activo intangible	669.677	385.000	1.054.677

	31.12.2019		
	Cemento	Áridos	Total
	M\$	M\$	M\$
Adiciones a propiedades, planta y equipo	33.740.947	1.674.012	35.414.959
Adiciones a activo intangible	-	1.700.000	1.700.000
Adiciones derecho de uso	3.949.364	483.480	4.432.844
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	14.336.587	1.648.433	15.985.020
Depreciación derecho de uso	4.417.503	424.870	4.842.373
Amortización activo intangible	702.183	334.133	1.036.316

Ventas del Grupo	31.12.2020	31.12.2019
- Miles de toneladas de Cemento vendido	1.177	1.273
- Miles de metros cúbicos de Hormigón vendido	2.018	2.452
- Miles de metros cúbicos de Árido vendido	1.694	2.213

Rentabilidad	31.12.2020	31.12.2019
Rentabilidad del patrimonio	0,1%	-1,0%
Rentabilidad de activos	0,1%	-0,6%
Rendimiento de activos operacionales	2,4%	5,2%
Utilidad (pérdida) por acción (pesos)	0,0008	(0,0068)
Retorno de dividendos	-	2,32%

c. Los principales componentes del Balance General al 31 de diciembre de 2020

Margen operacional por segmento	Activos			Pasivos		
	31.12.2020	31.12.2019	Variación	31.12.2020	31.12.2019	Variación
	M\$	M\$	%	M\$	M\$	%
Corriente	104.965.281	69.111.070	51,88%	64.645.735	71.912.069	-10,10%
No corriente	281.177.626	276.533.137	1,68%	118.970.743	73.154.458	62,63%
Patrimonio	-	-	0,00%	202.526.429	200.577.680	0,97%
Total	386.142.907	345.644.207	11,72%	386.142.907	345.644.207	11,72%

d. Resumen de las principales partidas del Estado de Flujo de Efectivo Directo

	31.12.2020	31.12.2019	Variación
	M\$	M\$	M\$
Flujo originado por actividades de operación	18.859.721	20.679.408	(1.819.687)
Flujo originado por actividades de inversión	(20.141.468)	(35.027.993)	14.886.525
Flujo originado por actividades de financiamiento	40.852.839	4.218.349	36.634.490
Flujo neto total positivo (negativo) del período	39.571.092	(10.130.236)	49.701.328

e. Factores de riesgo

Las actividades de Melón se encuentran expuestas a diversos riesgos, los cuales se han clasificado en dos tipos: Riesgos Operacionales y Riesgos Financieros.

a) Riesgos Operacionales

a.1 Riesgos Económicos

Parte de los riesgos operacionales se derivan de la naturaleza cíclica de la actividad económica nacional e internacional y el impacto de estos ciclos en la actividad de la construcción.

Melón S.A. y Filiales

ANÁLISIS RAZONADO

a.2 Riesgos de la Competencia

Se enfrenta un mercado cementero muy desafiante, con una activa competencia, debido a los bajos precios de importación desde Asia y a una alta capacidad ociosa en la industria local. Para disminuir este riesgo el Grupo Melón busca innovar en nuevas tecnologías y productos, buscando mejoras en sus productos y servicios, así como también una mayor eficiencia en sus procesos, focalizándose en los mercados de mayor rentabilidad.

a.3 Riesgos de fallas en equipos y mantención

La disponibilidad y confiabilidad de las plantas de la Sociedad es fundamental para brindar un buen servicio a nuestros clientes. Es por esto, que Melón realiza mantenimientos programados, preventivos y predictivos a sus equipos, acorde a las recomendaciones de sus proveedores.

De igual forma, la Sociedad cuenta con seguros que protegen potenciales fallas en los equipos.

a.4 Riesgos Regulatorios

La estabilidad regulatoria es fundamental para un sector cuyas inversiones se rentabilizan en el largo plazo.

La Sociedad tiene como prioridad fundamental el cumplimiento de las regulaciones legales, medio ambientales, laborales y las de libre competencia.

Existe un plan de descontaminación para la zona de Quintero y Puchuncaví, donde tenemos emplazado nuestro terminal de importación de clinker y una planta de molienda de cemento, que cumple en exceso la normativa de emisión vigente.

Existe también un proyecto de nuevo plan regulador en la Ciudad de la Calera que propone cambios de uso de suelo que eventualmente podrían afectar el nivel operativo de la compañía.

a.5 Precios de materias primas e insumos

Los costos de producción están fuertemente relacionados por los precios de las principales materias primas e insumos, tales como, energía eléctrica, clinker, combustibles tradicionales y alternativos, repuestos, etc.

b) Riesgos financieros y de mercado

Son aquellos derivados a la imposibilidad de realizar transacciones o al incumplimiento de las obligaciones procedentes de las actividades por falta de fondos, como también las variaciones de tasas de interés, tipos de cambio y de crédito.

c) Análisis de riesgos

c.1 Tasas de interés

El Riesgo de Tasas de Interés afecta principalmente a los pasivos de la institución que contratan a tasas variables. Al cierre de diciembre 2020, la totalidad de la deuda financiera de la compañía está contratada a tasas fijas.

c.2 Exposición cambiaria

Los riesgos de tipos de cambio corresponden, fundamentalmente, con las siguientes transacciones:

- Deudas contratadas por Melón denominadas en monedas diferentes al cual están indexados los flujos. Una variación de \$10 en la cotización del tipo de cambio CLP/USD, genera una variación de un 1,4% en los gastos financieros de 2020.
- Pagos a realizar por la compra de materias primas. Una variación de \$10 en el tipo de cambio CLP/USD, genera una variación de 0,22% de los costos de materia prima e insumos de 2020.

Además de lo anterior y dado que nuestro producto cemento es sustituto de importaciones, su precio está directamente correlacionado con las variaciones del dólar. De este modo una gran parte de los ingresos se encuentran directamente correlacionados al dólar.

c.3 Riesgo de crédito

Este riesgo se deriva del potencial incumplimiento en el pago de los bienes de alguno de los clientes de Melón, produciendo pérdidas económicas y financieras.

El riesgo de crédito al cual está expuesta la Compañía proviene principalmente de las cuentas por cobrar comerciales mantenidas con empresas constructoras y también con distribuidores mayoristas y minoristas de materiales de construcción. La Compañía mantiene contratados seguros de crédito por el 90% de gran parte de las ventas consolidadas, minimizando de esta forma, el riesgo de crédito.

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar comerciales es administrado por el área de Crédito y Cobranza y es monitoreado por la Gerencia de Finanzas Corporativa.

La Compañía posee una extensa base de clientes que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por la Administración donde los límites de crédito son establecidos para todos los clientes con base a una calificación interna y su comportamiento de pago.

En el presente escenario de la pandemia (Covid 19), la cartera de clientes de Melón ha presentado indicadores sanos de rotación y de recuperabilidad y ofrece señales claras de no haber aumentado su riesgo producto de las situaciones sociales acontecidas, por lo que la Administración no ha visto la necesidad de modificar nuestros parámetros de incobrabilidad para el presente año.

c.4 Riesgos de liquidez

Este riesgo viene motivado por las distintas necesidades de fondos para hacer frente a los compromisos de inversiones y gastos del negocio, vencimientos de deuda, etc. Los fondos necesarios para hacer frente a estas salidas de flujos de efectivo se obtienen de los propios recursos generados por las actividades de Melón y por la contratación de líneas de crédito, ambas fuentes aseguran a la Sociedad, contar con fondos suficientes para soportar las necesidades de un período.

Declaración de Responsabilidad

Los firmantes, en nuestras calidades de Directores y Gerente General, según se indica, de Melón S.A., domiciliados todos nosotros para estos efectos en Isidora Goyenechea 2800 piso 13, comuna de Las

Condes, Santiago, bajo juramento, nos declaramos responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en esta Memoria Anual.

Alex Paul Fort Brescia
PRESIDENTE

Rut N° No tiene (extranjero)

Mario Brescia Moreyra
VICEPRESIDENTE

Rut N° No tiene (extranjero)

Fortunato Brescia Moreyra
DIRECTOR

Rut N° No tiene (extranjero)

Bernardo Fort Brescia
DIRECTOR

Rut N° No tiene (extranjero)

Pedro Brescia Moreyra
DIRECTOR

Rut N° No tiene (extranjero)

Jorge Carey Tagle
DIRECTOR

Rut N° 4.103.027-5

Juan Claro González
DIRECTOR

Rut N° 5.663.828-8

Jaime Araoz Medaric
DIRECTOR

Rut N° No tiene (extranjero)

Patricio de Solminihac Tampier
DIRECTOR

Rut N° 6.263.302-6

Jorge Eugén Ulloa
GERENTE GENERAL

Rut N° 6.886.987-0

Direcciones Melón

Oficina Central

Av. Isidora Goyenechea 2800, piso 13, Las Condes, Edificio Titanium La Portada
Fono: (56 2)2280 00 00
www.melon.cl

Melón Cementos

Región de Valparaíso

Planta la Calera: Pedro de Valdivia 98
Fono: (56 33)229 40 00 - Fax (56 33)229 40 01
Planta Ventanas: Ruta F30E, km. 56
Fono: (56 33)229 03 87

Región de Los Lagos

Planta Puerto Montt: Ruta 5 Sur - Km. 1039
Fono: (56 55)222 37 07

Región de Magallanes y de la Antártica Chilena

Planta Punta Arenas: Avenida Carlos Ibáñez del Campo (ex ruta 9 norte) Km 8,5 Nro. 09850

Melón Hormigones

Región de Arica y Parinacota

Arica: Av. Argentina 3065, Arica
Fono: (56 58) 221 1689 - (56 58) 221 1291

Región de Tarapacá

Alto Hospicio: Santa Rosa de Huara, Parcela 32 s/n (con Ruta A-16)
Fono: (56 57) 249 0894
Iquique: Vía 1, Lote 2, Sector Bajo Molle, Iquique.
Fono: (56 57) 238 1316 - (56 57) 238 1621

Región de Antofagasta

Calama: Francisco Martinic S/N, Sitio 4 Manzana D, Barrio Industrial Puerto Seco, Calama.
Móvil: (56 9) 4209 0554 - (56 9) 7707 3752
(Programación y Despacho)

Antofagasta: Ruta 26 Km. 12, Salar del Carmen
Fono: (56 55) 226 0531 - 56 55) 226 0551

Región de Atacama

Chañaral: Ruta 5 Norte Km. 977, Chañaral
Móvil: (56 9) 5769 1390 - (56 9) 3237 2094
Vallenar: Ruta C-46 Km. 26 1/2 Freirina
Móvil: (56 9) 8418 0695 - (56 9) 8418 0699- (56 9) 7757 3455
Programación y Despacho)
Copiapó: Ruta 35 Km. 15, Fundo Buitrom
Móvil: (56 9) 3377 0808 - (56 9) 4433 7071

Región de Coquimbo

La Serena: Los Talleres 1830, Coquimbo.
Fono: (56 51) 224 7188
Ovalle: Sotaquí Camino El Río s/n
Fono: (56 53) 262 3970 - (56 53) 262 5991
Móvil: (56 9) 4423 5779 - (56 9) 7759 8155

Región de Valparaíso

La Ligua: Enero Ovalle s/n, Camino El Río
Móvil: (56 9) 4218 9416 - (56 9) 9939 7375 - (56 9) 6607 5920
Puchuncaví: Ruta F 30-E, Km. 46,6. El Bajo de los Membrillos, El Rungue
Fono: (56 32) 279 1295
Concón: Ruta 60 CH, Km. 10, parcela N° 7, Limache
Fono: (56 32) 218 3600 / Móvil: (56 9) 7397 6347
Villa Alemana: Sector los maitenes, parcela 180 C, Peñablanca V. A.
Fono: (56 22) 367 8720 / Móvil: (56 9) 4045 0646
Las Garzas: Ruta 60 CH Km. 24 Parcela Las Garzas s/n
Fono: (56 33) 231 8489 - (56 33) 4441 6239
Los Andes: Ruta 60 CH s/n, Sector Tres Esquinas, Curimón, San Felipe
Fono: (56 34) 253 0036
San Antonio: Las Industrias s/n, San Juan
Fono: (56 35) 228 4257 - (56 35) 228 4493
Venta Telefónica Norte: Fono 600 660 0303

Región Metropolitana

San Martín: Caupolicán 9995, Carretera Gral. San Martín, Quilicura.

Fono: (56 2) 2280 0602 - (56 2) 2280 0603

Peñalolén: Av. Las Parcelas 7950, Peñalolén.

Fono: (56 2) 2367 8760 - (56 2) 2367 8761

Maipú: Puerto Vespucio 112, Loteo Industrial, Puerto Santiago, Pudahuel

Fono: (56 2) 2747 0930 - (56 2) 2747 0928

Peñaflor: Km. 30 1/2, Caletera Autopista del Sol, Peñaflor

Fono: (56 2) 2814 3909

Lo Espejo: Av. La Divisa 0400, San Bernardo

Fono: (56 2) 2367 8600

Venta Telefónica Región Metropolitana:

Fono (56 2) 2280 1111

Región Libertador Bernardo O'Higgins

Rancagua: Panamericana Sur 0315, Rancagua

Fono: (56 72) 223 4873

San Fernando: Ruta I 50, Km. 4

Fono: (56 72) 271 4366 - (56 72) 271 4330

Región de Maule

Talca: Ruta 5 Sur Km 263, Cruce Maule, Talca

Fono: (56 71) 224 670 / Móvil: (56 9) 8409 2945

Constitución: Pangalillo Km. 4,5 s/n, Constitución.

Móvil: (56 9) 8409 2945

Región del Bío Bío

Chillán: Carretera Longitudinal Sur 3999, Lote N° 5 y 6

Colonia Bernardo O'Higgins

Fono: (56 42) 227 4219 / Móvil: (56 9) 7749 5160

Talcahuano: Santiago Watt 4861,

Parque Empresarial del Bío Bío

Fono: (56 41) 241 5537 / Móvil: (56 9) 8230 9508

Arauco: Cruce Norte Carampangue s/n, Arauco

Fono: (56 41) 257 1433 - (56 41) 257 1434 / Móvil: (56 9) 7808 6056

Los Ángeles: Ex Ruta 5 sur, Puerto Seco, km 509, Los Ángeles

Fono: (56 43) 2362 998 / Móvil: (56 9) 7808 6056

Región de La Araucanía

Temuco: Dagoberto Godoy 0390, Padre Las Casas

Fono: (56 45) 233 5782 - (56 45) 233 5783 / Móvil: (56 9) 9789 1521

Villarrica: Camino Villarrica -Pitrufquén Km. 2, Sector Putue Bajo, Villarrica

Fono: (56 22) 367 8740 / Móvil: (56 9) 3394 8704

Región de Los Ríos

Valdivia: Sevilla 245 Las Ánimas, Parque Boekemeyer

Fono: (56 63) 225 15 58 - (56 63) 225 1559 / Móvil: (56 9) 9821 4985

Los Lagos: Calle de Servicio Oriente N° 816, Los Lagos

Fono: (56 63) 242 1233 / Móvil: (56 9) 7757 3097

San José de la Mariquina: Camino puire 2,5, Sn. José de la Mariquina

Móvil: (56 9) 3435 8874

Región de Los Lagos

Osorno: Parque Industrial Anticura Lote 7 y 8, Calle Gustavo Binder N° 1180

Fono: (56 64) 220 9494 / Móvil: (56 9) 7808 6080

Alerce: Ruta V505 Km. 2,9 Sector La Vara, Alerce, Puerto Montt

Móvil: (56 9) 7707 3760 - (56 9) 9817 1481

Puerto Montt: Ruta 5 Norte, Km. 6,5

Fono: (56 65) 227 3295 / Móvil: (56 9) 7707 3760 - (56 9) 7749 5156

Ancud: Ruta 5 Sur, Lote 8, Ancud

Móvil: (56 9) 5218 2712

Castro: Ruta 5 Sur Km. 1170, Sector Mocopulli, Chiloé

Fono: (56 65) 225 6977 / Móvil: (56 9) 5218 2712

Chadmo: Chadmo Central s/n Hijuela 105, Camino a Quellón, Chiloé

Móvil: (56 9) 5218 2712

Región de Aysén del General Carlos Ibáñez del Campo

Coyhaique: Recta Foitzick, Km 7, Coyhaique

Móvil: (56 9) 8294 7763

Melón Áridos

Oficina Central: Camino Lonquén 11.620, San Bernardo, Santiago

Fono: (56 2) 2387 5400

Machalí: Río Cachapoal Sector Tejas Verdes S/N, Machalí - Rancagua

Fono: (56 2) 2387 5463 - (56 2) 2387 5462 - (56 2) 2387 5464

Las Garzas: Las Garzas s/n Km 24 R60 CH, Quillota

Fono: (56 33) 226 9639



Coordinación General:

Gerencia de Asuntos Corporativos
www.melon.cl

Diseño y Producción:

Espacio Vital
www.espaciovital.cl

Fotografía:

Archivo fotográfico Melón