



Memoria Anual **2018**





Construcción fundaciones silo de clinker, Planta Puerto Montt 2, Melón Cementos.

# ► Índice

## 01

### Actividades y Negocios

Valores	04
Mensaje del Presidente	06
Comité Ejecutivo	08
Reseña Histórica	10
Hitos Melón	12
Cifras Relevantes	14
Actividades y Negocios	18
Contratos suscritos con proveedores	20
Seguros	20
Principales propiedades	20
Equipos	20
Actividades financieras	21
Factores de riesgo	21
Marcas	21
Análisis de venta	21

## 02

### Gobierno Corporativo

Directorio	24
Remuneraciones del Directorio	29
Diversidad (Circular SVS 386)	30
Identificación de la Empresa	32
Propiedad y Control	33
Políticas de Inversión y Financiamiento	33
Filiales y Coligadas	34
Utilidad Distribuible	37
Política de Dividendos	38
Transacción de Acciones	39
Hechos Relevantes	40

## 03

### Estados Financieros

Informe de los Auditores Independientes	44
Estados Consolidados de Situación Financiera	48
Estados Consolidados de Resultados Integrales	49
Estados de Cambios en el Patrimonio Neto	50
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo	51
Notas a los Estados Financieros	52
Análisis Razonado	128
Declaración de Responsabilidad	132
Direcciones de Melón	133



## ► Valores

### SEGURIDAD

Para Melón, es primordial contar con un ambiente seguro para sus colaboradores y contratistas, con el objetivo de lograr 0 accidentes.

### EXCELENCIA

Melón busca hacer las cosas siempre mejor, perfeccionar continuamente, estimular conductas ejemplares y desarrollar mejores estándares de calidad, innovación y eficiencia.

### INTEGRIDAD

Melón es una empresa honesta, solidaria y transparente, que respeta a las personas, instituciones y a la comunidad. Además, cree y valora la comunicación abierta y directa.

### COMPROMISO

Los colaboradores de Melón toman los desafíos como propios, haciendo suyas las metas de la empresa, manteniendo altos estándares, valorando el cuidado del medio ambiente y de las comunidades, el propio cuidado personal y del patrimonio de la empresa.





Vista panorámica Planta Puerto Montt 1 y 2, Melón Cementos.



Planta Puerto Montt 1 y 2, Melón Cementos.

## ► Mensaje del Presidente

Estimado accionista,

Junto con saludarlo me dirijo a usted para revisar los principales hitos que marcaron el ejercicio de Melón S.A. durante el 2018 y que reflejan la consistencia de nuestra cultura y forma de actuar con nuestros 4 valores corporativos: seguridad, integridad, excelencia y compromiso.

## Cada una de las inversiones relevantes del 2018 se ejecutó de manera sustentable para así proteger y fortalecer nuestro reconocido liderazgo de marca en el país.

---

En primer lugar, quisiera destacar la inversión de US\$25 millones en la ampliación de nuestra planta de Puerto Montt, la cual no solo nos ubicó en la vanguardia tecnológica al establecer un nuevo estándar en la industria, sino también nos permitió mejorar nuestra posición competitiva para absorber la demanda creciente que proviene de la zona austral de Chile.

Así como la citada inversión en nuestra planta de Puerto Montt, cada una de las inversiones de Melón S.A. se ejecutó de manera sustentable para así proteger y fortalecer nuestro reconocido liderazgo de marca en el país, cumpliendo con el firme compromiso de proteger el medio ambiente en las zonas de influencia de nuestras operaciones. Como saben, uno de nuestros principales focos está en aumentar la eficiencia productiva reduciendo costos operacionales y las eventuales externalidades negativas para las comunidades adyacentes.

Me parece fundamental destacar que nuestra política de "puertas abiertas" y de "buen vecino" nos ha permitido establecer relaciones de trabajo colaborativas tanto con las comunidades como con las autoridades de las zonas donde estamos presentes. Dichas relaciones han fomentado el desarrollo conjunto de programas y medidas que han contribuido al crecimiento sustentable de

nuestras zonas de influencia y a consolidar el vínculo colaborativo en dichas localidades.

Por otro lado, la seguridad ha seguido y seguirá siendo una prioridad en nuestras operaciones. Es por esto, que hemos destinado nuestros mayores esfuerzos para lograr el desafío de cero accidentes en nuestras operaciones.

Al celebrar nuestros 110 años quisiera transmitir al equipo ejecutivo, a los miles de colaboradores, a nuestros clientes, contratistas y proveedores estratégicos el reconocimiento a su dedicación y compromiso, que son los elementos que han permitido a Melón consolidarse como una compañía admirada y respetada en el mercado chileno gracias a su vocación de liderazgo.

Los invito a leer nuestra memoria y conocer más sobre el desempeño de nuestra compañía.



Alex Fort Brescia  
**Presidente del Directorio**

## ► **Comité Ejecutivo**



**Jorge Eugén Ulloa**  
**GERENTE GENERAL CORPORATIVO**

Ingeniero Civil Industrial  
MBA  
Rut: 6.886.987-0



**Camila Vieira Sprohne**  
**GERENTE CORPORATIVO  
DE RECURSOS HUMANOS,  
TALENTO Y CULTURA**

Psicóloga  
Rut: 15.782.495-3



**Antonio Lira Belmar**  
**GERENTE DE ESTRATEGIA  
Y FINANZAS**

Ingeniero Civil Industrial  
Magíster en Gestión  
Rut: 13.191.511-K



**Iván Marinado Felipos**  
**GERENTE GENERAL MELÓN**  
**CEMENTOS**

Ingeniero Civil Químico  
 Rut: 12.181.294-0



**Patricio Merello Hitschfeld**  
**GERENTE GENERAL MELÓN**  
**HORMIGONES**

Ingeniero Civil Industrial  
 MBA  
 Rut: 10.653.986-3



**Jorge Bazán Torres**  
**GERENTE DE AUDITORÍA**

Contador Público y Auditor  
 Máster en Gestión  
 Internacional de Empresas  
 DNI: 22.785.618 - 1

DOTACIÓN MELÓN S.A.	2017		2018	
	Matriz	Consolidado	Matriz	Consolidado
Gerentes y Principales Ejecutivos	19	37	19	38
Profesionales y Técnicos	123	504	111	532
Trabajadores	55	267	57	323
<b>TOTAL</b>	<b>197</b>	<b>808</b>	<b>187</b>	<b>893</b>

## ► Reseña Histórica

**En 2018 nuestra empresa celebró sus 110 años, desde aquel 20 de diciembre de 1908 donde producimos el primer saco de cemento tipo Portland en nuestra planta de La Calera.**

---



Nuestra trayectoria de 110 años en la industria, nos ha posicionado como una compañía que ha contribuido a la construcción de un país sólido y próspero. Gracias a la innovación y sustentabilidad como ejes transversales de nuestras operaciones, hemos mantenido el legado de nuestros fundadores.

La calidad de nuestros productos, el foco en atender de manera eficiente los requerimientos de los clientes e innovar en nuevos productos que se ajusten a las nuevas tendencias del mercado, ha permitido que Melón sea parte del desarrollo del país.

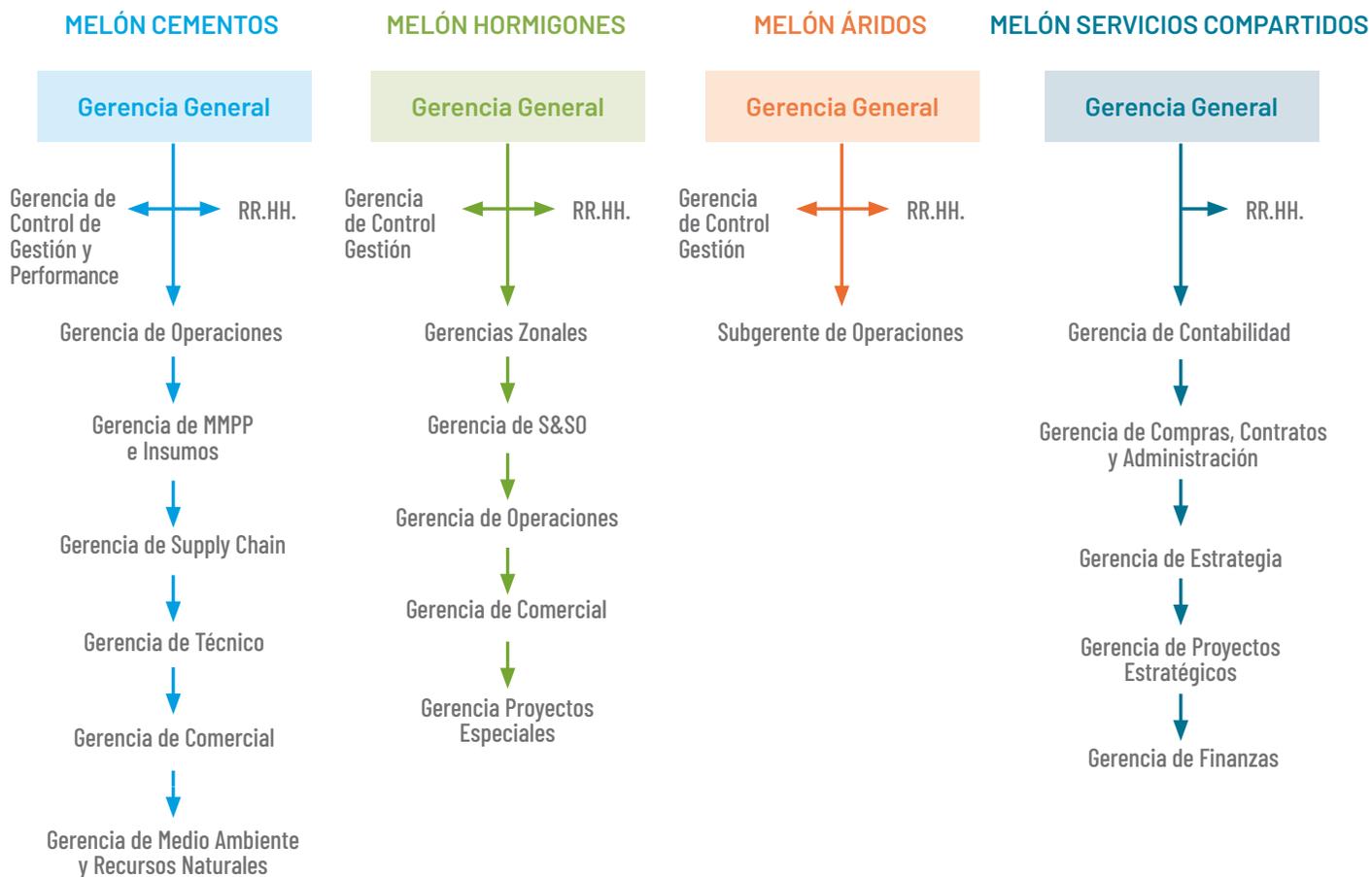
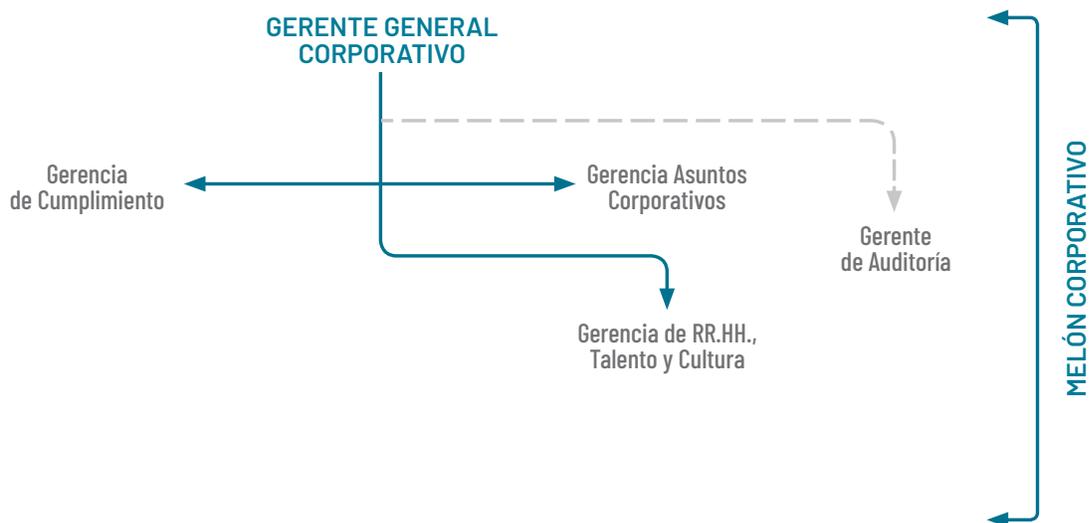
El extracto de los estatutos sociales de Melón S.A. se inscribió a fojas 1028 N° 498 del Registro de Comercio del Conservador de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 1970 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 3 de agosto de 1970.

Entre 1971 y 1979 pasó a ser controlada por CORFO, entidad que en ese último año vendió sus acciones a la sociedad Cementos Overseas Holdings Ltd., vinculada a la compañía británica Blue Circle Industries PLC. En 1982 fue modificada la razón social y cambió su nombre a "Cemento Melón S.A." y en 1997 adoptó la razón social "Empresas Melón S.A."

En julio del año 2001, la sociedad francesa Lafarge S.A., compró Blue Circle Industries PLC, con lo que se convirtió en la controladora de la sociedad chilena. Durante el año 2007 se adoptó la razón social "Lafarge Chile S.A."

Finalmente, en agosto del 2009, Breca grupo empresarial de capitales peruanos con operaciones en Sudamérica, adquirió los activos que Lafarge poseía en Chile, de esta manera tomó el control de la sociedad cambiando la razón social a "Melón S.A.". Las actividades de la empresa –que dicen relación con la producción y comercialización de cemento– se iniciaron el 20 de diciembre de 1908, fecha en que desde la Planta Industrial de La Calera fue despachada la primera bolsa de cemento Portland del país y de Sudamérica. La fabricación de los cementos se realiza de acuerdo a estrictos controles de calidad y son comercializados bajo la marca registrada "Melón".

# ORGANIGRAMA



# ▶ Hitos Melón

## 1908-2007

### 1908

- 1ª Fábrica de cemento Portland.

### 1998

- Inicio Coprocesamiento.
- Primera Política Ambiental Melón.
- Monitoreo Calidad del aire La Calera.

### 1999

- Certificación ISO 14001.

### 2000

- Recirculación 100% aguas industriales La Calera.

### 2002

- Uso Cenizas Gener.

### 2003

- Medición de gases y polvo continua en Chimeneas.
- Uso Neumáticos en Coprocesamiento.
- 1er Concurso de Murales Melón-La Calera.

### 2004

- Vivero especies nativas para cierres mineros.

### 2005

- Coprocesamiento Residuos Peligrosos.
- Estimación CO2 (Kioto).

### 2007

- Implementación 100% planes de cierre mineros actuales y pasadas.
- Inicio Planta Cemento Puerto Montt (baja CO2 Transporte).
- WWF certifica Bosques Melón (20 mil Hectáreas de Bosque Nativo).

## 2008-2014

### 2008

- Uso Escoria.

### 2009

- 1er Festival de Teatro Melón-La Calera.
- Presentación Guías Coprocesamiento.
- Conversión a Gas Natural de Horno Morteros.

### 2010

- Premio John T. Ryan a la excelencia en Seguridad Minera por Mina Navío.

### 2011

- 1er Molino Vertical Planta Cemento Ventanas 30% menos huella de carbono.
- 1er Programa de Acción en Prevención-La Calera.
- Cierre exitoso Mina Navío.

### 2012

- Coprocesamiento Pentaclorofenol.

### 2013

- Premio Avonni: Primer lugar categoría Ciudad Nueva con producto Termomuro.
- Premio Asiva por Ecología Industrial.
- Monitoreo 2,5 en La Calera.

### 2014

- Lanzamiento Innovador Producto VAP: Melón 3D.
- Un millón de horas hombre sin accidentes con tiempo perdido de personal propio Planta La Calera.
- Certificación del Acuerdo de Producción Limpia (APL) territorial Puchuncaví - Quinteros.
- Cambio de Oficina Corporativa a Edificio Titanium.

## 2015-2016

### 2015

- Lanzamiento Plataforma Digital.
- Participación en Cybermonday.
- Lanzamiento producto Melón AD.
- Melón se ha adjudicado las obras más emblemáticas del mercado chileno:
  - Torre Solar Atacama
  - Nuevas líneas del Metro
  - Nudo Pérez Zújovic
  - Nuevo Aeropuerto de Santiago

### 2016

- Traslado de filtro para enfriadora de Horno 9 de Planta Cemento La Calera.
- Participación por segunda vez con Tienda Virtual en Cybermonday.
- Comienzo de operaciones de áridos y cemento para la construcción del Nuevo Aeropuerto de Santiago.
- Publicación del 1º Reporte de Sostenibilidad de empresas Melón.
- 1º Programa de innovación corporativo: Innova Melón.
- Aumento de 6 a 18 proyectos terminados del Programa Comunitario de Responsabilidad Social de Melón Hormigones Más Barrio Melón.
- Inauguración Planta Hormigones La Serena: puntapié inicial al Plan Estratégico 2020 de Melón Hormigones.
- Venta de Melón Morteros a ParexGroup.
- Venta de filial argentina Santa Pamela.


**2017-2018**
**2017**
**Melón Cementos:**

- Instalación del nuevo filtro en la enfriadora del Horno 9 en Planta La Calera.
- Inicio de la ampliación de nuestra planta en Puerto Montt, que nos permitirá fortalecer nuestro liderazgo en la zona sur austral de Chile.
- Lanzamiento saco de 25 kilos.

**Melón Hormigones:**

- Nueva Planta 3 de Lo Espejo y la modificación al layout de toda la planta.
- Venta de Hormigón al Detalle vía internet con una tecnología única en el mercado, lanzamiento realizado en la Expo Hormigón.

**Melón Áridos**

- Estudio de Impacto Ambiental: Proyecto de continuidad operacional del Pozo San Bernardo.

**Otras iniciativas corporativas:**

- Destrucción vía coprocesamiento en nuestro Horno los neumáticos en desuso de Isla de Pascua. Con esto, hemos sido parte de la solución a un problema sanitario en Rapa Nui, con la que contribuimos a eliminar el riesgo de enfermedades transmitidas por los mosquitos.
- Participación activa del programa +Diversidad de la red Acción Empresas. Recibimos un importante reconocimiento por nuestro compromiso en el desarrollo de acciones que impulsan esta temática.
- Programa Más Barrio Melón se sumó, a

través de un convenio colaborativo, al programa Abre de Teletón, mediante el cual esperamos aportar con hormigón para la construcción y habilitación de espacios que contribuyan a mejorar la accesibilidad de personas en situación de movilidad reducida.

- Importante donación de hormigón para levantar el proyecto Educativo Santa Olga, junto con la Fundación Desafío Levantemos Chile.

**2018**
**Melón Cementos:**

- Inauguración de una segunda línea de molienda en la planta Cementos Puerto Montt, gracias a la inversión de US\$ 25 millones, la que permitirá duplicar la actual capacidad de producción a 600 mil toneladas.
- Abastecimiento de cemento al desarrollo del proyecto ampliación del aeropuerto de Santiago, que significó ventas de 80 ktons de cemento de alta resistencia para las lozas y edificios de esta ampliación.

**Melón Hormigones:**

- Adjudicación por parte de Melón Hormigones de proyecto minero

Quebrada Blanca fase 2 (Región de Tarapacá)

- Inversión de US\$ 0,6 millones en la nueva sucursal en Villa Alemana que producirá 5 mil m<sup>3</sup> por mes y atenderá la demanda entre Casablanca y Limache.
- 11 nuevas sucursales se incorporaron a la nueva versión de la norma ISO 9001, logrando que todas nuestras sucursales se encuentren certificadas por Bureau Veritas Certification Chile.

**Melón Áridos:**

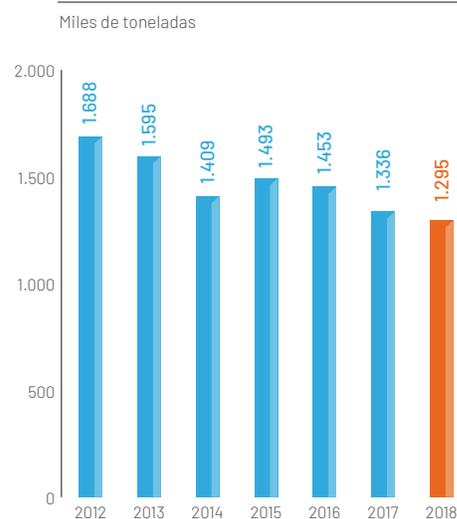
- Inversión de \$500 millones en una planta concentradora de lodos que permite optimizar el recurso hídrico en los procesos, teniendo como resultado la reutilización de agua en un 85%. Adicionalmente, esta inversión ha permitido concentrar la operación del tratamiento de lodos en 450 m<sup>2</sup>, liberando zonas de explotación.



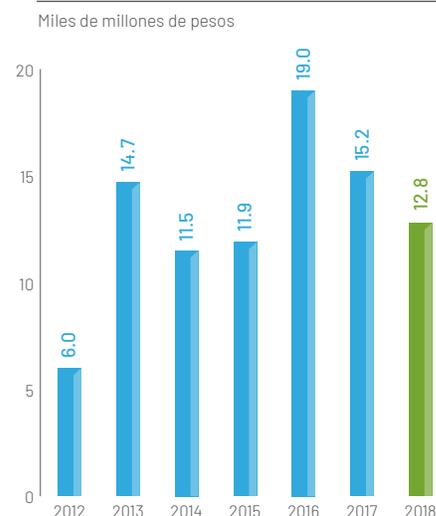
## ► Cifras Relevantes

Conceptos	Unidad	2018	2017	Variaciones
Liquidez corriente	veces	1,1	1,1	
Razón ácida	veces	0,8	0,8	
Razón de deuda total	%	56,9%	49,6%	14,7%
Proporción deuda a corto plazo	%	54,4%	58,4%	-6,8%
Proporción deuda a largo plazo	%	45,6%	41,6%	9,6%
Total de activos	MM\$	318.784	297.936	7,0%
Inversiones en Activos Fijos	MM\$	30.900	8.267	273,8%
Enajenaciones	MM\$	88	4.402	-98%
Ventas consolidadas	MM\$	191.347	183.014	4,6%
Costo de ventas	MM\$	-119.855	-112.126	6,9%
Gastos de Adm. Y Ventas	MM\$	-19.250	-18.685	3,0%
Otros Ingresos	MM\$	9.020	8.717	3,5%
Resultado Operacional	MM\$	12.856	15.226	-15,6%
Resultado Operacional sin tasaciones	MM\$	12.856	15.226	-15,6%
Resultado No Operacional	MM\$	-2.067	-2.430	-14,9%
Ingresos Financieros	MM\$	1.297	884	46,7%
Utilidad Neta	MM\$	9.058	8.313	9,0%
Utilidad por acción	\$/acción	0,0324	0,0297	9,1%
Flujo por actividades de la Operación	MM\$	35.331	21.147	67,1%
Dividendo pagado por Acción	\$/acción	0,0089	0,0651	-86,3%

### Volumen de ventas de cemento

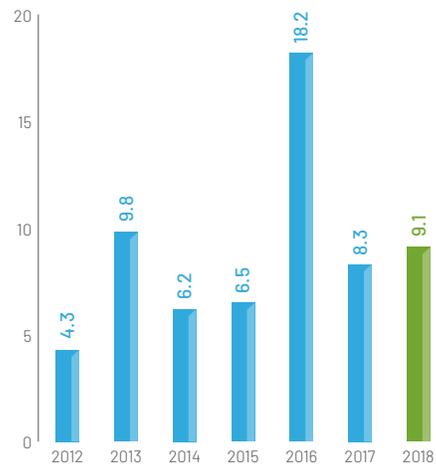


### Resultados de explotación



### Utilidad del ejercicio

Miles de millones de pesos



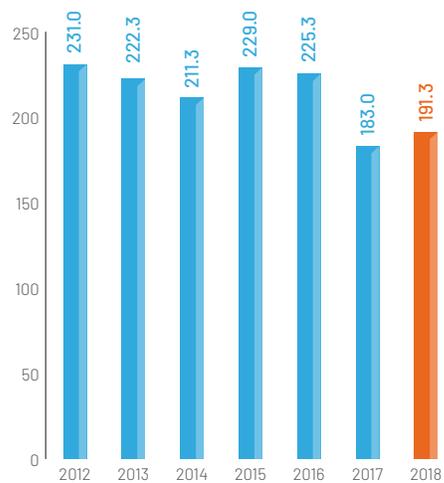
### Volumen de ventas de hormigón premezclado

Miles de m<sup>3</sup>



### Ventas consolidadas

Miles de millones de pesos

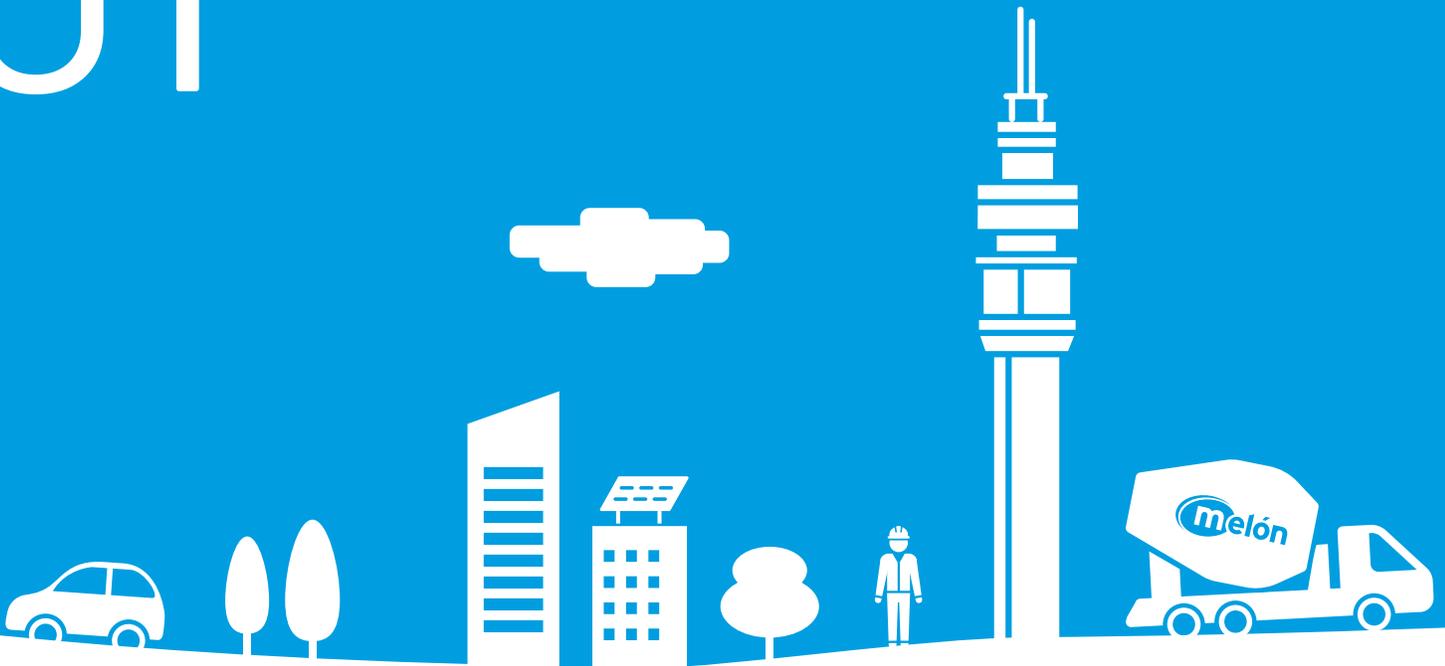


### EBITDA

Miles de millones de pesos

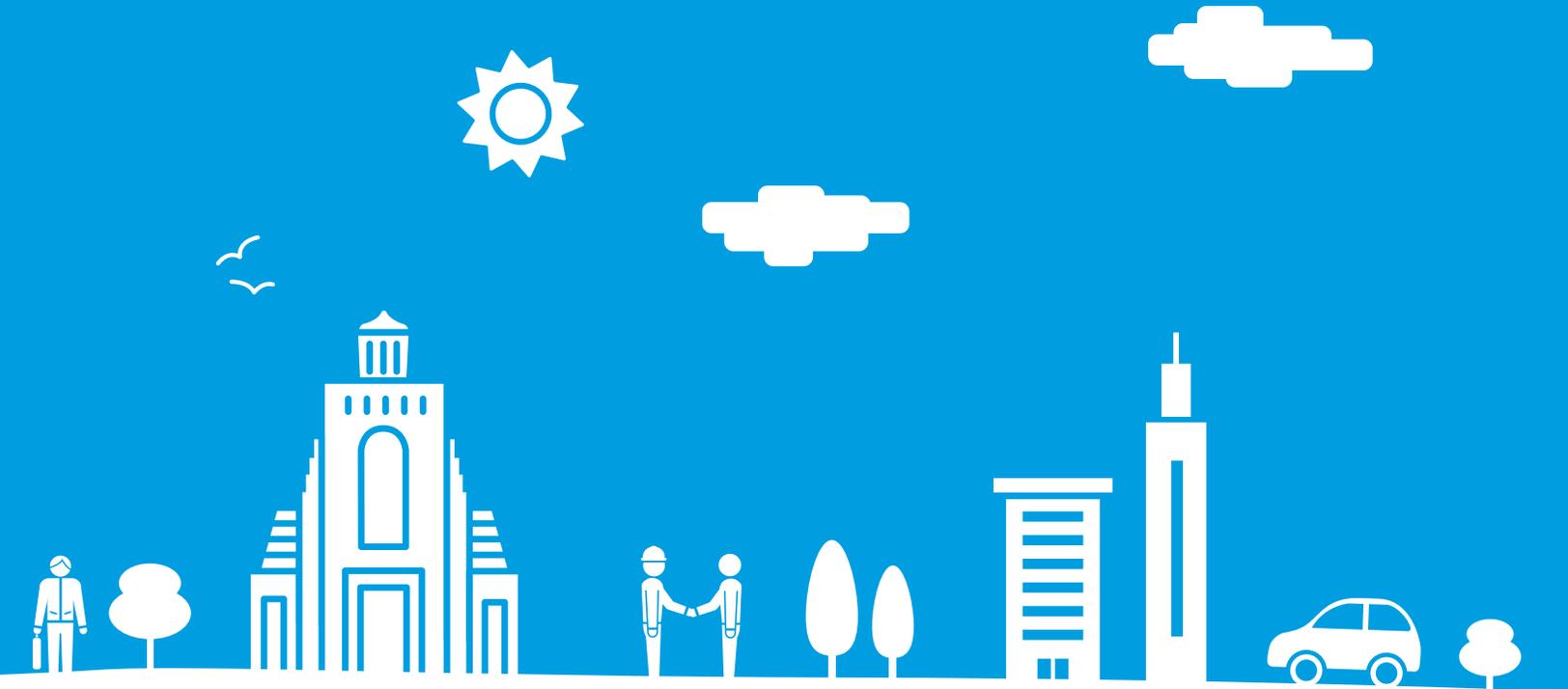


# 01



110 años contribuyendo a la construcción de un país sólido y próspero.

---



## ► Actividades y Negocios

La marca de empresas Melón, no sólo es un sello destacado en obras materiales, también en varias iniciativas que responden a nuestra forma de ser y hacer las cosas. Ejemplo de ello es nuestra presencia, a través de actividades educativas, medioambientales y culturales, que se han transformado en importantes hitos en diferentes comunas de nuestro país.

---



Empresas Melón destaca como proveedor de soluciones para la construcción, gracias a su destacada experiencia y trayectoria de más de 110 años. Asimismo, es una marca que se ha preocupado por implementar iniciativas que responden a nuestra forma de ser y hacer las cosas, mediante el desarrollo de actividades de sustentabilidad, innovación, educativas y culturales, que se han transformado en importantes vínculos con las comunidades en donde operamos a lo largo de nuestro país.

La compañía apoya a sus clientes en la misión de generar valor en sus propios negocios, respondiendo de manera eficiente a los nuevos requerimientos de la industria de la construcción. En sus 110 años de historia, ha contribuido a la construcción de un país sólido y próspero, manteniendo su compromiso con la seguridad, bienestar y desarrollo de sus colaboradores; la constante innovación y orientación al servicio de los clientes; el cuidado del medioambiente y de las comunidades donde está inserta, y la eficiente gestión de costos operacionales.

Las unidades de negocio de empresas Melón producen, comercializan y proveen Cemento, Hormigón Premezclado y Áridos a compañías distribuidoras de materiales de construcción, a constructoras ligadas a los sectores inmobiliario, de infraestructura, obras civiles y de minería, y a empresas de prefabricados de hormigón a lo largo de todo el país.

Durante 2018, empresas Melón despachó 1,29 millones de toneladas de cemento, cifra inferior a las 1,34 millones del

**EMPRESAS MELÓN PRODUCE, COMERCIALIZA Y PROVEE:**


año anterior, debido a una desaceleración de la inversión en proyectos inmobiliarios y de infraestructura.

**MELÓN CEMENTOS:**

Durante el año 2018 el volumen total de cemento comercializado por Melón cayó un 3% respecto a 2017, llegando a ventas de 1.295 ktons. Dentro de los proyectos emblemáticos del año, destaca el abastecimiento de cemento al desarrollo de la ampliación del aeropuerto de Santiago, que significó ventas de 80 ktons de cemento de alta resistencia para las lozas y edificios de esta ampliación.

Melón Cementos ha logrado mantener una posición importante dentro de la industria, con una participación estimada de 25,6% del consumo total de cemento en el país.

En términos de costos, este año se registró una fuerte presión al alza originado por diversas fuentes externas, entre las que destacan: aumento del costo de las materias primas como, por ejemplo, el del clínker importado; mayor costo de los combustibles y en general varios de los insumos asociados al alza de la tasa de cambio. Lo anterior, fue parcialmente contrarrestado con la continuidad en la implementación de los planes de excelencia operacional que se han desarrollado de manera consistente durante los últimos años.

El principal proyecto desarrollado en 2018 por Melón Cementos, fue la inversión de US\$

25 millones para la ampliación de la planta de Puerto Montt, la que permitió duplicar la capacidad de producción a 600 mil toneladas anuales.

**MELÓN HORMIGONES:**

Durante el año 2018 y de acuerdo a estimaciones internas, el mercado del hormigón premezclado creció en torno a un 2%, respecto al 2017, alcanzando ventas a nivel nacional de 9,3 millones de m<sup>3</sup>. Sin embargo, los despachos de Melón Hormigones registraron una caída de un 1%, en relación al año anterior, correspondientes a una producción de 2,2 millones de m<sup>3</sup>.

Melón Hormigones mantuvo su liderazgo en la industria del hormigón premezclado del país, logrando una estimación de participación de mercado del 24%.

En noviembre del año en ejercicio, la empresa se adjudicó la licitación de suministro de hormigón al proyecto minero Quebraba Blanca - Fase 2, en la región de Tarapacá, de propiedad de la compañía canadiense Teck.

En términos de inversión, Melón Hormigones inauguró una nueva sucursal en Puerto Montt y además adquirió nuevos camiones mixer.

La gestión del 2018 estuvo centrada en profundizar los canales de venta digital, a través de la Tienda Virtual; venta de nuevos productos con valor agregado, como Flumix

y la realización de grandes proyectos de esta línea como la construcción del mayor centro de distribución de Walmart en Latinoamérica, con Continua, una nueva tecnología en hormigón para pisos de gran tamaño, especialmente diseñados para centros de distribución y bodegaje, ya que permite disminuir las juntas y cortes de pavimentos tradicionales.

**MELÓN ÁRIDOS:**

Melón Áridos, presente en las regiones Metropolitana, Valparaíso y Libertador Bernardo O'Higgins, alcanzó durante el año 2018 un volumen de comercialización de 2,1 millones de m<sup>3</sup>, representando una baja de un 4% con respecto al año 2017. Del volumen de comercialización citado, el 91% correspondió a productos de elaboración propia (1,9 millones de m<sup>3</sup>). De la producción total propia, un 90% correspondió a áridos para hormigones (1,8 millones de m<sup>3</sup>), siendo el volumen restante (10%) base estabilizada. De esta manera, Melón Áridos se posicionó una vez más como un actor relevante del mercado de los áridos en los mercados en los cuales está presente, especialmente en la Región Metropolitana.

El volumen de arena producido en las distintas plantas ascendió a 1,0 millones de m<sup>3</sup>, lo que equivale a un 48% respecto de la producción total (incluyendo áridos para hormigones y bases estabilizadas). Esto se ha logrado mediante la optimización y excelencia operacional desarrollada de manera sistemática en las distintas operaciones.

## Actividades y Negocios

**Melón S.A. es controlada en un 99,55% por la sociedad de responsabilidad limitada chilena denominada Inversiones Cordillera del Sur III Ltda., la que pertenece en un 99,99% a la sociedad chilena Inversiones Cordillera del Sur II Ltda., y ésta en un 99,88% a la sociedad Inversiones Cordillera del Sur Ltda. Esta última, pertenece a las sociedades peruanas Breca Cementos S.A.C. con un 26,06% y a Minera Latinoamericana S.A.C. con un 73,94%.**

Hacia fines del año 2017 en Planta Pozo San Bernardo, se inició la implementación de un proyecto de inversión que permite incrementar el nivel de recuperación de agua del proceso, elemento de uso intensivo en la producción de áridos. Esta planta fue puesta en servicio dentro del segundo semestre del 2018, lo que nos permitió avanzar hacia la optimización del agua en el proceso de producción, gracias a un mejor tratamiento de recuperación de este recurso. De esta manera, avanzamos hacia la minimización del consumo de agua fresca requerida para el proceso. Este hecho, demuestra nuestro compromiso con la sustentabilidad como eje transversal a nuestras diferentes operaciones.

### MELÓN SERVICIOS COMPARTIDOS:

Durante 2018, Melón Servicios Compartidos aportó a la generación de valor para las unidades de negocio a través de la negociación y licitación de Compras y Contratos, la mejora en los días cartera y eficiente gestión del capital de trabajo de los distintos negocios. La obtención de financiamiento competitivo para las inversiones crecimiento y sostenibilidad de los negocios.

Asimismo, se ha continuado trabajando en la optimización, seguridad y automatización de procesos y sistemas, además de seguir el proyecto de Digitalización de los procesos de RR.HH para todas las unidades de Melón.

Paralelamente, durante el presente año Melón Servicios Compartidos avanzó en la capacitación y adopción de cambios en las normativas contables.

### CONTRATOS SUSCRITOS CON PROVEEDORES:

Para el desarrollo de las diferentes actividades efectuadas por Melón S.A y sus filiales, están vigentes más de 500 contratos con distintos proveedores. Éstos tienen un rol fundamental en el funcionamiento de las operaciones de la Compañía.

Algunos contratos relevantes que se suscribieron en el año, tienen que ver con el suministro de materias primas, servicios de operación e importantes desarrollos de proyectos, entre otros.

### SEGUROS:

Para la cobertura de sus riesgos, empresas Melón ha renovado sus distintas pólizas para el período 2018-2019 correspondientes a Todo Riesgo de Bienes Físicos, Responsabilidad Civil, Crédito, Vida y Salud y Vehicular.

### PRINCIPALES PROPIEDADES:

Las principales plantas productivas de empresas Melón, corresponden a las plantas de la unidad de negocio de Cementos, las cuales se encuentran en las regiones de Valparaíso

y de Los Lagos. Las instalaciones de mayor envergadura y capacidad de producción están en La Calera -Ignacio Carrera Pinto 32, La Calera- y en Ventanas -Ruta F30E Km. 56.397 sector Ventanas, Puchuncaví- a pocos metros del puerto del mismo nombre.

Además, en la Ruta 5 Sur, que une Puerto Montt con Calbuco, en el sector de Trapén, se encuentra en operaciones una Planta de Molienda.

### EQUIPOS:

Melón S.A. cuenta con los siguientes equipos en la Planta industrial de La Calera: Horno de calcinación N°9; molinos de cemento N°16, N°21 y N°22; secador de puzolana; plantas envasadoras N°1 y N°2; molinos de crudo N°18 y N°19 y molino de carbón N°17.

En la Planta de Molienda de Ventanas se encuentra el molino vertical de cemento marca Loesche.

En la Planta de Molienda de Puerto Montt, el molino de cemento de bolas, marca HCRMI, y su respectiva planta envasadora. El año 2018, se terminó de instalar un nuevo molino Cemengal.

Además, posee domos de acopio de clinker ubicados en el Puerto de Calbuco, Región de Los Lagos y en el Puerto de Ventanas, Región de Valparaíso.

### ACTIVIDADES FINANCIERAS:

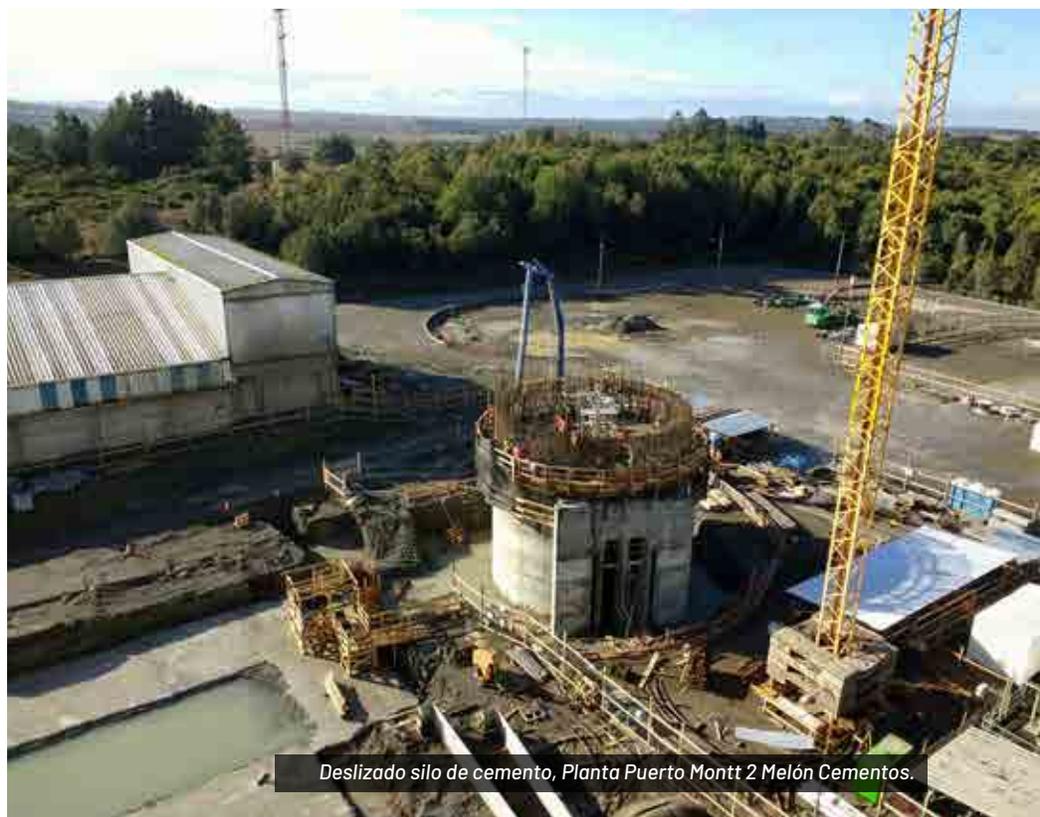
En Melón S.A. las inversiones financieras se efectúan a través de la propia compañía y de sus filiales, y se materializan a través de instrumentos de bajo riesgo, como depósitos a plazo en moneda local y extranjera. Adicionalmente, la Sociedad para sus pasivos financieros en moneda extranjera, mantiene contratos de cobertura de moneda extranjera con instituciones financieras, de modo de cubrir su riesgo de exposición frente a las variaciones que pudieran experimentar dichas monedas.

### FACTORES DE RIESGO:

En general, las condiciones o factores de riesgo para la actividad de la Sociedad guardan relación con el desarrollo de la economía nacional e internacional, la naturaleza cíclica de la actividad de la construcción y las variaciones del tipo de cambio del dólar norteamericano y otras monedas extranjeras. Esto último, debido a que parte de nuestros activos fijos y algunos de nuestros insumos, al ser adquiridos en el extranjero, están indexados en esa moneda.

### MARCAS:

Empresas Melón cuenta con diversos productos a la vanguardia de la industria, cuyos procesos se realizan bajo altos estándares de calidad. Su comercialización se apoya en marcas y frases previamente registradas y protegidas según las normas legales vigentes. Entre las marcas incluidas destacan:



Deslizado silo de cemento, Planta Puerto Montt 2 Melón Cementos.

### Melón Cementos:

- Melón Especial
- Melón Plus
- Melón Extra
- Melón Súper

### Melón Hormigones:

- Termomuro
- Melón AD
- Viamix
- Continua
- Melón 3D
- Artépolis (Línea Arquitectónica)
- Hormigón Fluidia Autocompactante
- Durenza: Hormigón para la agroindustria
- Fast Track
- RDC
- Línea Pegamix, entre otros.
- Fluído
- Fluimix
- Losamix
- Melón DT
- Dencret
- HCR

### ANÁLISIS DE VENTAS

Clientes que superan el 10% de la Venta:

#### Melón Cementos:

El cliente principal es Melón Hormigones, lo que corresponde a venta inter-compañías Melón. No hay clientes externos que superen el 10% de la venta.

#### Melón Hormigones:

Ningún cliente supera el 10% de la venta.

#### Melón Áridos:

Los principales clientes son Melón Hormigones, lo que corresponde a venta inter-compañías Melón, y VCGP-Astaldi Ingeniería y construcción Ltda.

# 02



Con innovación y sustentabilidad agregamos valor a nuestros clientes.

---



► **Gobierno**  
Corporativo

## ► Directorio

REPORTAN AL DIRECTORIO LOS SIGUIENTES COMITÉS:



Melón S.A., es administrada por un Directorio de nueve miembros titulares. Este Directorio fue designado para el período 2017-2020.



**Alex Fort Brescia**  
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

Es Co-Presidente de Breca, conglomerado empresarial peruano. Es Presidente del Directorio del BBVA Continental y Presidente del Directorio de Rímac Seguros. También es Vicepresidente de Minsur, Vicepresidente de las empresas inmobiliarias del grupo, y Vicepresidente de Compañía Peruana de Productos Químicos. Es Director de TASA, INTURSA, Compañía Minera Raura y EXSA. Es miembro del Consejo Directivo de Aporta, asociación sin fines de lucro creada por las empresas de Breca para la promoción de programas de desarrollo sostenible.

Es miembro de asociaciones sin fines de lucro como el Consejo Iberoamericano para la Productividad y Competitividad (Madrid, España), Patronato Internacional de la Fundación de Amigos del Museo del Prado (Madrid, España), Patronato de las Artes de la Asociación Museo de Arte de Lima, G-50 (Washington, D.C.), Consejo Internacional de Americas Society (Nueva York), y la Sociedad de Comercio Exterior del Perú (COMEXPERU, Director).

Master en Administración de Empresas, Columbia University (EEUU).  
Bachiller en Economía, Williams College (EEUU).




---

**Mario Brescia Moreyra**  
**VICEPRESIDENTE**

Es miembro del Directorio de Breca. Es Presidente del Directorio de TASA y Presidente del Directorio de EXSA. También es Vicepresidente de INTURSA. Asimismo, es miembro del Directorio de Rimac Seguros, de las empresas inmobiliarias de Breca, del BBVA Continental, Minsur, Compañía Minera Raura y Corporación Peruana de Productos Químicos.

Es Vicepresidente del Consejo Directivo de Aporta, asociación sin fines de lucro creada por las empresas de Breca para la promoción de programas de desarrollo sostenible.

Bachiller en Administración de Empresas, Universidad Ricardo Palma (Perú).

---

**Bernardo Fort Brescia**  
**DIRECTOR**

Es socio fundador de Arquitectónica (1977), uno de los más destacados estudios internacionales de arquitectura y urbanismo con sede en Miami (Florida). La firma cuenta con más de 700 arquitectos que operan en diez oficinas situadas en América del Norte, América del Sur, Europa, Medio Oriente y Asia.

Arquitectónica es considerada una de las firmas de arquitectura de mayor actividad a nivel mundial habiendo realizado proyectos en 54 países. Ha diseñado la mayoría de los proyectos inmobiliarios de Breca incluyendo oficinas, centros comerciales y hoteles. Sus diseños han merecido reconocimientos internacionales y ha sido objeto de publicaciones en múltiples revistas especializadas y en libros dedicados a su obra.

Es miembro del Directorio de Rimac e INTURSA. Ha sido profesor de Harvard University, University of Miami y Universidad de Ámsterdam (Holanda). Es Fellow del American Institute of Architects y ha sido premiado con la Medalla de Plata por dicha institución.

Master en Arquitectura, Harvard University (EEUU). Bachiller en Arquitectura y Planeamiento Urbano, Princeton University (EEUU).

## Directorio



---

**Fortunato Brescia Moreyra**  
**DIRECTOR**

Es miembro del Directorio de Breca. Es Presidente del Directorio de Minsur, Presidente de Marcobre y Presidente del Directorio de Compañía Minera Raura. También es Vicepresidente del Directorio de EXSA y de TASA. Asimismo, es miembro del Directorio de las empresas inmobiliarias de Breca, de Rimac Seguros, INTURSA, BBVA Continental y Corporación Peruana de Productos Químicos.

Es Presidente del Consejo Directivo de Aporta, asociación sin fines de lucro creada por las empresas de Breca para la promoción de programas de desarrollo sostenible.

Bachiller en Ingeniería de Minas, Colorado School of Mines (EEUU).



---

**Pedro Brescia Moreyra**  
**DIRECTOR**

Es Co-Presidente de Breca. Es Presidente del Directorio de Corporación Peruana de Productos Químicos, Presidente del Directorio de las empresas inmobiliarias de Breca y Presidente del Directorio de INTURSA. Es Vicepresidente de Rimac Seguros y del BBVA Continental.

Asimismo, es miembro del Directorio de Minsur, TASA, EXSA y Compañía Minera Raura. Es miembro del Consejo Directivo de Aporta, asociación sin fines de lucro creada por las empresas de Breca para la promoción de programas de desarrollo sostenible.

Bachiller en Economía con especialización en Administración de Empresas, Boston University (EEUU).



**Jaime Araoz Medanic**  
**DIRECTOR**

Es Gerente General de Breca, del Centro Corporativo de Breca y Holding Continental. Es Director de Corporación Peruana de Productos Químicos, EXSA, las empresas inmobiliarias del Grupo, INTURSA, Minsur, Marcobre, Compañía Minera Raura y TASA, y Director Suplente del BBVA Continental. También es miembro del Consejo Directivo de Aportay Director del Instituto Peruano de Economía.

Master en Administración de Empresas, Kellogg Graduate School of Management (EEUU). Licenciado en Administración de Empresas, Universidad de Lima (Perú).

**Patricio de Solminihac Tampier**  
**DIRECTOR**

Ingeniero Civil de Industrias de la Pontificia Universidad Católica de Chile y MBA de la Universidad de Chicago. Entre 2015 y 2018 fue Gerente General de SQM S.A. y Subgerente General entre los años 2000-2014, ingresando a la compañía en 1988. Director de CMPC Celulosa y Vidrios Dellorto. Consejero de la Sociedad de Fomento Fabril (Sofofa) y de la Sociedad Nacional de Minería (Sonami).

## Directorio



---

**Jorge Carey Tagle**  
**DIRECTOR**

Abogado de la Universidad Católica y Máster en Derecho Comparado de la New York University School of Law. Socio Principal del estudio de abogados Carey y Cia. Presidente de Moneda Chile Fund. Vicepresidente de AFP Provida y de Minera Quebrada Blanca S.A. Director de Masisa S.A., del Instituto Libertad, de la Corporación Patrimonio Cultural, de GNL Quintero S.A y del Centro de Estudios Internacionales de la UC.



---

**Juan Claro González**  
**DIRECTOR**

Empresario y director de empresas. Presidente de Coca-Cola Andina y Energía Llaima SpA. Director de Antofagasta Minerals, Antofagasta plc y Agrosuper. Tiene estudios de ingeniería civil y en el programa de magister en Física de la Universidad Católica de Chile. Entre los años 2001 y 2005 presidió la Sofofay la CPC. Actualmente es Consejero del Centro de Estudios Públicos y del Centro de estudios Científicos de Valdivia.

### COMITÉ DE DIRECTORES

Melón S.A., no está obligada a designar Comité de Directores.

## ► Remuneraciones del Directorio

Las remuneraciones acordadas para algunos miembros del Directorio son las siguientes:

DIETA DEL DIRECTORIO	Dieta 2018			Dieta 2017		
	Directorio M\$	Comité M\$	Otros M\$	Directorio M\$	Comité M\$	Otros M\$
REMUNERACIONES	180.000	-	-	180.000	-	-

### REMUNERACIONES DE LOS GERENTES Y PRINCIPALES EJECUTIVOS

INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PERSONAL CLAVE DE GERENCIA	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Remuneración al personal clave de la gerencia, beneficios a los empleados corriente	4.823.266	4.676.059
Remuneración pagada al personal clave de la gerencia, beneficios por terminación	49.481	82.293
<b>TOTAL REMUNERACIÓN PERSONAL CLAVE DE LA GERENCIA</b>	<b>4.872.747</b>	<b>4.758.352</b>



Planta Puerto Montt 1, Melón Cementos.

## ► Diversidad (Circular SVS 386)

### DIVERSIDAD DE LA GERENCIA GENERAL Y FILIALES

	MELÓN		FILIALES	
	Femenino	Masculino	Femenino	Masculino
N° Personas por Género	3	16	1	18

	MELÓN		FILIALES	
	Nac.Chilena	Extranjeros	Nac. Chilena	Extranjeros
N° Personas por Nacionalidad	17	2	19	0

	< 30 años	>30 y <40 años	>41 y <50 años	>51 y <60 años	>61 y <70 años	> 70 años
N° Personas por Rango de Edad	0	6	17	9	6	0

	< 3 años	>3 y <6 años	>6 y <9 años	>9 y <12 años	>12 años
N° Personas por antigüedad laboral	4	4	6	5	19

## DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN

	Femenino	Masculino
N° Personas por Género, total de la organización	176	717

	Nac. Chilena	Extranjeros
N° Personas por Nacionalidad, total de la organización	865	28

	< 30 años	>30 y <40 años	>41 y <50 años	>51 y <60 años	>61 y <70 años	> 70 años
N° Personas por Rango de Edad, total organización	154	302	229	159	49	0

	< 3 años	>3 y <6 años	>6 y <9 años	>9 y <12 años	>12 años
N° Personas por antigüedad, total organización	344	151	188	54	156

## BRECHA SALARIAL POR GÉNERO

		Brecha (F/M)	% Dotación Femenina	% Dotación Masculina
Proporción que representa S.Bruto base promedio, Cargo, responsabilidad y función respecto de Ejecutivas - Trabajadoras - Ejecutivos - Trabajadores.	Altos Ejecutivos	NA	-	-
	Ejecutivas/os	89%	11%	89%
	Trabajadoras/es	96%	20%	80%

## ► Identificación de la Empresa

### Nombre:

Melón S.A.

### Domicilio Legal:

Isidora Goyenechea 2800,  
Piso 13, Las Condes, Santiago

### Teléfono:

(56-2) 2 280 0000

### Fax:

(56-2) 2 280 0412

### Tipo de Sociedad:

Sociedad Anónima Abierta

### Capital Pagado:

M\$ 201.972.502.

### RUT:

76.109.779-2

### DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad fue constituida con la razón social de "Empresas Melón S.A", mediante escritura pública de fecha 27 de julio de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago don Patricio Raby Benavente, y su extracto inscrito a fojas 38.445 número 26.556 del Registro de Comercio del año 2010, del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, publicándose en el Diario Oficial de fecha 06 de agosto de 2010.

Posteriormente, y con fecha 30 de diciembre de 2010 mediante Junta Extraordinaria de Accionistas, se aprueba la fusión por incorporación de la sociedad denominada Melón S.A., y acto seguido, se aprueba el cambio de razón social de Empresas Melón S.A., a Melón S.A. El acta de esta Junta Extraordinaria de Accionistas fue reducida a escritura pública con la misma fecha indicada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie, y su extracto inscrito al margen de la inscripción primitiva, y publicado el día 15 de enero de 2011 en el Diario Oficial.

### LOS 12 PRINCIPALES ACCIONISTAS DE MELÓN

Nombre o Razon Social	Rut	Acciones al 31/12/2018	% Participación
Inversiones Cordillera del Sur III Limitada	76.064.837	278.205.664.319	99,55%
Banchile C de B S.A.	96.571.220	147.496.773	0,05%
Santander Corredores de Bolsa Limitada	96.683.200	140.156.448	0,05%
Bci C de B S.A.	96.519.800	106.120.473	0,04%
Itau Corpbanca Corredores de Bolsa S.A.	96.772.490	88.019.206	0,03%
Consortio C de B S.A.	96.665.450	68.716.242	0,02%
Larrain Vial S.A. Corredora de Bolsa	80.537.000	55.601.797	0,02%
Valores Security S.A. C de B	96.515.580	20.325.313	0,01%
Bancoestado S.A. C de B	96.564.330	17.243.664	0,01%
Penalba S.A.	96.975.980	16.949.132	0,01%
Tanner C de B S.A.	80.962.600	15.306.767	0,01%
Bice Inversiones Corredores de Bolsa S.A.	79.532.990	14.140.770	0,01%
<b>TOTAL 12 MAYORES</b>		<b>278.895.740.904</b>	<b>99,80%</b>
Total otros accionistas (1726)		558.047.539	0,20%
<b>TOTAL</b>		<b>279.453.788.443</b>	<b>100%</b>

### ACCIONES DEL DIRECTORIO Y EJECUTIVOS PRINCIPALES EN EL EMISOR

Al 31 de diciembre de 2018, sólo los Directores Jorge Carey Tagle y Juan Claro González registran cada uno la cantidad de 259.850 acciones en Melón. Los ejecutivos principales no registran porcentaje alguno de acciones en el emisor.

## ► Propiedad y Control

### CONTROLADOR

Melón S.A. es controlada en un 99,55% por la Sociedad de responsabilidad limitada chilena denominada Inversiones Cordillera del Sur III Ltda., la que pertenece en un 99.99% a la sociedad chilena Inversiones Cordillera

del Sur II Limitada, y ésta en un 99,88% a la sociedad Inversiones Cordillera del Sur Limitada. Las controladoras de esta última son Breca Cementos SAC en un 26,06% y Minera Latinoamericana SAC en un 73,94%.

## ► Políticas de Inversión y Financiamiento

### CONTROLADOR

Dentro de las políticas de inversión de la Compañía, cada proyecto es evaluado y medido de acuerdo a los retornos proyectados, a la creación de valor, y a la posición estratégica de empresas Melón.

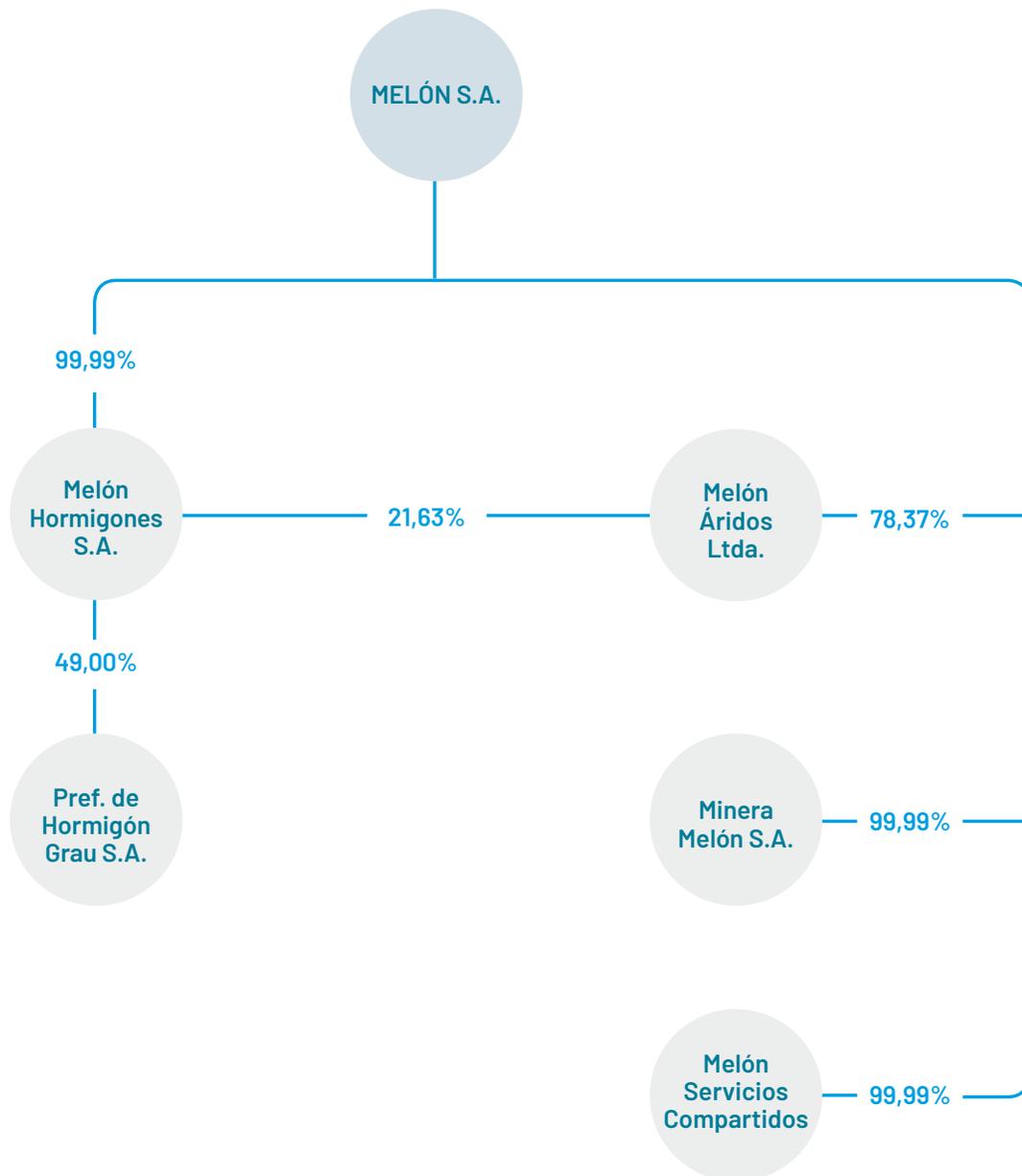
Los proyectos medioambientales y de seguridad se ejecutan basados en los compromisos contraídos con la autoridad y la comunidad, así como con los principios de sustentabilidad de la Compañía.

Las alternativas de financiamiento son evaluadas procurando obtener las mejores condiciones de mercado, por medio de créditos bancarios, proveedores o inversionistas nacionales y extranjeros.

La Compañía mantiene dos importantes financiamientos a largo plazo, Banco de Crédito del Perú y Banco de Chile. Estos créditos han servido para financiar las importantes inversiones realizadas por la empresa en la construcción de su planta de molienda en Ventanas, en el desarrollo del proyecto Plan Maestro de Materias Primas y la ampliación de la Molienda de Puerto Montt.

Dentro de los estatutos de la compañía no existen límites de inversión y financiamiento, sin embargo, existen delegación de poderes dependiendo de la cuantía de los proyectos.

## ► Filiales y Coligadas



## INFORMACIÓN SOBRE EMPRESAS COLIGADAS

### 1. MELÓN HORMIGONES S.A.

**Tipo de Sociedad:**

Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Pagado:**

M\$25.851.606 al 31 de diciembre de 2018, dicha inversión representa un 99,99% del activo total de su matriz.

**Domicilio:**

Avenida Isidora Goyenechea 2800, Piso 13, Santiago

**RUT:**

93.248.000-K

**Objeto Social:**

La producción, elaboración, comercialización, importación, exportación y distribución de hormigones, áridos y productos asociados, por cuenta propia o ajena; y la prestación de servicios de mantención, reparación y análogos.

**Directorio:**

Jorge Eugénin Ulloa, Presidente  
Pablo Sanhueza Prado  
Antonio Lira Belmar

**Administración:**

Patricio Merello Hitschfeld, Gerente General

### 2. MELÓN ÁRIDOS LIMITADA

**Tipo de Sociedad:**

Sociedad de Responsabilidad Limitada

**Capital Pagado:**

M\$27.740.386 al 31 de diciembre de 2018, dicha inversión representa un 78,37% de Melón S.A. y 21,63% de Melón Hormigones S.A.

**Domicilio:**

Avenida Isidora Goyenechea 2800, Piso 13, Santiago.

**RUT:**

78.465.110-K

**Objeto Social:**

La producción, elaboración, explotación, comercialización y distribución de áridos y sus derivados u otras sustancias análogas, el transporte de carga propia o ajena; la producción y venta de materiales de la construcción.

**Administración:**

Corresponde al socio Melón Hormigones S.A. Helmut Brandau, Gerente General.

### 3. MINERA MELÓN S.A.

**Tipo de Sociedad:**

Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Pagado:**

M\$4.446.435 al 31 de diciembre de 2018, dicha inversión representa un 99,99% del activo total de su matriz.

**Domicilio:**

Avenida Isidora Goyenechea 2800, Piso 13, Santiago.

**RUT:**

76.163.321-K

**Objeto Social:**

Realización o celebración de actos y contratos relacionados con la exploración, extracción, explotación, procesamiento, beneficio, comercialización, importación y exportación de minerales metálicos y no metálicos.

**Directorio:**

Antonio Lira Belmar, Presidente  
Jorge Eugénin Ulloa  
Pedro Pinto Quappe

**Administración:**

Iván Marinado Felipos, Gerente General

## Filiales y Coligadas

### 4. MELÓN SERVICIOS COMPARTIDOS S.A.

**Tipo de Sociedad:**

Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Pagado:**

M\$1.538.680 al 31 de diciembre de 2018, dicha inversión representa un 99,99% del activo total de su matriz.

**Domicilio:**

Avenida Isidora Goyenechea 2800, Piso 13, Santiago.

**RUT:**

96.774.640-1

**Objeto Social:**

La prestación de servicios del área de recursos humanos, cobranzas, abastecimiento y adquisiciones, informática, comercio exterior, contabilidad y tesorería. La prestación de servicios, asesorías y comercialización de maderas y área forestal.

**Directorio:**

Patricio Merello Hitschfeld, Presidente  
Carlos Fonck Limann  
Jaime Diaz Grassi

**Administración:**

Antonio Lira Belmar, Gerente General.

### INFORMACIÓN SOBRE EMPRESAS COLIGADAS

**PREFABRICADOS DE HORMIGÓN GRAU S.A.****Tipo de Sociedad:**

Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Pagado:**

M\$6.814.338 al 31 de diciembre de 2018, dicha inversión representa un 49% del activo total de su coligante.

**Domicilio:**

Eyzaguirre 1801, San Bernardo.

**RUT:**

96.927.190-7

**Objeto Social:**

La fabricación, elaboración, comercialización, importación, exportación, instalación, distribución por cuenta propia o de terceros, de productos prefabricados de hormigón.

**Directores Titulares**

Pedro Grau Bonet (Presidente)  
Elisa Grau Calabrese  
Jaime Silva Cruz  
Jorge Eugenin Ulloa  
Antonio Lira Belmar

**Directores Suplentes**

Javier Grau Calabrese  
Eduardo Villen De La Fuente  
Rafael Reconret Grau  
Pablo Sanhueza Prado  
Ivan Marinado Felipos

**Administración:**

Eduardo Soto Valenzuela, Gerente General

## ► Utilidad Distribuible

Con fecha 26 de abril de 2018, en Junta Ordinaria de Accionistas, se aprobó la distribución de dividendos de la Sociedad, correspondientes a \$2.493.880.061, que equivalen al 30% de la utilidad del ejercicio, de acuerdo a lo indicado en la Memoria y Estados Financieros correspondientes al año 2017. Esta suma de dinero se distribuyó en calidad de dividendo definitivo, a un valor de \$0,008924123286 pesos por acción.

Adicionalmente, se acordó el pago de dividendos adicionales durante el ejercicio 2018, con cargo a las utilidades del ejercicio del año 2017, sin necesidad de convocar a una Junta Extraordinaria de Accionistas para ello. Para lo anterior, se acordó facultar al directorio para que, en las oportunidades que estime pertinente proceda a tal distribución de dividendos, en la medida que sea compatible con las disponibilidades de caja y que esa distribución sea consistente con las necesidades de inversión y el cumplimiento de los indicadores financieros comprometidos por la Sociedad.



Construcción Planta Puerto Montt Melón Hormigones.

## ► Política de Dividendos

En Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 26 de abril de 2018 se estableció como política de distribución de dividendos de la sociedad para los próximos ejercicios, un 30% de las utilidades líquidas de la sociedad. Política que estará supeditada a las disponibilidades de caja, desarrollo de inversión y cumplimiento de las obligaciones financieras, lo que fue aprobado en forma unánime por los accionistas.

Los últimos tres años se han pagado los siguientes dividendos en pesos históricos:

Año	\$ por acción
2016	0,0070323
2017	0,0195441
2018	0,0089241



Planta Puerto Montt 1, Melón Cementos.

## ► Transacción de Acciones

Motivar, movilizar e inspirar a nuestros clientes a través de la innovación, es nuestro motor para seguir creciendo. Empresas Melón siempre a la vanguardia y sorprendiendo con innovaciones creativas, cuenta con la primera tienda virtual de Latinoamérica para la venta de hormigón, en la que puedes comprar en sólo 4 pasos.

### ANTECEDENTES BURSÁTILES

Período	Nº Acciones Transadas	Precio Promedio (\$/acción)	Monto Transado (\$)
1 <sup>er</sup> trimestre 2013	80.974.556	0,57	45.811.804
2 <sup>do</sup> trimestre 2013	41.559.144	0,37	15.016.468
3 <sup>er</sup> trimestre 2013	12.783.522	0,34	4.472.617
4 <sup>to</sup> trimestre 2013	19.641.970	0,36	7.086.633
1 <sup>er</sup> trimestre 2014	24.590.619	0,29	7.038.732
2 <sup>do</sup> trimestre 2014	359.899.544	0,46	250.166.211
3 <sup>er</sup> trimestre 2014	74.115.143	0,39	28.335.722
4 <sup>to</sup> trimestre 2014	29.269.340	0,33	9.512.252
1 <sup>er</sup> trimestre 2015	55.363.804	0,34	18.626.852
2 <sup>do</sup> trimestre 2015	18.582.713	0,36	6.709.100
3 <sup>er</sup> trimestre 2015	99.681.701	0,33	34.294.731
4 <sup>to</sup> trimestre 2015	38.633.284	0,32	12.471.559
1 <sup>er</sup> trimestre 2016	909.090	0,29	263.636
2 <sup>do</sup> trimestre 2016	3.132.000	0,37	1.158.600
3 <sup>er</sup> trimestre 2016	No registra movimiento	No registra movimiento	No registra movimiento
4 <sup>to</sup> trimestre 2016	1.567.052	0,48	752.014
1 <sup>er</sup> trimestre 2017	No registra movimiento	No registra movimiento	No registra movimiento
2 <sup>do</sup> trimestre 2017	No registra movimiento	No registra movimiento	No registra movimiento
3 <sup>er</sup> trimestre 2017	No registra movimiento	No registra movimiento	No registra movimiento
4 <sup>to</sup> trimestre 2017	No registra movimiento	No registra movimiento	No registra movimiento
1 <sup>er</sup> trimestre 2018	658.000	0,63	414.540
2 <sup>do</sup> trimestre 2018	3.000.000	0,63	1.893.000
3 <sup>er</sup> trimestre 2018	No registra movimiento	No registra movimiento	No registra movimiento
4 <sup>to</sup> trimestre 2018	No registra movimiento	No registra movimiento	No registra movimiento

Durante el año 2018, no se efectuaron transacciones de accionistas mayoritarios.

El Directorio, gerentes y principales ejecutivos no realizaron transacciones de acciones de ningún tipo durante el ejercicio.

## ► Hechos Relevantes

### MELÓN S.A.

1. Con fecha 26 de marzo de 2018, el Directorio de Melón S.A., citó a Junta Ordinaria de Accionistas para el jueves 26 de abril del año 2018, con el objeto de que ésta se pronunciara sobre las siguientes materias:
  - i. Aprobar la Memoria, el balance general y estados financieros consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2017, y las notas a dichos estados financieros.
  - ii. Distribución de utilidades y fijación de la política de distribución de dividendos.
  - iii. Fijación de remuneración anual de los Directores.
  - iv. Designar auditores externos.
  - v. Dar cuenta respecto de las operaciones realizadas por la Sociedad con partes relacionadas.
  - vi. Designación de periódico para publicación de avisos.
  - vii. Tratar las demás materias de interés social y que sean de competencia de la Junta.

En la misma Sesión de Directorio, se acordó proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas citada, el pago de un Dividendo Definitivo de \$2.493.880.061, equivalente a la suma de \$0,008924123286 por acción. Este monto total corresponde al 30% de la utilidad líquida distribuible del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2017, que alcanzó la suma de \$8.312.933.536. Asimismo, se acordó proponer a la Junta el pago de Dividendos Adicionales durante el ejercicio 2018, con cargo a las utilidades del ejercicio del año 2017, facultando al Directorio para que, en las oportunidades

que estime pertinente, proceda a tal distribución de dividendos. Por último, el Directorio por unanimidad acordó proponer a los señores Accionistas como política de distribución de dividendos de la Sociedad para los próximos ejercicios, a lo menos, el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, previamente se deben haber absorbido las pérdidas del ejercicio y las acumuladas, lo que fue aprobado en forma unánime por los Directores.

De aprobar la Junta estas proposiciones, el pago de los Dividendos se efectuará el día que la Junta determine, a los accionistas inscritos en el registro respectivo el quinto día hábil anterior a la fecha de pago que se acuerde.

2. Con fecha 28 de marzo de 2018, se comunica a la Comisión para el Mercado Financiero, sobre las prácticas de Gobierno Corporativo de Melón S.A.
3. Con fecha 26 de abril de 2018, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, la que adoptó los siguientes acuerdos principales:
  - a. Se aprobó el balance general consolidado y el estado de ganancias y pérdidas consolidado y demás estados financieros consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio 2017, y las notas a dichos estados financieros y la memoria anual;
  - b. Se aprobó la distribución de dividendos de la Sociedad, correspondientes al 30% de la utilidad del ejercicio del año 2017;

- c. Se aprobó el pago de dividendos adicionales durante el ejercicio 2018, con cargo a las utilidades del ejercicio del año 2017, sin necesidad de convocar a una Junta Extraordinaria de Accionistas para ello. Para lo anterior, se acordó facultar al Directorio para que, en las oportunidades que estime pertinente, proceda a tal distribución de dividendos;
- d. Se aprobó la política de dividendos de Melón S.A., estableciéndose la distribución de dividendos anuales, de a lo menos un 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio. Previamente se deben haber absorbido las pérdidas del ejercicio y las acumuladas;
- e. Se aprobó la remuneración del Directorio para el ejercicio 2018, estableciéndose el pago de \$60.000.000.- anuales para cada uno de ellos;
- f. Se designó como auditores externos para el ejercicio 2018, a la firma EY;
- g. Se dio cuenta de las operaciones con partes relacionadas efectuadas por la Sociedad; y
- h. Se designó al diario electrónico "El Mostrador" para publicaciones de balance, citaciones a Junta y pago de dividendos.

Dichos acuerdos fueron comunicados a la Comisión para el Mercado Financiera mediante hecho esencial enviado con fecha 26 de abril de 2018.

4. Con fecha 16 de Diciembre de 2018, mediante hecho esencial enviado a la Comisión para el Mercado Financiero, se comunicó al mercado el proyecto de una Planta de Molienda de Cemento a ejecutarse en la ciudad de Punta Arenas, la que se espera esté en operación el mes de mayo de 2020.
5. Con fecha 18 de Diciembre de 2018, mediante hecho esencial enviado a la Comisión para el Mercado Financiero, se complementa el hecho esencial enviado anteriormente, entregando información adicional solicitada por el Regulador, en particular, la forma de financiamiento de dicho proyecto.

#### HECHOS POSTERIORES

Desde el 1 de enero de 2018 y hasta la fecha de emisión de los presentes estados financieros, la Administración de la Sociedad no tiene conocimiento de hechos posteriores significativos que afecten o puedan afectar la presentación y/o resultados de los mismos.



Inauguración Planta Puerto Montt, Melón Hormigones.

# 03



**Somos parte de los proyectos que movilizan, desarrollan y hacen crecer nuestro país.**

---

- \$ Peso Chileno
- M\$ Miles de Pesos Chilenos
- U.F. Unidad de Fomento
- USD Dólar estadounidense
- PEN Sol peruano
- EUR Euros



► **Estados Financieros**  
Melón S.A. y Filiales

MELÓN S.A. Y FILIALES

## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE



EY Chile  
Avda. Presidente  
Riesco 5435, piso 4,  
Las Condes, Santiago

Tel: +56 (2) 2676 1000  
www.eychile.cl

### Informe del Auditor Independiente

Señores  
Accionistas y Directores  
Melón S.A. y Afiliadas

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Melón S.A. y Afiliadas, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

#### Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

#### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.



### Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Melón S.A. y Afiliadas al 31 de diciembre de 2018 y 2017 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.



Emir Rahil A.

Santiago, 11 de febrero de 2019

EY Audit SpA.

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017. (Cifras en miles de pesos - M\$)

ACTIVOS	Nota	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	3	14.325.423	8.578.827
Otros activos no financieros	5	2.302.803	4.089.677
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	6	33.766.402	34.407.504
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	7	594.169	307.808
Inventarios	8	18.760.666	15.896.905
Activos por impuestos corrientes	9	32.821	17.977
<b>ACTIVOS CORRIENTES TOTALES</b>		<b>69.782.284</b>	<b>63.298.698</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros activos financieros	4	2.090.621	2.971.840
Otros activos no financieros	5	400.635	439.233
Inventarios	8	9.137.760	8.378.349
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	7	26.512	26.512
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	10	2.553.241	2.964.656
Activos intangibles distintos de la plusvalía	11	16.237.788	16.428.162
Plusvalía	11	49.958.968	49.958.968
Propiedades, planta y equipo	12	162.256.762	146.559.391
Activos por impuestos no corrientes	9	5.680.972	5.690.866
Activos por impuestos diferidos	13	658.058	1.219.510
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES TOTALES</b>		<b>249.001.317</b>	<b>234.637.487</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>318.783.601</b>	<b>297.936.185</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	Nota	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros corrientes	4	10.037.407	11.586.169
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	14	45.320.109	36.954.503
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	7	21.624	10.397
Otras provisiones a corto plazo	15	2.927.577	3.017.477
Pasivos por impuestos corrientes	9	88.224	1.117.535
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	16	3.660.946	3.331.767
Otros pasivos no financieros corrientes	17	828.194	1.682.058
<b>PASIVOS CORRIENTES TOTALES</b>		<b>62.884.081</b>	<b>57.699.906</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros no corrientes	4	29.170.767	17.912.973
Cuentas por pagar no corrientes	14	55.991	290.575
Otras provisiones a largo plazo	15	6.670.467	6.387.089
Pasivo por impuestos diferidos	13	13.686.528	14.016.779
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	16	3.136.834	2.455.680
<b>PASIVOS NO CORRIENTES TOTALES</b>		<b>52.720.587</b>	<b>41.063.096</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>115.604.668</b>	<b>98.763.002</b>
<b>PATRIMONIO NETO ATRIBUIBLE A LOS CONTROLADORES</b>			
Capital emitido	18	201.972.502	201.972.502
Utilidades acumuladas		12.160.805	5.820.394
Otras reservas	18	(10.954.374)	(8.619.713)
<b>PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA</b>		<b>203.178.933</b>	<b>199.173.183</b>
Participaciones no controladoras		-	-
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>		<b>203.178.933</b>	<b>199.173.183</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		<b>318.783.601</b>	<b>297.936.185</b>

## MELÓN S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS  
DE RESULTADOS

POR LOS PERÍODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017. (Cifras en miles de pesos - M\$)

	Nota	31.12.2018 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2017 Acumulado período enero a diciembre M\$
<b>MARGEN BRUTO</b>			
Ingresos de actividades ordinarias	19	191.347.447	183.014.487
Costo de ventas	20	(119.854.840)	(112.125.881)
<b>GANANCIA BRUTA</b>		<b>71.492.607</b>	<b>70.888.606</b>
Otros ingresos	22	9.020.156	8.717.108
Costos de distribución	20	(42.231.407)	(41.184.873)
Gastos de administración	20	(19.250.227)	(18.685.238)
Otros gastos por función	20	(6.175.368)	(4.509.837)
Otras ganancias (pérdidas)		(33.624)	1.595.077
Ingresos financieros	23	1.297.445	883.579
Costos financieros	23	(3.095.355)	(5.123.243)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	10	(411.416)	(238.561)
Diferencias de cambio		(120.733)	83.084
Resultados por unidades de reajuste		296.360	370.027
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>10.788.438</b>	<b>12.795.729</b>
Utilidad (gasto) por impuestos a las ganancias	13.e	(1.730.708)	(4.269.669)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), DESPUÉS DE IMPUESTO</b>		<b>9.057.730</b>	<b>8.526.060</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>		<b>9.057.730</b>	<b>8.526.060</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	24	-	(213.127)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>		<b>9.057.730</b>	<b>8.312.933</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A:</b>			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		9.057.730	8.312.933
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>		<b>9.057.730</b>	<b>8.312.933</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN</b>		<b>0,0324</b>	<b>0,0297</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

MELÓN S.A. Y FILIALES

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS PERÍODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017. (Cifras en miles de pesos - M\$)

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES	31.12.2018 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2017 Acumulado período enero a diciembre M\$
Ganancia (pérdida)	9.057.730	8.312.933
<b>COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE NO SE RECLASIFICARÁN AL RESULTADO DEL PERÍODO, ANTES DE IMPUESTOS</b>		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos (IAS)	(232.462)	646.110
<b>TOTAL OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE NO SE RECLASIFICARÁ AL RESULTADO DEL PERÍODO, ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(232.462)</b>	<b>646.110</b>
<b>COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE SE RECLASIFICARÁN AL RESULTADO DEL PERÍODO, ANTES DE IMPUESTOS</b>		
<b>COBERTURAS DEL FLUJO DE EFECTIVO</b>		
Ajustes de reclasificación en coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos		
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	(2.164.964)	1.902.977
<b>TOTAL OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE SE RECLASIFICARÁ AL RESULTADO DEL PERÍODO, ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(2.164.964)</b>	<b>1.902.977</b>
<b>IMPUESTOS A LAS GANANCIAS RELATIVOS A COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE NO SE RECLASIFICARÁ AL RESULTADO DEL PERÍODO</b>		
Impuesto a las ganancias relativo a nuevas mediciones de planes de beneficios definidos de otro resultado integral (IAS)	62.765	(156.534)
<b>TOTAL OTRO RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>62.765</b>	<b>(156.534)</b>
<b>SUB TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>(2.334.661)</b>	<b>2.392.553</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>	<b>6.723.069</b>	<b>10.705.486</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	6.723.069	10.705.486
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>	<b>6.723.069</b>	<b>10.705.486</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

POR LOS PERÍODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017. (Cifras en miles de pesos - M\$)

	Capital emitido		Otras reservas			Ganancias (pérdidas acumuladas) M\$	Cambios en patrimonio neto atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto M\$	Cambios en participaciones no controladoras M\$	Total cambios en patrimonio M\$
	Acciones ordinarias Capital en acciones M\$	Otras reservas varias M\$	Otras reservas variación actuarial M\$	Otras reservas variación MTM M\$	Total otras reservas M\$				
<b>Saldo al 01.01.2018</b>	<b>201.972.502</b>	<b>(9.332.057)</b>	<b>612.902</b>	<b>99.442</b>	<b>(8.619.713)</b>	<b>5.820.394</b>	<b>199.173.183</b>	<b>-</b>	<b>199.173.183</b>
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	9.057.730	9.057.730	-	9.057.730
Otros resultados integrales	-	-	(169.697)	(2.164.964)	(2.334.661)	-	(2.334.661)	-	(2.334.661)
Provisión dividendo definitivo	-	-	-	-	-	(2.717.319)	(2.717.319)	-	(2.717.319)
Reversa provisión dividendo año anterior por presentación	-	-	-	-	-	2.493.880	2.493.880	-	2.493.880
Dividendo definitivo N°10	-	-	-	-	-	(2.493.880)	(2.493.880)	-	(2.493.880)
<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>201.972.502</b>	<b>(9.332.057)</b>	<b>443.205</b>	<b>(2.065.522)</b>	<b>(10.954.374)</b>	<b>12.160.805</b>	<b>203.178.933</b>	<b>-</b>	<b>203.178.933</b>

	Capital emitido		Otras reservas			Ganancias (pérdidas acumuladas) M\$	Cambios en patrimonio neto atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto M\$	Cambios en participaciones no controladoras M\$	Total cambios en patrimonio M\$
	Acciones ordinarias Capital en acciones M\$	Otras reservas varias M\$	Otras reservas variación actuarial M\$	Otras reservas variación MTM M\$	Total otras reservas M\$				
<b>Saldo al 01.01.2017</b>	<b>201.972.502</b>	<b>(9.332.057)</b>	<b>123.326</b>	<b>(1.803.535)</b>	<b>(11.012.266)</b>	<b>12.745.301</b>	<b>203.705.537</b>	<b>-</b>	<b>203.705.537</b>
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	8.312.933	8.312.933	-	8.312.933
Otros resultados integrales	-	-	489.576	1.902.977	2.392.553	-	2.392.553	-	2.392.553
Dividendo definitivo N°10	-	-	-	-	-	(12.743.960)	(12.743.960)	-	(12.743.960)
Provisión dividendo definitivo	-	-	-	-	-	(2.493.880)	(2.493.880)	-	(2.493.880)
Reversa provisión dividendo año anterior por presentación	-	-	-	-	-	5.461.697	5.461.697	-	5.461.697
Dividendo definitivo N°9	-	-	-	-	-	(5.461.697)	(5.461.697)	-	(5.461.697)
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>201.972.502</b>	<b>(9.332.057)</b>	<b>612.902</b>	<b>99.442</b>	<b>(8.619.713)</b>	<b>5.820.394</b>	<b>199.173.183</b>	<b>-</b>	<b>199.173.183</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

## MELÓN S.A. Y FILIALES

# ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO

POR LOS PERÍODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017. (Cifras en miles de pesos - M\$)

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVOS	01.01.2018 31.12.2018 M\$	01.01.2017 31.12.2017 M\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>CLASES DE COBROS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	258.681.160	255.574.727
Otros cobros por actividades de operación	2.146.786	4.775.457
<b>CLASES DE PAGOS</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(189.550.359)	(204.083.173)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(21.021.365)	(21.831.443)
Otros pagos por actividades de operación	(12.743.865)	(14.507.883)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(2.180.869)	1.219.036
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>35.331.488</b>	<b>21.146.721</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	87.990	4.402.133
Compras de propiedades, planta y equipo	(30.900.156)	(8.267.176)
Compra de activos intangibles	(192.938)	-
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(31.005.104)</b>	<b>(3.865.043)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	18.109.800	5.593.155
Pagos de préstamos de corto plazo	(11.887.560)	(13.449.660)
Dividendos pagados	(2.493.880)	(5.461.697)
Intereses pagados	(2.243.846)	(1.732.197)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>1.484.514</b>	<b>(15.050.399)</b>
<b>DISMINUCIÓN NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAMBIOS EN LA TASA DE CAMBIO</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(64.302)	274.944
<b>DISMINUCIÓN NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>5.746.596</b>	<b>2.506.223</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	8.578.827	6.072.604
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO</b>	<b>14.325.423</b>	<b>8.578.827</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### 1. ACTIVIDAD DE MELÓN S.A. Y FILIALES (el "Grupo")

Melón S.A., es una sociedad anónima abierta, creada el 27 de julio de 2010, pero continuadora legal de la sociedad del mismo nombre, y cuyo origen se remonta a 1906, cuando la sociedad "Fábrica de Cemento Melón" fue legalmente constituida por escritura pública de fecha 12 de mayo de 1906, otorgada ante el Notario de Valparaíso don Julio Rivera Blin, que con el tiempo se transformaría en "Empresas Industriales El Melón S.A.", la que al ser dividida mediante escritura pública de fecha 29 de diciembre de 1969, otorgada ante el Notario de Santiago don Sergio Rodríguez G., dio origen a "Fábrica de Cementos Melón S.A.". El extracto de los estatutos sociales se inscribió a fojas 1028 N° 498 del Registro de Comercio del Conservador de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 1970 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 3 de agosto de 1970.

Entre 1971 y 1979 pasó a ser controlada por CORFO (Corporación de Fomento de la Producción), entidad que en ese último año vendió sus acciones a la sociedad Cementos Overseas Holdings Ltda., vinculada a la compañía británica Blue Circle Industries PLC. En 1982 fue modificada la razón social y cambió su nombre a "Cemento Melón S.A." y en 1997 adoptó la razón social "Empresas Melón S.A.". En julio del año 2001, la sociedad francesa Lafarge S.A., compró Blue Circle Industries PLC., con lo que se convirtió en la controladora de la sociedad chilena. Durante el año 2007 se adoptó la razón social "Lafarge Chile S.A.". En agosto del año 2009, el grupo peruano Brescia (Breca) adquirió los activos que Lafarge S.A. poseía en Chile, de manera que este grupo económico tomó el control de sociedad cambiando la razón social a "Melón S.A."

Las actividades de la empresa, que dicen relación con la producción y comercialización de cemento, se iniciaron el 20 de diciembre de 1908. La fabricación de los cementos se realiza de acuerdo a estrictos controles de calidad y son comercializados bajo la marca registrada "Melón". Melón S.A. tiene como objeto, en forma directa a través de sus empresas filiales, producir, comercializar y proveer cemento, hormigón premezclado, morteros predosificados y áridos a empresas distribuidoras de materiales de construcción, a constructoras ligadas a los sectores inmobiliarios, de infraestructura, obras civiles y de la minería, y a empresas de hormigón a lo largo de todo el país.

Las empresas del Grupo Melón realizaron un proceso de reestructuración societaria, con el fin de separar el negocio cementero del negocio inmobiliario, en el año 2014.

Este proceso de reestructuración implicó la División de Melón S.A. en dos sociedades anónimas abiertas, subsistiendo Melón como continuadora legal y constituyéndose una nueva sociedad producto de la división denominada Santa Bárbara S.A.

Luego la sociedad Santa Bárbara S.A. se fusionó por incorporación en Inmobiliaria San Patricio S.A. ("San Patricio"), fusión que se materializó en el mes de septiembre de 2014. Por consiguiente, la sociedad Santa Bárbara S.A. se disolvió, sucediéndola San Patricio en todos sus derechos y obligaciones y pasando todos los accionistas de Santa Bárbara a ser accionistas de San Patricio.

Con fecha 28 de mayo de 2015 la Comisión para el Mercado Financiero (Ex SVS) emite el Certificado de Disolución de Santa Bárbara S.A. en sus registros, por haber sido absorbida por Inmobiliaria San Patricio S.A., pasando esta última a ser la sucesora y continuadora legal de la primera cuyo efecto y vigencia, contable y financiera, rige a partir del 30 de septiembre de 2014.

Melón S.A. se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el número N°1070, y está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (Ex SVS).

Melón S.A. tiene su domicilio social y oficinas centrales en Isidora Goyenechea número 2800 piso 13, Las Condes, Santiago de Chile.

Melón S.A. es controlada en un 99,55% por la sociedad de responsabilidad limitada chilena denominada Inversiones Cordillera del Sur III Ltda., la que pertenece en un 99,99% a la sociedad chilena Inversiones Cordillera del Sur II Ltda., y ésta en un 99,88% a la sociedad Inversiones Cordillera del Sur Ltda. Ésta última, pertenece a las sociedades peruanas Breca Cementos S.A.C con un 26,06% y Minera Latinoamericana S.A.C con un 73,94%.

Estos estados financieros consolidados fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 11 de febrero de 2019.

## 2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

### 2.1 BASES DE PREPARACIÓN

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2018 han sido formulados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"), emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB") y representan la adopción integral explícita y sin reservas de las referidas NIIF.

Los estados financieros consolidados de Melón S.A. y Filiales comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, los estados de resultados integrales por función por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, los estados de cambios en patrimonio por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 y los estados de flujos de efectivo preparados utilizando el método directo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 y sus correspondientes notas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"). Las cifras incluidas en los estados financieros consolidados adjuntos están expresadas en miles de pesos chilenos, siendo el peso chileno la moneda funcional de la Compañía y sus filiales. Todos los valores están redondeados en miles de pesos, excepto cuando se indica lo contrario.

### 2.2 PRINCIPALES ESTIMACIONES Y JUICIOS DE LA ADMINISTRACIÓN

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración del Grupo, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- La valoración de activos y plusvalía para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de las obligaciones con los empleados, incluyendo tasa de descuento.
- La vida útil y valores residuales de las propiedades, planta y equipo e intangibles.
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.
- Los desembolsos futuros para el cierre de las instalaciones y restauración de terrenos, incluyendo tasa de descuento.
- Los resultados fiscales de las distintas sociedades del Grupo, que se declararán ante las respectivas autoridades tributarias en el futuro, han servido de base para el registro de los distintos saldos relacionados con los impuestos sobre las ganancias y la determinación de recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos en los presentes estados financieros consolidados.
- La determinación del valor razonable de ciertos activos y pasivos financieros e instrumentos derivados.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros, de acuerdo con NIC 8 de políticas contables, cambios en estimaciones y errores.

MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

**2.3 COMPARABILIDAD DE LA INFORMACIÓN**

Melón S.A. y filiales presentan sus estados financieros consolidados, para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017 de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera, permitiendo su comparabilidad a nivel cuantitativo y cualitativo.

**2.4 PERÍODO CONTABLE**

Los presentes estados financieros consolidados cubren los siguientes períodos:

- Estados Consolidados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017.
- Estados Consolidados de Resultados por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017.
- Estados Consolidados de Resultados Integrales por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2018 y 31 diciembre 2017.
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017.
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017.

**2.5 RECLASIFICACIONES****Reclasificación en Balance General**

1)	Rubro Anterior	M\$	Nueva Presentación	M\$
	31.12.2017		31.12.2017	
1.1	Inventario corto plazo	767.028	Inventario largo plazo	767.028

**Reclasificación en Estado de Resultado**

2)	Rubro Anterior	M\$	Nueva Presentación	M\$
	31.12.2017		31.12.2017	
2.1	Costos Financieros	75.164	Ingresos Financieros	75.164
2.2	Otros gastos por función	6.205.524	Otros ingresos	6.205.524

1.1 Reclasificación inventario corto plazo a largo plazo.

2.1 Reclasificación intereses cuenta por cobrar por venta Melón Morteros.

2.2 Reclasificación por aplicación IFRS 15.

**2.6 BASES DE CONSOLIDACIÓN**

Los estados financieros consolidados incorporan los estados financieros de la Compañía y las sociedades controladas por la Compañía (sus filiales).

Los estados financieros de sus filiales son preparados al y por los mismos períodos que la Compañía, aplicando consistentemente las mismas políticas contables.

### a) Filiales

Filiales son todas las compañías sobre las cuales el Grupo posee control de acuerdo a lo señalado en la NIIF 10. Para cumplir con la definición de control en la NIIF 10, tres criterios deben cumplirse, incluyendo: (a) un inversor tiene poder sobre las actividades relevantes de una participada, (b) el inversionista tiene una exposición, o derechos, a retornos variables provenientes de su implicación en la participada, y (c) el inversionista tiene la capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir el importe de los rendimientos del inversor.

El interés no controlador representa la porción de activos netos y de utilidades o pérdidas que no son de propiedad del Grupo, el cual se presenta separadamente en el estado de resultados integrales y dentro del patrimonio en el estado de situación financiera consolidado.

Las filiales se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control al Grupo, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de filiales por el Grupo se utiliza el método de adquisición.

El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los costos directamente atribuibles a la adquisición se reconocen en resultado. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valorizan inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación del Grupo en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía (goodwill). Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la filial adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados integrales.

Se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades del Grupo. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

Cuando es necesario asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo, se modifican las políticas contables de las filiales.

Los estados financieros consolidados incluyen los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de Melón S.A., Melón Hormigones S.A., Melón Áridos Ltda., Minera Melón S.A. y Melón Servicios Compartidos S.A.

### b) Transacciones e intereses no controladores

Las participaciones no controladoras representan la porción de ganancias o pérdidas y activos netos de subsidiarias que no son 100% de la propiedad del Grupo. Las participaciones no controladoras son presentadas separadamente en el estado de resultados, pero contenido en el patrimonio en el estado de situación financiera consolidado, separado del patrimonio de la matriz.

La enajenación o compra de participaciones no controladoras, que no resulte en un cambio de control, conlleva una transacción patrimonial sin reconocer ganancias y/o pérdidas en el estado de resultado. Cualquier diferencia entre el precio pagado y la correspondiente proporción del importe en libros de los activos netos de la subsidiaria se reconoce como aporte o distribución patrimonial.

### c) Negocios conjuntos

El Grupo reconocerá su participación en la entidad controlada de forma conjunta aplicando el método de la participación.

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## d) Coligadas o asociadas

Coligadas o asociadas son todas las entidades sobre las que el Grupo ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en coligadas o asociadas se contabilizan por el método de la participación e inicialmente se reconocen por su costo. La inversión del Grupo en coligadas o asociadas incluye la plusvalía neta de cualquier pérdida por deterioro acumulada identificada en la adquisición.

La participación del Grupo en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados, y su cambio en la participación en los movimientos posteriores a la adquisición, se reconocen en patrimonio. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, el Grupo no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos en nombre de la coligada o asociada.

Las ganancias no realizadas por transacciones entre el Grupo y sus coligadas o asociadas se eliminan en función del porcentaje de participación del Grupo en éstas. También se eliminan las pérdidas no realizadas, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo, se modifican las políticas contables de las asociadas.

## e) Detalle de las filiales incluidas en la consolidación

RUT	Nombre de la Sociedad	País de Origen	Moneda Funcional	Porcentaje de Participación			Porcentaje de Participación		
				31.12.2018			31.12.2017		
				% Directo	% Indirecto	% Total	% Directo	% Indirecto	% Total
93.248.000-K	Melón Hormigones S.A.	Chile	Pesos chilenos	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00
78.465.110-K	Melón Áridos Ltda.	Chile	Pesos chilenos	78,37	21,63	100,00	78,37	21,63	100,00
76.163.321-K	Minera Melón S.A.	Chile	Pesos chilenos	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00
96.774.640-1	Melón Servicios Comp. S.A.	Chile	Pesos chilenos	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00

La descripción de las filiales es la siguiente:

- **Melón Hormigones S.A. RUT: 93.248.000-K.**

**Objeto Social:** La producción, elaboración, comercialización, importación, exportación y distribución de hormigones, áridos y productos asociados, por cuenta propia o ajena y la prestación de servicios de mantención, reparación y análogos.

- **Melón Áridos Ltda. RUT: 78.465.110-K.**

**Objeto Social:** La producción, elaboración, comercialización y distribución de áridos y sus derivados u otras sustancias análogas, el transporte de carga propia o ajena; la producción y venta de materiales de la construcción.

- **Minera Melón S.A. RUT: 76.163.321-K.**

**Objeto Social:** Realización o celebración de actos y contratos relacionados con la exploración, extracción, explotación, procesamiento, beneficio, comercialización, importación y exportación de minerales metálicos y no metálicos.

- *Melón Servicios Compartidos S.A. RUT: 96.774.640-1.*

**Objeto Social:** La prestación de servicios del área de recursos humanos, cobranza, abastecimiento y adquisiciones, informática, comercio exterior, contabilidad y tesorería.

## 2.7 ACTIVOS INTANGIBLES

### Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan linealmente durante sus vidas útiles estimadas de hasta 4 años.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por el Grupo, y que es probable que vayan a generar beneficios económicos, se reconocen como activos intangibles.

Los costos de desarrollo de programas informáticos reconocidos como activos, se amortizan linealmente durante sus vidas útiles.

### Marcas comerciales

Las marcas comerciales de la Compañía corresponden a activos intangibles de vida útil indefinida que se presentan a su costo histórico, menos cualquier pérdida por deterioro. La Compañía considera que las marcas mantienen su valor y por lo tanto se considera con vida útil indefinida y no son amortizables. Estos activos se someten a pruebas de deterioro anualmente o cuando existan factores que indiquen una posible pérdida de valor.

### Derechos de agua

Los derechos de agua adquiridos por la Compañía corresponden al derecho de aprovechamiento de aguas existentes en fuentes naturales y fueron registrados a su valor de compra. Dado que estos derechos son a perpetuidad no son amortizables, sin embargo anualmente son sometidos a evaluación de deterioro o cuando existen factores que indiquen una posible pérdida de valor.

### Reservas mineras

Las reservas mineras de la Compañía corresponden a activos intangibles con vida finita contabilizadas a su costo histórico y amortizables entre 15 y 22 años, plazo aproximado de acuerdo al plan de desarrollo minero que se encuentra en función de toneladas por extraer.

### Derechos de explotación

Transacción firmada con el Consejo de Defensa del Estado por ampliación de autorización de explotación del Pozo San Bernardo por 7 años, desde el año 2015.

## 2.8 DETERIORO DE ACTIVOS NO CORRIENTES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

La Compañía evalúa anualmente la existencia de indicadores de deterioro sobre activos no corrientes. Si existen indicadores, la Compañía estima el monto recuperable del activo. De no ser posible estimar el monto recuperable del activo a nivel individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo al cual el activo pertenece.

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

El monto recuperable es definido como el mayor entre el valor razonable, menos los costos de venta y el valor en uso. El valor en uso es determinado mediante la estimación de los flujos de efectivo futuros, asociados al activo o unidad generadora de efectivo, descontados a su valor presente, utilizando tasas de interés, antes de impuestos, que reflejan el valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo.

En el caso que el monto del valor libro del activo exceda a su monto recuperable, la Compañía registra una pérdida por deterioro en los resultados del período.

La Compañía evalúa si los indicadores de deterioro sobre activos no corrientes que derivaron en pérdidas registradas en ejercicios pasados han desaparecido o han disminuido. Si existe esta situación, el monto recuperable del activo específico es recalculado y su valor libro incrementado si es necesario. El incremento es reconocido en el Estado consolidado de resultados integrales como un reverso de pérdidas por deterioro. El incremento del valor del activo previamente deteriorado es reconocido sólo si éste proviene de cambios en los supuestos que fueron utilizados para calcular el monto recuperable. El monto de incremento del activo producto del reverso de la pérdida por deterioro es limitado hasta el monto que hubiera sido reconocido de no haber existido el deterioro.

## 2.9 PLUSVALÍA

La plusvalía representa el exceso de costos de adquisición sobre el valor razonable de los activos netos adquiridos en la combinación de negocios. Luego del reconocimiento inicial, la plusvalía es medida al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro.

La plusvalía es sometida anualmente a pruebas de deterioro. Para propósitos de las pruebas de deterioro, la plusvalía es asignada a las unidades generadoras de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo, o UGES). Cuando el importe recuperable de la UGE es inferior a su valor libro, se debe reconocer una pérdida por deterioro. Las pérdidas por deterioro relacionadas con la plusvalía, no se pueden revertir en ejercicios futuros.

## 2.10 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Las propiedades, planta y equipo están medidos a su costo histórico menos su correspondiente depreciación y menos pérdida por deterioro (si las hubiere). El costo histórico incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien.

El costo de un activo incluye su precio de adquisición, todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración y la estimación inicial de los costos de desmantelamiento, retiro o remoción parcial o total del activo, así como la rehabilitación del lugar en que se encuentra, que constituyan la obligación para la Compañía, al adquirir el elemento o como consecuencia de utilizar el activo durante un determinado período.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir al Grupo y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurre.

Los terrenos no se deprecian. Las obras en curso se traspasan a propiedades, planta y equipo una vez finalizado el período de prueba cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

La depreciación en los activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costos o importes revalorizados a sus valores residuales sobre sus vidas útiles económicas estimadas.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance. A continuación se presenta el rango promedio de vidas útiles asignadas a los activos.

	Años			Meses		
Edificios	10	-	30	120	-	360
Maquinaria	4	-	30	48	-	360
Equipos de Transporte	8	-	15	96	-	180
Enseres y Accesorios	8	-	15	96	-	180
Equipo de Oficina	3	-	4	36	-	48
Otras Propiedades, Plantas y Equipo	4	-	30	48	-	360

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, planta y equipos, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados.

Los desembolsos significativos por actividades relacionadas con la exploración y explotación de recursos minerales se capitalizan de acuerdo a la normativa contable vigente. Si, eventualmente, no se descubre un cuerpo de mineral explorable, los costos incurridos se cargan en resultados del período en el que se determina que los derechos no tienen valor económico futuro. Las concesiones mineras en las cuales se han descubierto cuerpos de mineral explorables, se amortizan a partir de la fase de producción sobre la base del método de unidades producidas. En caso que la Compañía abandone concesiones, los costos asociados se castigan con cargo a resultados integrales. Entre los desembolsos activables se deben considerar:

- i)** Adquisición de derechos de explotación
- ii)** Estudios topográficos, geológicos, geoquímicos y geofísicos
- iii)** Perforaciones exploratorias
- iv)** Excavaciones de zanjas y trincheras
- v)** Otros

La Compañía distingue que desembolsos corresponden a adquisición de intangibles o propiedades, planta y equipo y los clasifica según corresponda.

## 2.11 COSTOS POR FINANCIAMIENTO

Los costos por financiamiento incurridos directamente atribuibles a la construcción, adquisición o producción de cualquier activo calificado, se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultados (gastos).

MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### 2.12 ARRENDAMIENTOS

La Sociedad mantiene tres tipos de contratos de arrendamiento, los cuales tienen el siguiente tratamiento:

#### a) Cuando una entidad del Grupo es el arrendatario – Arrendamiento operativo

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en el estado de resultados sobre una base lineal durante el período de arrendamiento.

#### b) Cuando una entidad del Grupo es el arrendador – Arrendamiento financiero

Cuando los activos son arrendados bajo arrendamiento financiero, el valor actual de los pagos por arrendamiento se reconoce como una cuenta financiera a cobrar. La diferencia entre el importe bruto a cobrar y el valor actual de dicho importe se reconoce como rendimiento financiero del capital.

El rendimiento financiero se reconoce durante el período del arrendamiento de acuerdo con el método de la inversión neta, que refleja un tipo de rendimiento periódico constante.

#### c) Cuando una entidad del Grupo es el arrendatario – Arrendamiento financiero

Los arriendos se clasifican como financieros siempre que las condiciones de los mismos transfieran sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de la propiedad al arrendatario. Al momento del reconocimiento inicial, el activo arrendado se mide al monto menor entre su valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos futuros por arrendamiento. Luego del reconocimiento inicial, el activo se contabiliza de acuerdo con las políticas contables aplicables a dicho activo.

### 2.13 DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar basado en el modelo de pérdidas crediticias esperadas según lo establecido en IFRS 9.

El Grupo constituye una provisión de deudores incobrables considerando la antigüedad de la cartera, el estado de cobranza judicial y otras situaciones específicas que pudieran afectar a algún cliente en particular, excluyendo a ciertos clientes cuyo perfil de riesgo crediticio es bajo.

La Compañía utiliza método simplificado para la estimación de la cartera.

### 2.14 INVENTARIOS

Los inventarios se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método de Precio Medio Ponderado (PMP).

El costo de los productos terminados y de los productos en proceso, considera las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de fabricación (basados en una capacidad operativa normal).

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

## **2.15 ACTIVOS NO CORRIENTES CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA Y OPERACIONES DISCONTINUADAS**

Los activos o grupos de activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta, se miden al valor menor entre su importe en libro y su valor razonable menos los costos de venta. La entidad clasifica estos activos en este rubro cuando se cumple con los requisitos establecidos en NIIF 5.

Las operaciones discontinuadas se presentan en el estado de resultados separados de los ingresos y gastos de operaciones continuadas, en una única línea como resultado después de impuestos procedentes de operaciones discontinuadas.

## **2.16 ACTIVOS FINANCIEROS**

El Grupo clasifica sus activos financieros según los parámetros entregados por IFRS 9.

### **a) Costo amortizado**

Busca mantener un activo financiero hasta obtener los flujos contractuales, en una fecha establecida. Los flujos esperados corresponden básicamente a los pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

### **b) Valor razonable con cambios en otro resultado integral**

Para la clasificación de un activo con valor razonable con efecto en los otros resultados integrales, se debe cumplir como principio la venta de activos financieros para los cuales se espera recuperar en un plazo determinado el importe principal además de los intereses si es que corresponde.

### **c) Valor razonable con efecto en resultado**

La última clasificación que entrega como opción IFRS 9, la aplicación de los activos financieros con valor razonable cuyo efecto se aplicara al resultado del ejercicio.

### **d) Modelo de negocio**

El Grupo, basado en su modelo de negocio mantiene activos financieros con costo amortizado como activo financiero principal, ya que busca la recuperación de sus flujos futuros en una fecha determinada, buscando el cobro de un principal más intereses sobre el capital si es que corresponde.

Los préstamos y cuentas por cobrar son los principales activos financieros no derivados del grupo, estos activos poseen pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance en que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar se incluyen deudores comerciales y otras cuentas por cobrar en el Estado de Situación Financiera.

Se deben contabilizar inicialmente a su valor razonable, reconociendo un resultado financiero por el período que media su reconocimiento y la cobranza si corresponde.

MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### 2.17 CAPITAL EMITIDO

El capital emitido está representado por acciones ordinarias.

### 2.18 DERIVADOS FINANCIEROS Y OPERACIONES DE COBERTURA

El Grupo usa instrumentos derivados para cubrir riesgos asociados con fluctuaciones en las tasas de interés y tipo de cambio. Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se ha efectuado el contrato de derivados y posteriormente se vuelven a valorar a su valor razonable. El método para reconocer la pérdida o ganancia resultante del cambio en el valor razonable depende de si el derivado se ha designado como un instrumento de cobertura y, si es así, de la naturaleza de la partida que está cubriendo.

El Grupo designa sus derivados como coberturas del valor razonable, así como también posee coberturas de flujo de efectivo.

Los cambios en el valor razonable de derivados que se designan y califican como coberturas de flujo de efectivo se registran en el patrimonio.

Los cambios en el valor razonable de derivados que se designan y califican como coberturas de valor razonable se registran en resultado, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto.

El Grupo documenta al inicio de la transacción la relación existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos para la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo diversas operaciones de cobertura. El Grupo también documenta su evaluación, tanto al inicio como sobre una base continua, de si los derivados que se utilizan en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para compensar los cambios en el valor razonable de las partidas cubiertas.

### 2.19 PASIVOS FINANCIEROS

#### a) Obligaciones con proveedores

Los proveedores se reconocen inicialmente a su valor razonable, siendo este el valor a pagar.

#### b) Obligaciones con bancos e instituciones financieras

Las obligaciones con bancos e instituciones financieras se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción.

Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método de interés efectivo consiste en aplicar la tasa del instrumento de referencia para deuda de similares características al importe de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

## 2.20 DIVIDENDOS

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconoce como un pasivo y su correspondiente disminución en el patrimonio neto en las cuentas anuales consolidadas del Grupo en el período en que los dividendos son aprobados por la Junta de Accionistas de la Sociedad.

La Compañía provisiona al cierre de cada ejercicio el 30% del resultado del mismo menos dividendos distribuidos en forma provisoria de acuerdo a la Ley N°18.046 como dividendo mínimo, dado que dicha ley obliga distribución de al menos el 30% del resultado financiero del ejercicio, a menos que la Junta de Accionistas disponga lo contrario por unanimidad de las acciones emitidas con derecho a voto.

## 2.21 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

### a) Beneficios a los Empleados

La Compañía y filiales registran los beneficios de corto plazo a empleados, tales como sueldo, vacaciones y otros, sobre base devengada y contempla aquellos beneficios emanados como obligación de los convenios colectivos de trabajo como práctica habitual de la Compañía y filiales. La obligación por estos beneficios se presenta en el rubro "Cuentas comerciales y otras cuentas corrientes por pagar".

### b) Indemnizaciones por años de servicio (PIAS)

El grupo Melón y las subsidiarias que operan en Chile, tienen pactado con ciertos empleados el pago de indemnizaciones por años de servicio a todo evento, han calculado esta obligación sobre la base del método del valor actuarial, teniendo presente los términos de convenios y contratos vigentes, considerando una tasa de descuento del 1,85% anual, más una base salarial reajustada por IPC y un período estimado según la edad y permanencia probable de cada persona hasta su jubilación.

El tipo de plan utilizado por la Compañía corresponde a un plan de beneficios definido según IAS 19. La metodología utilizada para determinar el cálculo actuarial se basó en el método de unidad de crédito proyectada. Para efectos de determinar la tasa de descuento la compañía ha tomado como referencia la tasa de bonos soberanos locales (BCU).

## 2.22 RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

El ingreso es reconocido en la medida en que se satisfaga una obligación de desempeño contractual mediante la transferencia de los bienes y servicios comprometidos al cliente. Un activo se transfiere cuando el cliente obtiene el control de ese activo.

El ingreso se reconocerá en función al precio de la transacción que se asigna a esa obligación de desempeño, a la cual la Compañía espera tener derecho a cambio de transferir los bienes y servicios comprometidos con el cliente, excluyendo los importes recaudados en nombre de terceros.

La contraprestación que se compromete en un contrato puede incluir importes fijos, importes variables o ambos. Los siguientes criterios específicos se deben cumplir para que se reconozca un ingreso:

### Venta de bienes

Los ingresos relacionados con la venta de bienes son reconocidos y registrados en el estado de resultados cuando se efectúa la transferencia de control de los mismos, momento que coincide con la entrega de los bienes.

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

**Prestación de servicios**

Los ingresos ordinarios por prestaciones de servicios se reconocen siempre y cuando la obligación de desempeño ha sido satisfecha.

El ingreso es contabilizado considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de cierre, en ese momento la Compañía tiene un derecho exigible al pago por la prestación de servicios otorgados.

**Ingresos por intereses**

Los ingresos por intereses se contabilizan considerando la tasa de interés efectiva aplicable al principal pendiente de amortizar durante el período de devengo correspondiente.

**2.23 IMPUESTOS A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS**

El gasto por impuesto a la renta del período comprende el impuesto a la renta corriente y el impuesto diferido. El cargo por impuesto a la renta se calcula sobre la base de las leyes tributarias vigentes a la fecha del estado de situación financiera.

El importe de los impuestos diferidos se obtiene a partir de las diferencias temporarias que surgen por diferencias entre la base contable y tributaria de los activos y pasivos. Los activos y pasivos por impuestos diferidos se registran de acuerdo con las normas establecidas en la NIC 12 "Impuesto a las Ganancias".

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectiva la utilización de créditos tributarios.

La Compañía y sus filiales que presentan pérdidas tributarias reconocen un activo por impuesto diferido cuando el uso de las mencionadas pérdidas es probable, para lo cual se considera la generación de ganancias tributarias futuras y la fecha de expiración de las pérdidas tributarias.

**2.24 TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA****a) Moneda funcional y presentación**

<b>Tipos de cambio utilizados al cierre</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Dólar estadounidense	\$ 694,77	\$ 614,75
Unidad de fomento	\$ 27.565,79	\$ 26.798,14
Euro	\$ 794,75	\$ 739,15
Sol peruano	\$ 206,35	\$ 189,68

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades del Grupo se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). Los estados financieros consolidados se presentan en Pesos Chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de la matriz y todas sus filiales.

## b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados.

Las partidas no monetarias en moneda distinta a la moneda funcional valorizadas a costo histórico, se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes a la fecha de cada transacción inicial. Las partidas no monetarias en moneda distinta a la moneda funcional valorizadas a su valor razonable, se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigente a la fecha de determinación del valor razonable.

## 2.25 TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

La compañía reconoce las partes relacionadas de acuerdo a NIC 24.

## 2.26 PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando:

- (i) El Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los montos reconocidos como provisión son la mejor estimación de la Administración, a la fecha de cierre de los estados financieros, de los desembolsos necesarios para liquidar la obligación.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones corresponden principalmente a los costos de desmantelamiento, restauración y rehabilitación de faena. La Sociedad registra la provisión por desmantelamiento, restauración y rehabilitación de cantera al valor actual de los gastos futuros esperados a realizar a la fecha de cierre de la cantera descontados a una tasa de interés de mercado considerando montos y plazos del pasivo al cierre de cada ejercicio. La estimación de los gastos futuros son revisados anualmente al cierre de cada ejercicio.

## 2.27 EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, saldos en bancos y depósitos a plazo. En el balance de situación, los sobregiros se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

## 2.28 PÉRDIDAS POR DETERIORO DE VALOR DE LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable.

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos de la plusvalía, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro, se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

**2.29 SEGMENTOS OPERATIVOS**

El Grupo presenta la información por segmentos de acuerdo con los informes internos proporcionados a los tomadores de decisiones claves, en relación a materias tales como medición de rentabilidad y asignación de inversión, según lo indicado en NIIF 8 "Información financiera por segmentos".

Para el Grupo los segmentos a revelar son: Cementos y Áridos.

**2.30 NUEVAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF).**

A) Las normas e interpretaciones, así como las mejoras y modificaciones a IFRS, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación. La Compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada.

A.1	Normas e Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
IFRS 16	Arrendamientos	1 de enero 2019
IFRIC 23	Tratamiento de posiciones fiscales inciertas	1 de enero 2019
Marco Conceptual	Marco Conceptual (revisado)	1 de enero 2020

**IFRS 16 "Arrendamientos"**

En el mes de enero de 2016, el IASB emitió IFRS 16 Arrendamientos. IFRS 16 establece la definición de un contrato de arrendamiento y especifica el tratamiento contable de los activos y pasivos originados por estos contratos desde el punto de vista del arrendador y arrendatario. La nueva norma no difiere significativamente de la norma que la precede, IAS 17 Arrendamientos, con respecto al tratamiento contable desde el punto de vista del arrendador. Sin embargo, desde el punto de vista del arrendatario, la nueva norma requiere el reconocimiento de activos y pasivos para la mayoría de los contratos de arrendamientos. IFRS 16 será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019. La aplicación anticipada se encuentra permitida si ésta es adoptada en conjunto con IFRS 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes.

La administración de la Sociedad se encuentra evaluando los impactos resultantes de la aplicación inicial de esta norma, así como el método de transición a utilizar.

**IFRIC 23 "Tratamiento de posiciones fiscales inciertas"**

En junio de 2017, el IASB emitió la Interpretación IFRIC 23, la cual aclara la aplicación de los criterios de reconocimiento y medición requeridos por la IAS 12 Impuestos a las Ganancias cuando existe incertidumbre sobre los tratamientos fiscales. Se aplicará esta Interpretación para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019.

La Administración de la Sociedad se encuentra estudiando el impacto de este nuevo pronunciamiento y actualmente no se tiene certeza que la adopción de esta norma, tendrá un impacto significativo en los estados consolidados de situación financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

### Marco Conceptual

El IASB emitió el Marco Conceptual (revisado) en marzo de 2018. Este incorpora algunos nuevos conceptos, provee definiciones actualizadas y criterios de reconocimiento para activos y pasivos y aclara algunos conceptos importantes.

Los cambios al Marco Conceptual pueden afectar la aplicación de IFRS cuando ninguna norma aplica a una transacción o evento particular. El Marco Conceptual revisado entra en vigencia para períodos que empiezan en o después de 1 de enero de 2020.

La Administración de la Sociedad se encuentra estudiando el impacto de este nuevo pronunciamiento y actualmente no se tiene certeza que la adopción de esta norma, tendrá un impacto significativo en los estados consolidados de situación financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

A.2	Enmiendas	Fecha de aplicación obligatoria
IFRS 3	Combinaciones de negocios	1 de enero de 2019
IFRS 9	Instrumentos Financieros	1 de enero de 2019
IFRS 11	Acuerdos conjuntos	1 de enero de 2019
IAS 12	Impuestos a las ganancias	1 de enero de 2019
IAS 23	Costo sobre préstamos	1 de enero de 2019
IAS 28	Inversiones en asociadas	1 de enero de 2019
IAS 19	Beneficios a los empleados	1 de enero de 2019
IFRS 3	Definición de un negocio	1 de enero de 2020
IAS 1 - IAS 8	Definición de material	1 de enero de 2020
IFRS 10	Estados Financieros Consolidados	Por determinar

### IFRS 3 "Combinaciones de Negocios"

Las enmiendas aclaran que, cuando una entidad obtiene el control de una entidad que es una operación conjunta, aplica los requerimientos para una combinación de negocios por etapas, incluyendo los intereses previamente mantenidos sobre los activos y pasivos de una operación conjunta presentada al valor razonable. Las enmiendas deben aplicarse a las combinaciones de negocios realizadas posteriormente al 1 de enero de 2019. Se permite su aplicación anticipada.

La Administración de la Sociedad se encuentra estudiando el impacto de este nuevo pronunciamiento y actualmente no se tiene certeza que la adopción de esta norma, tendrá un impacto significativo en los estados consolidados de situación financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

**IFRS 9 “Instrumentos financieros – Pagos con compensación negativa”**

Bajo IFRS 9 un instrumento de deuda se puede medir al costo amortizado o a valor razonable a través de otro resultado integral, siempre que los flujos de efectivo contractuales sean únicamente pagos de principal e intereses sobre el capital principal pendiente y el instrumento se lleva a cabo dentro del modelo de negocio para esa clasificación. Las enmiendas a la IFRS 9 pretenden aclarar que un activo financiero cumple el criterio de “sólo pagos de principal más intereses” independientemente del evento o circunstancia que causa la terminación anticipada del contrato o de qué parte paga o recibe la compensación razonable por la terminación anticipada del contrato.

Las enmiendas a IFRS 9 deberán aplicarse cuando el prepago se aproxima a los montos no pagados de capital e intereses de tal forma que refleja el cambio en tasa de interés de referencia. Esto implica que los prepagos al valor razonable o por un monto que incluye el valor razonable del costo de un instrumento de cobertura asociado, normalmente satisfará el criterio sólo pagos de principal más intereses sólo si otros elementos del cambio en el valor justo, como los efectos del riesgo de crédito o la liquidez, no son representativos. La aplicación será a partir del 1 de enero de 2019 y se realizara de forma retrospectiva con adopción anticipada permitida.

La Administración de la Sociedad se encuentra estudiando el impacto de este nuevo pronunciamiento y actualmente no se tiene certeza que la adopción de esta norma, tendrá un impacto significativo en los estados consolidados de situación financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

**IFRS 11 “Acuerdos Conjuntos”**

La enmienda afecta a los acuerdos conjuntos sobre intereses previamente mantenidos en una operación conjunta. Una parte que participa, pero no tiene el control conjunto de una operación conjunta podría obtener control si la actividad de la operación conjunta constituye un negocio tal como lo define la IFRS 3. Las modificaciones aclaran que los intereses previamente mantenidos en esa operación conjunta no se vuelven a medir al momento de la operación. Las enmiendas deberán aplicarse a las transacciones en las que se adquiere el control conjunto realizadas posteriormente al 1 enero de 2019. Se permite su aplicación anticipada.

La Administración de la Sociedad se encuentra estudiando el impacto de este nuevo pronunciamiento y actualmente no se tiene certeza que la adopción de esta norma, tendrá un impacto significativo en los estados consolidados de situación financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

**IAS 12 “Impuestos a las Ganancias”**

Las enmiendas aclaran que el impuesto a las ganancias de los dividendos generados por instrumentos financieros clasificados como patrimonio están vinculadas más directamente a transacciones pasadas o eventos que generaron ganancias distribuibles que a distribuciones a los propietarios. Por lo tanto, una entidad reconoce el impuesto a las ganancias a los dividendos en resultados, otro resultado integral o patrimonio según donde la entidad originalmente reconoció esas transacciones o eventos pasados. Las enmiendas deberán aplicarse a los dividendos reconocidos posteriormente al 1 enero de 2019.

La Administración de la Sociedad se encuentra estudiando el impacto de este nuevo pronunciamiento y actualmente no se tiene certeza que la adopción de esta norma, tendrá un impacto significativo en los estados consolidados de situación financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

### IAS 23 “Costo por Préstamos”

Las enmiendas aclaran que una entidad trata como un préstamo general cualquier endeudamiento originalmente hecho para desarrollar un activo calificado cuando sustancialmente todas las actividades necesarias para culminar ese activo para su uso o venta están completos. Las enmiendas deberán aplicarse a partir del 1 enero de 2019.

La Administración de la Sociedad se encuentra estudiando el impacto de este nuevo pronunciamiento y actualmente no se tiene certeza que la adopción de esta norma, tendrá un impacto significativo en los estados consolidados de situación financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

### IAS 28 “Inversiones en Asociadas”

Las modificaciones aclaran que una entidad aplica la IFRS 9 Instrumentos Financieros para inversiones a largo plazo en asociadas o negocios conjuntos para aquellas inversiones que no apliquen el método de la participación patrimonial pero que, en sustancia, forma parte de la inversión neta en la asociada o negocio conjunto. Esta aclaración es relevante porque implica que el modelo de pérdida de crédito esperado, descrito en la IFRS 9, se aplica a estos intereses a largo plazo. Las entidades deben aplicar las enmiendas retrospectivamente, con ciertas excepciones. La entrada en vigencia será a partir del 1 de enero de 2019 con aplicación anticipada está permitida.

La Administración de la Sociedad se encuentra estudiando el impacto de este nuevo pronunciamiento y actualmente no se tiene certeza que la adopción de esta norma, tendrá un impacto significativo en los estados consolidados de situación financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

### IAS 19 “Beneficios a los empleados”

Las enmiendas a IAS 19 abordan la contabilización cuando se produce una modificación, reducción o liquidación del plan durante un período de reporte.

Las enmiendas especifican que cuando una modificación, reducción o liquidación de un plan se produce durante el período de reporte anual, la entidad debe:

- Determine el costo actual de servicios por el resto del período posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan, utilizando los supuestos actuariales usados para medir nuevamente el pasivo (activo) por beneficios definidos, neto, reflejando los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento.
- Determinar el interés neto por el resto del período después de la modificación, reducción o liquidación del plan utilizando: el pasivo (activo), neto por beneficios definidos que refleje los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento; y la tasa de descuento utilizada para medir nuevamente el pasivo (activo) neto por beneficios definidos.

Las enmiendas aclaran que una entidad primero determina cualquier costo de servicio pasado, o una ganancia o pérdida en la liquidación, sin considerar el efecto del techo del activo (asset ceiling). Este monto se reconoce en resultados. Luego, una entidad determina el efecto del techo del activo (asset ceiling) después de la modificación, reducción o liquidación del plan. Cualquier cambio en ese efecto, excluyendo los importes incluidos en el interés neto, se reconoce en otro resultado integral.

Esta aclaración establece que las entidades podrían tener que reconocer un costo de servicio pasado, o un resultado en la liquidación que reduzca un excedente que no se reconoció antes. Los cambios en el efecto del techo del activo (asset ceiling) no se compensan con dichos montos.

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las enmiendas se aplican a los cambios, reducciones o liquidaciones del plan que ocurran en o después del comienzo del primer período anual de reporte que comience el o después del 1 de enero de 2019. Se permite la aplicación anticipada, lo cual debe ser revelado.

La Administración de la Sociedad se encuentra estudiando el impacto de este nuevo pronunciamiento y actualmente no se tiene certeza que la adopción de esta norma, tendrá un impacto significativo en los estados consolidados de situación financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

**IFRS 3 “Combinaciones de negocios”**

El IASB emitió enmiendas en cuanto a la definición de un negocio en IFRS 3 Combinaciones de Negocios, para ayudar a las entidades a determinar si un conjunto adquirido de actividades y activos es un negocio o no. El IASB aclara cuales son los requisitos mínimos para definir un negocio, elimina la evaluación respecto a si los participantes del mercado son capaces de reemplazar cualquier elemento faltante, incluye orientación para ayudar a las entidades a evaluar si un proceso adquirido es sustantivo, reduce las definiciones de un negocio y productos e introduce unaprueba de concentración de valor razonable opcional.

Las enmiendas se tienen que aplicar a las combinaciones de negocios o adquisiciones de activos que ocurran en o después del comienzo del primer período anual de presentación de reporte que comience en o después del 1 de enero de 2020. En consecuencia, las entidades no tienen que revisar aquellas transacciones ocurridas en periodos anteriores. La aplicación anticipada está permitida y debe ser revelada.

Dado que las enmiendas se aplican prospectivamente a transacciones u otros eventos que ocurran en o después de la fecha de la primera aplicación, la mayoría de las entidades probablemente no se verán afectadas por estas enmiendas en la transición. Sin embargo, aquellas entidades que consideran la adquisición de un conjunto de actividades y activos después de aplicar las enmiendas, deben, en primer lugar, actualizar sus políticas contables de manera oportuna.

Las enmiendas también podrían ser relevantes en otras áreas de IFRS (por ejemplo, pueden ser relevantes cuando una controladora pierde el control de una subsidiaria y ha adoptado anticipadamente la venta o contribución de activos entre un inversor y su asociado o negocio conjunto)(Enmiendas a la IFRS 10 e IAS 28).

**IAS 1 e IAS 8 “Definición de material”**

En octubre de 2018, el IASB emitió enmiendas a IAS 1 Presentación de Estados Financieros e IAS 8 Contabilidad Políticas, cambios en las estimaciones contables y errores, para alinear la definición de "material" en todas las normas y para aclarar ciertos aspectos de la definición. La nueva definición establece que, la información es material si omitirla, declararla erróneamente o esconderla razonablemente podría esperarse que influya en las decisiones que los usuarios primarios de los estados financieros de propósito general toman con base en esos estados financieros, los cuales proporcionan información financiera acerca de una entidad específica que reporta.

Las enmiendas deben ser aplicadas prospectivamente. La aplicación anticipada está permitida y debe ser revelada.

Aunque no se espera que las enmiendas a la definición de material tengan un impacto significativo en los estados financieros de una entidad, la introducción del término “esconder” en la definición podría impactar la forma en que se hacen los juicios de materialidad en la práctica, elevando la importancia de cómo se comunica y organiza la información en los estados financieros.

**IFRS 10 “Estados Financieros Consolidados”**

Las enmiendas a IFRS 10 Estados Financieros Consolidados e IAS 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos (2011) abordan una inconsistencia reconocida entre los requerimientos de IFRS 10 y los de IAS 28 (2011) en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Las enmiendas, emitidas en septiembre de 2014, establecen que cuando la transacción

involucra un negocio (tanto cuando se encuentra en una filial o no) se reconoce toda la ganancia o pérdida generada. Se reconoce una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso cuando los activos se encuentran en una filial. La fecha de aplicación obligatoria de estas modificaciones está por determinar debido a que el IASB está a la espera de los resultados de su proyecto de investigación sobre la contabilización según el método de participación patrimonial. Estas enmiendas deben ser aplicadas de forma retrospectiva y se permite la adopción anticipada.

La Administración de la Sociedad se encuentra estudiando el impacto de este nuevo pronunciamiento y actualmente no se tiene certeza que la adopción de esta norma, tendrá un impacto significativo en los estados consolidados de situación financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

**B)** Las normas, interpretaciones y enmiendas a IFRS que entraron en vigencia al 01.01.2018, su naturaleza e impactos se detallan a continuación:

B.1	Normas e Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
IFRS 9	Instrumentos Financieros	1 de enero de 2018
IFRS 15	Ingresos Procedentes de Contratos con Clientes	1 de enero de 2018
IFRIC 22	Transacciones en moneda extranjera y contraprestaciones anticipadas	1 de enero de 2018

#### IFRS 9 “Instrumentos Financieros”

En julio de 2014 fue emitida la versión final de la IFRS 9 Instrumentos Financieros, reuniendo todas las fases del proyecto del IASB para reemplazar a la IAS 39 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición para los períodos anuales que comiencen en o después del 1 de enero de 2018, esta norma incluye nuevos requerimientos basados en principios para la clasificación y medición, deterioro y contabilidad de cobertura, introduce un modelo “más prospectivo” de pérdidas crediticias esperadas para la contabilidad del deterioro y un enfoque sustancialmente reformado para la contabilidad de coberturas.

Luego de una revisión de los impactos cualitativos y cuantitativos, la Compañía decidió aplicar IFRS 9 en forma anticipada desde el 1 de enero de 2015 (Nota 2.32).

#### IFRS 15 “Ingresos procedentes de Contratos con Clientes”

A partir del 1 de enero de 2018, ha entrado en vigencia IFRS 15. IFRS 15 fue emitida en mayo de 2014 y establece un nuevo modelo de cinco pasos que se aplicará a los ingresos procedentes de los contratos con los clientes. Bajo IFRS 15, los ingresos se reconocen por el valor de la contraprestación que la entidad espera tener derecho a recibir a cambio de la transferencia de bienes o servicios a un cliente. Los principios de la IFRS 15 proporcionan un enfoque más estructurado para la medición y el reconocimiento de ingresos. El nuevo estándar para reconocer los ingresos es aplicable a todas las entidades y reemplaza todos los requisitos previos de reconocimiento de ingresos bajo IFRS. La norma exige identificar promesas diferenciadas dentro de un contrato, que podrían resultar en obligaciones de desempeño independientes, a las que deberá, en consecuencia, asignar un precio de la contraprestación total del contrato, para luego reconocer el ingreso en el momento de la transferencia de control de cada componente. La aplicación de los criterios para separar las obligaciones de desempeño requiere un análisis de las condiciones de los contratos y los hechos dentro del contexto del mismo.

La administración de la Sociedad ha efectuado un análisis de los impactos de IFRS 15 sobre sus estados financieros y ha concluido que ésta no generará un impacto relevante. La Compañía ha confirmado que sus obligaciones de desempeño, en sus diferentes segmentos de negocio, corresponden sustancialmente a los productos principales que comercializa (cemento, hormigón y áridos) y que el momento en el que transfiere el control de estos productos coincide con la oportunidad de reconocimiento aplicada bajo la norma anterior. De otro lado, se han identificado características en los contratos que califican como contraprestaciones variables, sin embargo, éstas se definen y liquidan

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

en la oportunidad de transferencia de control del producto principal. En consecuencia, IFRS 15 no ha generado impacto en la presentación de los estados financieros de la Compañía. No obstante, como resultado de la aplicación de los nuevos conceptos que plantea IFRS 15, la Compañía efectuará ciertos cambios a los procesos internos y a los sistemas actuales para dar continuidad a la aplicación de la norma.

**IFRIC 22 “Transacciones en moneda extranjera y contraprestaciones anticipadas”**

La interpretación aborda la forma de determinar la fecha de la transacción a efectos de establecer la tasa de cambio a usar en el reconocimiento inicial del activo, pasivo, ingreso o gasto relacionado (o la parte de estos que corresponda), en la baja en cuentas de un activo no monetario o pasivo no monetario que surge del pago o cobro de una contraprestación anticipada en moneda extranjera. A estos efectos, la fecha de la transacción corresponde al momento en que una entidad reconoce inicialmente el activo no monetario o pasivo no monetario que surge del pago o cobro de la contraprestación anticipada. Si existen múltiples pagos o cobros anticipados, la entidad determinará una fecha de la transacción para cada pago o cobro de la contraprestación anticipada.

La administración de la Sociedad evaluó esta norma y no tiene diferencia en la aplicación respecto de como se hace en la actualidad.

B.2	Enmiendas	Fecha de aplicación obligatoria
IAS 28	Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos	1 de enero de 2018

**IAS 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”**

La modificación aclara que una entidad que es una organización de capital de riesgo, u otra entidad que califique, puede elegir en el reconocimiento inicial valorar sus inversiones en asociadas y negocios conjuntos a valor razonable con cambios en resultados. Si una entidad que no es en sí misma una entidad de inversión tiene un interés en una asociada o negocio conjunto que sea una entidad de inversión, puede optar por mantener la medición a valor razonable aplicada su asociada. Las modificaciones deben aplicarse retrospectivamente y su vigencia es a partir del 1 de enero de 2018, permitiéndose su aplicación anticipada.

Melón no tiene entidades en asociadas y negocios conjuntos que mida utilizando NIIF 9. Por tanto la aplicación de esta norma no tiene impacto en los estados financieros.

**2.31 ADOPCIÓN ANTICIPADA DE IFRS 9: EFECTOS Y CAMBIOS EN LA PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS.**

El Grupo Melón S.A y filiales adoptó anticipadamente a partir del 01.01.2015 la IFRS 9 aplicando todos los requerimientos de esta Norma desde esa fecha en adelante. Los efectos de la aplicación anticipada se relacionaron principalmente con la simplificación de los requerimientos para aplicar contabilidad de cobertura. No se identificaron otros efectos significativos producto de la adopción anticipada.

### 3. EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 es la siguiente:

Efectivo y equivalentes al efectivo		31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
<b>Efectivo</b>			
Efectivo en caja	(a)	9.155	14.978
Saldos en bancos	(b)	4.262.384	4.446.866
Otros efectivos y equivalentes al efectivo	(c)	146.348	141.651
Depósitos a plazo menores a 90 días	(d)	9.907.536	3.975.332
<b>TOTAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>		<b>14.325.423</b>	<b>8.578.827</b>

- a) El saldo de efectivo en caja está compuesto por dinero en efectivo disponible en caja y su valor libro es igual a su valor razonable.
- b) El saldo de banco está compuesto por dineros mantenidos en cuentas corrientes bancarias, no presenta restricciones de ningún tipo y su valor libro es igual a su valor razonable.
- c) El saldo de otros efectivos y equivalentes al efectivo está compuesto por fondos fijos y su valor libro es igual a su valor razonable. Los fondos son fácilmente convertibles en efectivo (vencen dentro de 90 días) y están expuestos a un riesgo poco significativo.
- d) El saldo de depósitos a plazo menores a 90 días está compuesto por depósitos a plazo adquiridos con distintos bancos, el detalle se muestra a continuación:

RUT	Empresa	RUT	Banco	Fecha de vcto.	Plazo en días	Monto M\$
76.109.779-2	Melón S.A.	97.036.000-K	Santander	09/01/2019	12	7.501.875
93.248.000-k	Melón Hormigones S.A.	97.036.000-K	Santander	09/01/2019	12	1.200.300
96.774.640-1	Melón Servicios Compartidos S.A.	97.006.000-6	BCI	25/01/2019	30	1.205.361
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018</b>						<b>9.907.536</b>

RUT	Empresa	RUT	Banco	Fecha de vcto.	Plazo en días	Monto M\$
93.248.000-k	Melón Hormigones S.A.	97.032.000-8	BBVA	03/01/2018	30	272.701
93.248.000-k	Melón Hormigones S.A.	97.006.000-6	BCI	10/01/2018	13	1.000.250
76.109.779-2	Melón S.A.	97.006.000-6	BCI	10/01/2018	13	2.000.500
96.774.640-1	Melón Servicios Compartidos S.A.	97.006.000-6	BCI	02/01/2018	33	701.881
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017</b>						<b>3.975.332</b>

Los saldos de efectivo y equivalentes al efectivo incluidos en el Estado de Situación Financiera, no difieren del presentado en el Estado de Flujos de Efectivo.

MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## 4. OTROS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Los otros activos y pasivos financieros corrientes y no corrientes están compuestos según el siguiente detalle:

Activo		Corrientes		No corrientes	
		31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Leasing (Arrendamiento financiero)	(a)	-	-	2.090.621	2.971.840
<b>TOTAL</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.090.621</b>	<b>2.971.840</b>

Pasivo		Corrientes		No corrientes	
		31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Instrumentos derivados con contabilidad de cobertura a valor razonable	(b.1)	-	2.255.186	-	-
Instrumentos derivados con contabilidad de cobertura de flujo de efectivo	(b.2)	-	-	3.132.991	2.256.409
Préstamos que devengan intereses	(c)	10.037.058	9.326.227	26.037.776	15.656.564
Obligaciones por leasing	(d)	-	2.031	-	-
Líneas de sobregiro	(e)	349	2.725	-	-
<b>TOTAL</b>		<b>10.037.407</b>	<b>11.586.169</b>	<b>29.170.767</b>	<b>17.912.973</b>

### EL DETALLE DE LOS LEASING ES EL SIGUIENTE:

#### a) Leasing (Arrendamiento financiero)

##### Corriente

Nombre	31.12.2018		
	Vencimientos		Total M\$
	Valor contable M\$	Intereses no devengados M\$	
Hasta 3 meses	453.340	132.287	585.627
Entre 3 y 6 meses	344.671	89.131	433.802
Entre 6 meses y 1 año	578.551	119.692	698.243
<b>TOTAL CORRIENTE (*)</b>	<b>1.376.562</b>	<b>341.110</b>	<b>1.717.672</b>

**No corriente**

31.12.2018			
Nombre	Vencimientos		Total M\$
	Valor contable M\$	Intereses no devengados M\$	
Entre 1 y 3 años	1.538.839	305.933	1.844.772
Entre 3 y 5 años	518.692	56.933	575.625
Más de 5 años	33.090	1.251	34.341
<b>TOTAL NO CORRIENTE</b>	<b>2.090.621</b>	<b>364.117</b>	<b>2.454.738</b>

**Corriente**

31.12.2017			
Nombre	Vencimientos		Total M\$
	Valor contable M\$	Intereses no devengados M\$	
Hasta 3 meses	566.259	137.667	703.926
Entre 3 y 6 meses	519.202	118.058	637.260
Entre 6 meses y 1 año	814.958	174.584	989.542
<b>TOTAL CORRIENTE (*)</b>	<b>1.900.419</b>	<b>430.309</b>	<b>2.330.728</b>

**No corriente**

31.12.2017			
Nombre	Vencimientos		Total M\$
	Valor contable M\$	Intereses no devengados M\$	
Entre 1 y 3 años	2.134.100	362.402	2.496.502
Entre 3 y 5 años	757.858	78.929	836.787
Más de 5 años	79.882	4.567	84.449
<b>TOTAL NO CORRIENTE</b>	<b>2.971.840</b>	<b>445.898</b>	<b>3.417.738</b>

(\*) La porción corriente de los Leasing se presenta dentro del rubro "Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes" (nota 6), y la porción no corriente se presenta en "Otros activos financieros no corrientes".

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

**b) Instrumentos derivados, netos**

La gestión de la compañía con este tipo de instrumentos está alineada con lo establecido en la gestión de riesgo.

**b.1) Instrumentos derivados que aplican contabilidad de cobertura a valor razonable**

Los instrumentos derivados que mantenía Melón S.A. correspondían fundamentalmente a operaciones financieras, cuyo objetivo era cubrir los riesgos de cambio en el valor razonable de los préstamos que surgían por las fluctuaciones en las tasas de cambios CLP/USD, CLP/UF y en las tasas de interés de mercado. El tipo de cobertura para estas operaciones es cobertura de valor razonable. Al 31 de diciembre de 2018 Melón S.A. no tiene este tipo de instrumentos derivados.

**31.12.2018**

Contrato	Transacción	Fecha operación	Fecha vencimiento	RUT/RUC	Contraparte	RUT	Empresa	Activo		Pasivo		Tasa	TC pactado	Días contrato	Saldo al 31.12.2018 M\$	
								Monto (miles)	Moneda	Monto (miles)	Moneda					
																-
<b>TOTAL</b>																-
Porción corriente																-
Porción no corriente																-
<b>TOTAL</b>																-

**31.12.2017**

Contrato	Transacción	Fecha operación	Fecha vencimiento	RUT/RUC	Contraparte	RUT	Empresa	Activo		Pasivo		Tasa	TC pactado	Días contrato	Saldo al 31.12.2017 M\$	
								Monto (miles)	Moneda	Monto (miles)	Moneda					
1	S	18.06.2011	18.07.2018	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	76.109.779-2	Melón S.A.	28.443.000	CLP	60.000	USD	4,65%	485,40	2.587	1.884.259	
2	S	30.06.2011	20.04.2018	97.023.000-9	Banco Corpbanca	76.109.779-2	Melón S.A.	18.715.856	CLP	855	UF	TAB360 + 0,35%	485,40	2.486	370.927	
<b>TOTAL</b>																<b>2.255.186</b>
Porción corriente																2.255.186
Porción no corriente																-
<b>TOTAL</b>																<b>2.255.186</b>

**b.2) Instrumentos derivados que aplican contabilidad de cobertura de flujo de efectivo.****31.12.2018**

Contrato	Transacción	Fecha operación	Fecha vencimiento	RUT/RUC	Contraparte	RUT	Empresa	Activo		Pasivo		Tasa	TC pactado	Días contrato	Saldo al 31.12.2018 M\$	
								Monto (miles)	Moneda	Monto (miles)	Moneda					
154994 (1)	S	27.12.2017	15.07.2022	201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	72.020	PEN	-	-	6,01%	2,77	1.661	15.272.597	
154994 (1)	S	27.12.2017	15.07.2022	201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	-	-	26.000	USD	3,96%	2,77	1.661	(18.405.588)	
<b>TOTAL</b>																<b>(3.132.991)</b>
Porción no corriente																(3.132.991)

**31.12.2017**

Contrato	Transacción	Fecha operación	Fecha vencimiento	RUT/RUC	Contraparte	RUT	Empresa	Activo		Pasivo		Tasa	TC pactado	Días contrato	Saldo al 31.12.2017 M\$
								Monto (miles)	Moneda	Monto (miles)	Moneda				
154994 (1)	S	27.12.2017	15.07.2022	201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	72.020	PEN	-	-	6,01%	2,77	1.661	14.493.453
154994 (1)	S	27.12.2017	15.07.2022	201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	-	-	26.000	USD	3,96%	2,77	1.661	(16.749.862)
<b>TOTAL</b>															<b>(2.256.409)</b>
Porción no corriente															(2.256.409)

- 1) Con fecha 27 de diciembre de 2017, como parte de un proceso de renegociación del préstamo financiero con el Banco BCP, se procedió a liquidar el contrato de cross currency swap # 95470, vigente desde el 01.01.2015 que se mantenía con el BCP, y se procedió a suscribir un nuevo contrato cross currency swap # 154994 con el BCP que ha estructurado una relación de cobertura donde el mencionado cross currency swap ha sido bifurcado con el propósito de cubrir más de un riesgo con un instrumento derivado único. La porción deudora (porción activa) del instrumento cubre la deuda en soles con la entidad bancaria BCP, con lo que se protege la exposición al tipo de cambio PEN/CLP, y la porción acreedora (porción pasiva) cubre los ingresos futuros altamente probables de ciertas ventas de cemento correlacionadas al dólar. Para ambas estrategias de cobertura se decidió aplicar coberturas de flujo de efectivo, de acuerdo a lo indicado por IFRS 9. Las nuevas condiciones del Cross Currency Swap, se refieren básicamente a disminución de la tasa de interés y ampliación de la vigencia de este en 1 año, hasta el 2022.
- 2) El nivel de datos para los instrumentos derivados medidos al valor justo del grupo es el Nivel 2, con un enfoque de mercado para la obtención de datos.
- 3) El detalle de la composición de las coberturas del instrumento derivado es el siguiente:

	Cambio en el valor razonable M\$	Otros resultados integrales M\$	Efecto en resultado M\$	Item cubierto
<b>Saldo inicial al 01.01.2018</b>	<b>2.256.409</b>	<b>99.442</b>	<b>(2.355.851)</b>	
Movimientos del período				
Estrategia de cobertura deuda PEN banco BCP (porción activa) 154994:	(779.143)	(494.449)	1.273.592	Tipo cambio préstamo en soles
Estrategia de cobertura ingresos futuros altamente probables (porción pasiva) 154994:	1.655.725	(1.655.725)	-	Flujo de efectivo
Amortización al 31 de diciembre de 2018	-	(14.790)	14.790	
<b>Total movimientos</b>	<b>876.582</b>	<b>(2.164.964)</b>	<b>1.288.382 *</b>	
<b>Saldo final al 31.12.2018</b>	<b>3.132.991</b>	<b>(2.065.522)</b>	<b>(1.067.469)</b>	

\*Corresponde al efecto en resultado del período.

## MELÓN S.A. Y FILIALES

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

#### c) Préstamos que devengan intereses

##### Corriente

31.12.2018							
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora				
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	Fecha Otorgamiento	Fecha Renovación	Fecha Vencimiento
201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	27.12.2017	-	15.07.2022
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	04.04.2018	-	04.04.2023
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	93.248.000-k	Melón Hormigones S.A	21.07.2017	-	21.01.2021
<b>TOTAL</b>							

##### No Corriente

31.12.2018							
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora				
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	Fecha Otorgamiento	Fecha Renovación	Fecha Vencimiento
201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	27.12.2017	-	15.07.2022
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	04.04.2018	-	04.04.2023
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	93.248.000-k	Melón Hormigones S.A	21.07.2017	-	21.01.2021
<b>TOTAL</b>							

##### Corriente

31.12.2017							
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora				
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	Fecha Otorgamiento	Fecha Renovación	Fecha Vencimiento
97.023.000-9	Banco Corpbanca	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	30.06.2011	-	20.04.2018
97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	18.07.2011	-	18.07.2018
201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú (1)	Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	27.12.2017	-	15.07.2022
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	93.248.000-k	Melón Hormigones S.A	21.07.2017	-	21.01.2021
<b>TOTAL</b>							

##### No Corriente

31.12.2017							
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora				
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	Fecha Otorgamiento	Fecha Renovación	Fecha Vencimiento
201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú (1)	Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	27.12.2017	-	15.07.2022
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	93.248.000-k	Melón Hormigones S.A	21.07.2017	-	21.01.2021
<b>TOTAL</b>							

- 1) Con fecha 27 de diciembre de 2017, como parte de un proceso de renegociación del préstamo financiero con el Banco BCP, se procedió a firmar una renegociación del mismo, que considera la disminución de la tasa de interés, la ampliación de la vigencia de este en 1 año, hasta el 2022 y el año 2018 como período de gracia de amortizaciones de capital.

31.12.2018							
Tasa			Vencimientos				
Nominal %	Efectiva %	Tipo	Hasta 90 días M\$	+ 90 días hasta 1 año M\$	Total M\$	Interes No Devengado M\$	Total M\$
7,130	6,386	Fija	2.309.176	2.257.455	4.566.631	744.604	5.311.235
4,680	4,680	Fija	-	4.231.576	4.231.576	767.162	4.998.738
3,948	3,948	Fija	339.083	899.768	1.238.851	76.130	1.314.981
			<b>2.648.259</b>	<b>7.388.799</b>	<b>10.037.058</b>	<b>1.587.896</b>	<b>11.624.954</b>

31.12.2018									
Tasa			Vencimientos						
Nominal %	Efectiva %	Tipo	De 1 a 3 años M\$	De 3 a 5 años M\$	Más de 5 años M\$	Total M\$	Interes No Devengado M\$	Total M\$	
7,130	6,386	Fija	7.430.552	3.205.798	-	10.636.350	877.956	11.514.306	
4,680	4,680	Fija	8.048.800	6.036.600	-	14.085.400	1.176.161	15.261.561	
3,948	3,948	Fija	1.316.026	-	-	1.316.026	53.173	1.369.199	
			<b>16.795.378</b>	<b>9.242.398</b>	<b>-</b>	<b>26.037.776</b>	<b>2.107.290</b>	<b>28.145.066</b>	

31.12.2017							
Tasa			Vencimientos				
Nominal %	Efectiva %	Tipo	Hasta 90 días M\$	+ 90 días hasta 1 año M\$	Total M\$	Interes No Devengado M\$	Total M\$
7,560	19,140	Fija	1.796.175	-	1.796.175	43.233	1.839.408
4,650	4,498	Var.	-	5.051.955	5.051.955	93.691	5.145.646
7,130	6,386	Fija	446.154	-	446.154	832.410	1.278.564
3,948	3,948	Fija	623.822	1.408.121	2.031.943	136.890	2.168.833
			<b>2.866.151</b>	<b>6.460.076</b>	<b>9.326.227</b>	<b>1.106.224</b>	<b>10.432.451</b>

31.12.2017									
Tasa			Vencimientos						
Nominal %	Efectiva %	Tipo	De 1 a 3 años M\$	De 3 a 5 años M\$	Más de 5 años M\$	Total M\$	Interes No Devengado M\$	Total M\$	
7,130	6,386	Fija	10.245.517	2.858.969	-	13.104.486	1.491.497	14.595.983	
3,948	3,948	Fija	2.552.078	-	-	2.552.078	117.134	2.669.212	
			<b>12.797.595</b>	<b>2.858.969</b>	<b>-</b>	<b>15.656.564</b>	<b>1.608.631</b>	<b>17.265.195</b>	

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

El siguiente detalle sólo significa una mayor revelación de los pasivos de financiación que se muestran a continuación.

Conceptos	Saldos al 31.12.2017 M\$	Flujos de efectivo M\$	Cambios no monetarios				Saldo final al 31.12.2018 M\$
			Devengo de intereses M\$	Efectos tipo de cambio M\$	Cambios al Valor razonable M\$	Reclasificaciones M\$	
Préstamos con entidades financieras a corto plazo	9.326.227	-	417.121	-	-	293.710	10.037.058
Préstamos con entidades financieras a largo plazo	15.656.564	8.477.426	362.164	1.835.332	-	(293.710)	26.037.776
Pasivos por sobregiro bancario a corto plazo	2.725	-	(2.376)	-	-	-	349
Pasivos por arrendamiento financieros	2.031	(2.031)	-	-	-	-	-
Instrumentos derivados con contabilidad de cobertura a valor razonable	2.255.186	(2.255.186)	-	-	-	-	-
Instrumentos derivados con contabilidad de cobertura de flujo de efectivo	2.256.409	-	-	-	876.582	-	3.132.991
<b>TOTAL</b>	<b>29.499.142</b>	<b>6.220.209</b>	<b>776.909</b>	<b>1.835.332</b>	<b>876.582</b>	<b>-</b>	<b>39.208.174</b>

## d) Obligaciones por leasing

## Corriente

31.12.2018									
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora			Moneda o Ind Reaj	Vencimientos		
Rut	Nombre	Pais	Rut	Nombre	Hasta 90 días M\$		+ 90 días hasta 1 año M\$	Total M\$	
TOTAL							-	-	-

## Corriente

31.12.2017									
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora			Moneda o Ind Reaj	Vencimientos		
Rut	Nombre	Pais	Rut	Nombre	Hasta 90 días M\$		+ 90 días hasta 1 año M\$	Total M\$	
97.053.000-2	Banco Security S.A.	Chile	96.774.640-1	Melón Servicios Compartidos S.A.	UF	2.031	-	2.031	
TOTAL							2.031	-	2.031

**e) Líneas de sobregiro**

31.12.2018					
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora		
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	Monto M\$
97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	349
<b>TOTAL</b>					<b>349</b>

31.12.2017					
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora		
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	Monto M\$
97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	1.885
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	806
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	93.248.000-K	Melón Hormigones S.A.	34
<b>TOTAL</b>					<b>2.725</b>

**ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS**
**f) Estratificación de activos y pasivos financieros corrientes y no corrientes**

Los activos y pasivos financieros corrientes y no corrientes fueron estratificados de acuerdo a NIIF según el siguiente detalle:

	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
<b>Activos financieros corrientes</b>		
Depósitos a plazo mayores a 90 días	-	-
<b>TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Activos financieros no corrientes</b>		
Activos financieros al costo amortizado	2.090.621	2.971.840
<b>TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES</b>	<b>2.090.621</b>	<b>2.971.840</b>

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
<b>Pasivos financieros corrientes</b>		
Instrumentos derivados con contabilidad de cobertura a valor razonable	-	2.255.186
Pasivos financieros a costo amortizable	10.037.407	9.330.983
<b>TOTAL PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES</b>	<b>10.037.407</b>	<b>11.586.169</b>
<b>Pasivos financieros no corrientes</b>		
Instrumentos derivados con contabilidad de cobertura de flujo de efectivo	3.132.991	2.256.409
Pasivos financieros a costo amortizable	26.037.776	15.656.564
<b>TOTAL PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES</b>	<b>29.170.767</b>	<b>17.912.973</b>
<b>TOTAL PASIVOS FINANCIEROS</b>	<b>39.208.174</b>	<b>29.499.142</b>

## 5. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de los otros activos no financieros corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, es el siguiente:

<b>Corrientes</b>	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Seguros anticipados	243.045	476.876
Garantías otorgadas	61.849	80.630
Gastos anticipados	61.436	13.153
Impuestos por recuperar (IVA crédito fiscal y otros)	1.441.693	1.117.918
Anticipo a proveedores	118.905	211.899
Anticipo importaciones	164.004	9.237
Cuentas por cobrar al personal	211.871	135.771
Otras cuentas por cobrar (2)	-	2.044.193
<b>TOTAL</b>	<b>2.302.803</b>	<b>4.089.677</b>
<b>No corrientes</b>		
Anticipo a proveedores (1)	400.635	439.233
<b>TOTAL</b>	<b>400.635</b>	<b>439.233</b>

1) La composición del anticipo a proveedores no corrientes, es la siguiente:

No corrientes	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Cementos	43.790	28.522
Áridos	726.596	781.230
Estimación para pérdidas por deterioro	(369.751)	(370.519)
<b>TOTAL</b>	<b>400.635</b>	<b>439.233</b>

2) Este monto correspondía al importe pendiente de cobro por venta de filial.

## 6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Los saldos de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar clasificados por segmentos operativos es el siguiente:

### a) Deudores comerciales

No corrientes	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Cementos	35.670.984	36.628.141
Áridos	980.472	1.052.499
<b>Sub - Total</b>	<b>36.651.456</b>	<b>37.680.640</b>
Estimación para pérdidas por deterioro	(2.885.054)	(3.273.136)
<b>TOTAL</b>	<b>33.766.402</b>	<b>34.407.504</b>

### b) Deudores comerciales por segmento

	Total M\$	Saldos Vigentes M\$	Saldos Vencidos al 31 de diciembre de 2018		
			61-90 días M\$	91-180 días M\$	180 días y + M\$
<b>Deudores comerciales</b>					
Cementos	35.670.984	32.782.951	446.795	206.946	2.234.292
Áridos	980.472	898.842	7.045	18.270	56.315
<b>Sub - Total</b>	<b>36.651.456</b>	<b>33.681.793</b>	<b>453.840</b>	<b>225.216</b>	<b>2.290.607</b>
Estimación para pérdidas por deterioro (c)	(2.885.054)	(508.999)	(27.409)	(58.039)	(2.290.607)
<b>TOTAL</b>	<b>33.766.402</b>	<b>33.172.794</b>	<b>426.431</b>	<b>167.177</b>	<b>-</b>

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

	Total M\$	Saldos Vigentes M\$	Saldos Vencidos al 31 de diciembre de 2017		
			61-90 días M\$	91-180 días M\$	180 días y + M\$
<b>Deudores comerciales</b>					
Cementos	36.628.141	33.414.903	155.433	398.954	2.658.851
Áridos	1.052.499	970.553	3.406	488	78.052
<b>Sub - Total</b>	<b>37.680.640</b>	<b>34.385.456</b>	<b>158.839</b>	<b>399.442</b>	<b>2.736.903</b>
Estimación para pérdidas por deterioro (c)	(3.273.136)	(391.631)	(12.530)	(132.072)	(2.736.903)
<b>TOTAL</b>	<b>34.407.504</b>	<b>33.993.825</b>	<b>146.309</b>	<b>267.370</b>	<b>-</b>

## c) Provisiones y castigos

La conciliación de la estimación para pérdidas por deterioro al 31 de diciembre de 2018 corresponde a:

Movimiento de la provisión de deterioro de deudores	M\$
<b>Saldo al 01 de enero de 2017</b>	<b>3.529.241</b>
Aumentos del ejercicio	1.073.221
Reversas del ejercicio	(808.966)
Castigos de provisiones	(520.360)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>3.273.136</b>
Aumentos del ejercicio	523.652
Reversas del ejercicio	(506.274)
Castigos de provisiones	(405.460)
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018</b>	<b>2.885.054</b>

## d) Estratificación de la cartera

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Facturas por cobrar	34.302.331	34.790.586
Deudores por leasing (nota 4)	1.376.562	1.900.419
Pérdida por deterioro de valor, facturas por cobrar	(2.884.864)	(3.224.328)
Cheques	972.563	989.635
Pérdida por deterioro de valor, documentos por cobrar	(190)	(48.808)
<b>TOTAL</b>	<b>33.766.402</b>	<b>34.407.504</b>

### e) Antigüedad deudores comerciales

El detalle de la antigüedad de los deudores comerciales corrientes al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 es:

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	31.12.2018											
	Cartera al día M\$	Morosidad 1-30 días M\$	Morosidad 31-60 días M\$	Morosidad 61-90 días M\$	Morosidad 91-120 días M\$	Morosidad 121-150 días M\$	Morosidad 151-180 días M\$	Morosidad 181-210 días M\$	Morosidad 211-250 días M\$	Morosidad 251-365 días M\$	Morosidad + de 365 días M\$	Total Corriente M\$
Facturas por cobrar	21.640.295	7.820.267	1.872.296	453.650	171.420	17.219	36.577	26.978	22.002	123.326	2.118.301	34.302.331
Deudores por leasing	1.376.562	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.376.562
Pérdida por deterioro de valor, facturas por cobrar	-	(415.034)	(93.965)	(27.219)	(29.141)	(5.854)	(23.044)	(26.978)	(22.002)	(123.326)	(2.118.301)	(2.884.864)
Cheques	972.373	-	-	190	-	-	-	-	-	-	-	972.563
Pérdida por deterioro de valor, documentos por cobrar	-	-	-	(190)	-	-	-	-	-	-	-	(190)
<b>TOTAL</b>	<b>23.989.230</b>	<b>7.405.233</b>	<b>1.778.331</b>	<b>426.431</b>	<b>142.279</b>	<b>11.365</b>	<b>13.533</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>33.766.402</b>

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	31.12.2017											
	Cartera al día M\$	Morosidad 1-30 días M\$	Morosidad 31-60 días M\$	Morosidad 61-90 días M\$	Morosidad 91-120 días M\$	Morosidad 121-150 días M\$	Morosidad 151-180 días M\$	Morosidad 181-210 días M\$	Morosidad 211-250 días M\$	Morosidad 251-365 días M\$	Morosidad + de 365 días M\$	Total Corriente M\$
Facturas por cobrar	21.713.202	8.907.177	879.159	155.648	131.741	204.569	62.187	294.286	173.429	165.427	2.103.761	34.790.586
Deudores por leasing	1.900.419	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.900.419
Pérdida por deterioro de valor, facturas por cobrar	-	(312.583)	(34.376)	(9.339)	(22.396)	(69.553)	(39.178)	(294.286)	(173.429)	(165.427)	(2.103.761)	(3.224.328)
Cheques	774.932	182.207	28.360	3.191	945	-	-	-	-	-	-	989.635
Pérdida por deterioro de valor, documentos por cobrar	-	(44.672)	-	(3.191)	(945)	-	-	-	-	-	-	(48.808)
<b>TOTAL</b>	<b>24.388.553</b>	<b>8.732.129</b>	<b>873.143</b>	<b>146.309</b>	<b>109.345</b>	<b>135.016</b>	<b>23.009</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>34.407.504</b>

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## f) Estratificación por repactaciones

Tramos de morosidad	31.12.2018					31.12.2017				
	N° de clientes cartera no repactada	Cartera no repactada bruta M\$	N° de clientes cartera repactada	Cartera repactada bruta M\$	Total cartera bruta M\$	N° de clientes cartera no repactada	Cartera no repactada bruta M\$	N° de clientes cartera repactada	Cartera repactada bruta M\$	Total cartera bruta M\$
Al día	913	23.981.549	3	7.681	23.989.230	1.033	24.386.479	8	2.074	24.388.553
Entre 1 y 30 días	1.253	7.819.600	2	667	7.820.267	1.580	9.086.361	2	3.023	9.089.384
Entre 31 y 60 días	641	1.858.462	1	13.834	1.872.296	1.006	907.519	-	-	907.519
Entre 61 y 90 días	431	439.523	3	14.317	453.840	643	158.566	3	273	158.839
Entre 91 y 120 días	247	171.420	-	-	171.420	447	120.871	4	11.815	132.686
Entre 121 y 150 días	231	17.219	-	-	17.219	450	188.163	2	16.406	204.569
Entre 151 y 180 días	245	36.577	-	-	36.577	442	62.187	-	-	62.187
Entre 181 y 210 días	197	26.978	-	-	26.978	372	290.912	4	3.374	294.286
Entre 211 y 250 días	293	22.002	-	-	22.002	424	135.799	5	37.630	173.429
Más de 250 días	2.522	2.240.966	2	661	2.241.627	2.896	2.269.177	1	11	2.269.188
<b>TOTAL</b>		<b>36.614.296</b>		<b>37.160</b>	<b>36.651.456</b>		<b>37.606.034</b>		<b>74.606</b>	<b>37.680.640</b>

## g) Cartera protestada y en cobranza judicial

Cartera protestada y en cobranza judicial	31.12.2018		31.12.2017	
	N° clientes cartera protestada o en cobranza judicial	Cartera protestada o en cobranza judicial M\$	N° clientes cartera protestada o en cobranza judicial	Cartera protestada o en cobranza judicial M\$
Documentos por cobrar protestados	1	190	12	48.808
Documentos por cobrar en cobranza judicial	593	2.609.414	783	3.288.860

## h) Provisión de cartera repactada y no repactada

Provisiones y castigos	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Provisión cartera no repactada	3.759.628	4.527.856
Provisión cartera repactada	37.160	74.606
Castigos del período	(405.460)	(520.360)
Recuperos del período	(506.274)	(808.966)
<b>TOTAL</b>	<b>2.885.054</b>	<b>3.273.136</b>

**i) Número y monto de operaciones**

Número y monto operaciones	31.12.2018	31.12.2017
	Total detalle por tipo de operaciones Acumulado M\$	Total detalle por tipo de operaciones Acumulado M\$
<b>Provisión deterioro y recuperos:</b>		
Número de operaciones	2.198	1.737
Aumento (recuperación)	17.378	264.255

**j) Facturas por cobrar vencidas que no presentan deterioro**

La Sociedad no presenta facturas vencidas sin provisionar por deudores incobrables al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017.

## 7. CUENTAS POR COBRAR Y CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Las cuentas por cobrar y pagar corrientes no están sujetas a reajustes ni intereses y están formadas principalmente por ventas y/o compras de productos, servicios y traspasos de fondos.

El saldo no corriente con Prefabricados de Hormigón Grau S.A. (coligada) corresponde a operaciones de financiamiento, en pesos no reajustables y sin tasa de interés.

Las demás operaciones intercompañía presentadas corresponden a recuperaciones de gastos y no están sujetas a intereses ni reajustes.

No se esperan cambios en las relaciones comerciales entre las empresas relacionadas.

No se pagaron remuneraciones en las filiales a ningún director ni ejecutivo de la matriz.

El Directorio no incurrió en gastos por concepto de asesorías.

No existen provisiones por incobrabilidad, ya que se estima que todos los importes son recuperables.

Los saldos de cuentas por cobrar y pagar entre el Grupo y sus sociedades relacionadas no consolidables se presentan en la página siguiente:

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## A.1) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas

Rut	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda o und. reaj.	Corriente	
					31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
96.927.190-7	Pref. de Hormigón Grau S.A.	Chile	Coligada	Pesos	501.095	299.489
99.551.480-k	Inmobiliaria San Patricio	Chile	Subsidiaria de Matriz Chilena	Pesos	1.019	10
76.064.829-9	Inversiones Cordillera del Sur Ltda.	Chile	Matriz Chilena	Pesos	81.220	2.718
76.064.832-9	Inversiones Cordillera del Sur II Ltda.	Chile	Filial de Matriz Chilena	Pesos	5.387	2.770
76.064.837-K	Inversiones Cordillera del Sur III Ltda.	Chile	Filial de Matriz Chilena	Pesos	5.448	2.821
<b>TOTAL</b>					<b>594.169</b>	<b>307.808</b>

Rut	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda o und. reaj.	No Corriente	
					31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
96.927.190-7	Pref. de Hormigón Grau S.A.	Chile	Coligada	Pesos no reajustables	26.512	26.512
<b>TOTAL</b>					<b>26.512</b>	<b>26.512</b>

## A.2) Cuentas por pagar a entidades relacionadas

Rut	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda o und. reaj.	Corriente	
					31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
0-E	Centria Servicios Administrativos S.A.C	Perú	Filial de Matriz Extranjera	USD	-	5.203
0-E	Inversiones Nacionales de Turismo S.A.	Perú	Filial de Matriz Extranjera	USD	781	3.250
0-E	Corporación Breca S.A.C	Perú	Filial de Matriz Extranjera	USD	-	132
0-E	Brein Hub S.A.C	Perú	Filial de Matriz Extranjera	USD	20.843	-
0-E	Protección de Personal S.A.C	Perú	Filial de Matriz Extranjera	USD	-	1.812
<b>TOTAL</b>					<b>21.624</b>	<b>10.397</b>

**b) Transacciones más significativas y sus efectos en resultados**

Rut	Sociedad	Naturaleza de la relación	Naturaleza de la relación	31.12.2018		31.12.2017	
				Monto M\$	Efecto en resultado (cargo) / abono	Monto M\$	Efecto en resultado (cargo) / abono
87.010.500-2	Carey y Cia.	Relac.c/ Director	Honorarios Asesoría Legal	304.680	(304.680)	327.399	(327.399)
5.663.828-8	Juan Claro González	Director	Honorarios Director	60.000	(60.000)	60.000	(60.000)
4.103.027-5	Jorge Carey Tagle	Director	Honorarios Director	60.000	(60.000)	60.000	(60.000)
6.263.302-6	Patricio de Solminihac	Director	Honorarios Director	60.000	(60.000)	60.000	(60.000)
96.927.190-7	Pref. de Hormigón Grau S.A.	Coligada	Venta de Cemento y Hormigones	2.319.570	433.651	2.106.702	424.428
96.927.190-7	Pref. de Hormigón Grau S.A.	Coligada	Cobros Recibidos	2.117.964	-	2.200.590	-
0-E	Centria Servicios Administrativos S.A.C	Filial Matriz Extranjera	Facturas por Pagar	68.020	(68.020)	71.330	(71.330)
0-E	Centria Servicios Administrativos S.A.C	Filial Matriz Extranjera	Pagos Realizados	73.223	-	66.127	-
0-E	Corporación Breca S.A.C	Filial Matriz Extranjera	Facturas por Pagar	109.422	(109.422)	128.807	(128.807)
0-E	Corporación Breca S.A.C	Filial Matriz Extranjera	Pagos Realizados	109.554	-	128.675	-
0-E	Inversiones Nacionales de Turismo S.A.	Filial Matriz Extranjera	Facturas por Pagar	10.409	(10.409)	18.476	(18.476)
0-E	Inversiones Nacionales de Turismo S.A.	Filial Matriz Extranjera	Pagos Realizados	12.878	-	21.625	-
0-E	Protección de Personal S.A.C	Filial Matriz Extranjera	Pagos Realizados	1.812	-	1.812	-
0-E	Brein Hub S.A.C	Filial Matriz Extranjera	Facturas por Pagar	54.367	(54.367)	-	-
0-E	Brein Hub S.A.C	Filial Matriz Extranjera	Pagos Realizados	33.524	-	-	-
76.064.829-9	Inv. Cordillera del Sur Ltda.	Matriz Chilena	Facturas por Cobrar Adm.	52.557	52.557	54.898	54.898
76.064.829-9	Inv. Cordillera del Sur Ltda.	Matriz Chilena	Recuperación de Gastos	110.619	-	24.502	-
76.064.829-9	Inv. Cordillera del Sur Ltda.	Matriz Chilena	Cobros Recibidos	84.674	-	76.682	-
76.064.832-9	Inv. Cordillera del Sur Ii Ltda.	Filial Matriz Chilena	Facturas por Cobrar Adm.	53.564	53.564	53.198	53.198
76.064.832-9	Inv. Cordillera del Sur Ii Ltda.	Filial Matriz Chilena	Recuperación de Gastos	332.496	-	514.830	-
76.064.832-9	Inv. Cordillera del Sur Ii Ltda.	Filial Matriz Chilena	Prestamo a Intercompañía	-	-	304.094	-
76.064.832-9	Inv. Cordillera del Sur Ii Ltda.	Filial Matriz Chilena	Cobros Recibidos	383.443	-	869.352	-
76.064.837-K	Inv. Cordillera del Sur Iii Ltda.	Filial Matriz Chilena	Facturas por Cobrar Adm.	54.013	54.013	53.803	53.803
76.064.837-K	Inv. Cordillera del Sur Iii Ltda.	Filial Matriz Chilena	Recuperación de Gastos	62.292	-	265.149	-
76.064.837-K	Inv. Cordillera del Sur Iii Ltda.	Filial Matriz Chilena	Cobros Recibidos	113.678	-	316.131	-
76.064.837-K	Inv. Cordillera del Sur Iii Ltda.	Filial Matriz Chilena	Pagos Realizados	-	-	106.453	-
99.551.480-K	Inmobiliaria San Patricio S.A.	Filial Matriz Chilena	Facturas por Cobrar Adm.	127.687	127.687	98.480	98.480
99.551.480-K	Inmobiliaria San Patricio S.A.	Filial Matriz Chilena	Recuperación de Gastos	-	-	1.123	-
99.551.480-K	Inmobiliaria San Patricio S.A.	Filial Matriz Chilena	Cobros Recibidos	126.678	-	106.909	-
99.551.480-K	Inmobiliaria San Patricio S.A.	Filial Matriz Chilena	Facturas por Pagar Adm.	298.979	(298.979)	292.654	(292.654)
99.551.480-K	Inmobiliaria San Patricio S.A.	Filial Matriz Chilena	Pagos Realizados	298.979	-	292.654	-

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

**c) Información sobre el Directorio y principales ejecutivos de la administración**

Melón S.A. es administrada por un Directorio de nueve miembros titulares. La Junta Ordinaria de Accionistas del 21 de abril de 2017, renovó el Directorio para el período 2017-2020.

El Directorio de Melón S.A. está constituido de la siguiente manera:

Nombre	Cargo
Alex Fort Brescia	Presidente
Mario Brescia Moreyra	Vicepresidente
Pedro Brescia Moreyra	Director
Fortunato Brescia Moreyra	Director
Bernardo Fort Brescia	Director
Jorge Carey Tagle	Director
Patricio de Solminihac Tampier	Director
Juan Claro González	Director
Jaime Araoz Medanic	Director

Las remuneraciones acordadas para algunos miembros del Directorio son las siguientes:

**Remuneraciones del Directorio**

	Dieta 2018			Dieta 2017		
	Directorio M\$	Comité M\$	Otros M\$	Directorio M\$	Comité M\$	Otros M\$
Remuneraciones	180.000	-	-	180.000	-	-

**Miembros del Comité Ejecutivo de Melón S.A.**

Nombre	Cargo
Jorge Eugenín Ulloa	Gerente General Corporativo de Melón S.A.
Antonio Lira Belmar	Gerente Corporativo de Finanzas y Estrategia
Iván Marinado Felipos	Gerente General Melón Cementos
Patricio Merello Hitschfeld	Gerente General de Melón Hormigones S.A.
Jorge Bazan Torres	Gerente de Auditoría Interna Corporativo
Camila Vieira Sprohnlé	Gerente Corporativo de Recursos Humanos, Talento y Cultura

## Remuneraciones de los Gerentes y principales ejecutivos

Para el conjunto de Melón S.A. y filiales, las remuneraciones fijas y variables de los principales ejecutivos y o personal clave al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Principales Ejecutivos	38	37
<b>Información a revelar sobre personal clave de gerencia</b>	<b>31.12.2018 M\$</b>	<b>31.12.2017 M\$</b>
Remuneración al personal clave de la gerencia, beneficios a los empleados corriente	4.823.266	4.676.059
Remuneración pagada al personal clave de la gerencia, beneficios por terminación	49.481	82.293
<b>TOTAL REMUNERACIÓN PERSONAL CLAVE DE LA GERENCIA</b>	<b>4.872.747</b>	<b>4.758.352</b>

## 8. INVENTARIOS

La composición de este rubro (neto de deterioro por mermas y obsolescencia) al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 es la siguiente:

<b>Inventarios corrientes</b>	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Productos terminados	1.373.163	1.242.132
Productos en proceso	3.885.698	3.729.659
Materias primas e insumos (1)	10.288.104	7.961.824
Materiales de consumo	1.832.904	1.584.445
Repuestos y accesorios, netos de provisión (3)	1.380.797	1.378.845
<b>TOTAL</b>	<b>18.760.666</b>	<b>15.896.905</b>
<b>Inventarios no corrientes</b>	<b>31.12.2018 M\$</b>	<b>31.12.2017 M\$</b>
Repuestos y accesorios, neto de provisión (2)	5.228.446	5.205.791
Materias primas e insumos (escarpe)	3.909.314	3.172.558
<b>TOTAL</b>	<b>9.137.760</b>	<b>8.378.349</b>

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(1) Las materias primas e insumos al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 se componen principalmente de:

Materias Primas	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Clinker	4.452.692	2.853.941
Integral, arena, grava y gravilla	1.932.265	1.781.537
Aditivos y pigmentos	687.454	430.908
Yeso	611.348	878.181
Puzolana	293.049	298.119
Petcoke	236.005	163.648
Caliza	2.045.024	1.537.463
Otros (hierro, ceniza, etc.)	30.267	18.027
<b>TOTAL</b>	<b>10.288.104</b>	<b>7.961.824</b>

El consumo de materias primas reconocidas en resultado en diciembre 2018 es de M\$59.609.530 (M\$54.513.244 a diciembre de 2017).

(2) Los repuestos y accesorios no corrientes se presentan netos de una provisión de obsolescencia por M\$1.316.402 (M\$1.237.305 a diciembre de 2017), lo que incluye los repuestos del horno 8, cuyo movimiento se presenta en el número (4) siguiente.

(3) Los repuestos y accesorios corrientes se presentan netos de una provisión de obsolescencia por M\$371.341 (M\$208.435 a diciembre de 2017), cuyo movimiento se presenta en el número (4) siguiente.

(4) El movimiento de la provisión de obsolescencia del Grupo es la siguiente:

Movimiento en provisiones	Corriente M\$	No corriente M\$	Total M\$
<b>Saldo al 01 de enero de 2017</b>	<b>122.170</b>	<b>1.152.005</b>	<b>1.274.175</b>
Aumentos (disminuciones) del ejercicio	86.265	85.300	171.565
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>208.435</b>	<b>1.237.305</b>	<b>1.445.740</b>
Aumentos (disminuciones) del ejercicio	162.906	79.097	242.003
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018</b>	<b>371.341</b>	<b>1.316.402</b>	<b>1.687.743</b>

## 9. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

a) La composición de las cuentas por cobrar por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 es la siguiente:

Cuentas por cobrar por impuestos corrientes	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Crédito Sence (1)	75.218	27.000
Gastos rechazados (1)	(53.101)	(9.057)
Impuestos por cobrar año anterior (2) y (3)	10.704	34
<b>TOTAL</b>	<b>32.821</b>	<b>17.977</b>

Cuentas por cobrar por impuestos no corrientes	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Crédito Sence (3)	10.122	21.769
Beneficio tributario por PPUA (3)	5.657.213	5.657.213
Gastos rechazados (3)	(521)	(7.783)
Otros (3)	14.158	19.667
<b>TOTAL</b>	<b>5.680.972</b>	<b>5.690.866</b>

(1) Año Tributario 2019

(2) Año Tributario 2018

(3) Año Tributario 2017 y anteriores

b) La composición de las cuentas por pagar por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

Cuentas por pagar por impuestos corrientes	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Crédito Sence (1)	(65.858)	(93.090)
PPM (1)	(1.359.075)	(1.034.575)
Gastos rechazados (1)	73.163	150.590
Provisión Imppto. Primera Categoría (1)	1.442.485	2.108.911
Otros Impuestos por recuperar (2)	(2.491)	(14.301)
<b>TOTAL</b>	<b>88.224</b>	<b>1.117.535</b>

(1) Año Tributario 2018

(2) Año Tributario 2017

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## 10. INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

A continuación se presenta un detalle de las coligadas contabilizadas por el método de participación:

Rut	Nombre Sociedad	País de origen	Número de acciones		% partic.	Patrimonio sociedades M\$	Resultado periodo M\$	Resultado devengado utilidad (pérdida) M\$	Valor contable de la inversión	
			2018	2017					31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
96.927.190-7	Pref. de Hormigón Grau S.A.	Chile	2.230.407	2.230.407	49	5.210.696	(839.179)	(411.416)	2.553.241	2.964.656
<b>TOTAL</b>								<b>(411.416)</b>	<b>2.553.241</b>	<b>2.964.656</b>

Rut	Nombre Sociedad	País de origen	Número de acciones		% partic.	Información al 31 de diciembre de 2018				
			2018	2017		Patrimonio sociedades M\$	Activos corrientes M\$	Activos no corrientes M\$	Pasivos corrientes M\$	Pasivos no corrientes M\$
96.927.190-7	Pref. de Hormigón Grau S.A.	Chile	2.230.407	2.230.407	49	5.210.696	3.590.366	11.420.729	5.243.219	4.557.180

## 11. ACTIVOS INTANGIBLES Y PLUSVALÍA

a) El desglose del saldo de los activos intangibles al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 es:

Activos intangibles distintos de la plusvalía	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Marcas comerciales	10.464.295	10.464.295
Reservas mineras	3.309.130	3.482.780
Programas informáticos	1.093.803	969.868
Derechos de agua	440.438	247.500
Derechos de explotación	930.122	1.263.719
<b>TOTAL DE ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA</b>	<b>16.237.788</b>	<b>16.428.162</b>
Plusvalía	49.958.968	49.958.968
<b>ACTIVOS INTANGIBLES Y PLUSVALÍA</b>	<b>66.196.756</b>	<b>66.387.130</b>

Durante el período no existe evidencia de deterioro por la plusvalía. Para el análisis se asigna 80% a Melón S.A. y 20% a Melón Hormigones S.A.

El plazo de amortización de los intangibles con vida útil finita es el siguiente:

Licencias de software	4 años
Derechos de explotación	7 años
Reservas mineras	entre 15 y 22 años (aproximados, de acuerdo a las toneladas extraídas)

Durante el período no existe evidencia de deterioro por los activos intangibles de plazo definido e indefinido.

**Supuestos clave utilizados en los cálculos de valor y de sensibilidad a los cambios de las hipótesis.**

De acuerdo a lo que establece IAS 36, el grupo Melón anualmente efectúa un análisis de deterioro de su plusvalía para determinar el importe recuperable de este activo. La metodología adoptada por la Compañía para determinar el importe recuperable, en el ejercicio 2018, se basó en la determinación del valor en uso de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGES), donde la plusvalía se ha asignado. Para efectos de este análisis, la plusvalía se ha asignado en un 80% a la UGE de Cementos y en un 20% a la UGE de Hormigón.

A continuación se presentan los principales supuestos utilizados en el modelo de la Compañía para determinar el importe recuperable de la plusvalía:

- a) I.P.C.: Se estima en 3,5% anual para todo el período de análisis.
- b) Tipo de Cambio: el tipo de cambio de CLP/USD crece en un 2% anual.
- c) Crecimiento de Mercado: Se utiliza tasa de crecimiento basado en la historia.
- d) Nivel de Inversiones para mantener capacidad productiva: MUSD 15 anuales (Histórico)
- e) Capital de Trabajo Operacional optimizado
- f) Tasa de descuento WACC: 9,82% nominal
- g) Perpetuidad: Crecimiento 2% anual

El resultado de este análisis no generó un deterioro de la plusvalía al 31 de diciembre de 2018.

La administración realiza en diciembre de cada año, este análisis y monitorea en forma periódica el comportamiento de las variables señaladas para identificar cualquier deterioro en la plusvalía.

**b) A continuación se presenta la composición y movimiento de activos intangibles distintos de la plusvalía durante el período terminado el 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017.**

Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	Marcas comerciales M\$	Reservas mineras M\$	Programas informáticos M\$	Derechos de agua M\$	Derechos de explotación M\$	Totales M\$
<b>Saldo inicial al 01 de enero de 2018</b> (neto de amortización acumulada)	<b>10.464.295</b>	<b>3.482.780</b>	<b>969.868</b>	<b>247.500</b>	<b>1.263.719</b>	<b>16.428.162</b>
Adiciones	-	-	-	192.938	-	192.938
Trasposos	-	-	616.343	-	(2.782)	613.561
Amortización del ejercicio	-	(173.650)	(492.408)	-	(330.815)	(996.873)
<b>Total movimientos</b>	<b>-</b>	<b>(173.650)</b>	<b>123.935</b>	<b>192.938</b>	<b>(333.597)</b>	<b>(190.374)</b>
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018</b>	<b>10.464.295</b>	<b>3.309.130</b>	<b>1.093.803</b>	<b>440.438</b>	<b>930.122</b>	<b>16.237.788</b>

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	Marcas comerciales M\$	Reservas mineras M\$	Programas informáticos M\$	Derechos de agua M\$	Derechos de explotación M\$	Totales M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2017 (neto de amortización acumulada)	10.464.295	3.636.056	1.437.360	247.500	566.959	16.352.170
Trasposos	-	-	373.185	-	799.843	1.173.028
Amortización del ejercicio	-	(153.276)	(840.677)	-	(103.083)	(1.097.036)
<b>Total movimientos</b>	<b>-</b>	<b>(153.276)</b>	<b>(467.492)</b>	<b>-</b>	<b>696.760</b>	<b>75.992</b>
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017</b>	<b>10.464.295</b>	<b>3.482.780</b>	<b>969.868</b>	<b>247.500</b>	<b>1.263.719</b>	<b>16.428.162</b>

## 12. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

a) A continuación se presentan los saldos del rubro al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017:

Clases de propiedades, planta y equipo, neto	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Terrenos (1)	28.401.622	25.417.607
Edificios, neto	5.490.778	5.541.020
Maquinaria, neto (2)	91.251.164	93.811.807
Equipos de transporte, neto (3)	5.778.961	5.041.687
Enseres y accesorios, neto	2.360.668	2.812.974
Equipo de oficina, neto	265.743	436.582
Construcciones en proceso	23.872.666	7.667.393
Otras propiedades, planta y equipo, neto (4)	4.835.160	5.830.321
<b>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO</b>	<b>162.256.762</b>	<b>146.559.391</b>

Clases de propiedades, planta y equipo, bruto	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Terrenos (1)	28.401.622	25.417.607
Edificios, bruto	24.515.808	23.936.115
Maquinaria, bruto (2)	280.682.074	272.132.642
Equipos de transporte, bruto (3)	14.303.002	13.413.337
Enseres y accesorios, bruto	9.479.563	9.448.783
Equipo de oficina, bruto	5.556.355	5.519.713
Construcciones en proceso	23.872.666	7.667.393
Otras propiedades, planta y equipo, bruto (4)	10.353.030	9.586.037
<b>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, BRUTO</b>	<b>397.164.120</b>	<b>367.121.627</b>

Clases de depreciación acumulada y deterioro de valor, propiedades, plantas y equipos	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Depreciación acumulada y deterioro de valor, edificios (5)	(19.025.030)	(18.395.095)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, maquinaria (2)(5)	(189.430.910)	(178.320.835)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, equipos de transporte (3)	(8.524.041)	(8.371.650)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, enseres y accesorios	(7.118.895)	(6.635.809)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, equipo de oficina (5)	(5.290.612)	(5.083.131)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, otras propiedades, planta y equipo (4)	(5.517.870)	(3.755.716)
<b>DEPRECIACIÓN ACUMULADA PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>(234.907.358)</b>	<b>(220.562.236)</b>

Las compañías del Grupo no presentan intereses capitalizados en el costo de su activo fijo.

- De acuerdo a NIC 36, la clasificación de los rubros de activos se presentan netos de provisión.
- El rubro Maquinarias se presenta neto de una provisión por activos relacionados al Horno 8, por un monto de M\$442.108 (M\$523.190 a diciembre de 2017).
- El rubro Equipos de transporte se presenta neto de una provisión por camiones mixer de M\$ 119.502 (M\$388.316 a diciembre 2017).
- En el rubro de Otras propiedades, plantas y equipos, se incluyen pertenencias mineras por un monto de M\$1.150.181 (M\$1.155.882 a diciembre de 2017), netos de provisión de M\$258.591 (M\$258.591 a diciembre de 2017).

**b) A continuación se presenta la composición y movimiento de propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017.**

	Terrenos M\$	Edificios, neto M\$	Maquinaria, neto M\$	Equipos de transporte, neto M\$	Enseres y accesorios, neto M\$	Equipo de oficina, neto M\$	Construcciones en proceso M\$	Otras propiedades, planta y equipo, neto M\$	Total de propiedades, planta y equipo, neto M\$
<b>Saldo inicial al 01 de enero de 2018</b> (neto de depreciación acumulada)	<b>25.417.607</b>	<b>5.541.020</b>	<b>93.811.807</b>	<b>5.041.687</b>	<b>2.812.974</b>	<b>436.582</b>	<b>7.667.393</b>	<b>5.830.321</b>	<b>146.559.391</b>
Adiciones	-	-	-	-	-	-	30.900.156	-	30.900.156
Trasposos	2.984.015	579.693	8.532.018	1.878.504	29.451	36.641	(14.694.883)	41.000	(613.561)
Bajas	-	-	(18.958)	(695.524)	-	-	-	-	(714.482)
Gastos por depreciación	-	(629.935)	(11.154.787)	(751.018)	(481.757)	(207.480)	-	(1.494.564)	(14.719.541)
Otros incrementos (decrementos)	-	-	81.084	305.312	-	-	-	458.403	844.799
Total movimientos	2.984.015	(50.242)	(2.560.643)	737.274	(452.306)	(170.839)	16.205.273	(995.161)	15.697.371
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018</b>	<b>28.401.622</b>	<b>5.490.778</b>	<b>91.251.164</b>	<b>5.778.961</b>	<b>2.360.668</b>	<b>265.743</b>	<b>23.872.666</b>	<b>4.835.160</b>	<b>162.256.762</b>

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

	Terrenos M\$	Edificios, neto M\$	Planta y equipos M\$	Equipos de transporte, neto M\$	Enseres y accesorios, neto M\$	Equipo de oficina, neto M\$	Construcciones en proceso M\$	Otras propiedades, planta y equipo, neto M\$	Total de propiedades, planta y equipo, neto M\$
<b>Saldo inicial al 01 de enero de 2017</b> (neto de depreciación acumulada)	<b>24.427.663</b>	<b>5.778.566</b>	<b>96.808.028</b>	<b>6.095.588</b>	<b>3.147.777</b>	<b>258.223</b>	<b>10.668.393</b>	<b>5.450.239</b>	<b>152.634.477</b>
Adiciones	-	-	-	-	-	-	8.267.176	-	8.267.176
Trasposos	989.944	387.316	8.184.997	34.618	154.345	343.928	(11.268.176)	-	(1.173.028)
Bajas	-	(47.804)	(768.332)	(630.955)	(8.130)	-	-	(85.282)	(1.540.503)
Gastos por depreciación	-	(597.729)	(10.458.845)	(740.580)	(481.018)	(165.744)	-	(669.059)	(13.112.975)
Otros incrementos (decrementos)	-	20.671	45.959	283.016	-	175	-	1.134.423	1.484.244
Total movimientos	989.944	(237.546)	(2.996.221)	(1.053.901)	(334.803)	178.359	(3.001.000)	380.082	(6.075.086)
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017</b>	<b>25.417.607</b>	<b>5.541.020</b>	<b>93.811.807</b>	<b>5.041.687</b>	<b>2.812.974</b>	<b>436.582</b>	<b>7.667.393</b>	<b>5.830.321</b>	<b>146.559.391</b>

### 13. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS

#### a) Información general.

Al 31 de diciembre de 2018 la sociedad matriz y sus filiales determinaron una provisión de impuesto a la renta de primera categoría y una provisión de impuesto único a los gastos rechazados de M\$1.568.749.

Al 31 de diciembre de 2017 la sociedad matriz determinó una provisión de impuesto a la renta de primera categoría y sus filiales determinaron una provisión de impuesto a la renta de primera categoría y una provisión de impuesto único a los gastos rechazados de M\$2.268.558.

Relación de utilidades tributarias y créditos de la Matriz.

#### b) Relación de utilidades tributarias y créditos de la sociedad

El 1 de enero de 2017 entró en plena vigencia la Reforma Tributaria de la Ley N° 19.780 de 2014. La sociedad se acogió al sistema de tributación Semi integrado por tratarse de una sociedad anónima abierta.

Entre las principales modificaciones de esta reforma, se encuentra el aumento progresivo de la tasa de impuesto de primera categoría, alcanzando el 27% a partir del año comercial 2018.

#### c) Filiales

Las sociedades filiales se acogieron al sistema de tributación Semi integrado por tratarse de sociedades anónimas y una sociedad de responsabilidad limitada con socios personas jurídicas.

## d) Activos y pasivos diferidos

### Detalle diferencias temporales

Activos por impuestos diferidos	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Provisiones	4.344.337	4.274.110
Pérdidas tributarias	1.849.908	3.402.343
Préstamos	1.452.199	1.848.631
Otros	936.715	982.912
<b>TOTAL ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS</b>	<b>8.583.159</b>	<b>10.507.996</b>

Pasivos por impuestos diferidos	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Propiedad, planta y equipo	16.235.601	17.159.200
Beneficios post empleos	231.153	448.653
Intangible	3.718.825	3.765.710
Deudores por Leasing	936.139	1.315.510
Otros	489.911	616.192
<b>TOTAL PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS</b>	<b>21.611.629</b>	<b>23.305.265</b>

### Detalle posición neta de impuestos diferidos

	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Activos por impuesto diferido	658.058	1.219.510
Pasivos por impuesto diferido	(13.686.528)	(14.016.779)
<b>POSICIÓN NETA DE IMPUESTOS DIFERIDOS</b>	<b>(13.028.470)</b>	<b>(12.797.269)</b>

Detalle impuestos diferidos	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Saldo Inicial	(12.797.269)	(11.499.448)
Impuesto Diferido (Resultado)	(293.966)	(1.785.348)
Reversa impuesto diferido venta Santa Pamela	-	644.061
Impuesto Diferido efecto Patrimonio IAS	62.765	(156.534)
<b>IMPUESTO DIFERIDO NETO</b>	<b>(13.028.470)</b>	<b>(12.797.269)</b>

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## e) Gastos por impuesto a las ganancias

A continuación se presenta el gasto registrado por el citado impuesto en el estado de resultados integral consolidado correspondiente al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017:

	31.12.2018 Acumulado periodo enero a diciembre M\$	31.12.2017 Acumulado periodo enero a diciembre M\$
<b>Gastos por impuesto a las ganancias</b>		
Gastos por impuestos corrientes	(1.568.749)	(2.268.558)
Ajuste al impuesto corriente del período anterior	132.007	(463.788)
Otros	-	248.025
<b>(Gastos) Ingresos por impuestos corrientes, neto, total</b>	<b>(1.436.742)</b>	<b>(2.484.321)</b>
(Gastos) ingresos por impuesto diferido relacionado con el origen y reverso de diferencias temporarias	(293.966)	(1.785.348)
<b>Gastos por impuestos diferidos</b>	<b>(293.966)</b>	<b>(1.785.348)</b>
<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS</b>	<b>(1.730.708)</b>	<b>(4.269.669)</b>

1) Corresponde a la reclasificación del gasto por impuestos corrientes desde la línea de impuesto a las ganancias a la línea de ganancias (pérdidas) de operaciones discontinuadas.

## f) Conciliación de impuestos

Conciliación entre el impuesto a las ganancias que resultaría de aplicar la tasa de impuesto a la renta vigente en el país y el ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias:

	31.12.2018 Acumulado periodo enero a diciembre M\$	31.12.2017 Acumulado periodo enero a diciembre M\$
<b>Conciliación del ingreso por impuestos utilizando la tasa legal con el ingreso (gasto) por impuesto utilizando la tasa efectiva</b>		
<b>Ganancia del período</b>	<b>10.788.438</b>	<b>12.795.729</b>
Tasa de impuestos vigente	27,0%	25,5%
Ingreso (gasto) por impuestos utilizando la tasa legal	(2.912.878)	(3.262.911)
Gastos no deducibles impositivamente	(136.249)	(250.906)
Efecto impositivo de impuesto provisto en exceso en períodos anteriores	132.007	(463.788)
Corrección Monetaria Inv. EERR	(548.855)	(345.236)
Corrección Monetaria Patrimonio Tributario	1.477.241	941.619
GW Cuentas por cobrar	-	(130.619)
Ajuste PPUA en patrimonio MTM	-	(274.904)
Otro incremento (decremento)	258.026	(482.924)
<b>TOTAL AJUSTES AL INGRESO (GASTO) POR IMPUESTOS UTILIZANDO LA TASA LEGAL</b>	<b>1.182.170</b>	<b>(1.006.758)</b>
<b>Ingreso (gasto) por impuestos utilizando la tasa efectiva</b>	<b>(1.730.708)</b>	<b>(4.269.669)</b>

#### g) Sistema de Tributación Parcialmente Integrado

Con fecha 8 de febrero de 2016, se publicó en el Diario Oficial la Ley N° 20.899, que introduce cambios en el sistema tributario vigente y modifica en algunos aspectos la Ley N° 20.780.

La Ley N° 20.899, establece que a la Sociedad se le aplicará, por tratarse de una sociedad anónima abierta, el Sistema Parcialmente Integrado, no permitiendo optar por el Sistema de Renta Atribuida.

Esto rige a contar del 1 de enero de 2017.

## 14. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR CORRIENTES

El desglose de este rubro al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
<b>Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes a proveedores</b>		
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes a proveedores	45.320.109	36.954.503
<b>Cuentas por pagar no corrientes</b>		
Cuentas por pagar no corrientes con proveedores	55.991	290.575
<b>TOTAL CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>45.376.100</b>	<b>37.245.078</b>

a) El detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes es el siguiente:

	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
<b>Acreeedores y otras cuentas por pagar</b>		
Proveedores	38.503.738	29.821.304
Acreeedores varios	6.816.371	7.133.199
<b>TOTAL</b>	<b>45.320.109</b>	<b>36.954.503</b>

El Grupo paga el 60% de la nómina antes de 30 días, y el 40% a 60 días.

b) La clasificación de acreeedores y otras cuentas por pagar es el siguiente:

Acreeedores y otras cuentas por pagar	SalDOS al 31.12.2018		
	Total M\$	Hasta 30 días M\$	Entre 31 y 60 días M\$
Bienes	28.995.379	21.472.522	7.522.857
Servicios	16.324.730	6.345.541	9.979.189
<b>TOTAL</b>	<b>45.320.109</b>	<b>27.818.063</b>	<b>17.502.046</b>

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Acreedores y otras cuentas por pagar	Saldos al 31.12.2017		
	Total M\$	Hasta 30 días M\$	Entre 31 y 60 días M\$
Bienes	18.094.086	12.863.524	5.230.562
Servicios	18.860.417	6.008.740	12.851.677
<b>TOTAL</b>	<b>36.954.503</b>	<b>18.872.264</b>	<b>18.082.239</b>

c) Al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017, no se registraron proveedores que concentren en forma individual el 10% o más del total de las compras del Grupo.

Los principales proveedores y sus porcentajes de representatividad al 31 de diciembre de 2018 y el 31 de diciembre de 2017 son los siguientes:

Principales proveedores	31.12.2018 %
Imi International Materials, INC	7,77%
Enel Generacion Chile S.A.	4,38%
Cementos Bio Bio S.A.	3,05%
Martinez y Compania Ltda.	2,48%
Servicios Industriales Impromaq Limitada	1,90%
Explotadora de Minas Limitada	1,84%
Enap Refinerias S.A.	1,76%
Transportes Calafquen Ltda.	1,46%
Transportes PPV Limitada	1,28%
Gasvalpo SPA	0,98%

Principales proveedores	31.12.2017 %
Imi International Materials, INC	7,95%
Enel Generacion Chile S.A.	4,59%
Cementos Bio Bio S.A.	3,24%
Martinez y Compania Ltda.	2,44%
Impromaq Ltda.	2,28%
Explotadora de Minas Limitada	2,07%
Enap Refinerias S.A.	1,61%
Alfredo Villalobos Roman	1,48%
Transportes Calafquen Ltda.	1,43%
Puerto Ventanas S.A.	1,20%

## 15. OTRAS PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El desglose de este rubro al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

Clases de otras provisiones corrientes		31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
<b>Provisiones por procesos legales</b>			
Juicio laboral	(a)	29.900	32.685
<b>TOTAL DE PROVISIONES POR PROCESOS LEGALES</b>		<b>29.900</b>	<b>32.685</b>
<b>Otras provisiones diversas</b>			
Otras provisiones diversas corrientes	(b)	143.265	434.339
<b>TOTAL DE OTRAS PROVISIONES DIVERSAS</b>		<b>143.265</b>	<b>434.339</b>
<b>Provisión dividendo y asesoría</b>			
Asesoría tributaria	(c)	37.093	56.573
Provisión dividendo	(d)	2.717.319	2.493.880
<b>TOTAL PROVISIÓN DIVIDENDO Y ASESORÍA</b>		<b>2.754.412</b>	<b>2.550.453</b>
<b>TOTAL DE OTRAS PROVISIONES CORRIENTES</b>		<b>2.927.577</b>	<b>3.017.477</b>
<b>Clases de otras provisiones no corrientes</b>			
Provisiones restauración canteras	(e)	5.058.882	4.944.070
Provisión desmantelamiento plantas	(f)	1.611.585	1.443.019
<b>TOTAL DE OTRAS PROVISIONES NO CORRIENTES</b>		<b>6.670.467</b>	<b>6.387.089</b>

El movimiento de las provisiones es el siguiente:

Acreeedores y otras cuentas por pagar	Juicio laboral M\$ (a)	Otras M\$ (b)	Asesoría tributaria M\$ (c)	Provisión dividendo M\$ (d)	Totales provisiones corrientes M\$
<b>Saldo al 01 de enero de 2017</b>	<b>38.121</b>	<b>758.535</b>	<b>-</b>	<b>5.461.697</b>	<b>6.264.772</b>
Provisiones y reversos del ejercicio	7.678	(324.196)	56.573	2.493.880	2.227.516
Pagos del ejercicio	(13.114)	-	-	(5.461.697)	(5.474.811)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>32.685</b>	<b>434.339</b>	<b>56.573</b>	<b>2.493.880</b>	<b>3.017.477</b>
Provisiones y reversos del ejercicio	(2.785)	(291.074)	(19.480)	2.717.319	2.403.980
Pagos del ejercicio	-	-	-	(2.493.880)	(2.493.880)
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018</b>	<b>29.900</b>	<b>143.265</b>	<b>37.093</b>	<b>2.717.319</b>	<b>2.927.577</b>

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Acreeedores y otras cuentas por pagar	Restauración canteras M\$ (e)	Desmantelamiento M\$ (f)	Totales provisiones no corrientes M\$
<b>Saldo al 01 de enero de 2017</b>	<b>3.840.156</b>	<b>1.587.560</b>	<b>5.427.716</b>
Provisiones y reversos del ejercicio	1.103.914	(144.541)	959.373
Pagos del ejercicio	-	-	-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>4.944.070</b>	<b>1.443.019</b>	<b>6.387.089</b>
Provisiones y reversos del ejercicio	114.812	168.566	283.378
Pagos del ejercicio	-	-	-
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018</b>	<b>5.058.882</b>	<b>1.611.585</b>	<b>6.670.467</b>

- a) Esta provisión corresponde a juicios laborales con calificación de probable, los cuales han sido interpuesto en contra del Grupo, en calidad de responsables solidarios y responsables subsidiarios, conforme a lo dispuesto en el Código del Trabajo.
- b) Corresponde a provisiones varias por diversos conceptos.
- c) Corresponde a asesorías tributaria de distintos temas.
- d) Corresponde a provisión de dividendo por pagar.
- d) El saldo de esta provisión corresponde a los costos de desmantelamiento, restauración y rehabilitación de faena por la explotación de caliza y puzolana que efectúa en la zona norte, zona central y pozo San Bernardo.
- f) El saldo de esta provisión corresponde a los costos de desmantelamiento, restauración, rehabilitación de las plantas móviles en el negocio de la venta de hormigón.

## 16. PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

	Corriente		No corriente	
	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Obligación por beneficios (a)	1.171.099	1.171.099	1.804.124	1.119.615
Provisión bono de gestión-gerencial (b)	2.489.847	2.160.668	1.332.710	1.336.065
<b>SUMA</b>	<b>3.660.946</b>	<b>3.331.767</b>	<b>3.136.834</b>	<b>2.455.680</b>

**a) Beneficios por IAS.**

Concepto	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
<b>Obligación a la apertura</b>	<b>2.290.714</b>	<b>2.815.414</b>
Costo por interés	34.874	36.653
Costo del servicio	94.311	128.673
Costo por servicio de años anteriores por incorporación de la obligaciones por despido para todos los trabajadores con IAS congeladas mayores a cero.	349.503	-
<b>Costo total del período</b>	<b>478.688</b>	<b>165.326</b>
Pagos acumulado en el año	(92.260)	(92.017)
Variación Actuarial por cambio de tasa de descuento	(491.160)	(15.333)
Variación actuarial por cambio en las tasas y parámetros de desvinculación	(35.849)	(104.504)
Variación Actuarial por experiencia	759.471	(526.274)
<b>Variación actuarial</b>	<b>232.462</b>	<b>(646.111)</b>
Variación U.F.	65.619	48.102
<b>OBLIGACIÓN A CADA CIERRE DEL PERÍODO</b>	<b>2.975.223</b>	<b>2.290.714</b>

**Beneficios valorados:**

Los beneficios valorados para las compañías del Grupo fueron las indemnizaciones por años de servicios (IAS) por fallecimiento, jubilación, y renuncia voluntaria, aplicándose al personal que se encuentra con el beneficio adquirido en su contrato de trabajo o convenio colectivo.

**Método de cálculo:**

La metodología de cálculo corresponde a la "Unidad de Crédito Proyectada" aplicado a un modelo computacional de asignación y cuantificación de los beneficios a pagar.

Las Obligaciones por IAS calculadas para cada empleado fueron distribuidas de acuerdo a su permanencia en las distintas compañías.

Las Obligaciones por el Bono gerencial no se distribuyen sino que se asignan a la compañía en que está actualmente el empleado.

Esta valuación está basada en información demográfica válida al 31 de diciembre de 2018.

Las tasas utilizadas para el cálculo actuarial son las siguientes:

Activos por impuestos diferidos	Año 2018	Año 2017
Tasa real de descuento (%)	1,85	1,48
Tasa real de aumento en las remuneraciones (%)	2	2
Tasa real de aumento en las remuneraciones Gerentes (%)	1	2
Tabla de mortalidad	RV 2014	RV 2014

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2018, la sensibilidad del valor del pasivo actuarial por beneficios a los empleados ante variaciones de un punto en la tasa de descuento actual, implica una disminución de M\$86.391 (M\$77.502 a diciembre 2017) en caso de un alza en la tasa, y un aumento de M\$98.878 (M\$90.502 a diciembre 2017) en caso de una baja de la tasa.

**b) Provisión bono de gestión-gerencial**

	Bono de gestión-gerencial	Bono de gestión-gerencial
	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
<b>Saldo Inicial</b>	<b>3.496.733</b>	<b>4.706.984</b>
Aumentos (disminuciones) del ejercicio	3.069.983	2.195.602
Pagos del ejercicio	(2.744.159)	(3.405.853)
<b>Saldo Final</b>	<b>3.822.557</b>	<b>3.496.733</b>

**17. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS**

El rubro "otros pasivos no financieros" se componen de la siguiente manera:

	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
IVA débito fiscal	201.948	903.298
Venta anticipada	21.553	24.458
Leyes sociales	460.297	441.248
Retenciones	93.508	117.014
Dividendos por pagar	46.541	36.652
Otros	4.347	159.388
<b>TOTAL</b>	<b>828.194</b>	<b>1.682.058</b>

**18. PATRIMONIO**

El total de las acciones se encuentran suscritas y pagadas al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017.

	31.12.2018 Unidades	31.12.2017 Unidades
Nro de acciones suscritas	279.453.788.443	279.453.788.443
Nro de acciones pagadas	279.453.788.443	279.453.788.443
Nro de acciones con derecho a voto	279.453.788.443	279.453.788.443

	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Capital suscrito	201.972.502	201.972.502
Capital pagado	201.972.502	201.972.502

	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	9.057.730	8.312.933
Ganancia (pérdida) por acción básica, atribuible a los propietarios de la controladora	0,0324	0,0297
Ganancia (pérdida) diluida por acción, atribuible a los propietarios de la controladora	0,0324	0,0297

## POLÍTICA DE DIVIDENDOS

En Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 26 de abril de 2018, se estableció como política de dividendos a lo menos, un 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, previamente se deben haber absorbido las pérdidas del ejercicio y las acumuladas.

## CAPITAL DE MELÓN S.A. RUT 76.109.779-2

Con fecha 27 de julio de 2010, se constituyó la sociedad mediante escritura pública otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente, cuyo extracto fue inscrito a fojas 38.445 número 26.556 del Registro de Comercio del año 2010, del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 6 de agosto de 2010. Los accionistas son las sociedades chilenas Inversiones Cordillera del Sur Limitada e Inversiones Cordillera del Sur III Limitada. El capital social, ascendía a \$1.000.000 (un millón de pesos), dividido en igual número de acciones.

Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 29 de septiembre de 2010, se acordó el aumento del capital social de la suma de \$1.000.000 a \$278.200.615.512, dividido en igual número de acciones. Las acciones de pago, debían suscribirse y pagarse en el plazo máximo de tres años. El acta fue reducida a escritura pública con fecha 1 de octubre de 2010 ante Notario Público de Santiago don Eduardo Diez Morello, y un extracto de la escritura indicada fue publicado al margen de la inscripción primitiva, y publicado en el Diario Oficial de fecha 14 de octubre de 2010.

Mediante contrato reducido a escritura pública de fecha 1 de octubre de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago de don Eduardo Diez Morello, la sociedad Inversiones Cordillera del Sur III Limitada, suscribió 278.199.419.837 acciones, las que pagó con el aporte en dominio de 104.645.971.415 acciones emitidas por Inversiones Blue Circle Chilean Holdings S.A., y las 767.802.816 acciones emitidas por Melón S.A.

Mediante contrato reducido a escritura pública de fecha 1 de octubre de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago de don Eduardo Diez Morello, la sociedad Inversiones Cordillera del Sur Limitada, suscribió 195.675 acciones, las que pagó con el aporte en dominio de 45.037 acciones emitidas por Inversiones Blue Circle Chilean Holdings S.A.

Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 30 de diciembre de 2010, se acordó el aumento de capital social de la suma de \$278.200.615.512 a \$278.579.943.815 dividido en 280.050.494.158 acciones. Las 1.849.878.646 nuevas acciones serán entregadas a los accionistas de Melón S.A. Rut 93.390.000-2 de acuerdo con la relación de canje acordada en la misma Junta Extraordinaria de Accionistas. El acta fue reducida a escritura pública con fecha 30 de diciembre de 2010, otorgada ante Notario de Santiago don José Musalem Saffie, y un extracto de la escritura indicada fue publicado al margen de la inscripción primitiva, y publicado en el Diario Oficial de fecha 15 de enero de 2011.

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Con fecha 18 de enero de 2012, y mediante escritura pública otorgada ante Notario de Santiago de don José Musalem Saffie, y que fue complementada por escritura pública de fecha 23 de abril de 2012 otorgada en la misma notaría anterior, el capital social fue reducido a la suma de \$276.474.737.719 dividido en 279.453.788.443 acciones nominativas, ordinarias de la misma serie y sin valor nominal. La disminución de capital operó de pleno derecho en atención a que la Sociedad no enajenó las acciones de propia emisión adquiridas con ocasión del ejercicio de derecho a retiro de sus accionistas, dentro del plazo de un año contado desde su adquisición, según lo dispuesto en el artículo 27 de la Ley sobre Sociedades Anónimas.

Melón S.A. durante Junta Extraordinaria de Accionistas realizada el 27 de septiembre del 2014 acordó dividir la sociedad en dos sociedades anónimas abiertas, subsistiendo Melón S.A. como continuadora legal y constituyéndose una nueva sociedad producto de la división. La disminución del capital de Melón S.A. en la cantidad de \$54.729.835.496, de manera que el capital social posterior a la división asciende a la suma de \$221.744.902.223 dividido en 279.453.788.443 acciones nominativas, ordinarias de una misma serie y sin valor nominal.

Con fecha 16 de noviembre de 2016 se llevó a efecto la Junta Extraordinaria de Accionistas de Melón S.A., la que acordó disminuir el capital social, ascendente a la cantidad de \$221.744.902.223, dividido en 279.453.788.443 acciones ordinarias, nominativas, de una misma y única serie, con un valor nominal de \$0,793493992185506 por acción, a la suma de \$201.972.502.223, dividido en 279.453.788.443 acciones ordinarias, nominativas, de una misma y única serie, con un valor nominal de \$0,722740254652859 por acción, mediante la devolución a los accionistas de la cantidad total de \$19.772.400.000 a prorrata de su respectiva participación en el capital pagado de la Sociedad.

## GESTIÓN DE CAPITAL

La gestión de capital se refiere a la administración del Patrimonio de la Sociedad. La política de administración de capital de Melón S.A. y sus filiales, tiene por objetivo procurar un equilibrio entre los flujos para financiar sus operaciones e inversiones en activos fijos y gestionar un nivel de endeudamiento adecuado, optimizando el retorno a sus accionistas y el mantenimiento de una posición financiera sólida.

Los requerimientos de capital son determinados en base al financiamiento operacional de la Sociedad y sus filiales, adoptando las medidas necesarias para mantener un nivel óptimo de liquidez y entregar un adecuado cumplimiento a los resguardos financieros establecidos en los créditos vigentes.

El principal ratio financiero que debe mantener la Sociedad matriz se refiere a la relación de pasivos totales no debe exceder al valor del patrimonio en una vez.

A la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, la Sociedad cumple con todos los resguardos financieros establecidos en los contratos de deuda vigente con los Bancos BCP y Banco de Chile.

## RESERVAS

Corresponde ajustes de variación actuarial, corrección monetaria de Capital por período de convergencia y ajustes netos originados por adopción de IFRS 1.

Otras reservas	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Ajuste variación actuarial	443.205	612.902
Reserva Cobertura Flujo de Efectivo	(2.065.522)	99.442
Corrección monetaria de capital por período de convergencia	3.640.520	3.640.520
Ajuste adopción IFRS 1	(12.972.577)	(12.972.577)
<b>TOTAL OTRAS RESERVAS</b>	<b>(10.954.374)</b>	<b>(8.619.713)</b>

## 19. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

Ingresos de actividades ordinarias	31.12.2018 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2017 Acumulado período enero a diciembre M\$
Ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de bienes	191.332.658	182.993.701
Amortización efecto de cobertura flujo de efectivo	14.789	20.786
<b>TOTAL</b>	<b>191.347.447</b>	<b>183.014.487</b>

MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

**20. COSTO DE VENTAS, COSTOS DE DISTRIBUCIÓN, GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y OTROS GASTOS POR FUNCIÓN**

El costo de ventas incluye costo de ventas, costo de distribución, gastos de administración y otros gastos por función.

	31.12.2018 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2017 Acumulado período enero a diciembre M\$
Consumo de materias e insumos	(59.609.530)	(54.513.244)
Gastos por beneficios empleados	(21.333.532)	(20.038.602)
Servicios prestados por terceros	(3.442.041)	(2.922.618)
Energía	(9.551.606)	(9.057.477)
Depreciación	(14.719.541)	(13.112.975)
Amortización	(996.873)	(1.097.036)
Fletes y arriendos	(34.351.865)	(34.502.232)
Otros gastos de fabricación	(43.506.854)	(41.261.645)
<b>TOTAL</b>	<b>(187.511.842)</b>	<b>(176.505.829)</b>

	31.12.2018 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2017 Acumulado período enero a diciembre M\$
Costo de venta	(119.854.840)	(112.125.881)
Costo de distribución	(42.231.407)	(41.184.873)
Gasto de administración	(19.250.227)	(18.685.238)
Otros gastos, por función	(6.175.368)	(4.509.837)
<b>TOTAL</b>	<b>(187.511.842)</b>	<b>(176.505.829)</b>

## 21. RESULTADO OPERACIONAL Y EBITDA

	31.12.2018 Acumulado periodo enero a diciembre M\$	31.12.2017 Acumulado periodo enero a diciembre M\$
Ingresos de actividades ordinarias	191.347.447	183.014.487
Costo de ventas	(119.854.840)	(112.125.881)
Otros ingresos por función	9.020.156	8.717.108
Costos de distribución	(42.231.407)	(41.184.873)
Gastos de administración	(19.250.227)	(18.685.238)
Otros gastos por función	(6.175.368)	(4.509.837)
<b>Resultado operacional</b>	<b>12.855.761</b>	<b>15.225.766</b>
Depreciación ejercicio	14.719.541	13.112.975
Amortización del ejercicio	996.873	1.097.036
<b>EBITDA</b>	<b>28.572.175</b>	<b>29.435.777</b>

## 22. OTROS INGRESOS

El detalle de los otros ingresos es el siguiente:

Detalle otros ingresos	31.12.2018 Acumulado periodo enero a diciembre M\$	31.12.2017 Acumulado periodo enero a diciembre M\$
Venta de otros servicios	3.653.321	3.059.909
Venta materiales varios y chatarra	60.308	44.486
Venta de materia prima	831.436	1.165.023
Otros ingresos	4.475.091	4.447.690
<b>TOTAL</b>	<b>9.020.156</b>	<b>8.717.108</b>

MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

**23. INGRESOS FINANCIEROS Y COSTOS FINANCIEROS**

Detalle ingresos financieros	31.12.2018 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2017 Acumulado período enero a diciembre M\$
Intereses leasing	243.101	314.708
Intereses cobrados a Clientes	232.448	164.485
Intereses por confirming	268.669	276.219
Intereses por instrumentos financieros	306.482	128.167
Ingresos financieros por desmantelamiento	246.745	-
<b>TOTAL</b>	<b>1.297.445</b>	<b>883.579</b>

Detalle costos financieros	31.12.2018 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2017 Acumulado período enero a diciembre M\$
Intereses bancarios pagados	(2.243.846)	(1.732.197)
Intereses devengados y amortización	(250.061)	(3.135.872)
Otros gastos financieros	(601.448)	(255.174)
<b>TOTAL</b>	<b>(3.095.355)</b>	<b>(5.123.243)</b>

**24. OPERACIONES DISCONTINUADAS**

- Con fecha 1 de diciembre de 2016 se procedió a concretar la venta de Melón Morteros S.A. a Parex Chile Limitada y ParexKlaukol S.A.

Mediante hecho esencial de fecha 30 de noviembre de 2016, enviado a la Comisión para el Mercado Financiero (Ex SVS), Melón S.A. comunicó al mercado que la Sociedad y su filial Melón Servicios Compartidos S.A. ("Melón Servicios Compartidos"), y Parex Chile Limitada y ParexKlaukol S.A. (en adelante ambas conjuntamente como "Parex"), empresas relacionadas a la sociedad francesa Financière Dry Mix Solutions SAS, suscribieron y dieron cumplimiento, con esa fecha, a un contrato de compraventa de acciones emitidas por Morteros, en virtud del cual Parex adquirió la totalidad de las acciones emitidas por Morteros de propiedad de la Sociedad y de Melón Servicios Compartidos.

Esto fue comunicado a la Comisión para el Mercado Financiero (Ex SVS) mediante hecho esencial con fecha 30 de noviembre de 2016.

Mediante hecho esencial de fecha 1 de diciembre de 2016, la Sociedad complementó la información detallada anterior, entregando mayores antecedentes de esta venta al mercado.

- Con fecha 28 de diciembre de 2016 se procedió a la venta de Santa Pamela S.A. a Cementos Avellaneda S.A.

Esto fue comunicado a la Comisión para el Mercado Financiero (Ex SVS) mediante hecho esencial con fecha 28 de diciembre de 2016.

Mediante hecho esencial de fecha 28 de diciembre de 2016, enviado a Comisión para el Mercado Financiero (Ex SVS), Melón S.A. comunicó al mercado que la Sociedad y su matriz Inversiones Cordillera del Sur III Limitada (en adelante "CDS III"), y Cementos Avellaneda S.A. (en adelante "CASA"), suscribieron y dieron cumplimiento, con esa fecha, a un contrato de compraventa de acciones emitidas por la filial argentina Santa Pamela S.A. (en adelante "Santa Pamela"), en virtud del cual CASA adquirió la totalidad de las acciones emitidas por Santa Pamela de propiedad de la Sociedad y de CDS III. Mediante esta venta, la Sociedad se desprende de una reserva de caliza que ya no es requerida por el negocio de cementos, focalizando sus esfuerzos en la operación del cemento y otros derivados a nivel nacional.

Al 31 de diciembre de 2017 queda registrado en línea operaciones discontinuadas los siguientes costos posteriores al 31 de diciembre de 2016:

	31.12.2017 M\$
Gastos legales y otros por venta Morteros	(92.520)
Gastos legales y otros por venta Santa Pamela	(120.607)
	<b>(213.127)</b>

## 25. VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Los activos y pasivos financieros del Grupo Melón están compuestos de acuerdo al siguiente detalle:

	31.12.2018		31.12.2017	
	Importe en libros M\$	Valor razonable M\$	Importe en libros M\$	Valor razonable M\$
<b>Activos financieros</b>				
<b>Activos financieros corrientes</b>				
Efectivo y equivalentes al efectivo	14.325.423	14.325.423	8.578.827	8.578.827
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	33.766.402	33.766.402	34.407.504	34.407.504
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	594.169	594.169	307.808	307.808
<b>Activos financieros no corrientes</b>				
Otros activos financieros	2.090.621	2.090.621	2.971.840	2.971.840
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	26.512	26.512	26.512	26.512
<b>Pasivos financieros</b>				
<b>Pasivos financieros corrientes</b>				
Otros pasivos financieros	10.037.407	10.037.407	11.586.169	11.586.169
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	45.320.109	45.320.109	36.954.503	36.954.503
<b>Pasivos financieros no corrientes</b>				
Otros pasivos financieros	29.170.767	29.170.767	17.912.973	17.912.973
Otras cuentas no corrientes por pagar	55.991	55.991	290.575	290.575

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

El valor libro de las cuentas por cobrar corrientes, efectivo y efectivo equivalente, y de otros activos y pasivos financieros se aproxima el valor razonable debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos, y en cuentas por cobrar, adicionalmente, al hecho que cualquier pérdida por recuperabilidad ya se encuentra reflejada en las provisiones de pérdida por deterioro.

Los instrumentos financieros que han sido contabilizados a valor justo en el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2018 y 31 diciembre 2017, han sido medidos en base a las metodologías previstas en IFRS 13. Dichas metodologías aplicadas para clase de instrumentos financieros se clasifican según su jerarquía de la siguiente manera:

- **Nivel I:** Valores o precios de cotización en mercados activos para activos y pasivos idénticos.
- **Nivel II:** Información (“inputs”) provenientes de fuentes distintas a los valores de cotización del Nivel I, pero observables en mercados para los activos y pasivos ya sea de manera directa (precios) o indirecta (obtenidos a partir de precios).
- **Nivel III:** Inputs para activos o pasivos que no se basen en datos de mercados observables.

Los Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes se encuentran a valor razonable y el nivel de valor razonable para determinar su valor justo es de nivel II.

## 26. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

La Sociedad administra sus actividades comerciales considerando los siguientes segmentos operacionales:

### CEMENTOS:

Tiene como objetivo la producción, comercialización y distribución de los diferentes tipos de cementos Portland y puzolánicos para la industria de la construcción nacional. Posee tres plantas de fabricación de cementos ubicadas en La Calera, Ventanas y Puerto Montt.

También este segmento incluye las operaciones dedicadas a la producción, comercialización y distribución de hormigón premezclado con alrededor de 50 plantas distribuidas a nivel nacional alcanzando una cobertura en todas las regiones del país.

Dada la venta de la filial Morteros en diciembre 2016, este segmento sólo refleja las operaciones de cementos y hormigones.

### ÁRIDOS:

Las actividades de este segmento se realizan por Melón Áridos que tiene por objetivo la extracción, producción y distribución de áridos y sus productos tales como arena, grava, gravilla y otros productos. Se encuentra presente con instalaciones en las regiones Metropolitana, Valparaíso y O'Higgins. El destino de la producción son principalmente las compañías hormigoneras.

Para ambos segmentos ninguno de los clientes del grupo supera los umbrales establecidos por la norma para revelar información adicional.

El detalle por segmentos es el siguiente:

Ingresos ordinarios por segmento	31.12.2018 Acumulado periodo enero a diciembre M\$	31.12.2017 Acumulado periodo enero a diciembre M\$
Cemento	185.489.873	179.141.205
Áridos	21.534.935	20.886.906
<b>Sub total</b>	<b>207.024.808</b>	<b>200.028.111</b>
Eliminaciones	(15.677.361)	(17.013.624)
<b>TOTAL</b>	<b>191.347.447</b>	<b>183.014.487</b>
Costos operacionales por segmentos	M\$	M\$
Cemento	(160.814.614)	(154.012.573)
Áridos	(16.948.994)	(16.311.805)
<b>Sub total</b>	<b>(177.763.608)</b>	<b>(170.324.378)</b>
Eliminaciones	15.677.361	17.013.624
<b>TOTAL</b>	<b>(162.086.247)</b>	<b>(153.310.754)</b>
Margen operacional por segmento	M\$	M\$
Cemento	24.675.259	25.128.632
Áridos	4.585.941	4.575.101
<b>TOTAL</b>	<b>29.261.200</b>	<b>29.703.733</b>

El detalle por segmentos es el siguiente:

	31.12.2018 Acumulado periodo enero a diciembre M\$	31.12.2017 Acumulado periodo enero a diciembre M\$
<b>Activos</b>		
Cemento	276.563.584	258.535.451
Áridos	42.220.017	39.400.734
<b>TOTAL</b>	<b>318.783.601</b>	<b>297.936.185</b>
Pasivos	M\$	M\$
Cemento	109.369.484	92.765.561
Áridos	6.235.184	5.997.441
<b>TOTAL</b>	<b>115.604.668</b>	<b>98.763.002</b>

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Otra Información de Segmentos	31.12.2018		
	Cemento M\$	Áridos M\$	Total M\$
Adiciones a propiedades, planta y equipo	29.903.457	996.699	30.900.156
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	13.341.517	1.378.024	14.719.541
Amortización activo intangible	655.992	340.881	996.873

	31.12.2017		
	Cemento M\$	Áridos M\$	Total M\$
Adiciones a propiedades, planta y equipo	7.129.168	1.138.008	8.267.176
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	11.954.722	1.158.253	13.112.975
Amortización activo intangible	983.327	113.709	1.097.036

## 27. FACTORES DE RIESGO

Las actividades de Melón se encuentran expuestas a diversos riesgos, los cuales se han clasificado en dos tipos: Riesgos Operacionales y Riesgos Financieros.

### A) RIESGOS OPERACIONALES

#### a.1 Riesgos Económicos

Parte de los riesgos operacionales se derivan de la naturaleza cíclica de la actividad económica nacional e internacional y el impacto de estos ciclos en la actividad de la construcción.

#### a.2 Riesgos de la Competencia

Se enfrenta un mercado cementero muy desafiante, con una activa competencia, debido a los bajos precios de importación desde Asia. Para disminuir este riesgo el Grupo Melón busca innovar en nuevas tecnologías y productos, buscando mejoras en sus productos y servicios, así como también una mayor eficiencia en sus procesos, focalizándose en los mercados de mayor rentabilidad.

#### a.3 Riesgos de fallas en equipos y mantención

La disponibilidad y confiabilidad de las plantas de la Sociedad es fundamental para brindar un buen servicio a nuestros clientes. Es por esto, que Melón realiza mantenimientos programados, preventivos y predictivos a sus equipos, acorde a las recomendaciones de sus proveedores.

De igual forma, la Sociedad cuenta con seguros que protegen potenciales fallas en los equipos.

#### a.4 Riesgos Regulatorios

La estabilidad regulatoria es fundamental para un sector cuyas inversiones se rentabilizan en el largo plazo.

La Sociedad tiene como prioridad fundamental el cumplimiento de las regulaciones legales, medio ambientales, laborales y las de libre competencia.

Existe un plan de descontaminación para la zona de Quintero y Puchuncaví, donde tenemos emplazado nuestro terminal de importación de clinker y una planta de molienda de cemento, que cumple en exceso la normativa de emisión vigente.

Existe también un proyecto de nuevo plan regulador en la Ciudad de la Calera que propone cambios de uso de suelo que eventualmente afectarían el nivel operativo de la compañía.

#### a.5 Precios de Materias Primas e Insumos

Los costos de producción están fuertemente relacionados por los precios de las principales materias primas e insumos, tales como, energía eléctrica, clinker, combustibles tradicionales y alternativos, repuestos, etc.

### B) RIESGOS FINANCIEROS Y DE MERCADO

Son aquellos derivados a la imposibilidad de realizar transacciones o al incumplimiento de las obligaciones procedentes de las actividades por falta de fondos, como también las variaciones de tasas de interés, tipos de cambio y de crédito.

### C) ANÁLISIS DE RIESGOS

#### c.1 Tasas de interés

El Riesgo de Tasas de Interés afecta principalmente a los pasivos de la institución que contratan a tasas variables. Al cierre del año 2018, la totalidad de la deuda financiera de la compañía está contratada a tasas fijas.

#### c.2 Exposición cambiaria

Los riesgos de tipos de cambio corresponden, fundamentalmente, con las siguientes transacciones:

- Deudas contratadas por Melón denominadas en monedas diferentes al cual están indexados los flujos. Una variación de \$10 en la cotización del tipo de cambio CLP/USD, genera una variación de un 0,76% en los gastos financieros de 2018.
- Pagos a realizar por la compra de materias primas. Una variación de \$10 en el tipo de cambio CLP/USD, genera una variación de 1,5% de los costos de materia prima e insumos de 2018.

Además de lo anterior y dado que nuestro producto cemento es sustituto de importaciones, su precio está directamente correlacionado con las variaciones del dólar. De este modo una gran parte de los ingresos se encuentran directamente correlacionados al dólar.

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

**c.3 Riesgo de Crédito**

Este riesgo se deriva del potencial incumplimiento en el pago de los bienes de alguno de los clientes de Melón, produciendo pérdidas económicas y financieras.

El riesgo de crédito al cual está expuesta la Compañía proviene principalmente de las cuentas por cobrar comerciales mantenidas con empresas constructoras y también con distribuidores mayoristas y minoristas de materiales de construcción. La Compañía mantiene contratados seguros de crédito por el 94% de gran parte de las ventas consolidadas, minimizando de esta forma, el riesgo de crédito.

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar comerciales es administrado por el área de Crédito y Cobranza y es monitoreado por la Gerencia de Finanzas Corporativa.

La Compañía posee una extensa base de clientes que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por la Administración donde los límites de crédito son establecidos para todos los clientes con base a una calificación interna y su comportamiento de pago.

**c.4 Riesgos de Liquidez**

Este riesgo viene motivado por las distintas necesidades de fondos para hacer frente a los compromisos de inversiones y gastos del negocio, vencimientos de deuda, etc. Los fondos necesarios para hacer frente a estas salidas de flujos de efectivo se obtienen de los propios recursos generados por las actividades de Melón y por la contratación de líneas de crédito, ambas fuentes aseguran a la Sociedad, contar con fondos suficientes para soportar las necesidades de un período.

**Compromisos por arriendos operativos*****Puerto Ventanas S.A. 96.602.640-5 y Melón S.A. 76.109.779-2***

El contrato rige a contar del 31 de julio de 1995, y su vigencia se extenderá hasta el año 2041. La renta mensual es de 490,99 UF, a un valor de 0,1 UF por m2 con un total de 4.909,89 m2 que comprende el terreno en arriendo.

***Sencorp S.A 96.693.780-7 y Melón S.A. 76.109.779-2***

El contrato tendrá una duración de 11 años a contar del 01 de septiembre del año 2014 con una renta mensual de UF 1200,7 (mil doscientos coma siete unidades de fomento), correspondiente a 2007,79 m2 de oficinas amobladas. Adicionalmente considera 2 bodegas y 42 estacionamientos.

**28. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES****A. LITIGIOS O PROBABLES LITIGIOS, JUDICIALES O EXTRAJUDICIALES, QUE PUDIERAN DERIVAR EN PÉRDIDAS O GANANCIAS PARA LAS EMPRESAS DEL GRUPO.****1. MELÓN HORMIGONES S.A.*****(i) JORGE GUTIÉRREZ CON MELÓN HORMIGONES. Rol Causa C-22913-2012 ante el 27° Juzgado Civil de Santiago.***

Demanda interpuesta por un ex-Transportista de Melón Hormigones S.A. de indemnización de perjuicios por supuesto incumplimiento del contrato de prestación de servicios de transporte. Se ha solicitado el abandono del procedimiento, debido a la inactividad del demandante, el que fue rechazado por el tribunal.

**Cuantía:** \$180.522.215.- (ciento ochenta millones quinientos veintidós mil doscientos quince pesos).

**Abogado a cargo:** Giancarlo Lorenzini del estudio jurídico "Kennedys Abogados".

**Calificación:** Posible.

*(ii) LUIS SEPULVEDA CON MELON HORMIGONES. ROL 3404-2018 ante el 2° Juez Arbitro del Centro de Arbitraje y Mediación de la CCS, Marcelo Giovanazzi.*

Demanda de resolución de contrato con indemnización de perjuicios. La demanda fue notificada con fecha 27 de septiembre de 2018, y actualmente se encuentra vigente en etapa de conciliación de las partes.

**Cuantía:** \$1.801.937.965.-

**Abogado a cargo:** Rodolfo Fuenzalida del estudio "Gamboa, Fuenzalida, Sanfeliu & Ugarte".

**Calificación:** Posible

## 2. MELÓN ARIDOS LTDA.

*(i) MELÓN ÁRIDOS CON LYNCOLN AMO RIFFO. Rol Causa N°19.216-2011 ante el 27° Juzgado Civil de Santiago.*

Este litigio tiene por objeto demandar el cumplimiento forzado de un contrato de compraventa en cuya virtud Melón Áridos Ltda. (en adelante "Melón Áridos" o la "Sociedad"), la Sociedad anticipó sumas de dinero contra la entrega por parte de Lyncoln Amo de material árido dentro de un plazo determinado. Se acogió la demanda interpuesta por Melón en todas sus partes. Actualmente el juicio se encuentra en etapa de ejecución, para recuperar lo adeudado.

**Cuantía:** \$866.792.279 (ochocientos sesenta y seis millones setecientos noventa y dos mil doscientos setenta y nueve pesos).

**Abogado a cargo:** Gustavo Parraguez y Francisco Del Río del estudio jurídico "Parraguez y Marin"

**Calificación:** Posible.

*(ii) ST RENT CON MELON ARIDOS, Rol Causa 20628-2014, ante el 7° Juzgado Civil de Santiago.*

Este juicio tiene origen en un contrato de arriendo de maquinarias suscrito entre Melón Áridos y el demandante St. Rent Limitada. Existe un fallo favorable de primera instancia, en que se rechazó la demanda en todas sus partes, sin costas. En contra de ese fallo, se interpuso recurso de casación en el fondo, que debe ser resuelto por la Corte Suprema.

**Cuantía:** \$1.919.325.062.- (mil novecientos diecinueve millones trescientos veinticinco mil sesenta y dos pesos).

**Abogado a cargo:** Gian Carlo Lorenzini del estudio jurídico "Kennedys Abogados".

**Calificación:** Posible

## 3. OTROS JUICIOS.

Las sociedades del Grupo mantienen otros juicios laborales y civiles con calificación de probables, por un monto total de aproximadamente \$29.900.000.- (veintinueve millones novecientos mil pesos). Muchos de dichos juicios han sido interpuestos en contra de las empresas del Grupo, en calidad de responsables solidarios, en algunos casos, y de responsables subsidiarios, en otros, conforme a lo dispuesto en el Código del Trabajo.

MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### B. ASUNTOS DE CARÁCTER TRIBUTARIO QUE PUEDAN EVENTUALMENTE REPRESENTAR UNA OBLIGACIÓN REAL O CONTINGENTE.

#### 1. MELÓN S.A.

*Resolución N°3412 de Melón S.A., correspondiente al año tributario 2012.*

Con fecha 23 de abril de 2013, la Dirección Regional Metropolitana Santiago Oriente del Servicio de Impuestos Internos, emitió la Resolución N°3412 en contra de Melón S.A. (en adelante "Melón" o la "Sociedad"), mediante la cual denegó parte de la devolución solicitada por Melón.

**Estado actual de la causa:** Recurso de apelación pendiente ante la Corte de Apelaciones de Santiago.

**Abogado a cargo:** Luis Seguel de KPMG

**Calificación:** Posible.

### C. GRAVÁMENES DE CUALQUIER NATURALEZA QUE AFECTE LOS ACTIVOS DE NUESTRA PROPIEDAD (EMBARGOS, HIPOTECAS, PRENDAS, ETC.).

#### Melón Áridos Ltda.

Con fecha 28 de noviembre de 2008, mediante Decreto Supremo del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción, publicado en el Diario Oficial el día 27 de febrero de 2009, se otorgó a Transelec S.A., una concesión eléctrica definitiva para establecer en la Región Metropolitana, provincia de Maipo, comunas de San Bernardo y Calera de Tango, una línea de transmisión eléctrica en estructuras de doble circuito.

Como consecuencia de lo anterior se constituyeron servidumbres eléctricas sobre los siguientes inmuebles de propiedad de Melón Áridos Ltda.: a) **Parcela 2 de la Higuera 2 del Fundo Cuatro Álamos**, Rol de Avalúo 4505-80; y b) **Parcelas 3 y 4 de Higuera 2 del Fundo Cuatro Álamos**, Rol de Avalúo 4505-84; y, c) **Higuera B de Higuera 3 del Fundo Cuatro Álamos**, Rol de Avalúo 4505-75.

#### D. SANCIONES.

La filial Melón Hormigones S.A., por el período comprendido entre el 1° de enero de 2018 y la fecha de la presente carta, ha recibido sanciones administrativas por un monto total aproximado de \$23.164.323.-

Melón S.A. y las filiales Melón Áridos Limitada, Minera Melón y Melón Servicios Compartidos S.A. por el período comprendido entre el 1° de enero de 2018 y la fecha de la presente carta, no han recibido sanciones administrativas.

## 29. HECHOS RELEVANTES.

#### MELÓN S.A.

1. Con fecha 26 de marzo de 2018, el Directorio de Melón S.A., citó a Junta Ordinaria de Accionistas para el jueves 26 de abril del año 2018, con el objeto de que ésta se pronunciara sobre las siguientes materias:
  - i. Aprobar la Memoria, el balance general y estados financieros consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2017, y las notas a dichos estados financieros.

- ii. Distribución de utilidades y fijación de la política de distribución de dividendos.
- iii. Fijación de remuneración anual de los Directores.
- iv. Designar auditores externos.
- v. Dar cuenta respecto de las operaciones realizadas por la Sociedad con partes relacionadas.
- vi. Designación de periódico para publicación de avisos.
- vii. Tratar las demás materias de interés social y que sean de competencia de la Junta.

En la misma Sesión de Directorio, se acordó proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas citada, el pago de un Dividendo Definitivo de \$ 2.493.880.061, equivalente a la suma de \$0,008924123286 por acción. Este monto total corresponde al 30% de la utilidad líquida distribuible del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2017, que alcanzó la suma de \$8.312.933.536. Asimismo, se acordó proponer a la Junta el pago de Dividendos Adicionales durante el ejercicio 2018, con cargo a las utilidades del ejercicio del año 2017, facultando al Directorio para que, en las oportunidades que estime pertinente, proceda a tal distribución de dividendos. Por último, el Directorio por unanimidad acordó proponer a los señores Accionistas como política de distribución de dividendos de la Sociedad para los próximos ejercicios, a lo menos, el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, previamente se deben haber absorbido las pérdidas del ejercicio y las acumuladas, lo que fue aprobado en forma unánime por los Directores.

De aprobar la Junta estas proposiciones, el pago de los Dividendos se efectuará el día que la Junta determine, a los accionistas inscritos en el registro respectivo el quinto día hábil anterior a la fecha de pago que se acuerde.

- 2. Con fecha 28 de marzo de 2018, se comunica a la Comisión para el Mercado Financiero, sobre las prácticas de Gobierno Corporativo de Melón S.A.
- 3. Con fecha 26 de abril de 2018, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, la que adoptó los siguientes acuerdos principales:
  - a. Se aprobó el balance general consolidado y el estado de ganancias y pérdidas consolidado y demás estados financieros consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio 2017, y las notas a dichos estados financieros y la memoria anual;
  - b. Se aprobó la distribución de dividendos de la Sociedad, correspondientes al 30% de la utilidad del ejercicio del año 2017;
  - c. Se aprobó el pago de dividendos adicionales durante el ejercicio 2018, con cargo a las utilidades del ejercicio del año 2017, sin necesidad de convocar a una Junta Extraordinaria de Accionistas para ello. Para lo anterior, se acordó facultar al Directorio para que, en las oportunidades que estime pertinente, proceda a tal distribución de dividendos;
  - d. Se aprobó la política de dividendos de Melón S.A., estableciéndose la distribución de dividendos anuales, de a lo menos un 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio. Previamente se deben haber absorbido las pérdidas del ejercicio y las acumuladas;
  - e. Se aprobó la remuneración del Directorio para el ejercicio 2018, estableciéndose el pago de \$60.000.000.- anuales para cada uno de ellos;
  - f. Se designó como auditores externos para el ejercicio 2018, a la firma EY;
  - g. Se dio cuenta de las operaciones con partes relacionadas efectuadas por la Sociedad; y
  - h. Se designó al diario electrónico "El Mostrador" para publicaciones de balance, citaciones a Junta y pago de dividendos.

Dichos acuerdos fueron comunicados a la Comisión para el Mercado Financiera mediante hecho esencial enviado con fecha 26 de abril de 2018.

- 4. Con fecha 16 de Diciembre de 2018, mediante hecho esencial enviado a la Comisión para el Mercado Financiero, se comunicó al mercado el proyecto de una Planta de Molienda de Cemento a ejecutarse en la ciudad de Punta Arenas, la que se espera esté en operación el mes de mayo de 2020.
- 5. Con fecha 18 de Diciembre de 2018, mediante hecho esencial enviado a la Comisión para el Mercado Financiero, se complementa el hecho esencial enviado anteriormente, entregando información adicional solicitada por el Regulador, en particular, la forma de financiamiento de dicho proyecto.

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## 30. GARANTÍAS DIRECTAS

Acreedor de la garantía	Fecha Vcto.	Deudor		Activos Comprometidos			
		Nombre	Relación	Tipo	Monto USD	Monto UF	Monto \$
TESORERO MUNICIPAL DE QUILICURA	17-02-19	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	24.416.132
CONSORCIO VSL WINDTECHNIC S.A.	01-04-19	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	145.000.000
DRAGADOS BESALCO S.A.	28-02-19	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	6.145	-
PIQUES Y TUNELES METRO S.A.	28-02-19	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	2.784	-
CONSTRUCTORA BGM S.A.	04-01-19	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	898	-
CONSTRUCTORA BESALCO LTDA	01-03-19	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	518	-
FERROVIAL AGROMAN CHILE S.A.	28-02-19	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	777	-
FERROVIAL AGROMAN CHILE S.A.	01-04-19	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	713	-
BESALCO S.A.	30-12-19	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	8.552	-
CONSORCIO CONSTRUCTORA HOSPITAL DE QUELLON S.A.	30-09-19	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	4.149	-
CONSTRUCTORA VESPUCIO ORIENTE S.A.	11-10-19	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	4.533	-
CONSTRUCTORA BESALCO LIMITADA	28-10-19	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	822	-
ABOGADO PROCURADOR FISCAL ASN	10-04-20	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	400.000	-	-
SERVICIO NACIONAL DE GEOLOGIA Y MINERIA	02-01-19	MINERA MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	11.408	-
SERVICIO NACIONAL DE GEOLOGIA Y MINERIA	12-07-19	MINERA MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	12.145	-
SERVICIO NACIONAL DE GEOLOGIA Y MINERIA	18-06-19	MINERA MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	13.929	-
SERVICIO NACIONAL DE GEOLOGIA Y MINERIA	28-01-20	MINERA MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	7.789	-
VCGP ASTALDI INGENIERIA Y CONSTRUCCION LTDA	03-07-19	MELON S.A.	MATRIZ	Boleta de Garantía	-	35.000	-
CEMENTOS AVELLANEDA	18-01-19	MELON S.A.	MATRIZ	Boleta de Garantía	5.950.000	-	-
SERVICIO NACIONAL DE GEOLOGIA Y MINERIA	06-05-19	MELON S.A.	MATRIZ	Boleta de Garantía	-	60.964	-
VCGP ASTALDI INGENIERIA Y CONSTRUCCION LTDA	03-07-19	MELON ARIDOS LIMITADA	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	461.883.540
DIRECTOR REGIONAL DE VIALIDAD REGIÓN DE VALPARAISO	02-01-19	MELON ARIDOS LIMITADA	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	6.238.676
DIRECTOR REGIONAL DE VIALIDAD REGIÓN DE VALPARAISO	02-01-19	MELON ARIDOS LIMITADA	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	10.397.615
DIRECTOR REGIONAL DE VIALIDAD REGIÓN DE VALPARAISO	02-01-19	MELON ARIDOS LIMITADA	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	6.238.676
DIRECTOR REGIONAL DE VIALIDAD REGIÓN DE VALPARAISO	02-01-19	MELON ARIDOS LIMITADA	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	10.397.615

## 31. HECHOS POSTERIORES

Desde el 1 de enero de 2018 y hasta la fecha de emisión de los presentes estados financieros, la Administración de la Sociedad no tiene conocimiento de hechos posteriores significativos que afecten o puedan afectar la presentación y/o resultados de los mismos.

## 32. MEDIO AMBIENTE

Los desembolsos relacionados directa e indirectamente a la protección del medioambiente alcanzan al 31 de diciembre de 2018 a M\$1.242.898 y 31 de diciembre de 2017 a M\$1.183.079.

Melón S.A., de acuerdo a lo definido en su política, establece la gestión ambiental en base a tres grandes pilares: cumplimiento legal, mejoramiento continuo y desarrollo sustentable.

En estos tópicos ha concentrado su esfuerzo y de los cuales podemos destacar las siguientes acciones:

- h)** Adecuación de los proyectos de planes de cierre minero bajo la nueva ley de cierre minero.
- i)** Implementación de sistema de recirculación de aguas de proceso y abastecimiento de agua potable en planta de Áridos.
- j)** Medición de emisiones atmosféricas y calidad del aire en Planta de Cementos.

Los desembolsos efectuados por concepto de Medio Ambiente se encuentran principalmente asociados a informes y permisos para operar, mediciones ambientales de sus emisiones, el manejo y disposición de residuos y el mejoramiento ambiental de nuestras operaciones.

MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

**33. POSICIÓN MONEDA EXTRANJERA**

El detalle de la posición de moneda extranjera es el siguiente:

ACTIVOS	31.12.2018		31.12.2017	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
<b>Efectivo y equivalente al efectivo</b>	<b>14.325.423</b>	-	<b>8.578.827</b>	-
Pesos CLP	14.300.302	-	8.553.706	-
Dólares USD	24.775	-	24.775	-
Euros EUR	346	-	346	-
<b>Otros activos financieros</b>	-	<b>2.090.621</b>	-	<b>2.971.840</b>
Pesos CLP	-	2.090.621	-	2.971.840
<b>Otros activos no financieros</b>	<b>2.302.803</b>	<b>400.635</b>	<b>4.089.677</b>	<b>439.233</b>
Pesos CLP	2.302.803	400.635	4.089.677	439.233
<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar</b>	<b>33.766.402</b>	-	<b>34.407.504</b>	-
Pesos CLP	33.766.402	-	34.407.504	-
<b>Cuentas por cobrar a entidades relacionadas</b>	<b>594.169</b>	<b>26.512</b>	<b>307.808</b>	<b>26.512</b>
Pesos CLP	594.169	26.512	307.808	26.512
<b>Inventarios</b>	<b>18.760.666</b>	<b>9.137.760</b>	<b>15.896.905</b>	<b>8.378.349</b>
Pesos CLP	18.760.666	9.137.760	15.896.905	8.378.349
<b>Activos por impuestos corrientes</b>	<b>32.821</b>	<b>5.680.972</b>	<b>17.977</b>	<b>5.690.866</b>
Pesos CLP	32.821	5.680.972	17.977	5.690.866
<b>Activos no corrientes clasif. como mant. para la vta.</b>	-	-	-	-
Pesos CLP	-	-	-	-
<b>Inversiones en asociadas utilizando el método de la participación</b>	-	<b>2.553.241</b>	-	<b>2.964.656</b>
Pesos CLP	-	2.553.241	-	2.964.656
<b>Activos intangibles distintos de la plusvalía</b>	-	<b>16.237.788</b>	-	<b>16.428.162</b>
Pesos CLP	-	16.237.788	-	16.428.162
<b>Plusvalía</b>	-	<b>49.958.968</b>	-	<b>49.958.968</b>
Pesos CLP	-	49.958.968	-	49.958.968
<b>Propiedades, plantas y equipos, neto</b>	-	<b>162.256.762</b>	-	<b>146.559.391</b>
Pesos CLP	-	162.256.762	-	146.559.391
<b>Propiedad de inversión</b>	-	-	-	-
Pesos CLP	-	-	-	-
<b>Activos por impuestos diferidos</b>	-	<b>658.058</b>	-	<b>1.219.510</b>
Pesos CLP	-	658.058	-	1.219.510
<b>Total</b>	<b>69.782.284</b>	<b>249.001.317</b>	<b>63.298.698</b>	<b>234.637.487</b>

ACTIVOS	31.12.2018						
	Corriente			No corriente			
	Vencimiento		Totales corriente M\$	Vencimiento			Totales No Corriente M\$
	1 a 3 meses M\$	3 a 12 meses M\$		1 a 3 años M\$	3 a 5 años M\$	5 años o más M\$	
<b>Otros pasivos financieros</b>	<b>2.648.608</b>	<b>7.388.799</b>	<b>10.037.407</b>	<b>19.928.369</b>	<b>9.242.398</b>	-	<b>29.170.767</b>
Pesos CLP	2.648.608	7.388.799	10.037.407	19.928.369	9.242.398	-	29.170.767
<b>Cuentas comerciales y otras ctas. por pagar</b>	<b>45.320.109</b>	-	<b>45.320.109</b>	<b>55.991</b>	-	-	<b>55.991</b>
Pesos CLP	45.320.109	-	45.320.109	55.991	-	-	55.991
<b>Cuentas por pagar a entidades relacionadas</b>	<b>21.624</b>	-	<b>21.624</b>	-	-	-	-
Pesos CLP	21.624	-	21.624	-	-	-	-
<b>Otras provisiones</b>	-	<b>2.927.577</b>	<b>2.927.577</b>	<b>5.058.882</b>	-	<b>1.611.585</b>	<b>6.670.467</b>
Pesos CLP	-	2.927.577	2.927.577	5.058.882	-	1.611.585	6.670.467
<b>Pasivos por impuestos diferidos</b>	-	-	-	<b>13.686.528</b>	-	-	<b>13.686.528</b>
Pesos CLP	-	-	-	13.686.528	-	-	13.686.528
<b>Pasivos por impuestos corrientes</b>	<b>88.224</b>	-	<b>88.224</b>	-	-	-	-
Pesos CLP	88.224	-	88.224	-	-	-	-
<b>Provisiones por beneficios a los empleados</b>	-	<b>3.660.946</b>	<b>3.660.946</b>	<b>3.136.834</b>	-	-	<b>3.136.834</b>
Pesos CLP	-	3.660.946	3.660.946	3.136.834	-	-	3.136.834
<b>Otros pasivos no financieros</b>	-	<b>828.194</b>	<b>828.194</b>	-	-	-	-
Pesos CLP	-	828.194	828.194	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>48.078.565</b>	<b>14.805.516</b>	<b>62.884.081</b>	<b>41.866.604</b>	<b>9.242.398</b>	<b>1.611.585</b>	<b>52.720.587</b>

ACTIVOS	31.12.2017						
	Corriente			No corriente			
	Vencimiento		Totales corriente M\$	Vencimiento			Totales No Corriente M\$
	1 a 3 meses M\$	3 a 12 meses M\$		1 a 3 años M\$	3 a 5 años M\$	5 años o más M\$	
<b>Otros pasivos financieros</b>	<b>5.126.093</b>	<b>6.460.076</b>	<b>11.586.169</b>	<b>15.656.563</b>	<b>2.256.410</b>	-	<b>17.912.973</b>
Pesos CLP	5.126.093	6.460.076	11.586.169	15.656.563	2.256.410	-	17.912.973
<b>Cuentas comerciales y otras ctas. por pagar</b>	<b>36.954.503</b>	-	<b>36.954.503</b>	<b>290.575</b>	-	-	<b>290.575</b>
Pesos CLP	36.954.503	-	36.954.503	290.575	-	-	290.575
<b>Cuentas por pagar a entidades relacionadas</b>	<b>10.397</b>	-	<b>10.397</b>	-	-	-	-
Pesos CLP	10.397	-	10.397	-	-	-	-
<b>Otras provisiones</b>	-	<b>3.017.477</b>	<b>3.017.477</b>	<b>4.944.070</b>	-	<b>1.443.019</b>	<b>6.387.089</b>
Pesos CLP	-	3.017.477	3.017.477	4.944.070	-	1.443.019	6.387.089
<b>Pasivos por impuestos diferidos</b>	-	-	-	<b>14.016.779</b>	-	-	<b>14.016.779</b>
Pesos CLP	-	-	-	14.016.779	-	-	14.016.779
<b>Pasivos por impuestos corrientes</b>	<b>1.117.535</b>	-	<b>1.117.535</b>	-	-	-	-
Pesos CLP	1.117.535	-	1.117.535	-	-	-	-
<b>Provisiones por beneficios a los empleados</b>	-	<b>3.331.767</b>	<b>3.331.767</b>	<b>2.455.680</b>	-	-	<b>2.455.680</b>
Pesos CLP	-	3.331.767	3.331.767	2.455.680	-	-	2.455.680
<b>Otros pasivos no financieros</b>	-	<b>1.682.058</b>	<b>1.682.058</b>	-	-	-	-
Pesos CLP	-	1.682.058	1.682.058	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>43.208.528</b>	<b>14.491.378</b>	<b>57.699.906</b>	<b>37.363.667</b>	<b>2.256.410</b>	<b>1.443.019</b>	<b>41.063.096</b>

## MELÓN S.A. Y FILIALES

# ANÁLISIS RAZONADO

## INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA A LOS ESTADOS FINANCIEROS. ANÁLISIS RAZONADO

A diciembre de 2018, la Sociedad registró una utilidad neta de M\$9.057.730. Esta cifra es superior con el resultado del mismo período de 2017, donde se obtuvo una utilidad de M\$8.312.933. A pesar de obtener un menor resultado operacional en 2018, La mayor utilidad neta del 2018 se explica principalmente por menores costos financieros asociados a créditos financieros con derivados, a mayores ingresos financieros por excedentes de caja y a menor provisión de impuestos.

A nivel de resultado operacional, la cifra de 2018 arroja una utilidad de M\$12.855.761 versus M\$15.225.766 del año 2017, lo que significa un 15,57% de menor resultado operacional.

Por otra parte, el EBITDA alcanzó durante 2018 a M\$28.572.175 versus los M\$29.435.777 del mismo período de 2017, lo que representa un 2,93% de disminución.

El menor EBITDA del presente ejercicio comparado con 2017, se explica principalmente por el menor volumen de ventas de Cemento y Hormigón, además de un incremento en el costo de las materias primas y combustibles. Gran parte de lo anterior, fue compensando, por la aplicación de planes de creación de valor y excelencia operacional que han significado menores costos de producción en las diferentes plantas y un mayor foco en el margen. Lo anterior, a pesar del menor volumen de ventas respecto al año anterior.

Asimismo, se han mantenido los esfuerzos de contención de costos fijos, logísticos y de administración en todas las unidades de la compañía.

### A. PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS

Liquidez:	31.12.2018 Veces por año	31.12.2017 Veces por año
Liquidez Corriente	1,1	1,1
Razón ácida	0,8	0,8

Endeudamiento:	31.12.2018 %	31.12.2017 %
Razón deuda total	56,9%	49,6%
Porción deuda corriente	54,4%	58,4%
Porción deuda no corriente	45,6%	41,6%

Gasto Financiero:	31.12.2018 Veces por año	31.12.2017 Veces por año
Cobertura gasto financiero	4,5	3,5

Actividad:	31.12.2018 MMS	31.12.2017 MMS
Total Activos	318.784	297.936

Inventario:	31.12.2018 Días	31.12.2017 Días
Permanencia de Inventario	38	40

## B. RESULTADOS POR SEGMENTOS

Ingresos ordinarios por segmento	31.12.2018 Acumulado periodo enero a diciembre M\$	31.12.2017 Acumulado periodo enero a diciembre M\$
Cemento	185.489.873	179.141.205
Áridos	21.534.935	20.886.906
<b>SUBTOTAL</b>	<b>207.024.808</b>	<b>200.028.111</b>
Eliminaciones	(15.677.361)	(17.013.624)
<b>TOTAL</b>	<b>191.347.447</b>	<b>183.014.487</b>

Costos operacionales por segmentos	M\$	M\$
Cemento	(160.814.614)	(154.012.573)
Áridos	(16.948.994)	(16.311.805)
<b>SUBTOTAL</b>	<b>(177.763.608)</b>	<b>(170.324.378)</b>
Eliminaciones	15.677.361	17.013.624
<b>TOTAL</b>	<b>162.086.247</b>	<b>153.310.754</b>

Margen operacional por segmento	M\$	M\$
Cemento	24.675.259	25.128.632
Áridos	4.585.941	4.575.101
<b>TOTAL</b>	<b>29.261.200</b>	<b>29.703.733</b>

Activos	31.12.2018 Acumulado periodo enero a diciembre M\$	31.12.2017 Acumulado periodo enero a diciembre M\$
Cemento	276.563.584	258.535.451
Áridos	42.220.017	39.400.734
<b>TOTAL</b>	<b>318.783.601</b>	<b>297.936.185</b>

Pasivos	M\$	M\$
Cemento	109.369.484	92.765.561
Áridos	6.235.184	5.997.441
<b>TOTAL</b>	<b>115.604.668</b>	<b>98.763.002</b>

MELÓN S.A. Y FILIALES  
ANÁLISIS RAZONADO

Otra información de segmentos	31.12.2018		
	Cemento M\$	Áridos M\$	Total M\$
Adiciones a propiedades, planta y equipo	29.903.457	996.699	30.900.156
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	13.341.517	1.378.024	14.719.541
Amortización activo intangible	655.992	340.881	996.873

	31.12.2017		
	Cemento M\$	Áridos M\$	Total M\$
Adiciones a propiedades, planta y equipo	7.129.168	1.138.008	8.267.176
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	11.954.722	1.158.253	13.112.975
Amortización activo intangible	983.327	113.709	1.097.036

Ventas del Grupo	31.12.2018	31.12.2017
Miles de toneladas de Cemento vendido	1.295	1.336
Miles de metros cúbicos de Hormigón vendido	2.245	2.270

Rentabilidad	31.12.2018	31.12.2017
Rentabilidad del patrimonio	4,5%	4,1%
Rentabilidad de activos	2,9%	2,7%
Rendimiento de activos operacional	5,9%	5,6%
Utilidad por acción (pesos)	0,0324	0,0297
Retorno de dividendos	1,49%	9,44%

### C. LOS PRINCIPALES COMPONENTES DEL BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

	Activos			Pasivos		
	31.12.2018 MM\$	31.12.2017 MM\$	Variación %	31.12.2018 MM\$	31.12.2017 MM\$	Variación %
Corriente	69.783	63.299	10,24%	62.884	57.700	8,98%
No Corriente	249.001	234.637	6,12%	52.721	41.063	28,39%
Patrimonio	-	-	0,00%	203.179	199.173	2,01%
<b>TOTAL</b>	<b>318.784</b>	<b>297.936</b>	<b>7,00%</b>	<b>318.784</b>	<b>297.936</b>	<b>7,00%</b>

## D. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES PARTIDAS DEL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO

	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$	Variación Dic 2017 Dic 2018 M\$
Flujo originado por actividades de operación	35.331.488	21.146.721	14.184.767
Flujo originado por actividades de inversión	(31.005.104)	(3.865.043)	(27.140.061)
Flujo originado por actividades de financiamiento	1.484.514	(15.050.399)	16.534.913
<b>FLUJO NETO TOTAL POSITIVO (NEGATIVO) DEL PERÍODO</b>	<b>5.810.898</b>	<b>2.231.279</b>	<b>3.579.619</b>

## E. FACTORES DE RIESGO

Las actividades de Melón se encuentran expuestas a diversos riesgos, los cuales se han clasificado en dos tipos: Riesgos Operacionales y Riesgos Financieros.

### a) Riesgos Operacionales

#### a.1 Riesgos Económicos

Parte de los riesgos operacionales se derivan de la naturaleza cíclica de la actividad económica nacional e internacional y el impacto de estos ciclos en la actividad de la construcción.

#### a.2 Riesgos de la Competencia

Se enfrenta un mercado cementero muy desafiante, con una activa competencia, debido a los bajos precios de importación desde Asia. Para disminuir este riesgo el Grupo Melón busca innovar en nuevas tecnologías y productos, buscando mejoras en sus productos y servicios, así como también una mayor eficiencia en sus procesos, focalizándose en los mercados de mayor rentabilidad.

#### a.3 Riesgos de fallas en equipos y mantención

La disponibilidad y confiabilidad de las plantas de la Sociedad es fundamental para brindar un buen servicio a nuestros clientes. Es por esto, que Melón realiza mantenimientos programados, preventivos y predictivos a sus equipos, acorde a las recomendaciones de sus proveedores.

De igual forma, la Sociedad cuenta con seguros que protegen potenciales fallas en los equipos.

## MELÓN S.A. Y FILIALES

# ANÁLISIS RAZONADO

### **a.4 Riesgos Regulatorios**

La estabilidad regulatoria es fundamental para un sector cuyas inversiones se rentabilizan en el largo plazo.

La Sociedad tiene como prioridad fundamental el cumplimiento de las regulaciones legales, medio ambientales, laborales y las de libre competencia.

Existe un plan de descontaminación para la zona de Quintero y Puchuncaví, donde tenemos emplazado nuestro terminal de importación de clinker y una planta de molienda de cemento, que cumple en exceso la normativa de emisión vigente.

Existe también un proyecto de nuevo plan regulador en la Ciudad de la Calera que propone cambios de uso de suelo que eventualmente afectarían el nivel operativo de la compañía.

### **a.5 Precios de materias primas e insumos**

Los costos de producción están fuertemente relacionados por los precios de las principales materias primas e insumos, tales como, energía eléctrica, clinker, combustibles tradicionales y alternativos, repuestos, etc.

## **b) Riesgos financieros y de mercado**

Son aquellos derivados a la imposibilidad de realizar transacciones o al incumplimiento de las obligaciones procedentes de las actividades por falta de fondos, como también las variaciones de tasas de interés, tipos de cambio y de crédito.

## **c) Análisis de riesgos**

### **c.1 Tasas de interés**

El Riesgo de Tasas de Interés afecta principalmente a los pasivos de la institución que contratan a tasas variables. Al cierre del año 2018, la totalidad de la deuda financiera de la compañía está contratada a tasas fijas

### **c.2 Exposición cambiaria**

Los riesgos de tipos de cambio corresponden, fundamentalmente, con las siguientes transacciones:

- Deudas contratadas por Melón denominadas en monedas diferentes al cual están indexados los flujos. Una variación de \$10 en la cotización del tipo de cambio CLP/USD, genera una variación de un 0,76% en los gastos financieros de 2018.
- Pagos a realizar por la compra de materias primas. Una variación de \$10 en el tipo de cambio CLP/USD, genera una variación de 1,5% de los costos de materia prima e insumos de 2018.

Además de lo anterior y dado que nuestro producto cemento es sustituto de importaciones, su precio está directamente correlacionado con las variaciones del dólar. De este modo una gran parte de los ingresos se encuentran directamente correlacionados al dólar.

### ***c.3 Riesgo de crédito***

Este riesgo se deriva del potencial incumplimiento en el pago de los bienes de alguno de los clientes de Melón, produciendo pérdidas económicas y financieras.

El riesgo de crédito al cual está expuesta la Compañía proviene principalmente de las cuentas por cobrar comerciales mantenidas con empresas constructoras y también con distribuidores mayoristas y minoristas de materiales de construcción. La Compañía mantiene contratados seguros de crédito por el 94% de gran parte de las ventas consolidadas, minimizando de esta forma, el riesgo de crédito.

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar comerciales es administrado por el área de Crédito y Cobranza y es monitoreado por la Gerencia de Finanzas Corporativa.

La Compañía posee una extensa base de clientes que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por la Administración donde los límites de crédito son establecidos para todos los clientes con base a una calificación interna y su comportamiento de pago.

### ***c.4 Riesgos de liquidez***

Este riesgo viene motivado por las distintas necesidades de fondos para hacer frente a los compromisos de inversiones y gastos del negocio, vencimientos de deuda, etc. Los fondos necesarios para hacer frente a estas salidas de flujos de efectivo se obtienen de los propios recursos generados por las actividades de Melón y por la contratación de líneas de crédito, ambas fuentes aseguran a la Sociedad, contar con fondos suficientes para soportar las necesidades de un período.

## ► Declaración de Responsabilidad

Los firmantes, en nuestras calidades de Directores y Gerente General, según se indica, de Melón S.A., domiciliados todos nosotros para estos efectos en Isidora Goyenechea 2800 piso 13, comuna de Las Condes, Santiago, bajo juramento, nos declaramos responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en esta Memoria Anual.



*Alex Paul Fort Brescia*  
PRESIDENTE  
Rut N° No tiene (extranjero)



*Mario Brescia Moreyra*  
VICEPRESIDENTE  
Rut N° No tiene (extranjero)



*Fortunato Brescia Moreyra*  
DIRECTOR  
Rut N° No tiene (extranjero)



*Bernardo Fort Brescia*  
DIRECTOR  
Rut N° No tiene (extranjero)



*Pedro Brescia Moreyra*  
DIRECTOR  
Rut N° No tiene (extranjero)



*Jorge Carey Tagle*  
DIRECTOR  
Rut N° 4.103.027-5



*Juan Claro González*  
DIRECTOR  
Rut N° 5.663.828-8



*Jaime Araoz Medaric*  
DIRECTOR  
Rut N° No tiene (extranjero)



*Patricio de Solminihac Tampier*  
DIRECTOR  
Rut N° 6.263.302-6



*Jorge Eugenio Ulloa*  
GERENTE GENERAL  
Rut N° 6.886.987-0

# ► Direcciones de Melón

## OFICINA CENTRAL

Av. Isidora Goyenechea 2800, piso 13, Las Condes  
(Edificio Titanium La Portada)  
Fono: (56 2) 2280 00 00  
www.melon.cl

## MELÓN CEMENTOS

### REGIÓN DE VALPARAÍSO

#### Planta la Calera:

Pedro de Valdivia 98  
Fono: (56 33) 229 40 00 - Fax (56 33) 229 40 01

#### Planta Ventanas:

Ruta F30E, km. 56  
Fono: (56 33) 229 03 87

### REGIÓN DE LOS LAGOS

#### Planta Puerto Montt:

Ruta 5 Sur - Km. 1039  
Fono: (56 55) 222 37 07

## MELÓN HORMIGONES

### REGIÓN DE ARICA Y PARINACOTA

#### Arica:

Av. Argentina 3065, Arica  
Fono: (56 58) 221 1689 - (56 58) 221 1291

### REGIÓN DE TARAPACÁ

#### Alto Hospicio:

Santa Rosa de Huara, Parcela 32 s/n (con Ruta A-16)  
Fono: (56 57) 249 0894

#### Iquique:

Vía 1, Lote 2, Sector Bajo Molle, Iquique.  
Fono: (56 57) 238 1316 - (56 57) 238 1621  
REGIÓN DE ANTOFAGASTA

#### Calama:

Francisco Martinic S/N, Sitio 4 Manzana D,  
Barrio Industrial Puerto Seco, Calama.  
Móvil: (56 9) 9218 7162 - (56 9) 7707 3752  
(Programación y Despacho)

#### Antofagasta:

Ruta 26 Km. 12, Salar del Carmen  
Fono: (56 55) 226 0531

### REGIÓN DE ATACAMA

#### Chañaral:

Ruta 5 Norte Km. 977, Chañaral  
Móvil: (56 9) 9218 7134 - (56 9) 8418 0695 - (56 9) 4409 0901

#### Vallenar:

Carretera C-46 Km. 26 1/2 Freirina  
Móvil: (56 9) 4417 3331 - (56 9) 7757 3455 - (56 9) 5649 9521

#### Copiapó:

Ruta 35 Km. 15, Fundo Buitrom  
Móvil: (56 9) 9218 7134 - (56 9) 4409 0901

### REGIÓN DE COQUIMBO

#### La Serena:

Los Talleres 1830, Coquimbo.  
Fono: (56 51) 224 7211

#### Ovalle:

Sotaquí Camino El Río s/n  
Fono: (56 53) 262 3970 - (56 53) 262 5991  
Móvil: (56 9) 4423 5779 - (56 9) 7759 8155

## Direcciones de Melón

### REGIÓN DE VALPARAÍSO

#### La Ligua:

Januario Ovalle s/n, Camino El Río  
Fono: (56 33) 271 4700 - (56 33) 271 4097

#### Puchuncaví:

Ruta F 30-E, Km. 46,6. El Bajo de los Membrillos, El Rungue Fono:  
(56 32) 279 1295

#### Concón:

Ruta 60 CH, Km. 10, parcela N° 7, Limache  
Fono: (56 32) 218 3600 / Móvil: (56 9) 9884 1642

#### Las Garzas:

Ruta 60 CH Km. 24 Parcela Las Garzas s/n Fono: (56 33) 231 8489 -  
(56 33) 231 8804

#### Los Andes:

Ruta 60 CH s/n, Sector Tres Esquinas, Curimón, San Felipe Fono:  
(56 34) 253 0036

#### San Antonio:

Las Industrias s/n, San Juan  
Fono: (56 35) 228 4257 - (56 35) 228 4493  
Venta Telefónica Norte: Fono 600 660 0303

### REGIÓN METROPOLITANA

#### San Martín:

Caupolicán 9995, Quilicura.  
Fono: (56 2) 2280 0602 - (56 2) 2280 0603

#### Peñalolén:

Av. Las Parcelas 7950, Peñalolén.  
Fono: (56 2) 2367 8760 - (56 2) 2367 8761

#### Maipú:

Puerto Vespucio 112, Loteo Industrial,  
Puerto Santiago, Pudahuel  
Fono: (56 2) 2747 0930 - (56 2) 2747 0928

#### Peñaflor:

Km. 30 1/2, Caletera Autopista del Sol,  
Peñaflor Fono: (56 2) 2814 3909

#### Lo Espejo:

Av. La Divisa 0400, San Bernardo  
Fono: (56 2) 2367 8600  
Venta Telefónica Región Metropolitana:  
Fono (56 2) 2280 1111

### REGIÓN LIBERTADOR BERNARDO O'HIGGINS

#### Rancagua:

Panamericana Sur 0315, Rancagua  
Fono: (56 72) 223 4873

#### San Fernando:

Ruta I 50, Km. 4  
Fono: (56 72) 271 4366 - (56 72) 271 4330

### REGIÓN DE MAULE

#### Talca:

Ruta 5 Sur Km 263, Cruce Maule , Talca  
Fono: (56 71) 224 670 / Móvil: (56 9) 8409 2945

#### Constitución:

Pangalillo Km. 4,5 s/n, Constitución.  
Móvil: (56 9) 8409 2945

### REGIÓN DEL BÍO BÍO

#### Chillán:

Carretera Longitudinal Sur 3999,  
Lote N° 5 y 6 Colonia Bernardo O'Higgins  
Fono: (56 42) 227 4219 / Móvil: (56 9) 7749 5160 Talcahuano:

**Talcahuano:**

Santiago Watt 4861, Parque Empresarial del Bío Bío  
Fono: (56 41) 241 5537 / Móvil: (56 9) 8230 9508

**Arauco:**

Cruce Norte Carampangue s/n, Arauco  
Fono: (56 41) 257 1433 - (56 41) 257 1434 / Móvil: (56 9) 7808 6056

**Los Ángeles:**

Ex Ruta 5 sur, Puerto Seco, km 509, Los Ángeles  
Fono: (56 43) 2362 998 / Móvil: (56 9) 7808 6056

**REGIÓN DE LA ARAUCANÍA****Temuco:**

Dagoberto Godoy 0390, Padre Las Casas  
Fono: (56 45) 233 5782 - (56 45) 233 5783 / Móvil: (56 9) 9789 1521

**Villarrica:**

El Tume Km 6, Sector Putue Bajo  
Villarrica.  
Fono: (56 45) 223678741 / Móvil: (56 9) 933948740

**REGIÓN DE LOS RÍOS****Valdivia:**

Sevilla 245 Las Ánimas, Parque Boekemeyer  
Fono: (56 63) 225 15 58 - (56 63) 225 1559 / Móvil: (56 9) 9821 4985

**Los Lagos:**

Calle de Servicio Oriente N° 816, Los Lagos  
Fono: (56 63) 242 1233 / Móvil: (56 9) 7757 3097

**REGIÓN DE LOS LAGOS****Osorno:**

Parque Industrial Anticura Lote 7 y 8, Calle Gustavo Binder N° 1180  
Fono: (56 64) 220 9494 / Móvil: (56 9) 7808 6080

**Alerce:**

Ruta V505 Km. 2,9 Sector La Vara, Alerce, Puerto Montt  
Móvil: (56 9) 7707 3760 - (56 9) 9817 1481

**Puerto Montt:**

Ruta 5 Norte, Km. 6,5  
Fono: (56 65) 227 3295 / Móvil: (56 9) 7707 3760 - (56 9) 7749 5156

**Ancud:**

Ruta 5 Sur, Lote 8, Ancud  
Móvil: (56 9) 5218 2712

**Castro:**

Ruta 5 Sur Km. 1170, Sector Mocopulli, Chiloé  
Fono: (56 65) 225 6977 / Móvil: (56 9) 5218 2712

**Chadmo:**

Chadmo Central s/n Hijuela 105, Camino a Quellón, Chiloé  
Móvil: (56 9) 5218 2712

**REGIÓN DE AYSÉN DEL GENERAL CARLOS IBÁÑEZ DEL CAMPO****Coyhaique:**

Recta Foitzick, Km 7, Coyhaique  
Móvil: (56 9) 8294 7763

**MELÓN ÁRIDOS****OFICINA CENTRAL:**

Camino Lonquén 11.620, San Bernardo, Santiago  
Fono: (56 2) 2387 5400

**Machalí:**

Río Cachapoal Sector Tejas Verdes S/N, Machalí - Rancagua  
Fono: (56 2) 2387 5463 - (56 2) 2387 5462 - (56 2) 2387 5464

**Las Garzas:**

Las Garzas s/n Km 24 R60 CH, Quillota  
Fono: (56 33) 226 9639



**Coordinación General:**

Gerencia de Asuntos Corporativos  
[www.melon.cl](http://www.melon.cl)

**Diseño y Producción:**

Espacio Vital  
[www.espaciovital.cl](http://www.espaciovital.cl)

**Fotografía:**

Archivo fotográfico Melón