



# 2019

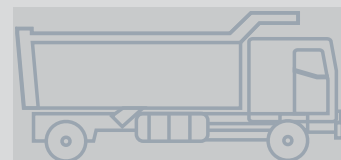
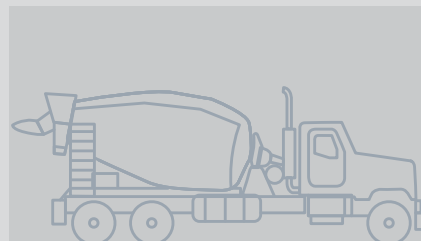
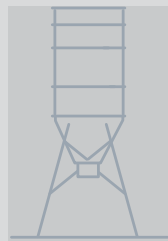
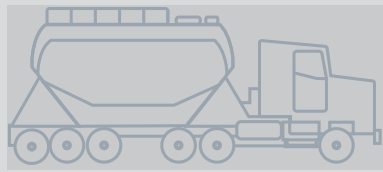
Memoria  
Anual





# 2019

Memoria  
Anual





## 02

### GOBIERNO CORPORATIVO

Directorio	28
Remuneraciones del Directorio	33
Diversidad (Circular SVS 386)	34
Identificación de la Empresa	36
Propiedad y Control	38
Políticas de Inversión y Financiamiento	38
Filiales y Coligadas	39
Información sobre Empresas Coligadas	40
Utilidad Distribuible	42
Política de Dividendos	43
Transacción de Acciones	44
Hechos Relevantes	45

## Índice

Valores	04
Carta del Presidente	06
Comité Ejecutivo	08
Reseña Histórica	10
Hitos Melón	12
Cifras Relevantes	16

## 01

### ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

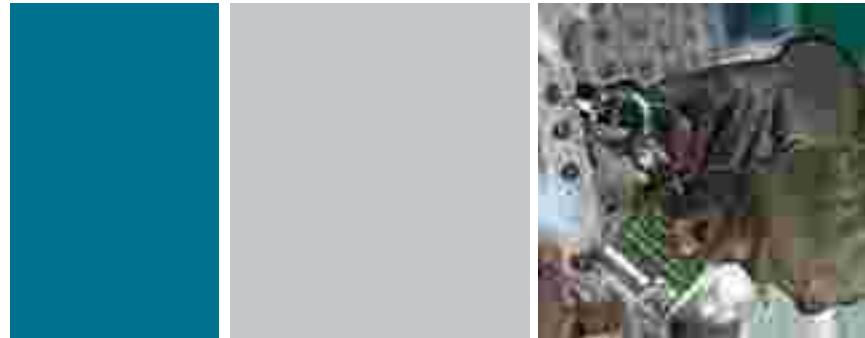
Actividades y Negocios	20
Contratos suscritos con proveedores	23
Seguros	23
Principales propiedades	23
Equipos	23
Actividades financieras	23
Marcas	24
Análisis de venta	25

## 03

### ESTADOS FINANCIEROS

Informe de los Auditores Independientes	50
Estados Consolidados de Situación Financiera	52
Estados Consolidados de Resultados Integrales	55
Estados de Cambios en el Patrimonio Neto	56
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo	57
Notas a los Estados Financieros	58
Análisis Razonado	128
Declaración de Responsabilidad	135
Direcciones de Melón	136

# Valores

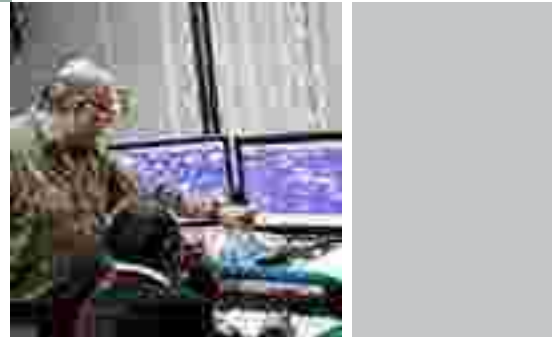


## Seguridad

Para Melón, es primordial contar con un ambiente seguro para sus colaboradores y contratistas, con el objetivo de lograr 0 accidentes.

## Excelencia

Melón busca hacer las cosas siempre mejor, perfeccionar continuamente, estimular conductas ejemplares y desarrollar mejores estándares de calidad, innovación y eficiencia.



## Integridad

Melón es una empresa honesta, solidaria y transparente, que respeta a las personas, instituciones y a la comunidad. Además, cree y valora la comunicación abierta y directa.

## Compromiso

Los colaboradores de Melón toman los desafíos como propios, haciendo suyas las metas de la empresa, manteniendo altos estándares, valorando el cuidado del medio ambiente y de las comunidades, el propio cuidado personal y del patrimonio de la empresa.



## Carta del Presidente



### Estimado accionista,

En nombre del Directorio de Melón S.A. les presento nuestra Memoria Anual y Estados Financieros correspondientes al ejercicio 2019.

El 2019 fue un año de grandes desafíos, no solo producto de variables macroeconómicas y de menores tasas de crecimiento del sector con respecto a 2018, sino especialmente a raíz de los acontecimientos ocurridos en el país.

A pesar de esta coyuntura, la Compañía logró cumplir de manera eficiente sus compromisos con iniciativas muy relevantes para Chile como el proyecto minero Quebrada Blanca II en la Región de Tarapacá, las obras de la Autopista Vespucio Oriente y la ampliación del Aeropuerto Nuevo Pudahuel.

Asimismo, Melón S.A. mantuvo un fuerte compromiso con la gestión sostenible en sus distintos proyectos y operaciones), implementando diversas acciones vinculadas con el ámbito social, ambiental y económico. Dichas gestiones se manifiestan en la ejecución de proyectos como: Más Barrio Melón, la gestión de huellas de carbono e hídrica, la participación en Acuerdos de Producción Limpia, el programa Abre Teletón, entre otros. Las mencionadas iniciativas apuntan a contribuir con los siguientes objetivos de desarrollo sostenible (ODS): Ciudades y comunidades sostenibles, Producción y consumo responsable, Acción por el clima, Alianzas para lograr objetivos, Trabajo decente y Crecimiento económico.

También durante 2019 Melón S.A. y sus filiales concluyeron en forma exitosa con el proceso de

certificación de nuestro Modelo de Prevención de Delitos (Ley N°20.393), ratificando así nuestro compromiso con las buenas prácticas empresariales, y de acuerdo con los valores de integridad y transparencia que nos caracterizan.

En 2019, Melón S.A. continuó trabajando en sus proyectos de crecimiento estructural planificados por sus distintas unidades de negocios, consolidando un plan de inversiones que esperamos completar durante el año 2020.

En el caso de Melón Cementos, se concluyó con la inversión en la planta de Puerto Montt, duplicando con ello su capacidad de abastecimiento para este relevante mercado regional. Por otro lado, en el año 2019, finalizó el exitoso proceso de evaluación ambiental de un proyecto consistente en la planta más austral del mundo, la que se levantará en Punta Arenas, contribuyendo con su construcción de manera favorable y significativa al crecimiento de la Región de Magallanes.

En la misma línea, Planta La Calera ejecutó su plan de renovación, que como hito más relevante incluyó el proyecto de modernización del sistema de abatimiento de material particulado del horno N°9, lo cual permite posicionar a Planta La Calera como uno de planteles operativos con más altos estándares de sostenibilidad en la industria.

Por su parte, Melón Hormigones prosiguió con la modernización de sus principales plantas situadas en Santiago. Adicionalmente, se pusieron en marcha nuevas plantas en Puerto Montt, Villa Alemana, San José de la Mariquina y Quebrada



La Compañía logró cumplir de manera **eficiente** sus **compromisos** con iniciativas muy relevantes para Chile como el proyecto minero Quebrada Blanca II en la Región de Tarapacá, las obras de la Autopista Vespucio Oriente y la ampliación del Aeropuerto Nuevo Pudahuel.

Blanca, cumpliendo con el objetivo de generar un impacto positivo en dichas zonas, y lograr abastecer a importantes proyectos productivos.

Finalmente, respecto a Melón Áridos, los esfuerzos estuvieron concentrados en asegurar reservas con el desarrollo de inversiones en la Región de Coquimbo. Así también, pero en la Región Metropolitana, se hizo el ingreso al proceso de evaluación ambiental del Proyecto de "Optimización Reservas Pozo San Bernardo y Nuevo Plan de Recuperación de Terreno" el cual busca otorgar continuidad operacional al mencionado proyecto.

Quisiera agradecer a todos quienes durante 2019 confiaron en el equipo profesional de Melón S.A., los accionistas, inversionistas, banca,

proveedores, autoridades, el mercado en general y, especialmente a nuestros clientes. Un especial reconocimiento, a todos nuestros colaboradores y colaboradoras, quienes, pese a lo ocurrido al terminar el año, asumieron sus obligaciones laborales con responsabilidad e integridad. Todos ellos, nos permiten proyectarnos con optimismo y sólidas bases hacia el futuro.

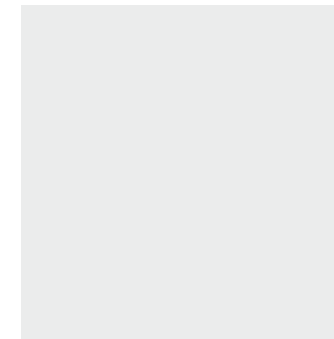
Alex Fort Brescia  
Presidente del Directorio Melón S.A.

## Comité Ejecutivo



**GERENTE GENERAL CORPORATIVO**

**Jorge Eugén Ulloa**  
Ingeniero Civil Industrial  
MBA  
Rut: 6.886.987-0



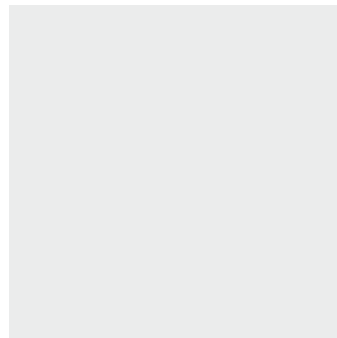
**GERENTE GENERAL MELÓN CEMENTOS**

**Iván Marinado Felipos**  
Ingeniero Civil Químico  
Rut: 12.181.294-0



**GERENTE CORPORATIVO DE RECURSOS HUMANOS, TALENTO Y CULTURA**

**Camila Vieira Sprohne**  
Psicóloga  
Rut: 15.782.495-3



**GERENTE DE ESTRATEGIA Y FINANZAS**

**Antonio Lira Belmar**  
Ingeniero Civil Industrial  
Magíster en Gestión  
Rut: 13.191.511-K



**GERENTE GENERAL MELÓN HORMIGONES**

**Patricio Merello Hitschfeld**  
Ingeniero Civil Industrial  
MBA  
Rut: 10.653.986-3

Dotación Melón S.A.	2018		2019	
	Matriz	Consolidado	Matriz	Consolidado
Gerentes y Principales Ejecutivos	19	38	16	35
Profesionales y Técnicos	111	532	115	581
Trabajadores	57	323	56	466
<b>Total</b>	<b>187</b>	<b>893</b>	<b>187</b>	<b>1.082</b>

# Reseña Histórica

**Melón ha formado parte de emblemáticas construcciones de nuestro país, entregando soluciones a nuestros clientes manteniéndose a la vanguardia en la calidad y tecnología de sus productos y procesos.**

Nuestra trayectoria de 110 años en la industria, nos ha posicionado como una compañía que ha contribuido a la construcción de un país sólido y próspero. Gracias a la innovación y sustentabilidad como ejes transversales de nuestras operaciones, hemos mantenido el legado de nuestros fundadores.

La calidad de nuestros productos, el foco en atender de manera eficiente los requerimientos de los clientes e innovar en nuevos productos que se ajusten a las nuevas tendencias del mercado, ha permitido que Melón sea parte del desarrollo del país.

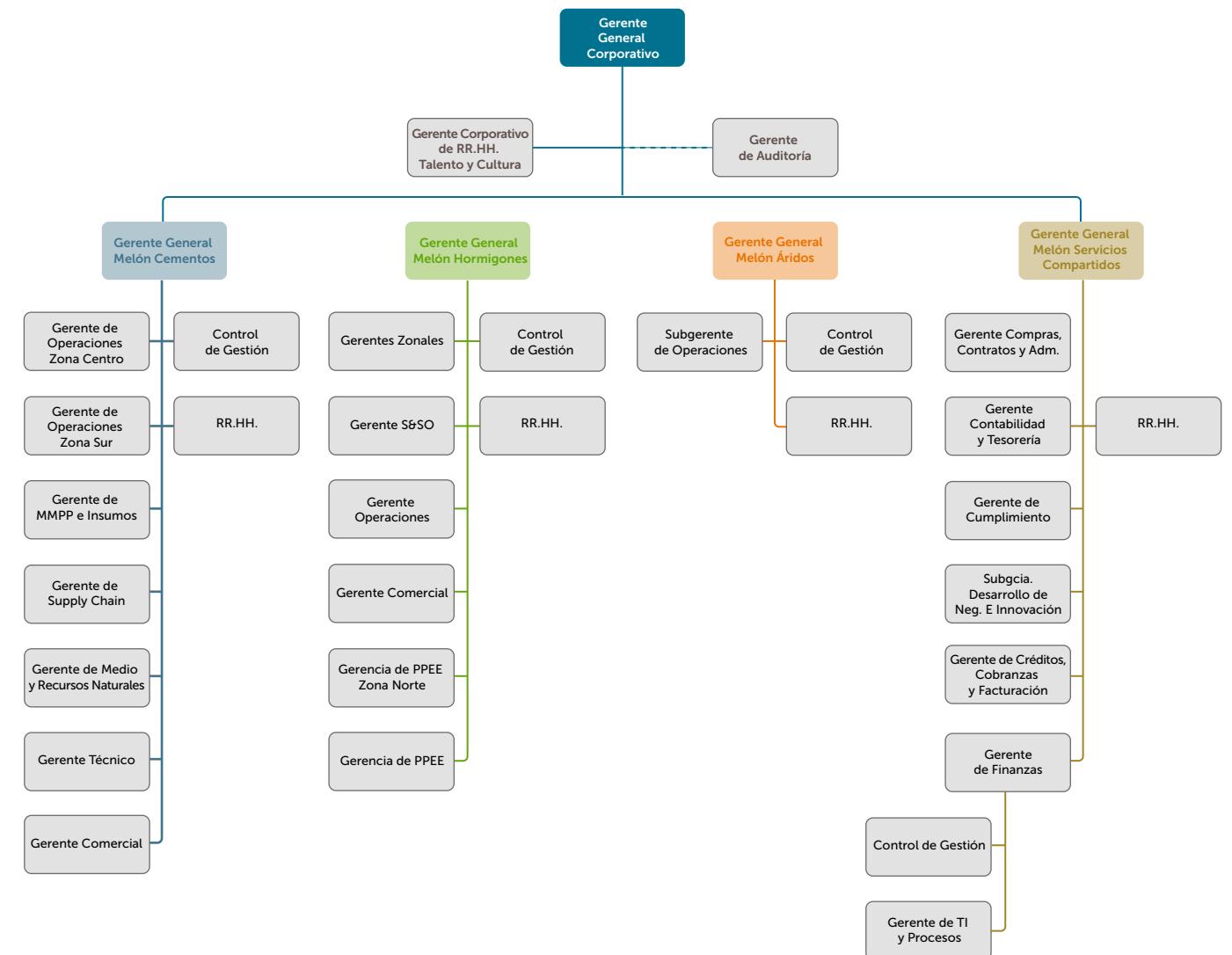
El extracto de los estatutos sociales de Melón S.A. se inscribió a fojas 1028 N° 498 del Registro de Comercio del Conservador de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 1970 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 3 de agosto de 1970.

Entre 1971 y 1979 pasó a ser controlada por CORFO, entidad que en ese último año vendió sus acciones a la sociedad Cementos Overseas Holdings Ltda., vinculada a la compañía británica Blue Circle Industries PLC. En 1982 fue modificada la razón social y cambió su nombre a "Cemento Melón S.A." y en 1997 adoptó la razón social "Empresas Melón S.A."

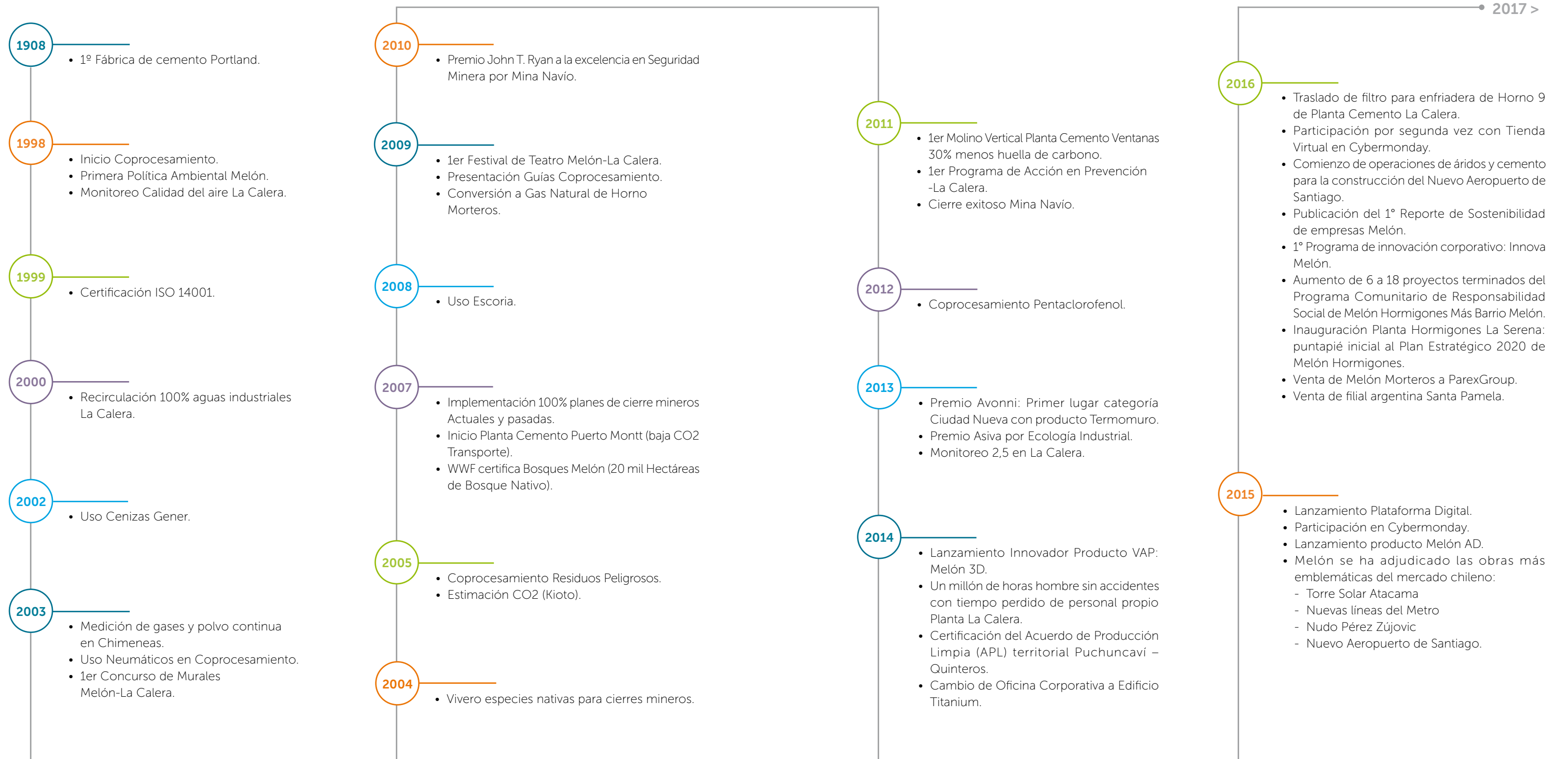
En julio del año 2001, la sociedad francesa Lafarge S.A., compró Blue Circle Industries PLC, con lo que se convirtió en la controladora de la sociedad chilena. Durante el año 2007 se adoptó la razón social "Lafarge Chile S.A."

Finalmente, en agosto del 2009, Breca grupo empresarial de capitales peruanos con operaciones en Sudamérica, adquirió los activos que Lafarge poseía en Chile, de esta manera tomó el control de la sociedad cambiando la razón social a "Melón S.A.". Las actividades de la empresa –que dicen relación con la producción y comercialización de cemento– se iniciaron el 20 de diciembre de 1908, fecha en que desde la Planta Industrial de La Calera fue despachada la primera bolsa de cemento Portland del país y de Sudamérica. La fabricación de los cementos se realiza de acuerdo a estrictos controles de calidad y son comercializados bajo la marca registrada "Melón".

## Organigrama



# Hitos Melón





2017

**Melón Cementos:**

- Instalación del nuevo filtro en la enfriadora del Horno 9 en Planta La Calera.
- Inicio de la ampliación de nuestra planta en Puerto Montt, que nos permitirá fortalecer nuestro liderazgo en la zona sur austral de Chile.
- Lanzamiento saco de 25 kilos.

**Melón Hormigones:**

- Nueva Planta 3 de Lo Espejo y la modificación al layout de toda la planta.
- Venta de Hormigón al Detalle vía internet con una tecnología única en el mercado, lanzamiento realizado en la Expo Hormigón.

**Melón Áridos:**

- Estudio de Impacto Ambiental: Proyecto de continuidad operacional del Pozo San Bernardo.

**Otras iniciativas corporativas:**

- Destrucción vía coprocesamiento en nuestro Horno los neumáticos en desuso de Isla de Pascua. Con esto, hemos sido parte de la solución a un problema sanitario en Rapa Nui, con la que contribuimos a eliminar el riesgo de enfermedades transmitidas por los mosquitos.
- Participación activa del programa +Diversidad de la red Acción Empresas. Recibimos un importante reconocimiento por nuestro compromiso en el desarrollo de acciones que impulsan esta temática.
- Programa Más Barrio Melón se sumó, a través de un convenio colaborativo, al programa Abre de Teletón, mediante el cual esperamos aportar con hormigón para la construcción y habilitación de espacios que contribuyan a mejorar la accesibilidad de personas en situación de movilidad reducida.
- Importante donación de hormigón para levantar el proyecto Educativo Santa Olga, junto con la Fundación Desafío Levantemos Chile.

2018

**Melón Cementos:**

- Inauguración de una segunda línea de molienda en la planta Cementos Puerto Montt, gracias a la inversión de US\$ 25 millones, la que permitirá duplicar la actual capacidad de producción a 600 mil toneladas.
- Abastecimiento de cemento al desarrollo del proyecto ampliación del aeropuerto de Santiago, que significó ventas de 80 ktons de cemento de alta resistencia para las losas y edificios de esta ampliación.

**Melón Hormigones:**

- Adjudicación por parte de Melón Hormigones de proyecto minero Quebrada Blanca fase 2 (Región de Tarapacá)
- Inversión de US\$ 0,6 millones en la nueva sucursal en Villa Alemana que producirá 5 mil m<sup>3</sup> por mes y atenderá la demanda entre Casablanca y Limache.
- 11 nuevas sucursales se incorporaron a la nueva versión de la norma ISO 9001, logrando que todas nuestras sucursales se encuentren certificadas por Bureau Veritas Certification Chile.

**Melón Áridos:**

- Inversión de \$500 millones en una planta concentradora de lodos que permite optimizar el recurso hídrico en los procesos, teniendo como resultado la reutilización de agua en un 85%. Adicionalmente, esta inversión ha permitido concentrar la operación del tratamiento de lodos en 450 m<sup>2</sup>, liberando zonas de explotación.

2019

**Melón Cementos:**

- Punta Arenas: Lanzamiento y Aprobación DIA
- Consolidación Operación planta PTM 2.
- Proyecto de Torre de ciclones LCA.
- Cambio de Filtro Planta La Calera.

**Melón Hormigones:**

- Apertura Villa Alemana para reforzar posición en V región.
- Se inician los despachos de quebrada Blanca
- Apertura planta Villarrica.
- Apertura planta Mariquina.
- Ampliación planta Osorno y Lanzamiento planta PTM 2 con nuevos estándares para fortalecer posición en X región.

**Melón Áridos:**

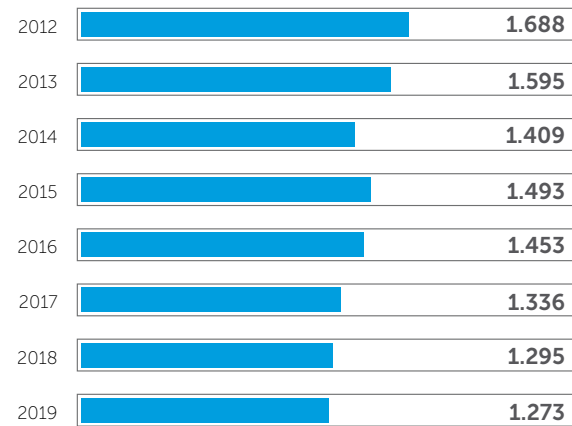
- Presentación EIA de PSB.
- Nuevas reservas (IV región).



# Cifras Relevantes

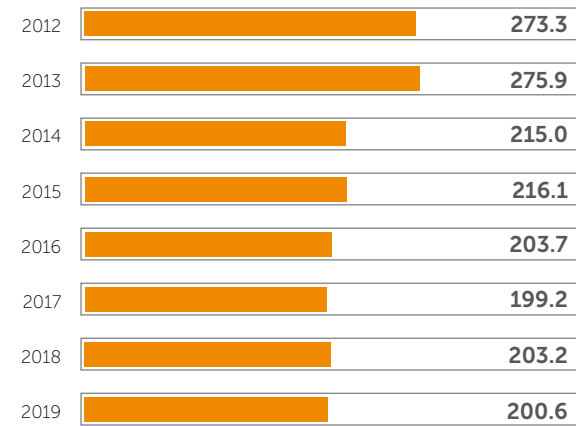
## VOLUMEN DE VENTAS DE CEMENTO

Miles de Toneladas



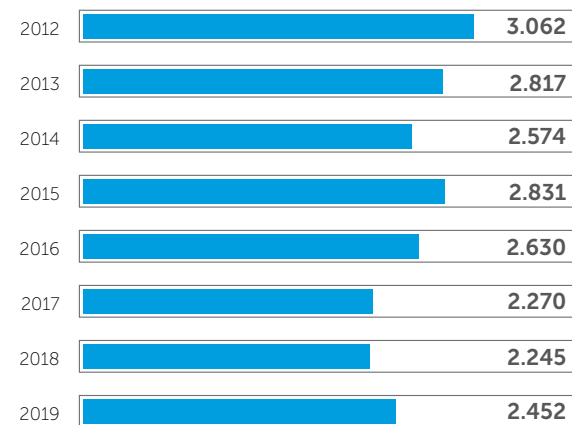
## EVOLUCIÓN DE PATRIMONIO

Miles de Millones de Pesos



## VOLUMEN DE VENTAS DE HORMIGÓN PREMEZCLADO

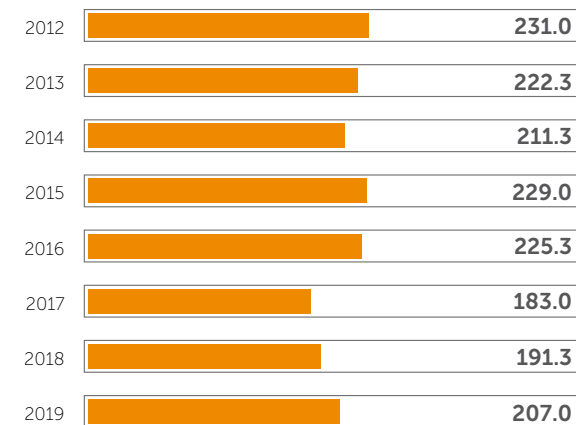
Miles de m<sup>3</sup>



Conceptos	Unidad	2019	2018	Variaciones
Liquidez corriente	veces	1,0	1,1	
Razón ácida	veces	0,7	0,8	
Razón de deuda total	%	72,3%	56,9%	27,1%
Proporción deuda corto plazo	%	49,6%	54,4%	-8,8%
Proporción deuda largo plazo	%	50,4%	45,6%	10,5%
Total de activos	MM\$	345.644	318.784	8,4%
Inversiones en Activos Fijos	MM\$	35.415	30.900	14,6%
Enajenaciones	MM\$	8	76	-90,1%
Ventas consolidadas	MM\$	207.034	191.347	8,2%
Costo de ventas	MM\$	-137.336	-119.855	14,6%
Gastos de Adm. Y Ventas	MM\$	-20.057	-19.250	4,2%
Otros Ingresos	MM\$	12.636	9.020	40,1%
Resultado Operacional	MM\$	9.358	12.856	-27,2%
Ingresos Financieros	MM\$	938	1.178	-20,4%
Utilidad Neta	MM\$	-1.908	9.058	-121,1%
Utilidad por acción	\$/acción	-0,0068	0,0324	-121,1%
Flujo por actividades de la Operación	MM\$	21.125	35.038	-39,7%
Dividendo pagado por Acción	\$/acción	0,0097	0,0089	9,0%

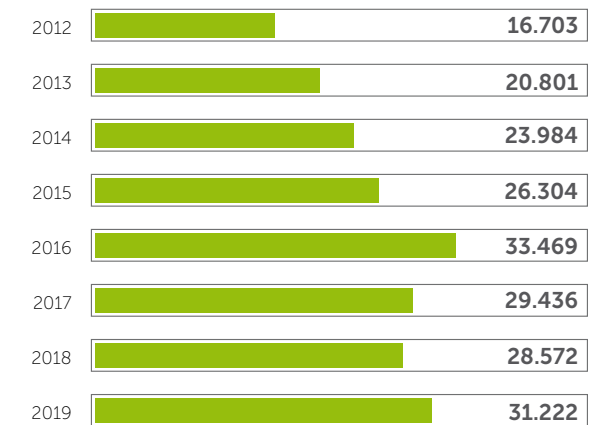
## VENTAS CONSOLIDADAS

Miles de Millones de Pesos



## EBITDA

Millones de Pesos



# 01

## ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

Actividades y Negocios	20
Contratos suscritos con proveedores	23
Seguros	23
Principales propiedades	23
Equipos	23
Actividades financieras	23
Marcas	24
Análisis de venta	25



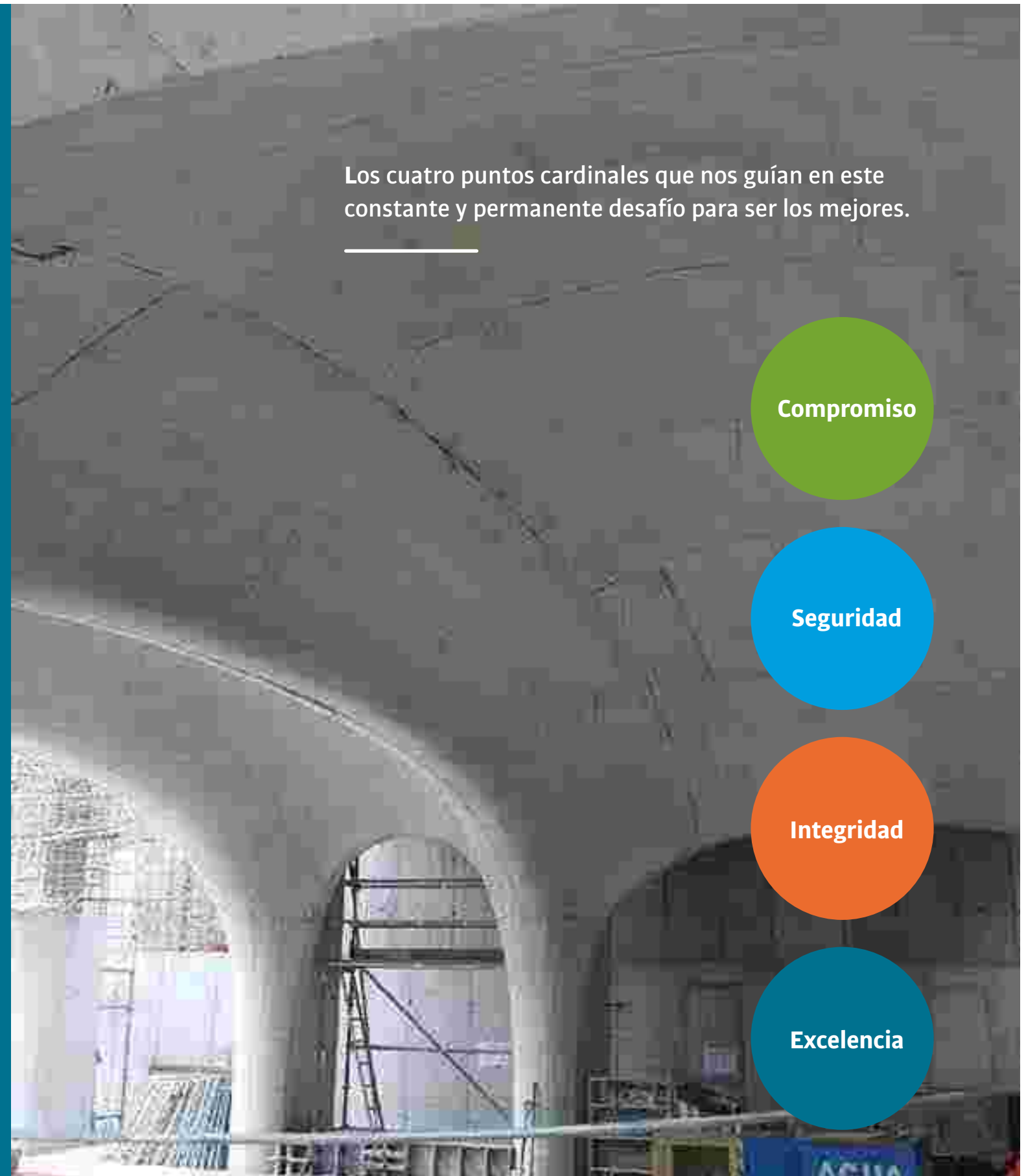
Los cuatro puntos cardinales que nos guían en este constante y permanente desafío para ser los mejores.

Compromiso

Seguridad

Integridad

Excelencia



## Actividades y Negocios

La marca de empresas Melón, no sólo es un sello destacado en obras materiales, también en varias iniciativas que responden a nuestra forma de ser y hacer las cosas. Ejemplo de ello es nuestra presencia, a través de actividades educativas, medioambientales y culturales, que se han transformado en importantes hitos en diferentes comunas de nuestro país.

Empresas Melón destaca como proveedor de soluciones para la construcción, gracias a su destacada experiencia y trayectoria de más de 110 años. Asimismo, es una marca que se ha preocupado por implementar iniciativas que responden a nuestra forma de ser y hacer las cosas, mediante el desarrollo de actividades de sustentabilidad, innovación, educativas y culturales, que se han transformado en importantes vínculos con las comunidades en donde operamos a lo largo de nuestro país.

La compañía apoya a sus clientes en la misión de generar valor en sus propios negocios, respondiendo de manera eficiente a los nuevos requerimientos de la industria de la construcción. En sus 110 años de historia, ha contribuido a la construcción de un país sólido y próspero, manteniendo su compromiso con la seguridad, bienestar y desarrollo de sus colaboradores; la constante innovación y orientación al servicio de los clientes; el cuidado del medioambiente y de las comunidades donde está inserta, y la eficiente gestión de costos operacionales.

Las unidades de negocio de empresas Melón producen, comercializan y proveen Cemento, Hormigón Premezclado y Áridos a compañías distribuidoras de

materiales de construcción, a constructoras ligadas a los sectores inmobiliario, de infraestructura, obras civiles y de minería, y a empresas de prefabricados de hormigón a lo largo de todo el país.

Durante 2019, empresas Melón despachó 1,27 millones de toneladas de cemento, cifra inferior a las 1,29 millones del año anterior, debido a una desaceleración de la inversión en proyectos inmobiliarios y de infraestructura.

### Melón Cementos:

Durante el año 2019 el volumen total de cemento comercializado por Melón cayó levemente respecto a 2018, llegando a ventas de 1.273 ktons. Dentro de los proyectos emblemáticos del año, destaca la continuación del abastecimiento de cemento al desarrollo de la ampliación del aeropuerto de Santiago, que significó ventas de 30 ktons de cemento de alta resistencia para las losas y edificios de esta ampliación.

Melón Cementos ha logrado mantener una posición importante dentro de la industria, con una participación estimada de 24% del consumo total de cemento en el país.



En términos de costos, este año se registró una fuerte presión al alza originado por diversas fuentes externas, entre las que destacan: aumento del costo de las materias primas como, por ejemplo, el del clínker importado; y en general varios de los insumos asociados al alza de la tasa de cambio, la cual también afectó a los costos logísticos. Lo anterior, fue parcialmente contrarrestado con la continuidad en la implementación de los planes de excelencia operacional que se han desarrollado de manera consistente durante los últimos años.

En términos operacionales, el principal desafío desarrollado en 2019 por Melón Cementos, fue la puesta en marcha del segundo molino de la planta de Puerto Montt, la que se realizó con éxito y permitió duplicar la capacidad de producción a 600 mil toneladas anuales.

Además, en 2019 se inició el desarrollo del proyecto de la nueva planta de molienda en Punta Arenas, que tendrá una capacidad de 250.000 toneladas anuales y se espera entre en operación a fines de 2020. Este proyecto tuvo su evaluación y aprobación ambiental durante la primera parte del 2019 y el inicio de la construcción en Octubre 2019.

Finalmente, cabe destacar la ejecución de importantes proyectos de performance y medioambientales en planta La Calera, lo cual significó inversiones cercanas a 7 MUSD.

### Melón Hormigones:

Durante el año 2019 y de acuerdo a estimaciones internas, el mercado del hormigón premezclado creció en torno a un 12%, respecto al 2018, alcanzando ventas a nivel nacional de 10,6 millones de m<sup>3</sup>. Sin embargo, los despachos de Melón Hormigones registraron un aumento de 10%, en relación al año anterior, correspondientes a una producción de 2,5 millones de m<sup>3</sup>.

Melón Hormigones mantuvo su liderazgo en la industria del hormigón premezclado del país, logrando una estimación de participación de mercado del 23%.

En términos de inversión, Melón Hormigones inauguró sus nuevas sucursales en Villarrica y Villa Alemana.

La gestión del 2019 estuvo centrada en profundizar el canal digital, a través del lanzamiento de la suite

digital, entregando a los clientes el control de sus despachos a través de la app Mi Obra. Además lanzamos dos nuevos productos al mercado: Pisomix, que es una solución para pisos industriales interiores y además sacamos al mercado FullColor, que es una nueva línea de hormigones de color, cuyas tonalidades pueden alcanzar más 1.600 colores.

### Melón Áridos:

Melón Áridos, presente en las regiones Metropolitana, Valparaíso y Libertador Bernardo O'Higgins, alcanzó durante el año 2019 un volumen de comercialización de 2,0 millones de m<sup>3</sup>, representando una baja de un 8% con respecto al año 2018. Del volumen de comercialización citado, el 90% correspondió a productos de elaboración propia (1,9 millones de m<sup>3</sup>). De la producción total propia, un 91% correspondió a áridos para hormigones (1,8 millones de m<sup>3</sup>), siendo el volumen restante (9%) base estabilizada. De esta manera, Melón Áridos se posicionó una vez más como un actor relevante del mercado de los áridos en los mercados en los cuales está presente, especialmente en la Región Metropolitana.

El volumen de arena producido en las distintas plantas ascendió a 0,9 millones de m<sup>3</sup>, lo que equivale a un 49% respecto de la producción total (incluyendo áridos para hormigones y bases estabilizadas). Esto se ha logrado mediante la optimización y excelencia operacional desarrollada de manera sistemática en las distintas operaciones.

El volumen de venta registrado durante el año 2019 estuvo marcado en general durante todo el año por una baja en la demanda de áridos para hormigones y un incremento en la demanda de productos destinado hacia otros clientes. Son destacables en este sentido las necesidades

registradas desde el proyecto Aeropuerto en Región Metropolitana y el proyecto desarrollado por el consorcio CVO (Vespucio Oriente), entre otros.

Durante el 2019, se consolidó el uso de la planta concentradora de lodos, habilitada para el servicio hacia fines del 2018 en Planta PSB, permitiendo consolidar beneficios relacionados con la recuperación de aguas de proceso alcanzando un nivel de recuperación de agua en torno al 85%.

Finalmente, para Planta PSB durante el 2019 se terminó el desarrollo de un Estudio de Impacto Ambiental, con el objeto de incrementar la reservas existentes en la operación actual, permitiendo alcanzar de esta manera reservas para poco más de 9 años. El proyecto fue ingresado al Servicio de Evaluación Ambiental (SEA) el pasado mes de Agosto del 2019, estando en este instante en proceso de evaluación y en la fase de responder a las observaciones realizadas por la autoridad en Noviembre 2019.

### Melón Servicios Compartidos:

Durante 2019, Melón Servicios Compartidos aportó a la generación de valor para las unidades de negocio a través de la negociación y licitación de Compras y Contratos, la mejora en los días cartera y eficiente gestión del capital de trabajo de los distintos negocios, la implementación de planes de performance y la obtención de financiamiento competitivo para las inversiones de crecimiento y sostenibilidad de los negocios.

Asimismo, se ha continuado trabajando en la seguridad y automatización de procesos y sistemas, como también en el desarrollo de proyectos de transformación digital.

Paralelamente, durante el presente año Melón Servicios Compartidos adoptó los cambios en

las normativas contables (IFRS) y proyectos de cumplimiento (ley de pago pymes y Guía electrónica).

### Contratos Suscritos con Proveedores:

Para el desarrollo de las diferentes actividades efectuadas por Melón S.A y sus filiales, están vigentes más de 600 contratos con distintos proveedores. Éstos tienen un rol fundamental en el funcionamiento de las operaciones de la Compañía.

Algunos contratos relevantes que se suscribieron en el año, tienen que ver con el suministro de materias primas, servicios de operación e importantes desarrollos de proyectos, entre otros.

### Seguros:

Para la cobertura de sus riesgos, empresas Melón ha renovado sus distintas pólizas para el período 2019-2021 correspondientes a Todo Riesgo de Bienes Físicos, Responsabilidad Civil, Crédito, Vida y Salud y Vehicular.

### Principales Propiedades:

Las principales plantas productivas de empresas Melón, corresponden a las plantas de la unidad de negocio de Cementos, las cuales se encuentran en las regiones de Valparaíso y de Los Lagos. Las instalaciones de mayor envergadura y capacidad de producción están en La Calera –Ignacio Carrera Pinto 32, La Calera- y en Ventanas –Ruta F30E Km. 56.397 sector Ventanas, Puchuncaví - a pocos metros del puerto del mismo nombre.

Además, en la Ruta 5 Sur, que une Puerto Montt con Calbuco, en el sector de Trapén, se encuentra en operaciones una Planta de Molienda.

Adicionalmente hoy está en fase de construcción una nueva molienda de Cemento en Punta Arenas.

### Equipos:

Melón S.A. cuenta con los siguientes equipos en la Planta industrial de La Calera: Horno de calcinación N°9; molinos de cemento N°16, N°21 y N°22; secador de puzolana; plantas envasadoras N°1 y N°2; molinos de crudo N°18 y N°19 y molino de carbón N°17.

En la Planta de Molienda de Ventanas se encuentra el molino vertical de cemento marca Loesche.

En la Planta de Molienda de Puerto Montt, el molino de cemento de bolas, marca HCRMI, y su respectiva planta envasadora. El año 2018, se instaló un nuevo molino de bolas Cemengal.

Además, posee domos de acopio de clínker ubicados en el Puerto de Calbuco, Región de Los Lagos y en el Puerto de Ventanas, Región de Valparaíso.

### Actividades Financieras:

En Melón S.A. las inversiones financieras se efectúan a través de la propia compañía y de sus filiales, y se materializan a través de instrumentos de bajo riesgo, como depósitos a plazo en moneda local y extranjera. Adicionalmente, la Sociedad para sus pasivos financieros en moneda extranjera, mantiene contratos de cobertura de moneda extranjera con instituciones financieras, de modo de cubrir su riesgo de exposición frente a las variaciones que pudieran experimentar dichas monedas.

### Marcas:

Empresas Melón cuenta con diversos productos a la vanguardia de la industria, cuyos procesos se realizan bajo altos estándares de calidad. Su comercialización se apoya en marcas y frases previamente registradas y protegidas según las normas legales vigentes. Entre las marcas incluidas destacan:

#### Melón Cementos:

- Melón Especial
- Melón Plus
- Melón Extra
- Melón Súper

#### Melón Hormigones:

- Termomuro
- Melón AD
- Viamix
- Continua
- Melón 3D
- Artépolis (Línea Arquitectónica)
- Hormigón Fluidia Autocompactante
- Durenza: Hormigón para la agroindustria
- Fast Track
- RDC
- Línea Pegamix,
- Fluido
- Fluimix
- Losamix
- Melón DT
- Dencret
- HCR
- Pisomix
- FullColor



### Análisis de Ventas

Clientes que superan el 10% de la Venta:

#### Melón Cementos:

El cliente principal es Melón Hormigones, lo que corresponde a venta inter-compañías Melón. No hay clientes externos que superen el 10% de la venta.

#### Melón Hormigones:

Ningún cliente supera el 10% de la venta.

#### Melón Áridos:

Los principales clientes son Melón Hormigones, lo que corresponde a venta inter-compañías Melón.



# 02

## GOBIERNO CORPORATIVO

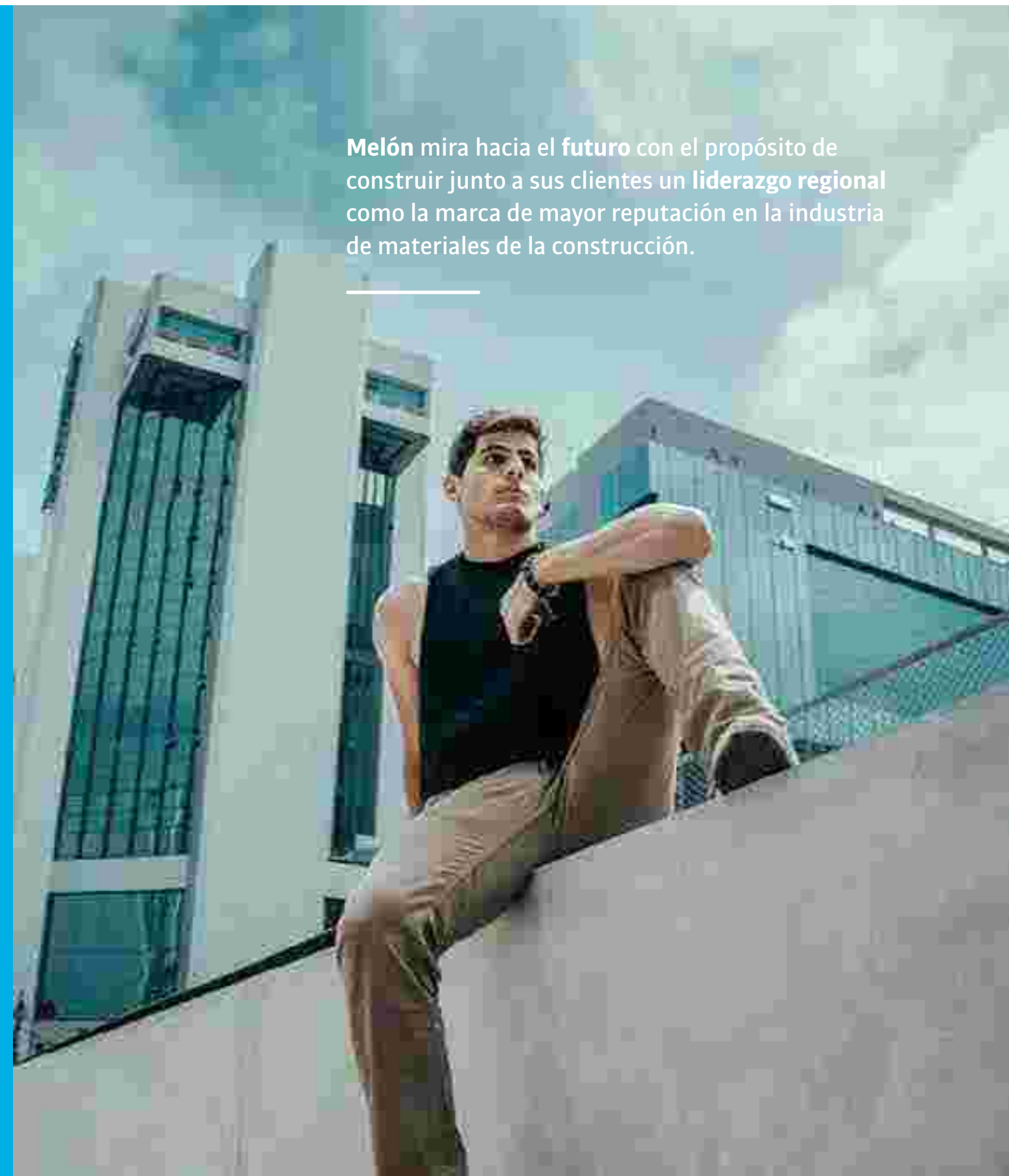
---

Directorio	28
Remuneraciones del Directorio	33
Diversidad (Circular SVS 386)	34
Identificación de la Empresa	36
Propiedad y Control	38
Políticas de Inversión y Financiamiento	38
Filiales y Coligadas	39
Información sobre Empresas Coligadas	40
Utilidad Distribuible	42
Política de Dividendos	43
Transacción de Acciones	44
Hechos Relevantes	45



Melón mira hacia el futuro con el propósito de construir junto a sus clientes un liderazgo regional como la marca de mayor reputación en la industria de materiales de la construcción.

---



## Directorio

Melón S.A., es administrada por un Directorio de nueve miembros titulares. Este Directorio fue designado para el período 2017-2020.



**Alex Fort Brescia**  
PRESIDENTE DEL  
DIRECTORIO

Es Co-Presidente de Breca, conglomerado empresarial diversificado con presencia en Perú, Chile, Ecuador y Brasil.

Es presidente del BBVA Perú y Rimac Seguros.

Vicepresidente de Minsur, empresa minera diversificada productora de estaño, cobre, oro, niobio y tantalio; Compañía Minera Raura, Urbanova y de Qroma, empresa líder de pintura en el mercado peruano y Tricolor (Chile).

Asimismo, es miembro del Directorio de TASA, principal productor mundial de harina y aceite de pescado; Intursa, propietario y operador de hoteles y EXSA, líder en la industria peruana en soluciones de voladura.

Miembro del Consejo Ejecutivo de Brein, la plataforma de innovación de Breca y de APORTA, organización sin fines de lucro creada por las empresas del Grupo Breca para promover iniciativas de desarrollo sostenible.

Es miembro de asociaciones sin fines de lucro como: Consejo Iberoamericano para la Productividad y Competitividad (Madrid, España), Endeavor Perú (Director), Patronato Internacional de la Fundación de Amigos del Museo del Prado (Madrid, España), Patronato de las Artes de la Asociación Museo de Arte de Lima, G-50 (Washington, D.C.), Consejo Internacional de Americas Society (Nueva York) y de la Sociedad de Comercio Exterior del Perú (COMEXPERU, Director).

MBA, Columbia University (EEUU). B.A. en Economía, Williams College (EEUU).



**Mario Brescia Moreyra**  
VICEPRESIDENTE

Es miembro del Directorio de Breca. Es Presidente del Directorio de TASA y Presidente del Directorio de EXSA. También es Vicepresidente de INTURSA. Asimismo, es miembro del Directorio de Rimac Seguros, de las empresas inmobiliarias de Breca, del BBVA Continental, Minsur, Compañía Minera Raura y Corporación Peruana de Productos Químicos.

Es Vicepresidente del Consejo Directivo de Aporta, asociación sin fines de lucro creada por las empresas de Breca para la promoción de programas de desarrollo sostenible.

Bachiller en Administración de Empresas, Universidad Ricardo Palma (Perú).



**Bernardo Fort Brescia**  
DIRECTOR

Es socio fundador de Arquitectónica (1977), uno de los más destacados estudios internacionales de arquitectura y urbanismo con sede en Miami (Florida). La firma cuenta con más de 700 arquitectos que operan en diez oficinas situadas en América del Norte, América del Sur, Europa, Medio Oriente y Asia.

Arquitectónica es considerada una de las firmas de arquitectura de mayor actividad a nivel mundial habiendo realizado proyectos en 54 países. Ha diseñado la mayoría de los proyectos inmobiliarios de Breca incluyendo oficinas, centros comerciales y hoteles. Sus diseños han merecido reconocimientos internacionales y ha sido objeto de publicaciones en múltiples revistas especializadas y en libros dedicados a su obra.

Es miembro del Directorio de Rimac e INTURSA. Ha sido profesor de Harvard University, University of Miami y Universidad de Ámsterdam (Holanda). Es Fellow del American Institute of Architects y ha sido premiado con la Medalla de Plata por dicha institución.

Master en Arquitectura, Harvard University (EEUU). Bachiller en Arquitectura y Planeamiento Urbano, Princeton University (EEUU).





**Fortunato Brescia Moreyra**  
**DIRECTOR**

Es miembro del Directorio de Breca. Es Presidente del Directorio de Minsur, Presidente de Marcobre y Presidente del Directorio de Compañía Minera Raura. También es Vicepresidente del Directorio de EXSA y de TASA. Asimismo, es miembro del Directorio de las empresas inmobiliarias de Breca, de Rimac Seguros, INTURSA, BBVA Continental y Corporación Peruana de Productos Químicos. Es Presidente del Consejo Directivo de Aporta, asociación sin fines de lucro creada por las empresas de Breca para la promoción de programas de desarrollo sostenible. Bachiller en Ingeniería de Minas, Colorado School of Mines (EEUU).



**Pedro Brescia Moreyra**  
**DIRECTOR**

Es Co-Presidente de Breca. Es Presidente del Directorio de Corporación Peruana de Productos Químicos, Presidente del Directorio de las empresas inmobiliarias de Breca y Presidente del Directorio de INTURSA. Es Vicepresidente de Rimac Seguros y del BBVA Continental. Asimismo, es miembro del Directorio de Minsur, TASA, EXSA y Compañía Minera Raura. Es miembro del Consejo Directivo de Aporta, asociación sin fines de lucro creada por las empresas de Breca para la promoción de programas de desarrollo sostenible. Bachiller en Economía con especialización en Administración de Empresas, Boston University (EEUU).



**Jaime Araoz Medanic**  
**DIRECTOR**

Es Gerente General de Breca, del Centro Corporativo de Breca y Holding Continental. Es Director de Corporación Peruana de Productos Químicos, EXSA, las empresas inmobiliarias del Grupo, INTURSA, Minsur, Marcobre, Compañía Minera Raura y TASA, y Director Suplente del BBVA Continental. También es miembro del Consejo Directivo de Aporta y Director del Instituto Peruano de Economía. Master en Administración de Empresas, Kellogg Graduate School of Management (EEUU). Licenciado en Administración de Empresas, Universidad de Lima (Perú).



**Patricio de Solminihac Tampier**  
**DIRECTOR**

Ingeniero Civil de Industrias de la Pontificia Universidad Católica de Chile y MBA de la Universidad de Chicago. SQM S.A.: Gerente General (2015 - 2018), Subgerente General (2000 - 2014), ingreso en 1988. Director de CMPC Celulosa, Minsur S.A., Vidrios Dellorto S.A. y Viñedos Terranoble S.A. Consejero de la Sociedad de Fomento Fabril (Sofofa).



**Jorge Carey Tagle**  
DIRECTOR

Abogado de la Universidad Católica y Máster en Derecho Comparado de la New York University School of Law. Socio Principal del estudio de abogados Carey y Cía. Presidente de Moneda Chile Fund. Vicepresidente de AFP Provida y de Minera Quebrada Blanca S.A. Director de Masisa S.A., de la Corporación Patrimonio Cultural, de GNL Quintero S.A y del Centro de Estudios Internacionales de la UC.



**Juan Claro González**  
DIRECTOR

Empresario y director de empresas. Presidente de Coca-Cola Andina y Energía Llama SpA. Director de Antofagasta Minerals, Antofagasta plc y Agrosuper. Tiene estudios de ingeniería civil y en el programa de magister en Física de la Universidad Católica de Chile. Entre los años 2001 y 2005 presidió la Sofopa y la CPC. Actualmente es Consejero del Centro de Estudios Públicos y del Centro de estudios Científicos de Valdivia.

### Comité de Directores

Melón S.A., no está obligada a designar Comité de Directores.

## Remuneraciones del Directorio

Las remuneraciones acordadas para algunos miembros del Directorio son las siguientes:

Dieta del Directorio	Dieta 2019			Dieta 2018		
	Directorio M\$	Comité M\$	Otros M\$	Directorio M\$	Comité M\$	Otros M\$
<b>Remuneraciones</b>	<b>180.000</b>	-	-	<b>180.000</b>	-	-

### Remuneraciones de los Gerentes y Principales Ejecutivos

Información a Revelar sobre el Personal Clave de la Gerencia	31.12.2019 M\$	31.12.2018 M\$
Remuneración del personal clave de la gerencia, beneficios a los empleados corriente	4.681.890	4.823.266
Remuneración pagada al personal clave de la gerencia, beneficios por terminación	211.287	49.481
<b>Total Remuneración Personal Clave de la Gerencia</b>	<b>4.893.177</b>	<b>4.872.747</b>



## Diversidad (Circular SVS 386)

### Diversidad de la Gerencia General y Filiales

	MELÓN		FILIALES	
	Femenino	Masculino	Femenino	Masculino
N° Personas por Género	1	13	3	16

	MELÓN		FILIALES	
	Nac.Chilena	Extranjeros	Nac. Chilena	Extranjeros
N° Personas por Nacionalidad	12	2	19	0

	< 30 años	>30 y <40 años	>41 y <50 años	>51 y <60 años	>61 y <70 años	> 70 años
	N° Personas por Rango de Edad	0	6	16	6	5

	< 3 años	>3 y <6 años	>6 y <9 años	>9 y <12 años	>12 años
	N° Personas por antigüedad laboral	3	2	4	4

### Diversidad de la Organización

	Femenino	Masculino
N° Personas por Género, total de la organización	200	882

	Nac. Chilena	Extranjeros
N° Personas por Nacionalidad, total de la organización	1040	42

	<30 años	>30 y <40 años	>41 y <50 años	>51 y <60 años	>61 y <70 años	>70 años
N° Personas por Rango de Edad, total organización	153	435	269	175	50	0

	<3 años	>3 y <6 años	>6 y <9 años	>9 y <12 años	>12 años
N° Personas por antigüedad, total organización	526	141	190	60	165

### Brecha Salarial por Género

	Brecha (F/M)	% Dotación Femenina	% Dotación Masculina
Proporción que representa S.Bruto base promedio, Cargo, responsabilidad y función respecto de Ejecutivas - Trabajadoras - Ejecutivos - Trabajadores.	Altos Ejecutivos	NA	20%
	Ejecutivas/os	100%	12%
	Trabajadoras/es	92%	19%

# Identificación de la Empresa

## Nombre:

Melón S.A.

## Domicilio Legal:

Isidora Goyenechea 2800,  
Piso 13, Las Condes, Santiago

## Teléfono:

(56-2) 2 280 0000

## Fax:

(56-2) 2 280 0412

## Tipo de Sociedad:

Sociedad Anónima Abierta

## Capital Pagado:

M\$ 201.972.502

## RUT:

76.109.779-2

## Documentos Constitutivos

La sociedad fue constituida con la razón social de "Empresas Melón S.A", mediante escritura pública de fecha 27 de julio de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago don Patricio Raby Benavente, y su extracto inscrito a fojas 38.445 número 26.556 del Registro de Comercio del año 2010, del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, publicándose en el Diario Oficial de fecha 06 de agosto de 2010.

Posteriormente, y con fecha 30 de diciembre de 2010 mediante Junta Extraordinaria de Accionistas, se aprueba la fusión por incorporación de la sociedad denominada Melón S.A., y acto seguido, se aprueba el cambio de razón social de Empresas Melón S.A., a Melón S.A. El acta de esta Junta Extraordinaria de Accionistas fue reducida a escritura pública con la misma fecha indicada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie, y su extracto inscrito al margen de la inscripción primitiva, y publicado el día 15 de enero de 2011 en el Diario Oficial.

## Los 12 Principales Accionistas de Melón

Nº Reg.	Nombre o Razón Social	Rut	Dv	Acciones al 2019/12/31	% Participación
9.772	Inversiones Cordillera del Sur Limitada II	76.064.832	9	278.205.664.319	99,55%
7.427	Banchile C de B S.A.	96.571.220	8	136.952.652	0,05%
7.508	Santander Corredores de Bolsa Limitada	96.683.200	2	127.736.828	0,05%
8.858	Consortio C de B S.A.	96.772.490	4	106.470.275	0,04%
7.568	Bci C de B S.A.	96.519.800	8	103.415.399	0,04%
7.426	Larrain Vial S.A. Corredora de Bolsa	80.537.000	9	67.582.438	0,02%
8.335	Itau Corredores de Bolsa Limitada	96.665.450	3	61.490.847	0,02%
9.566	Vector Capital Corredores de Bolsa S.A.	76.513.680	6	26.951.260	0,01%
7.334	Valores Security S.A. C De B	96.515.580	5	20.629.591	0,01%
7.514	Scotia Corredora de Bolsa Chile Limitada	96.535.720	3	19.481.060	0,01%
8.826	Penalba S.A.	96.975.980	2	16.949.132	0,01%
7.983	Bancoestado S.A. Corredores de Bolsa	96.564.330	3	15.784.371	0,01%
<b>Total 12 Mayores</b>				<b>278.909.108.172</b>	<b>99,81%</b>
<b>Total otros accionistas (1723)</b>				<b>544.680.271</b>	<b>0,19%</b>
<b>Total acciones</b>				<b>279.453.788.443</b>	<b>100%</b>

## Acciones del Directorio y Ejecutivos Principales en el Emisor

Al 31 de diciembre de 2019, sólo los Directores Jorge Carey Tagle y Juan Claro González registran cada uno la cantidad de 259.850 acciones en Melón. Los ejecutivos principales no registran porcentaje alguno de acciones en el emisor.

## Propiedad y Control

### Controlador

Melón S.A. es controlada por la sociedad denominada Inversiones Cordillera del Sur II SpA. Las controladoras de esta última son

Breca Cementos SAC en un 26,15% y Minera Latinoamericana SAC en un 73,85%.

## Políticas de Inversión y Financiamiento

### Controlador

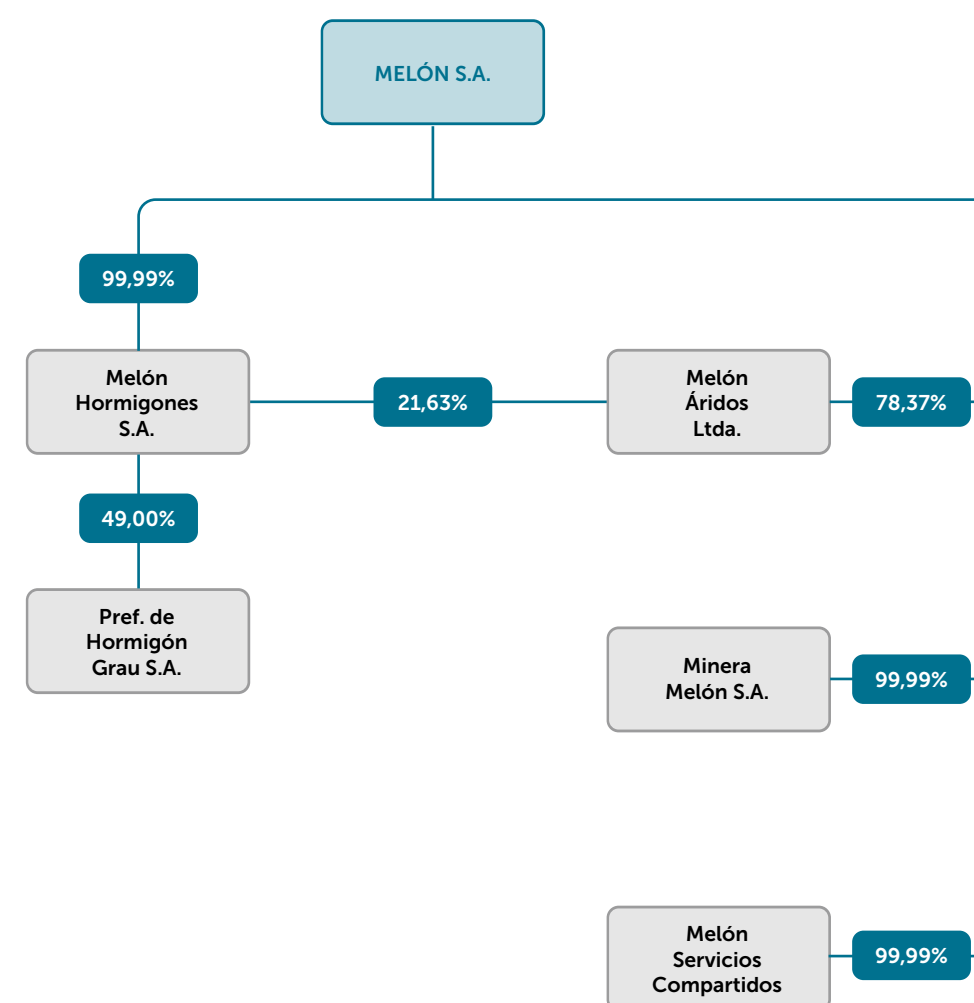
Dentro de las políticas de inversión de la Compañía, cada proyecto es evaluado y medido de acuerdo a los retornos proyectados, a la creación de valor, y a la posición estratégica de empresas Melón.

Los proyectos medioambientales y de seguridad se ejecutan basados en los compromisos contraídos con la autoridad y la comunidad, así como con los principios de sustentabilidad de la Compañía. Las alternativas de financiamiento son evaluadas procurando obtener las mejores condiciones de mercado, por medio de créditos bancarios, proveedores o inversionistas nacionales y extranjeros.

La Compañía mantiene dos importantes financiamientos a largo plazo, Banco de Crédito del Perú y Banco de Chile. Estos créditos han servido para financiar las importantes inversiones realizadas por la empresa en la construcción de su planta de molienda en Ventanas, en el desarrollo del proyecto Plan Maestro de Materias Primas y la ampliación de la Molienda de Puerto Montt y actualmente, la construcción de la Molienda Punta Arenas.

Dentro de los estatutos de la compañía no existen límites de inversión y financiamiento, sin embargo, existen delegación de poderes dependiendo de la cuantía de los proyectos.

## Filiales y Coligadas



# Información sobre Empresas Coligadas

## 1. Melón Hormigones S.A.

**Tipo de Sociedad:**

Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Pagado:**

M\$25.851.606.- al 31 de diciembre de 2019, dicha inversión representa un 99,99% del activo total de su matriz.

**Domicilio:**

Avenida Isidora Goyenechea 2800, Piso 13, Santiago.

**RUT:**

93.248.000-K

**Objeto Social:**

La producción, elaboración, comercialización, importación, exportación y distribución de hormigones, áridos y productos asociados, por cuenta propia o ajena; y la prestación de servicios de mantenimiento, reparación y análogos.

**Directorio:**

Jorge Eugenin Ulloa, Presidente  
Pablo Sanhueza Prado  
Antonio Lira Belmar

**Administración:**

Patricio Merello Hitschfeld,  
Gerente General.

## 2. Melón Áridos Limitada

**Tipo de Sociedad:**

Sociedad de Responsabilidad Limitada

**Capital Pagado:**

M\$27.740.386.- al 31 de diciembre de 2019, dicha inversión representa un 78,37% de Melón S.A. y 21,63% de Melón Hormigones S.A.

**Domicilio:**

Avenida Isidora Goyenechea 2800, Piso 13, Santiago.

**RUT: 7**

78.465.110-K

**Objeto Social:**

La producción, elaboración, explotación, comercialización y distribución de áridos y sus derivados u otras sustancias análogas, el transporte de carga propia o ajena; la producción y venta de materiales de la construcción.

**Administración:**

Corresponde al socio Melón Hormigones S.A. Helmut Brandau, Gerente General.

## 3. Minera Melón S.A.

**Tipo de Sociedad:**

Sociedad Anónima Cerrada.

**Capital Pagado:**

M\$4.446.435.- al 31 de diciembre de 2019, dicha inversión representa un 99,99% del activo total de su matriz.

**Domicilio:**

Avenida Isidora Goyenechea 2800, Piso 13, Santiago.

**RUT:**

76.163.321-K

**Objeto Social:**

Realización o celebración de actos y contratos relacionados con la exploración, extracción, explotación, procesamiento, beneficio, comercialización, importación y exportación de minerales metálicos y no metálicos.

**Directorio:**

Antonio Lira Belmar, Presidente  
Jorge Eugenin Ulloa  
Pedro Pinto Quappe

**Administración:**

Iván Marinado Felipos, Gerente General

## 4. Melón Servicios Compartidos S.A.

**Tipo de Sociedad:**

Sociedad Anónima Cerrada.

**Capital Pagado:**

M\$1.538.680.- al 31 de diciembre de 2019, dicha inversión representa un 99,99% del activo total de su matriz.

**Domicilio:**

Avenida Isidora Goyenechea 2800, Piso 13, Santiago.

**RUT:**

96.774.640-1

**Objeto Social:**

La prestación de servicios del área de recursos humanos, cobranzas, abastecimiento y adquisiciones, informática, comercio exterior, contabilidad y tesorería. La prestación de servicios, asesorías y comercialización de maderas y área forestal.

**Directorio:**

Patricio Merello Hitschfeld, Presidente  
Carlos Fonck Limann  
Jaime Diaz Grassi

**Administración:**

Antonio Lira Belmar, Gerente General.

## Información Sobre Empresas Coligadas

### Prefabricados de Hormigón Grau S.A.

**Tipo de Sociedad:**

Sociedad Anónima Cerrada.

**Capital Pagado:**

M\$6.814.338.- al 31 de diciembre de 2019, dicha inversión representa un 49% del activo total de su coligante  
Domicilio: Eyzaguirre 1801, San Bernardo.

**RUT:**

96.927.190-7

**Objeto Social:**

La fabricación, elaboración, comercialización, importación, exportación, instalación, distribución por cuenta propia o de terceros, de productos prefabricados de hormigón.

**Directores Titulares:**

Pedro Grau Bonet (Presidente)  
Elisa Grau Calabrese  
Jaime Silva Cruz  
Jorge Eugenin Ulloa  
Antonio Lira Belmar

**Directores Suplentes:**

Javier Grau Calabrese  
Eduardo Villen De La Fuente  
Rafael Reconret Grau  
Pablo Sanhueza Prado  
Ivan Marinado Felipos

**Administración:**

Eduardo Soto Valenzuela, Gerente General

## Utilidad Distribuible

En Junta Ordinaria de accionistas de fecha 17 de abril de 2019, se acordó la distribución de dividendos de la Sociedad, correspondientes a \$2.717.318.790, que equivalen al 30% de la utilidad de ejercicio, de acuerdo a lo indicado en la Memoria y Estados Financieros del año 2018. Esta suma de dinero se distribuyó en calidad de dividendo definitivo a un valor de \$0,00972367848415929 pesos por acción. Adicionalmente se acordó el pago de Dividendos Adicionales durante el ejercicio 2019, con cargo a las utilidades del

ejercicio del año 2018, sin necesidad de convocar a una Junta Extraordinaria de Accionistas para ello. Para lo anterior, se acordó facultar al Directorio para que, en las oportunidades que estime pertinente, proceda a tal distribución de dividendos, en la medida que sea compatible con las disponibilidades de caja y que esa distribución sea consistente con las necesidades de inversión y el cumplimiento de los indicadores financieros comprometidos por la sociedad.



## Política de Dividendos

En Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 17 de abril de 2019 se estableció como política de distribución de dividendos de la sociedad para los próximos ejercicios, un 30% de las utilidades líquidas de la sociedad. Política que estará supeditada a las disponibilidades de caja, desarrollo de inversión y cumplimiento de las obligaciones financieras, lo que fue aprobado en forma unánime por los accionistas.

Los últimos tres años se han pagado los siguientes dividendos en pesos históricos:

Año	\$ por acción
2017	0,0195441
2018	0,0089241
2019	0,0097236



## Transacción de Acciones

**Motivar, movilizar e inspirar a nuestros clientes a través de la innovación, es nuestro motor para seguir creciendo. Empresas Melón siempre a la vanguardia y sorprendiendo con innovaciones creativas, cuenta con la primera tienda virtual de Latinoamérica para la venta de hormigón, en la que puedes comprar en sólo 4 pasos.**

### Acciones Transadas Relacionadas Melon S.A.

Periodo	N° Acciones Transadas	Precio Promedio (\$/acción)	Monto Transado (\$)
1er trimestre 2017	No registra movimientos	No registra movimientos	No registra movimientos
2do trimestre 2017	No registra movimientos	No registra movimientos	No registra movimientos
3er trimestre 2017	No registra movimientos	No registra movimientos	No registra movimientos
4to trimestre 2017	No registra movimientos	No registra movimientos	No registra movimientos
1er trimestre 2018	658.000	0,63	414.540
2do trimestre 2018	3.000.000	0,63	1.893.000
3er trimestre 2018	No registra movimientos	No registra movimientos	No registra movimientos
4to trimestre 2018	No registra movimientos	No registra movimientos	No registra movimientos
1er trimestre 2019	No registra movimientos	No registra movimientos	No registra movimientos
2do trimestre 2019	No registra movimientos	No registra movimientos	No registra movimientos
3er trimestre 2019	No registra movimientos	No registra movimientos	No registra movimientos
4to trimestre 2019	278.205.664.319	0	0

*Nota: Acciones transadas para 4to trimestre en Melón S.A. e Inmobiliaria San Patricio S.A., corresponden al traspaso de acciones desde Inversiones Cordillera del Sur III Ltda (Acc. Mayoritario) a Inversiones Cordillera del Sur II SPA, por la Fusión.*

Durante el año 2019, no se efectuaron transacciones de accionistas mayoritarios.

El Directorio, gerentes y principales ejecutivos no realizaron transacciones de acciones de ningún tipo durante el ejercicio.

## Hechos Relevantes

### Melón S.A.

- Con fecha 25 de marzo de 2019, el Directorio de Melón S.A., citó a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 17 de abril del año 2019, con el objeto de que ésta se pronunciara sobre las siguientes materias:
  - Aprobar la Memoria, el balance general y estados financieros consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, y las notas a dichos estados financieros.
  - Distribución de utilidades y fijación de la política de distribución de dividendos.
  - Fijación de remuneración anual de los Directores.
  - Designar auditores externos.
  - Dar cuenta respecto de las operaciones realizadas por la Sociedad con partes relacionadas.
  - Designación de periódico para publicación de avisos.
  - Tratar las demás materias de interés social y que sean de competencia de la Junta.

En la misma Sesión de Directorio, se acordó proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas citada, el pago de un Dividendo Definitivo de \$2.717.318.790, equivalente a la suma de \$0,00972367848415929 por acción. Este monto total corresponde al 30% de la utilidad líquida distributable del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, que alcanzó la suma de \$9.057.729.301. Asimismo, se acordó proponer a la Junta el pago de Dividendos Adicionales durante el ejercicio 2019, con cargo a las utilidades del ejercicio del año 2018, facultando al Directorio para que, en las oportunidades que estime pertinente, proceda a tal distribución de dividendos. Por

último, el Directorio por unanimidad acordó proponer a los señores Accionistas como política de distribución de dividendos de la Sociedad para los próximos ejercicios, a lo menos, el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, previamente se deben haber absorbido las pérdidas del ejercicio y las acumuladas, lo que fue aprobado en forma unánime por los Directores.

De aprobar la Junta estas proposiciones, el pago de los Dividendos se efectuará el día que la Junta determine, a los accionistas inscritos en el registro respectivo el quinto día hábil anterior a la fecha de pago que se acuerde.

2. Con fecha 28 de marzo de 2019, se comunica a la Comisión para el Mercado Financiero, sobre las prácticas de Gobierno Corporativo de Melón S.A.

3. Con fecha 17 de abril de 2019, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, la que adoptó los siguientes acuerdos principales:

- Se aprobó el balance general consolidado y el estado de ganancias y pérdidas consolidado y demás estados financieros consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio 2018, y las notas a dichos estados financieros y la memoria anual;
- Se aprobó la distribución de dividendos de la Sociedad, correspondientes al 30% de la utilidad del ejercicio del año 2018. En consecuencia, en calidad de dividendo definitivo se distribuirá la cantidad de \$2.717.318.790, equivalente a la suma de \$0,00972367848415929 pesos por acción. La fecha de pago de dicho dividendo fue el 09 de mayo de 2019;



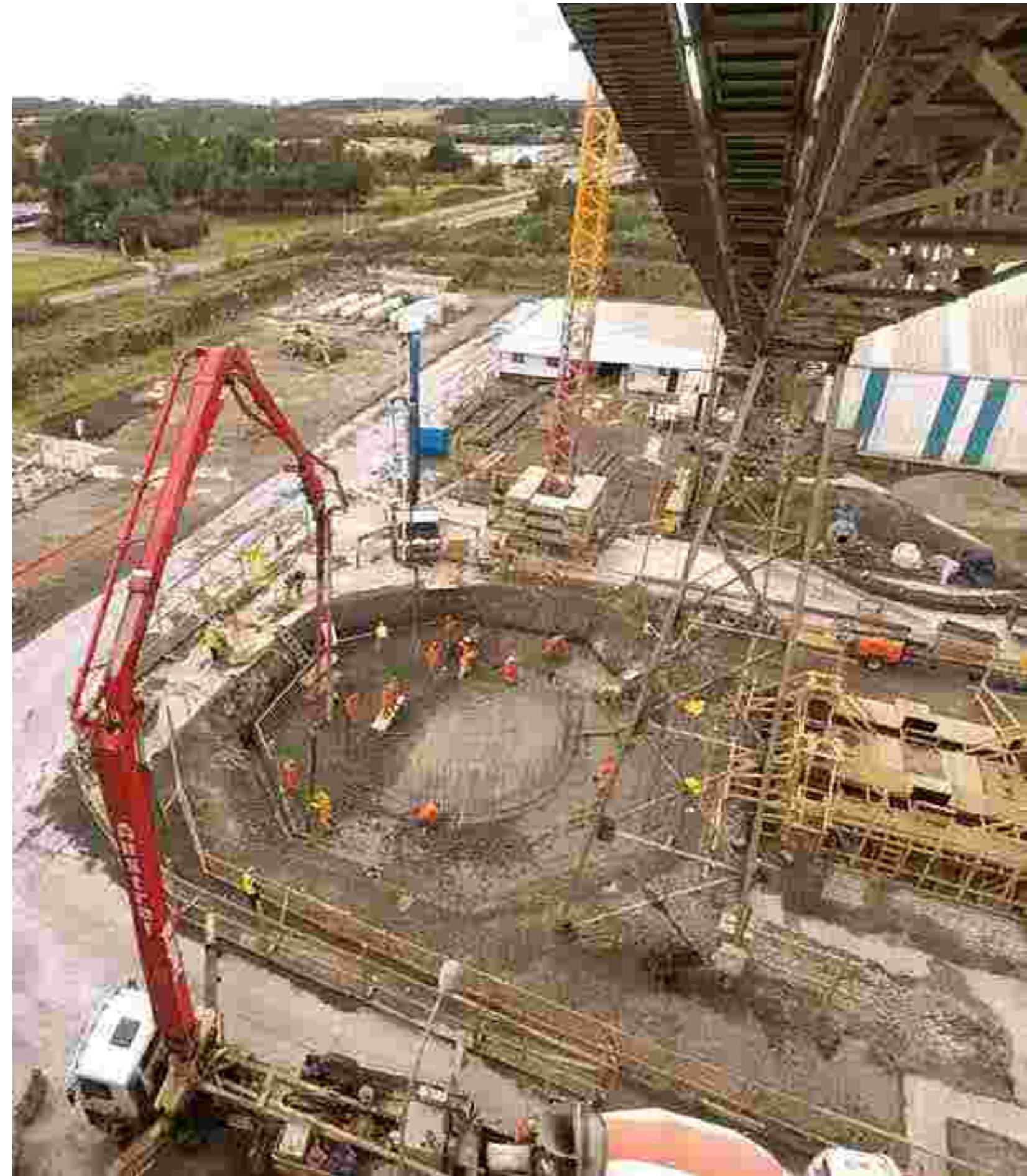
- c. Se aprobó el pago de dividendos adicionales durante el ejercicio 2019, con cargo a las utilidades del ejercicio del año 2018, sin necesidad de convocar a una Junta Extraordinaria de Accionistas para ello. Para lo anterior, se acordó facultar al Directorio para que, en las oportunidades que estime pertinente, proceda a tal distribución de dividendos;
- d. Se aprobó la política de dividendos de Melón S.A., estableciéndose la distribución de dividendos anuales, de a lo menos un 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio. Previamente se deben haber absorbido las pérdidas del ejercicio y las acumuladas;
- e. Se aprobó la remuneración del Directorio para el ejercicio 2019, estableciéndose el pago de \$60.000.000.- anuales para cada uno de ellos;
- f. Se designó como auditores externos para el ejercicio 2019, a la firma EY;
- g. Se dio cuenta de las operaciones con partes relacionadas efectuadas por la Sociedad; y

- h. Se designó al diario electrónico "El Mostrador" para publicaciones de balance, citaciones a Junta y pago de dividendos.

Dichos acuerdos fueron comunicados a la comisión para el mercado financiero mediante hecho esencial enviado con fecha 17 de abril de 2019.

#### Hechos Posteriores

Con fecha 13 de enero de 2020 se notificó la Resolución Exenta N°112.233, del SII, que se informa como hecho relevante, concediendo en parte la devolución solicitada, por un monto de \$1.511.988.957 -que deberá devolverse con reajustes legales- de un total solicitado de \$ 3.927.096.228 por concepto de PPUA.



# 03

## ESTADOS FINANCIEROS

---

Informe de los Auditores Independientes	50
Estados Consolidados de Situación Financiera	52
Estados Consolidados de Resultados Integrales	55
Estados de Cambios en el Patrimonio Neto	56
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo	57
Notas a los Estados Financieros	58
Análisis Razonado	128
Declaración de Responsabilidad	135
Direcciones de Melón	136

Abreviación	Descripción
\$	Peso chileno
M\$	Miles de pesos chilenos
U.F.	Unidad de fomento
USD	Dólar estadounidense
PEN	Sol peruano
EUR	Euros



## Melón S.A. y Filiales

# INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES



EY Chile  
Avda. Presidente  
Riesco 5435, piso 4,  
Santiago

Tel: +56 (2) 2676 1000  
www.eychile.cl

### Informe del Auditor Independiente

Señores  
Accionistas y Directores  
Melón S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Melón S.A. y Filiales, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.



Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

### Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Melón S.A. y Filiales al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Santiago, 24 de febrero de 2020

## Melón S.A. y Filiales

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018. (Cifras en miles de pesos - M\$)

	Nota	31.12.2019	31.12.2018
		M\$	M\$
<b>ACTIVOS</b>			
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	3	3.617.077	14.325.423
Otros activos no financieros	6	3.085.875	2.302.803
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	7	39.749.778	33.766.402
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	8	382.618	594.169
Inventarios	9	18.881.544	18.760.666
Activos por impuestos corrientes	10	3.394.178	32.821
<b>ACTIVOS CORRIENTES TOTALES</b>		<b>69.111.070</b>	<b>69.782.284</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros activos financieros	4	1.076.556	2.090.621
Otros activos no financieros	6	320.082	400.635
Inventarios	9	9.945.253	9.137.760
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	8	-	26.512
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	11	2.334.860	2.553.241
Activos intangibles distintos de la plusvalía	12	17.159.128	16.237.788
Plusvalía	12	49.958.968	49.958.968
Propiedades, planta y equipo	13	180.155.622	162.256.762
Activos por derecho de uso	14	15.122.630	-
Activos por impuestos no corrientes	10	173.744	5.680.972
Activos por impuestos diferidos	15	286.294	658.058
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES TOTALES</b>		<b>276.533.137</b>	<b>249.001.317</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>345.644.207</b>	<b>318.783.601</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018. (Cifras en miles de pesos - M\$)

	Nota	31.12.2019	31.12.2018
		M\$	M\$
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros corrientes	4	15.805.987	10.037.407
Pasivos por arrendamiento corriente	5	3.855.519	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	16	45.966.687	45.320.109
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	8	74.423	21.624
Otras provisiones a corto plazo	17	375.635	2.927.577
Pasivos por impuestos corrientes	10	278.748	88.224
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	18	3.848.809	3.660.946
Otros pasivos no financieros corrientes	19	1.706.261	828.194
<b>PASIVOS CORRIENTES TOTALES</b>		<b>71.912.069</b>	<b>62.884.081</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros no corrientes	4	39.090.792	29.170.767
Pasivos por arrendamiento no corriente	5	10.075.379	-
Cuentas por pagar no corrientes	16	23.932	55.991
Otras provisiones a largo plazo	17	7.025.301	6.670.467
Pasivo por impuestos diferidos	15	14.140.021	13.686.528
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	18	2.799.033	3.136.834
<b>PASIVOS NO CORRIENTES TOTALES</b>		<b>73.154.458</b>	<b>52.720.587</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>145.066.527</b>	<b>115.604.668</b>
<b>PATRIMONIO NETO ATRIBUIBLE A LOS CONTROLADORES</b>			
Capital emitido	20	201.972.502	201.972.502
Utilidades acumuladas		9.586.271	12.160.805
Otras reservas	20	(10.981.093)	(10.954.374)
<b>PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA</b>		<b>200.577.680</b>	<b>203.178.933</b>
Participaciones no controladoras		-	-
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>		<b>200.577.680</b>	<b>203.178.933</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		<b>345.644.207</b>	<b>318.783.601</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## Melón S.A. y Filiales

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018. (Cifras en miles de pesos - M\$)

	Nota	31.12.2019 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2018 Acumulado período enero a diciembre M\$
Ingresos de actividades ordinarias	21	207.034.770	191.347.447
Costo de ventas	22	(137.336.075)	(119.854.840)
<b>GANANCIA BRUTA</b>		<b>69.698.695</b>	<b>71.492.607</b>
Otros ingresos	24	12.636.088	9.020.156
Costos de distribución	22	(46.592.950)	(42.231.407)
Gastos de administración	22	(20.056.516)	(19.250.227)
Otros gastos por función	22	(6.327.155)	(6.175.368)
Otras ganancias (pérdidas)		11.930	(33.624)
Ingresos financieros	25	937.574	1.177.710
Costos financieros	25	(3.532.923)	(2.975.620)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	11	(218.381)	(411.416)
Diferencias de cambio		(1.312.968)	(120.733)
Resultados por unidades de reajuste		171.325	296.360
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>5.414.719</b>	<b>10.788.438</b>
Utilidad (gasto) por impuestos a las ganancias	15.c	(7.322.512)	(1.730.708)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), DESPUÉS DE IMPUESTO</b>		<b>(1.907.793)</b>	<b>9.057.730</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>		<b>(1.907.793)</b>	<b>9.057.730</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>		<b>(1.907.793)</b>	<b>9.057.730</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A:</b>			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		(1.907.793)	9.057.730
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>		<b>(1.907.793)</b>	<b>9.057.730</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN</b>		<b>(0,0068)</b>	<b>0,0324</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## Melón S.A. y Filiales

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018. (Cifras en miles de pesos - M\$)

	31.12.2019 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2018 Acumulado período enero a diciembre M\$
<b>ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES</b>		
Ganancia (pérdida)	(1.907.793)	9.057.730
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos</b>		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos (IAS)	(15.896)	(232.462)
<b>TOTAL OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE NO SE RECLASIFICARÁ AL RESULTADO DEL PERÍODO, ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(15.896)</b>	<b>(232.462)</b>
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos</b>		
<b>Coberturas del flujo de efectivo</b>		
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	(15.115)	(2.164.964)
<b>TOTAL OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE SE RECLASIFICARÁ AL RESULTADO DEL PERÍODO, ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(15.115)</b>	<b>(2.164.964)</b>
<b>Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del período</b>		
Impuesto a las ganancias relativo a nuevas mediciones de planes de beneficios definidos de otro resultado integral (IAS)	4.292	62.765
<b>TOTAL OTRO RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>4.292</b>	<b>62.765</b>
<b>SUB TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>(26.719)</b>	<b>(2.334.661)</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>	<b>(1.934.512)</b>	<b>6.723.069</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(1.934.512)	6.723.069
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>	<b>(1.934.512)</b>	<b>6.723.069</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## Melón S.A. y Filiales

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018. (Cifras en miles de pesos - M\$)

	Capital emitido	Otras Reservas				Ganancias (pérdidas acumuladas)	Cambios en patrimonio neto atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto	Cambios en participaciones no controladoras	Total cambios en patrimonio
	Acciones ordinarias	Otras reservas varias	Otras reservas variación actuarial	Otras variación MTM	Total otras reservas				
	Capital en acciones								
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
<b>SALDO AL 01.01.2019</b>	<b>201.972.502</b>	<b>(9.332.057)</b>	<b>443.205</b>	<b>(2.065.522)</b>	<b>(10.954.374)</b>	<b>12.160.805</b>	<b>203.178.933</b>	<b>-</b>	<b>203.178.933</b>
Ajuste inicial IFRS 16 *	-	-	-	-	-	(666.741)	(666.741)	-	(666.741)
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	(1.907.793)	(1.907.793)	-	(1.907.793)
Otros resultados integrales	-	-	(11.604)	(15.115)	(26.719)	-	(26.719)	-	(26.719)
Reversa provisión dividendo año anterior por presentación	-	-	-	-	-	2.717.319	2.717.319	-	2.717.319
Dividendo definitivo N° 11	-	-	-	-	-	(2.717.319)	(2.717.319)	-	(2.717.319)
<b>SALDO AL 31.12.2019</b>	<b>201.972.502</b>	<b>(9.332.057)</b>	<b>431.601</b>	<b>(2.080.637)</b>	<b>(10.981.093)</b>	<b>9.586.271</b>	<b>200.577.680</b>	<b>-</b>	<b>200.577.680</b>

	Capital emitido	Otras Reservas				Ganancias (pérdidas acumuladas)	Cambios en patrimonio neto atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto	Cambios en participaciones no controladoras	Total cambios en patrimonio
	Acciones ordinarias	Otras reservas varias	Otras reservas variación actuarial	Otras variación MTM	Total otras reservas				
	Capital en acciones								
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
<b>SALDO AL 01.01.2018</b>	<b>201.972.502</b>	<b>(9.332.057)</b>	<b>612.902</b>	<b>99.442</b>	<b>(8.619.713)</b>	<b>5.820.394</b>	<b>199.173.183</b>	<b>-</b>	<b>199.173.183</b>
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	9.057.730	9.057.730	-	9.057.730
Otros resultados integrales	-	-	(169.697)	(2.164.964)	(2.334.661)	-	(2.334.661)	-	(2.334.661)
Provisión dividendo definitivo	-	-	-	-	-	(2.717.319)	(2.717.319)	-	(2.717.319)
Reversa provisión dividendo año anterior por presentación	-	-	-	-	-	2.493.880	2.493.880	-	2.493.880
Dividendo definitivo N°10	-	-	-	-	-	(2.493.880)	(2.493.880)	-	(2.493.880)
<b>SALDO AL 31.12.2018</b>	<b>201.972.502</b>	<b>(9.332.057)</b>	<b>443.205</b>	<b>(2.065.522)</b>	<b>(10.954.374)</b>	<b>12.160.805</b>	<b>203.178.933</b>	<b>-</b>	<b>203.178.933</b>

\* Efecto aplicación IFRS 16, se puede visualizar en nota 2.30 adopción IFRS 16.

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## Melón S.A. y Filiales

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018. (Cifras en miles de pesos - M\$)

	<b>01.01.2019 31.12.2019</b>	<b>01.01.2018 31.12.2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVOS</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	276.049.113	258.661.845
Otros cobros por actividades de operación	-	2.134.786
<b>Clases de pagos</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(215.648.071)	(189.812.472)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(25.792.703)	(21.827.875)
Otros pagos por actividades de operación	(10.105.412)	(11.937.351)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(2.987.983)	(2.180.869)
Pagos de intereses por arrendamientos IFRS 16	(390.046)	-
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>21.124.898</b>	<b>35.038.064</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	7.546	75.988
Compras de propiedades, planta y equipo	(35.414.959)	(30.900.156)
Prestamos a entidades relacionadas	(280.000)	-
Cobros a entidades relacionadas	280.000	-
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(35.407.413)</b>	<b>(30.824.168)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	23.500.000	18.109.800
Pagos de préstamos de corto plazo	(9.674.602)	(11.887.560)
Dividendos Pagados	(2.717.319)	(2.493.880)
Intereses pagados	(1.617.243)	(2.131.358)
Pagos de pasivos por arrendamientos IFRS 16	(5.338.506)	-
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>4.152.330</b>	<b>1.597.002</b>
<b>Disminución neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(578.161)	(64.302)
<b>Disminución neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(10.708.346)</b>	<b>5.746.596</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	14.325.423	8.578.827
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO</b>	<b>3.617.077</b>	<b>14.325.423</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## Melón S.A. y Filiales

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## 1. ACTIVIDAD DE MELÓN S.A. Y FILIALES (el "Grupo")

Melón S.A., es una sociedad anónima abierta, creada el 27 de julio de 2010, pero continuadora legal de la sociedad del mismo nombre, y cuyo origen se remonta a 1906, cuando la sociedad "Fábrica de Cemento Melón" fue legalmente constituida por escritura pública de fecha 12 de mayo de 1906, otorgada ante el Notario de Valparaíso don Julio Rivera Blin, que con el tiempo se transformaría en "Empresas Industriales El Melón S.A.", la que al ser dividida mediante escritura pública de fecha 29 de diciembre de 1969, otorgada ante el Notario de Santiago don Sergio Rodríguez G., dio origen a "Fábrica de Cementos Melón S.A.". El extracto de los estatutos sociales se inscribió a fojas 1028 N° 498 del Registro de Comercio del Conservador de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 1970 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 3 de agosto de 1970.

Entre 1971 y 1979 pasó a ser controlada por CORFO (Corporación de Fomento de la Producción), entidad que en ese último año vendió sus acciones a la sociedad Cementos Overseas Holdings Ltda., vinculada a la compañía británica Blue Circle Industries PLC. En 1982 fue modificada la razón social y cambió su nombre a "Cemento Melón S.A." y en 1997 adoptó la razón social "Empresas Melón S.A.". En julio del año 2001, la sociedad francesa Lafarge S.A., compró Blue Circle Industries PLC., con lo que se convirtió en la controladora de la sociedad chilena. Durante el año 2007 se adoptó la razón social "Lafarge Chile S.A.". En agosto del año 2009, el grupo peruano Brescia (Breca) adquirió los activos que Lafarge S.A. poseía en Chile, de manera que este grupo económico tomó el control de sociedad cambiando la razón social a "Melón S.A."

Las actividades de la empresa, que dicen relación con la producción y comercialización de cemento, se iniciaron el 20 de diciembre de 1908. La fabricación de los cementos se realiza de acuerdo a estrictos controles de calidad y son comercializados bajo la marca registrada "Melón". Melón S.A. tiene como objeto, en forma directa a través de sus empresas filiales, producir, comercializar y proveer cemento, hormigón premezclado y áridos a empresas distribuidoras de materiales de construcción, a constructoras ligadas a los sectores inmobiliarios, de infraestructura, obras civiles y de la minería, y a empresas de hormigón a lo largo de todo el país.

Las empresas del Grupo Melón realizaron un proceso de reestructuración societaria, con el fin de separar el negocio cementero del negocio inmobiliario, en el año 2014.

Este proceso de reestructuración implicó la División de Melón S.A. en dos sociedades anónimas abiertas, subsistiendo Melón como continuadora legal y constituyéndose una nueva sociedad producto de la división denominada Santa Bárbara S.A.

Luego la sociedad Santa Bárbara S.A. se fusionó por incorporación en Inmobiliaria San Patricio S.A. ("San Patricio"), fusión que se materializó en el mes de septiembre de 2014. Por consiguiente, la sociedad Santa Bárbara S.A. se disolvió, sucediéndola San Patricio en todos sus derechos y obligaciones y pasando todos los accionistas de Santa Bárbara a ser accionistas de San Patricio.

Con fecha 28 de mayo de 2015 la Comisión para el Mercado Financiero (Ex SVS) emite el Certificado de Disolución de Santa Bárbara S.A. en sus registros, por haber sido absorbida por Inmobiliaria San Patricio S.A., pasando esta última a ser la sucesora y continuadora legal de la primera cuyo efecto y vigencia, contable y financiera, rige a partir del 30 de septiembre de 2014.

Melón S.A. se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el número N°1070, y está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (Ex SVS).

Melón S.A. tiene su domicilio social y oficinas centrales en Isidora Goyenechea número 2800 piso 13, Las Condes, Santiago de Chile.

Melón S.A. es controlada en un 99,55% por la sociedad chilena denominada Inversiones Cordillera del sur II SpA. Ésta última, pertenece a las sociedades peruanas Breca Cementos S.A.C con un 26,15% y Minera Latinoamericana S.A.C con un 73,85%.

Estos estados financieros consolidados fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 24 de febrero de 2020.

## 2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

### 2.1 Bases de preparación

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019 han sido formulados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"), emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB") y representan la adopción integral explícita y sin reservas de las referidas NIIF.

Los estados financieros consolidados de Melón S.A. y Filiales comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018, los estados de resultados integrales por función por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018, los estados de cambios en patrimonio por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018 y los estados de flujos de efectivo preparados utilizando el método directo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018 y sus correspondientes notas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"). Las cifras incluidas en los estados financieros consolidados adjuntos están expresadas en miles de pesos chilenos, siendo el peso chileno la moneda funcional de la Compañía y sus filiales. Todos los valores están redondeados en miles de pesos, excepto cuando se indica lo contrario.

### 2.2 Principales estimaciones y juicios de la Administración

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración del Grupo, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- La valoración de activos y plusvalía para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de las obligaciones con los empleados, incluyendo tasa de descuento.
- La vida útil y valores residuales de las propiedades, planta y equipo e intangibles.
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.
- Los desembolsos futuros para el cierre de las instalaciones y restauración de terrenos, incluyendo tasa de descuento.
- Los resultados fiscales de las distintas sociedades del Grupo, que se declararán ante las respectivas autoridades tributarias en el futuro, han servido de base para el registro de los distintos saldos relacionados con los impuestos sobre las ganancias y la determinación de recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos en los presentes estados financieros consolidados.
- La determinación del valor razonable de ciertos activos y pasivos financieros e instrumentos derivados.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros, de acuerdo con NIC 8 de políticas contables, cambios en estimaciones y errores.

### 2.3 Comparabilidad de la información

Melón S.A. y filiales presentan sus estados financieros consolidados, para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera, permitiendo su comparabilidad a nivel cuantitativo y cualitativo.

## Melón S.A. y Filiales

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## 2.4 Período contable

Los presentes estados financieros consolidados cubren los siguientes períodos:

- Estados Consolidados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018.
- Estados Consolidados de Resultados por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018.
- Estados Consolidados de Resultados Integrales por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018.
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018.
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018.

## 2.5 Reclasificaciones

### Reclasificación en Estado de Resultado

Rubro Anterior	M\$	Nueva Presentación	M\$
<b>31.12.2018</b>		<b>31.12.2018</b>	
1) Ingresos financieros	119.735	Costos financieros	119.735

1) Reclasificación entre ingresos y costos financieros.

## 2.6 Bases de Consolidación

Los estados financieros consolidados incorporan los estados financieros de la Compañía y las sociedades controladas por la Compañía (sus filiales).

Los estados financieros de sus filiales son preparados al y por los mismos períodos que la Compañía, aplicando consistentemente las mismas políticas contables.

### (a) Filiales

Filiales son todas las compañías sobre las cuales el Grupo posee control de acuerdo a lo señalado en la NIIF 10. Para cumplir con la definición de control en la NIIF 10, tres criterios deben cumplirse, incluyendo: (a) un inversor tiene poder sobre las actividades relevantes de una participada, (b) el inversionista tiene una exposición, o derechos, a retornos variables provenientes de su implicación en la participada, y (c) el inversionista tiene la capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir el importe de los rendimientos del inversor.

El interés no controlador representa la porción de activos netos y de utilidades o pérdidas que no son de propiedad del Grupo, el cual se presenta separadamente en el estado de resultados integrales y dentro del patrimonio en el estado de situación financiera consolidado.

Las filiales se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control al Grupo, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de filiales por el Grupo se utiliza el método de adquisición.

El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los costos directamente atribuibles a la adquisición se reconocen en resultado. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valorizan inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación del Grupo en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía (goodwill). Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la filial adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados integrales.

Se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades del Grupo. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

Cuando es necesario asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo, se modifican las políticas contables de las filiales.

Los estados financieros consolidados incluyen los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de Melón S.A., Melón Hormigones S.A., Melón Áridos Ltda., Minera Melón S.A. y Melón Servicios Compartidos S.A.

### (b) Transacciones e intereses no controladores

Las participaciones no controladoras representan la porción de ganancias o pérdidas y activos netos de subsidiarias que no son 100% de la propiedad del Grupo. Las participaciones no controladoras son presentadas separadamente en el estado de resultados, pero contenido en el patrimonio en el estado de situación financiera consolidado, separado del patrimonio de la matriz.

La enajenación o compra de participaciones no controladoras, que no resulte en un cambio de control, conlleva una transacción patrimonial sin reconocer ganancias y/o pérdidas en el estado de resultado. Cualquier diferencia entre el precio pagado y la correspondiente proporción del importe en libros de los activos netos de la subsidiaria se reconoce como aporte o distribución patrimonial.

### (c) Negocios conjuntos

El Grupo reconocerá su participación en la entidad controlada de forma conjunta aplicando el método de la participación.

### (d) Coligadas o asociadas

Coligadas o asociadas son todas las entidades sobre las que el Grupo ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en coligadas o asociadas se contabilizan por el método de la participación e inicialmente se reconocen por su costo. La inversión del Grupo en coligadas o asociadas incluye la plusvalía neta de cualquier pérdida por deterioro acumulada identificada en la adquisición.

La participación del Grupo en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados, y su cambio en la participación en los movimientos posteriores a la adquisición, se reconocen en patrimonio. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, el Grupo no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos en nombre de la coligada o asociada.



## Melón S.A. y Filiales

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las ganancias no realizadas por transacciones entre el Grupo y sus coligadas o asociadas se eliminan en función del porcentaje de participación del Grupo en éstas. También se eliminan las pérdidas no realizadas, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo, se modifican las políticas contables de las asociadas.

### (e) Detalle de las filiales incluidas en la consolidación

RUT	Nombre de la Sociedad	País de Origen	Moneda Funcional	Porcentaje de Participación 31.12.2019			Porcentaje de Participación 31.12.2018		
				% Directo	% Indirecto	% Total	% Directo	% Indirecto	% Total
93.248.000-K	Melón Hormigones S.A.	Chile	Pesos chilenos	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00
78.465.110-K	Melón Áridos Ltda.	Chile	Pesos chilenos	78,37	21,63	100,00	78,37	21,63	100,00
76.163.321-K	Minera Melón S.A.	Chile	Pesos chilenos	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00
96.774.640-1	Melón Servicios Comp. S.A.	Chile	Pesos chilenos	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00

La descripción de las filiales es la siguiente:

- Melón Hormigones S.A. RUT: 93.248.000-K.**  
*Objeto Social:* La producción, elaboración, comercialización, importación, exportación y distribución de hormigones, áridos y productos asociados, por cuenta propia o ajena y la prestación de servicios de mantención, reparación y análogos.
- Melón Áridos Ltda. RUT: 78.465.110-K.**  
*Objeto Social:* La producción, elaboración, comercialización y distribución de áridos y sus derivados u otras sustancias análogas, el transporte de carga propia o ajena; la producción y venta de materiales de la construcción.
- Minera Melón S.A. RUT: 76.163.321-K.**  
*Objeto Social:* Realización o celebración de actos y contratos relacionados con la exploración, extracción, explotación, procesamiento, beneficio, comercialización, importación y exportación de minerales metálicos y no metálicos.
- Melón Servicios Compartidos S.A. RUT: 96.774.640-1.**  
*Objeto Social:* La prestación de servicios del área de recursos humanos, cobranza, abastecimiento y adquisiciones, informática, comercio exterior, contabilidad y tesorería.

## 2.7 Activos intangibles

### Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan linealmente durante sus vidas útiles estimadas de hasta 4 años.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por el Grupo, y que es probable que vayan a generar beneficios económicos, se reconocen como activos intangibles.

Los costos de desarrollo de programas informáticos reconocidos como activos, se amortizan linealmente durante sus vidas útiles.

## Marcas comerciales

Las marcas comerciales de la Compañía corresponden a activos intangibles de vida útil indefinida que se presentan a su costo histórico, menos cualquier pérdida por deterioro. La Compañía considera que las marcas mantienen su valor y por lo tanto se considera con vida útil indefinida y no son amortizables. Estos activos se someten a pruebas de deterioro anualmente o cuando existan factores que indiquen una posible pérdida de valor.

## Derechos de agua

Los derechos de agua adquiridos por la Compañía corresponden al derecho de aprovechamiento de aguas existentes en fuentes naturales y fueron registrados a su valor de compra. Los derechos son a perpetuidad (vida útil indefinida) y no son amortizables. Sin embargo, anualmente son sometidos a evaluación de deterioro o cuando existen factores que indiquen una posible pérdida de valor.

## Reservas mineras

Las reservas mineras de la Compañía corresponden a activos intangibles con vida finita contabilizadas a su costo histórico y amortizables entre 15 y 22 años, plazo aproximado de acuerdo al plan de desarrollo minero que se encuentra en función de toneladas por extraer.

## Derechos de explotación

Transacción firmada con el Consejo de Defensa del Estado por ampliación de autorización de explotación del Pozo San Bernardo por 7 años, desde el año 2015. Existe un acuerdo con el Consejo de Defensa del Estado para ampliar el plazo hasta el 2042.

## 2.8 Deterioro de activos no corrientes distintos de la plusvalía

La Compañía evalúa anualmente la existencia de indicadores de deterioro sobre activos no corrientes. Si existen indicadores, la Compañía estima el monto recuperable del activo. De no ser posible estimar el monto recuperable del activo a nivel individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo al cual el activo pertenece.

El monto recuperable es definido como el mayor entre el valor razonable, menos los costos de venta y el valor en uso. El valor en uso es determinado mediante la estimación de los flujos de efectivo futuros, asociados al activo o unidad generadora de efectivo, descontados a su valor presente, utilizando tasas de interés, antes de impuestos, que reflejan el valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo.

En el caso que el monto del valor libro del activo exceda a su monto recuperable, la Compañía registra una pérdida por deterioro en los resultados del período.

La Compañía evalúa si los indicadores de deterioro sobre activos no corrientes que derivaron en pérdidas registradas en ejercicios pasados han desaparecido o han disminuido. Si existe esta situación, el monto recuperable del activo específico es recalculado y su valor libro incrementado si es necesario. El incremento es reconocido en el Estado consolidado de resultados integrales como un reverso de pérdidas por deterioro. El incremento del valor del activo previamente deteriorado es reconocido sólo si éste proviene de cambios en los supuestos que fueron utilizados para calcular el monto recuperable. El monto de incremento del activo producto del reverso de la pérdida por deterioro es limitado hasta el monto que hubiera sido reconocido de no haber existido el deterioro.

## 2.9 Plusvalía

La plusvalía representa el exceso de costos de adquisición sobre el valor razonable de los activos netos adquiridos en la combinación de negocios. Luego del reconocimiento inicial, la plusvalía es medida al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro.

## Melón S.A. y Filiales

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

La plusvalía es sometida anualmente a pruebas de deterioro. Para propósitos de las pruebas de deterioro, la plusvalía es asignada a las unidades generadoras de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo, o UGES). Cuando el importe recuperable de la UGE es inferior a su valor libro, se debe reconocer una pérdida por deterioro. Las pérdidas por deterioro relacionadas con la plusvalía, no se pueden revertir en ejercicios futuros.

## 2.10 Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo están medidos a su costo histórico menos su correspondiente depreciación y menos pérdida por deterioro (si las hubiere). El costo histórico incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien.

El costo de un activo incluye su precio de adquisición, todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración y la estimación inicial de los costos de desmantelamiento, retiro o remoción parcial o total del activo, así como la rehabilitación del lugar en que se encuentra, que constituyan la obligación para la Compañía, al adquirir el elemento o como consecuencia de utilizar el activo durante un determinado período.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir al Grupo y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurre.

Los terrenos no se deprecian. Las obras en curso se traspasan a propiedades, planta y equipo una vez finalizado el período de prueba cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

La depreciación en los activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costos o importes revalorizados a sus valores residuales sobre sus vidas útiles económicas estimadas.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance. A continuación, se presenta el rango promedio de vidas útiles asignadas a los activos.

	Años	Meses
Edificios	10 - 30	120 - 360
Maquinaria	4 - 30	48 - 360
Equipos de transporte	8 - 15	96 - 180
Enseres y accesorios	8 - 15	96 - 180
Equipo de oficina	3 - 4	36 - 48
Otras propiedades, planta y equipo	4 - 30	48 - 360

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, planta y equipos, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados.

Los desembolsos significativos por actividades relacionadas con la exploración y explotación de recursos minerales se capitalizan de acuerdo a la normativa contable vigente. Si, eventualmente, no se descubre un cuerpo de mineral explorable, los costos incurridos se cargan en resultados del período en el que se determina que los derechos no tienen valor económico futuro. Las concesiones mineras en las cuales se han descubierto cuerpos de mineral explorables, se amortizan a partir de la fase de producción sobre la base del método de unidades producidas. En caso que la Compañía abandone concesiones, los costos asociados se castigan con cargo a resultados integrales. Entre los desembolsos activables se deben considerar:

- i) Adquisición de derechos de explotación
- ii) Estudios topográficos, geológicos, geoquímicos y geofísicos
- iii) Perforaciones exploratorias
- iv) Excavaciones de zanjas y trincheras
- v) Otros

La Compañía distingue que desembolsos corresponden a adquisición de intangibles o propiedades, planta y equipo y los clasifica según corresponda.

## 2.11 Arrendamientos

### a) Como arrendatario

Al inicio de un contrato, la Compañía evalúa si un contrato es, o contiene, un arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si el contrato transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de contraprestación. Para evaluar si un contrato transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado, la Compañía evalúa si:

- (i) el contrato implica el uso de un activo identificado, el mismo que puede especificarse de forma explícita o implícita, y debe ser físicamente distinta o representar sustancialmente la totalidad de la capacidad de un activo físicamente distinta. Si el proveedor tiene un derecho práctico de sustitución, entonces el activo no está identificado;
- (ii) la Compañía tiene el derecho de obtener sustancialmente la totalidad de los beneficios económicos de uso del activo durante todo el período de uso; y
- (iii) la Compañía tiene derecho a dirigir el uso del activo. La Compañía tiene este derecho cuando se dispone de los derechos de toma de decisiones que son más relevantes para cambiar el cómo y para qué propósito se utiliza el activo. En casos raros, en los que todas las decisiones acerca del cómo y para qué propósito se utiliza el activo están predeterminados, la Compañía tiene derecho a dirigir el uso del activo si:
  - la Compañía tiene el derecho de operar el activo; o
  - la Compañía ha diseñado el activo de una manera que predetermina la forma y con qué propósito se va a utilizar.

En su rol de arrendatario, la Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento en la fecha de comienzo del arrendamiento.

### Activo por derecho de uso

El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que comprende al monto inicial del pasivo por arrendamiento relacionado, ajustado por cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de inicio, además de los costos directos iniciales incurridos y una estimación de los costos de desmantelamiento o restauración del activo subyacente o el sitio en el que se encuentra, menos cualquier incentivo recibido por el arrendamiento. Posteriormente, se deprecia de manera lineal sobre la vida útil del contrato.

El activo por derecho de uso se deprecia posteriormente usando el método de línea recta, desde la fecha de inicio del contrato hasta el final de la vida útil del activo por derecho de uso o el final del plazo de arrendamiento, el que sea menor. En el caso de existir una opción de compra, se optará siempre por la vida útil estimada de los activos subyacentes.

Además, el activo por derecho de uso se reduce periódicamente por pérdidas por deterioro, si hubiera, y se ajusta por nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.

## Melón S.A. y Filiales

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### Pasivo por derecho de uso

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos de arrendamiento que no son pagados a la fecha de inicio, descontado usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento, la cual ha sido determinada por la Compañía como la tasa incremental de deuda.

Los pagos de arrendamiento comprenden: pagos fijos y pagos variables que dependen de un índice o una tasa. Estos últimos son inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo, actualizándose de manera periódica con el correspondiente efecto en el Activo por derecho de uso. Asimismo, en los contratos se pueden identificar componentes de no arrendamiento referidos a desembolsos relacionados a otros conceptos.

En este contexto, la NIIF 16 permite adoptar como política contable no separar los componentes de arrendamiento y no arrendamiento de este tipo de contratos con la consecuencia que formarán parte de la medición del pasivo por arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. La medición posterior de pasivo se efectúa cuando hay un cambio en los pagos de arrendamiento futuros derivados de un cambio en un índice o tasa, si hay un cambio en la estimación de la cantidad que se espera pagar por una garantía del valor residual de la Compañía, o si la Compañía cambia su evaluación de si ejercerá una opción de compra, ampliación o terminación. Cuando el pasivo por arrendamiento se remide, se reconoce un ajuste en el valor en libros del activo por derecho de uso, o en los resultados si el activo por derecho de uso no presenta saldo contable.

Los costos financieros son cargados a los resultados del periodo sobre la base del plazo del arrendamiento, a la tasa de interés periódica constante del pasivo de arrendamiento remanente en cada periodo.

Las opciones de terminación y extensión son incluidas en los pasivos por arrendamiento. Al determinar el plazo del arrendamiento, la gerencia considera todos los factores y circunstancias que resultan en la evaluación de incentivos económicos y operativos de ejercer una opción de extensión o no ejercer una opción de terminación.

### Excepciones al reconocimiento

La Compañía no reconoce los activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento, para los arrendamientos a corto plazo de las maquinarias y equipos que tienen un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos y los arrendamientos de activos de bajo valor (menor a USD 5.000), incluidos equipos informáticos, equipos menores como bombas y ventiladores. La Compañía reconoce los pagos de arrendamiento asociados a estos contratos de arrendamiento como un gasto de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

### b) Como arrendador

Cuando la Compañía actúa como arrendador, determina, al comienzo del arrendamiento, si cada contrato de arrendamiento es un arrendamiento financiero o un arrendamiento operativo.

Para clasificar cada contrato de arrendamiento, la Compañía realiza una evaluación de si las transferencias de arrendamiento al arrendatario son sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo subyacente. Si este es el caso, entonces el contrato de arrendamiento es un arrendamiento financiero; caso contrario, es un arrendamiento operativo. Como parte de esta evaluación, la Compañía considera ciertos indicadores, tales como, si el contrato de arrendamiento cubre la mayor parte de la vida económica del activo.

Si un contrato contiene componentes de arrendamiento y no de arrendamiento, la Compañía aplica la NIIF 15 para distribuir la contraprestación en el contrato entre los diferentes componentes.

### 2.12 Costos por financiamiento

Los costos por financiamiento incurridos directamente atribuibles a la construcción, adquisición o producción de cualquier activo calificado, se capitalizan durante el periodo de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultados (gastos).

### 2.13 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar basado en el modelo de pérdidas crediticias esperadas según lo establecido en NIIF 9.

El Grupo constituye una provisión de deudores incobrables considerando la antigüedad de la cartera, el estado de cobranza judicial y otras situaciones específicas que pudieran afectar a algún cliente en particular, excluyendo a ciertos clientes cuyo perfil de riesgo crediticio es bajo.

La Compañía utiliza método simplificado para la estimación de la cartera.

### 2.14 Inventarios

Los inventarios se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método de Precio Medio Ponderado (PMP).

El costo de los productos terminados y de los productos en proceso, considera las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de fabricación (basados en una capacidad operativa normal).

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

### 2.15 Activos financieros

El Grupo clasifica sus activos financieros según los parámetros entregados por IFRS 9.

#### a) Costo amortizado

Busca mantener un activo financiero hasta obtener los flujos contractuales, en una fecha establecida. Los flujos esperados corresponden básicamente a los pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

#### b) Valor razonable con cambios en otro resultado integral

Para la clasificación de un activo con valor razonable con efecto en los otros resultados integrales, se debe cumplir como principio la venta de activos financieros para los cuales se espera recuperar en un plazo determinado el importe principal además de los intereses si es que corresponde.

#### c) Valor razonable con efecto en resultado

La última clasificación que entrega como opción IFRS 9, la aplicación de los activos financieros con valor razonable cuyo efecto se aplicara al resultado del ejercicio.

## Melón S.A. y Filiales

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### d) Modelo de negocio

El Grupo, basado en su modelo de negocio mantiene activos financieros con costo amortizado como activo financiero principal, ya que busca la recuperación de sus flujos futuros en una fecha determinada, buscando el cobro de un principal más intereses sobre el capital si es que corresponde.

Los préstamos y cuentas por cobrar son los principales activos financieros no derivados del grupo, estos activos poseen pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance en que se clasifican como activos no corrientes.

Los préstamos y cuentas por cobrar incluyen deudores comerciales y otras cuentas por cobrar en el Estado de Situación Financiera.

Se deben contabilizar inicialmente a su valor razonable, reconociendo un resultado financiero por el período que media su reconocimiento y la cobranza si corresponde.

### 2.16 Capital emitido

El capital emitido está representado por acciones ordinarias.

### 2.17 Derivados financieros y operaciones de cobertura

El Grupo usa instrumentos derivados para cubrir riesgos asociados con fluctuaciones en las tasas de interés y tipo de cambio. Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se ha efectuado el contrato de derivados y posteriormente se vuelven a valorar a su valor razonable. El método para reconocer la pérdida o ganancia resultante del cambio en el valor razonable depende de si el derivado se ha designado como un instrumento de cobertura y, si es así, de la naturaleza de la partida que está cubriendo.

El Grupo designa sus derivados como coberturas del valor razonable, así como también posee coberturas de flujo de efectivo.

Los cambios en el valor razonable de derivados que se designan y califican como coberturas de flujo de efectivo se registran en el patrimonio.

Los cambios en el valor razonable de derivados que se designan y califican como coberturas de valor razonable se registran en resultado, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto.

El Grupo documenta al inicio de la transacción la relación existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos para la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo diversas operaciones de cobertura. El Grupo también documenta su evaluación, tanto al inicio como sobre una base continua, de si los derivados que se utilizan en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para compensar los cambios en el valor razonable de las partidas cubiertas.

### 2.18 Pasivos financieros

#### a) Obligaciones con proveedores

Los proveedores se reconocen inicialmente a su valor razonable, siendo este el valor a pagar.

### b) Obligaciones con bancos e instituciones financieras

Las obligaciones con bancos e instituciones financieras se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción.

Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método de interés efectivo consiste en aplicar la tasa del instrumento de referencia al importe de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

### 2.19 Dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconoce como un pasivo y su correspondiente disminución en el patrimonio neto en las cuentas anuales consolidadas del Grupo en el período en que los dividendos son aprobados por la Junta de Accionistas de la Sociedad.

La Compañía provisiona al cierre de cada ejercicio el 30% del resultado del mismo menos dividendos distribuidos en forma provisoria de acuerdo a la Ley N°18.046 como dividendo mínimo, dado que dicha ley obliga distribución de al menos el 30% del resultado financiero del ejercicio, a menos que la Junta de Accionistas disponga lo contrario por unanimidad de las acciones emitidas con derecho a voto.

### 2.20 Beneficios a los empleados

#### a) Beneficios a los Empleados

La Compañía y filiales registran los beneficios de corto plazo a empleados, tales como sueldo, vacaciones y otros, sobre base devengada y contempla aquellos beneficios emanados como obligación de los convenios colectivos de trabajo como práctica habitual de la Compañía y filiales. La obligación por estos beneficios se presenta en el rubro "Cuentas comerciales y otras cuentas corrientes por pagar".

#### b) Indemnizaciones por años de servicio (PIAS)

El grupo Melón y las subsidiarias que operan en Chile, tienen pactado con ciertos empleados el pago de indemnizaciones por años de servicio a todo evento, han calculado esta obligación sobre la base del método del valor actuarial, teniendo presente los términos de convenios y contratos vigentes, considerando una tasa de descuento del 1,65% anual, más una base salarial reajustada por IPC y un período estimado según la edad y permanencia probable de cada persona hasta su jubilación.

El tipo de plan utilizado por la Compañía corresponde a un plan de beneficios definido según IAS 19. La metodología utilizada para determinar el cálculo actuarial se basó en el método de unidad de crédito proyectada. Para efectos de determinar la tasa de descuento la compañía ha tomado como referencia la tasa promedio de bonos corporativos de alta calidad.

### 2.21 Reconocimiento de ingresos

El ingreso es reconocido en la medida en que se satisfaga una obligación de desempeño contractual mediante la transferencia de los bienes y servicios comprometidos al cliente. Un activo se transfiere cuando el cliente obtiene el control de ese activo.

El ingreso se reconocerá en función al precio de la transacción que se asigna a esa obligación de desempeño, a la cual la Compañía espera tener derecho a cambio de transferir los bienes y servicios comprometidos con el cliente, excluyendo los importes recaudados en nombre de terceros.

## Melón S.A. y Filiales

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

La contraprestación que se compromete en un contrato puede incluir importes fijos, importes variables o ambos. Los siguientes criterios específicos se deben cumplir para que se reconozca un ingreso:

**Venta de bienes**

Los ingresos relacionados con la venta de bienes son reconocidos y registrados en el estado de resultados cuando se efectúa la transferencia de control de los mismos, momento que coincide con la entrega de los bienes.

**Prestación de servicios**

Los ingresos ordinarios por prestaciones de servicios se reconocen siempre y cuando la obligación de desempeño ha sido satisfecha.

El ingreso es contabilizado considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de cierre, en ese momento la Compañía tiene un derecho exigible al pago por la prestación de servicios otorgados.

**Ingresos por intereses**

Los ingresos por intereses se contabilizan considerando la tasa de interés efectiva aplicable al principal pendiente de amortizar durante el período de devengo correspondiente.

**2.22 Impuestos a las ganancias e impuestos diferidos**

El gasto por impuesto a la renta del período comprende el impuesto a la renta corriente y el impuesto diferido. El cargo por impuesto a la renta se calcula sobre la base de las leyes tributarias vigentes a la fecha del estado de situación financiera.

El importe de los impuestos diferidos se obtiene a partir de las diferencias temporarias que surgen por diferencias entre la base contable y tributaria de los activos y pasivos. Los activos y pasivos por impuestos diferidos se registran de acuerdo con las normas establecidas en la NIC 12 "Impuesto a las Ganancias".

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectiva la utilización de créditos tributarios.

La Compañía y sus filiales que presentan pérdidas tributarias reconocen un activo por impuesto diferido cuando el uso de las mencionadas pérdidas es probable, para lo cual se considera la generación de ganancias tributarias futuras y la fecha de expiración de las pérdidas tributarias.

**2.23 Transacciones en moneda extranjera****(a) Moneda funcional y presentación**

<b>Tipos de cambio utilizados al cierre</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Dólar estadounidense	748,74	694,77
Unidad de fomento	28.309,94	27.565,79
Euro	839,58	794,75
Sol peruano	226,14	206,35

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades del Grupo se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). Los estados financieros consolidados se presentan en Pesos Chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de la matriz y todas sus filiales.

**(b) Transacciones y saldos**

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados.

Las partidas no monetarias en moneda distinta a la moneda funcional valorizadas a costo histórico, se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes a la fecha de cada transacción inicial. Las partidas no monetarias en moneda distinta a la moneda funcional valorizadas a su valor razonable, se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigente a la fecha de determinación del valor razonable.

**2.24 Transacciones con partes relacionadas**

La compañía reconoce las partes relacionadas de acuerdo a NIC 24.

**2.25 Provisiones**

Las provisiones se reconocen cuando:

- (i) El Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los montos reconocidos como provisión son la mejor estimación de la Administración, a la fecha de cierre de los estados financieros, de los desembolsos necesarios para liquidar la obligación.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones corresponden principalmente a los costos de desmantelamiento, restauración y rehabilitación de faena. La Sociedad registra la provisión por desmantelamiento, restauración y rehabilitación de cantera al valor actual de los gastos futuros esperados a realizar a la fecha de cierre de la cantera descontados a una tasa de interés de mercado considerando montos y plazos del pasivo al cierre de cada ejercicio. Las estimaciones de los gastos futuros son revisadas anualmente al cierre de cada ejercicio.

## Melón S.A. y Filiales

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### 2.26 Efectivo y equivalente al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, saldos en bancos y depósitos a plazo. En el balance de situación, los sobregiros se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

### 2.27 Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable.

Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo).

Los activos no financieros, distintos de la plusvalía, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro, se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

### 2.28 Segmentos operativos

El Grupo presenta la información por segmentos de acuerdo con los informes internos proporcionados a los tomadores de decisiones claves, en relación a materias tales como medición de rentabilidad y asignación de inversión, según lo indicado en NIIF 8 "Información financiera por segmentos".

Para el Grupo los segmentos a revelar son: Cementos y Áridos.

### 2.29 Nuevas Normas Internacionales de Información Financiera e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones NIIF (CINIIF).

A) Las normas e interpretaciones, así como las mejoras y modificaciones a IFRS, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación. La Compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada.

A.1	Normas e Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
Marco Conceptual	Marco Conceptual	1 de enero de 2020
IFRS 17	Contrato de Seguros	1 de enero de 2021

#### Marco Conceptual (revisado)

El IASB emitió el Marco Conceptual (revisado) en marzo de 2018. Este incorpora algunos nuevos conceptos, provee definiciones actualizadas y criterios de reconocimiento para activos y pasivos y aclara algunos conceptos importantes.

Los cambios al Marco Conceptual pueden afectar la aplicación de IFRS cuando ninguna norma aplica a una transacción o evento particular. El Marco Conceptual revisado entra en vigencia para periodos que empiezan en o después de 1 de enero de 2020.

La Administración de la Sociedad se encuentra estudiando el impacto de este nuevo pronunciamiento y actualmente no se tiene certeza que la adopción de esta norma, tendrá un impacto significativo en los estados consolidados de situación financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

### IFRS 17 Contratos de Seguro

En mayo de 2017, el IASB emitió la IFRS 17 Contratos de Seguros, un nuevo estándar de contabilidad integral para contratos de seguros que cubre el reconocimiento, la medición, presentación y revelación. Una vez entrada en vigencia sustituirá a la IFRS 4 Contratos de Seguro emitida en 2005. La nueva norma aplica a todos los tipos de contratos de seguro, independientemente del tipo de entidad que los emiten.

La IFRS 17 es efectiva para periodos que empiezan en o después de 1 de enero de 2021, con cifras comparativas requeridas, se permite la aplicación, siempre que la entidad también aplique IFRS 9 e IFRS 15.

La Administración de la Sociedad se encuentra estudiando el impacto de este nuevo pronunciamiento y actualmente no se tiene certeza que la adopción de esta norma, tendrá un impacto significativo en los estados consolidados de situación financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

A.2	Enmiendas	Fecha de aplicación obligatoria
IFRS 3	Definición de un negocio	1 de enero de 2020
IAS 1 e IAS 8	Definición de material	1 de enero de 2020
IFRS 10 e IAS 28	Estados Financieros Consolidados- Venta o aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto	Por determinar

### IFRS 3 Combinaciones de Negocios -Definición de un negocio

El IASB emitió enmiendas en cuanto a la definición de un negocio en IFRS 3 Combinaciones de Negocios, para ayudar a las entidades a determinar si un conjunto adquirido de actividades y activos es un negocio o no.

El IASB aclara cuales son los requisitos mínimos para definir un negocio, elimina la evaluación respecto a si los participantes del mercado son capaces de reemplazar cualquier elemento faltante, incluye orientación para ayudar a las entidades a evaluar si un proceso adquirido es sustantivo, reduce las definiciones de un negocio y productos e introduce una prueba de concentración de valor razonable opcional.

Las enmiendas se tienen que aplicar a las combinaciones de negocios o adquisiciones de activos que ocurran en o después del comienzo del primer período anual de presentación de reporte que comience en o después del 1 de enero de 2020. En consecuencia, las entidades no tienen que revisar aquellas transacciones ocurridas en periodos anteriores. La aplicación anticipada está permitida y debe ser revelada.

Dado que las enmiendas se aplican prospectivamente a transacciones u otros eventos que ocurran en o después de la fecha de la primera aplicación, la mayoría de las entidades probablemente no se verán afectadas por estas enmiendas en la transición. Sin embargo, aquellas entidades que consideran la adquisición de un conjunto de actividades y activos después de aplicar las enmiendas, deben, en primer lugar, actualizar sus políticas contables de manera oportuna.

Las enmiendas también podrían ser relevantes en otras áreas de IFRS (por ejemplo, pueden ser relevantes cuando una controladora pierde el control de una subsidiaria y ha adoptado anticipadamente la venta o contribución de activos entre un inversor y su asociado o negocio conjunto) (Enmiendas a la IFRS 10 e IAS 28).

La Administración de la Sociedad se encuentra estudiando el impacto de este nuevo pronunciamiento y actualmente no se tiene certeza que la adopción de esta norma tendrá un impacto significativo en los estados consolidados de situación financiera de la sociedad en el período de su aplicación inicial.

## Melón S.A. y Filiales

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## IAS 1 Presentación de Estados Financieros e IAS 8 Políticas Contables, Cambios en la Estimaciones Contables y Errores -Definición de material

En octubre de 2018, el IASB emitió enmiendas a IAS 1 Presentación de Estados Financieros e IAS 8 Contabilidad Políticas, cambios en las estimaciones contables y errores, para alinear la definición de "material" en todas las normas y para aclarar ciertos aspectos de la definición. La nueva definición establece que, la información es material si omitirla, declararla erróneamente o esconderla razonablemente podría esperarse que influya en las decisiones que los usuarios primarios de los estados financieros de propósito general toman con base en esos estados financieros, los cuales proporcionan información financiera acerca de una entidad específica que reporta.

Las enmiendas deben ser aplicadas prospectivamente. La aplicación anticipada está permitida y debe ser revelada.

Aunque no se espera que las enmiendas a la definición de material tengan un impacto significativo en los estados financieros de una entidad, la introducción del término "esconder" en la definición podría impactar la forma en que se hacen los juicios de materialidad en la práctica, elevando la importancia de cómo se comunica y organiza la información en los estados financieros.

La Administración de la Sociedad se encuentra estudiando el impacto de este nuevo pronunciamiento y actualmente no se tiene certeza que la adopción de esta norma tendrá un impacto significativo en los estados consolidados de situación financiera de la sociedad en el período de su aplicación inicial.

## IFRS 10 Estados Financieros Consolidados e IAS 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos – venta o aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto

Las enmiendas a IFRS 10 Estados Financieros Consolidados e IAS 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos (2011) abordan una inconsistencia reconocida entre los requerimientos de IFRS 10 y los de IAS 28 (2011) en el tratamiento de la venta o la aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Las enmiendas, emitidas en septiembre de 2014, establecen que cuando la transacción involucra un negocio (tanto cuando se encuentra en una filial o no) se reconoce toda la ganancia o pérdida generada. Se reconoce una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso cuando los activos se encuentran en una filial. La fecha de aplicación obligatoria de estas enmiendas está por determinar debido a que el IASB está a la espera de los resultados de su proyecto de investigación sobre la contabilización según el método de participación patrimonial. Estas enmiendas deben ser aplicadas en forma retrospectiva y se permite la adopción anticipada, lo cual debe ser revelado.

La Administración de la Sociedad realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

**B)** Las normas, interpretaciones y enmiendas a IFRS que entraron en vigencia a la fecha de los Estados Financieros, su naturaleza e impactos se detallan a continuación:

B.1	Normas e Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
IFRS 16	Arrendamientos	1 de enero 2019
IFRIC 23	Tratamiento de posiciones fiscales inciertas	1 de enero 2019

## IFRS 16 "Arrendamientos"

La IFRS 16 reemplaza a la IAS 17 Arrendamientos, la IFRIC 4 Determinación si un Acuerdo contiene un Arrendamiento, SIC-15 Arrendamientos Operativos-Incentivos y SIC-27 Evaluación de la Esencia de las Transacciones que Adoptan la Forma Legal de un Arrendamiento. La norma establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de los arrendamientos y requiere que los arrendatarios tengan en cuenta la mayoría de los arrendamientos en un solo modelo de balance.

La contabilidad del arrendador según la IFRS 16 se mantiene sustancialmente sin cambios respecto a la IAS 17. Los arrendadores continuarán clasificando los arrendamientos como arrendamientos operativos o financieros utilizando principios similares a los de la IAS 17.

La Administración de la Sociedad realizó los cálculos para evaluar el impacto en los estados consolidados de situación financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial (ver nota 2.30).

## IFRIC 23 "Tratamiento de posiciones fiscales inciertas"

La Interpretación aborda la contabilización de los impuestos sobre la renta cuando los tratamientos impositivos implican incertidumbre que afecta la aplicación de la IAS 12 Impuestos sobre la renta. No se aplica a los impuestos o gravámenes que están fuera del alcance de IAS 12, ni incluye específicamente los requisitos relacionados con los intereses y las sanciones asociadas con tratamientos fiscales inciertos. La Interpretación aborda específicamente lo siguiente:

- Si una entidad considera el tratamiento de posiciones fiscales inciertas por separado.
- Las suposiciones que una entidad hace sobre la evaluación de los tratamientos fiscales por parte de las autoridades fiscales.
- Cómo una entidad determina la ganancia fiscal (pérdida fiscal), las bases fiscales, las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales no utilizados y las tasas impositivas.
- Cómo una entidad considera los cambios en los hechos y circunstancias.

La Administración de la Sociedad realizó un estudio y no se detectaron posiciones fiscales inciertas que declarar, por lo tanto, no existe un impacto en los estados de situación financiera.

B.2	Enmiendas	Fecha de aplicación obligatoria
IFRS 3	Combinaciones de negocios	1 de enero de 2019
IFRS 9	Instrumentos Financieros	1 de enero de 2019
IFRS 11	Acuerdos conjuntos	1 de enero de 2019
IAS 12	Impuestos a las ganancias	1 de enero de 2019
IAS 23	Costo sobre préstamos	1 de enero de 2019
IAS 28	Inversiones en asociadas	1 de enero de 2019
IAS 19	Beneficios a los empleados	1 de enero de 2019

## IFRS 3 "Combinaciones de Negocios"

Las enmiendas aclaran que, cuando una entidad obtiene el control de una entidad que es una operación conjunta, aplica los requerimientos para una combinación de negocios por etapas, incluyendo los intereses previamente mantenidos sobre los activos y pasivos de una operación conjunta presentada al valor razonable. Las enmiendas deben aplicarse a las combinaciones de negocios realizadas posteriormente al 1 enero de 2019. Se permite su aplicación anticipada.

La Administración de la Sociedad evaluó esta norma y no tiene un impacto en los estados consolidados de situación financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial, debido a que la entidad no tiene operaciones conjuntas al 31 de diciembre de 2019.

## Melón S.A. y Filiales

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### IFRS 9 “Instrumentos financieros – Pagos con compensación negativa”

Bajo IFRS 9 un instrumento de deuda se puede medir al costo amortizado o a valor razonable a través de otro resultado integral, siempre que los flujos de efectivo contractuales sean únicamente pagos de principal e intereses sobre el capital principal pendiente y el instrumento se lleva a cabo dentro del modelo de negocio para esa clasificación. Las enmiendas a la IFRS 9 pretenden aclarar que un activo financiero cumple el criterio de “solo pagos de principal más intereses” independientemente del evento o circunstancia que causa la terminación anticipada del contrato o de qué parte paga o recibe la compensación razonable por la terminación anticipada del contrato.

Las enmiendas a IFRS 9 deberán aplicarse cuando el prepago se aproxima a los montos no pagados de capital e intereses de tal forma que refleja el cambio en tasa de interés de referencia. Esto implica que los prepagos al valor razonable o por un monto que incluye el valor razonable del costo de un instrumento de cobertura asociado, normalmente satisfará el criterio solo pagos de principal más intereses solo si otros elementos del cambio en el valor justo, como los efectos del riesgo de crédito o la liquidez, no son representativos.

La Administración de la Sociedad evaluó esta norma y no tiene un impacto en los estados consolidados de situación financiera de la sociedad en el período de su aplicación inicial.

### IFRS 11 “Acuerdos Conjuntos”

La enmienda afecta a los acuerdos conjuntos sobre intereses previamente mantenidos en una operación conjunta. Una parte que participa, pero no tiene el control conjunto de una operación conjunta podría obtener control si la actividad de la operación conjunta constituye un negocio tal como lo define la IFRS 3. Las enmiendas aclaran que los intereses previamente mantenidos en esa operación conjunta no se vuelven a medir al momento de la operación.

La Administración de la Sociedad evaluó esta norma y no tiene un impacto en los estados consolidados de situación financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial, debido a que no ha adquirido el control conjunto de una entidad al 31 de diciembre de 2019.

### IAS 12 “Impuestos a las Ganancias”

Las enmiendas aclaran que el impuesto a las ganancias de los dividendos generados por instrumentos financieros clasificados como patrimonio está vinculadas más directamente a transacciones pasadas o eventos que generaron ganancias distribuibles que a distribuciones a los accionistas. Por lo tanto, una entidad reconoce el impuesto a las ganancias a los dividendos en resultados, otro resultado integral o patrimonio según donde la entidad originalmente reconoció esas transacciones o eventos pasados.

La Administración de la Sociedad evaluó esta norma y no tiene un impacto en los estados consolidados de situación financiera de la sociedad en el período de su aplicación inicial.

### IAS 23 “Costo por Préstamos”

Las enmiendas aclaran que una entidad trata como un préstamo general cualquier endeudamiento originalmente hecho para desarrollar un activo calificado cuando sustancialmente todas las actividades necesarias para culminar ese activo para su uso o venta están completas.

La Administración de la Sociedad evaluó esta norma y no tiene un impacto en los estados consolidados de situación financiera de la sociedad en el período de su aplicación inicial.

### IAS 28 “Inversiones en Asociadas”

Las enmiendas aclaran que una entidad aplica a IFRS 9 Instrumentos Financieros para inversiones a largo plazo en asociadas o negocios conjuntos para aquellas inversiones que no apliquen el método de la participación patrimonial pero que, en sustancia, forma parte de la inversión neta en la asociada o negocio conjunto. Esta aclaración es relevante porque implica que el modelo de pérdida de crédito esperado, descrito en la IFRS 9, se aplica a estos intereses a largo plazo.

Melón no tiene entidades en asociadas y negocios conjuntos que mida utilizando NIIF 9. Por tanto, la aplicación de esta norma no tiene impacto en los estados financieros.

### IAS 19 “Beneficios a los empleados”

Las enmiendas a IAS 19 abordan la contabilización cuando se produce una modificación, reducción o liquidación del plan durante un período de reporte.

Las enmiendas especifican que cuando una modificación, reducción o liquidación de un plan se produce durante el período de reporte anual, la entidad debe:

- Determine el costo actual de servicios por el resto del período posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan, utilizando los supuestos actuariales usados para medir nuevamente el pasivo (activo) por beneficios definidos, neto, reflejando los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento.
- Determinar el interés neto por el resto del período después de la modificación, reducción o liquidación del plan utilizando: el pasivo (activo), neto por beneficios definidos que refleje los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento; y la tasa de descuento utilizada para medir nuevamente el pasivo (activo) neto por beneficios definidos.

La Administración de la Sociedad evaluó esta norma y no tiene impacto en los estados financieros consolidados de situación financiera de la sociedad en el período de su aplicación inicial en la medida que no se encuentren modificaciones al plan de beneficios definidos que tiene la entidad con sus trabajadores.

## 2.30 Adopción IFRS 16: Efectos y cambios en la presentación de Estados Financieros.

En el mes de enero 2016, el IASB emitió NIIF 16 Arrendamientos, donde se establece la definición de un contrato de arrendamiento y especifica el tratamiento contable de los activos y pasivos originados por estos contratos desde el punto de vista del arrendador y arrendatario.

La nueva norma no difiere significativamente de la norma que la precede, NIC 17 Arrendamientos, con respecto al tratamiento contable desde el punto de vista del arrendador. Sin embargo, desde el punto de vista del arrendatario, la nueva norma requiere el reconocimiento de activos y pasivos para la mayoría de los contratos de arrendamientos.

Para la adopción de la NIIF 16, la norma establece las siguientes alternativas en su aplicación:

1. Aplicación de enfoque retrospectivo total, consiste en rehacer los estados financieros comparativos como si siempre se hubiera aplicado NIIF 16.
2. Aplicación de enfoque retrospectivo simplificado, donde el arrendatario reconoce un pasivo por arrendamiento en la fecha de aplicación inicial igual al valor presente de los pagos por arrendamiento restantes, descontados usando la tasa incremental por préstamo. La valorización del derecho de uso para cada arrendamiento en el momento de la transición:
  - a) Se valoriza como si la norma se hubiera aplicado desde la fecha de comienzo, pero descontado usando la tasa incremental por préstamos del arrendamiento en la fecha de aplicación inicial; o
  - b) Un importe igual al pasivo por arrendamiento, ajustado por el importe de cualquier pago por arrendamiento anticipado o acumulado reconocido inmediatamente antes de la fecha de aplicación inicial.



## Melón S.A. y Filiales

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Durante el 2018 la Compañía evaluó el impacto que tendría esta norma en sus estados financieros utilizando el enfoque retrospectivo simplificado optando por la alternativa 2.a reconociendo al 01.01.2019 los movimientos que se indican a continuación:

<b>Balance al 01-01-2019</b>	<b>31-12-2018</b>	<b>Ajuste IFRS 16</b>	<b>01-01-2019</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Activos corrientes	69.782.284	-	69.782.284
Activos no corrientes	249.001.317	-	249.001.317
Activo por derecho de uso (Nota 14)	-	15.656.570	15.656.570
Activo por imptos diferidos	-	246.603	246.603
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>318.783.601</b>	<b>15.903.173</b>	<b>334.686.774</b>
Pasivos corrientes	62.884.081	-	62.884.081
Pasivos por arrendamiento corriente (Nota 5)	-	4.618.978	4.618.978
Pasivos no corrientes	52.720.587	-	52.720.587
Pasivos por arrendamiento no corriente (Nota 5)	-	11.950.936	11.950.936
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>115.604.668</b>	<b>16.569.914</b>	<b>132.174.582</b>
Patrimonio	203.178.933	-	203.178.933
Utilidades acumuladas	-	(666.741)	(666.741)
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>	<b>203.178.933</b>	<b>(666.741)</b>	<b>202.512.192</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>318.783.601</b>	<b>15.903.173</b>	<b>334.686.774</b>

<b>Resultado al 31-12-2019</b>	<b>31-12-2019</b>	<b>Ajuste IFRS 16</b>	<b>31-12-2019</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ingresos de actividades ordinarias	207.034.770	-	207.034.770
Costo de ventas	(137.684.026)	347.951	(137.336.075)
<b>GANANCIA BRUTA</b>	<b>69.350.744</b>	<b>347.951</b>	<b>69.698.695</b>
Otros ingresos	12.636.088	-	12.636.088
Costos de distribución	(46.691.436)	98.486	(46.592.950)
Gastos de administración	(20.106.213)	49.697	(20.056.516)
Otros gastos por función	(6.327.155)	-	(6.327.155)
Otras ganancias (pérdidas)	11.930	-	11.930
Ingresos financieros	937.574	-	937.574
Costos financieros	(3.170.857)	(362.066)	(3.532.923)
Participación en las ganancias (pérdidas)	(218.381)	-	(218.381)
Diferencias de cambio	(1.307.002)	(5.966)	(1.312.968)
Resultados por unidades de reajuste	171.325	-	171.325
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>5.286.617</b>	<b>128.102</b>	<b>5.414.719</b>
Utilidad (gasto) por impuestos a las ganancias	(7.287.925)	(34.587)	(7.322.512)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), DESPUÉS DE IMPUESTO</b>	<b>(2.001.308)</b>	<b>93.515</b>	<b>(1.907.793)</b>

<b>Reconciliación de Ganancia (Pérdida)</b>	<b>31-12-2019</b>	<b>Ajuste IFRS 16</b>	<b>31-12-2019</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
EBITDA (sin aplicación de IFRS 16)	25.883.364	-	25.883.364
Reverso gasto por arrendamiento	-	5.338.507	5.338.507
<b>EBITDA (con aplicación de IFRS 16)</b>	<b>25.883.364</b>	<b>5.338.507</b>	<b>31.221.871</b>
Depreciación del ejercicio	(15.985.020)	-	(15.985.020)
Depreciación derecho de uso	-	(4.842.373)	(4.842.373)
Amortización del ejercicio	(1.036.316)	-	(1.036.316)
<b>EBITDA</b>	<b>8.862.028</b>	<b>496.134</b>	<b>9.358.162</b>
Otros costos y gastos no operacionales	(10.863.336)	-	(10.863.336)
Gasto financiero	-	(362.066)	(362.066)
Diferencia de cambio	-	(5.966)	(5.966)
Gasto por impto diferido	-	(34.587)	(34.587)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>(2.001.308)</b>	<b>93.515</b>	<b>(1.907.793)</b>

Para las adiciones 2019, Melón S.A y filiales ha definido una tasa incremental de un 2,5% para los arrendamientos en UF, un 4,8% para los arrendamientos en peso chileno y 3,9% para arrendamientos en USD.

## 3. EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018 es la siguiente:

<b>Efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Efectivo</b>			
Efectivo en caja	(a)	5.483	9.155
Saldos en bancos	(b)	2.722.718	4.262.384
Otros efectivos y equivalentes al efectivo	(c)	160.298	146.348
Depósitos a plazo menores a 90 días	(d)	728.578	9.907.536
<b>TOTAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>		<b>3.617.077</b>	<b>14.325.423</b>

- El saldo de efectivo en caja está compuesto por dinero en efectivo disponible en caja y su valor libro es igual a su valor razonable.
- El saldo de banco está compuesto por dineros mantenidos en cuentas corrientes bancarias, no presenta restricciones de ningún tipo y su valor libro es igual a su valor razonable.
- El saldo de otros efectivos y equivalentes al efectivo está compuesto por fondos fijos y su valor libro es igual a su valor razonable. Los fondos son fácilmente convertibles en efectivo y están expuestos a un riesgo poco significativo.

## Melón S.A. y Filiales

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

d) El saldo de depósitos a plazo menores a 90 días está compuesto por depósitos a plazo adquiridos con distintos bancos, el detalle se muestra a continuación:

RUT	Empresa	RUT	Banco	Fecha de vcto.	Plazo en días	Monto
						M\$
96.774.640-1	Melón Servicios Compartidos S.A.	97.036.000-K	SANTANDER	16-01-2020	30	728.578
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019</b>						<b>728.578</b>

RUT	Empresa	RUT	Banco	Fecha de vcto.	Plazo en días	Monto
						M\$
76.109.779-2	Melón S.A.	97.036.000-K	SANTANDER	09-01-2019	12	7.501.875
93.248.000-k	Melón Hormigones S.A.	97.036.000-K	SANTANDER	09-01-2019	12	1.200.300
96.774.640-1	Melón Servicios Compartidos S.A.	97.006.000-6	BCI	25-01-2019	30	1.205.361
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018</b>						<b>9.907.536</b>

Los saldos de efectivo y equivalentes al efectivo incluidos en el Estado de Situación Financiera, no difieren del presentado en el Estado de Flujos de Efectivo.

## 4. OTROS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Los otros activos y pasivos financieros corrientes y no corrientes están compuestos según el siguiente detalle:

Activo		Corrientes		No corrientes	
		31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
		M\$	M\$	M\$	M\$
Leasing (Arrendamiento financiero)	(a)	-	-	1.076.556	2.090.621
<b>TOTAL</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.076.556</b>	<b>2.090.621</b>

Pasivo		Corrientes		No corrientes	
		31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
		M\$	M\$	M\$	M\$
Instrumentos derivados con contabilidad de cobertura de flujo de efectivo	(b)	-	-	2.235.250	3.132.991
Préstamos que devengan intereses	(c)	15.805.987	10.037.058	36.855.542	26.037.776
Líneas de sobregiro	(d)	-	349	-	-
<b>TOTAL</b>		<b>15.805.987</b>	<b>10.037.407</b>	<b>39.090.792</b>	<b>29.170.767</b>

El detalle de los Leasing es el siguiente:

## a) Leasing (Arrendamiento financiero)

## Corriente

31.12.2019			
Nombre	Vencimientos		Total
	Valor contable	Intereses no devengados	
	M\$	M\$	
Hasta 3 meses	334.066	110.565	444.631
Entre 3 y 6 meses	289.988	101.425	391.413
Entre 6 meses y 1 año	572.968	162.482	735.450
<b>TOTAL CORRIENTE (*)</b>	<b>1.197.022</b>	<b>374.472</b>	<b>1.571.494</b>

## No corriente

31.12.2019			
Nombre	Vencimientos		Total
	Valor contable	Intereses no devengados	
	M\$	M\$	
Entre 1 y 3 años	147.683	315.631	463.314
Entre 3 y 5 años	691.728	84.682	776.410
Más de 5 años	237.145	12.165	249.310
<b>TOTAL NO CORRIENTE</b>	<b>1.076.556</b>	<b>412.478</b>	<b>1.489.034</b>

## Corriente

31.12.2018			
Nombre	Vencimientos		Total
	Valor contable	Intereses no devengados	
	M\$	M\$	
Hasta 3 meses	453.340	132.287	585.627
Entre 3 y 6 meses	344.671	89.131	433.802
Entre 6 meses y 1 año	578.551	119.692	698.243
<b>TOTAL CORRIENTE (*)</b>	<b>1.376.562</b>	<b>341.110</b>	<b>1.717.672</b>

## Melón S.A. y Filiales

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## No corriente

31.12.2018			
Nombre	Vencimientos		
	Valor contable	Intereses no devengados	Total
	M\$	M\$	M\$
Entre 1 y 3 años	1.538.839	305.933	1.844.772
Entre 3 y 5 años	518.692	56.933	575.625
Más de 5 años	33.090	1.251	34.341
<b>TOTAL NO CORRIENTE</b>	<b>2.090.621</b>	<b>364.117</b>	<b>2.454.738</b>

(\*) La porción corriente de los Leasing se presenta dentro del rubro "Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes" (nota 7), y la porción no corriente se presenta en "Otros activos financieros no corrientes".

## b) Instrumentos derivados que aplican contabilidad de cobertura de flujo de efectivo.

31.12.2019																
Con- trato	Tran- sacción	Fecha operación	Fecha vencimiento	RUT/RUC	Contraparte	RUT	Empresa	Activo		Pasivo		Tasa	Días contrato	Saldo al 31.12.2019		
								Monto (miles)	Moneda	Monto (miles)	Moneda					
154994	(1)	S	27.12.2017	15.07.2022	201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	72.020	PEN	-	-	6.01%	2,77	1.661	13.027.748
154994	(1)	S	27.12.2017	15.07.2022	201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	-	-	26.000	USD	3,96%	2,77	1.661	(15.262.998)
<b>TOTAL</b>																
Porción no corriente																
<b>(2.235.250)</b>																

31.12.2018																
Con- trato	Tran- sacción	Fecha operación	Fecha vencimiento	RUT/RUC	Contraparte	RUT	Empresa	Activo		Pasivo		Tasa	Días contrato	Saldo al 31.12.2018		
								Monto (miles)	Moneda	Monto (miles)	Moneda					
154994	(1)	S	27.12.2017	15.07.2022	201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	72.020	PEN	-	-	6.01%	2,77	1.661	15.272.597
154994	(1)	S	27.12.2017	15.07.2022	201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	-	-	26.000	USD	3,96%	2,77	1.661	(18.405.588)
<b>TOTAL</b>																
Porción no corriente																
<b>(3.132.991)</b>																

- 1) Con fecha 27 de diciembre de 2017, como parte de un proceso de renegociación del préstamo financiero con el Banco BCP, se procedió a liquidar el contrato de cross currency swap # 95470, vigente desde el 01.01.2015 que se mantenía con el BCP, y se procedió a suscribir un nuevo contrato cross currency swap # 154994 con el BCP que ha estructurado una relación de cobertura donde el mencionado cross currency swap ha sido bifurcado con el propósito de cubrir más de un riesgo con un instrumento derivado único. La porción deudora (porción activa) del instrumento cubre la deuda en soles con la entidad bancaria BCP, con lo que se protege la exposición al tipo de cambio PEN/CLP, y la porción acreedora (porción pasiva) cubre los ingresos futuros altamente probables de ciertas ventas de cemento correlacionadas al dólar. Para ambas estrategias de cobertura se decidió aplicar coberturas de flujo de efectivo, de acuerdo a lo indicado por IFRS 9. Las nuevas condiciones del Cross Currency Swap, se refieren básicamente a disminución de la tasa de interés y ampliación de la vigencia de este en 1 año, hasta el 2022.

- 2) El nivel de datos para los instrumentos derivados medidos al valor justo del grupo es el Nivel 2, con un enfoque de mercado para la obtención de datos.

- 3) El detalle de la composición de las coberturas del instrumento derivado es el siguiente:

	Cambio en el valor razonable	Otros resultados integrales	Efecto en resultado	Pagos
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2019	3.132.991	(2.065.522)	(1.067.469)	-
Movimientos del período				
Estrategia de cobertura deuda PEN banco BCP (porción activa)	2.244.849	(3.727.268)	1.482.420	-
Estrategia de cobertura ingresos futuros altamente probables (porción pasiva)	(3.142.590)	3.712.153	(1.116.224)	546.660
<b>TOTAL MOVIMIENTOS</b>	<b>(897.741)</b>	<b>(15.115)</b>	<b>366.196</b>	<b>546.660</b>
<b>SALDO FINAL AL 31.12.2019</b>	<b>2.235.250</b>	<b>(2.080.637)</b>	<b>(701.273)</b>	<b>546.660</b>

\* Corresponde al efecto en resultado del período.

## c) Préstamos que devengan intereses

## Corriente

31.12.2019															
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora		Fecha			Tasa			Vencimientos				
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	Otorgamiento	Renovación	Vencimiento	Nominal	Efectiva	Tipo	Hasta 90 días	+ 90 días hasta 1 año	Total	Interés No Devengado	Total
								%	%		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	27.12.2017	-	15.07.2022	6,010	6,319	Fija	2.495.298	2.035.799	4.531.097	818.396	5.349.493
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	04.04.2018	-	04.04.2023	4,680	4,680	Fija	-	4.187.298	4.187.298	576.606	4.763.904
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	22.01.2019	-	22.01.2024	4,848	5,140	Fija	3.696.592	2.611.111	6.307.703	980.343	7.288.046
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	93.248.000-k	Melón Hormigones S.A.	21.07.2017	-	21.01.2021	3,948	3,948	Fija	259.977	519.912	779.889	35.224	815.113
<b>TOTAL</b>											<b>6.451.867</b>	<b>9.354.120</b>	<b>15.805.987</b>	<b>2.410.569</b>	<b>18.216.556</b>

## No Corriente

31.12.2019																
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora		Fecha			Tasa			Vencimientos					
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	Otorgamiento	Renovación	Vencimiento	Nominal	Efectiva	Tipo	De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	Más de 5 años	Total	Interés No Devengado	Total
								%	%		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	27.12.2017	-	15.07.2022	6,010	6,319	Fija	8.111.227	-	-	8.111.227	773.874	8.885.101
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	04.04.2018	-	04.04.2023	4,680	4,680	Fija	6.036.600	4.024.400	-	10.061.000	599.555	10.660.555
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	22.01.2019	-	22.01.2024	4,848	5,140	Fija	10.444.444	7.701.580	-	18.146.024	1.401.947	19.547.971
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	93.248.000-k	Melón Hormigones S.A.	21.07.2017	-	21.01.2021	3,948	3,948	Fija	537.291	-	-	537.291	1.827	539.118
<b>TOTAL</b>											<b>25.129.562</b>	<b>11.725.980</b>	<b>-</b>	<b>36.855.542</b>	<b>2.777.203</b>	<b>39.632.745</b>

Melón S.A. y Filiales

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**Corriente**

31.12.2018															
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora			Tasa			Vencimientos						
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	Fecha Otorgamiento	Fecha Renovación	Fecha Vencimiento	Nominal	Efectiva	Tipo	Hasta 90 días	+ 90 días hasta 1 año	Total	Interés No Devengado	Total
								%	%		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	27.12.2017	-	15.07.2022	6,010	6,354	Fija	2.309.176	2.257.455	4.566.631	744.603	5.311.234
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	04.04.2018	-	04.04.2023	4,680	4,680	Fija	-	4.231.576	4.231.576	767.162	4.998.738
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	93.248.000-k	Melón Hormigones S.A.	21.07.2017	-	21.01.2021	3,948	3,948	Fija	339.083	899.768	1.238.851	102.639	1.341.490
<b>TOTAL</b>											<b>2.648.259</b>	<b>7.388.799</b>	<b>10.037.058</b>	<b>1.614.404</b>	<b>11.651.462</b>

**No Corriente**

31.12.2018																
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora			Tasa			Vencimientos							
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	Fecha Otorgamiento	Fecha Renovación	Fecha Vencimiento	Nominal	Efectiva	Tipo	De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	Más de 5 años	Total	Interés No Devengado	Total
								%	%		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	27.12.2017	-	15.07.2022	6,010	6,354	Fija	7430.552	3.205.798	-	10.636.350	877.956	11.514.306
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	04.04.2018	-	04.04.2023	4,680	4,680	Fija	8.048.800	6.036.600	-	14.085.400	1.176.161	15.261.561
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	93.248.000-k	Melón Hormigones S.A.	21.07.2017	-	21.01.2021	3,948	3,948	Fija	1.316.026	-	-	1.316.026	71.717	1.387.743
<b>TOTAL</b>											<b>16.795.378</b>	<b>9.242.398</b>	<b>-</b>	<b>26.037.776</b>	<b>2.125.834</b>	<b>28.163.610</b>

El siguiente detalle sólo significa una mayor revelación de los pasivos de financiación que se muestran a continuación.

Conceptos	Saldo final al 31.12.2018	Flujos de efectivo	Cambios no monetarios				Saldo final al 31.12.2019
			Devengo de intereses	Efectos tipo de cambio	Cambios al Valor razonable	Reclasificaciones	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Préstamos con entidades financieras a corto plazo	10.037.058	(9.674.602)	(1.154)	-	-	15.444.685	15.805.987
Préstamos con entidades financieras a largo plazo	26.037.776	23.500.000	1.521.218	1.241.233	-	(15.444.685)	36.855.542
Pasivos por sobregiro bancario a corto plazo	349	(349)	-	-	-	-	-
Instrumentos derivados con contabilidad de cobertura de flujo de efectivo	3.132.991	-	-	-	(897.741)	-	2.235.250
<b>TOTAL</b>	<b>39.208.174</b>	<b>13.825.049</b>	<b>1.520.064</b>	<b>1.241.233</b>	<b>(897.741)</b>	<b>-</b>	<b>54.896.779</b>

**d) Líneas de sobregiro**

31.12.2019					
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora		Monto
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	
					M\$
<b>TOTAL</b>					<b>-</b>

31.12.2018					
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora		Monto
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	
					M\$
97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	349
<b>TOTAL</b>					<b>349</b>

**Activos y Pasivos Financieros**

**e) Estratificación de activos y pasivos financieros corrientes y no corrientes**

Los activos y pasivos financieros corrientes y no corrientes fueron estratificados de acuerdo a NIIF según el siguiente detalle:

Activos financieros corrientes	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Depósitos a plazo mayores a 90 días	-	-
<b>TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Activos financieros no corrientes		
Activos financieros al costo amortizado	1.076.556	2.090.621
<b>TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES</b>	<b>1.076.556</b>	<b>2.090.621</b>

	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Pasivos financieros corrientes		
Instrumentos derivados con contabilidad de cobertura a valor razonable	-	-
Pasivos financieros a costo amortizable	15.805.987	10.037.407
<b>TOTAL PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES</b>	<b>15.805.987</b>	<b>10.037.407</b>

	31.12.2019	31.12.2018
Pasivos financieros no corrientes		
Instrumentos derivados con contabilidad de cobertura de flujo de efectivo	2.235.250	3.132.991
Pasivos financieros a costo amortizable	36.855.542	26.037.776
<b>TOTAL PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES</b>	<b>39.090.792</b>	<b>29.170.767</b>
<b>TOTAL PASIVOS FINANCIEROS</b>	<b>54.896.779</b>	<b>39.208.174</b>

## Melón S.A. y Filiales

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## 5. PASIVO POR ARRENDAMIENTO CORRIENTE Y NO CORRIENTE

## a) Este rubro comprende:

	31.12.2019
	M\$
Pasivos por arrendamiento corriente	3.855.519
Pasivos por arrendamiento no corriente	10.075.379
<b>SALDO FINAL</b>	<b>13.930.898</b>

El pasivo está compuesto por los arrendamientos de inmuebles, maquinaria, equipo y vehículos para la operación de la Compañía.

## b) El movimiento del pasivo por arrendamiento corriente y no corriente es como sigue:

	31.12.2019
	M\$
Saldo inicial	-
Ajuste inicial IFRS 16	16.569.914
Adiciones de arrendamientos	4.432.844
Bajas de Arrendamiento	(495.708)
Ajuste diferencia UF como índice	343.318
Gastos por intereses financieros	390.046
Pagos de arrendamiento	(5.338.506)
Diferencia en cambio	5.966
Reclasificación a cuentas por cobrar por leasing financiero	(1.976.976)
<b>SALDO FINAL AL 31.12.2019</b>	<b>13.930.898</b>

## c) Los pagos futuros derivados de contratos de arrendamiento son los siguientes:

Arrendamientos	
Vencimiento	31.12.2019
	M\$
Hasta 1 año	3.855.518
Más de 1 hasta 3 años	6.441.085
Más de 4 hasta 5 años	2.175.142
Más de 5 años	1.459.153
<b>SALDO FINAL AL 31.12.2019</b>	<b>13.930.898</b>

El efecto de la aplicación de IFRS 16 se encuentra en nota 2.30 Adopción IFRS 16.

## 6. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de los otros activos no financieros corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018, es el siguiente:

Corrientes	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Seguros anticipados	190.029	243.045
Garantías otorgadas	68.231	61.849
Gastos anticipados	81.343	61.436
Impuestos por recuperar (IVA crédito fiscal y otros)	1.508.324	1.441.693
Anticipo a proveedores	412.643	118.905
Anticipo importaciones	267.232	164.004
Cuentas por cobrar al personal	558.073	211.871
<b>TOTAL</b>	<b>3.085.875</b>	<b>2.302.803</b>

No corrientes	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Anticipo a proveedores <sup>(1)</sup>	320.082	400.635
<b>TOTAL</b>	<b>320.082</b>	<b>400.635</b>

(1) La composición del anticipo a proveedores no corrientes, es la siguiente:

	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Cementos	-	43.790
Áridos	689.833	726.596
Estimación para pérdidas por deterioro	(369.751)	(369.751)
<b>TOTAL</b>	<b>320.082</b>	<b>400.635</b>

## 7. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Los saldos de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar clasificados por segmentos operativos es el siguiente:

## a) Deudores comerciales

	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Cementos	41.473.125	35.670.984
Áridos	1.195.597	980.472
<b>Sub - Total</b>	<b>42.668.722</b>	<b>36.651.456</b>
Estimación para pérdidas por deterioro	(2.918.944)	(2.885.054)
<b>TOTAL</b>	<b>39.749.778</b>	<b>33.766.402</b>

## Melón S.A. y Filiales

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## b) Deudores comerciales por segmento

	Total M\$	SalDOS Vigentes M\$	SalDOS Vencidos al 31 de diciembre de 2019		
			61-90 días M\$	91-180 días M\$	180 días y + M\$
Deudores comerciales					
Cementos	41.473.125	38.276.496	498.311	197.404	2.500.914
Áridos	1.195.597	1.031.892	13.252	95.143	55.310
<b>Sub - total</b>	<b>42.668.722</b>	<b>39.308.388</b>	<b>511.563</b>	<b>292.547</b>	<b>2.556.224</b>
Estimación para pérdidas por deterioro (c)	(2.918.944)	(163.369)	(50.617)	(148.734)	(2.556.224)
<b>TOTAL</b>	<b>39.749.778</b>	<b>39.145.019</b>	<b>460.946</b>	<b>143.813</b>	<b>-</b>

	Total M\$	SalDOS Vigentes M\$	SalDOS Vencidos al 31 de diciembre de 2018		
			61-90 días M\$	91-180 días M\$	180 días y + M\$
Deudores comerciales					
Cementos	35.670.984	32.782.951	446.795	206.946	2.234.292
Áridos	980.472	898.842	7.045	18.270	56.315
<b>Sub - total</b>	<b>36.651.456</b>	<b>33.681.793</b>	<b>453.840</b>	<b>225.216</b>	<b>2.290.607</b>
Estimación para pérdidas por deterioro (c)	(2.885.054)	(508.999)	(27.409)	(58.039)	(2.290.607)
<b>TOTAL</b>	<b>33.766.402</b>	<b>33.172.794</b>	<b>426.431</b>	<b>167.177</b>	<b>-</b>

## c) Provisiones y castigos

La conciliación de la estimación para pérdidas por deterioro al 31 de diciembre de 2019 corresponde a:

Movimiento de la provisión de deterioro de deudores	M\$
SALDO AL 01 DE ENERO DE 2018	3.273.136
Aumentos del ejercicio	523.652
Reversas del ejercicio	(506.274)
Castigos de deudores	(405.460)
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018</b>	<b>2.885.054</b>
Aumentos del ejercicio	815.642
Reversas del ejercicio	(479.706)
Castigos de deudores	(302.046)
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019</b>	<b>2.918.944</b>

## d) Estratificación de la cartera

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	31.12.2019 M\$	31.12.2018 M\$
Facturas por cobrar	40.570.132	34.302.331
Deudores por leasing (nota 4)	1.197.022	1.376.562
Pérdida por deterioro de valor, facturas por cobrar	(2.813.344)	(2.884.864)
Cheques	901.568	972.563
Pérdida por deterioro de valor, documentos por cobrar	(105.600)	(190)
<b>TOTAL</b>	<b>39.749.778</b>	<b>33.766.402</b>

## e) Antigüedad deudores comerciales

El detalle de la antigüedad de los deudores comerciales corrientes al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018 es:

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	31.12.2019											
	Cartera al día M\$	Morosidad 1-30 días M\$	Morosidad 31-60 días M\$	Morosidad 61-90 días M\$	Morosidad 91-120 días M\$	Morosidad 121-150 días M\$	Morosidad 151-180 días M\$	Morosidad 181-210 días M\$	Morosidad 211-250 días M\$	Morosidad 251-365 días M\$	Morosidad + de 365 días M\$	Total Corriente M\$
Facturas por cobrar	27.021.503	8.340.705	1.917.742	467.917	107.151	126.412	32.478	48.925	85.519	289.025	2.132.755	40.570.132
Deudores por leasing	1.197.022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.197.022
Pérdida por deterioro de valor, facturas por cobrar	-	(57.146)	(30.974)	(37.443)	(68.115)	(42.980)	(20.462)	(48.925)	(85.519)	(289.025)	(2.132.755)	(2.813.344)
Cheques	735.411	41.837	54.168	43.646	26.506	-	-	-	-	-	-	901.568
Pérdida por deterioro de valor, documentos por cobrar	-	(41.837)	(33.412)	(13.174)	(17.177)	-	-	-	-	-	-	(105.600)
<b>TOTAL</b>	<b>28.953.936</b>	<b>8.283.559</b>	<b>1.907.524</b>	<b>460.946</b>	<b>48.365</b>	<b>83.432</b>	<b>12.016</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>39.749.778</b>

	31.12.2018											
	Cartera al día M\$	Morosidad 1-30 días M\$	Morosidad 31-60 días M\$	Morosidad 61-90 días M\$	Morosidad 91-120 días M\$	Morosidad 121-150 días M\$	Morosidad 151-180 días M\$	Morosidad 181-210 días M\$	Morosidad 211-250 días M\$	Morosidad 251-365 días M\$	Morosidad + de 365 días M\$	Total Corriente M\$
Facturas por cobrar	21.640.295	7.820.267	1.872.296	453.650	171.420	17.219	36.577	26.978	22.002	123.326	2.118.301	34.302.331
Deudores por leasing	1.376.562	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.376.562
Pérdida por deterioro de valor, facturas por cobrar	-	(415.034)	(93.965)	(27.219)	(29.141)	(5.854)	(23.044)	(26.978)	(22.002)	(123.326)	(2.118.301)	(2.884.864)
Cheques	972.373	-	-	190	-	-	-	-	-	-	-	972.563
Pérdida por deterioro de valor, documentos por cobrar	-	-	-	(190)	-	-	-	-	-	-	-	(190)
<b>TOTAL</b>	<b>23.989.230</b>	<b>7.405.233</b>	<b>1.778.331</b>	<b>426.431</b>	<b>142.279</b>	<b>11.365</b>	<b>13.533</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>33.766.402</b>

## f) Estratificación por repactaciones

Tramos de morosidad	31.12.2019					31.12.2018				
	Nº de clientes cartera no repactada	Cartera no repactada bruta M\$	Nº de clientes cartera repactada	Cartera repactada bruta M\$	Total cartera bruta M\$	Nº de clientes cartera no repactada	Cartera no repactada bruta M\$	Nº de clientes cartera repactada	Cartera repactada bruta M\$	Total cartera bruta M\$
Al día	983	28.951.079	1	2.857	28.953.936	913	23.981.549	3	7.681	23.989.230
Entre 1 y 30 días	946	8.382.542	-	-	8.382.542	1.253	7.819.600	2	667	7.820.267
Entre 31 y 60 días	285	1.971.910	-	-	1.971.910	641	1.858.462	1	13.834	1.872.296
Entre 61 y 90 días	255	511.563	-	-	511.563	431	439.523	3	14.317	453.840
Entre 91 y 120 días	216	128.675	2	4.982	133.657	247	171.420	-	-	171.420
Entre 121 y 150 días	218	120.156	2	6.256	126.412	231	17.219	-	-	17.219
Entre 151 y 180 días	180	29.123	1	3.355	32.478	245	36.577	-	-	36.577
Entre 181 y 210 días	166	48.925	-	-	48.925	197	26.978	-	-	26.978
Entre 211 y 250 días	215	85.519	-	-	85.519	293	22.002	-	-	22.002
Más de 250 días	2.883	2.421.780	-	-	2.421.780	2.522	2.240.966	2	661	2.241.627
<b>TOTAL</b>		<b>42.651.272</b>		<b>17.450</b>	<b>42.668.722</b>		<b>36.614.296</b>		<b>37.160</b>	<b>36.651.456</b>

## Melón S.A. y Filiales

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## g) Cartera protestada y en cobranza judicial

Cartera protestada y en cobranza judicial	31.12.2019		31.12.2018	
	N° clientes cartera protestada o en cobranza judicial	Cartera protestada o en cobranza judicial	N° clientes cartera protestada o en cobranza judicial	Cartera protestada o en cobranza judicial
		M\$		M\$
Documentos por cobrar protestados	15	105.601	1	190
Documentos por cobrar en cobranza judicial	568	2.306.291	593	2.609.414

## h) Provisión de cartera repactada y no repactada

Provisiones y castigos	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Provisión cartera no repactada	3.683.246	3.759.628
Provisión cartera repactada	17.450	37.160
Castigos del período	(302.046)	(405.460)
Recuperos del período	(479.706)	(506.274)
<b>TOTAL</b>	<b>2.918.944</b>	<b>2.885.054</b>

## i) Número y monto de operaciones

Número y monto operaciones	31.12.2019	31.12.2018
	Total detalle por tipo de operaciones Acumulado	Total detalle por tipo de operaciones Acumulado
Provisión deterioro y recuperos:		
Número de operaciones (N°)	5.840	2.198
Aumento (recuperación) (M\$)	335.936	17.378

## j) Facturas por cobrar vencidas que no presentan deterioro

La Sociedad no presenta facturas vencidas sin provisionar por deudores incobrables al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018.

## 8. CUENTAS POR COBRAR Y CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Las cuentas por cobrar y pagar corrientes no están sujetas a reajustes ni intereses y están formadas principalmente por ventas y/o compras de productos, servicios y traspasos de fondos.

El saldo no corriente con Prefabricados de Hormigón Grau S.A. (coligada) corresponde a operaciones de financiamiento, en pesos no reajustables y sin tasa de interés.

Las demás operaciones intercompañía presentadas corresponden a recuperaciones de gastos y no están sujetas a intereses ni reajustes.

No se esperan cambios en las relaciones comerciales entre las empresas relacionadas.

No se pagaron remuneraciones en las filiales a ningún director ni ejecutivo de la matriz.

El Directorio no incurrió en gastos por concepto de asesorías.

No existen provisiones por incobrabilidad, ya que se estima que todos los importes son recuperables.

Los saldos de cuentas por cobrar y pagar entre el Grupo y sus sociedades relacionadas no consolidables se presentan en la página siguiente:

## A.1) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas

Rut	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda o und. reaj.	Corriente	
					31.12.2019	31.12.2018
					M\$	M\$
96.927.190-7	Pref. de Hormigón Grau S.A.	Chile	Coligada	Pesos	302.513	501.095
99.551.480-k	Inmobiliaria San Patricio	Chile	Subsidiaria de Matriz Chilena	Pesos	-	1.019
76.064.832-9	Inversiones Cordillera del Sur II SpA	Chile	Filial de Matriz Chilena	Pesos	80.105	92.055
<b>TOTAL</b>					<b>382.618</b>	<b>594.169</b>

Rut	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda o und. reaj.	No Corriente	
					31.12.2019	31.12.2018
					M\$	M\$
96.927.190-7	Pref. de Hormigón Grau S.A.	Chile	Coligada	Pesos no reajustables	-	26.512
<b>TOTAL</b>					<b>-</b>	<b>26.512</b>

## Melón S.A. y Filiales

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## A.2) Cuentas por pagar a entidades relacionadas

Rut	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda o und. reaj.	Corriente	
					31.12.2019	31.12.2018
					M\$	M\$
0-E	Centria Servicios Administrativos S.A.C	Perú	Filial de Matriz Extranjera	USD	5.965	-
0-E	Inversiones Nacionales de Turismo S.A	Perú	Filial de Matriz Extranjera	USD	-	781
0-E	Corporación Breca S.A.C	Perú	Filial de Matriz Extranjera	USD	51.025	-
0-E	Brein Hub S.A.C	Perú	Filial de Matriz Extranjera	USD	17.433	20.843
<b>TOTAL</b>					<b>74.423</b>	<b>21.624</b>

## b) Transacciones más significativas y sus efectos en resultados

Rut	Sociedad	Naturaleza De La Relación	Descripción De La Transacción	31.12.2019		31.12.2018	
				Monto	Efecto En Resultado (Cargo) / Abono	Monto	Efecto En Resultado (Cargo) / Abono
87.010.500-2	Carey y Cia.	Relac.c/ Director	Honorarios Asesoría Legal	229.148	(229.148)	304.680	(304.680)
5.663.828-8	Juan Claro González	Director	Honorarios Director	60.000	(60.000)	60.000	(60.000)
4.103.027-5	Jorge Carey Tagle	Director	Honorarios Director	60.000	(60.000)	60.000	(60.000)
6.263.302-6	Patricio De Solminihac	Director	Honorarios Director	60.000	(60.000)	60.000	(60.000)
96.927.190-7	Pref.de Hormigón Grau S.A.	Coligada	Venta de Cemento y Hormigones	2.399.592	302.513	2.319.570	433.651
96.927.190-7	Pref.de Hormigón Grau S.A.	Coligada	Cobros Recibidos	2.624.686	-	2.117.964	-
0-E	Centria Serv. Adm. S.A.C.	Filial Matriz Extranjera	Facturas por Pagar	74.793	(74.794)	68.020	(68.020)
0-E	Centria Serv. Adm. S.A.C.	Filial Matriz Extranjera	Pagos Realizados	68.828	-	73.223	-
0-E	Corporación Breca S.A.C.	Filial Matriz Extranjera	Facturas por Pagar	175.431	(175.431)	109.422	(109.422)
0-E	Corporación Breca S.A.C.	Filial Matriz Extranjera	Pagos Realizados	124.406	-	109.554	-
0-E	Inversiones Nacionales de Turismo S.A.	Filial Matriz Extranjera	Facturas por Pagar	29.013	(29.013)	10.409	(10.409)
0-E	Inversiones Nacionales de Turismo S.A.	Filial Matriz Extranjera	Pagos Realizados	29.794	-	12.878	-
0-E	Protepersa	Filial Matriz Extranjera	Pagos Realizados	-	-	1.812	-
0-E	Brein Hub S.A.C.	Filial Matriz Extranjera	Facturas por Pagar	73.711	(73.711)	54.367	(54.367)
0-E	Brein Hub S.A.C.	Filial Matriz Extranjera	Pagos Realizados	77.121	-	33.524	-
0-E	Urbanova Inmobiliaria S.A.C.	Filial Matriz Extranjera	Facturas por Pagar	13.130	(13.130)	-	-
0-E	Urbanova Inmobiliaria S.A.C.	Filial Matriz Extranjera	Pagos Realizados	13.130	-	-	-
76.064.832-9	Inv. Cordillera del Sur II SpA	Filial Matriz Chilena	Facturas por Cobrar Adm.	171.120	171.120	160.134	160.134
76.064.832-9	Inv. Cordillera del Sur II SpA	Filial Matriz Chilena	Recuperación de Gastos	97.352	-	505.407	-
76.064.832-9	Inv. Cordillera del Sur II SpA	Filial Matriz Chilena	Cobros Recibidos	280.422	-	581.795	-
99.551.480-K	Inmobiliaria San Patricio S.A.	Filial Matriz Chilena	Facturas por Cobrar Adm.	118.310	118.310	127.687	127.687
99.551.480-K	Inmobiliaria San Patricio S.A.	Filial Matriz Chilena	Prestamo Intercia	280.000	-	-	-
99.551.480-K	Inmobiliaria San Patricio S.A.	Filial Matriz Chilena	Cobros Recibidos	399.329	-	126.678	-
99.551.480-K	Inmobiliaria San Patricio S.A.	Filial Matriz Chilena	Facturas por Pagar Adm.	283.060	(283.060)	298.979	(298.979)
99.551.480-K	Inmobiliaria San Patricio S.A.	Filial Matriz Chilena	Pagos Realizados	283.060	-	298.979	-

## c) Información sobre el Directorio y principales ejecutivos de la administración

Melón S.A. es administrada por un Directorio de nueve miembros titulares. La Junta Ordinaria de Accionistas del 21 de abril de 2017, renovó el Directorio para el período 2017-2020.

El Directorio de Melón S.A. está constituido de la siguiente manera:

Nombre	Cargo
Alex Fort Brescia	Presidente
Mario Brescia Moreyra	Vicepresidente
Pedro Brescia Moreyra	Director
Fortunato Brescia Moreyra	Director
Bernardo Fort Brescia	Director
Jorge Carey Tagle	Director
Patricio de Solminihac Tampier	Director
Juan Claro González	Director
Jaime Araoz Medanic	Director

Las remuneraciones acordadas para algunos miembros del Directorio son las siguientes:

## Remuneraciones del Directorio

	Dieta 2019			Dieta 2018		
	Directorio	Comité	Otros	Directorio	Comité	Otros
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Remuneraciones	180.000	-	-	180.000	-	-

## Miembros del Comité Ejecutivo de Melón S.A.

Nombre	Cargo
Jorge Eugenio Ulloa	Gerente General Corporativo de Melón S.A.
Antonio Lira Belmar	Gerente Corporativo de Finanzas y Estrategia
Iván Marinado Felipos	Gerente General Melón Cementos
Patricio Merello Hitschfeld	Gerente General de Melón Hormigones S.A.
Camila Vieira Sprohnlé	Gerente Corporativo de Recursos Humanos, Talento y Cultura



## Melón S.A. y Filiales

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## Remuneraciones de los Gerentes y principales ejecutivos

Para el conjunto de Melón S.A. y filiales, las remuneraciones fijas y variables de los principales ejecutivos y/o personal clave al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

	31.12.2019	31.12.2018
	N°	N°
Principales Ejecutivos	35	37

Información a revelar sobre personal clave de gerencia	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Remuneración al personal clave de la gerencia, beneficios a los empleados corriente	4.681.890	4.823.266
Remuneración pagada al personal clave de la gerencia, beneficios por terminación	211.287	49.481
<b>TOTAL REMUNERACIÓN PERSONAL CLAVE DE LA GERENCIA</b>	<b>4.893.177</b>	<b>4.872.747</b>

## 9. INVENTARIOS

La composición de este rubro (neto de deterioro por mermas y obsolescencia) al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018 es la siguiente:

Inventarios corrientes	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Productos terminados	1.618.041	1.373.163
Productos en proceso	2.598.269	3.885.698
Materias primas e insumos <sup>(1)</sup>	11.870.335	10.288.104
Materiales de consumo	1.336.910	1.832.904
Repuestos y accesorios, netos de provisión <sup>(3)</sup>	1.457.989	1.380.797
<b>TOTAL</b>	<b>18.881.544</b>	<b>18.760.666</b>

Inventarios no corrientes	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Repuestos y accesorios, neto de provisión <sup>(2)</sup>	5.224.944	5.228.446
Materias primas e insumos (escarpe)	4.720.309	3.909.314
<b>TOTAL</b>	<b>9.945.253</b>	<b>9.137.760</b>

(1) Las materias primas e insumos al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018 se componen principalmente de:

Materias Primas	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Clinker	3.640.180	4.513.226
Integral, arena, grava y gravilla	2.196.368	1.932.265
Escarpe	2.621.208	1.303.065
Aditivos y pigmentos	825.459	687.454
Yeso	1.092.805	611.348
Puzolana	245.832	293.049
Petcoke	133.911	236.005
Caliza	1.031.632	667.569
Otros ( hierro, ceniza, etc.)	82.940	44.123
<b>TOTAL</b>	<b>11.870.335</b>	<b>10.288.104</b>

El consumo de materias primas reconocidas en resultado en diciembre de 2019 es de M\$76.732.459 (M\$64.766.432 a diciembre de 2018).

(2) Los repuestos y accesorios no corrientes se presentan netos de una provisión de obsolescencia por M\$1.441.838 (M\$1.316.402 a diciembre de 2018), lo que incluye los repuestos del horno 8, cuyo movimiento se presenta en el número (4) siguiente.

(3) Los repuestos y accesorios corrientes se presentan netos de una provisión de obsolescencia por M\$353.388 (M\$371.341 a diciembre de 2018), cuyo movimiento se presenta en el número (4) siguiente.

(4) El movimiento de la provisión de obsolescencia del Grupo es la siguiente:

Movimiento en provisiones	Corriente	No corriente	Total
	M\$	M\$	M\$
<b>SALDO AL 01 DE ENERO DE 2018</b>	<b>208.435</b>	<b>1.237.305</b>	<b>1.445.740</b>
Aumentos (disminuciones) del ejercicio	162.906	79.097	242.003
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018</b>	<b>371.341</b>	<b>1.316.402</b>	<b>1.687.743</b>
Aumentos (disminuciones) del ejercicio	(17.953)	125.436	107.483
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019</b>	<b>353.388</b>	<b>1.441.838</b>	<b>1.795.226</b>

Melón S.A. y Filiales

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### 10. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

a) La composición de las cuentas por cobrar por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018 es la siguiente:

Cuentas por cobrar por impuestos corrientes	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Crédito Sence <sup>(1)</sup>	48.699	75.218
PPM <sup>(1)</sup>	2.003.844	-
Provisión Impto. Primera Categoría <sup>(1)</sup>	(86.522)	-
Gastos rechazados <sup>(1)</sup>	(102.744)	(53.101)
Impuestos por cobrar año anterior <sup>(2)</sup> y <sup>(3)</sup>	1.530.901	10.704
<b>TOTAL</b>	<b>3.394.178</b>	<b>32.821</b>

Cuentas por cobrar por impuestos no corrientes	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Crédito Sence <sup>(3)</sup>	9.601	9.601
Beneficio tributario por PPUA <sup>(3)</sup>	162.532	5.657.213
Otros <sup>(3)</sup>	1.611	14.158
<b>TOTAL</b>	<b>173.744</b>	<b>5.680.972</b>

(1) Año Tributario 2020

(2) Año Tributario 2019

(3) Año Tributario 2018 y anteriores

b) La composición de las cuentas por pagar por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

Cuentas por pagar por impuestos corrientes	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Crédito Sence <sup>(1)</sup>	(105.566)	(65.858)
PPM <sup>(1)</sup>	(406.153)	(1.359.075)
Gastos rechazados <sup>(1)</sup>	77.966	73.163
Provisión Impto. Primera Categoría <sup>(1)</sup>	724.882	1.442.485
Otros Impuestos por recuperar <sup>(2)</sup>	(12.381)	(2.491)
<b>TOTAL</b>	<b>278.748</b>	<b>88.224</b>

(1) Año Tributario 2020

(2) Año Tributario 2018 y anteriores

### 11. INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

A continuación se presenta un detalle de las coligadas contabilizadas por el método de participación:

Rut	Nombre Sociedad	País de origen	Número de acciones		% partic.	Patrimonio sociedades	Resultado período	Resultado devengado utilidad (pérdida)	Valor contable de la inversión	
			2019	2018					31.12.2019	31.12.2018
						M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
96.927.190-7	Pref. de Hormigón Grau S.A.	Chile	2.230.407	2.230.407	49	4.765.020	(445.676)	(218.381)	2.334.860	2.553.241
<b>TOTAL</b>								<b>(218.381)</b>	<b>2.334.860</b>	<b>2.553.241</b>

Información al 31 de diciembre de 2019										
Rut	Nombre Sociedad	País de origen	Número de acciones		% partic.	Patrimonio sociedades	Activos	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes
			2019	2018						
96.927.190-7	Pref. de Hormigón Grau S.A.	Chile	2.230.407	2.230.407	49	4.765.020	9.564.758	11.598.440	7.823.038	8.575.140

### 12. ACTIVOS INTANGIBLES Y PLUSVALÍA

a) El desglose del saldo de los activos intangibles al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018 es:

Activos intangibles distintos de la plusvalía	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Marcas comerciales	10.464.295	10.464.295
Reservas mineras	3.121.463	3.309.130
Programas informáticos	818.625	1.093.803
Derechos de agua	455.438	440.438
Derechos de explotación	2.299.307	930.122
<b>TOTAL DE ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA</b>	<b>17.159.128</b>	<b>16.237.788</b>
Plusvalía	49.958.968	49.958.968
<b>ACTIVOS INTANGIBLES Y PLUSVALÍA</b>	<b>67.118.096</b>	<b>66.196.756</b>

Durante el período no existe evidencia de deterioro por la plusvalía.

El plazo de amortización de los intangibles con vida útil finita es el siguiente:

Licencias de software	4 años
Derechos de explotación	entre 7 y 22 años.
Reservas mineras	entre 15 y 22 años (aproximados, de acuerdo a las toneladas extraídas)

Durante el período no existe evidencia de deterioro por los activos intangibles de plazo definido e indefinido.

#### Supuestos claves utilizados en los cálculos de valor y de sensibilidad a los cambios de las hipótesis.

De acuerdo a lo que establece IAS 36, el grupo Melón anualmente efectúa un análisis de deterioro de la plusvalía y las marcas comerciales para determinar el importe recuperable de estos activos. La metodología adoptada por la Compañía para determinar el importe recuperable de la plusvalía, en el ejercicio 2019, se basó en la determinación del valor presente de los flujos de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGES), donde la plusvalía se ha asignado.

## Melón S.A. y Filiales

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Para las marcas comerciales se ha utilizado el modelo comparativo del valor presente de un potencial royalty (1,5% de los ingresos) v/s el valor libro de las marcas comerciales.

A continuación, se presentan los principales supuestos utilizados en el modelo de la Compañía para determinar el importe recuperable de la plusvalía:

- a) I.P.C.: Se estima en 3,0% anual.
- b) Tipo de Cambio: se utiliza tasa de variación histórica.
- c) Crecimiento de Mercado: Se utiliza tasa de crecimiento basado en la historia.
- d) Nivel de Inversiones: Al menos el mínimo para mantener la capacidad productiva.
- e) Capital de Trabajo Operacional optimizado
- f) Tasa de descuento WACC: 9,5% nominal
- g) Perpetuidad: Crecimiento 3% anual

El resultado de este análisis no generó un deterioro de la plusvalía al 31 de diciembre de 2019.

La Administración realiza en diciembre de cada año, este análisis y monitorea en forma periódica el comportamiento de las variables señaladas para identificar cualquier deterioro en la plusvalía.

**b)** A continuación se presenta la composición y movimiento de activos intangibles distintos de la plusvalía durante el período terminado el 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018.

Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	Marcas comerciales	Reservas mineras	Programas informáticos	Derechos de agua	Derechos de explotación	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2019	10.464.295	3.309.130	1.093.803	440.438	930.122	16.237.788
(neto de amortización acumulada)						
Adiciones	-	-	-	-	1.700.000	1.700.000
Trasposos	-	-	242.656	15.000	-	257.656
Otros incrementos (decrementos)	-	-	-	-	-	-
Amortización del ejercicio	-	(187.667)	(517.834)	-	(330.815)	(1.036.316)
<b>Total movimientos</b>	<b>-</b>	<b>(187.667)</b>	<b>(275.178)</b>	<b>15.000</b>	<b>1.369.185</b>	<b>921.340</b>
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019</b>	<b>10.464.295</b>	<b>3.121.463</b>	<b>818.625</b>	<b>455.438</b>	<b>2.299.307</b>	<b>17.159.128</b>

	Marcas comerciales	Reservas mineras	Programas informáticos	Derechos de agua	Derechos de explotación	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2018	10.464.295	3.482.780	969.868	247.500	1.263.719	16.428.162
(neto de amortización acumulada)						
Adiciones	-	-	-	192.938	-	192.938
Trasposos	-	-	616.343	-	(2.782)	613.561
Amortización del ejercicio	-	(173.650)	(492.408)	-	(330.815)	(996.873)
<b>Total movimientos</b>	<b>-</b>	<b>(173.650)</b>	<b>123.935</b>	<b>192.938</b>	<b>(333.597)</b>	<b>(190.374)</b>
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018</b>	<b>10.464.295</b>	<b>3.309.130</b>	<b>1.093.803</b>	<b>440.438</b>	<b>930.122</b>	<b>16.237.788</b>

## 13. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

a) A continuación se presentan los saldos del rubro al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018:

Clases de propiedades, planta y equipo, neto	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Terrenos	33.271.411	28.401.622
Edificios, neto	5.501.028	5.490.778
Maquinaria, neto <sup>(1) (2)</sup>	94.968.851	91.251.164
Equipos de transporte, neto <sup>(1) (3)</sup>	11.114.480	5.778.961
Enseres y accesorios, neto	3.872.598	2.360.668
Equipo de oficina, neto	415.584	265.743
Construcciones en proceso	26.710.084	23.872.666
Otras propiedades, planta y equipo, neto <sup>(1) (4)</sup>	4.301.586	4.835.160
<b>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO</b>	<b>180.155.622</b>	<b>162.256.762</b>

Clases de propiedades, planta y equipo, bruto	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Terrenos	33.271.411	28.401.622
Edificios, bruto	25.086.958	24.515.808
Maquinaria, bruto <sup>(1) (2)</sup>	295.306.740	280.682.074
Equipos de transporte, bruto <sup>(1) (3)</sup>	19.728.391	14.303.002
Enseres y accesorios, bruto	11.626.685	9.479.563
Equipo de oficina, bruto	5.966.364	5.556.355
Construcciones en proceso	26.710.084	23.872.666
Otras propiedades, planta y equipo, bruto <sup>(1) (4)</sup>	8.448.865	10.353.030
<b>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, BRUTO</b>	<b>426.145.498</b>	<b>397.164.120</b>

Clases de depreciación acumulada y deterioro de valor, propiedades, plantas y equipos	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Depreciación acumulada y deterioro de valor, edificios	(19.585.930)	(19.025.030)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, maquinaria <sup>(1) (2)</sup>	(200.337.889)	(189.430.910)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, equipos de transporte <sup>(1) (3)</sup>	(8.613.911)	(8.524.041)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, enseres y accesorios	(7.754.087)	(7.118.895)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, equipo de oficina	(5.550.780)	(5.290.612)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, otras propiedades, planta y equipo <sup>(1) (4)</sup>	(4.147.279)	(5.517.870)
<b>DEPRECIACIÓN ACUMULADA PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>(245.989.876)</b>	<b>(234.907.358)</b>

- De acuerdo a NIC 36, la clasificación de los rubros de activos se presentan netos de provisión.
- El rubro Maquinarias se presenta neto de una provisión por activos relacionados al Horno 8, por un monto de M\$390.856 (M\$442.108 a diciembre de 2018).
- El rubro Equipos de transporte se presenta neto de una provisión por camiones mixer de M\$ 38.463 (M\$119.502 a diciembre 2018).
- En el rubro de Otras propiedades, plantas y equipos, se incluyen pertenencias mineras por un monto de M\$1.144.479 (M\$1.150.181 a diciembre de 2018), netos de provisión de M\$258.591 (M\$258.591 a diciembre de 2018).

## Melón S.A. y Filiales

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

b) A continuación se presenta la composición y movimiento de propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018.

	Terrenos	Edificios, neto	Maquinaria, neto	Equipos de transporte, neto	Enseres y accesorios, neto	Equipo de oficina, neto	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo, neto	Total de propiedades, planta y equipo, neto
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2019 (neto de depreciación acumulada)	28.401.622	5.490.778	91.251.164	5.778.961	2.360.668	265.743	23.872.666	4.835.160	162.256.762
Adiciones	551.533	-	-	-	-	-	34.863.426	-	35.414.959
Trasposos	4.318.256	678.723	16.408.120	7.740.238	2.213.006	410.009	(32.026.008)	-	(257.656)
Bajas	-	-	(28.340)	(790.895)	(6.497)	-	-	-	(825.732)
Intereses capitalizables	-	-	-	-	-	-	-	119.000	119.000
Gastos por depreciación	-	(668.473)	(12.713.345)	(823.136)	(694.579)	(260.168)	-	(825.319)	(15.985.020)
Otros incrementos (decrementos)	-	-	51.252	(790.688)	-	-	-	172.745	(566.691)
Total movimientos	4.869.789	10.250	3.717.687	5.335.519	1.511.930	149.841	2.837.418	(533.574)	17.898.860
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019</b>	<b>33.271.411</b>	<b>5.501.028</b>	<b>94.968.851</b>	<b>11.114.480</b>	<b>3.872.598</b>	<b>415.584</b>	<b>26.710.084</b>	<b>4.301.586</b>	<b>180.155.622</b>

	Terrenos	Edificios, neto	Planta y equipos	Equipos de transporte, neto	Enseres y accesorios, neto	Equipo de oficina, neto	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo, neto	Total de propiedades, planta y equipo, neto
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2018 (neto de depreciación acumulada)	25.417.607	5.541.020	93.811.807	5.041.687	2.812.974	436.582	7.667.393	5.830.321	146.559.391
Adiciones	-	-	-	-	-	-	30.900.156	-	30.900.156
Trasposos	2.984.015	579.693	8.532.018	1.878.504	29.451	36.641	(14.694.883)	41.000	(613.561)
Bajas	-	-	(18.958)	(695.524)	-	-	-	-	(714.482)
Gastos por depreciación	-	(629.935)	(11.154.787)	(751.018)	(481.757)	(207.480)	-	(1.494.564)	(14.719.541)
Otros incrementos (decrementos)	-	-	81.084	305.312	-	-	-	458.403	844.799
Total movimientos	2.984.015	(50.242)	(2.560.643)	737.274	(452.306)	(170.839)	16.205.273	(995.161)	15.697.371
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018</b>	<b>28.401.622</b>	<b>5.490.778</b>	<b>91.251.164</b>	<b>5.778.961</b>	<b>2.360.668</b>	<b>265.743</b>	<b>23.872.666</b>	<b>4.835.160</b>	<b>162.256.762</b>

## 14. ACTIVOS POR DERECHO DE USO

El movimiento del activo por derecho de uso y el de su correspondiente depreciación acumulada, se describe a continuación:

Costo bruto	Terrenos	Edificios	Maquinarias y equipos diversos	Unidades de transporte	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial	-	-	-	-	-
Ajuste inicial IFRS 16	12.154.955	5.282.589	8.807.361	10.785.996	37.030.900
Adiciones	253.323	-	971.253	3.208.267	4.432.844
Bajas	(720.929)	-	(1.215.073)	(954.058)	(2.890.060)
Ajuste diferencia UF como índice	117.139	85.694	10.890	129.595	343.318
Ajuste diferencia USD como índice	-	-	-	-	-
<b>SALDO AL 31.12.2019</b>	<b>11.804.488</b>	<b>5.368.283</b>	<b>8.574.431</b>	<b>13.169.800</b>	<b>38.917.002</b>

Depreciación Acumulada					
Saldo inicial	-	-	-	-	-
Ajuste inicial IFRS 16	(7.301.220)	(1.905.329)	(6.052.941)	(6.114.840)	(21.374.330)
Gastos por depreciación	(951.175)	(583.422)	(1.351.340)	(1.956.436)	(4.842.373)
Bajas	500.164	-	1.099.751	822.416	2.422.331
<b>SALDO AL 31.12.2019</b>	<b>(7.752.231)</b>	<b>(2.488.751)</b>	<b>(6.304.530)</b>	<b>(7.248.860)</b>	<b>(23.794.372)</b>
<b>VALOR NETO</b>	<b>4.052.257</b>	<b>2.879.532</b>	<b>2.269.901</b>	<b>5.920.940</b>	<b>15.122.630</b>

El efecto de la aplicación de IFRS 16 se encuentra en nota 2.30 Adopción IFRS 16.

## Arrendamientos

Los siguientes son los importes reconocidos en resultados:	2019	
	M\$	
Gastos de depreciación de activos por derecho de uso	(23.794.372)	(ver nota 14)
Gastos por intereses sobre pasivos por arrendamiento	(390.046)	(ver nota 5)
Gastos relacionados con arrendamientos a corto plazo y de bajo valor	(260.201)	
Pagos de arrendamiento variables	(9.713.684)	
<b>Importe total reconocido en resultados</b>	<b>(34.158.303)</b>	

La Compañía tiene contratos de arrendamiento para terrenos, maquinarias, edificios y equipos de transporte. Los arrendamientos de terrenos tienen plazos entre 1 a 30 años, maquinaria entre 1 a 11 años, edificios entre 1 a 7 años y equipos de transporte entre 1 y 7 años.

La Compañía tiene contratos sin opciones de compra, por lo que no tenemos nada que declarar de acuerdo al párrafo 53 letra i) por pérdidas o utilidades por la venta.

## Melón S.A. y Filiales

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## 15. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS

## a) Información general.

Al 31 de diciembre de 2019 la sociedad matriz no determinó una provisión de impuesto a la renta por terminar con pérdida tributaria, mientras que sus filiales determinaron una provisión de impuesto a la renta de primera categoría y una provisión de impuesto único a los gastos rechazados de M\$992.114.

Al 31 de diciembre 2018 la sociedad matriz y sus filiales determinaron una provisión de impuesto a la renta de primera categoría y una provisión de impuesto único a los gastos rechazados de M\$1.568.749.

## b) Activos y pasivos diferidos

Detalle diferencias temporales

<b>Activos por impuestos diferidos</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Provisiones	4.496.051	4.344.337
Pérdidas tributarias	1.428.248	1.849.908
Préstamos	323.573	1.452.199
Pasivos por arrendamiento	4.295.126	-
Otros	529.446	936.715
<b>TOTAL ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS</b>	<b>11.072.444</b>	<b>8.583.159</b>
<b>Pasivos por impuestos diferidos</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Propiedades, planta y equipo	15.607.793	16.235.601
Beneficios post empleos	250.974	231.153
Intangible	3.668.155	3.718.825
Deudores por Leasing	945.251	936.139
Activos por derecho de uso	4.083.110	-
Otros	370.888	489.911
<b>TOTAL PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS</b>	<b>24.926.171</b>	<b>21.611.629</b>
<b>POSICIÓN NETA DE IMPUESTOS DIFERIDOS</b>	<b>(13.853.727)</b>	<b>(13.028.470)</b>

Conciliación posición neta de impuestos diferidos

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Activos por impuesto diferido	286.294	658.058
Pasivos por impuesto diferido	(14.140.021)	(13.686.528)
<b>POSICIÓN NETA DE IMPUESTOS DIFERIDOS</b>	<b>(13.853.727)</b>	<b>(13.028.470)</b>

<b>Detalle impuestos diferidos</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Saldo Inicial</b>	<b>(13.028.470)</b>	<b>(12.797.269)</b>
Impuesto Diferido (Resultado)	(1.076.153)	(293.966)
Reconocimiento inicial IFRS 16 por activo y pasivo por derecho de uso	246.603	-
Impuesto Diferido efecto Patrimonio IAS	4.293	62.765
<b>IMPUESTO DIFERIDO NETO</b>	<b>(13.853.727)</b>	<b>(13.028.470)</b>

## c) Gastos por impuesto a las ganancias

A continuación, se presenta el gasto registrado por el citado impuesto en el estado de resultados integral consolidado correspondiente al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018:

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	<b>Acumulado período enero a diciembre</b>	<b>Acumulado período enero a diciembre</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Gastos por impuesto a las ganancias</b>		
Gasto por impuestos corrientes	(811.404)	(1.442.485)
Impuesto Unico Gastos Rechazados	(180.709)	(126.264)
Ajuste al impuesto corriente del período anterior	(42.714)	132.007
Rectificatoria Melón S.A. AT 2015	(1.048.751)	-
Rectificatoria Melón S.A. AT 2016	(1.747.674)	-
Estimación Devoluc. no aceptada Melón AT 2012	(2.415.107)	-
<b>(GASTOS) INGRESOS POR IMPUESTOS CORRIENTES, NETO, TOTAL</b>	<b>(6.246.359)</b>	<b>(1.436.742)</b>
(Gastos) ingresos por impuesto diferido relacionado con el origen y reverso de diferencias temporarias	(1.076.153)	(293.966)
<b>GASTOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS</b>	<b>(1.076.153)</b>	<b>(293.966)</b>
<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS</b>	<b>(7.322.512)</b>	<b>(1.730.708)</b>

## Melón S.A. y Filiales

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## d) Conciliación de impuestos

Conciliación entre el impuesto a las ganancias que resultaría de aplicar la tasa de impuesto a la renta vigente en el país y el ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias:

Conciliación del ingreso por impuestos utilizando la tasa legal con el ingreso (gasto) por impuesto utilizando la tasa efectiva	31.12.2019	31.12.2018
	Acumulado período enero a diciembre	Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
<b>Ganancia del período</b>	<b>5.414.719</b>	<b>10.788.438</b>
Tasa de impuestos vigente	27,0%	27,0%
Ingreso (gasto) por impuestos utilizando la tasa legal	(1.461.974)	(2.912.878)
Gastos no deducibles impositivamente	(193.424)	(136.249)
Efecto impositivo de impuesto provisto en exceso en períodos anteriores	(5.254.258)	132.007
Corrección Monetaria Inv. EERR	(564.223)	(548.855)
Corrección Monetaria Patrimonio Tributario	1.528.860	1.477.241
Reversa I.Diferido Derivado AT 2015 y AT 2016	(1.103.862)	-
Otro incremento (decremento)	(273.631)	258.026
<b>TOTAL AJUSTES AL INGRESO (GASTO) POR IMPUESTOS UTILIZANDO LA TASA LEGAL</b>	<b>(5.860.538)</b>	<b>1.182.170</b>
<b>INGRESO (GASTO) POR IMPUESTOS UTILIZANDO LA TASA EFECTIVA</b>	<b>(7.322.512)</b>	<b>(1.730.708)</b>
<b>TASA EFECTIVA</b>	<b>135,23%</b>	<b>16,04%</b>

## e) Sistema de Tributación Parcialmente Integrado

Con fecha 29 de septiembre de 2014, se publicó en el Diario Oficial la Ley N°20.780, que introdujo modificaciones al sistema de impuesto a la renta y otros impuestos. La mencionada ley establece la sustitución del sistema tributario actual, a contar de 2017, por dos sistemas tributarios alternativos: el sistema de renta atribuida y el sistema parcialmente integrado.

La misma Ley establece un aumento gradual de la tasa de impuesto a la renta de las sociedades. Así, para el año 2014 dicho impuesto se incrementó a 21%, a 22,5% el año 2015 y a 24% el año 2016. A contar del año 2017 los contribuyentes sujetos al régimen de renta atribuida tendrán una tasa de 25%, mientras que las sociedades acogidas al sistema parcialmente integrado aumentarán su tasa a 25,5% el año 2017 y a 27% a contar del año 2018.

Con fecha 08 de febrero de 2016, se publicó la Ley N° 20.899 que simplifica el sistema de tributación a la renta, la cual, entre sus principales modificaciones, impuso como obligatorio para las sociedades anónimas el sistema parcialmente integrado, dejando sin efecto la opción de acogerse sistema de renta atribuida anterior.

f) Durante el año 2019 se cerraron con el SII los AT 2015 (efecto pérdida M\$1.048.751) y AT 2016 (efecto pérdida M\$1.747.674) de Melón S.A.

En enero 2020 se cerró el AT 2012 de Melón S.A. De un total solicitado de M\$3.927.096 no recuperaremos M\$2.415.107 (este monto fue reflejado en resultado al 31-12-2019).

Los fundamentos del AT 2012 son los mismos que cerraron los montos para el AT 2015 y AT 2016.

En resumen, el efecto en resultado de estos AT es el siguiente:

AT 2012	2.415.107
AT 2015	1.048.751
AT 2016	1.747.674
<b>TOTAL</b>	<b>5.211.532</b>

## 16. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR CORRIENTES

El desglose de este rubro al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes a proveedores	45.966.687	45.320.109
<b>Cuentas por pagar no corrientes</b>		
Cuentas por pagar no corrientes con proveedores	23.932	55.991
<b>TOTAL CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>45.990.619</b>	<b>45.376.100</b>

a) El detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes es el siguiente:

Acreeedores y otras cuentas por pagar	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Proveedores	41.163.792	38.503.738
Acreeedores varios	4.802.895	6.816.371
<b>TOTAL</b>	<b>45.966.687</b>	<b>45.320.109</b>

El Grupo paga el 60% de la nómina antes de 30 días, y el 40% a 60 días.

b) La clasificación de acreeedores y otras cuentas por pagar es el siguiente:

Acreeedores y otras cuentas por pagar	Saldos al 31.12.2019		
	Total	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días
	M\$	M\$	M\$
Bienes	27.284.718	21.260.436	6.024.282
Servicios	18.681.969	6.683.049	11.998.920
<b>TOTAL</b>	<b>45.966.687</b>	<b>27.943.485</b>	<b>18.023.202</b>

Acreeedores y otras cuentas por pagar	Saldos al 31.12.2018		
	Total	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días
	M\$	M\$	M\$
Bienes	28.995.379	21.472.522	7.522.857
Servicios	16.324.730	6.345.541	9.979.189
<b>TOTAL</b>	<b>45.320.109</b>	<b>27.818.063</b>	<b>17.502.046</b>

## Melón S.A. y Filiales

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

c) Al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018, no se registraron proveedores que concentren en forma individual el 10% o más del total de las compras del Grupo.

Los principales proveedores y sus porcentajes de representatividad al 31 de diciembre de 2019 y el 31 de diciembre de 2018 son los siguientes:

Principales proveedores	31.12.2019 %
IMI INTERNATIONAL MATERIALS INC	8,55%
ENEL GENERACION CHILE S.A.	3,93%
CEMENTOS BIO BIO S.A.	2,30%
EXPLOTADORA DE MINAS LIMITADA	2,13%
MARTINEZ Y COMPANIA LTDA.	2,02%
SERVICIOS INDUSTRIALES IMPROMAQ LIMITADA	1,93%
TRANSPORTES CALAFQUEN LTDA	1,63%
ENAP REFINERIAS S.A.	1,31%
PUERTO VENTANAS S A	1,21%
TRANSPORTES PPV LIMITADA	0,97%

Principales proveedores	31.12.2018 %
IMI INTERNATIONAL MATERIALS, INC	7,16%
ENEL GENERACION CHILE S.A.	4,04%
CEMENTOS BIO BIO S.A.	2,81%
AGENCIA DE ADUANA JUAN CARLOS STEPHENS V	2,29%
MARTINEZ Y COMPANIA LTDA.	2,28%
CEMENTOS TRANSEX LIMITADA	2,22%
CEMENGAL S.A.	2,13%
SERVICIOS INDUSTRIALES IMPROMAQ LIMITADA	1,76%
EXPLOTADORA DE MINAS LIMITADA	1,69%
ENAP REFINERIAS S.A.	1,63%

## 17. OTRAS PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El desglose de este rubro al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

Clases de otras provisiones corrientes		31.12.2019 M\$	31.12.2018 M\$
<b>Provisiones por procesos legales</b>			
Juicio laboral	(a)	153.530	29.900
<b>TOTAL DE PROVISIONES POR PROCESOS LEGALES</b>		<b>153.530</b>	<b>29.900</b>
<b>Otras provisiones diversas</b>			
Otras provisiones diversas corrientes	(b)	73.330	143.265
<b>TOTAL DE OTRAS PROVISIONES DIVERSAS</b>		<b>73.330</b>	<b>143.265</b>
<b>Provisión dividendo y asesoría</b>			
Asesoría tributaria y financiera	(c)	148.775	37.093
Provisión dividendo	(d)	-	2.717.319
<b>TOTAL PROVISIÓN DIVIDENDO Y ASESORÍA</b>		<b>148.775</b>	<b>2.754.412</b>
<b>TOTAL DE OTRAS PROVISIONES CORRIENTES</b>		<b>375.635</b>	<b>2.927.577</b>
<b>Clases de otras provisiones no corrientes</b>			
Provisiones restauración canteras	(e)	5.266.980	5.058.882
Provisión desmantelamiento plantas	(f)	1.758.321	1.611.585
<b>TOTAL DE OTRAS PROVISIONES NO CORRIENTES</b>		<b>7.025.301</b>	<b>6.670.467</b>

El movimiento de las provisiones es el siguiente:

	Juicio laboral M\$ (a)	Otras M\$ (b)	Asesoría tributaria M\$ (c)	Provisión dividendo M\$ (d)	Totales provisiones corrientes M\$
<b>SALDO AL 01 DE ENERO DE 2018</b>	<b>32.685</b>	<b>434.339</b>	<b>56.573</b>	<b>2.493.880</b>	<b>3.017.477</b>
Provisiones y reversos del ejercicio	(2.785)	(291.074)	(19.480)	2.717.319	2.403.980
Pagos del ejercicio	-	-	-	(2.493.880)	(2.493.880)
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018</b>	<b>29.900</b>	<b>143.265</b>	<b>37.093</b>	<b>2.717.319</b>	<b>2.927.577</b>
Provisiones y reversos del ejercicio	123.630	(69.935)	111.682	-	165.377
Pagos del ejercicio	-	-	-	(2.717.319)	(2.717.319)
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019</b>	<b>153.530</b>	<b>73.330</b>	<b>148.775</b>	<b>-</b>	<b>375.635</b>

	Restauración canteras M\$ (e)	Desmantelamiento M\$ (f)	Totales provisiones no corrientes M\$
<b>SALDO AL 01 DE ENERO DE 2018</b>	<b>4.944.070</b>	<b>1.443.019</b>	<b>6.387.089</b>
Provisiones y reversos del ejercicio	114.812	168.566	283.378
Pagos del ejercicio	-	-	-
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018</b>	<b>5.058.882</b>	<b>1.611.585</b>	<b>6.670.467</b>
Provisiones y reversos del ejercicio	208.098	146.736	354.834
Pagos del ejercicio	-	-	-
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019</b>	<b>5.266.980</b>	<b>1.758.321</b>	<b>7.025.301</b>

## Melón S.A. y Filiales

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

- a) Esta provisión corresponde a juicios laborales con calificación de probable, los cuales han sido interpuesto en contra del Grupo, en calidad de responsables solidarios y responsables subsidiarios, conforme a lo dispuesto en el Código del Trabajo.
- b) Corresponde a provisiones varias por diversos conceptos.
- c) Corresponde a asesorías tributaria de distintos temas.
- d) Corresponde a provisión de dividendo por pagar.
- e) El saldo de esta provisión corresponde a los costos de desmantelamiento, restauración y rehabilitación de faena por la explotación de caliza y puzolana que efectúa en la zona norte, zona central y pozo San Bernardo.
- f) El saldo de esta provisión corresponde a los costos de desmantelamiento, restauración, rehabilitación de las plantas móviles en el negocio de la venta de hormigón.

## 18. PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

	Corriente		No corriente	
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$	M\$	M\$
Obligación por beneficios (a)	1.122.167	1.171.099	1.908.280	1.804.124
Provisión bono de gestión-gerencial (b)	2.726.642	2.489.847	890.753	1.332.710
<b>SUMA</b>	<b>3.848.809</b>	<b>3.660.946</b>	<b>2.799.033</b>	<b>3.136.834</b>

## a) Beneficios por IAS.

Concepto	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
<b>Obligación a la apertura</b>	<b>2.975.223</b>	<b>2.290.714</b>
Costo por interés	56.526	34.874
Costo del servicio	133.265	94.311
Costo por servicio de años anteriores por incorporación de la obligaciones por despido para todos los trabajadores con IAS congeladas mayores a cero.	118.076	349.503
<b>COSTO TOTAL DEL PERÍODO</b>	<b>307.867</b>	<b>478.688</b>
Pagos acumulado en el año	(348.856)	(92.260)
Variación Actuarial por cambio de tasa de descuento	23.282	(491.160)
Variación actuarial por cambio en las tasas y parámetros de desvinculación	-	(35.849)
Variación Actuarial por experiencia	(7.386)	759.471
Variación actuarial	15.896	232.462
Variación U.F.	80.317	65.619
<b>OBLIGACIÓN A CADA CIERRE DEL PERÍODO</b>	<b>3.030.447</b>	<b>2.975.223</b>

## Beneficios valorados:

Los beneficios valorados para las compañías del Grupo fueron las indemnizaciones por años de servicios (IAS) por fallecimiento, jubilación, y renuncia voluntaria, aplicándose al personal que se encuentra con el beneficio adquirido en su contrato de trabajo o convenio colectivo.

## Método de cálculo:

La metodología de cálculo corresponde a la "Unidad de Crédito Proyectada" aplicado a un modelo computacional de asignación y cuantificación de los beneficios a pagar.

Las Obligaciones por IAS calculadas para cada empleado fueron distribuidas de acuerdo a su permanencia en las distintas compañías.

Las Obligaciones por el Bono gerencial no se distribuyen sino que se asignan a la compañía en que está actualmente el empleado.

Esta valuación está basada en información demográfica válida al 31 de diciembre de 2019.

Las tasas utilizadas para el cálculo actuarial son las siguientes:

	Año 2019	Año 2018
Tasa real de descuento (%)	1,65	1,85
Tasa real de aumento en las remuneraciones (%)	2	2
Tasa real de aumento en las remuneraciones Gerentes (%)	1	1
Tabla de mortalidad	RV 2014	RV 2014

Al 31 de diciembre de 2019, la sensibilidad del valor del pasivo actuarial por beneficios a los empleados ante variaciones de un punto en la tasa de descuento actual, implica una disminución de M\$112.105 (M\$86.391 a diciembre 2018) en caso de un alza en la tasa, y un aumento de M\$123.511 (M\$98.878 a diciembre 2018) en caso de una baja de la tasa.

## b) Provisión bono de gestión-gerencial

	Bono de gestión-gerencial	Bono de gestión-gerencial
	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
<b>SALDO INICIAL</b>	<b>3.822.557</b>	<b>3.496.733</b>
Aumentos (disminuciones) del ejercicio	2.187.073	3.069.983
Pagos del ejercicio	(2.392.235)	(2.744.159)
<b>SALDO FINAL</b>	<b>3.617.395</b>	<b>3.822.557</b>



## Melón S.A. y Filiales

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## 19. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

El rubro "otros pasivos no financieros" se componen de la siguiente manera:

	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
IVA débito fiscal	819.341	201.948
Venta anticipada	186.868	21.553
Leyes sociales	559.147	460.297
Impuesto único y retenciones	100.602	93.508
Dividendos por pagar	37.077	46.541
Otros	3.226	4.347
<b>TOTAL</b>	<b>1.706.261</b>	<b>828.194</b>

## 20. PATRIMONIO

El total de las acciones se encuentran suscritas y pagadas al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018.

	31.12.2019	31.12.2018
	Unidades	Unidades
Nro de acciones suscritas	279.453.788.443	279.453.788.443
Nro de acciones pagadas	279.453.788.443	279.453.788.443
Nro de acciones con derecho a voto	279.453.788.443	279.453.788.443

	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Capital suscrito	201.972.502	201.972.502
Capital pagado	201.972.502	201.972.502

	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(1.907.793)	9.057.730
Ganancia (pérdida) por acción básica, atribuible a los propietarios de la controladora	(0,0068)	0,0324
Ganancia (pérdida) diluida por acción, atribuible a los propietarios de la controladora	(0,0068)	0,0324

## Política de dividendos

En Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 17 de abril de 2019, se estableció como política de dividendos a lo menos, un 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, previamente se deben haber absorbido las pérdidas del ejercicio y las acumuladas.

## Capital de Melón S.A. RUT 76.109.779-2

Con fecha 27 de julio de 2010, se constituyó la sociedad mediante escritura pública otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente, cuyo extracto fue inscrito a fojas 38.445 número 26.556 del Registro de Comercio del año 2010, del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 6 de agosto de 2010. Los accionistas son las sociedades chilenas Inversiones Cordillera del Sur Limitada e Inversiones Cordillera del Sur III Limitada. El capital social, ascendía a \$1.000.000 (un millón de pesos), dividido en igual número de acciones.

Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 29 de septiembre de 2010, se acordó el aumento del capital social de la suma de \$1.000.000 a \$278.200.615.512, dividido en igual número de acciones. Las acciones de pago, debían suscribirse y pagarse en el plazo máximo de tres años. El acta fue reducida a escritura pública con fecha 1 de octubre de 2010 ante Notario Público de Santiago don Eduardo Diez Morello, y un extracto de la escritura indicada fue publicado al margen de la inscripción primitiva, y publicado en el Diario Oficial de fecha 14 de octubre de 2010.

Mediante contrato reducido a escritura pública de fecha 1 de octubre de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago de don Eduardo Diez Morello, la sociedad Inversiones Cordillera del Sur III Limitada, suscribió 278.199.419.837 acciones, las que pagó con el aporte en dominio de 104.645.971.415 acciones emitidas por Inversiones Blue Circle Chilean Holdings S.A., y las 767.802.816 acciones emitidas por Melón S.A.

Mediante contrato reducido a escritura pública de fecha 1 de octubre de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago de don Eduardo Diez Morello, la sociedad Inversiones Cordillera del Sur Limitada, suscribió 195.675 acciones, las que pagó con el aporte en dominio de 45.037 acciones emitidas por Inversiones Blue Circle Chilean Holdings S.A.

Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 30 de diciembre de 2010, se acordó el aumento de capital social de la suma de \$278.200.615.512 a \$278.579.943.815 dividido en 280.050.494.158 acciones. Las 1.849.878.646 nuevas acciones serán entregadas a los accionistas de Melón S.A. Rut 93.390.000-2 de acuerdo con la relación de canje acordada en la misma Junta Extraordinaria de Accionistas. El acta fue reducida a escritura pública con fecha 30 de diciembre de 2010, otorgada ante Notario de Santiago don José Musalem Saffie, y un extracto de la escritura indicada fue publicado al margen de la inscripción primitiva, y publicado en el Diario Oficial de fecha 15 de enero de 2011.

Con fecha 18 de enero de 2012, y mediante escritura pública otorgada ante Notario de Santiago de don José Musalem Saffie, y que fue complementada por escritura pública de fecha 23 de abril de 2012 otorgada en la misma notaría anterior, el capital social fue reducido a la suma de \$276.474.737.719 dividido en 279.453.788.443 acciones nominativas, ordinarias de la misma serie y sin valor nominal. La disminución de capital operó de pleno derecho en atención a que la Sociedad no enajenó las acciones de propia emisión adquiridas con ocasión del ejercicio de derecho a retiro de sus accionistas, dentro del plazo de un año contado desde su adquisición, según lo dispuesto en el artículo 27 de la Ley sobre Sociedades Anónimas.

Melón S.A. durante Junta Extraordinaria de Accionistas realizada el 27 de septiembre del 2014 acordó dividir la sociedad en dos sociedades anónimas abiertas, subsistiendo Melón S.A. como continuadora legal y constituyéndose una nueva sociedad producto de la división. La disminución del capital de Melón S.A. en la cantidad de \$54.729.835.496, de manera que el capital social posterior a la división asciende a la suma de \$221.744.902.223 dividido en 279.453.788.443 acciones nominativas, ordinarias de una misma serie y sin valor nominal.

Con fecha 16 de noviembre de 2016 se llevó a efecto la Junta Extraordinaria de Accionistas de Melón S.A., la que acordó disminuir el capital social, ascendente a la cantidad de \$221.744.902.223, dividido en 279.453.788.443 acciones ordinarias, nominativas, de una misma y única serie, con un valor nominal de \$0,793493992185506 por acción, a la suma de \$201.972.502.223, dividido en 279.453.788.443 acciones ordinarias, nominativas, de una misma y única serie, con un valor nominal de \$0,722740254652859 por acción, mediante la devolución a los accionistas de la cantidad total de \$19.772.400.000 a prorrata de su respectiva participación en el capital pagado de la Sociedad.

## Melón S.A. y Filiales

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## Gestión de Capital

La gestión de capital se refiere a la administración del Patrimonio de la Sociedad. La política de administración de capital de Melón S.A. y sus filiales, tiene por objetivo procurar un equilibrio entre los flujos para financiar sus operaciones e inversiones en activos fijos y gestionar un nivel de endeudamiento adecuado, optimizando el retorno a sus accionistas y el mantenimiento de una posición financiera sólida.

Los requerimientos de capital son determinados en base al financiamiento operacional de la Sociedad y sus filiales, adoptando las medidas necesarias para mantener un nivel óptimo de liquidez y entregar un adecuado cumplimiento a los resguardos financieros establecidos en los créditos vigentes.

El principal ratio financiero que debe mantener la Sociedad matriz se refiere a la relación de pasivos totales no debe exceder al valor del patrimonio en una vez.

A la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, la Sociedad cumple con todos los resguardos financieros establecidos en los contratos de deuda vigente con los Bancos BCP y Banco de Chile.

## Reservas

Corresponde ajustes de variación actuarial, corrección monetaria de Capital por período de convergencia y ajustes netos originados por adopción de IFRS 1.

Otras reservas	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Ajuste variación actuarial	431.601	443.205
Reserva Cobertura Flujo de Efectivo	(2.080.637)	(2.065.522)
Corrección monetaria de capital por período de convergencia	3.640.520	3.640.520
Ajuste adopción IFRS 1	(12.972.577)	(12.972.577)
<b>TOTAL OTRAS RESERVAS</b>	<b>(10.981.093)</b>	<b>(10.954.374)</b>

## 21. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

Ingresos de actividades ordinarias	31.12.2019	31.12.2018
	Acumulado período enero a diciembre	Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de bienes	207.034.770	191.347.447
<b>TOTAL</b>	<b>207.034.770</b>	<b>191.347.447</b>

## 22. COSTO DE VENTAS, COSTOS DE DISTRIBUCIÓN, GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y OTROS GASTOS POR FUNCIÓN

El costo de ventas incluye costo de ventas, costo de distribución, gastos de administración y otros gastos por función.

	31.12.2019	31.12.2018
	Acumulado período enero a diciembre	Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
Consumo de materias e insumos	(76.732.459)	(64.766.432)
Gastos por beneficios empleados	(29.207.409)	(25.613.691)
Servicios prestados por terceros	(8.345.603)	(9.259.736)
Energía	(10.084.072)	(9.551.606)
Depreciación	(15.985.020)	(14.719.541)
Depreciación derecho de uso *	(4.842.373)	-
Amortización	(1.036.316)	(996.873)
Fletes y arriendos *	(43.005.783)	(44.942.265)
Otros gastos de fabricación	(21.073.661)	(17.661.698)
<b>TOTAL</b>	<b>(210.312.696)</b>	<b>(187.511.842)</b>

	Acumulado período enero a diciembre	Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
Costo de venta	(137.336.075)	(119.854.840)
Costo de distribución	(46.592.950)	(42.231.407)
Gasto de administración	(20.056.516)	(19.250.227)
Otros gastos, por función	(6.327.155)	(6.175.368)
<b>TOTAL</b>	<b>(210.312.696)</b>	<b>(187.511.842)</b>

\* Estas partidas corresponden a la aplicación de IFRS 16, se puede visualizar efectos en nota 2.30 adopción IFRS 16.

Melón S.A. y Filiales

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS****23. RESULTADO OPERACIONAL Y EBITDA**

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	<b>Acumulado período enero a diciembre</b>	<b>Acumulado período enero a diciembre</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ingresos de actividades ordinarias	207.034.770	191.347.447
Costo de ventas	(137.336.075)	(119.854.840)
Otros ingresos por función	12.636.088	9.020.156
Costos de distribución	(46.592.950)	(42.231.407)
Gastos de administración	(20.056.516)	(19.250.227)
Otros gastos por función	(6.327.155)	(6.175.368)
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>9.358.162</b>	<b>12.855.761</b>
Depreciación ejercicio	15.985.020	14.719.541
Depreciación derecho de uso	4.842.373	-
Amortización del ejercicio	1.036.316	996.873
<b>EBITDA</b>	<b>31.221.871</b>	<b>28.572.175</b>

**24. OTROS INGRESOS**

El detalle de los otros ingresos es el siguiente:

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	<b>Acumulado período enero a diciembre</b>	<b>Acumulado período enero a diciembre</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Venta de otros servicios	4.915.118	3.653.321
Venta materiales varios y chatarra	90.822	60.308
Venta de materia prima	1.245.869	831.436
Otros ingresos	6.384.279	4.475.091
<b>TOTAL</b>	<b>12.636.088</b>	<b>9.020.156</b>

**25. INGRESOS FINANCIEROS Y COSTOS FINANCIEROS**

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	<b>Acumulado período enero a diciembre</b>	<b>Acumulado período enero a diciembre</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Detalle ingresos financieros</b>		
Intereses leasing	204.546	243.101
Intereses cobrados a Clientes	89.965	112.713
Intereses por confirming	234.772	268.669
Intereses por instrumentos financieros	379.420	306.482
Ingresos financieros por desmantelamiento	28.871	246.745
<b>TOTAL</b>	<b>937.574</b>	<b>1.177.710</b>

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	<b>Acumulado período enero a diciembre</b>	<b>Acumulado período enero a diciembre</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Detalle costos financieros</b>		
Intereses bancarios pagados	(1.617.243)	(2.131.358)
Intereses devengados y amortización	(1.124.767)	(362.825)
Intereses por arrendamiento (*)	(362.066)	-
Otros gastos financieros	(428.847)	(481.437)
<b>TOTAL</b>	<b>(3.532.923)</b>	<b>(2.975.620)</b>

\* Esta partida corresponde a la aplicación de IFRS 16.

## Melón S.A. y Filiales

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## 26. VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Los activos y pasivos financieros del Grupo Melón están compuestos de acuerdo al siguiente detalle:

Activos financieros	31.12.2019		31.12.2018	
	Importe en libros	Valor razonable	Importe en libros	Valor razonable
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Activos financieros corrientes</b>				
Efectivo y equivalentes al efectivo	3.617.077	3.617.077	14.325.423	14.325.423
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	39.749.778	39.749.778	33.766.402	33.766.402
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	382.618	382.618	594.169	594.169
<b>Activos financieros no corrientes</b>				
Otros activos financieros	1.076.556	1.076.556	2.090.621	2.090.621
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	-	-	26.512	26.512

Pasivos financieros				
<b>Pasivos financieros corrientes</b>				
Otros pasivos financieros	15.805.987	15.805.987	10.037.407	10.037.407
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	45.966.687	45.966.687	45.320.109	45.320.109
<b>Pasivos financieros no corrientes</b>				
Otros pasivos financieros	39.090.792	39.090.792	29.170.767	29.170.767
Otras cuentas no corrientes por pagar	23.932	23.932	55.991	55.991

El valor libro de las cuentas por cobrar corrientes, efectivo y efectivo equivalente, y de otros activos y pasivos financieros se aproxima el valor razonable debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos, y en cuentas por cobrar, adicionalmente, al hecho que cualquier pérdida por recuperabilidad ya se encuentra reflejada en las provisiones de pérdida por deterioro.

Los instrumentos financieros que han sido contabilizados a valor justo en el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y 31 diciembre 2018, han sido medidos en base a las metodologías previstas en IFRS 13. Dichas metodologías aplicadas para clase de instrumentos financieros se clasifican según su jerarquía de la siguiente manera:

- **Nivel I:** Valores o precios de cotización en mercados activos para activos y pasivos idénticos.
- **Nivel II:** Información ("inputs") provenientes de fuentes distintas a los valores de cotización del Nivel I, pero observables en mercados para los activos y pasivos ya sea de manera directa (precios) o indirecta (obtenidos a partir de precios).
- **Nivel III:** Inputs para activos o pasivos que no se basen en datos de mercados observables.

Los Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes se encuentran a valor razonable y el nivel de valor razonable para determinar su valor justo es de nivel II.

## 27. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

La Sociedad administra sus actividades comerciales considerando los siguientes segmentos operacionales:

**Cementos:**

Tiene como objetivo la producción, comercialización y distribución de los diferentes tipos de cementos Portland y puzolánicos para la industria de la construcción nacional. Posee tres plantas de fabricación de cementos ubicadas en La Calera, Ventanas y Puerto Montt.

También este segmento incluye las operaciones dedicadas a la producción, comercialización y distribución de hormigón premezclado con alrededor de 50 plantas distribuidas a nivel nacional alcanzando una cobertura en todas las regiones del país.

**Áridos:**

Las actividades de este segmento se realizan por Melón Áridos que tiene por objetivo la extracción, producción y distribución de áridos y sus productos tales como arena, grava, gravilla y otros productos. Se encuentra presente con instalaciones en las regiones Metropolitana, Valparaíso y O'Higgins. El destino de la producción son principalmente las compañías hormigoneras.

Para ambos segmentos ninguno de los clientes del grupo supera los umbrales establecidos por la norma para revelar información adicional.

El detalle por segmentos es el siguiente:

Ingresos ordinarios por segmento	31.12.2019	31.12.2018
	Acumulado período enero a diciembre	Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
Cemento	201.614.491	185.489.873
Áridos	22.784.938	21.534.935
<b>Sub total</b>	<b>224.399.429</b>	<b>207.024.808</b>
Eliminaciones	(17.364.659)	(15.677.361)
<b>TOTAL</b>	<b>207.034.770</b>	<b>191.347.447</b>

Costos operacionales por segmentos		
	M\$	M\$
Cemento	(183.015.354)	(160.814.614)
Áridos	(18.278.330)	(16.948.994)
<b>Sub total</b>	<b>(201.293.684)</b>	<b>(177.763.608)</b>
Eliminaciones	17.364.659	15.677.361
<b>TOTAL</b>	<b>(183.929.025)</b>	<b>(162.086.247)</b>

Margen operacional por segmento		
	M\$	M\$
Cemento	18.599.137	24.675.259
Áridos	4.506.608	4.585.941
<b>TOTAL</b>	<b>23.105.745</b>	<b>29.261.200</b>

## Melón S.A. y Filiales

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

El detalle por segmentos es el siguiente:

Activos	31.12.2019	31.12.2018
	Acumulado período enero a diciembre	Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
Cemento	297.545.661	276.563.584
Áridos	48.098.546	42.220.017
<b>TOTAL</b>	<b>345.644.207</b>	<b>318.783.601</b>
<b>Pasivos</b>		
	M\$	M\$
Cemento	135.826.228	109.369.484
Áridos	9.240.299	6.235.184
<b>TOTAL</b>	<b>145.066.527</b>	<b>115.604.668</b>

Otra Información de Segmentos	31.12.2019		
	Cemento	Áridos	Total
	M\$	M\$	M\$
Adiciones a propiedades, planta y equipo	33.740.947	1.674.012	35.414.959
Adiciones a activo intangible	-	1.700.000	1.700.000
Adiciones derecho de uso	3.949.364	483.480	4.432.844
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	14.336.587	1.648.433	15.985.020
Depreciación derecho de uso	4.417.503	424.870	4.842.373
Amortización activo intangible	702.183	334.133	1.036.316

	31.12.2018		
	Cemento	Áridos	Total
	M\$	M\$	M\$
Adiciones a propiedades, planta y equipo	29.903.457	996.699	30.900.156
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	13.341.517	1.378.024	14.719.541
Adiciones a activo intangible	-	192.938	192.938

## 28. FACTORES DE RIESGO

Las actividades de Melón se encuentran expuestas a diversos riesgos, los cuales se han clasificado en dos tipos: Riesgos Operacionales y Riesgos Financieros.

## a) Riesgos Operacionales

## a.1 Riesgos Económicos

Parte de los riesgos operacionales se derivan de la naturaleza cíclica de la actividad económica nacional e internacional y el impacto de estos ciclos en la actividad de la construcción.

## a.2 Riesgos de la Competencia

Se enfrenta un mercado cementero muy desafiante, con una activa competencia, debido a los bajos precios de importación desde Asia y a una alta capacidad ociosa en la industria local. Para disminuir este riesgo el Grupo Melón busca innovar en nuevas tecnologías y productos, buscando mejoras en sus productos y servicios, así como también una mayor eficiencia en sus procesos, focalizándose en los mercados de mayor rentabilidad.

## a.3 Riesgos de fallas en equipos y mantenimiento

La disponibilidad y confiabilidad de las plantas de la Sociedad es fundamental para brindar un buen servicio a nuestros clientes. Es por esto, que Melón realiza mantenimientos programados, preventivos y predictivos a sus equipos, acorde a las recomendaciones de sus proveedores.

De igual forma, la Sociedad cuenta con seguros que protegen potenciales fallas en los equipos.

## a.4 Riesgos Regulatorios

La estabilidad regulatoria es fundamental para un sector cuyas inversiones se rentabilizan en el largo plazo.

La Sociedad tiene como prioridad fundamental el cumplimiento de las regulaciones legales, medio ambientales, laborales y las de libre competencia.

Existe un plan de descontaminación para la zona de Quintero y Puchuncaví, donde tenemos emplazado nuestro terminal de importación de clinker y una planta de molienda de cemento, que cumple en exceso la normativa de emisión vigente.

Existe también un proyecto de nuevo plan regulador en la Ciudad de la Calera que propone cambios de uso de suelo que eventualmente afectarían el nivel operativo de la compañía.

## a.5 Precios de Materias Primas e Insumos

Los costos de producción están fuertemente relacionados por los precios de las principales materias primas e insumos, tales como, energía eléctrica, clinker, combustibles tradicionales y alternativos, repuestos, etc.

## a.6 Proveedores de Materias Primas e Insumos

Es un riesgo a considerar la cadena de logística de abastecimiento de proveedores críticos como clinker y petcoke en los que normalmente nos abastecemos de un proveedor.

## Melón S.A. y Filiales

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## b) Riesgos Financieros y de Mercado

Son aquellos derivados a la imposibilidad de realizar transacciones o al incumplimiento de las obligaciones procedentes de las actividades por falta de fondos, como también las variaciones de tasas de interés, tipos de cambio y de crédito.

## c) Análisis de Riesgos

### c.1 Tasas de interés

El Riesgo de Tasas de Interés afecta principalmente a los pasivos de la institución que contratan a tasas variables. Al cierre de diciembre 2019, la totalidad de la deuda financiera de la compañía está contratada a tasas fijas.

### c.2 Exposición cambiaria

Los riesgos de tipos de cambio corresponden, fundamentalmente, con las siguientes transacciones:

- Deudas contratadas por Melón denominadas en monedas diferentes al cual están indexados los flujos. Una variación de \$10 en la cotización del tipo de cambio CLP/USD, genera una variación de un 0,37% en los gastos financieros de 2019.
- Pagos a realizar por la compra de materias primas. Una variación de \$10 en el tipo de cambio CLP/USD, genera una variación de 1,33% de los costos de materia prima e insumos de 2019.

Además de lo anterior y dado que nuestro producto cemento es sustituto de importaciones, su precio está directamente correlacionado con las variaciones del dólar. De este modo una gran parte de los ingresos se encuentran directamente correlacionados al dólar.

### c.3 Riesgo de Crédito

Este riesgo se deriva del potencial incumplimiento en el pago de los bienes de alguno de los clientes de Melón, produciendo pérdidas económicas y financieras.

El riesgo de crédito al cual está expuesta la Compañía proviene principalmente de las cuentas por cobrar comerciales mantenidas con empresas constructoras y también con distribuidores mayoristas y minoristas de materiales de construcción. La Compañía mantiene contratados seguros de crédito por el 86% de gran parte de las ventas consolidadas, minimizando de esta forma, el riesgo de crédito.

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar comerciales es administrado por el área de Crédito y Cobranza y es monitoreado por la Gerencia de Finanzas Corporativa.

La Compañía posee una extensa base de clientes que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por la Administración donde los límites de crédito son establecidos para todos los clientes con base a una calificación interna y su comportamiento de pago.

## c.4 Riesgos de Liquidez

Este riesgo viene motivado por las distintas necesidades de fondos para hacer frente a los compromisos de inversiones y gastos del negocio, vencimientos de deuda, etc. Los fondos necesarios para hacer frente a estas salidas de flujos de efectivo se obtienen de los propios recursos generados por las actividades de Melón y por la contratación de líneas de crédito, ambas fuentes aseguran a la Sociedad, contar con fondos suficientes para soportar las necesidades de un período.

### Compromisos por arriendos operativos

Puerto Ventanas S.A. 96.602.640-5 y Melón S.A. 76.109.779-2

El contrato rige a contar del 31 de julio de 1995, y su vigencia se extenderá hasta el año 2041, correspondiente a 4.909,8 m2 de terreno.

Sencorp S.A 96.693.780-7 y Melón S.A. 76.109.779-2

El contrato tendrá una duración de 11 años a contar del 01 de septiembre del año 2014, correspondiente a 2007,7 m2 de oficinas amobladas. Adicionalmente considera 2 bodegas y 42 estacionamientos.

## 29. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES

### a. Litigios o Probables Litigios, Judiciales o Extrajudiciales, que Pudieran Derivar en Pérdidas o Ganancias para las Empresas del Grupo.

#### 1. Melón Hormigones S.A.

(i) LUIS SEPULVEDA CON MELON HORMIGONES. ROL 3404-2018 ante el 2° Juez Arbitro del Centro de Arbitraje y Mediación de la CCS, Marcelo Giovanazzi.

Demanda de resolución de contrato con indemnización de perjuicios. La demanda fue notificada con fecha 27 de septiembre de 2018. Fallo a favor de Melón Hormigones, solo se ordena devolver al demandante las retenciones efectuadas durante el transcurso del contrato (aprox.M\$23.000). Pendiente recurso de queja interpuesto por la demandante, el que debe ser conocido por la Corte Suprema y es el único recurso disponible para este juicio arbitral.

**Cuantía:** \$1.801.937.965.-

**Abogado a cargo:** Rodolfo Fuenzalida del estudio "Gamboa, Fuenzalida, Sanfeliu & Ugarte".

**Calificación:** Posible

#### 2. Melón Áridos Ltda.

(i) MELÓN ÁRIDOS CON LYNCOLN AMO RIFFO. Rol Causa N°19.216-2011 ante el 27° Juzgado Civil de Santiago.

Este litigio tiene por objeto demandar el cumplimiento forzado de un contrato de compraventa en cuya virtud Melón Áridos Ltda. (en adelante "Melón Áridos" o la "Sociedad"), la Sociedad anticipó sumas de dinero contra la entrega por parte de Lincoln Amo de material árido dentro de un plazo determinado. Se acogió la demanda interpuesta por Melón en todas sus partes. Actualmente el juicio se encuentra en etapa de ejecución, para intentar recuperar lo adeudado.

**Cuantía:** \$866.792.279 (ochocientos sesenta y seis millones setecientos noventa y dos mil doscientos setenta y nueve pesos).

**Abogado a cargo:** Gustavo Parraguez y Francisco Del Río del estudio jurídico "Parraguez y Marin"

**Calificación:** Posible.

## Melón S.A. y Filiales

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(ii) ST RENT CON MELON ARIDOS, Rol Causa 20628-2014, ante el 7° Juzgado Civil de Santiago.

Este juicio tiene origen en un contrato de arriendo de maquinarias suscrito entre Melón Áridos y el demandante St. Rent Limitada. Fallo favorable a Melón confirmado por la Corte Suprema.

**Cuantía:** \$1.919.325.062.- (mil novecientos diecinueve millones trescientos veinticinco mil sesenta y dos pesos).

**Abogado a cargo:** Gian Carlo Lorenzini del estudio jurídico "Kennedys Abogados".

**Calificación:** Terminado.

### 3. Otros Juicios.

Las sociedades del Grupo mantienen otros juicios laborales y civiles con calificación de probables, por un monto total de aproximadamente \$153.530.043.- (ciento cincuenta y tres millones quinientos treinta mil cuarenta y tres pesos). Muchos de dichos juicios han sido interpuestos en contra de las empresas del Grupo, en calidad de responsables solidarios, en algunos casos, y de responsables subsidiarios, en otros, conforme a lo dispuesto en el Código del Trabajo.

(I) Asuntos de Carácter Tributario que puedan Eventualmente Representar una Obligación Real o Contingente.

#### 1. Melón S.A.

*Resolución N°3412 de Melón S.A., correspondiente al año tributario 2012.*

Con fecha 23 de abril de 2013, la Dirección Regional Metropolitana Santiago Oriente del Servicio de Impuestos Internos, emitió la Resolución N°3412 en contra de Melón S.A. (también la "Compañía"), mediante la cual denegó parte de la devolución solicitada por Melón por concepto de PPUA.

**Estado actual de la causa:** Con fecha 30 de julio de 2019 la Compañía presentó una solicitud de Revisión de la Actuación Fiscalizadora (RAF) en contra de la Resolución N° 3.412, mediante la cual solicitó la modificación la mencionada Resolución N° 3.412. Al 31 de diciembre de 2019 el SII no había emitido pronunciamiento respecto de la RAF deducida, no obstante, con fecha 13 de enero de 2020, se notificó la Resolución Exenta N°112.233, que se informa como hecho relevante, concediendo en parte la devolución solicitada, por un monto de \$1.511.988.957 -que deberá devolverse con reajustes legales- de un total solicitado de \$ 3.927.096.228 por concepto de PPUA.

**Abogado a cargo:** Luis Seguel de KPMG

**Calificación:** Terminado (13 de enero de 2020).

(I) Gravámenes de Cualquier Naturaleza que Afecte los Activos de Nuestra Propiedad (Embargos, Hipotecas, Prendas, Etc.).

#### Melón Áridos Ltda.

Con fecha 28 de noviembre de 2008, mediante Decreto Supremo del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción, publicado en el Diario Oficial el día 27 de febrero de 2009, se otorgó a Transelec S.A., una concesión eléctrica definitiva para establecer en la Región Metropolitana, provincia de Maipo, comunas de San Bernardo y Calera de Tango, una línea de transmisión eléctrica en estructuras de doble circuito.

Como consecuencia de lo anterior se constituyeron servidumbres eléctricas sobre los siguientes inmuebles de propiedad de Melón Áridos Ltda.: a) Parcela 2 de la Higuera 2 del Fundo Cuatro Álamos, Rol de Avalúo 4505-80; y b) Parcelas 3 y 4 de Higuera 2 del Fundo Cuatro Álamos, Rol de Avalúo 4505-84; y, c) Higuera B de Higuera 3 del Fundo Cuatro Álamos, Rol de Avalúo 4505-75.

### B. SANCIONES

La filial Melón Hormigones S.A., por el período comprendido entre el 1° de enero de 2019 y la fecha de la presente carta, ha recibido sanciones administrativas por un monto total aproximado de \$39.320.340.-

Melón S.A., por el período comprendido entre el 1° de enero de 2019 y la fecha de la presente carta, ha recibido sanciones administrativas por un monto total aproximado de \$1.969.160.

Las filiales Melón Áridos Limitada, Minera Melón y Melón Servicios Compartidos S.A. por el período comprendido entre el 1° de enero de 2019 y la fecha de la presente carta, no han recibido sanciones administrativas.

## 30. HECHOS RELEVANTES.

### MELÓN S.A.

1. Con fecha 25 de marzo de 2019, el Directorio de Melón S.A., citó a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 17 de abril del año 2019, con el objeto de que ésta se pronunciara sobre las siguientes materias:
  - i. Aprobar la Memoria, el balance general y estados financieros consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, y las notas a dichos estados financieros.
  - ii. Distribución de utilidades y fijación de la política de distribución de dividendos.
  - iii. Fijación de remuneración anual de los Directores.
  - iv. Designar auditores externos.
  - v. Dar cuenta respecto de las operaciones realizadas por la Sociedad con partes relacionadas.
  - vi. Designación de periódico para publicación de avisos.
  - vii. Tratar las demás materias de interés social y que sean de competencia de la Junta.

En la misma Sesión de Directorio, se acordó proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas citada, el pago de un Dividendo Definitivo de \$2.717.318.790, equivalente a la suma de \$0,00972367848415929 por acción. Este monto total corresponde al 30% de la utilidad líquida distribuible del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, que alcanzó la suma de \$9.057.729.301. Asimismo, se acordó proponer a la Junta el pago de Dividendos Adicionales durante el ejercicio 2019, con cargo a las utilidades del ejercicio del año 2018, facultando al Directorio para que, en las oportunidades que estime pertinente, proceda a tal distribución de dividendos. Por último, el Directorio por unanimidad acordó proponer a los señores Accionistas como política de distribución de dividendos de la Sociedad para los próximos ejercicios, a lo menos, el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, previamente se deben haber absorbido las pérdidas del ejercicio y las acumuladas, lo que fue aprobado en forma unánime por los Directores.

De aprobar la Junta estas proposiciones, el pago de los Dividendos se efectuará el día que la Junta determine, a los accionistas inscritos en el registro respectivo el quinto día hábil anterior a la fecha de pago que se acuerde.

2. Con fecha 28 de marzo de 2019, se comunica a la Comisión para el Mercado Financiero, sobre las prácticas de Gobierno Corporativo de Melón S.A.
3. Con fecha 17 de abril de 2019, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, la que adoptó los siguientes acuerdos principales:
  - a. Se aprobó el balance general consolidado y el estado de ganancias y pérdidas consolidado y demás estados financieros consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio 2018, y las notas a dichos estados financieros y la memoria anual;

Melón S.A. y Filiales

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

- b. Se aprobó la distribución de dividendos de la Sociedad, correspondientes al 30% de la utilidad del ejercicio del año 2018. En consecuencia, en calidad de dividendo definitivo se distribuirá la cantidad de \$2.717.318.790, equivalente a la suma de \$0,00972367848415929 pesos por acción. La fecha de pago de dicho dividendo fue el 09 de mayo de 2019;
- c. Se aprobó el pago de dividendos adicionales durante el ejercicio 2019, con cargo a las utilidades del ejercicio del año 2018, sin necesidad de convocar a una Junta Extraordinaria de Accionistas para ello. Para lo anterior, se acordó facultar al Directorio para que, en las oportunidades que estime pertinente, proceda a tal distribución de dividendos;
- d. Se aprobó la política de dividendos de Melón S.A., estableciéndose la distribución de dividendos anuales, de a lo menos un 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio. Previamente se deben haber absorbido las pérdidas del ejercicio y las acumuladas;
- e. Se aprobó la remuneración del Directorio para el ejercicio 2019, estableciéndose el pago de \$60.000.000.- anuales aquellos que reciben dieta;
- f. Se designó como auditores externos para el ejercicio 2019, a la firma EY;
- g. Se dio cuenta de las operaciones con partes relacionadas efectuadas por la Sociedad; y
- h. Se designó al diario electrónico "El Mostrador" para publicaciones de balance, citaciones a Junta y pago de dividendos.

**31. GARANTÍAS DIRECTAS**

Acreedor de la garantía	Fecha Vcto.	Deudor		Activos Comprometidos			
		Nombre	Relación	Tipo	Monto	Monto	Monto
					USD	UF	\$
ABOGADO PROCURADOR FISCAL ASN	10-04-20	MELÓN HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	400.000	-	-
BESALCO S.A.	30-12-19	MELÓN HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	8.552	-
COMPAÑIA MINERA TECK QUEBRDA BLANCA S.A.	30-08-23	MELÓN HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	3.159.793.890
TESORERO MUNICIPAL DE QUILICURA	14-02-22	MELÓN HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	24.416.132
PIQUES Y TUNELES METRO S.A.	30-04-20	MELÓN HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	3.630	-
CHILQUINTA ENERGÍA S.A.	30-07-20	MELÓN HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	2.793.910
CONSORCIO BESALCO QB2 S.A.	30-10-20	MELÓN HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	10.390	-
CONSORCIO CONSTRUCTORA HOSPITAL DE QUELLON S.A.	02-01-20	MELÓN HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	4.149	-
MINERA LOS PELAMBRES	17-05-21	MELÓN HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	71.511.543
MINERA LOS PELAMBRES	17-05-21	MELÓN HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	71.511.543
MINERA LOS PELAMBRES	17-05-21	MELÓN HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	71.511.543
MINERA LOS PELAMBRES	17-05-21	MELÓN HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	71.511.543
MINERA LOS PELAMBRES	17-05-21	MELÓN HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	71.511.543
MINERA LOS PELAMBRES	17-05-21	MELÓN HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	71.511.543
MINERA LOS PELAMBRES	17-05-21	MELÓN HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	71.511.543
MINERA LOS PELAMBRES	17-05-21	MELÓN HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	71.511.543
MINERA LOS PELAMBRES	17-05-21	MELÓN HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	71.511.543

Acreedor de la garantía	Fecha Vcto.	Deudor		Activos Comprometidos			
		Nombre	Relación	Tipo	Monto	Monto	Monto
					USD	UF	\$
MINERA LOS PELAMBRES	17-05-21	MELÓN HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	71.511.543
CONSORCIO VSL WINDTECHNIC S.A.	31-01-20	MELÓN HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	145.000.000
FERROVIAL AGROMAN CHILE S.A.	01-09-21	MELÓN HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	7.380	-
BESALCO DRAGADOS S.A.	28-02-22	MELÓN HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	8.195	-
BESALCO LTDA.	30-06-20	MELÓN HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	374	-
BESALCO S.A.	31-03-20	MELÓN HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	8.552	-
CONSORCIO CONSTRUCTORA HOSPITAL DE QUELLON S.A.	31-03-20	MELÓN HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	4.149	-
CONSTRUCTORA VESPUCCIO ORIENTE S.A.	17-04-20	MELÓN ARIDOS LTDA	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	4.587.769
VCGP ASTALDI INGENIERIA Y CONSTRUCCIÓN LTDA.	02-07-20	MELÓN ARIDOS LTDA	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	474.072.370
ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE MACHALÍ	01-03-21	MELÓN ARIDOS LTDA	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	3.677.475
FERROVIAL AGROMAN S.A.	21-12-20	MELÓN ARIDOS LTDA	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	30.000.000
CONSTRUCTORA VESPUCCIO ORIENTE S.A.	02-04-20	MELÓN ARIDOS LTDA	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	23.392.474
CEMENTOS AVELLANEDA	18-01-20	MELÓN S.A	MATRIZ	Boleta de Garantía	5.950.000	-	-
SERNAGEOMIN	06-05-20	MELÓN S.A	MATRIZ	Boleta de Garantía	-	17.063	-
VCGP ASTALDI INGENIERIA Y CONSTRUCCION LTDA.	02-07-20	MELÓN S.A	MATRIZ	Boleta de Garantía	-	35.000	-
EDIFICIO TITANIUM LA PORTADA	15-07-20	MELÓN S.A	MATRIZ	Boleta de Garantía	-	1.000	-
CONSTRUCTORA VESPUCCIO ORIENTE S.A.	30-09-20	MELÓN S.A	MATRIZ	Boleta de Garantía	-	-	90.000.000
SERVICIO NACIONAL DE GEOLOGIA Y MINERIA	17-06-20	MINERA MELÓN	FILIAL	Boleta de Garantía	-	18.184	-
SERVICIO NACIONAL DE GEOLOGIA Y MINERIA	28-01-20	MINERA MELÓN	FILIAL	Boleta de Garantía	-	7.789	-
SERVICIO NACIONAL DE GEOLOGIA Y MINERIA	28-01-20	MINERA MELÓN	FILIAL	Boleta de Garantía	-	3.619	-
SERVICIO NACIONAL DE GEOLOGIA Y MINERIA	10-01-20	MINERA MELÓN	FILIAL	Boleta de Garantía	-	10.123	-

**32. HECHOS POSTERIORES**

Con fecha 13 de enero de 2020 se notificó la Resolución Exenta N°112.233, del SII, que se informa como hecho relevante, concediendo en parte la devolución solicitada, por un monto de \$1.511.988.957 -que deberá devolverse con reajustes legales- de un total solicitado de \$ 3.927.096.228 por concepto de PPUA.

**33. MEDIO AMBIENTE**

Los desembolsos relacionados directa e indirectamente a la protección del medioambiente alcanzan al 31 de diciembre de 2019 a M\$1.535.708 y al 31 de diciembre de 2018 a M\$1.242.902

Melón S.A., de acuerdo a lo definido en su política, establece la gestión ambiental en base a tres grandes pilares: cumplimiento legal, mejoramiento continuo y desarrollo sustentable.

En estos tópicos ha concentrado su esfuerzo y de los cuales podemos destacar las siguientes acciones:

- a) Adecuación de los proyectos de planes de cierre minero bajo la nueva ley de cierre minero.
- b) Implementación de sistema de recirculación de aguas de proceso y abastecimiento de agua potable en planta de Áridos.
- c) Medición de emisiones atmosféricas y calidad del aire en Planta de Cementos.

Los desembolsos efectuados por concepto de Medio Ambiente se encuentran principalmente asociados a informes y permisos para operar, mediciones ambientales de sus emisiones, el manejo y disposición de residuos y el mejoramiento ambiental de nuestras operaciones.



## Melón S.A. y Filiales

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## 34. POSICIÓN MONEDA EXTRANJERA

El detalle de la posición de moneda extranjera es el siguiente:

ACTIVOS	31.12.2019		31.12.2018	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Efectivo y equivalente al efectivo</b>	<b>3.617.077</b>	-	<b>14.325.423</b>	-
Pesos CLP	3.609.537	-	14.320.158	-
Dólares USD	6.643	-	5.006	-
Euros EUR	897	-	259	-
<b>Otros activos financieros</b>	-	<b>1.076.556</b>	-	<b>2.090.621</b>
Pesos CLP	-	1.076.556	-	2.090.621
<b>Otros activos no financieros</b>	<b>3.085.875</b>	<b>320.082</b>	<b>2.302.803</b>	<b>400.635</b>
Pesos CLP	3.085.875	320.082	2.302.803	400.635
<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar</b>	<b>39.749.778</b>	-	<b>33.766.402</b>	-
Pesos CLP	39.749.778	-	33.766.402	-
<b>Cuentas por cobrar a entidades relacionadas</b>	<b>382.618</b>	-	<b>594.169</b>	<b>26.512</b>
Pesos CLP	382.618	-	594.169	26.512
<b>Inventarios</b>	<b>18.881.544</b>	<b>9.945.253</b>	<b>18.760.666</b>	<b>9.137.760</b>
Pesos CLP	18.881.544	9.945.253	18.760.666	9.137.760
<b>Activos por impuestos corrientes</b>	<b>3.394.178</b>	<b>173.744</b>	<b>32.821</b>	<b>5.680.972</b>
Pesos CLP	3.394.178	173.744	32.821	5.680.972
<b>Activos no corrientes clasif. como mant. para la vta.</b>	-	-	-	-
Pesos CLP	-	-	-	-
<b>Inversiones en asociadas utilizando el método de la participación</b>	-	<b>2.334.860</b>	-	<b>2.553.241</b>
Pesos CLP	-	2.334.860	-	2.553.241
<b>Activos intangibles distintos de la plusvalía</b>	-	<b>17.159.128</b>	-	<b>16.237.788</b>
Pesos CLP	-	17.159.128	-	16.237.788
<b>Plusvalía</b>	-	<b>49.958.968</b>	-	<b>49.958.968</b>
Pesos CLP	-	49.958.968	-	49.958.968
<b>Propiedades, plantas y equipos, neto</b>	-	<b>180.155.622</b>	-	<b>162.256.762</b>
Pesos CLP	-	180.155.622	-	162.256.762
<b>Activos por derecho de uso</b>	-	<b>15.122.630</b>	-	-
Pesos CLP	-	15.122.630	-	-
<b>Propiedad de inversión</b>	-	-	-	-
Pesos CLP	-	-	-	-
<b>Activos por impuestos diferidos</b>	-	<b>286.294</b>	-	<b>658.058</b>
Pesos CLP	-	286.294	-	658.058
<b>TOTAL</b>	<b>69.111.070</b>	<b>276.533.137</b>	<b>69.782.284</b>	<b>249.001.317</b>

PASIVOS	31.12.2019						
	Corriente Vencimiento			No corriente Vencimiento			
	1 a 3 meses	3 a 12 meses	Totales corriente	1 a 3 años	3 a 5 años	5 años o más	Totales No Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Otros pasivos financieros</b>	<b>6.451.867</b>	<b>9.354.120</b>	<b>15.805.987</b>	<b>27.364.812</b>	<b>11.725.980</b>	-	<b>39.090.792</b>
Pesos CLP	6.451.867	9.354.120	15.805.987	27.364.812	11.725.980	-	39.090.792
<b>Pasivos por arrendamiento</b>	<b>1.417.709</b>	<b>2.437.810</b>	<b>3.855.519</b>	<b>6.441.084</b>	<b>2.175.142</b>	<b>1.459.153</b>	<b>10.075.379</b>
Pesos CLP	1.417.709	2.437.810	3.855.519	6.441.084	2.175.142	1.459.153	10.075.379
<b>Cuentas comerciales y otras ctas. por pagar</b>	<b>45.966.687</b>	-	<b>45.966.687</b>	<b>23.932</b>	-	-	<b>23.932</b>
Pesos CLP	45.966.687	-	45.966.687	23.932	-	-	23.932
<b>Cuentas por pagar a entidades relacionadas</b>	<b>74.423</b>	-	<b>74.423</b>	-	-	-	-
Pesos CLP	74.423	-	74.423	-	-	-	-
<b>Otras provisiones</b>	-	<b>375.635</b>	<b>375.635</b>	<b>5.266.980</b>	-	<b>1.758.321</b>	<b>7.025.301</b>
Pesos CLP	-	375.635	375.635	5.266.980	-	1.758.321	7.025.301
<b>Pasivos por impuestos diferidos</b>	-	-	-	<b>14.140.021</b>	-	-	<b>14.140.021</b>
Pesos CLP	-	-	-	14.140.021	-	-	14.140.021
<b>Pasivos por impuestos corrientes</b>	<b>278.748</b>	-	<b>278.748</b>	-	-	-	-
Pesos CLP	278.748	-	278.748	-	-	-	-
<b>Provisiones por beneficios a los empleados</b>	-	<b>3.848.809</b>	<b>3.848.809</b>	<b>2.799.033</b>	-	-	<b>2.799.033</b>
Pesos CLP	-	3.848.809	3.848.809	2.799.033	-	-	2.799.033
<b>Otros pasivos no financieros</b>	-	<b>1.706.261</b>	<b>1.706.261</b>	-	-	-	-
Pesos CLP	-	1.706.261	1.706.261	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>54.189.434</b>	<b>17.722.635</b>	<b>71.912.069</b>	<b>56.035.862</b>	<b>13.901.122</b>	<b>3.217.474</b>	<b>73.154.458</b>

PASIVOS	31.12.2018						
	Corriente Vencimiento			No corriente Vencimiento			
	1 a 3 meses	3 a 12 meses	Totales corriente	1 a 3 años	3 a 5 años	5 años o más	Totales No Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Otros pasivos financieros</b>	<b>2.648.608</b>	<b>7.388.799</b>	<b>10.037.407</b>	<b>19.928.369</b>	<b>9.242.398</b>	-	<b>29.170.767</b>
Pesos CLP	2.648.608	7.388.799	10.037.407	19.928.369	9.242.398	-	29.170.767
<b>Cuentas comerciales y otras ctas. por pagar</b>	<b>45.320.109</b>	-	<b>45.320.109</b>	<b>55.991</b>	-	-	<b>55.991</b>
Pesos CLP	45.320.109	-	45.320.109	55.991	-	-	55.991
<b>Cuentas por pagar a entidades relacionadas</b>	<b>21.624</b>	-	<b>21.624</b>	-	-	-	-
Pesos CLP	21.624	-	21.624	-	-	-	-
<b>Otras provisiones</b>	-	<b>2.927.577</b>	<b>2.927.577</b>	<b>5.058.882</b>	-	<b>1.611.585</b>	<b>6.670.467</b>
Pesos CLP	-	2.927.577	2.927.577	5.058.882	-	1.611.585	6.670.467
<b>Pasivos por impuestos diferidos</b>	-	-	-	<b>13.686.528</b>	-	-	<b>13.686.528</b>
Pesos CLP	-	-	-	13.686.528	-	-	13.686.528
<b>Pasivos por impuestos corrientes</b>	<b>88.224</b>	-	<b>88.224</b>	-	-	-	-
Pesos CLP	88.224	-	88.224	-	-	-	-
<b>Provisiones por beneficios a los empleados</b>	-	<b>3.660.946</b>	<b>3.660.946</b>	<b>3.136.834</b>	-	-	<b>3.136.834</b>
Pesos CLP	-	3.660.946	3.660.946	3.136.834	-	-	3.136.834
<b>Otros pasivos no financieros</b>	-	<b>828.194</b>	<b>828.194</b>	-	-	-	-
Pesos CLP	-	828.194	828.194	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>48.078.565</b>	<b>14.805.516</b>	<b>62.884.081</b>	<b>41.866.604</b>	<b>9.242.398</b>	<b>1.611.585</b>	<b>52.720.587</b>

## Melón S.A. y Filiales

# ANÁLISIS RAZONADO

## INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

### ANÁLISIS RAZONADO

No podemos iniciar el análisis razonado de la compañía, sin hacer referencia a los efectos producidos por el estallido social durante el último trimestre del año 2019.

Las principales consecuencias, se han traducido en un menor nivel de despachos de Cemento y Hormigón, como también un incremento del tipo de cambio que ha impactado el costo materias primas importadas, además de la energía eléctrica y los combustibles.

Lo anterior, fue parcialmente compensado por la aplicación de planes de creación de valor y excelencia operacional. Con todo lo anterior, el EBITDA al 31.12.2019 alcanzó a M\$31.221.871 versus M\$28.572.175 del mismo período del año anterior. Este incremento está también influenciado por la aplicación de la IFRS 16 para el año 2019.

Los ingresos por venta a diciembre de 2019 alcanzaron a M\$207.034.770 versus M\$191.347.447 del mismo período del año anterior, lo que representa un aumento de 8,20%. El incremento se explica, principalmente por el aumento de los despachos de Hormigón en un 9,22%, compensado parcialmente por la disminución de los despachos de Cemento en un -1,70%.

La ganancia bruta fue de M\$69.698.695, comparado con M\$71.492.607 del año anterior, lo que representa una disminución de -2,51%.

Respecto al resultado operacional los principales efectos son:

- 1) El aumento de los costos de venta en un 14,59%, se explica principalmente por el mayor volumen de ventas de Hormigón, el mayor costo de las materias primas importadas y por efecto del mayor tipo de cambio (Impacto en Materias Primas, Combustibles y Energía Eléctrica), respecto del año anterior.

El incremento de los costos de distribución de un 10,33%, se explica principalmente por el mayor volumen de ventas de Hormigón y por mayores tarifas de fletes por efecto del mayor costo del diésel y el mayor tipo de cambio respecto del año anterior.

- 2) Los gastos de administración y ventas aumentaron en un 4,19% debido principalmente por el aumento de provisión deudores incobrables, gastos en finiquitos y mayores gastos en asesorías y consultorías tributarias.

A pesar del positivo EBITDA a diciembre de 2019, la Sociedad registró una pérdida neta de M\$1.907.793. Esta cifra es inferior al resultado del mismo período de 2018, donde se obtuvo una utilidad neta de M\$9.057.730, esto último explicado principalmente por un mayor gasto extraordinario en impuestos no recurrentes, asociado a períodos tributarios de años anteriores.

## ANÁLISIS DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

### Activos

En el activo corriente, disminuye levemente por un aumento en el pago a proveedores y pago por compras de activo fijo. Lo cual fue compensado por un aumento en el nivel de deudores por ventas asociado a mayores ventas de Hormigón (Proyectos especiales), e incremento por impuestos corrientes, debido al registro de los pagos provisionales mensuales correspondiente al período AT2020 y aumento por reclasificación de No Corriente a Corriente del impuesto por recuperar AT2012 (MM\$1.511).

En el activo no corriente, aumenta el rubro "Activos por Derecho de Uso" en MM\$15.122 debido a aplicación NIIF 16 a partir del 01.01.2019. Además, existe un aumento de compras de activo fijo por MM\$17.899. Mientras que en rubro "Activos por impuestos no corrientes" disminuye en relación al 31.12.2018 debido a una reversa de provisión por impuestos por recuperar correspondiente a AT2016 (MM\$1.568) y AT 2012 (MM\$2.415). Además, disminuye por reclasificación de No Corriente a Corriente del valor a recuperar por AT 2012 (MM\$1.511).

### Pasivos

El total del pasivo aumenta en los rubros "Pasivo por arrendamiento corriente (MM\$ 3.855) y no corriente (MM\$ 10.075)" por aplicación IFRS 16 a partir de 01.01.2019. Mientras que el rubro "Otras provisiones corto plazo" se ve disminuido por el pago efectivo del dividendo reflejado en provisión al 31.12.2018, además que en diciembre 2019 no se realizó la provisión de dividendo por tener pérdida financiera.

### Patrimonio

La variación del patrimonio corresponde a la disminución de ganancias acumuladas producto del resultado del período (MM\$1.907).

## PRINCIPAL FUENTE DE FINANCIAMIENTO

En la actualidad, la Compañía mantiene un bajo nivel de deuda financiera, medido sobre su patrimonio. Esto le permite financiar su operación y proyectos de inversión con recursos propios, acceso a la banca local y extranjera a condiciones razonables en cuanto a tasas, plazos y covenants.

Durante el presente año la compañía obtuvo un crédito financiero por MM\$23.500, con el objetivo principal de financiar su plan de inversiones (Mixers, Molienda Punta Arenas, Proyecto Quebrada Blanca II, entre otros) y para hacer frente a amortizaciones de deuda estructural.

## EVALUACIÓN DE LAS ACTIVIDADES Y NEGOCIO DE LA ENTIDAD

Las actividades de la empresa dicen relación con la producción y comercialización de cemento.

Melón S.A. tiene como objeto, en forma directa a través de sus empresas filiales, producir, comercializar y proveer cemento, hormigón premezclado y áridos a empresas distribuidoras de materiales de construcción, a constructoras ligadas a los sectores inmobiliarios, de infraestructura, obras civiles y de la minería, y a empresas de hormigón a lo largo de todo el país.

Al igual que PIB y el sector de la construcción, el negocio ha mostrado bajas tasas de crecimiento con respecto al año anterior. Sin embargo, hoy estamos atendiendo proyectos relevantes como el Proyecto Minero Quebrada Blanca II en la Primera Región, la Autopista Vespucio Oriente, Nuevas líneas del Metro, Nuevos Hospitales y la Ampliación del Aeropuerto de Pudahuel.

## Melón S.A. y Filiales

## ANÁLISIS RAZONADO

## a. Principales indicadores financieros

Liquidez	31.12.2019	31.12.2018
	Veces por año	Veces por año
Liquidez Corriente	1,0	1,1
Razón ácida	0,7	0,8

Endeudamiento	31.12.2019	31.12.2018
	%	%
Razón deuda total	72,3%	56,9%
Porción deuda corriente	49,6%	54,4%
Porción deuda no corriente	50,4%	45,6%

Gasto Financiero	31.12.2019	31.12.2018
	Veces por año	Veces por año
Cobertura gasto financiero	2,5	4,5

Actividad	31.12.2019	31.12.2018
	MM\$	MM\$
Total Activos	345.644	318.784

Inventario	31.12.2019	31.12.2018
	Días	Días
Permanencia de Inventario	37	38

## b. Resultados por Segmentos

Ingresos ordinarios por segmento	31.12.2019	31.12.2018
	Acumulado período enero a diciembre	Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
Cemento	201.614.491	185.489.873
Áridos	22.784.938	21.534.935
<b>SUB TOTAL</b>	<b>224.399.429</b>	<b>207.024.808</b>
Eliminaciones	(17.364.659)	(15.677.361)
<b>TOTAL</b>	<b>207.034.770</b>	<b>191.347.447</b>

Costos operacionales por segmentos	31.12.2019	31.12.2018
	Acumulado período enero a diciembre	Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
Cemento	(183.015.354)	(160.814.614)
Áridos	(18.278.330)	(16.948.994)
<b>SUB TOTAL</b>	<b>(201.293.684)</b>	<b>(177.763.608)</b>
Eliminaciones	17.364.659	15.677.361
<b>TOTAL</b>	<b>(183.929.025)</b>	<b>(162.086.247)</b>

Margen operacional por segmento	31.12.2019	31.12.2018
	Acumulado período enero a diciembre	Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
Cemento	18.599.137	24.675.259
Áridos	4.506.608	4.585.941
<b>TOTAL</b>	<b>23.105.745</b>	<b>29.261.200</b>

Activos	31.12.2019	31.12.2018
	Acumulado período enero a diciembre	Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
Cemento	297.545.661	276.563.584
Áridos	48.098.546	42.220.017
<b>TOTAL</b>	<b>345.644.207</b>	<b>318.783.601</b>

Pasivos	31.12.2019	31.12.2018
	Acumulado período enero a diciembre	Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
Cemento	135.826.228	109.369.484
Áridos	9.240.299	6.235.184
<b>TOTAL</b>	<b>145.066.527</b>	<b>115.604.668</b>

## Melón S.A. y Filiales

## ANÁLISIS RAZONADO

	31.12.2019		
	Cemento	Áridos	Total
	M\$	M\$	M\$
Adiciones a propiedades, planta y equipo	33.740.947	1.674.012	35.414.959
Adiciones a activo intangible	-	1.700.000	1.700.000
Adiciones derecho de uso	3.949.364	483.480	4.432.844
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	14.336.587	1.648.433	15.985.020
Depreciación derecho de uso	4.417.503	424.870	4.842.373
Amortización activo intangible	702.183	334.133	1.036.316

	31.12.2018		
	Cemento	Áridos	Total
	M\$	M\$	M\$
Adiciones a propiedades, planta y equipo	29.903.457	996.699	30.900.156
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	13.341.517	1.378.024	14.719.541
Adiciones a activo intangible	-	192.938	192.938

Ventas del Grupo	31.12.2019	31.12.2018
- Miles de toneladas de Cemento vendido	1.273	1.295
- Miles de metros cúbicos de Hormigón vendido	2.452	2.245
- Miles de toneladas de Árido vendido	2.028	1.996

Rentabilidad	31.12.2019	31.12.2018
Rentabilidad del patrimonio	(1,0%)	4,5%
Rentabilidad de activos	(0,6%)	2,9%
Rendimiento de activos operacionales	5,2%	8,3%
Utilidad (pérdida) por acción (pesos)	(0,0068)	0,0324
Retorno de dividendos	2,32%	1,49%

## c. Los principales componentes del Balance General al 31 de diciembre de 2019

	ACTIVOS			PASIVOS		
	31.12.2019	31.12.2018	Variación	31.12.2019	31.12.2018	Variación
	MM\$	MM\$	%	MM\$	MM\$	%
Corriente	69.111	69.782	-0,96%	71.912	62.884	14,36%
No corriente	276.533	249.002	11,06%	73.154	52.721	38,76%
Patrimonio	-	-	0,00%	200.578	203.179	-1,28%
<b>Total</b>	<b>345.644</b>	<b>318.784</b>	<b>8,43%</b>	<b>345.644</b>	<b>318.784</b>	<b>8,43%</b>

## d. Resumen de las principales partidas del Estado de Flujo de Efectivo Directo

	31.12.2019	31.12.2018	Variación
	M\$	M\$	M\$
Flujo originado por actividades de operación	21.093.802	35.105.344	(14.011.542)
Flujo originado por actividades de inversión	(35.376.317)	(30.891.448)	(4.484.869)
Flujo originado por actividades de financiamiento	4.152.330	1.597.002	2.555.328
<b>Flujo neto total positivo (negativo) del período</b>	<b>(10.130.185)</b>	<b>5.810.898</b>	<b>(15.941.083)</b>

## e. Factores de riesgo

Las actividades de Melón se encuentran expuestas a diversos riesgos, los cuales se han clasificado en dos tipos: Riesgos Operacionales y Riesgos Financieros.

## a) Riesgos Operacionales

## a.1 Riesgos Económicos

Parte de los riesgos operacionales se derivan de la naturaleza cíclica de la actividad económica nacional e internacional y el impacto de estos ciclos en la actividad de la construcción.

## a.2 Riesgos de la Competencia

Se enfrenta un mercado cementero muy desafiante, con una activa competencia, debido a los bajos precios de importación desde Asia y a una alta capacidad ociosa en la industria local. Para disminuir este riesgo el Grupo Melón busca innovar en nuevas tecnologías y productos, buscando mejoras en sus productos y servicios, así como también una mayor eficiencia en sus procesos, focalizándose en los mercados de mayor rentabilidad.

## a.3 Riesgos de fallas en equipos y mantención

La disponibilidad y confiabilidad de las plantas de la Sociedad es fundamental para brindar un buen servicio a nuestros clientes. Es por esto, que Melón realiza mantenimientos programados, preventivos y predictivos a sus equipos, acorde a las recomendaciones de sus proveedores.

De igual forma, la Sociedad cuenta con seguros que protegen potenciales fallas en los equipos.

## a.4 Riesgos Regulatorios

La estabilidad regulatoria es fundamental para un sector cuyas inversiones se rentabilizan en el largo plazo.

La Sociedad tiene como prioridad fundamental el cumplimiento de las regulaciones legales, medio ambientales, laborales y las de libre competencia.

Existe un plan de descontaminación para la zona de Quintero y Puchuncaví, donde tenemos emplazado nuestro terminal de importación de clinker y una planta de molienda de cemento, que cumple en exceso la normativa de emisión vigente.

Existe también un proyecto de nuevo plan regulador en la Ciudad de la Calera que propone cambios de uso de suelo que eventualmente podrían afectarían el nivel operativo de la compañía.

## a.5 Precios de materias primas e insumos

Los costos de producción están fuertemente relacionados por los precios de las principales materias primas e insumos, tales como, energía eléctrica, clinker, combustibles tradicionales y alternativos, repuestos, etc.

Melón S.A. y Filiales  
**ANÁLISIS RAZONADO**

**b) Riesgos financieros y de mercado**

Son aquellos derivados a la imposibilidad de realizar transacciones o al incumplimiento de las obligaciones procedentes de las actividades por falta de fondos, como también las variaciones de tasas de interés, tipos de cambio y de crédito.

**c) Análisis de riesgos**

*c.1 Tasas de interés*

El Riesgo de Tasas de Interés afecta principalmente a los pasivos de la institución que contratan a tasas variables. Al cierre de diciembre 2019, la totalidad de la deuda financiera de la compañía está contratada a tasas fijas.

*c.2 Exposición cambiaria*

Los riesgos de tipos de cambio corresponden, fundamentalmente, con las siguientes transacciones:

- Deudas contratadas por Melón denominadas en monedas diferentes al cual están indexados los flujos. Una variación de \$10 en la cotización del tipo de cambio CLP/USD, genera una variación de un 0,37% en los gastos financieros de 2019.
- Pagos a realizar por la compra de materias primas. Una variación de \$10 en el tipo de cambio CLP/USD, genera una variación de 1,33% de los costos de materia prima e insumos de 2019.

Además de lo anterior y dado que nuestro producto cemento es sustituto de importaciones, su precio está directamente correlacionado con las variaciones del dólar. De este modo una parte de los ingresos se encuentran indexados al dólar en el mediano plazo.

*c.3 Riesgo de crédito*

Este riesgo se deriva del potencial incumplimiento en el pago de los bienes de alguno de los clientes de Melón, produciendo pérdidas económicas y financieras.

El riesgo de crédito al cual está expuesta la Compañía proviene principalmente de las cuentas por cobrar comerciales mantenidas con empresas constructoras y también con distribuidores mayoristas y minoristas de materiales de construcción.

La Compañía mantiene contratados seguros de crédito por el 86% de su cartera de clientes actual, minimizando de esta forma, el riesgo de crédito.

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar comerciales es administrado por el área de Crédito y Cobranza y es monitoreado por la Gerencia de Finanzas Corporativa.

La Compañía posee una extensa base de clientes que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por la Administración donde los límites de crédito son establecidos para todos los clientes con base a una calificación interna y su comportamiento de pago.

*c.4 Riesgos de liquidez*

Este riesgo viene motivado por las distintas necesidades de fondos para hacer frente a los compromisos de inversiones y gastos de operación del negocio, vencimientos de deuda, etc. Los fondos necesarios para hacer frente a estas salidas de flujos de efectivo se obtienen de los propios recursos generados por las actividades de Melón y por la contratación de líneas de crédito, ambas fuentes aseguran a la Sociedad, contar con fondos suficientes para soportar las necesidades de un período.

# Declaración de Responsabilidad

Los firmantes, en nuestras calidades de Directores y Gerente General, según se indica, de Melón S.A., domiciliados todos nosotros para estos efectos en Isidora Goyenechea 2800 piso 13, comuna de Las Condes, Santiago, bajo juramento, nos declaramos responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en esta Memoria Anual.

**Alex Paul Fort Brescia**  
PRESIDENTE  
Rut N° No tiene (extranjero)

**Mario Brescia Moreyra**  
VICEPRESIDENTE  
Rut N° No tiene (extranjero)

**Fortunato Brescia Moreyra**  
DIRECTOR  
Rut N° No tiene (extranjero)

**Bernardo Fort Brescia**  
DIRECTOR  
Rut N° No tiene (extranjero)

**Pedro Brescia Moreyra**  
DIRECTOR  
Rut N° No tiene (extranjero)

**Jorge Carey Tagle**  
DIRECTOR  
Rut N° 4.103.027-5

**Juan Claro González**  
DIRECTOR  
Rut N° 5.663.828-8

**Jaime Aroz Medaric**  
DIRECTOR  
Rut N° No tiene (extranjero)

**Patricio de Solminihac Tampier**  
DIRECTOR  
Rut N° 6.263.302-6

**Jorge Eugenio Ulloa**  
GERENTE GENERAL  
Rut N° 6.886.987-0

## Direcciones de Melón

### OFICINA CENTRAL

Av. Isidora Goyenechea 2800, piso 13, Las Condes,  
Edificio Titanium La Portada  
Fono: (56 2) 2280 00 00  
www.melon.cl

### MELÓN CEMENTOS

#### Región de Valparaíso

- **Planta la Calera:**  
Pedro de Valdivia 98.  
Fono: (56 33) 229 40 00  
Fax (56 33) 229 40 01
- **Planta Ventanas:**  
Ruta F30E, km. 56  
Fono: (56 33) 229 03 87  
Región de Los Lagos

#### Región de Los Lagos

- **Planta Puerto Montt:**  
Ruta 5 Sur - Km. 1039.  
Fono: (56 55) 222 37 07

### MELÓN HORMIGONES

#### Región de Arica y Parinacota

- **Arica:**  
Av. Argentina 3065, Arica.  
Fono: (56 58) 221 16 89  
(56 58) 221 12 91

#### Región de Tarapacá

- **Alto Hospicio:**  
Santa Rosa de Huara,  
Parcela 32 s/n (con Ruta A-16).  
Fono: (56 57) 249 0894
- **Iquique:**  
Vía 1, Lote 2,  
Sector Bajo Molle, Iquique.  
Fono: (56 57) 238 13 16  
(56 57) 238 16 21

#### Región de Antofagasta

- **Calama:**  
Francisco Martinic S/N,  
Sitio 4 Manzana D,  
Barrio Industrial Puerto Seco, Calama.  
Móvil: (56 9) 4209 05 54  
(56 9) 7707 37 52  
(Programación y Despacho)
- **Antofagasta:**  
Ruta 26 Km. 12, Salar del Carmen.  
Fono: (56 55) 226 04 56 - (56 55) 226 05 51

#### Región de Atacama

- **Chañaral:**  
Ruta 5 Norte Km. 977, Chañaral.  
Móvil: (56 9) 5769 13 90 - (56 9) 3237 20 94
- **Vallenar:**  
Ruta C-46 Km. 26 1/2 Freirina.  
Móvil: (56 9) 8418 06 95  
(56 9) 8418 06 99 - (56 9) 7757 34 55  
(Programación y Despacho)
- **Copiapó:**  
Ruta 35 Km. 15, Fundo Buitron.  
Móvil: (56 9) 3377 08 08 - (56 9) 4433 70 71

#### Región de Coquimbo

- **La Serena:**  
Los Talleres 1830, Coquimbo.  
Fono: (56 51) 224 71 88
- **Ovalle:**  
Sotaquí Camino El Río s/n.  
Fono: (56 53) 262 39 70 - (56 53) 262 59 91  
Móvil: (56 9) 4423 57 79 - (56 9) 7759 81 55

#### Región de Valparaíso

- **La Ligua:**  
Januario Ovalle s/n, Camino El Río.  
Móvil: (56 9) 4218 94 16  
(56 9) 9939 73 75 - (56 9) 6607 59 20
- **Puchuncaví:**  
Ruta F 30-E, Km. 46,6.  
El Bajo de los Membrillos, El Rungue.  
Fono: (56 32) 279 12 95

- **Concón:**  
Ruta 60 CH, Km. 10, parcela N° 7, Limache.  
Fono: (56 32) 218 36 07  
Móvil: (56 9) 7397 63 47
- **Villa Alemana:**  
Sector los maitenes, parcela 180 C,  
Peñablanca V. A.  
Fono: (56 22) 367 87 20  
Móvil: (56 9) 4045 06 46
- **Las Garzas:**  
Ruta 60 CH Km. 24 Parcela  
Las Garzas s/n.  
Fono: (56 33) 231 88 04  
Móvil: (56 9) 4441 62 39
- **Los Andes:**  
Ruta 60 CH s/n,  
Sector Tres Esquinas, Curimón, San Felipe.  
Fono: (56 34) 253 00 36
- **San Antonio:**  
Las Industrias s/n, San Juan.  
Fono: (56 35) 228 42 57 - (56 35) 228 44 93
- **Venta Telefónica Norte**  
Fono: 600 660 03 03

#### Región Metropolitana

- **San Martín:**  
Caupolicán 9995, Carretera Gral.  
San Martín, Quilicura.  
Fono: (56 2) 2280 06 02 - (56 2) 2280 06 03
- **Peñalolén:**  
Av. Las Parcelas 7950, Peñalolén.  
Fono: (56 2) 2367 87 60 - (56 2) 2367 87 61

## Direcciones de Melón

- **Maipú:**

Puerto Vespucio 112,  
Loteo Industrial, Puerto Santiago, Pudahuel.  
Fono: (56 2) 2747 09 30 - (56 2) 2747 09 28

- **Peñaflor:**

Km. 30 1/2, Caletera Autopista del Sol, Peñaflor.  
Fono: (56 2) 2814 39 09

- **Lo Espejo:**

Av. La Divisa 0400, San Bernardo.  
Fono: (56 2) 2367 86 00

- **Venta Telefónica**

**Región Metropolitana**  
Fono: (56 2) 2280 11 11

### **Región Libertador Bernardo O'Higgins**

- **Rancagua:**

Panamericana Sur 0315, Rancagua.  
Fono: (56 72) 223 48 73

- **San Fernando:**

Ruta I 50, Km. 4.  
Fono: (56 72) 271 43 66 - (56 72) 271 43 30

### **Región de Maule**

- **Talca:**

Ruta 5 Sur Km 263, Cruce Maule, Talca.  
Fono: (56 71) 224 670  
Móvil: (56 9) 8409 29 45

- **Constitución:**

Pangalillo Km. 4,5 s/n, Constitución.  
Móvil: (56 9) 8409 29 45

### **Región del Bío Bío**

- **Chillán:**

Carretera Longitudinal Sur 3999,  
Lote N° 5 y 6 Colonia Bernardo O'Higgins.  
Fono: (56 42) 227 42 19  
Móvil: (56 9) 7749 51 60

- **Talcahuano:**

Santiago Watt 4861,  
Parque Empresarial del Bío Bío.  
Fono: (56 41) 241 55 37  
Móvil: (56 9) 8230 95 08

- **Arauco:**

Cruce Norte Carampangue s/n, Arauco.  
Fono: (56 41) 257 14 33 - (56 41) 257 14 34 /  
Móvil: (56 9) 7808 60 56

- **Los Ángeles:**

Ex Ruta 5 sur, Puerto Seco, km 509, Los Ángeles.  
Fono: (56 43) 2362 998  
Móvil: (56 9) 7808 60 56

### **Región de La Araucanía**

- **Temuco:**

Dagoberto Godoy 0390, Padre Las Casas.  
Fono: (56 45) 233 57 82 - (56 45) 233 57 83 /  
Móvil: (56 9) 9789 15 21

- **Villarrica:**

Camino Villarrica -Pitrufquén Km. 2,  
Sector Putue Bajo, Villarrica  
Fono: (56 22) 367 87 40  
Móvil: (56 9) 3394 87 04

### **Región de Los Ríos**

- **Valdivia:**

Sevilla 245 Las Ánimas, Parque Boekemeyer.  
Fono: (56 63) 225 15 58 - (56 63) 225 15 59 /  
Móvil: (56 9) 9821 49 85

- **Los Lagos:**

Calle de Servicio Oriente N° 816, Los Lagos.  
Fono: (56 63) 242 12 33  
Móvil: (56 9) 7757 30 97

- **San José de la Mariquina:**

Camino puire 2,5, Sn. José de la Mariquina  
Móvil: (56 9)3435 88 74

### **Región de Los Lagos**

- **Osorno:**

Parque Industrial Anticura Lote 7 y 8,  
Calle Gustavo Binder N° 1180.  
Fono: (56 64) 220 94 94  
Móvil: (56 9) 7808 60 80

- **Alerce:**

Ruta V505 Km. 2,9 Sector La Vara,  
Alerce, Puerto Montt.  
Móvil: (56 9) 7707 37 60 - (56 9) 9817 14 81

- **Puerto Montt:**

Ruta 5 Sur, Km. 6,5  
Fono: (56 65) 227 32 95  
Móvil: (56 9) 7707 37 60 - (56 9) 7749 51 56

- **Ancud:**

Ruta 5 Sur, Lote 8, Ancud.  
Móvil: (56 9) 5218 27 12

- **Castro:**

Ruta 5 Sur Km. 1170, Sector Mocopulli, Chiloé.  
Fono: (56 65) 225 69 77  
Móvil: (56 9) 5218 27 12

- **Chadmo:**

Chadmo Central s/n Hijuela 105,  
Camino a Quellón, Chiloé.  
Móvil: (56 9) 5218 27 12

### **Región de Aysén del General Carlos Ibáñez del Campo**

- **Coyhaique:**

Recta Foitzick, Km 7, Coyhaique.  
Móvil: (56 9) 8294 77 63

## **MELÓN ÁRIDOS**

### **Oficina Central**

Camino Lonquén 11.620, San Bernardo, Santiago.  
Fono: (56 2)2387 5400

- **Machalí:**

Río Cachapoal Sector Tejas Verdes S/N ,  
Machalí - Rancagua.  
Fono: (56 2) 2387 54 63  
(56 2) 2387 54 62 - (56 2) 2387 54 64

- **Las Garzas:**

Las Garzas s/n Km 24 R60 CH, Quillota.  
Fono: (56 33) 226 96 39



**Coordinación General:**

Gerencia de Asuntos Corporativos  
[www.melon.cl](http://www.melon.cl)

**Diseño y Producción:**

Espacio Vital  
[www.espaciovital.cl](http://www.espaciovital.cl)

**Fotografía:**

Archivo fotográfico Melón





[www.melon.cl](http://www.melon.cl)