

memoria anual melón s.a. 2010





Melón S.A.	4
Cifras Ilustradas	6
Mensaje del Presidente	8
Administración y Personal	10
Actividades y Negocios	11
Gobierno Corporativo	18
Comité de Directores	20
Remuneraciones del Directorio	21
Identificación de la Empresa	23
Propiedad y Control	25
Políticas de Inversión y Financiamiento	25
Información sobre Empresas Filiales y Coligadas	27
Utilidad Distribuible	30
Política de Dividendos	30
Transacción de Acciones	30
Hechos Relevantes	31
Balances Generales	35
Estado de Resultados	40
Estado de Flujo de Efectivo	41
Notas a los Estados Financieros	42
Estado Consolidados	93
Declaración de Responsabilidad	96
Direcciones	97



“Con excepción de los estados financieros y sus correspondientes notas, la información contenida en la presente Memoria Anual no ha sido auditada”.

nuestra  
visión y misión

# nuestra visión y misión

Para Melón ser la marca con mayor reputación en la industria de materiales de construcción es un plan de acción continuo en manos de un equipo humano de excelencia.

Construimos una sociedad íntegra, orientada a satisfacer las necesidades del cliente, manteniendo el liderazgo regional en la industria de materiales de construcción, cimentando día a día la calidad, la innovación y sustentabilidad de nuestros productos, servicios y procesos.



# valores

# valores

## **Integridad**

Melón es una empresa honesta, solidaria y transparente, que respeta a las personas, las instituciones y la comunidad, cree y valora la comunicación abierta y directa.

## **Excelencia**

Melón busca hacer las cosas siempre mejor, perfeccionar continuamente, estimular conductas ejemplares, desarrollar mejores estándares de calidad, de innovación y eficiencia.

## **Compromiso**

Las personas de Melón toman los desafíos como propios, haciendo suyas las metas de la empresa, manteniendo altos estándares, valorando el cuidado del medio ambiente y de las comunidades, el propio cuidado personal y del patrimonio de la empresa.

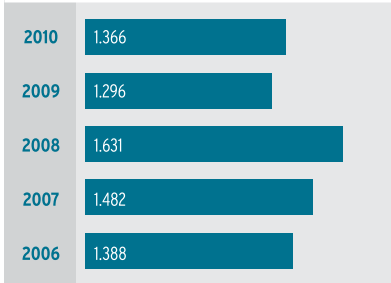
## **Seguridad**

Para Melón la seguridad no es sólo el resultado de hacer las cosas bien, sino una verdadera cultura de trabajo y de relacionamiento con empleados, clientes y con la sociedad como un todo en favor del bienestar de las personas.

CONCEPTOS	UNIDAD	2010	2009
Liquidez corriente	Veces	0,8	1,1
Razón ácida	Veces	0,6	0,8
Razón de deuda total	%	37,8	33,7
Proporción deuda corto plazo	%	91,1	77,2
Proporción deuda largo plazo	%	8,9	22,8
Total de Activos	MM\$	369.197	369.270
Inversiones en Activos Fijos	MM\$	22.713	7.003
Enajenaciones	MM\$	1.292	0
Ventas Consolidadas	MM\$	160.108	55.923
Costos de Ventas	MM\$	(155.748)	(51.993)
Gastos de Adm. y Ventas	MM\$	(18.272)	(8.295)
Otros Ingresos	MM\$	8.011	1.914
Resultado Operacional	MM\$	(5.901)	(2.451)
Resultado No Operacional	MM\$	3.031	(3.669)
Ingresos Financieros	MM\$	(596)	(233)
Utilidad Neta	MM\$	(1.210)	(4.496)
Utilidad por Acción	\$/acción	(0,0043)	(0,9661)
Flujo por Actividades de la Operación	MM\$	13.567	1.654
Dividendo pagado por Acción	\$/acción	(0,0043)	(0,9661)

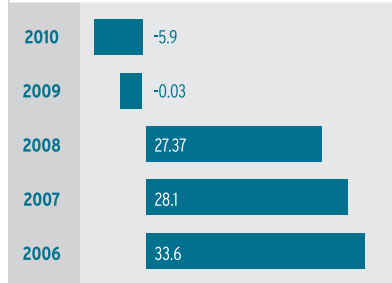
### VOLUMEN DE VENTAS DE CEMENTO

(Cifras en millones de toneladas)



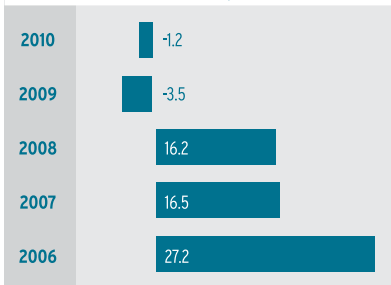
### RESULTADO DE EXPLOTACIÓN

(Cifras en miles de millones de pesos)



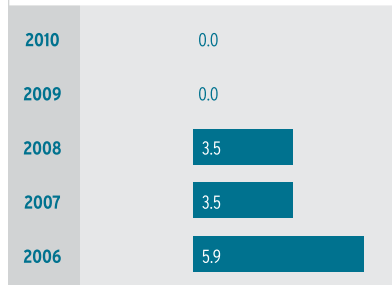
### UTILIDAD DEL EJERCICIO

(Cifras en miles de millones de pesos)



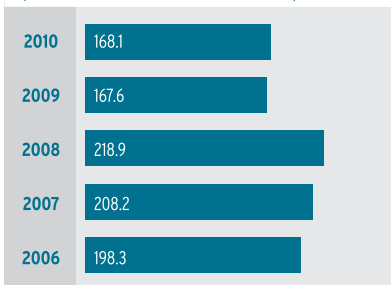
### RESULTADO POR ACCIÓN

(Cifras en \$/acción)



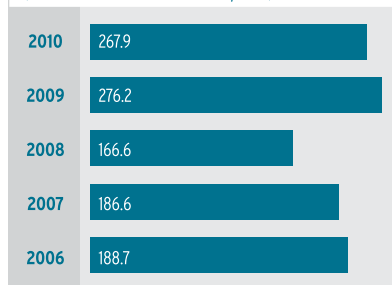
### VENTAS CONSOLIDADAS

(Cifras en miles de millones de toneladas)



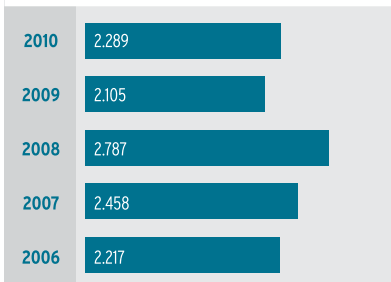
### EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO

(Cifras en miles de millones de pesos)



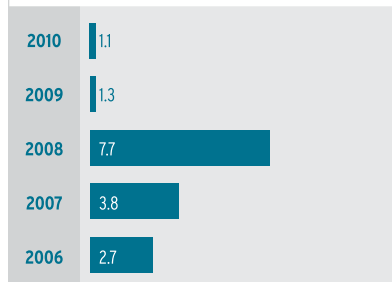
### VOLUMEN DE VENTAS DE HORMIGÓN PREMEZCLADO

(Cifras en millones de m3)



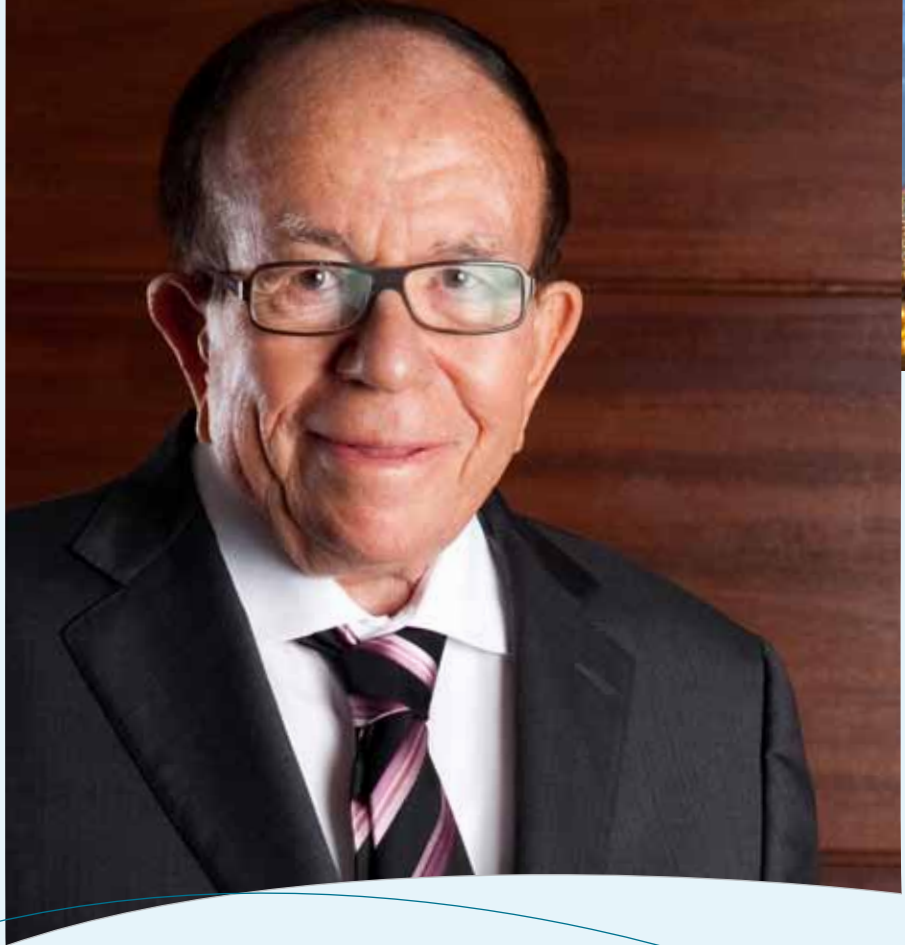
### DIVIDENDO PAGADO POR ACCIÓN

(Cifras en \$/acción)



\* Estos gráficos reflejan el resultado anual de la sociedad Melón S.A., RUT 93.390.000-2 que se fusionó por incorporación en la sociedad Melón S.A. RUT 76.109.779-2, su continuadora legal.

Cifras ilustradas



Estimados accionistas,

En nombre del Directorio de Melón S.A. tengo el agrado de presentarles la Memoria Anual de la Compañía correspondiente al ejercicio 2010.

Luego de un año 2009, en que la crisis económica mundial impactó fuertemente nuestra economía y en particular al mercado de la construcción y a la industria del cemento, donde el mercado local se contrajo en un 18%, nos enfrentamos a un 2010 también muy complejo, remecido no sólo por los vaivenes financieros, sino que también por el terremoto que afectó a parte importante del país.

Factores como la baja demanda generada por la crisis antes mencionada; la alta capacidad instalada de la industria, la que se acrecentó por la puesta en marcha de inversiones que maduraron en este período; sumado a una oferta desde Asia puntualmente competitiva por la situación del tipo de cambio y fletes de retorno y un ambiente de costos de la energía nunca antes vistos (con un incremento cercano al 43%), hicieron que pese a los excelentes indicadores de desempeño operacional de Melón, se generaran resultados financieros negativos, en una cifra cercana a los 1.200 millones de pesos.

No obstante lo anterior, y pese a este escenario de mayor rivalidad, nuestra compañía logró mantener su posición en la industria, aún cuando las importaciones de cemento han duplicado su participación, subiendo de un 6% a un 12%.

Durante este año 2010, nos volcamos en una tarea introspectiva, concentrada en el “corazón” de nuestra organización. A partir de esa labor hemos redefinido nuestros valores: integridad, excelencia, compromiso y seguridad.

En 2010 la seguridad estuvo como siempre en el centro de nuestra preocupación y se reflejó en cada una de nuestras operaciones y en el premio “John T. Ryan a la excelencia en Seguridad Minera” (otorgado por la rama Los Andes del Instituto Minero y Metalúrgico Canadiense) con el que fue distinguida Mina Navío, por obtener los mejores índices en Chile.

Nuestra meta seguirá siendo “cero accidentes” y para lograrlo continuaremos capacitando y entregando a nuestro personal y contratistas las herramientas necesarias para ello. El lanzamiento del Sistema de Reportes de Eventos de Seguridad (RES), del programa de Liderazgo Visible en Seguridad y del Plan de Salud y Seguridad Ocupacional grafica que así lo estamos haciendo.





# mensaje del presidente

En materia de gestión, durante el 2010 realizamos algunos cambios estructurales y ajustes en la compañía lo que nos ha permitido generar sinergias, reuniendo operacionalmente las divisiones de Áridos y de Hormigón e integrando la gestión operativa con la gestión comercial de manera de optimizar nuestros servicios al cliente y avanzar en nuestro programa de excelencia.

En relación a nuestros proyectos, a fin de ser más competitivos y remarcar nuestro liderazgo, en febrero de 2011 se ha puesto en marcha la planta de molienda en Ventanas, V Región, inversión cercana a los US\$50 millones, que permitirá a Melón aumentar su capacidad de producción de 1,9 millones de toneladas anuales a 2,5 millones. A esto sumaremos la apertura de dos nuevas canteras de caliza en las regiones de Coquimbo y Valparaíso, que abastecerán a nuestra planta La Calera en reemplazo de la Mina Navío, que ha cesado en sus funciones en marzo de 2011.

En el ámbito del desarrollo de las personas en el año 2010 dimos inicio al proyecto de las Academias Corporativas Melón, las cuales se conformaron en las áreas temáticas de Gestión, Seguridad y Técnico. Es mediante estas academias que se desea proyectar una estructura robusta para el desarrollo de nuestros trabajadores, a través de la entrega de ofertas de entrenamiento alineadas con los objetivos del negocio. En el año 2010 participaron 788 trabajadores en las academias, lo cual generó 14.541 horas de capacitación.

Asimismo, como parte del proceso de cierre de Mina Navío, se inició la implementación de un completo plan de apoyo social que incluyó: asesoría previsional y tributaria para los trabajadores cercanos a la jubilación; cursos de capacitación de manera de fortalecer los conocimientos en ámbitos técnicos necesarios para mejorar su empleabilidad; talleres de Emprendimiento y certificación de competencias.

Finalmente, nos avocamos a desarrollar un programa de excelencia organizacional, de manera de asegurarnos de contar con equipos ejecutivos de alto desempeño y estructuras que apoyen y refuercen los planes y estrategias de negocios de la compañía.

El cuidado y protección del Medioambiente ha sido siempre otra de nuestras prioridades, particularmente cuando éste contribuye al desarrollo y bienestar de las comunidades donde nos encontramos insertos. En este contexto, como parte de nuestras estrategias de sustentabilidad durante 2010, hemos logrado que más de un 20% de nuestra matriz energética provenga del coprocesamiento de residuos. La meta de la empresa es llegar a un 40% en los próximos dos años.

Adicionalmente, y en el marco del inicio de las operaciones de la nueva planta de molienda en Ventanas, nos hemos asegurado de que sus procesos industriales cumplan con los estándares más exigentes y se ajusten a procedimientos de última generación. Así, hemos optado por una tecnología que controla la emisión del material particulado, disminuyéndolo en 2,9 ton/año. Esto representa cerca de un 12% menos de emisión en comparación con tecnologías tradicionales (molino de bolas). Asimismo, esta tecnología representa una importante reducción en el nivel de ruido y permite alcanzar un ahorro de 30% en el total del consumo de energía de la planta de molienda (11.340 MWh anuales).

Finalmente, como parte de nuestra política de sustentabilidad de nuestras operaciones, Melón S.A. ha donado cerca de 1.500 árboles a la Comuna de Puchuncaví, colaborando de esta manera a la reforestación y recuperación de la zona. A éstas, se sumarán cerca de 10.000 especies que se encuentran en viveros y que serán plantadas en diversas comunas de la V Región durante el 2011 como parte de nuestros planes de compensación.

Así, estamos comenzando un 2011 que se proyecta como un año más promisorio, con un mercado creciente y un proceso de reconstrucción del país tras el gran sismo, que alcanzará un mayor grado de madurez y que debiera redundar en un aumento en la demanda de cemento. Estamos confiados en que Melón no sólo logrará durante este año un crecimiento favorable, sino que también seguirá siendo líder en la industria chilena. Para ello, contamos con el capital más importante: un equipo humano de excelencia, con vasta experiencia y total identificación con las metas y planes estratégicos de la compañía.

Por último, no quiero dejar pasar la oportunidad de agradecer a los miembros del Directorio que me han acompañado durante todo este año en la gestión de la compañía y quienes, con su experiencia, constituyen un aporte fundamental al crecimiento de Melón. Asimismo, agradezco a todos los que, con su trabajo y compromiso diario, nos ayudan a hacer de Melón una empresa de excelencia y líder en el mercado.

Don Pedro Brescia Cafferata  
PRESIDENTE

## Miembros del Comité Ejecutivo de Melón S.A.

**JORGE EUGENÍN ULLOA** Gerente General Melón S.A.  
Ingeniero Civil Industrial-MBA / R.U.T. 6.886.987-0

**JOSÉ LUIS ORBEGOSO MONCLOA** Gerente Corporativo de Finanzas  
Bachiller en Administración de Empresas, Magister en Finanzas / R.U.T. 23.310.698-4

**CARLOS CALVIMONTES CANDIA** Gerente Corporativo de Planificación Estratégica  
Ingeniero Civil Químico-MBA / R.U.T. 22.008.372-1

**ALEX KLUG RIVERA** Gerente Corporativo de Recursos Humanos  
Licenciado y Magister en ciencias Militares-MBA / R.U.T. 6.140.235-7

**MARÍA DE LOURDES VELASQUEZ ARRATIA** Gerente Corporativo de Asuntos Legales y Corporativos, Abogada / R.U.T. 8.902.197-9

**EDUARDO MANDIOLA RIOS** Gerente división Áridos y Hormigones  
Contador Auditor-MBA / R.U.T. 10.689.736-0

**PATRICIO MERELLO HITSCHFELD** Gerente Comercial  
Ingeniero Civil Industrial / R.U.T.10.653.986-3

**IVAN MARINADO FELIPOS** Gerente de Operaciones  
Ingeniero Civil Químico / R.U.T. 12.181.294-0

DOTACIÓN DE MELÓN S.A.	dic. 09		dic. 10	
	Matriz	Consolidado	Matriz	Consolidado
Gerentes y Principales Ejecutivos	27	48	20	38
Profesionales y Técnicos	90	401	100	410
Trabajadores	105	511	94	473
<b>TOTAL</b>	<b>222</b>	<b>960</b>	<b>214</b>	<b>921</b>



### Reseña Histórica

Melón S.A., es una sociedad anónima abierta de reciente creación, pero continuadora legal de la sociedad del mismo nombre, y cuyo origen se remonta a 1906, cuando la sociedad “Fábrica de Cemento Melón” fue legalmente constituida por escritura pública de fecha 12 de mayo de 1906, otorgada ante el Notario de Valparaíso don Julio Rivera Blin. Con el tiempo se transformaría en “Empresas Industriales El Melón S.A.”, que al ser dividida dicha sociedad mediante escritura pública de fecha 29 de diciembre de 1969, otorgada ante el Notario de Santiago don Sergio Rodríguez G, dio origen a “Fábrica de Cementos Melón S.A.”. El extracto de los estatutos sociales se inscribió a fojas 1028 N° 498 del Registro de Comercio del Conservador de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 1970 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 3 de agosto de 1970.

Entre 1971 y 1979 pasó a ser controlada por CORFO, entidad que en ese último año vendió sus acciones a la sociedad Cementos Overseas Holdings Ltd., vinculada a la compañía británica Blue Circle Industries PLC. En 1982 fue modificada la razón social y cambió su nombre a “Cemento Melón S.A.” y en 1997 adoptó la razón social “Empresas Melón S.A.”. En julio del año 2001, la sociedad francesa Lafarge S.A., compró Blue Circle Industries PLC, con lo que se convirtió en la controladora de la sociedad chilena. Durante el año 2007 se adoptó la razón social “Lafarge Chile S.A.”. Recientemente, en agosto del año 2009, el grupo peruano Brescia adquirió los activos cementos que Lafarge poseía en Chile, de manera que este grupo económico tomó el control de sociedad cambiando la razón social a “Melón S.A.”

Las actividades de la empresa –que dicen relación con la producción y comercialización de cemento- se iniciaron el 20 de diciembre de 1908, fecha en que desde la Planta Industrial de La Calera fue despachada la primera bolsa de cemento Portland del país y de Sudamérica. La fabricación de los cementos se realiza de acuerdo a estrictos controles de calidad y son comercializados bajo la marca registrada “Melón”.

### Actividades y Negocios

Melón S.A. es una empresa proveedora de soluciones para la construcción, que tiene como objetivo apoyar a sus clientes en la misión de generar valor en sus propios negocios. Durante más de 100 años, ha contribuido al desarrollo del país como líder en su rubro, manteniendo su compromiso con la seguridad, bienestar y desarrollo de sus colaboradores; la constante innovación y orientación al servicio de los clientes; el cuidado del medioambiente y de las comunidades donde está inserta, y la eficiente gestión de costos.

En forma directa o a través de sus empresas filiales, Melón S.A. produce, comercializa y provee cemento, hormigón premezclado, morteros predosificados y áridos a empresas distribuidoras de materiales de construcción, a constructoras ligadas a los sectores inmobiliario, de infraestructura, obras civiles y de minería, y a empresas de prefabricados de hormigón a lo largo de todo el país.

Durante 2010, Melón mantuvo su liderazgo en el ámbito de la construcción nacional, pese a que, como toda la industria, se vio afectada por los efectos de la crisis económica mundial.

Durante 2010 la industria fue testigo de diversos cambios relacionados con nuestra competencia y en particular los efectos del terremoto del 27 de febrero, que en definitiva constituyeron un nuevo escenario en el sector, marcado por un entorno de fuerte competencia y participación en los planes de reconstrucción nacional.

La unidad de negocios de Melón Cementos registró un volumen de ventas de 1,4 millones de toneladas métricas, lo que representa un aumento de un 5.4% respecto del ejercicio 2009.

Según el Instituto del Cemento y del Hormigón de Chile, la industria del hormigón premezclado registró ventas a nivel nacional por 7,0 millones de metros cúbicos, lo que significa un crecimiento de 12% en relación con las cifras registradas en 2009.

Los despachos de Melón Hormigones registraron un crecimiento de 9% correspondiente a despachos por 2,3 millones de metros cúbicos en relación





con el ejercicio 2009. La unidad de negocios mantuvo su liderazgo en la industria del hormigón premezclado en el país, logrando una participación de mercado en torno al 32,4%.

## Melón Cementos

A pesar de la caída en volumen de ventas, Melón mantiene su posición de liderazgo dentro de la industria, con una participación estimada de 32% del consumo total de cemento.

En esta línea, durante 2009 Melón Cementos mantuvo presencia en importantes proyectos de desarrollo en el país. Se destaca especialmente la participación en las obras de la megacentral hidroeléctrica La Confluencia y la extensión de la línea 1 del metro de Santiago, entre otras.

En términos de costos, el año 2010 mantuvo la tendencia de años anteriores, de un aumento de costos variables de producción debido principalmente a un escenario energético complejo a nivel nacional, que se vio reflejado en un alza significativa en los costos de energía eléctrica. A pesar de lo anterior, estos efectos fueron mitigados parcialmente mediante un importante mejoramiento operacional tanto en La Calera y Puerto Montt, lo que, sumado a la estrategia de uso de combustibles alternativos, ha permitido a Melón flexibilizar y optimizar su matriz energética, ofreciendo simultáneamente ambientes sustentables al país.

Las mejoras operativas, sumadas a un estricto control de costos fijos, ha permitido a pesar del aumento de costos energéticos, tener operaciones más eficientes que se alinea con nuestra estrategia de liderazgo y sustentabilidad.

Desde el punto de vista de desarrollo interno, el hito más importante del 2010 ha sido el término del proyecto de la construcción de la Planta de Molienda de Ventanas, ubicada en la región de Valparaíso, que cuenta con una capacidad nominal de 600.000 toneladas anuales y pretende afianzar nuestro liderazgo y posición estratégica en la zona central del país. Esta planta que fue diseñada con tecnología de punta, permite optimizar los recursos energéticos y cuenta con altos estándares medioambientales.

La Planta de Molienda de Ventanas se encuentra en proceso de comisionamiento o puesta en marcha, desde mediados de Diciembre de 2010, de manera que el 2011 pueda abastecer de forma eficiente los mercados de las regiones centrales del país.

Otro hito relevante, ha sido la consolidación del plan de recambio de materias primas para la planta de La Calera, que considera la apertura en 2011 de dos nuevas canteras en las Regiones de Coquimbo y Valparaíso, y que proveerán de caliza a nuestra planta de La Calera y que tiene como consecuencia el que cesen las operaciones de Mina Navío, en marzo de 2011.

Ambas canteras permitirán abastecer la demanda de caliza de La Calera por los próximos 30 años, pero además a un menor costo, lo que también viene a mejorar la competitividad de nuestras operaciones.

Estos proyectos, junto con los planes de excelencia operacional reforzados y relanzados en 2010, permiten a Melón alcanzar 2,5 millones de toneladas métricas de producción, con plantas más eficientes y por consiguiente, reafirman la posición de liderazgo en la industria.

## Melón Hormigones

Según el Instituto del Cemento y del Hormigón de Chile, durante el año 2010, el mercado del hormigón premezclado registró un crecimiento de 12% en relación con las cifras registradas en 2009, con ventas a nivel nacional de 7,0 millones de metros cúbicos. Los despachos de Melón Hormigones registraron un crecimiento de 9,0% -correspondiente a despachos por 2,3 millones de metros cúbicos- en relación con el ejercicio 2009. La unidad de negocio mantuvo su liderazgo en la industria del hormigón premezclado en el país, logrando una participación de mercado en torno al 32,4%.

Por más de una década, el equipo de Melón Hormigones ha enfatizado la innovación y el desarrollo constante de soluciones constructivas y productos para sus clientes. El año 2010 no fue la excepción, pues a principio de año se lanzó en el mercado Durenza, un producto destinado a resolver problemas de desgaste prematuro en



pisos relacionados con la agroindustria. La innovación en nuestros productos nos permitió además entregar soluciones a obras tan importantes y complejas como el Edificio Titanium, Colector Mapocho (Aguas Andina), Hidroeléctrica Coyanco, Edificio Transoceanica, Clínica Bansalud, Hotel Intercontinental, Central Rucatayo, Hospital Puerto Montt, Hospital Copiapó, y Aeropuerto Quintero.

Estamos orgullosos de ser la única empresa de la industria de hormigón premezclado que cuenta con cobertura a lo largo de todo el país. Esto nos permite consolidar la presencia de la compañía a nivel nacional, participar de nuevos mercados y estar más cerca de nuestros clientes. Del mismo modo, Melón Hormigones continúa liderando la industria en proyectos de alta complejidad, como son los desarrollos mineros de Collahuasi, Los Bronces, Pascua Lama, Pelambres y El Teniente.

En cuanto a Seguridad, una de las prioridades de Melón y el equipo de Hormigones, es continuar trabajando en esta materia, de modo de mejorar nuestro comportamiento y las condiciones en Seguridad para todos quienes integran nuestro equipo de trabajo.

## Melón Áridos

Melón Áridos -presente en las regiones Metropolitana, de Valparaíso, del Libertador Bernardo O'Higgins y de Los Ríos - alcanzó durante 2010 un volumen de ventas de 2,3 millones de metros cúbicos y con ello se posicionó como uno de los líderes en el mercado de áridos en Chile. El volumen de ventas sumado a la importante optimización de costos, nos permitió finalizar dicho año con resultados financieros superiores a lo esperado y también respecto al 2009 en lo que a mercado urbano se refiere.

## Melón Morteros

Durante al año 2010, Melón Morteros mantuvo el liderazgo en la industria de los morteros pre dosificados a nivel nacional, a través de su línea de productos Presec, con una constante orientación al servicio y cercanía con sus clientes.

Luego del Lamentable terremoto ocurrido el 27 de febrero de 2010; un hecho

relevante para nuestro país, el que dejó grandes consecuencias destructivas.

Melón mortero ayudó de forma proactiva mitigando y participando de la reconstrucción y reparación de viviendas dañadas, en una campaña de difusión intensiva en la línea de sus productos de reparación.

De esta forma, pudimos abastecer a nuestros clientes en forma regular, durante todo el año 2010.

En el segmento de grandes obras civiles, continuamos abasteciendo con nuestros productos "hormigones shotcrete en seco" a proyectos mineros como Los Bronces, RM, y en la central hidroeléctrica Rucatayo, X región

En obras del Metro, seguimos aportando nuestros productos en las faenas de habilitación de las estaciones de Metro en Línea Maipú, los cuales son: pega baldosas, adhesivos cerámicos y hormigones secos especiales

En Edificación en Altura, continuamos ofreciendo nuestros productos: pega enchapes, estucos, pisos y maquillajes.

Durante el último trimestre del año, Melón Morteros desplegó un intensivo trabajo con el canal retail, presentando nuestras líneas de productos y formatos, dirigidos específicamente a este mercado, con el propósito de seguir aumentando nuestra cobertura a nivel país, y consolidar fortaleciendo nuestra marca a nivel nacional.

Siguiendo con nuestro permanente desarrollo e innovación de productos, creamos un producto de mortero para sobre losas de colores, especial para trabajos arquitectónicos, además de varios tipos de hormigones shotcrete con distintas resistencias y características técnicas. Al final del 2010 se trabajó en la optimización de las propiedades técnicas del pega bloque hormigón celular, a raíz de cambios en la norma propuesta por la industria.

En el área de marketing, a finales del 2010 se comenzó a trabajar en el rediseño de la imagen y marca Presec, respaldada por la marca Melón, lo que implica el cambio del diseño de los envases de todos los productos y un fuerte reposicionamiento a través de medios publicitarios y cobertura en retail.



También en el año 2010, y con el objetivo de seguir resguardando la seguridad de los colaboradores y la comunidad, desarrollamos un plan de actividades de capacitación y de supervisión mensual, el cual fue reforzado durante el segundo semestre del año, con la puesta en marcha de un plan de inversiones medioambientales.

## Otras Actividades

Durante el año 2010 se realizaron actividades tendientes a la conservación del bosque nativo, incluyendo el reconocimiento y acceso a una extensa área de bosque de especies endémicas como el alerce, coigüe, raulí, roble y otros propios de del tipo de bosque valdiviano. Se continuó además con las labores de mantención de la infraestructura de instalaciones y caminos.

## Contratos Suscritos con Proveedores

Para el desarrollo de las diferentes actividades que efectúa Melón S.A., y sus filiales, están vigentes importantes contratos con diversos proveedores que tienen un rol relevante en el funcionamiento de las operaciones de la compañía.

Entre otros contratos notables, figura el firmado con Endesa por el suministro de energía para Planta La Calera que está vigente desde Mayo de 2009. Además destaca el de Servicios Portuarios con Puerto Ventanas S.A., el nuevo contrato firmado con Chilquinta por el suministro de energía para VTS que está vigente desde Marzo 2009 y el contrato de suministro de pet coke con CBB, todos fundamentales para desarrollar nuestras actividades.

## Seguros

Melón S.A. ha contratado pólizas de seguro para renovar las coberturas de riesgos en materias de responsabilidad civil con RSA Seguros Chile y para cubrir daños en sus instalaciones industriales por riesgos de la naturaleza y de otras eventualidades con las Compañías Penta Security y Chilena Consolidada.

La extensa flota de vehículos que distribuye los productos de Melón S.A. está cubierta por pólizas contratadas a Penta Security S.A.

## Principales Propiedades

Las principales operaciones de Melón S.A. están ubicadas en Avenida Pedro de Valdivia N°98 en la ciudad de la Calera, Quinta Región, donde se ubica su unidad productiva principal desde hace más de cien años. En la Décima Región de Los Lagos se encuentra la Planta de Molienda de Puerto Montt sobre la Ruta 5 Sur, sector Trapén.

La nueva Planta de Molienda ubicada en la Ruta F30 en Ventanas, Comuna de Puchuncaví, Quinta Región se encuentra pronta a iniciar sus actividades operacionales.

En Camino a Lonquén N° 11.620 San Bernardo, se ubican las instalaciones de Melón Áridos S.A. donde se extraen y procesan áridos seleccionados para las industrias de la construcción y prefabricados.

La sociedad filial Inmobiliaria San Patricio es dueña de los siguientes predios: 1) Lote A. Hijueta N°1; 2) Hijueta N°12; 3) Resto de la Parcela N°13; 4) Resto de la Hijueta N°14; 5) Lote A de la subdivisión de la Hijueta N°15; y 6) Hijueta N°19; todos del plano de loteo de la antigua Hacienda Las Casas de Pudahuel, comuna de Pudahuel, Región Metropolitana.

Además, en la comuna de San Bernardo, posee los siguientes predios: 1) Parcela N° 1 de la Hijueta N°4; 2) Parcela N° 2 de la Hijueta N°4; 3) Parcela N°3 de la Hijueta N°4; 4) Parcela N°5 de la Hijueta N° 4; 5) Parcela N°6 de la Hijueta N°4 del ex- fundo Cuatro Alamos; 6) Hijueta "D" del plano de división de la hijuela N°3, todas estas Parcelas pertenecientes al ex-Fundo Cuatro Álamos. 7) Parcela N°1 del Sector Dos del plano de subdivisión de la Segunda porción de la Hijueta N°1, del ex Fundo Miraflores.

## Equipos

Melón S.A. es propietaria, entre otros, de los siguientes equipos en la Planta industrial de La Calera: hornos de calcinación N° 8 y N° 9; molino de cemento N° 16, N° 21 y N° 22; secador de puzolana; plantas envasadoras N° 1 y N° 2; molinos de crudo N° 18 y N° 19 y molino de carbón N° 17. En la Planta de Molienda de Ventanas, del molino de marca Loesche. En la Planta de Molienda de Puerto Montt, del molino marca HCRMI





y su respectiva planta envasadora. Además, es propietaria de los domos de acopio de materiales ubicados en el Puerto de Calbuco, Región de Los Lagos y en el Puerto de Ventanas, Región de Valparaíso.

## Marcas

Nuestros productos, a la vanguardia de la industria y producidos con altos estándares de calidad, se comercializan bajo marcas y frases que se encuentran registradas y protegidas según las normas legales vigentes. Entre las marcas incluidas, destacan la línea de Melón Cements: Melón Especial, Melón Plus, Melón Extra y Melón Super. En Melón Hormigones contamos con Durenza, Flúida, Artopolis, RDC, Pegamix y Fast Track. En Melón Áridos contamos con Megaridos y Moviterra y en Melón Morteros, con la línea Presec de morteros predosificados.

## Actividades Financieras

En Melón S.A. las inversiones financieras se efectúan en forma centralizada y se materializan a través de instrumentos de bajo riesgo, como pactos y depósitos a plazos en moneda local y extranjera. Adicionalmente, la sociedad mantiene contratos de cobertura de moneda extranjera con instituciones financieras, de modo de cubrir su riesgo de exposición frente a las variaciones que pudieran experimentar dichas monedas.

## Factores de Riesgo

En general, las condiciones o factores de riesgo para la actividad de la sociedad guardan relación con el desarrollo de la economía nacional e internacional, la naturaleza cíclica de la actividad de la construcción y las variaciones del tipo de cambio del dólar norteamericano y otras monedas extranjeras. Esto último, debido a que gran parte de nuestros activos fijos y algunos de nuestros insumos, al ser adquiridos en el extranjero, están indexados en esa moneda.

## Directorio

Melón S.A., es administrada por un Directorio de diez miembros titulares. La Junta Extraordinaria de Accionistas del 30 de diciembre de 2010, renovó el Directorio para el período 2010-2013.

### Directorio Melón S.A.

**Pedro Brescia Cafferata** PRESIDENTE

**Mario Brescia Cafferata** VICEPRESIDENTE

**Bernardo Fort Brescia** DIRECTOR

**Fortunato Brescia Moreyra** DIRECTOR

**Mario Brescia Moreyra** DIRECTOR

**Pedro Brescia Moreyra** DIRECTOR

**Alex Fort Brescia** DIRECTOR

**Jorge Carey Tagle** DIRECTOR

**Patricio de Solminihac Tampier** DIRECTOR

**Juan Claro González** DIRECTOR

**María de Lourdes Velásquez Arratia**, SECRETARIA DEL DIRECTORIO



**Bernardo Fort Brescia** DIRECTOR

Arquitecto con Maestría en Arquitectura de la Universidad de Harvard, USA. Es socio fundador de ARQUITECTONICA (1977) uno de los más destacados estudios de arquitectura, urbanismo y diseño industrial con oficinas en América del Sur, Norte América, Europa, Medio Oriente y Asia. Desarrolla su carrera profesional tanto en el ámbito peruano como internacional donde sus proyectos y diseños le han merecido importantes premios así como el reconocimiento de su talento alrededor del mundo. Es miembro del Directorio de Rimac Seguros e INTURSA, la principal compañía hotelera del Perú. También es miembro del Directorio de empresas multinacionales en varios sectores.



**Fortunato Brescia Moreyra** DIRECTOR

Ingeniero de Minas, graduado de Colorado School of Mines, Colorado, U.S.A. y en la Universidad Nacional de Ingeniería, Lima, Perú. Es también Director Ejecutivo de Compañía Minera Raura, empresa polimetálica que extrae y procesa Zinc, Plomo y Cobre en el Perú. Es miembro del Director Exsa, Soldexa y Rimac Seguros, así como de otras importantes empresas de diversos sectores con operaciones principalmente en Perú, Colombia, Venezuela, Brasil y Chile.



**Mario Brescia Moreyra** DIRECTOR

Administrador de Empresas, graduado en la Universidad Ricardo Palma, Lima, Perú. Es Director Ejecutivo de Tecnológica de Alimentos (TASA), la principal empresa productora de harina y aceite de pescado en el mundo. Es vicepresidente y Director de la IFFO (Internacional Fishmeal and Fish Oil Organisation) y Director de la Sociedad Nacional de Pesquería (Perú). Es también Director Ejecutivo de Agrícola Hoja Redonda, empresa dedicada al cultivo y exportación de frutas y flores principalmente a Norte América y Europa. Es miembro del Directorio de Rimac Seguros, Minsur, Soldexa, como de otras importantes empresas de diversos sectores con operaciones principalmente en Perú, Colombia, Venezuela, Brasil y Chile.



**Pedro Brescia Moreyra** DIRECTOR

B.A. Mayor in Economics, graduado en Boston University, USA. Es Socio Ejecutivo de CPPQ, importante empresa peruana productora y distribuidora de pinturas, barnices, emulsiones, adhesivos, productos químicos para el hogar, pegamentos y plásticos. Es también Director Ejecutivo de INTURSA empresa propietaria de la cadena de Hoteles Libertador en Perú. Es miembro del Directorio del BBVA Continental, segundo banco del Perú, así como de importantes empresas de diversos sectores con operaciones principalmente en Perú, Colombia, Venezuela, Brasil y Chile.



**Alex Fort Brescia** DIRECTOR

B.A. Major in Economics, Williams College, USA y Master in Business administration de Columbia University, USA. Director General de Rimac Seguros, la principal compañía de seguros del Perú y miembro del Directorio del BBVA Continental, segundo banco del Perú. También es miembro del Directorio de importantes asociaciones gremiales del Perú, así como de importantes empresas de diversos sectores con operaciones principalmente en Perú, Colombia, Venezuela, Brasil y Chile.

# gobierno corporativo



**Pedro Brescia Cafferata** PRESIDENTE

Ingeniero Agrónomo de la Escuela Nacional de Agricultura de la Molina, Lima, Perú. Doctor Honoris Causa de la Universidad Nacional de Ingeniería. Ha recibido del Estado peruano la orden del trabajo en el grado de Gran Oficial, así como distinciones en el ámbito diplomático y empresarial. Es presidente del Directorio del Banco BBVA Continental, Rimac Seguros, Minsur, entre otras importantes empresas peruanas con operaciones internacionales.



**Mario Brescia Cafferata** VICEPRESIDENTE

Ingeniero Agrónomo de la Escuela Nacional de Agricultura de la Molina, Lima, Perú. Doctor Honoris Causa de la Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle, Lima, Perú. Ha sido condecorado por el Estado peruano con la orden del Trabajo en el grado de Gran Oficial. Ha sido presidente de importantes instituciones gremiales y sociales del Perú. Es vicepresidente del Directorio del Banco BBVA Continental, Rimac Seguros, Minsur, entre otras importantes empresas peruanas con operaciones internacionales.



**Jorge Carey Tagle** DIRECTOR

Socio principal del estudio de abogados Carey y Cía. Limitada. Director, entre otras, de Enaex, Masisa, Minera Quebrada Blanca, Moneda Chile Fund y Presidente de Danone Chile S.A. Es Director, también, del Hogar de Cristo, y de la Corporación del Patrimonio Cultural. Abogado de la Universidad Católica, Máster en Derecho Comparado de la New York University School of Law.



**Patricio de Solminihaç Tampier** DIRECTOR

Subgerente General de SQM S.A., empresa en la que se desempeña desde 1988. También es miembro del Directorio de Soquimich Comercial S.A., CEM S.A., y del Hogar de Cristo. Ingeniero Civil de Industrias de la Pontificia Universidad Católica de Chile y MBA de la Universidad de Chicago.



**Juan Claro González** DIRECTOR

Presidente del Directorio de Embotelladora Andina. Director de Antofagasta Minerals, Antofagasta PLC, Empresas CMPC, Superagro, Pesquera Friosur, Energía Andina y ENTEL Chile, además de miembro del consejo asesor del Centro de Estudios Públicos (CEP). Fue Presidente de la SOFOFA entre 2001 y 2005 y Presidente de la CPC entre 2002 y 2004. Por casi 10 años fue Director de Gasco y Presidente de Metrogas y de Emel. Tiene estudios de Ingeniería Civil y en el Programa de Magister en Física Teórica de la Universidad Católica de Chile.

# comité de directores

Melón S.A., no está obligada a designar Comité de Directores.



# remuneraciones del directorio

MIEMBROS	DIETA 2009			DIETA 2010		
	Directorio M\$	Comité M\$	Otros M\$	Directorio M\$	Comité M\$	Otros M\$
Pedro Brescia Cafferata	0	0	0	0	0	0
Mario Brescia Cafferata	0	0	0	0	0	0
Alex Fort Brescia	0	0	0	0	0	0
Fortunato Brescia Moreyra	0	0	0	0	0	0
Mario Brescia Moreyra	0	0	0	0	0	0
Pedro Brescia Moreyra	0	0	0	0	0	0
Bernardo Fort Brescia	0	0	0	0	0	0
Jorge Carey Tagle	20.000	1.480	0	30.000	0	0
Juan Claro González	14.333	0	0	30.000	0	0
Patricio de Solminihac T.	14.333	1.850	0	30.000	0	0
Javier Etcheverry Celhay	10.500	1.480	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>72.000</b>	<b>6.660</b>	<b>0</b>	<b>59.166</b>	<b>4.810</b>	<b>0</b>

## Remuneraciones Gerentes y Principales Ejecutivos

La remuneración total de los Gerentes y principales ejecutivos de Melón S.A. alcanzó a M\$1.965.963. Esta cifra considera la suma de M\$1.706.598, por concepto de remuneraciones fijas y M\$259.365 por remuneraciones variables. Este último monto está constituido por una provisión del 2010, por efectos del bono de gestión anual, que se pagará efectivamente en Abril de 2011.

Para el conjunto de Melón S.A. y filiales, la remuneración total alcanzó la suma de M\$3.313.053, compuesta por la suma de M\$2.920.223 por remuneraciones fijas; en tanto que la suma de M\$392.830 lo constituye la remuneración variable que fue provisionada el 2010 por efectos del bono de gestión anual que se paga efectivamente en Febrero de 2011. Las cifras señaladas comprenden los totales pagados y provisionados para todos los ejecutivos durante 2010, por lo que incluyen los valores de aquellos que dejaron la Compañía durante el período.

No existen compensaciones ni opciones de compra de acciones de Melón S.A. para los Directores y Gerentes. El plan de incentivo para estos ejecutivos se traduce en un bono de gestión, que está asociado a indicadores del negocio, tales como resultado operacional, seguridad y al desempeño personal.

## Indemnizaciones por años de servicio

Para los Gerentes y principales ejecutivos de Melón S.A. las indemnizaciones por años de servicio pagadas el 2010 fueron de M\$369.743. Para el conjunto de Gerentes y Principales ejecutivos de Melón S.A. y filiales, la suma se elevó a M\$588.377.



**NOMBRE** Melón S.A.

**DOMICILIO LEGAL** Avenida Vitacura 2939 Piso 12, Las Condes, Santiago

**TELEFONO** (56-2) 280 0000

**FAX** ( 56-2) 280 0412

**TIPO DE SOCIEDAD** Sociedad Anónima Abierta

**CAPITAL PAGADO M\$** 278.579.944

**RUT** 76.109.779-2



#### **Documentos Constitutivos**

La sociedad fue constituida con la razón social de “Empresas Melón S.A”, cuya escritura de constitución de fecha 27 de julio de 2010, fue otorgada ante el Notario de Santiago don Patricio Raby Benavente, cuyo extracto fue inscrito a fojas 38.445 número 26.556 del Registro de Comercio del año 2010, del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 06 de agosto de 2010.

Posteriormente, y con fecha 30 de diciembre de 2010 mediante Junta Extraordinaria de Accionistas, se aprueba la fusión por incorporación de la sociedad denominada Melón S.A., y acto seguido, se aprueba el cambio de razón social de Empresas Melón S.A., a Melón S.A. El acta de esta Junta Extraordinaria de Accionistas fue reducida a escritura pública con la misma fecha indicada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie, y su extracto inscrito al margen de la inscripción primitiva, y publicada el día 15 de enero de 2011 en el Diario Oficial.

identificación de la empresa

identificación de la empresa





Melón S.A. es controlada por la sociedad de responsabilidad limitada chilena denominada Inversiones Cordillera del Sur III Ltda., la que pertenece en un 99.99% a la sociedad chilena Inversiones Cordillera del Sur II Limitada, y ésta en el mismo porcentaje a la sociedad Inversiones Cordillera del Sur Limitada. Esta última, pertenece en forma indirecta en un 100% a la sociedad peruana Inversiones Breca S. A.

#### Los doce principales accionistas de Melón S.A.

Razón Social o Nombre del Accionista	RUT	Nº de Acciones	% Participación
INVERSIONES CORDILLERA DEL SUR III LTDA	76064837-K	278.199.919.837	99,34%
MELON SA DERECHO A RETIRO	76109779-2	596.844.475	0,21%
BANCHILE C DE B SA	96571220-8	120.827.755	0,04%
LARRAIN VIAL SA CORREDORA DE BOLSA	80537000-9	103.698.235	0,04%
SANTANDER SA C DE B	96683200-2	48.798.894	0,02%
CORPBANCA CORREDORES DE BOLSA SA	96665450-3	36.519.319	0,01%
BOLSA DE COMERCIO DE SANTIAGO BOLSA DE VALORES	90249000-0	35.673.715	0,01%
BCI C DE B SA	96519800-8	30.230.689	0,01%
SCOTIA CORREDORA DE BOLSA CHILE S.A.	96568550-2	28.234.833	0,01%
SUC. SORUCO EWER ROMULO FERNANDO	1892570-2	24.545.327	0,01%
CELFIN CAPITAL SA C DE B	84177300-4	20.319.750	0,01%
PENALBA SA	96975980-2	16.949.132	0,01%
<b>Total 12 Mayores Accionistas</b>		<b>279.262.561.961</b>	<b>99,72%</b>
<b>Otros Accionistas</b>		<b>787.932.197</b>	<b>0,28%</b>
<b>Total Acciones</b>		<b>280.050.494.158</b>	<b>100,00%</b>
<b>TOTAL DE ACCIONISTAS</b>		<b>1.849</b>	

Dentro de las políticas de inversión de la Compañía, cada proyecto es evaluado y medido de acuerdo a los retornos proyectados, a la creación de valor y a la posición estratégica de Melón. En los proyectos operacionales, la medición no evalúa el financiamiento.

Los proyectos medioambientales y de seguridad, se ejecutan basados en los compromisos contraídos con la autoridad y la comunidad, así como con los principios de sustentabilidad de la compañía.

Las alternativas de financiamiento son evaluadas procurando obtener las mejores condiciones de mercado, por medio de créditos bancarios, proveedores o inversionistas nacionales y extranjeros.

Dentro de los estatutos de la compañía no existen límites de inversión y financiamiento, sin embargo, existen delegación de poderes dependiendo de la cuantía de los proyectos.

propiedad  
y control

propiedad y control

políticas de inversión  
y financiamiento

políticas de inversión y financiamiento



# información sobre empresas filiales y coligadas

información sobre empresas filiales y coligadas



# información sobre empresas filiales



## 1. INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A.

**Tipo de Sociedad:** Sociedad Anónima Abierta  
**Capital Pagado:** M\$3.616.266.- al 31 de diciembre de 2010, dicha inversión representa un 0,943% del activo total de su matriz.  
**Domicilio:** Avenida Vitacura 2939 Piso 12, Santiago  
**RUT:** 99.551.480-K  
**Objeto Social:** La adquisición, administración, explotación, comercialización, arrendamiento, subarrendamiento y enajenación de toda clase de bienes inmuebles; la subdivisión, loteo y urbanización de toda clase de predios para fines habitacionales, comerciales, industriales, agrícolas o forestales; y en general, realizar todo cuanto sea conducente o relacionado con cualquiera de las actividades antes mencionadas.  
**Directorio**  
**Titulares:** Jorge Eugenin Ulloa, María de Lourdes Velásquez Arratia, Eduardo Mandiola Ríos  
**Suplentes:** Luis Grogg Grogg, Loreto Santa María del Valle, Christian Porre Beckett  
**Administración:** José Luis Orbegoso Moncloa, Gerente General

## 2. SANTA PAMELA S.A.

**Tipo de Sociedad:** Sociedad Anónima Cerrada  
**Capital Pagado:** M\$574.652.- al 31 de diciembre de 2010, dicha inversión representa un 0,15% del activo total de su matriz.  
**Domicilio:**  
**RUT:** No tiene por ser sociedad extranjera  
**Objeto Social:** La Sociedad tiene por objeto dedicarse por cuenta propia, de terceros y/o asociada a terceros, en cualquier punto de la República Argentina o del exterior, a las siguientes operaciones: Fabricación, elaboración, transformación y/o manufactura de materias primas y productos elaborados y/o manufacturados utilizados en la industria de la construcción, en particular, materias primas, productos y subproductos de cementos y afines. Compraventa, permuta, depósito, locación, comisiones y/o consignaciones de cualquier tipo de bienes muebles e inmuebles. En especial, la Sociedad podrá dedicarse a la compraventa, importación, exportación y/o distribución de materias primas y productos elaborados y/o manufacturados utilizados en la industria de la construcción, en particular, materias primas, productos y subproductos de cementos y afines, para su distribución y/o venta en cualquier punto de la República Argentina y/o del exterior.  
**Directorio**  
**Presidente:** José Luis Orbegoso Moncloa (con licencia por tiempo indeterminado)  
**Vicepresidente:** Luis Guillermo Pastoriza (en ejercicio interino de la Presidencia)  
**Director Titular:** Pablo Gabriel Eviner.  
**Directores Suplentes:** María de Lourdes Velásquez, y Frederik Eventd.

## 3. MELÓN HORMIGONES S.A.

**Tipo de Sociedad:** Sociedad Anónima Cerrada  
**Capital Pagado:** M\$25.851.606.- al 31 de diciembre de 2010, dicha inversión representa un 6,74% del activo total de su matriz.  
**Domicilio:** Avenida Vitacura 2939 Piso 12, Santiago  
**RUT:** 93.248.000-K  
**Objeto Social:** La producción, elaboración, comercialización, importación, exportación y distribución de hormigones, áridos y productos asociados, por cuenta propia o ajena; y la prestación de servicios de mantención, reparación y análogos.  
**Directorio:**  
**Presidente:** María de Lourdes Velásquez Arratia,  
**Directores:** José Luis Orbegoso Moncloa, Jorge Eugenin Ulloa  
**Administración:** Eduardo Mandiola Ríos, Gerente General

## 4. MELÓN ÁRIDOS LIMITADA

**Tipo de Sociedad:** Sociedad de Responsabilidad Limitada  
**Capital Pagado:** M\$6.000.000.- al 31 de diciembre de 2010, dicha inversión representa un 6,8% del activo total de su matriz.  
**Domicilio:** Avenida Vitacura 2939 Piso 12, Santiago  
**RUT:** 78.465.110-K  
**Objeto Social:** La producción, elaboración, explotación, comercialización y distribución de áridos y sus derivados u otras sustancias análogas, el transporte de carga propia o ajena; la producción y venta de materiales de la construcción.  
**Administración:** Corresponde al socio Hasbún S.A. Eduardo Mandiola Ríos, Gerente General

## 5. MELÓN MORTEROS S.A.

**Tipo de Sociedad:** Sociedad Anónima Cerrada  
**Capital Pagado:** M\$1.397.806.- al 31 de diciembre de 2010, dicha inversión representa un 0,635% del activo total de su matriz.  
**Domicilio:** Avenida Vitacura 2939 Piso 12, Santiago  
**RUT:** 96.636.590-0  
**Objeto Social:** La fabricación, comercialización e instalación de morteros, estucos, hormigones y otros materiales de construcción en todas sus formas.  
**Directorio:**  
**Presidente:** María de Lourdes Velásquez Arratia,  
**Directores:** José Luis Orbegoso Moncloa, Jorge Eugenin Ulloa

## 6. HASBÚN S.A.

**Tipo de Sociedad:** Sociedad Anónima Cerrada  
**Capital Pagado:** M\$1.521.367.- al 31 de diciembre de 2010, dicha inversión representa un 2,494% del activo total de su matriz.

**Domicilio:** Avenida La Divisa 0400 San Bernardo, Santiago.

**RUT:** 82.911.100-4

**Objeto Social:** El desarrollo, ejecución y comercialización de proyectos y productos, especialmente los relacionados con la construcción, su fabricación, distribución, compra y venta. La inversión en toda clase de bienes y sociedades.

**Directorio:**

**Presidente:** María de Lourdes Velásquez Arratia,

**Directores:** José Luis Orbegoso Moncloa, Jorge Eugenín Ulloa

**Administración:** José Luis Orbegoso Moncloa, Gerente General

## 7. MINERA MELÓN S.A.

**Tipo de Sociedad:** Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Pagado:** M\$22.037.622.- al 31 de diciembre de 2010, dicha inversión representa un 5,749% del activo total de su matriz.

**Domicilio:** Avenida Vitacura 2939 Piso 12, Santiago

**RUT:** 96.897.530-6

**Objeto Social:** Realización o celebración de actos y contratos relacionados con la exploración, extracción, explotación, procesamiento, beneficio, comercialización, importación y exportación de minerales metálicos y no metálicos.

**Directorio:**

**Titular:** Jorge Eugenín Ulloa, José Luis Orbegoso Moncloa, María de Lourdes Velásquez

**Suplente:** Alex Klug Rivera

**Administración:** Luis Grogg Grogg, Gerente General

## 8. MELÓN SERVICIOS COMPARTIDOS S.A.

**Tipo de Sociedad:** Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Pagado:** M\$22.044.790.- al 31 de diciembre de 2010, dicha inversión representa un 5,751% del activo total de su matriz.

**Domicilio:** Pedro Aguirre Cerda 1551, Valdivia

**RUT:** 96.774.640-1

**Objeto Social:** La prestación de servicios del área de recursos humanos, cobranzas, abastecimiento y adquisiciones, informática, comercio exterior, contabilidad y tesorería. La prestación de servicios, asesorías y comercialización de maderas y área forestal.

**Directorio:**

**Presidente:** María de Lourdes Velásquez Arratia,

**Directores:** José Luis Orbegoso Moncloa, Jorge Eugenín Ulloa

**Administración:** José Luis Orbegoso Moncloa, Gerente General

## 1. HIDROTERMIA S.A.

**Tipo de Sociedad:** Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Pagado:** M\$21.100.- al 31 de diciembre de 2010, dicha inversión representa un 0,006% del activo total de su matriz.

**Domicilio:** Avenida Kennedy 5741, Piso 16, Santiago

**RUT:** 76.005.224-8

**Objeto Social:** Inversiones y negocios relacionados con la investigación, desarrollo, captación, recepción, almacenamiento, reciclaje, tratamiento, explotación, transporte, comercialización y disposición de toda clase de residuos factibles de ser coprocesador, tratados o revalorizados, ya sea como combustibles alternativos, materia prima u otros.

**Directorio:**

**Titulares:** Emiel Philipsen, Louis Machiels, Erico Zursiedel Ramos y Dominique Bernard,

**Suplentes:** Gonzalo Valenzuela Silva, Patrick Laevers, María de Lourdes Velásquez Arratia y Jorge Eugenín Ulloa

**Administración:** Claudio Vidal, Gerente General

## 2. PREFABRICADOS DE HORMIGÓN GRAU S.A.

**Tipo de Sociedad:** Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Pagado:** M\$46.814.337.- al 31 de diciembre de 2010, dicha inversión representa un 49% del activo total de su coligante.

**Domicilio:** Eyzaguirre 1801, San Bernardo.

**RUT:** 96.927.190-7

**Objeto Social:** La fabricación, elaboración, comercialización, importación, exportación, instalación, distribución por cuenta propia o de terceros, de productos prefabricados de hormigón.

**Directorio:**

**Titulares:** Luis Grau Ballester, Moisés Díaz Hafemann, Patricio Lara Fuentealba, Jorge Eugenín Ulloa, José Luis Orbegoso Moncloa

**Suplentes:** Pedro Grau Bonet, José Alberto Bravo Lyon, Rafael Rencoret Grau, Lourdes Velásquez Arratia

**Administración:** Moisés Díaz Hafemann, Gerente General

## utilidad distribuible

Dado el resultado negativo durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2010, no se realizará distribución del dividendo.

## política de dividendos\*

La política de dividendos vigente está consignada en la escritura de constitución de fecha 27 de Julio de 2010, que establece: la sociedad deberá distribuir anualmente, a lo menos, el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, previamente se debe haber absorbido las pérdidas del ejercicio y las acumuladas.

Los últimos 3 años se han pagado los siguientes dividendos en pesos históricos\*\*:

Año	\$ por acción
2008	7,6500
2009	1,2928
2010	1,0743

## transacción de acciones\*\*\*

### Antecedentes Bursátiles

La siguiente es la estadística trimestral, para los últimos tres años de la información bursátil:

Período	N° de Acciones mensuales transadas	Precio promedio \$/por acción	Monto promedio mensual Pesos (\$)
1° Trimestre 2008	19.475.171	54,28	1.058.646.739
2° Trimestre 2008	22.176.375	48,85	1.097.586.218
3° Trimestre 2008	19.823.672	46,46	928.150.808
4° Trimestre 2008	138.006.928	41,51	6.084.389.025
1° Trimestre 2009	852.248	41,24	35.142.912
2° Trimestre 2009	16.451.158	48,89	804.328.345
3° Trimestre 2009	1.413.341.333	56,71	80.147.405.893
4° Trimestre 2009	743.861	48,74	36.252.260
1° Trimestre 2010	28.746.264	224,24	6.446.162.635
2° Trimestre 2010	13.625.341	164,13	2.236.360.938
3° Trimestre 2010	4.504.460	124,76	561.959.771
4° Trimestre 2010	18.356.627	184,39	3.384.830.564

Transacciones de Acciones de Accionistas Mayoritarios.

Durante el año 2010, se registran las siguientes transacciones:

Inversiones Cordillera del Sur Ltda., entrega en dominio 68.984.510 acciones de la sociedad Melón S.A. (Rut 93.390.000-2), para pagar aumento de capital en la sociedad Inversiones Cordillera del Sur II Ltda.

Inversiones Cordillera del Sur II Ltda, entrega en dominio 68.984.510 acciones de la sociedad Melón S.A. (Rut 93.390.000-2) para pagar aumento de capital en la sociedad Inversiones Cordillera del Sur Ltda III.

Inversiones Cordillera del Sur III Ltda, entrega en dominio 68.984.510 acciones de la sociedad Melón S.A. (Rut 93.390.000-2) para pagar aumento de capital en la sociedad Empresas Melon S.A., actual Melón S.A. (Rut 76.109.779-2), continuadora legal de la sociedad Melón S.A. (Rut 93.390.000-2).

El Directorio, gerentes y principales ejecutivos no realizaron transacciones de ningún tipo durante el ejercicio.

\*\*Dividendos pagados por la sociedad Melón S.A., RUT 93.390.000-2 que se fusionó por incorporación en la sociedad Melón S.A. RUT 76.109.779-2, su continuadora legal.

\*\*\*Antecedentes bursátiles de Melón S.A., RUT 93.390.000-2 que se fusionó por incorporación en la sociedad Melón S.A. RUT 76.109.779-2, su continuadora legal.

Con fecha 30 de diciembre de 2010, se materializa la fusión por incorporación de la sociedad Melón S.A., en la sociedad Empresas Melón S.A. (actual Melón S.A.), pasando esta última a ser la continuadora legal de la primera para todos los efectos legales.

## 1. MELÓN S.A.

1. Con fecha 27 de julio de 2010, se constituyó la sociedad mediante escritura pública otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente, cuyo extracto fue inscrito a fojas 38.445 número 26.556 del Registro de Comercio del año 2010, del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 06 de agosto de 2010. Los accionistas son las sociedades chilenas Inversiones Cordillera del Sur Limitada, e Inversiones Cordillera del Sur III Limitada.

2. Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 29 de septiembre de 2010, se acordó el aumento del capital social de la suma de \$1.000.000.- a \$278.200.615.512, dividió en igual número de acciones. Las acciones de pago, debían suscribirse y pagarse en el plazo máximo de tres años. El acta fue reducida a escritura pública con fecha 01 de octubre de 2010 ante Notario Público de Santiago don Eduardo Diez Morello, y un extracto de la escritura indicada fue publicado al margen de la inscripción primitiva, y publicado en el Diario Oficial de fecha 14 de octubre de 2010.

3. Mediante contrato reducido a escritura pública de fecha 01 de octubre de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago de don Eduardo Diez Morello, la sociedad Inversiones Cordillera del Sur III Limitada, suscribió 278.199.419.837 acciones, las que pagó con el aporte en dominio de 104.645.971.415 acciones emitidas por Inversiones Blue Circle Chilean Holdings S.A, y las 767.802.816 acciones emitidas por Melón S.A.

4. Mediante contrato reducido a escritura pública de fecha 01 de octubre de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago de don Eduardo Diez Morello, la sociedad Inversiones Cordillera del Sur Limitada, suscribió 195.675 acciones, las que pagó con el aporte en dominio de 45.037 acciones emitidas por Inversiones Blue Circle Chilean Holdings S.A.

5. Con fecha 30 de diciembre de 2010, se celebró Junta Extraordinaria de Accionistas, cuya acta fue reducida a escritura pública en la misma fecha ante Notario de Santiago don José Musalem Saffie. Se tomaron los siguientes acuerdos:

- Se aprobó la fusión por incorporación de la sociedad Melón S.A. Rut N°93.390.000-2, absorbiendo a aquélla, y adquiriendo la totalidad de sus activos y pasivos.
- Se aprobaron los antecedentes que sirvieron de base para la fusión.
- Se aprobó la relación de canje de acciones.
- Se aprobó el aumento de capital de la sociedad.
- Se aprobó el cambio de la razón social pasando de “Empresas Melón S.A.” a “Melón S.A.”.
- Se acordó la renovación del Directorio, resultando electos los señores: Pedro Brescia Cafferata; Mario Brescia Cafferata; Fortunato Brescia Moreyra; Pedro Brescia Moreyra; Mario Brescia Moreyra; Jorge Carey Tagle; Juan Claro González; Alex Fort Brescia; Bernardo Fort Brescia; y Patricio de Solminihac Tampier.
- Se acordó designar como auditores externos a la empresa auditora Ernst & Young.
- Se designó al diario “La Segunda” para publicaciones de balance, citaciones a juntas y pago de dividendos.
- Se otorgaron amplias facultades al Directorio para otorgar poderes para materializar los acuerdos de fusión.

6. Un extracto del acta de la Junta Extraordinaria de Accionistas se inscribió al margen de la inscripción primitiva y se publicó en el Diario Oficial el día 15 de enero de 2011.

7. Con fecha 30 de diciembre de 2010, en sesión de Directorio, se dio cuenta de los acuerdos adoptados en la Junta Extraordinaria de Accionistas indicada precedentemente, y se otorgó poder especial con la finalidad de materializar la fusión aprobada.

8. Con fecha 30 de diciembre de 2010, y en conjunto con los apoderados

facultados de la sociedad absorbida Melón S.A., se suscribe la escritura pública que declara la materialización y el perfeccionamiento de la fusión acordada por las sociedades absorbida y la absorbente. La escritura pública fue otorgada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie, y un extracto de ella fue inscrito al margen de la inscripción primitiva de la sociedad y publicada en el Diario Oficial el día 15 de enero de 2011.

## 2. MELÓN S.A. (Rut N°93.390.000-2)

1. Con fecha 05 de enero de 2010, con carácter de hecho esencial, la Sociedad responde al oficio N°23.182 de la Superintendencia de Valores y Seguros mediante el cual se solicita complementar la información entregada vía SEIL con fecha 17 de diciembre de 2009.

2. Con fecha 03 de marzo de 2010, mediante hecho esencial, Melón S.A., responde al oficio N°574 de la Superintendencia de Valores y Seguros mediante el cual se solicita informar sobre el estado de los activos e instalaciones de la Sociedad luego del terremoto acaecido el día 27 de febrero del año en curso.

3. Con fecha 24 de marzo de 2010, el Directorio de Melón S.A., citó a Junta Ordinaria de Accionistas para el 28 de abril del año 2010, con el objeto de que se pronunciaran sobre las siguientes materias:

- Aprobar el balance general y estados de ganancias y pérdidas y demás estados financieros consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio 2009 y las notas a dichos estados financieros.
- Se acordó designar como auditores externos para el ejercicio 2010 a la firma Ernst & Young;
- Política de distribución de dividendos.
- Fijación de remuneración anual de los Directores.
- Designar auditores externos.
- Cuenta de las operaciones realizadas por la Sociedad a que se refiere el Artículo 44 de la Ley N° 18.046.
- Informe de las actividades desarrolladas por el Comité de Directores en el Ejercicio 2009 y gastos en que incurrió.

- Designar periódico para publicación de avisos.
- Tratar las demás materias de interés social y que sean de competencia de la Junta.

4. Con fecha 26 de marzo de 2010, se comunicó a la Superintendencia de Valores y Seguros, en carácter de hecho esencial, la actualización de la información requerida por dicha entidad mediante Oficio-Circular N°574 de fecha 1° de marzo de 2010, con ocasión del terremoto que afectó a nuestro país el 27 de febrero de 2010.

En dicha comunicación se hizo presente que a tal fecha las distintas plantas productivas de Melón S.A., se encontraban plenamente operativas desde el día siguiente del sismo señalado, y que las correspondientes a las filiales Morteros y Áridos, no habían sufrido daños, lo que permitía asegurar el suministro ininterrumpido de dichos productos a nuestros clientes.

Respecto de la filial Hormigones, se señaló que todas sus plantas se encontraban en pleno funcionamiento, con excepción de las plantas de Arauco y Talcahuano, las que permanecían cerradas debido a los considerables daños sufridos. No obstante lo anterior, el suministro de hormigón para las localidades afectadas no se había visto interrumpido, pues estaban siendo surtidas desde las plantas de ciudades aledañas. Asimismo se hizo presente que los daños sufridos por las plantas mencionadas se encontraban cubiertos por los seguros respectivos, que se encontrarán en etapa de liquidación, y se estimaba que en el plazo de un mes iban a entrar en funcionamiento.

La información indicada permitía estimar que no tendríamos efectos financieros relevantes producto del referido sismo.

5. Con fecha 28 de abril de 2010, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, en que se tomaron los siguientes acuerdos, los que acto seguido fueron informados como hechos esenciales:

- Se aprobó el balance general y estados de ganancias y pérdidas y demás estados financieros consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio 2009 y las notas a dichos estados financieros y la memoria anual;
- Se aprobó la política de dividendos de Melón S.A.,
- Se aprobó la remuneración anual del Directorio por el ejercicio 2010;
- Se acordó designar como auditores externos para el ejercicio 2010 a la firma Ernst & Young;
- Se dio cuenta y aprobaron las operaciones relacionadas, efectuadas durante el ejercicio 2009;
- Se dio cuenta de las actividades desarrolladas por el Comité de Directores;
- Se designó al diario "La Segunda" para publicaciones de balance, citaciones a juntas y pago de dividendos.

6. Con fecha 26 de agosto de 2010, mediante hecho esencial se comunica a la Superintendencia de Valores y Seguros, el acuerdo del Directorio de fecha 25 de agosto, para citar a Junta Extraordinaria de Accionistas a celebrarse el día miércoles 15 de septiembre del 2010, a las 09:00 horas para someter a la aprobación de los señores accionistas el reparto de un Dividendo Eventual de M\$5.000.000.- (cinco mil millones de pesos), equivalente a \$1,0743 (uno coma cero siete cuatro tres pesos) por acción, con cargo a utilidades acumuladas de ejercicios anteriores, a los accionistas que figuren inscritos en el Registro al quinto día hábil anterior a la fecha acordada para su solución.

7. Con fecha 15 de septiembre de 2010, se celebró la Junta Extraordinaria de Accionistas en que se tomaron los siguientes acuerdos, los que acto seguido fueron informados como hechos esenciales:

- Se acordó la distribución de un dividendo eventual de M\$5.000.000.- (cinco mil millones de pesos), equivalente a \$1,074357171 (uno coma cero siete cuatro tres cinco siete uno siete un pesos) por acción, con cargo a utilidades acumuladas en ejercicios anteriores.
- La fecha de pago del dividendo eventual será el día 29 de septiembre del presente año.
- La Sociedad hará el pago de los dividendos correspondientes de acuerdo a la modalidad que cada Accionista elija, ya sea mediante depósito en cuenta corriente o de ahorro, envío de vale vista o cheque por correo certificado, o pago mediante vale vista efectuado directamente en cualquiera de las sucursales del Banco de Crédito e Inversiones, BCI, a lo largo de todo el

país. No se enviarán por correo certificado, ni se efectuará depósitos en cuenta corriente ni de ahorro, cuando el dividendo a pagar sea inferior a la suma de \$1.000.-

8. Con fecha 15 de septiembre de 2010, se responde oficio N°18.502 de fecha 10 de septiembre de 2010, enviado por la Superintendencia de Valores y Seguros mediante el cual se solicitan antecedentes a la Sociedad, sobre la presentación hecho por don Carlos Cortés Nieme respecto de la filial Minera Melón S.A.

9. Con fecha 16 de septiembre de 2010, mediante hecho esencial comunicado a la Superintendencia de Valores y Seguros, se rectifica la comunicación realizada el día anterior, respecto de los acuerdos alcanzados en la Junta Extraordinaria de Accionistas, en el sentido de indicar que el dividendo a pagar por cada acción asciende a \$1,0743527171 (uno coma cero siete cuatro tres cinco dos siete uno siete un pesos).

10. Con fecha 28 de octubre de 2010, mediante hecho esencial se comunicó a la Superintendencia de Valores y Seguros la decisión del Directorio de informar como hecho esencial la renuncia del Gerente de Estrategia Sr. Erico Zursiedel Ramos, luego de haber tomado conocimiento de ella.

11. Con fecha 29 de octubre de 2010, se comunicó a la Superintendencia de Valores y Seguros mediante carta recepcionada en la oficina de partes, la política que asumirá la Sociedad, para determinar la utilidad líquida distribuable.

12. Con fecha 12 de noviembre de 2010, mediante hecho esencial se comunicó a la Superintendencia de Valores y Seguros la convocatoria a Junta Extraordinaria de Accionistas para el día 29 de noviembre de 2009, que tratará las siguientes materias:

- La fusión por incorporación de Melón en Empresas Melón S.A., sujeta a la siguiente condición suspensiva: Que el valor a pagar por parte de la Sociedad como consecuencia del ejercicio del derecho a retiro por parte de los accionistas disidentes a que se refiere el artículo 69 de la Ley N° 18.046, no exceda de la suma total de US\$3.000.000 (tres millones de dólares de los Estados Unidos de América), quedando, no obstante lo anterior, facultado



el Directorio de la Sociedad para que, dependiendo de las circunstancias (las que sólo deberá evaluar el Directorio considerando los mejores intereses de la Sociedad), renuncie a dicha condición y, en definitiva, de curso a la fusión en el evento que la suma total por concepto de derecho a retiro supere el monto de US\$3.000.000 anteriormente mencionado, pero no exceda la suma total de US\$15.000.000 (quince millones de dólares de los Estados Unidos de América);

- Aprobar los estados financieros, balances y el informe pericial que servirán de base para la fusión propuesta;
- Aprobar la relación de canje de las acciones;
- Aprobar los estatutos sociales de la sociedad absorbente, Empresas Melón S.A.; y
- Adoptar los acuerdos necesarios para llevar a cabo la fusión en los términos y condiciones que, en definitiva, apruebe la mencionada junta extraordinaria de accionistas.

13. Con fecha 12 de noviembre de 2010, mediante hecho esencial se comunicó a la Superintendencia de Valores y Seguros la sentencia favorable para la Sociedad en el juicio denominado "Melón con Fisco", que se ventila en el 12° Juzgado Civil de Santiago, causa rol N° C-1457-2004. El fallo en cuestión, otorga a la Sociedad la indemnización de UF214.998, más los intereses corrientes para las operaciones reajustables menos el monto de la indemnización provisional (\$532.929.942.-), por la expropiación de parte de la Parcela N°20 del Lote de la Hacienda Las Casas de Pudahuel. Con fecha 11 de noviembre el 12° Juzgado Civil de Santiago, certificó la circunstancia de encontrarse ejecutoriada la sentencia anteriormente señalada, lo que constituye certeza jurídica para la Sociedad, la que en atención al monto indicado, y a los efectos que tendrá en el resultado y en patrimonio, los que será oportunamente determinados, determinó dar el carácter de hecho esencial.

## Hechos subsecuentes

1. Con fecha 28 de febrero de 2011, se presenta ante la Superintendencia de Valores y Seguros, la solicitud de inscripción de la Sociedad en el Registro de Valores, se acompañaron junto con la solicitud los documentos pertinentes exigidos en la Norma de Carácter General N°30.
2. Con fecha 01 de marzo de 2011, se contestó el Ordinario N°5738, de fecha 25 de febrero de 2011, mediante el cual la Superintendencia de Valores y Seguros solicita a la Sociedad informar sobre la situación en que se encuentra la obligación de inscribirse en el Registro de Valores como consecuencia de la fusión.
3. Con fecha 23 de marzo de 2011, mediante hecho esencial entregado en la oficina de partes, se comunica a la Superintendencia de Valores y Seguros que la Sociedad ha convocado a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 25 de abril de 2011.





# balances generales

## balances generales

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2009. (Cifras en miles de pesos - M\$)

	Nota	31.12.2010	31.12.2009
		M\$	M\$
<b>ACTIVO</b>			
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	3	6.433.290	9.411.112
Otros activos no financieros, corriente	8	4.496.245	5.366.179
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	5	41.792.410	36.217.080
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	6	955.544	663.896
Inventarios	7	21.252.289	20.543.003
Activos por impuestos corrientes	9	2.427.620	2.528.546
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	10	-	941.383
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>77.357.398</b>	<b>75.671.199</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros activos no financieros no corrientes	8	1.541.389	1.055.777
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	6	514.029	401.941
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	11	2.410.645	3.096.162
Activos intangibles distintos de la plusvalía	12	17.608.601	18.046.028
Plusvalía	13	48.716.481	48.716.481
Propiedades, planta y equipo	14	170.422.895	162.357.792
Propiedad de inversión	15	41.559.411	41.559.411
Activos por impuestos diferidos	16	9.065.944	18.364.984
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>291.839.395</b>	<b>293.598.576</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>		<b>369.196.793</b>	<b>369.269.775</b>

Las notas números 1 al 30 forman parte integral de estos estados financieros.

## balances generales

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2009. (Cifras en miles de pesos - M\$)

	Nota	31.12.2010	31.12.2009
		M\$	M\$
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros corrientes	4	36.998.088	23.991.706
Cuentas comerciales y otras cuentas corrientes por pagar	17	39.034.445	34.113.184
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	6	11.925	158.400
Otras provisiones corrientes	18	11.956.999	10.870.113
Pasivos por impuestos corrientes	9	8.086	123.162
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	19	1.521.814	796.027
Otros pasivos no financieros corrientes		2.833.627	1.799.180
<b>PASIVOS CORRIENTES TOTALES</b>		<b>92.364.984</b>	<b>71.851.772</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otras cuentas no corrientes por pagar		531.565	1.302
Pasivo por impuestos diferidos		3.946.912	14.969.748
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	19	4.493.877	6.264.802
<b>TOTAL DE PASIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>8.972.354</b>	<b>21.235.852</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>101.337.338</b>	<b>93.087.624</b>
<b>PATRIMONIO NETO ATRIBUIBLE A LOS CONTROLADORES</b>			
Capital emitido	20	278.579.944	246.157.858
Ganancias (pérdidas) acumuladas		21.610.828	15.457.672
Acciones propias en cartera		(2.105.206)	-
Otras reservas		10.710.016	43.140.049
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		265.573.926	273.840.235
Participaciones no controladoras		2.285.529	2.341.916
Patrimonio total		267.859.455	276.182.151
<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		<b>369.196.793</b>	<b>369.269.775</b>

Las notas números 1 al 30 forman parte integral de estos estados financieros.

## balances generales

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2009. (Cifras en miles de pesos - M\$)

	Nota	01.01.2010	28.09.2009
		M\$	M\$
<b>MARGEN BRUTO</b>			
Ingresos de actividades ordinarias	21	160.107.737	55.923.430
Costo de ventas	22	(110.028.511)	(34.257.410)
<b>Ganancia bruta</b>		<b>50.079.226</b>	<b>21.666.020</b>
Otros ingresos	23	8.011.158	1.913.992
Costos de distribución	22	(38.350.659)	(11.451.777)
Gasto de administración	22	(18.271.683)	(8.295.231)
Otros gastos, por función	22	(7.368.611)	(6.283.397)
Otras ganancias (pérdidas)		4.434.387	(374.596)
Costos financieros		(596.381)	(233.425)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación		(678.958)	204.100
Diferencias de cambio		(241.831)	(3.220.312)
Resultados por unidades de reajuste		113.518	(44.974)
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>		<b>(2.869.834)</b>	<b>(6.119.600)</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	16.f	1.660.292	1.623.246
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>		<b>(1.209.542)</b>	<b>(4.496.354)</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>(1.209.542)</b>	<b>(4.496.354)</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a:</b>			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		(1.200.619)	(4.394.193)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		(8.923)	(102.161)
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>(1.209.542)</b>	<b>(4.496.354)</b>

Las notas números 1 al 30 forman parte integral de estos estados financieros.

## balances generales

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2009. (Cifras en miles de pesos - M\$)

	01.01.2010	28.08.2009
	31.12.2010	31.12.2009
	M\$	M\$
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) ATRIBUIBLE A TENEDORES DE INSTRUMENTOS DE PARTICIPACION EN EL PATRIMONIO NETO DE LA CONTROLADORA Y PARTICIPACION MINORITARIA</b>		
Ganancia (pérdida) atribuible a los tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora	(1.200.619)	(4.394.193)
Ganancia atribuible a participación no controladora	(8.923)	(102.161)
Total ganancia (pérdida) atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora y participación no controladora	(1.209.542)	(4.496.354)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN</b>		
<b>Acciones comunes</b>		
Ganancias (pérdidas) básicas por acción	-	-
Ganancias (pérdidas) básicas por acción de operaciones continuadas	(0,0000043)	(0,000966)
<b>Acciones comunes diluidas</b>		
Ganancias (pérdidas) diluidas por acción	-	-
Ganancias (pérdidas) básicas por acción de operaciones continuadas	-	-
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) DEL PERÍODO</b>	(1.209.542)	(4.496.354)
<b>Otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto</b>	-	-
Total otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto	(22.828)	15.124
<b>Total resultado de ingresos y gastos integrales</b>	<b>(1.232.370)</b>	<b>(4.481.230)</b>
<b>Resultado de ingresos y gastos integrales atribuibles a</b>		
Resultado de ingresos y gastos integrales atribuibles a la controladora	(1.223.497)	(4.379.069)
Resultado de ingresos y gastos integrales atribuibles a participaciones no controladoras	(8.923)	(102.161)
<b>Total resultado de ingresos y gastos integrales</b>	<b>(1.232.370)</b>	<b>(4.481.230)</b>

Las notas números 1 al 30 forman parte integral de estos estados financieros.

## estado de cambios en el patrimonio neto

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO POR EL PERÍODO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2009. (Cifras en miles de pesos - M\$)

	Cambios en capital emitido		Cambios en otras reservas		Cambios en resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	Cambios en patrimonio neto atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto	Cambios en participaciones no controladoras	Total cambios en patrimonio
	Acciones ordinarias		Ajustes de conversión	Otras reservas varias				
	Capital en acciones	Acciones Propias en cartera						
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Saldo inicial al 01.01.2010	246.157.858	-	(145.971)	43.286.020	(15.457.672)	273.840.235	2.341.916	276.182.151
Otros resultados integrales	-	-	(22.828)	-	-	(22.828)	-	(22.828)
Perdida del ejercicio	-	-	-	-	(1.200.619)	(1.200.619)	(8.923)	(1.209.542)
Otras aportaciones de los propietarios	32.042.758	-	-	(32.027.877)	-	14.881	-	14.881
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera	-	(2.105.206)	-	-	47.463	(2.057.743)	(47.464)	(2.105.207)
Dividendos pagados	-	-	-	-	(5.000.000)	(5.000.000)	-	(5.000.000)
<b>Saldo al 31.12.2010</b>	<b>278.579.944</b>	<b>(2.105.206)</b>	<b>(168.799)</b>	<b>10.878.815</b>	<b>(21.610.828)</b>	<b>265.573.926</b>	<b>2.285.529</b>	<b>267.859.455</b>
Saldo inicial al 28.08.2009	249.798.378	-	(161.095)	-	(11.487.648)	238.149.635	42.089.576	280.239.211
Otros resultados integrales	-	-	15.124	-	-	15.124	-	15.124
Perdida del ejercicio	-	-	-	-	(4.394.193)	(4.394.193)	(102.161)	(4.496.354)
Otras aportaciones de los propietarios	-	-	-	39.645.499	-	39.645.499	(39.645.499)	-
Transferencias y otros cambios	(3.640.520)	-	-	3.640.520	424.170	424.170	-	424.170
<b>Saldo al 31.12.2009</b>	<b>246.157.858</b>	<b>-</b>	<b>(145.971)</b>	<b>43.286.020</b>	<b>(15.457.672)</b>	<b>273.840.235</b>	<b>2.341.916</b>	<b>276.182.151</b>

Las notas números 1 al 30 forman parte integral de estos estados financieros.



## estado de flujo de efectivo indirecto

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO INDIRECTO POR PERÍODO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2009. (Cifras en miles de pesos - M\$)

	01.01.2010	28.08.2009
	31.12.2010	31.12.2009
	M\$	M\$
<b>Estado de flujos de efectivo</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Ganancia (pérdida)	(1.209.543)	(4.496.354)
<b>Ajustes por conciliación de ganancias (pérdidas)</b>		
Ajustes por gasto por impuestos a las ganancias	(1.660.293)	(1.623.246)
Ajustes por disminuciones (incrementos) en los inventarios	(1.401.302)	2.781.165
Ajustes por disminuciones (incrementos) en cuentas por cobrar de origen comercial	(2.824.482)	(2.385.107)
Ajustes por disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	1.530.880	3.826.255
Ajustes por incrementos (disminuciones) en cuentas por pagar de origen comercial	5.451.524	(6.571.319)
Ajustes por incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(2.765.947)	(3.302.433)
Ajustes por gastos de depreciación y amortización	12.238.712	4.115.537
Ajustes por deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	4.197.159	(8.316)
Ajustes por provisiones	41.748	5.841.573
Ajustes por pérdidas (ganancias) de moneda extranjera no realizadas	128.313	3.265.286
Ajustes por participaciones no controladoras	8.923	-
Ajustes por ganancias no distribuidas de asociadas	678.958	(204.100)
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo	212.595	40.814
Ajustes por pérdidas (ganancias) por la disposición de activos no corrientes	(4.434.388)	374.596
<b>Total de ajustes por conciliación de ganancias (pérdidas)</b>	<b>11.402.400</b>	<b>6.150.705</b>
Dividendos pagados	(5.000.000)	-
Intereses pagados	348.853	-
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>5.541.710</b>	<b>1.654.351</b>
Préstamos a entidades relacionadas	(403.737)	(122.346)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	1.291.685	-
Compras de propiedades, planta y equipo	(22.713.082)	(7.003.354)
Compras de activos intangibles	(34.000)	(161.880)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>(21.859.134)</b>	<b>(7.287.580)</b>
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	13.604.471	6.391.706
Préstamos de entidades relacionadas	(146.475)	158.400
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>13.457.996</b>	<b>6.550.106</b>
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(2.859.428)	916.877
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(2.859.428)</b>	<b>916.877</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(118.394)	(118.394)
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(2.977.822)</b>	<b>798.483</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	9.411.112	8.612.629
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>6.433.290</b>	<b>9.411.112</b>

Las notas números 1 al 30 forman parte integral de estos estados financieros.

## 1. ACTIVIDAD DE MELÓN S.A. Y FILIALES (el “Grupo”).

Melón S.A., es una sociedad anónima abierta de reciente creación, pero continuadora legal de la sociedad del mismo nombre, y cuyo origen se remonta a 1906, cuando la sociedad “Fábrica de Cemento Melón” fue legalmente constituida por escritura pública de fecha 12 de mayo de 1906, otorgada ante el Notario de Valparaíso don Julio Rivera Blin, que con el tiempo se transformaría en “Empresas Industriales El Melón S.A.”, la que al ser dividida mediante escritura pública de fecha 29 de diciembre de 1969, otorgada ante el Notario de Santiago don Sergio Rodríguez G, dio origen a “Fábrica de Cementos Melón S.A.”. El extracto de los estatutos sociales se inscribió a fojas 1028 N° 498 del Registro de Comercio del Conservador de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 1970 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 3 de agosto de 1970.

Entre 1971 y 1979 pasó a ser controlada por CORFO, entidad que en ese último año vendió sus acciones a la sociedad Cementos Overseas Holdings Ltd., vinculada a la compañía británica Blue Circle Industries PLC. En 1982 fue modificada la razón social y cambió su nombre a “Cemento Melón S.A.” y en 1997 adoptó la razón social “Empresas Melón S.A.”. En julio del año 2001, la sociedad francesa Lafarge S.A., compró Blue Circle Industries PLC, con lo que se convirtió en la controladora de la sociedad chilena. Durante el año 2007 se adoptó la razón social “Lafarge Chile S.A.”. Recientemente, en agosto del año 2009, el grupo peruano Brescia adquirió los activos que Lafarge poseía en Chile, de manera que este grupo económico tomó el control de sociedad cambiando la razón social a “Melón S.A.”

Las actividades de la empresa, que dicen relación con la producción y comercialización de cemento, se iniciaron el 20 de diciembre de 1908. La fabricación de los cementos se realiza de acuerdo a estrictos controles de calidad y son comercializados bajo la marca registrada “Melón”. Melón S.A. tiene como objeto, en forma directa a través de sus empresas filiales, producir, comercializar y proveer cemento, hormigón premezclado, morteros predosificados y áridos a empresas distribuidoras de materiales de construcción, a constructoras ligadas a los sectores inmobiliarios, de infraestructura, obras civiles y de la minería, y a empresas de hormigón a lo largo de todo el país.

Melón S.A. tiene su domicilio social y oficinas centrales en Avenida Vitacura número 2939 piso 12, Las Condes, Santiago de Chile.

Melón S.A. es controlada por la sociedad de responsabilidad limitada chilena denominada Inversiones Cordillera del Sur III Ltda., la que pertenece en un 99.99% a la sociedad chilena Inversiones Cordillera del Sur II Limitada, y ésta en un 99.86% a la sociedad Inversiones Cordillera del Sur Limitada. Esta última, pertenece en forma indirecta en un 100% a la sociedad peruana Inversiones Breca S.A.

### Reorganización Empresarial

Las empresas que componen el grupo Melón, sufrieron, durante el año 2010, una profunda reorganización empresarial cuyo objetivo fue minimizar la malla societaria, disolviendo aquellas sociedades que no se encontraban operativas, disminuyendo los vehículos de inversión, en general, optimizando la estructura societaria con la finalidad de permitir una sinergia más eficiente del Grupo.

Cabe señalar que toda esta reorganización, que consideró distintas etapas, se sujetó al artículo 64 del código tributario en cuanto a la valoración de los aportes.

En definitiva, esta reorganización empresarial consideró la creación de una sociedad anónima abierta denominada Empresas Melón S.A., la que fue objeto de un aumento de capital mediante el aporte que sus accionistas hicieron de las acciones que ellos poseían en las sociedades Inversiones Blue Circle Chilean Holdings S.A., y Melón S.A. Consecuencia de estos aportes, la sociedad Blue Circle Chilean Holdings resultó disuelta al producirse la reunión del cien por ciento de sus acciones emitidas en un solo accionista (Empresas Melón S.A.).

El proceso de reorganización continuó con la disolución de las sociedades Morteros Secos S.A., Empresa Constructora e Importadora San Jorge Limitada, y Club de Campo Limitada, todas las cuales resultaron fusionadas impropia en la sociedad Melón S.A., la que reunió el cien por ciento de sus acciones o derechos sociales.

Al finalizar el año 2010, la sociedad Melón Hormigones S.A., fue dividida, resultando una nueva sociedad denominada Melón Hormigones II S.A., la que fue absorbida por la sociedad Melón S.A., mediante la fusión impropia, disolviéndose la primera de ellas consecuencia de la reunión de todas sus acciones en un solo accionista.

Finalmente al penúltimo día del año 2010, se produce la fusión por incorporación de las sociedades Empresas Melón S.A., y Melón S.A., la primera de dichas sociedades junto con aprobar la fusión cambia su razón social a la de Melón S.A., y se transforma en la continuadora legal de la última, para todos los efectos legales.

## 2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS.

### 2.1 Bases de preparación

Los presentes estados financieros consolidados de Melón S.A. y filiales han sido preparados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante “IASB”) y reflejan fielmente la situación, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo de la entidad en conformidad a la presentación razonable y cumplimiento con las NIIF aplicables.

Estos estados financieros han sido preparados de acuerdo a las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2010 aplicadas de forma íntegra y sin reserva en todos los períodos presentados.

Estos estados financieros reflejan fielmente la situación financiera de Melón S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009, y los Estados de Resultados Integrales, los Estados de cambios en el patrimonio y los Estados de flujos de efectivo por el período terminado en esa fecha, los cuales fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 21 de marzo de 2011.

Las cifras incluidas en los estados financieros adjuntos están expresadas en miles de pesos chilenos, siendo el peso chileno la moneda funcional de la compañía. Todos los valores están redondeados en miles de pesos, excepto cuando se indica lo contrario.

La sociedad ha optado por presentar el estado de resultado integral bajo el método por función y para el estado de flujo de efectivo el método indirecto.

## 2.2 Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

La información contenida en estos estados financieros consolidados es responsabilidad del Directorio del Grupo, que manifiesta expresamente que se han aplicados en su totalidad los principios y criterios, conforme a las NIIF.

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la administración del Grupo, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- La determinación de valores y asignación de valores justos en combinaciones de negocios.
- La valoración de activos y plusvalía comprada (menor valor de inversiones o fondos de comercio) para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- La hipótesis en el cálculo actuarial de los pasivos y obligaciones con los empleados.
- La vida útil y valores residuales de las propiedades, plantas y equipos e intangibles.
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.
- Los desembolsos futuros para el cierre de las instalaciones y restauración de terrenos.
- Los resultados fiscales de las distintas sociedades del Grupo, que se declararán ante las respectivas autoridades tributarias en el futuro, han servido de base para el registro de los distintos saldos relacionados con los impuestos sobre las ganancias en los presentes estados financieros consolidados.
- La determinación del valor justo de ciertos actores financieros y no financieros de instrumentos derivados.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

## 2.3 Comparabilidad de la información

Melón S.A. presenta sus estados financieros adoptando las Normas Internacionales de Información Financiera en todos sus aspectos significativos y sin reservas, para los períodos 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009, permitiendo su comparabilidad a nivel cuantitativo y cualitativo.

## 2.4 Período Contable

Los presentes Estados Financieros Consolidados cubren los siguientes períodos:

- Estados Consolidados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009.
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto por el período terminado al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009, y por el período desde el 28 de agosto 2009 hasta el 31 de diciembre de 2009.
- Estado de Resultados Integrales Consolidados por el período terminado al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009, y por el período comprendido entre el 28 de agosto de 2009 y el 31 de diciembre de 2009.
- Estado Consolidado de Flujos de Efectivo por el período terminado al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009, y por el período comprendido entre el 28 de agosto de 2009 y el 31 de diciembre de 2009.

## 2.5 Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados incorporan los estados financieros de la Compañía y las sociedades controladas por la Compañía (sus filiales).

### (a) Filiales

Filiales son todas las entidades (incluidas las entidades de cometido especial) sobre las que el Grupo tiene poder para dirigir las políticas financieras y de explotación que generalmente vienen acompañadas de una participación superior a la mitad de los derechos de voto. A la hora de evaluar si el Grupo controla otra entidad se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente ejercidos o convertidos. Las filiales se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control al Grupo, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de filiales por el Grupo se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio, más los costos directamente atribuibles a la adquisición. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valorizan inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación del Grupo en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía (goodwill). Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la filial adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados integrales.

Se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades del Grupo. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo, se modifican las políticas contables de las filiales.

Los estados financieros consolidados incluyen los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de Melón S.A., Melón Hormigones S.A. y filiales, Minera Melón S.A., Melón Morteros S.A., Melón Servicios Compartidos S.A., Inmobiliaria San Patricio S.A. e Inversiones Santa Pamela S.A.

### (b) Transacciones e intereses minoritarios

El Grupo aplica la política de considerar las transacciones con minoritarios como transacciones con terceros externos al Grupo. La enajenación de intereses minoritarios conlleva ganancias y/o pérdidas para el Grupo que se reconocen en patrimonio.

### (c) Negocios conjuntos

El Grupo reconocerá su participación en la entidad controlada de forma conjunta aplicando el método del valor patrimonial.

En el caso que el inversor haya reducido el valor de su inversión a cero, tendrá en cuenta las pérdidas adicionales mediante el reconocimiento de un pasivo, sólo en la medida que haya incurrido en obligaciones legales o implícitas, o bien haya efectuado pagos en nombre de la asociada del negocio conjunto. Si la asociada del negocio conjunto obtuviera con posterioridad ganancias, el inversor seguirá reconociendo su parte en las mismas cuando su participación en las citadas ganancias iguale a la que le correspondió en las pérdidas no reconocidas.

### (d) Coligadas o asociadas

Coligadas o asociadas son todas las entidades sobre las que el Grupo ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en coligadas o asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo. La inversión del Grupo en coligadas o asociadas incluye el menor valor de inversión (neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada) identificado en la adquisición.

La participación del Grupo en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos posteriores a la adquisición en reservas, se reconoce en reservas. Los movimientos posteriores a la adquisición acumulados, se ajustan contra el importe en libros de la inversión. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, el Grupo no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos en nombre de la coligada o asociada.

Las ganancias no realizadas por transacciones entre el Grupo y sus coligadas o asociadas se eliminan en función del porcentaje de participación del Grupo en éstas. También se eliminan las pérdidas no realizadas, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo, se modifican las políticas contables de las asociadas.

Las ganancias o pérdidas de dilución en coligadas o asociadas se reconocen en el estado de resultados o en el patrimonio neto.

### (e) Detalle de las filiales incluidas en la consolidación

La descripción de las filiales es la siguiente:

RUT	Nombre de la Sociedad	País de Origen	Moneda Funcional	Porcentaje de Participación		
				31.12.2010		
				% Directo	% Indirecto	% Total
93.248.000-K	Melón Hormigones S.A.	Chile	Pesos chilenos	99,99	0,01	100,00
96.807.530-6	Minera Melón S.A.	Chile	Pesos chilenos	99,99	0,01	100,00
96.636.590-0	Melón Morteros S.A.	Chile	Pesos chilenos	99,99	0,01	100,00
78.465.110-K	Melón Áridos Ltda.	Chile	Pesos chilenos	0,00	100,00	100,00
82.911.100-4	Hasbún S.A.	Chile	Pesos chilenos	0,00	100,00	100,00
96.774.640-1	Melón Serv. Comp. S.A.	Chile	Pesos chilenos	99,99	0,01	100,00
99.551.480-K	Inmobiliaria San Patricio S.A.	Chile	Pesos chilenos	96,78	1,48	98,26
0-E	Inversiones Santa Pamela S.A.	Argentina	Pesos Argentinos	95,71	4,29	100,00

- Melón Hormigones S.A. RUT: 93.248.000-K.

Objeto Social: La producción, elaboración, comercialización, importación, exportación y distribución de hormigones, áridos y productos asociados, por cuenta propia o ajena y la prestación de servicios de mantención, reparación y análogos.

- Minera Melón S.A. RUT: 96.807.530-6.

Objeto Social: Realización o celebración de actos y contratos relacionados con la exploración, extracción, explotación, procesamiento, beneficio, comercialización, importación y exportación de minerales metálicos y no metálicos.

- Melón Morteros S.A. RUT: 96.636.590-0.

Objeto Social: La fabricación, comercialización e instalación de morteros, estucos, hormigones y otros materiales de construcción en todas sus formas.

- Melón Áridos Ltda. RUT: 78.465.110-K.

Objeto Social: La producción, elaboración, comercialización y distribución de áridos y sus derivados u otras sustancias análogas, el transporte de carga propia o ajena; la producción y venta de materiales de la construcción.

- Hasbún S.A. RUT: 82.911.100-4.

Objeto Social: El desarrollo, ejecución y comercialización de proyectos y productos, especialmente los relacionados con la construcción, su fabricación, distribución, compra y venta. La inversión en toda clase de bienes y sociedades.

- Melón Servicios Compartidos S.A. RUT: 96.774.640-1.

Objeto Social: La prestación de servicios del área de recursos humanos, cobranza, abastecimiento y adquisiciones, informática, comercio exterior, contabilidad y tesorería. La prestación de servicios, asesorías y comercialización de maderas y área forestal.

- Inmobiliaria San Patricio S.A. RUT: 99.551.480-K.

Objeto Social: Participar en el negocio inmobiliario, adquirir, administrar, explotar, comercializar, arrendar, subarrendar, comprar y vender toda clase de bienes inmuebles; subdividir, lotear y urbanizar toda clase de predios para fines habitacionales, comerciales, industriales, agrícolas o forestales.

- Inversiones Santa Pamela S.A. RUT: 0-E.

Objeto Social: Fabricar y elaborar productos para la construcción y como actividad principal la elaboración de cemento.

## 2.6 Activos intangibles

### Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan linealmente durante sus vidas útiles estimadas de hasta 4 años.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por el Grupo, y que es probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos durante más de un año, se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos.

Los costos de desarrollo de programas informáticos reconocidos como activos, se amortizan linealmente durante sus vidas útiles estimadas (no superan los 4 años).

## 2.7 Plusvalía

La plusvalía representa el exceso de costos de adquisición sobre el valor razonable de los activos netos adquiridos en la combinación de negocios. Luego del reconocimiento inicial, la plusvalía es medida al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro. La Plusvalía relacionada es sometida a pruebas de deterioro anuales. Para propósitos de las pruebas de deterioro, la Plusvalía es asignada a las unidades generadoras de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo, o .UGEs.) que se espera se beneficiarán de las sinergias de una combinación de negocios.

La plusvalía comprada no se amortiza, si no que al cierre de cada ejercicio contable se procede a estimar si se ha producido algún deterioro que reduzca su valor recuperable a un monto inferior al costo neto registrado, procediéndose, en su caso, al oportuno ajuste por deterioro.

La Compañía efectúa test anuales de deterioro de Goodwill requerido por la normativa contable IFRS, desde el 31 de diciembre de 2010, no identificando deterioro alguno.

## 2.8 Propiedades, plantas y equipos

“Terreno y edificios” comprenden principalmente plantas y oficinas. Los terrenos, edificios, las propiedades, plantas y equipos están expuestos a su costo histórico menos su correspondiente depreciación. El costo histórico incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir al Grupo y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurre.

El Grupo ha optado por el método del costo, para todos los elementos que componen su activo fijo, que consiste en valorar al costo inicial, menos depreciación acumulada, menos pérdidas por deterioro del valor (si las hubiere).

Los terrenos no se deprecian.

La depreciación en los activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costos o importes revalorizados a sus valores residuales sobre sus vidas útiles técnicas estimadas.

El Grupo mantiene pertenencias mineras y labores de desarrollo asociadas a la explotación de Mina Navío, que se amortizan en forma lineal hasta el 2011, fecha en la cual se ha planificado el cierre de dicha mina.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance. A continuación se presenta el rango promedio de vidas útiles asignadas a los activos.

	Años	Meses
Edificios	10-30	120 - 360
Planta y Equipos	4-30	48-360
Equipamiento de Tecnología de la información	3-4	36-48
Instalaciones fijas y accesorios	8-15	96-180
Vehículos de Motor	8-15	96-180

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados. Al vender activos revalorizados, los valores incluidos en reservas de revalorización se traspasan a reservas por ganancias acumuladas.

## 2.9 Propiedades de inversión

Las inversiones por predios forestales se mantienen para la obtención de rentabilidad a través de rentas de largo plazo. Las propiedades de inversión se contabilizan al valor justo. Los ajustes al valor justo son contabilizados a resultado.

## 2.10 Costos por intereses

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado, se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultados (gastos).

## 2.11 Arrendamientos

Son los arriendos en los que una porción significativa de los riesgos y beneficios del propietario son retenidos por el arrendador y son clasificados como arrendamiento operacional. Pagos realizados por arrendamientos operacionales (neto de cualquier incentivo recibido del arrendador) son reconocidos en el estado de resultados en el período de realización del arrendamiento.

### (a) Cuando una entidad del Grupo es el arrendatario – Arrendamiento financiero

Los arrendamientos de activo fijo cuando el Grupo tiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de la propiedad se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al valor razonable de la propiedad arrendada o al valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento, el menor entre los dos.

Cada pago por arrendamiento se distribuye entre el pasivo y las cargas financieras para conseguir un tipo de interés constante sobre el saldo pendiente de la deuda. Las correspondientes obligaciones por arrendamiento, netas de cargas financieras, se incluyen en otras cuentas a pagar a largo plazo. El elemento de interés del costo financiero se carga en el estado de resultados durante el período de arrendamiento de forma que se obtenga una tasa periódica constante de interés sobre el saldo restante del pasivo para cada ejercicio. El activo adquirido en régimen de arrendamiento financiero se deprecia durante su vida útil.

### (b) Cuando una entidad del Grupo es el arrendatario – Arrendamiento operativo

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos.

Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en el estado de resultados sobre una base lineal durante el período de arrendamiento.

### (c) Cuando una entidad del grupo es el arrendador - Arrendamiento operativo

Los activos arrendados a terceros bajo contratos de arrendamiento operativo se incluyen dentro del activo fijo en el balance.

Los ingresos derivados del arrendamiento se reconocen de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

## 2.12 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito en los casos que existiese un plazo en exceso a lo normal) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar.

El Grupo constituye una provisión de deudores incobrables considerando la antigüedad de la cartera, el estado de cobranza judicial y otras situaciones específicas que pudieran afectar a algún cliente en particular, según el siguiente perfil de antigüedad, excluyendo a ciertos clientes cuyo perfil de riesgo crediticio es bajo:

Entre 61 y 90 días	50%
Entre 91 y 180 días	75%
Más de 180 días	100%
Cheques protestados	50%
Cobranza judicial y cheques protestados	100%

En el caso de la filial Melón Hormigones, la Sociedad mantiene una cobertura por riesgo crediticio que alcanza el 90% de gran parte de la venta generada por esta filial. Para la estimación de deudores incobrables, se aplica la política general por el remanente no cubierto por el seguro.

### **2.13 Inventarios**

Las existencias se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método de Precio Medio Ponderado (PMP).

El costo de los productos terminados y de los productos en proceso, considera las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de fabricación (basados en una capacidad operativa normal).

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

### **2.14 Activos no corrientes mantenidos para la venta**

Los activos no corrientes (o grupos de enajenación) se clasifican como activos mantenidos para la venta y se reconocen al menor del importe en libros y el valor razonable, menos los costos para la venta si su importe en libros se recupera principalmente a través de una transacción de venta en lugar de su uso continuo.

### **2.15 Activos financieros**

El Grupo clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a valor razonable con cambios en resultados, préstamos y cuentas por cobrar, activos financieros mantenidos hasta su vencimiento y disponibles para la venta según corresponda. La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento de reconocimiento inicial.

#### **(a) Préstamos y cuentas por cobrar**

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde de la fecha del balance en que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar en el Estado de Posición Financiera.

En esta categoría se registran deudores por ventas, otros deudores y otras cuentas por cobrar. Se deben contabilizar inicialmente a su valor razonable, reconociendo un resultado financiero por el período que media entre su reconocimiento y la cobranza.

#### **(b) Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento**

Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo que la administración del Grupo tiene la intención positiva y la capacidad de mantener hasta su vencimiento. Si el Grupo vendiese un importe que fuere significativo de los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, la categoría completa se reclasificaría como disponible para la venta. Estos activos financieros disponibles para la venta se incluyen en activos no corrientes, excepto aquellos con vencimiento inferior a 12 meses a partir de la fecha del balance, que se clasifican como activos corrientes.

#### **(c) Activos financieros disponibles para la venta**

Los activos financieros disponibles para la venta son activos financieros no derivados, que se designan en esta categoría o no se clasifican en ninguna de las categorías anteriores. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la administración pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha del balance.

Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que el Grupo se compromete a adquirir o vender el activo.

Las inversiones se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y el Grupo ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Los valores razonables de las inversiones que cotizan se basan en precios de compra corrientes. Si el mercado para un activo financiero no es activo (y para los títulos que no cotizan), el grupo establece el valor razonable empleando técnicas de valoración que incluyen el uso de transacciones libres recientes entre partes interesadas y debidamente informadas, referidas a otros instrumentos sustancialmente iguales, el análisis de flujos de efectivo descontados, y modelos de fijación de precios de opciones haciendo un uso máximo de la información de mercado y confiando lo menos posible en la información específica de la entidad. En caso de que ninguna técnica mencionada pueda ser utilizada para fijar el valor razonable, se registran las inversiones a su costo de adquisición neto de la pérdida por deterioro, si fuera el caso.

El Grupo evalúa en la fecha de cada balance si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o un grupo de activos financieros puedan haber sufrido pérdidas por deterioro. En el caso de títulos de capital clasificados como disponibles para la venta, para determinar si los títulos han sufrido pérdidas por deterioro se considerará si ha tenido lugar un descenso significativo o prolongado en el valor razonable de los títulos por debajo de su costo. Si existe cualquier evidencia de este tipo para los activos financieros disponibles para venta, la pérdida acumulada determinada como la diferencia entre el costo de adquisición y el valor razonable corriente, menos cualquier pérdida por deterioro del valor en ese activo financiero previamente reconocido en las pérdidas o ganancias se elimina del patrimonio neto y se reconoce en el estado de resultados.

Las pérdidas por deterioro del valor reconocidas en el estado de resultados por instrumentos de patrimonio no se revierten a través del estado de resultados.

## 2.16 Capital emitido

El capital emitido está representado por acciones ordinarias.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción, neta de impuestos, de los ingresos obtenidos.

## 2.17 Derivados financieros y operaciones de cobertura

Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra el contrato del instrumento derivado y son permanentemente remedidos a su valor razonable. El método para reconocer la ganancia o pérdida resultante de los cambios en los valores razonables de los derivados depende de si son designados como instrumentos de cobertura, y si es así, la naturaleza de la partida que se está cubriendo, la cual puede ser:

- a) Cobertura del valor razonable de activos o pasivos reconocidos (coberturas del valor razonable);
- b) Coberturas de un riesgo concreto asociado a un activo o pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable (cobertura de flujos de efectivo);

Los derivados del Grupo no califican para ser reconocidos a través del tratamiento contable de coberturas y se registran a su valor razonable a través de las ganancias y pérdidas. Cualquier cambio en el valor razonable de estos derivados se reconoce inmediatamente en las ganancias y pérdidas.

## 2.18 Pasivos Financieros

Los proveedores se reconocen inicialmente a su valor razonable, siendo este el valor a pagar, y posteriormente se valoran por su costo amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

## 2.19 Distribución de dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas se realiza de acuerdo a la política de dividendos de la Sociedad, consistente en distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones, a lo menos, un 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, política que estará supeditada a las disponibilidades de caja, desarrollo de proyectos de inversión y cumplimiento de las obligaciones financieras.

## 2.20 Beneficios a los empleados

Indemnizaciones por años de servicio (PIAS)

El Grupo registra un pasivo por el pago a todo evento de indemnizaciones por años de servicio, correspondiente a planes de beneficios definidos, derivados de acuerdos colectivos e individuales suscritos con los trabajadores. Esta obligación se determina mediante el valor actuarial del costo devengado del beneficio, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales futuros y tasas de descuentos. Este valor así determinado se presenta a valor actual utilizando el método de beneficios devengados por años de servicio. La tasa de descuento utilizada ha sido de un 6,5%.

El efecto, positivo o negativo sobre las indemnizaciones derivadas por cambios en las estimaciones (tasas rotación, mortalidad, retiros, etc.), se registra directamente en resultados. La obligación por estos beneficios se presenta en el rubro "Provisiones por beneficios a los empleados".

## 2.21 Obligaciones con bancos e instituciones financieras y obligaciones con el público

Las obligaciones con bancos e instituciones financieras se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método de interés efectivo consistente en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al importe de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

## 2.22 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades del Grupo. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto al valor agregado, devoluciones, rebajas y descuentos y después de eliminadas las ventas dentro del Grupo.

El Grupo reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades del Grupo, tal y como se describe a continuación. No se considera que sea posible valorar el importe de los ingresos con fiabilidad hasta que no se han resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta.

### (a) Ventas de bienes

Las ventas de bienes se reconocen cuando una entidad del Grupo ha entregado los productos al cliente, el cliente tiene total aceptación sobre el canal de distribución y sobre el precio al que se venden los productos, y no existe ninguna obligación pendiente de cumplirse que pueda afectar la aceptación de los productos por parte del cliente. La entrega no tiene lugar hasta que los productos se han enviado al lugar concreto y los riesgos de obsolescencia y pérdida se han transferido al cliente, y el cliente ha aceptado los productos de acuerdo con el contrato de venta, el período de aceptación ha finalizado, o bien el Grupo tiene evidencia objetiva de que se han cumplido los criterios necesarios para la aceptación.



#### **(b) Ventas de servicios**

Los ingresos derivados de contratos a precio fijo correspondientes a la prestación de servicios se reconocen en función del método del grado de avance. Según este método, los ingresos se reconocen generalmente en función de los servicios realizados a la fecha como porcentaje sobre los servicios totales a realizar.

Los ingresos derivados de contratos a precio fijo por prestación de servicios se reconocen generalmente en el período en que se prestan los servicios sobre una base lineal durante el período de duración del contrato.

#### **(c) Ingresos por intereses**

Los ingresos por intereses son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago y la tasa de interés aplicable.

#### **(d) Ingresos por dividendos**

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago.

### **2.23 Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos**

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método de pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros en las cuentas anuales consolidadas. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo, en una transacción distinta de una combinación de negocios, que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando tipos impositivos (y leyes) aprobados o a punto de aprobarse en la fecha del balance y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales poder compensar las diferencias temporarias.

Se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones asociadas, excepto en aquellos casos en que el Grupo pueda controlar la fecha en que revertirán las diferencias temporarias y sea probable que éstas no vayan a revertir en un futuro previsible.

### **2.24 Transacciones en moneda extranjera**

#### **(a) Moneda funcional y presentación**

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades del Grupo se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). Los estados financieros consolidados se presentan en Pesos Chilenos, que es la moneda funcional de la matriz y sus filiales.

<b>Tipos de cambio utilizados al cierre</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Peso Argentino en base a dólar observado estadounidense	\$117,78	\$133,48
Tipo de cambio observado dólar estadounidense	\$468,01	\$507,1
Unidad de fomento	\$21.455,55	\$20.942,88

## **(b) Transacciones y saldos**

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo y las coberturas de inversiones netas.

Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como, instrumentos de patrimonio mantenidos a valor razonable con cambios en resultados, se presentan como parte de la ganancia o pérdida en el valor razonable. Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio clasificados como activos financieros disponibles para la venta, se incluyen en el patrimonio neto en la reserva de revalorización.

## **2.25 Otras Provisiones**

Las provisiones para restauración medioambiental, costos de reestructuración y litigios se reconocen cuando:

(i) El Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;

(ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y

(iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones por reestructuración incluyen sanciones por cancelación del arrendamiento y pagos por despido a los empleados. No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación del Grupo. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha del balance, del valor temporal del dinero, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

## **2.26 Efectivo y equivalentes al efectivo**

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a plazo en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos y los sobregiros bancarios que incluyen intereses al cierre. En el balance de situación, los sobregiros se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

## **2.27 Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros**

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos de la plusvalía (Goodwill), que hubieran sufrido una pérdida por deterioro, se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

## **2.28 Compromisos por arrendos operativos**

• Global Place S.A. 99.556.410-6 y Melón S.A. 76.109.779-2

El contrato tendrá una duración de 5 años a contar del primero de febrero del año 2010, por lo que terminará el 1 de febrero del año 2015 con una renta mensual de UF 926,32 (novecientos veintiséis coma treinta y dos unidades de fomento), correspondiente a 1.871,78 m<sup>2</sup> de oficinas y 32 estacionamientos.

• Puerto Ventanas S.A. 96.602.640-5 y Melón S.A. 76.109.779-2

El contrato rige a contar del 31 de julio de 1995, y su vigencia se extenderá por 22 años a contar de la fecha en que se hayan cumplido las obligaciones establecidas en el contrato. La renta mensual es de 313,06 UF, que comprende 0,06665 UF por m<sup>2</sup> con un total de 4.697m<sup>2</sup> que comprende el terreno en arriendo.

## **2.29 Información financiera por segmentos operativos**

El Grupo presenta la información por segmentos en función de la información financiera puesta a disposición de los tomadores de decisiones claves, en relación materias tales como medición de rentabilidad y asignación de inversión, de acuerdo a lo indicado en NIF 8 "Información financiera por segmentos".

Para el Grupo los segmentos a revelar son: Cemento, hormigones, morteros, áridos y otros.

## **2.30 Nuevas NIF e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones NIF (CINIIF)**

Las mejoras y modificaciones a las IFRS, así como las interpretaciones que han sido publicadas en el período se encuentran detalladas a continuación. A la fecha de estos estados financieros estas normas aún no entran en vigencia y la Compañía no ha aplicado ninguna en forma anticipada:

Nuevas Normas		Fecha de aplicación obligatoria
IFRS 9	Instrumentos Financieros	1 de Enero 2013
IFRIC 19	Cancelación de Pasivos Financieros con Instrumentos de Patrimonio	1 de Enero 2011

#### IFRS 9 “Instrumentos financieros”

Esta Norma introduce nuevos requerimientos para la clasificación y medición de activos financieros, permitiendo su aplicación anticipada. Requiere que todos los activos financieros sean clasificados en su totalidad sobre la base del modelo de negocio de la entidad para la gestión de activos financieros y las características de los flujos de caja contractuales de los activos financieros. Los activos financieros bajo esta norma son medidos ya sea a costo amortizado o valor justo. Solamente los activos financieros que sean clasificados como medidos a costo amortizado deberán ser probados por deterioro. Su aplicación es efectiva para períodos anuales que comiencen el o después del 1 de enero 2013, se permite la adopción anticipada para los estados financieros de 2010.

#### IFRIC 19 “Cancelación de Pasivos Financieros con Instrumentos de Patrimonio”

El 26 de noviembre de 2009, fue emitido el IFRIC 19 “Cancelación de Pasivos Financieros con Instrumentos de Patrimonio”. Esta interpretación proporciona guías sobre como contabilizar la cancelación de un pasivo financiero mediante la emisión de instrumentos de patrimonio. El IFRIC concluyó que el emitir instrumentos de patrimonio para extinguir una obligación lo constituye el monto pagado. El monto pagado deberá ser medido al valor justo del instrumento de patrimonio emitido, a menos que el valor justo no sea fiablemente determinable, en cuyo caso los instrumentos de patrimonio deberán ser medidos al valor justo de la obligación extinguida.

Su aplicación es efectiva para períodos anuales que comiencen después del 1 de enero de 2011, con opción de aplicación anticipada.

Mejoras y Modificaciones		Fecha de aplicación obligatoria
IFRS 3	Combinaciones de negocios	1 de Enero 2011
IFRS 7	Instrumentos Financieros: Revelaciones	1 de Enero 2011
IAS 1	Presentación de Estados Financieros	1 de Enero 2011
IAS 12	Impuesto a las ganancias	1 de Enero 2012
IAS 24	Partes Relacionadas	1 de Enero 2011
IAS 27	Estados financieros consolidados y separados	1 de Enero 2011
IAS 32	Instrumentos financieros : Presentación	1 de Enero 2011
IAS 34	Información Financiera Intermedia	1 de Enero 2011
IFRIC 14	Prepago de requisitos mínimos de financiación	1 de Enero 2011

#### IFRS 3 “Combinaciones de Negocio”

Las modificaciones a IFRS 3 emitidas por el IASB en mayo de 2010 hacen más claros los principios de medición de los intereses de minoritarios, y efectúa algunas especificaciones acerca de los incentivos con pagos basados en acciones (llamadas ahora “Transacciones” en lugar de “Incentivos”). Agrega además requerimientos de transición para los pagos contingentes de una combinación de negocios ocurrida antes de la fecha efectiva de revisión de las IFRS. Su aplicación es obligatoria a partir del 1 de enero de 2011.

La Sociedad está evaluando los impactos generados por la mencionada modificación, estimando que no afectará significativamente los presentes estados financieros consolidados.

#### IFRS 7 “Instrumentos financieros: Revelaciones”

Las modificaciones a IFRS 7 emitidas en mayo de 2010 por el IASB incorporan algunas aclaraciones a las revelaciones a los estados financieros, principalmente respecto de la naturaleza y alcance de los riesgos derivados de los estados financieros, así como respecto de la interacción entre las revelaciones cuantitativas y cualitativas. Su aplicación es obligatoria a partir del 1 de enero de 2011.

La Sociedad está evaluando los impactos generados por la mencionada modificación, estimando que no afectará significativamente los presentes estados financieros consolidados.

#### IAS 1 “Presentación de Estados Financieros”

Previo a la emisión de las modificaciones a IAS 1, la norma requería que la entidad presentara una reconciliación de los cambios en cada componente de patrimonio. En las modificaciones a IFRS emitidas en mayo de 2010, el IASB aclara que las entidades pueden presentar las reconciliaciones requeridas para cada componente de otros resultados integrales, ya sea en el estado de cambios en el patrimonio o en las notas a los estados financieros. Su aplicación es obligatoria a partir del 1 de enero de 2011.

La Sociedad está evaluando los impactos generados por la mencionada modificación, estimando que no afectará significativamente los presentes estados financieros consolidados.

#### IAS 12 - Impuesto a las ganancias

Con fecha 20 de diciembre de 2010, el IASB emitió el documento “Impuesto diferido: recuperación de activos subyacentes (modificación a NIC 12)” que regula la determinación del impuesto diferido de las entidades que utilizan el valor razonable como modelo de valoración de las Propiedades de Inversión de acuerdo al IAS 40 Propiedades de Inversión. Además, la nueva regulación incorpora la SIC-21 “Impuesto a las Ganancias—Recuperación de Activos no Depreciables” en el cuerpo de la IAS 12. Las entidades están obligadas a aplicar las modificaciones en los ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2012.

La Sociedad está evaluando los impactos generados por la mencionada modificación, estimando que no afectará significativamente los presentes estados financieros consolidados.

#### **IAS 24 “Partes Relacionadas”**

En noviembre de 2009, el IASB emitió modificaciones a IAS 24. La norma revisada simplifica los requerimientos de revelación para entidades que sean, controladas, controladas conjuntamente o significativamente influenciadas por una entidad gubernamental (denominada como entidades relacionadas - gubernamentales) y aclara la definición de entidad relacionada. Su aplicación es obligatoria a partir del 1 de enero de 2011. Se requiere aplicación retrospectiva.

La Sociedad está evaluando los impactos generados por la mencionada modificación, estimando que no afectará significativamente los presentes estados financieros consolidados.

#### **IAS 27 “Estados financieros consolidados y separados”**

Las modificaciones a IAS 27 emitidas en mayo de 2010 por el IASB, especifica algunos requerimientos de transición para las modificaciones que surjan como resultado de dicha normativa. Estas modificaciones están relacionadas a IAS 21 “Efectos de las variaciones de las tasas de cambio de la moneda extranjera”, donde se señala que las modificaciones deben ser aplicadas prospectivamente, situación que antes no era mencionada en la norma. Una situación similar ocurre con IAS 28 “Inversión en Asociadas” e IAS 31 “Participaciones en Negocios conjuntos”. Su aplicación es obligatoria a partir del 1 de enero de 2011.

La Sociedad está evaluando los impactos generados por la mencionada modificación, estimando que no afectará significativamente los presentes estados financieros consolidados.

#### **IAS 32 “Instrumentos financieros: presentación”**

En octubre 2009, el IASB publicó el documento “Clasificación de emisiones de derechos preferentes”. Esto cambió ciertas secciones de IAS 32 relacionadas con emisiones de derechos preferentes. De acuerdo con las modificaciones los derechos, opciones y warrants que de alguna manera cumplen con la definición del párrafo 11 de IAS 32, emitidos para adquirir un número fijo de instrumentos de patrimonio no derivados propios de una entidad por un monto fijo en cualquier moneda, se clasifican como instrumentos de patrimonio siempre que la oferta sea realizada a pro-rata para todos los propietarios actuales de la misma clase de instrumentos de patrimonio no derivados propios de la entidad. Su aplicación es efectiva para períodos anuales que comienzan el o después del 1 de febrero de 2010, su adopción anticipada es permitida.

La Sociedad está evaluando los impactos generados por la mencionada modificación, estimando que no afectará significativamente los presentes estados financieros consolidados.

#### **IAS 34 “Información Financiera Intermedia”**

En las mejoras a IFRS emitidas en mayo de 2010, el IASB abordó las solicitudes de aclaración de las revelaciones requeridas por IAS 34, cuando se consideraba que esta norma estaba en contra de los cambios en los requerimientos de revelación de otras IFRS. IAS 34 establece los principios de revelación para determinar qué información debería ser revelada en un informe interino. El IASB concluyó que la modificación de IAS 34 mejoraría la información financiera intermedia, haciendo mayor hincapié en los principios y la inclusión de ejemplos adicionales relativos a requisitos de información más recientes. Su aplicación es obligatoria a partir del 1 de enero de 2011.

La Sociedad está evaluando los impactos generados por la mencionada modificación, estimando que no afectará significativamente los presentes estados financieros consolidados.

#### **IFRIC 14 “Prepago de requisitos mínimos de financiación”**

En noviembre de 2009 el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad modificó la IFRIC 14 para eliminar una consecuencia no pretendida que surge del tratamiento de los pagos anticipados de aportaciones futuras en algunas circunstancias cuando existe una obligación de mantener un nivel mínimo de financiación. Las modificaciones se aplicarán en circunstancias limitadas: cuando una entidad esté sujeta a requerimientos de mantener un nivel mínimo de financiación y realice pagos anticipados de aportaciones para cubrir esos requerimientos. Las modificaciones permiten a una entidad tratar el beneficio de este pago anticipado como un activo.

Su aplicación es obligatoria a partir del 1 de enero de 2011.

La Sociedad está evaluando los impactos generados por la mencionada modificación, estimando que no afectará significativamente los presentes estados financieros consolidados.

### 3. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO.

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009 es la siguiente:

		31.12.2010	31.12.2009
		M\$	M\$
<b>Efectivo y equivalente al efectivo</b>			
Efectivo en caja	(a)	456.918	11.650
Saldos en bancos	(b)	5.840.536	9.239.942
Otros efectivos y equivalentes al efectivo	(c)	135.836	159.520
<b>Totales</b>		<b>6.433.290</b>	<b>9.411.112</b>

a) El saldo de caja está compuesto por dinero en efectivo disponible en caja y su valor libro es igual a su valor razonable.

b) El saldo de banco está compuesto por dineros mantenidos en cuentas corrientes bancarias, no presenta restricciones de ningún tipo y su valor libro es igual a su valor razonable.

c) El saldo de otros efectivos y equivalentes al efectivo está compuesto por fondos fijo y su valor libro es igual a su valor razonable.

### 4. OTROS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES.

Los otros pasivos financieros corrientes están compuestos según el siguiente detalle:

Pasivo	Corrientes	
	31.12.2010	31.12.2009
	M\$	M\$
Pasivos de cobertura( a)	350.556	-
Préstamos que devengan intereses (b)	36.647.532	23.991.706
<b>Total</b>	<b>36.998.088</b>	<b>23.991.706</b>

El 14-10-2010, la sociedad Melón S.A. prorrogó un crédito con el Banco de Chile por un monto de M\$17.600.000.- a una tasa fija de 0,39 % mensual, sin garantías, por un plazo de 120 días, con la posibilidad de realizar prepagos sin costo con el propósito de pagar una deuda intercompañía que mantenía Melón S.A. con Inversiones Lafarge Gypsum Chile Ltda.

El 17-12-2010, la sociedad Melón S.A. adquirió un crédito con el Banco de Chile por un monto de M\$2.500.000.- a una tasa fija de 0,37 % mensual, por un plazo de 27 días sin garantías, con el propósito de financiar capital de trabajo.

El 20-10-2010, la sociedad Melón S.A. prorrogó un crédito con el Banco Crédito Inversiones por un monto de M\$6.300.000.- a una tasa fija de 0,36 % mensual, por un plazo de 120 días sin garantías, con el propósito de pagar una deuda que mantenía en su línea de sobregiro con Banco Chile producto de utilización de capital de trabajo.

El 23-12-2010, la sociedad Melón S.A. adquirió un crédito con el Banco Crédito Inversiones por un monto de M\$10.000.000.- a una tasa fija de 0,387 % mensual, por un plazo de 120 días sin garantías, con el propósito de pagar una deuda que mantenía en su línea de sobregiro con Banco Chile producto de utilización de capital de trabajo.

### a) Instrumentos derivados

Los instrumentos derivados que mantiene Melón S.A. corresponden fundamentalmente a operaciones financieras cuyo objetivo es cubrir la volatilidad del tipo de cambio producto de inversiones futuras en activos expresadas en moneda extranjera. La gestión de la compañía con este tipo de instrumentos está alineada con lo establecido en su Política de Cobertura.

A continuación se presentan las posiciones de derivados de tipo de cambio

Contrato	Transacción	Fecha	Fecha	Contraparte	Monto Activo	Moneda Activo	Monto Pasivo	Moneda Pasivo	Días Contrato	MTM Activo	MTM Activo	MTM Pasivo	Efecto en resultado
		Operación	Vencimiento		MUSD	US\$	M\$	MUSD		M\$	M\$		
1	FWDC	08/10/10	31/01/11	BCI	2.142	US\$	1.039.727	CLP	115	2.142	1.002.251	1.037.218	(34.967)
2	FWDC	08/10/10	28/02/11	Chile	5.712	US\$	2.776.032	CLP	143	5.709	2.672.039	2.761.718	(89.679)
3	FWDC	08/10/10	31/03/11	BCI	1.428	US\$	695.222	CLP	174	1.427	667.810	689.118	(21.308)
4	FWDC	14/10/10	31/01/11	Chile	2.386	US\$	1.147.070	CLP	109	2.385	1.116.421	1.144.302	(27.881)
5	FWDC	14/10/10	31/01/11	BCI	2.700	US\$	1.299.105	CLP	109	2.699	1.263.342	1.295.971	(32.628)
6	FWDC	07/12/10	11/02/11	HSBC	2.800	US\$	1.338.736	CLP	66	2.799	1.310.016	1.334.148	(24.132)
7	FWDC	07/12/10	04/04/11	BCI	2.800	US\$	1.344.980	CLP	118	2.798	1.309.363	1.332.621	(23.258)
8	FWDC	07/12/10	28/04/11	HSBC	2.800	US\$	1.346.464	CLP	142	2.797	1.308.919	1.330.746	(21.827)
9	FWDC	07/12/10	31/01/11	HSBC	900	US\$	430.002	CLP	55	900	421.114	428.965	(7.851)
10	FWDC	07/12/10	28/02/11	BCI	3.010	US\$	1.442.543	CLP	83	3.009	1.408.060	1.435.104	(27.044)
11	FWDC	07/12/10	31/03/11	BCI	2.379	US\$	1.142.872	CLP	114	2.377	1.112.548	1.132.837	(20.289)
12	FWDC	07/12/10	29/04/11	HSBC	2.471	US\$	1.188.798	CLP	143	2.468	1.155.105	1.174.796	(19.692)
					<b>31.528</b>		<b>15.191.551</b>			<b>31.510</b>	<b>14.746.988</b>	<b>15.097.544</b>	<b>(350.556)</b>

### b) Préstamos que devengan intereses (Obligaciones con bancos)

31.12.2010

Entidad Deudora		Banco o Institución Financiera		Moneda	Tasa		Vencimientos			
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	Ind Reaj	Nominal	Efectiva	Hasta 90 días	+ 90 días hasta 1 año	Total
						%	%	M\$	M\$	M\$
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Pesos	0,390	0,390	17.778.464		17.778.464
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Pesos	0,370	0,370	2.504.316		2.504.316
97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Pesos	0,360	0,360		6.354.432	6.354.432
97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Pesos	0,387	0,387	10.010.320		10.010.320
								30.293.100	6.354.432	36.647.532

31.12.2009

Entidad Deudora		Banco o Institución Financiera		Moneda	Tasa		Vencimientos			
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	Ind Reaj	Nominal	Efectiva	Hasta 90 días	+ 90 días hasta 1 año	Total
						%	%	M\$	M\$	M\$
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Pesos	0,120	0,120	-	17.691.706	17.691.706
97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Pesos	0,120	0,120	6.300.000	-	6.300.000
								6.300.000	17.691.706	23.991.706

### 5. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR.

Los saldos de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son los siguientes:

Deudores comerciales	Corrientes	
	31.12.2010	31.12.2009
	M\$	M\$
Cementos	14.491.130	10.333.674
Morteros	1.272.163	1.446.212
Hormigón	28.213.415	26.608.918
Áridos	1.192.278	1.269.778
Otros	1.016.175	338.936
Estimación para pérdidas por deterioro	(4.392.751)	(3.780.438)
<b>Totales</b>	<b>41.792.410</b>	<b>36.217.080</b>

El detalle de la antigüedad de los deudores comerciales corrientes al 31 de diciembre de 2010 es:

	Total	Saldos	Saldos Vencidos al 31 de diciembre de 2010		
		Vigentes	61-90 días	91-180 días	181 días y +
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Deudores comerciales</b>					
Cementos	14.491.130	12.933.573	109.068	112.030	1.336.459
Morteros	1.272.163	984.227	31.486	30.225	226.225
Hormigón	28.213.415	25.731.682	40.334	87.411	2.353.988
Áridos	1.192.278	838.233	27.772	12.005	314.268
Otros	1.016.175	966.019	37.547	-	12.609
Sub - total	46.185.161	41.453.734	246.207	241.671	4.243.549
"Estimación para pérdidas por deterioro (a)"	(4.392.751)	-	(54.225)	(94.977)	(4.243.549)
<b>Totales</b>	<b>41.792.410</b>	<b>41.453.734</b>	<b>191.982</b>	<b>146.694</b>	<b>-</b>

(a) En el caso de la filial Melón Hormigones la Sociedad mantiene una cobertura por riesgo crediticio que alcanza el 90% de gran parte de la venta generada por esta filial. Para la estimación de deudores incobrables, se aplica la política general por el remanente no cubierto por el seguro.

La conciliación de la estimación para pérdidas por deterioro al 31 de diciembre de 2010 corresponde a:

	31.12.2010	31.12.2009
	Saldo en M\$	Saldo en M\$
Saldo inicial	(3.780.438)	(4.849.561)
Castigos	320.455	834.592
Provisiones	(932.768)	234.531
<b>Saldo final</b>	<b>(4.392.751)</b>	<b>(3.780.438)</b>

## 6. CUENTAS POR COBRAR Y CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

Las cuentas por cobrar y pagar de corto plazo no están sujetas a reajustes ni intereses y están formadas principalmente por ventas y/o compras de productos, servicios y traspasos de fondos.

La cuenta de largo plazo con Hidrotermia S.A. corresponde a operaciones de financiamiento, en U.F. y sin tasas de interés.

La cuenta de largo plazo con Prefabricados de Hormigón Grau S.A. (coligada) corresponde a operaciones de financiamiento, en pesos no reajustables y sin tasa de interés.

Las demás operaciones intercompañías presentadas corresponden a recuperaciones de gastos y no están sujetas a intereses ni reajustes.

No se esperan cambios en las relaciones comerciales entre las empresas relacionadas.

No se pagaron remuneraciones en las filiales a ningún director ni ejecutivo de la matriz.

El directorio no incurrió en gastos por concepto de asesorías.

El Comité de Directores, a diciembre del año 2010, no incurrió en gastos, quedando sin utilizar el presupuesto aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas.

No existen provisiones por incobrabilidad ya que se estima que todos los importes son recuperables.

Los saldos de cuentas por cobrar y pagar entre el Grupo y sus sociedades relacionadas no consolidables son los siguientes:

**A.1) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.**

Rut	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la relación	Moneda o Un. Reaj.	Corriente	
					31.12.2010	31.12.2009
					M\$	M\$
96.927.190-7	Pref. de Hormigón Grau S.A.	Chile	Coligada	Pesos	425.123	451.343
76.005.224-8	Hidrotermia S.A.	Chile	Filial	Pesos	101.302	164.202
76.064.829-9	Inversiones Cordillera del Sur Ltda.	Chile	Matriz Chilena	Pesos	28.613	-
76.064.832-9	Inversiones Cordillera del Sur II Ltda.	Chile	Filial de Matriz Chilena	Pesos	62.040	-
76.064.837-K	Inversiones Cordillera del Sur III Ltda.	Chile	Filial de Matriz Chilena	Pesos	338.466	48.351
<b>Totales</b>					<b>955.544</b>	<b>663.896</b>

Rut	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la relación	Moneda o Un. Reaj.	No Corriente	
					31.12.2010	31.12.2009
					M\$	M\$
96.927.190-7	Pref. De Hormigón Grau S.A.	Chile	Coligada	Pesos No Reajustables	200.470	200.470
76.005.224-8	Hidrotermia S.A.	Chile	Filial	UF	313.559	201.471
<b>Totales</b>					<b>514.029</b>	<b>401.941</b>

**A.2) Cuentas por pagar a entidades relacionadas.**

Rut	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la relación	Moneda o Un. Reaj.	Corriente	
					31.12.2010	31.12.2009
					M\$	M\$
76.005.224-8	Hidrotermia S.A.	Chile	Filial	UF	11.925	-
0-E	Estratégica	Perú	Filial de Matriz Extranjera	Dólares	-	158.400
<b>Totales</b>					<b>11.925</b>	<b>158.400</b>

**b) Transacciones más significativas y sus efectos e resultados**

Rut	Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	31.12.2010		31.12.2009	
				Monto	Efecto en Resultado (cargo)/ abono	Monto	Efecto en Resultado (cargo)/ abono
87.010.500-2	CAREY Y CÍA.	RELAC.C/PRESIDENTE DIRECT.	HONORARIOS ASESORIA LEGAL	136.910	(55.272)	84.979	(84.979)
96.927.190-7	PREF.DE HORMIGÓN GRAU S.A.	COLIGADA	VENTA DE CEMENTO	2.158.295	20.314	2.255.801	107.482
96.927.190-7	PREF.DE HORMIGÓN GRAU S.A.	COLIGADA	PAGOS RECIBIDOS	2.357.134	-	1.977.853	-
96.927.190-7	PREF.DE HORMIGÓN GRAU S.A.	COLIGADA	FACTURAS OTROS POR COBRAR	-	-	35.353	-
96.927.190-7	PREF.DE HORMIGÓN GRAU S.A.	COLIGADA	GASTOS POR FACTURAR	-	-	1.395	-
76.005.224-8	HIDROTERMIA S.A.	FILIAL	REAJUSTES COBRADOS	7.099	7.099	5.946	(5.946)
76.005.224-8	HIDROTERMIA S.A.	FILIAL	TRASPASO EXCEDENTES POR COBRAR	35.518	-	-	-
76.005.224-8	HIDROTERMIA S.A.	FILIAL	PAGO DE FACTURAS	(16.435)	(13.811)	-	-
5.663.828-8	JUAN CLARO GONZÁLEZ	DIRECTOR	HONORARIOS DIRECTOR	17.250	(17.250)	9.322	(9.322)
4.103.027-5	JORGE CAREY TAGLE	DIRECTOR	HONORARIOS DIRECTOR	17.250	(17.250)	19.975	(19.975)
4.103.027-5	JORGE CAREY TAGLE	DIRECTOR	HONORARIOS COMITÉ	-	-	1.098	(1.098)
4.891.404-7	JAVIER ETCHEBERRY CELHAY	DIRECTOR	HONORARIOS DIRECTOR	-	-	10.500	(10.500)
4.891.404-7	JAVIER ETCHEBERRY CELHAY	DIRECTOR	HONORARIOS COMITÉ	-	-	1.098	(1.098)
6.263.302-6	PATRICIO DE SOLMINIHAC	DIRECTOR	HONORARIOS DIRECTOR	17.250	(17.250)	9.322	(9.322)
6.263.302-6	PATRICIO DE SOLMINIHAC	DIRECTOR	HONORARIOS COMITÉ	-	-	1.098	(1.098)
0-E	ESTRATEGICA S.A.	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	FACTURAS POR PAGAR	456.608	-	-	-
0-E	ESTRATEGICA S.A.	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	PAGOS REALIZADOS	(615.008)	-	-	-
0-E	ESTRATEGICA S.A.	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	GASTOS POR COBRAR	577	-	-	-
76.064.829-9	INV. CORDILLERA DEL SUR LTDA.	MATRIZ	GASTOS POR COBRAR	28.613	28.613	-	-
76.064.832-9	INV. CORDILLERA DEL SUR II LTDA.	FILIAL MATRIZ	GASTOS POR COBRAR	62.040	62.040	-	-
76.064.837-K	INV. CORDILLERA DEL SUR III LTDA.	FILIAL MATRIZ	GASTOS POR COBRAR	290.115	290.115	48.351	48.351



### C) Información sobre el Directorio y principales ejecutivos de la administración.

Melón S.A. es administrado por un directorio compuesto por 10 miembros titulares los que fueron elegidos para el periodo 2009-2012. El actual directorio fue elegido durante la Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el día 21 de octubre de 2009.

El Directorio de Melón S.A. está constituido de la siguiente manera:

NOMBRE	CARGO
Pedro Brescia Cafferata	Presidente
Mario Brescia Cafferata	Vicepresidente
Alex Fort Brescia	Director
Fortunato Brescia Moreyra	Director
Mario Brescia Moreyra	Director
Pedro Brescia Moreyra	Director
Bernardo Fort Brescia	Director
Jorge Carey Tagle	Director
Patricio de Solminihac Tampier	Director
Juan Claro González	Director

Dando cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, el Directorio de Melón S.A. en sesión legalmente constituida de fecha 18 de junio de 2009, designó entre sus miembros a los tres integrantes del Comité de Directores, los señores Patricio de Solminihac Tampier, Jorge Carey Tagle y Javier Etcheberry Celhay.

Como consecuencia de la renovación del Directorio ocurrido en la Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 21 de octubre de 2009, los nuevos miembros del Comité fueron elegidos en la sesión de directorio de fecha 24 de noviembre de 2009, recayendo dicho nombramiento en los siguientes miembros:

NOMBRE	CARGO	RELACION CON CONTROLADOR	FECHA DE INICIO
Mario Brescia Moreyra	Director	Controlador	24/11/2009
Pedro Brescia Moreyra	Director	Controlador	24/11/2009
Patricio de Solminihac Tampier	Director	Independiente	24/11/2009

Las Remuneraciones percibidas por el Directorio son las siguientes:

	Dieta 2010			Dieta 2009		
	Directorio	Comité	Otros	Directorio	Comité	Otros
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Remuneraciones	90.000	-	-	59.166	4.810	-

### Miembros del comité ejecutivo de Melón S.A.

Jorge Eugenin Ulloa	Gerente General Melón S.A.
José Luis Orbegoso Moncloa	Gerente Corporativo de Finanzas
Carlos Calvimontes Candia	Gerente Corporativo de Planificación Estratégica
Alex Klug Rivera	Gerente Corporativo de Recursos Humanos
María de Lourdes Velasquez Arratia	Gerente Corporativo de Asuntos Legales y Corporativos
Eduardo Mandiola Ríos	Gerente división Áridos y Hormigones
Patricio Merello Hirschfeld	Gerente Comercial
Ivan Marinado Felipos	Gerente de Operaciones

Remuneraciones percibidas por la gerencia y principales ejecutivos.

La remuneración total de los Gerentes y principales ejecutivos de Melón S.A. alcanzó a M\$1.965.963. Esta cifra considera la suma de M\$1.706.598, por concepto de remuneraciones fijas y M\$259.365 por remuneraciones variables. Este último monto está constituido por una provisión del 2010, por efectos del bono de gestión anual, que se pagará efectivamente en abril de 2011.

Para el conjunto de Melón S.A. y filiales, la remuneración total alcanzó la suma de M\$3.313.053, compuesta por la suma de M\$2.920.223 por remuneraciones fijas; en tanto que la suma de M\$392.830 lo constituye la remuneración variable que fue provisionada el 2010 por efectos del bono de gestión anual que se paga efectivamente en febrero de 2011. Las cifras señaladas comprenden los totales pagados y provisionados para todos los ejecutivos durante 2010, por lo que incluyen los valores de aquellos que dejaron la Compañía durante el período.

No existen compensaciones ni opciones de compra de acciones de Melón S.A. para los Directores y Gerentes. El plan de incentivo para estos ejecutivos se traduce en un bono de gestión, que está asociado a indicadores del negocio, tales como resultado operacional, seguridad y al desempeño personal.

## 7. INVENTARIOS

La composición de este rubro (neto de deterioro por mermas y obsolescencia) al 31 de diciembre de 2010 y al 31 de diciembre de 2009 es la siguiente:

<b>Inventarios</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Productos terminados	1.815.402	3.879.389
Productos en proceso	4.166.086	3.294.705
Materias primas e insumos (1)(2)(3)	8.263.287	7.124.719
Materiales de Consumo neto de provisión (4)	1.289.147	1.113.307
Gastos de preparación minera	215.147	333.962
Materiales y materias primas en tránsito	389.230	1.300.341
Cemento en tránsito	2.297.797	-
Repuestos y accesorios, netos de provisión (5) (6)	3.930.119	4.609.193
Repuestos en tránsito	200.297	201.610
Provisión cierre Mina Navío (7)	(1.314.223)	(1.314.223)
<b>Totales</b>	<b>21.252.289</b>	<b>20.543.003</b>

(1) Las materias primas al 31.12.2010, contienen principalmente:

<b>Materia Prima</b>	<b>M\$</b>
Carbón	190.128
Caliza	3.333.870
Puzolana	106.985
Arena y Grava	2.051.089
Aditivos y Pigmentos	444.688
Escoria	754.899
Petcoke Ventanas	232.109
Otros (yeso, hierro, ceniza, etc.)	1.149.519
	<b>8.263.287</b>

(2) Al 31 de diciembre de 2009 se realizó un ajuste negativo al valor de costo de materias primas (carbón bituminoso) debido a la disminución del valor de realización del mismo por efectos de la crisis mundial. (M\$1.590.440).

(3) Las materias primas se presentan netas de una provisión por mermas de carbón por un monto de M\$127.957.- (M\$0.- al 31.12.2009).

(4) Los materiales de consumo se presentan netos de provisión por un monto de M\$143.953.- (M\$143.953.- al 31.12.2009).

(5) Los repuestos y accesorios se presentan netos de provisión por M\$ 733.886.- (al 31.12.2009 M\$819.760).

(6) En el rubro de repuestos y accesorios se incluye una provisión adicional por repuestos relacionados con el Horno 8 por un monto M\$419.000.-

(7) Corresponde a una provisión por castigo de gastos de preparación minera, materiales y repuestos, dedicados exclusivamente a las operaciones de la Mina Navío, que actualmente se encuentra con un plan de cierre para el año 2011.

## 8. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

El detalle de los pagos anticipados al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009, es el siguiente:

<b>Corrientes</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Seguros anticipados	470.535	716.280
Garantías otorgadas	82.397	79.205
Gastos anticipados	147.265	162.727
Impuestos	2.525.041	2.038.355
Anticipo a proveedores	322.085	728.502
Anticipo importaciones	948.922	1.641.110
<b>Totales</b>	<b>4.496.245</b>	<b>5.366.179</b>

<b>No Corrientes</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Anticipo a proveedores (1)	1.503.905	1.018.293
Otros títulos de Inversión	37.484	37.484
<b>Totales</b>	<b>1.541.389</b>	<b>1.055.777</b>

(1)Corresponden a anticipos a proveedores de Áridos y se presentan neto de una provisión por M\$600.000.- (M\$600.000.- al 31.12.2009).

## 9. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

a) La composición de las cuentas por cobrar por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009 es la siguiente:

<b>Cuentas por cobrar por impuestos corrientes</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Crédito Sence	43.944	129.115
PPM	2.353.379	2.219.687
Beneficio tributario por pérdidas tributarias	1.218.190	599.196
Provisión impuestos a la renta	(928.576)	(320.667)
Gastos rechazados	(259.317)	(98.785)
<b>Totales</b>	<b>2.427.620</b>	<b>2.528.546</b>

b) La composición de las cuentas por pagar por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009 es el siguiente:

<b>Cuentas por pagar por impuestos corrientes</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Crédito Sence	(3.922)	-
Provisión impuesto a la renta	12.008	123.162
<b>Totales</b>	<b>8.086</b>	<b>123.162</b>

## 10. ACTIVOS NO CORRIENTES O GRUPOS DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA.

La composición de los activos mantenidos para la venta son:

	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
"Terrenos y construcciones disponibles para la venta"	-	941.383

Los activos que se presentan en este rubro están presentados a su valor comercial de realización.

El efecto de la disminución del saldo al 31 de diciembre de 2010 en comparación con el 31 de diciembre de 2009 corresponde principalmente a la venta de la "Planta 1" en la ciudad de Valdivia por un monto de M\$1.192.706.-

Adicionalmente, en comparación con el saldo presentado al 31 de diciembre de 2009 se ha efectuado una reclasificación a Propiedades, planta y equipo durante el año 2010.

## 11. INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN.

A continuación se presenta un detalle de las coligadas contabilizadas por el método de participación:

Rut	Nombre Sociedad	País de origen	% partic.	Patrimonio sociedades	Resultado período	Resultado devengado utilidad (pérdida)	Valor contable de la inversión	
							31.12.2010	31.12.2009
				M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
96.927.190-7	Pref. Hormigones Grau	Chile	49	4.948.516	(1.385.832)	(679.058)	2.424.773	3.110.387
76.005.224-8	Hidrotermia S.A.	Chile	50	(28.256)	200	100	(14.128)	(14.225)
<b>Totales</b>						<b>(678.958)</b>	<b>2.410.645</b>	<b>3.096.162</b>

Rut	Nombre Sociedad	País de origen	% partic.	Patrimonio sociedades	Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes
96.927.190-7	Pref. Hormigones Grau	Chile	49	4.948.516	4.651.000	7.106.000	4.687.000	2.121.484
76.005.224-8	Hidrotermia S.A.	Chile	50	(28.256)	165.586	521.797	87.740	627.899

## 12. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA.

El desglose del saldo de los Activos Intangibles distintos de la Plusvalía de los balances de situación consolidada al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009 es:

	Software y Licencias de software	Cartera de Clientes	Backlog	Marca	Derechos de agua	Reservas Mineras	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo inicial al 1 de enero de 2010 (neto de amortización acumulada)</b>	<b>825.659</b>	<b>1.936.206</b>	<b>430.772</b>	<b>10.464.295</b>	<b>-</b>	<b>4.389.096</b>	<b>18.046.028</b>
Adiciones	318.220	-	-	-	34.000	-	352.220
Bajas	-	-	-	-	-	-	-
Amortización del ejercicio	(417.248)	(290.431)	(92.308)	-	-	-	(799.987)
Otros incrementos (decrementos)	10.340	-	-	-	-	-	10.340
Total Movimientos	(88.688)	(290.431)	(92.308)	-	34.000	-	(437.427)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2010</b>	<b>736.971</b>	<b>1.645.775</b>	<b>338.464</b>	<b>10.464.295</b>	<b>34.000</b>	<b>4.389.096</b>	<b>17.608.601</b>

	Software y Licencias de software	Cartera de Clientes	Backlog	Marca	Derechos de agua	Reservas Mineras	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo inicial al 31 de Agosto de 2009 (neto de amortización acumulada)</b>	<b>821.677</b>	<b>2.033.016</b>	<b>461.541</b>	<b>10.464.295</b>	<b>-</b>	<b>4.389.096</b>	<b>18.169.625</b>
Adiciones	161.880	-	-	-	-	-	161.880
Bajas	-	-	-	-	-	-	-
Amortización del ejercicio	(157.898)	(96.810)	(30.769)	-	-	-	(285.477)
Otros incrementos (decrementos)	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimientos	3.982	(96.810)	(30.769)	-	-	-	(123.597)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2009</b>	<b>825.659</b>	<b>1.936.206</b>	<b>430.772</b>	<b>10.464.295</b>	<b>-</b>	<b>4.389.096</b>	<b>18.046.028</b>

Los intangibles con vida útil finita y su plazo de amortización es el siguiente:

Software y licencias de software	4 años
Cartera de clientes	7 años
Backlog	5 años
Reservas mineras	22 años

Durante el período no existe evidencia de deterioro por los activos intangibles de plazo indefinido.

### 13. Plusvalía (Goodwill)

	31.12.2010	31.12.2009
	M\$	M\$
Plusvalía	48.716.481	48.716.481
<b>Totales</b>	<b>48.716.481</b>	<b>48.716.481</b>

Durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre 2009, no se han efectuado movimientos en la plusvalía generada en la compra del grupo, por lo que su valor no ha variado en los ejercicios mencionados anteriormente.

Durante el período no existe evidencia de deterioro por la plusvalía.

#### 14. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

a) A continuación se presentan los saldos del rubro al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009:

<b>Clases de propiedades, plantas y equipos, neto</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Construcción en curso	42.225.886	28.975.353
Terrenos	26.575.372	26.582.571
Edificios	9.637.205	9.766.590
Plantas y equipos	80.611.646	83.780.813
Equipamientos de tecnologías de la información	534.668	571.799
Instalaciones fijas y accesorios	3.883.678	3.854.835
Vehículos	5.527.114	6.788.101
Otras propiedades plantas y equipos	1.427.326	2.037.730
<b>Propiedades, planta y equipos, neto</b>	<b>170.422.895</b>	<b>162.357.792</b>
<b>Clases de propiedades, plantas y equipos, bruto</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Construcción en curso	42.225.886	28.975.353
Terrenos	26.575.372	26.582.571
Edificios	33.159.059	33.073.215
Plantas y equipos	220.268.937	215.622.550
Equipamientos de tecnologías de la información	4.870.053	4.662.316
Instalaciones fijas y accesorios	9.416.336	8.890.710
Vehículos	24.283.666	25.705.234
Otras propiedades plantas y equipos	35.467.527	38.312.040
<b>Propiedades, planta y equipos, bruto</b>	<b>396.266.836</b>	<b>381.823.989</b>
<b>Clases de depreciación acumulada y deterioro del valor, propiedades, planta y equipos</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Depreciación acum. y deterioro de valor, edificios	23.521.854	23.306.625
Depreciación acum. y deterioro de valor, planta y equipo	139.657.291	131.841.737
Depreciación acum. y deterioro de valor, equip. tecn. de info.	4.335.385	4.090.517
Depreciación acum. y deterioro de valor, inst. fijas y acc.	5.532.658	5.035.875
Depreciación acum. y deterioro de valor, vehículos	18.756.552	18.917.133
Depreciación acum. y deterioro de valor, otros	34.040.201	36.274.310
<b>Total depreciación acumulada y deterioro del valor, propiedades, planta y equipos</b>	<b>225.843.941</b>	<b>219.466.197</b>

Las compañías del grupo no presentan intereses capitalizados en el costo de su activo fijo.

b) A continuación se presenta la composición y movimiento de propiedades, plantas y equipos durante el período terminado el 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009.

	Construc. en curso	Terreno	Edificios, neto	Planta y equipos neto	Equip. de tecnolog. de la informac. neto	Instalac. fijas y accesor. neto	Vehiculos neto	Otras prop. plantas y equipos, neto	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2010 (neto de depreciación acumulada)	28.975.353	26.582.571	9.766.590	83.780.813	571.799	3.854.835	6.788.101	2.037.730	162.357.792
Adiciones	22.713.082	-	-	-	139.591	-	-	-	22.852.673
Adquisiciones mediante combinaciones de negocios	-	-	-	-	78.546	-	-	-	78.546
Retiros	-	-	-	(3.873)	-	-	(24.365)	-	(28.238)
Bajas	-	-	-	-	(78.548)	-	(271.754)	-	(350.302)
Gastos por depreciación	-	-	(1.102.359)	(8.023.736)	(246.813)	(493.065)	(846.415)	(726.337)	(11.438.725)
Otros incrementos (decrementos)	(9.462.549)	(7.199)	972.974	4.858.442	70.093	521.908	(118.453)	115.933	(3.048.851)
<b>Total Movimientos</b>	<b>13.250.533</b>	<b>(7.199)</b>	<b>(129.385)</b>	<b>(3.169.167)</b>	<b>(37.131)</b>	<b>28.843</b>	<b>(1.260.987)</b>	<b>(610.404)</b>	<b>8.065.103</b>
<b>Saldo final al 31.12.2010</b>	<b>42.225.886</b>	<b>26.575.372</b>	<b>9.637.205</b>	<b>80.611.646</b>	<b>534.668</b>	<b>3.883.678</b>	<b>5.527.114</b>	<b>1.427.326</b>	<b>170.422.895</b>
<b>Saldo inicial al 28.08.2009</b> (neto de depreciación acumulada)	<b>24.990.014</b>	<b>26.608.798</b>	<b>10.887.421</b>	<b>85.606.635</b>	<b>518.201</b>	<b>3.904.711</b>	<b>6.914.857</b>	<b>5.255.033</b>	<b>164.685.670</b>
Adiciones	7.003.354	-	-	-	30.347	-	-	199.927	7.233.628
Retiros	-	-	(5.305)	-	-	-	-	-	(5.305)
Bajas	-	-	-	-	(12.825)	-	(136.732)	-	(149.557)
Gastos por depreciación	-	-	(382.057)	(2.664.958)	(78.604)	(120.837)	(256.876)	(326.728)	(3.830.060)
Otros incrementos (decrementos)	(3.018.015)	(26.227)	(733.469)	839.136	114.680	70.961	266.852	(3.090.502)	(5.576.584)
<b>Total Movimientos</b>	<b>3.985.339</b>	<b>(26.227)</b>	<b>(1.120.831)</b>	<b>(1.825.822)</b>	<b>53.598</b>	<b>(49.876)</b>	<b>(126.756)</b>	<b>(3.217.303)</b>	<b>(2.327.878)</b>
<b>Saldo final al 31.12.2009</b>	<b>28.975.353</b>	<b>26.582.571</b>	<b>9.766.590</b>	<b>83.780.813</b>	<b>571.799</b>	<b>3.854.835</b>	<b>6.788.101</b>	<b>2.037.730</b>	<b>162.357.792</b>

i) La variación del rubro Construcción en Curso se debe principalmente a la inversión en el proyecto Puerto Ventanas.

ii) En el año 2009, se modificó la estimación de vida útil de la Planta de Molienda de Puerto Montt, aumentando en promedio 17 años, en base al estudio de un perito externo, lo que implicó un menor cargo por depreciación en los resultados del año.

iii) De acuerdo a NIC 37, los rubros de Construcciones y Obras de Infraestructura, Maquinaria y Equipos y Otras propiedades, plantas y equipos se presentan netos de una Provisión por Cierre de Mina, por un monto de M\$ 5.336.475, que incluye el deterioro de activos fijos y labores de desarrollo dedicados exclusivamente en la explotación de la Mina Navío.

iv) El rubro de Planta y Equipo se presenta neto de una provisión por activos relacionados al Horno 8, por un monto de M\$1.370.854.-

v) En el rubro de Otras propiedades, plantas y equipos, se incluyen pertenencias mineras por un monto de M\$ 846.808 (M\$838.839 al 31.12.2009) netos de provisión de M\$ 765.764 (M\$765.764 al 31.12.2009).

vi) En el movimiento de "Otros incrementos (decrementos)" en 2010 se incluyen traspasos relacionados con proyectos informáticos al rubro de intangibles (M\$318.220), traspasos a otros activos de largo plazo (M\$795.000), castigo de proyectos (M\$73.420), provisiones sobre vehículos (M\$289.861), entre otros.

## 15. PROPIEDADES DE INVERSIÓN.

A continuación se presentan los saldos de Propiedades de inversión al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009:

	31.12.2010	31.12.2009
	M\$	M\$
Terrenos San Bernardo y Pudahuel	38.643.458	38.643.458
Terrenos Forestales y Planta Valdivia	2.915.953	2.915.953
<b>Totales</b>	<b>41.559.411</b>	<b>41.559.411</b>

Los activos clasificados bajo este rubro han sido considerados activos de inversión según NIC 40.

- a) Las propiedades de inversión no presentan movimiento al 31.12.2010 y al 31.12.2009.
- b) Las propiedades de inversión son presentadas a su valor justo cuyos valores se basan en informes emitidos por peritos externos de la compañía.
- c) No existen restricciones sobre la disposición de los activos.
- d) Los terrenos se presentan a su valor justo como costo atribuido, siendo actualizados regularmente por tasaciones realizadas por peritos externos.

## 16. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS.

a) Información general.

Al 31 de diciembre de 2010, la Sociedad Matriz determinó una provisión de impuesto a la renta de primera categoría de \$943.793.-, mientras que sus filiales no determinaron dicha provisión por presentar pérdidas tributarias, las cuales fueron absorbidas por las utilidades acumuladas. Por este concepto se registró un impuesto por recuperar con abono al gasto por impuesto a la renta del período de M\$1.250.155.- (M\$599.196.- en 2009).

b) Relación de utilidades tributarias y créditos del Grupo.

	31.12.2010	31.12.2009
	M\$	M\$
<b>Utilidad antes de 1983</b>		
No renta	6.037.070	5.883.396
Sin crédito	53.164	51.810
Utilidades con crédito 10%	199.466	194.391
Utilidades con crédito 15%	554.824	4.155.058
Utilidades con crédito 16%	7.654.339	8.444.951
Utilidades con crédito 16,5%	24.774.726	24.143.891
Utilidades con crédito 17%	179.271.130	171.247.592
Utilidades sin crédito	2.773.582	2.085.526
<b>Total</b>	<b>221.318.301</b>	<b>216.206.615</b>



c) Las pérdidas tributarias de filiales ascienden al 31 de diciembre de 2010 a M\$22.246.601.- (M\$21.655.504.- en 2009) y los saldos FUT de filiales a M\$16.348.929.- (M\$19.945.176.- en 2009).

d) El detalle de los impuestos diferidos registrados al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009 es el siguiente:

Diferencia Temporal	Activos por impuestos		Pasivos por impuestos	
	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2009
	M\$	M\$	M\$	M\$
Propiedad, planta y equipo	-	-	18.363.127	19.493.678
Provisiones	5.584.167	5.078.785	-	-
Beneficios post empleos	-	-	926.543	470.444
Pérdidas tributarias	3.820.630	3.588.270	-	-
Provisión de valuación	4.941.820	4.649.040	5.321.990	4.998.300
Otros	18.665.715	21.035.277	3.281.640	5.993.714
<b>Total</b>	<b>33.012.332</b>	<b>34.351.372</b>	<b>27.893.300</b>	<b>30.956.136</b>

	2010	2009
Activos diferidos	9.065.944	18.364.984
Pasivos diferidos	3.946.912	14.969.748
<b>Total neto</b>	<b>5.119.032</b>	<b>3.395.236</b>

e) A continuación se presenta el gasto registrado por el citado impuesto en el estado de resultados integral consolidado correspondiente al período terminado el 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre 2009:

<b>Gasto por impuesto a las ganancias</b>	31.12.2010	31.12.2009
	M\$	M\$
Gasto por impuestos corrientes	(1.216.066)	(552.697)
Ajuste al impuesto corriente del período anterior	252.536	(12.950)
Beneficio por pérdidas tributarias	966.972	590.521
Otros gastos por impuesto corriente	-	-
<b>Gastos por impuestos corrientes, neto, total</b>	<b>3.442</b>	<b>24.875</b>
Gasto (ingreso) por impuesto diferido relacionado con el origen y reverso de diferencias temporarias	1.656.850	1.598.371
<b>Gastos por impuestos diferidos</b>	<b>1.656.850</b>	<b>1.598.371</b>
<b>Utilidad por impuesto a las ganancias</b>	<b>1.660.292</b>	<b>1.623.246</b>

f) Conciliación entre el impuesto a las ganancias que resultaría de aplicar la tasa de impuesto a la renta vigente en el país y el ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias:

<b>Conciliación del ingreso por impuestos utilizando la tasa legal con el ingreso (gasto) por impuesto utilizando la tasa efectiva</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Utilidad del Periodo</b>	(2.869.834)	(6.119.600)
<b>Tasa de impuestos vigente</b>	17%	17%
<b>Ingreso (gasto) por impuestos utilizando la tasa legal</b>	487.872	1.040.332
Ingresos no imponibles	(194.886)	906.482
Gastos no deducibles impositivamente	(282.791)	280.668
Cambio en las tasas impositivas	371.828	(2.209)
Efecto impositivo de impuesto provisto en exceso en periodos anteriores	186.577	(12.950)
Efecto absorción pérdidas tributarias	-	(1.393)
Otro incremento (decremento)	1.091.692	(587.684)
<b>Total ajustes al ingreso (gasto) por impuestos utilizando la tasa legal</b>	<b>1.172.420</b>	<b>(582.914)</b>
<b>Ingreso (gasto) por impuestos utilizando la tasa efectiva</b>	<b>1.660.292</b>	<b>1.623.246</b>

#### 17. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS CORRIENTES POR PAGAR.

El desglose de este rubro al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009 es el siguiente:

	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Dividendos por pagar	79.049	103.369
Cuentas por pagar	37.578.469	32.936.158
Acreedores varios	1.375.520	1.073.657
<b>Totales</b>	<b>39.033.038</b>	<b>34.113.184</b>

En general la política de Grupo es pagar a sus proveedores a 60 días.

#### 18. OTRAS PROVISIONES.

El desglose de este rubro al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009 es el siguiente:

	<b>Corrientes</b>	
	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Provisión cierre mina (a)	6.432.089	6.711.354
Provisión beneficios al personal	1.189.976	1.739.381
Contingencias	26.069	18.947
Provisión juicio tributario (b)	1.556.000	1.556.000
Provisión juicio laboral (c)	142.600	212.000
Provisión accidente laboral	-	80.000
Provisión deuda transportistas	1.608.966	-
Provisiones otras	1.001.299	552.431
<b>Totales</b>	<b>11.956.999</b>	<b>10.870.113</b>

	Cierre Mina	Beneficios al Personal	Contin- gencias	Juicio Tributario	Juicio Laboral	Accidente Laboral	Deuda Trasportistas	Otras	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial 01.01.2010	6.711.354	1.739.381	18.947	1.556.000	212.000	80.000	-	552.431	10.870.113
Provisiones y Reversos del ejercicio	-	635.720	7.122	-	62.100	-	1.608.966	448.868	2.762.776
Pagos del ejercicio	(279.265)	(1.185.125)	-	-	(131.500)	(80.000)	-	-	(1.675.890)
<b>Saldo final 31.12.2010</b>	<b>6.432.089</b>	<b>1.189.976</b>	<b>26.069</b>	<b>1.556.000</b>	<b>142.600</b>	<b>-</b>	<b>1.608.966</b>	<b>1.001.299</b>	<b>11.956.999</b>

a) Corresponde a la provisión de reestructuración de cierre de Mina Navío planificada para el año 2011, anunciado mediante hecho esencial el 17 de noviembre de 2009. Esta provisión, de acuerdo a NIC 37, contempla los costos necesarios a incurrir al término de la mina, por concepto de cierre técnico, restauración de sitios, contingencias, entre otras.

b) No obstante la calificación de posible entregada por los asesores legales externos respecto de los juicios tributarios en contra de Melón Hormigones S.A. (antes Hormigones Premix S.A.) originados en las liquidaciones N° 5, 6, 7, 38, 74 y 75 del Servicio de Impuestos Internos, el Grupo, en uso de las facultades que le otorga la ley tributaria, ha decidido provisionar el capital y los reajustes e intereses devengados hasta el 31 de diciembre de 2009.

c) Esta provisión corresponde a juicios laborales con calificación de probable, los cuales han sido interpuesto en contra del Grupo, en calidad de responsables solidarios y responsables subsidiarios, conforme a lo dispuesto en el Código del Trabajo.

#### 19. PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS.

	Corriente		Corriente	
	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2009
	M\$	M\$	M\$	M\$
Obligación por beneficios post empleo	1.521.814	796.027	4.493.877	6.264.802

Concepto	31.12.2010	31.12.2009
	M\$	M\$
Obligación a la apertura	7.060.829	7.730.865
Costo por Interés	477.944	452.739
Costo acumulado en el año	307.599	413.890
Pagos acumulado en el año	(1.829.786)	(1.551.888)
Variación actuarial	(895)	200.436
Variación por tasa de cambio	-	(185.213)
<b>Obligación a cada cierre del período</b>	<b>6.015.691</b>	<b>7.060.829</b>

a) Beneficios valorados:

Los beneficios valorados para las Compañías del Grupo fueron las indemnizaciones por años de servicios (IAS) por fallecimiento, jubilación, y renuncia voluntaria, aplicándose al personal que se encuentra con el beneficio adquirido en su contrato de trabajo o convenio colectivo.

b) Método de cálculo:

La obligación por beneficios futuros y la desvinculación, corresponde a lo calculado mediante valoración actuarial a la fecha de cierre del período, de los beneficios pactados con los trabajadores, mediante el método de la unidad de crédito proyectada; y considerando las tasas anuales de actualización, despido, renuncia, muerte y la jubilación a la edad de 65 años para los hombres y 60 años para las mujeres.

c) Tasas y parámetros actuariales: (tasas promedio para las compañías del Grupo)

	%
Tasa anual de aumento de remuneraciones	5,3
Tasa anual de renuncia voluntaria	7,3
Tasa anual de despido	11,0
Tasa de descuento	6,5

d) El efecto en resultado por el cambio de tasas y parámetros actuariales al cierre 31 de diciembre de 2010, fue una utilidad de M\$1.087.624.-

## 20. PATRIMONIO NETO

El total de las acciones se encuentran suscritas y pagadas al 31 de diciembre de 2010.

	31.12.2010	31.12.2009
	Unidades	Unidades
Nro de Acciones Suscritas	280.050.494.158	4.653.965.053
Nro de Acciones Pagadas	280.050.494.158	4.653.965.053
Nro de Acciones con Derecho a Voto	280.050.494.158	4.653.965.053

	31.12.2010	31.12.2009
	M\$	M\$
Capital Suscrito	278.579.944	246.157.858
Capital Pagado	278.579.944	246.157.858
Monto por acción (en pesos)	0,99	52,89

### Política de dividendos.

- La distribución de dividendos a los accionistas se realiza de acuerdo a la política de dividendos de la Sociedad, consistente en distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones, a lo menos, un 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, política que estará supeditada a las disponibilidades de caja, desarrollo de proyectos de inversión y cumplimiento de las obligaciones financieras.

- No existen restricciones para el pago de dividendos.

### Distribución de dividendos.

- Con fecha 15 de septiembre de 2010, se celebró la Junta Extraordinaria de Accionistas en la que se acordó la distribución de un dividendo eventual de M\$5.000.000.- (cinco mil millones de pesos), equivalente a \$1,0743527171 (uno coma cero siete cuatro tres cinco dos siete uno siete un pesos) por acción, con cargo a utilidades acumuladas en ejercicios anteriores. La fecha de pago del dividendo eventual fue el día 29 de septiembre del presente año.

- Con fecha 12 de noviembre de 2010, mediante hecho esencial se comunicó a la Superintendencia de Valores y Seguros la convocatoria a Junta Extraordinaria de Accionistas para el día 29 de noviembre de 2010, que trató sobre la fusión por incorporación de Melón en Empresas Melón S.A., sujeta a la siguiente condición suspensiva: Que el valor a pagar por parte de la Sociedad como consecuencia del ejercicio del derecho a retiro por parte de los accionistas disidentes, no exceda de la suma total de US\$3.000.000 (tres millones de dólares de los Estados Unidos de América), quedando, no obstante lo anterior, facultado el Directorio de la Sociedad para que, dependiendo de las circunstancias (las que sólo deberá evaluar el Directorio considerando los mejores intereses de la Sociedad), renuncie a dicha condición y, en definitiva, de curso a la fusión en el evento que la suma total por concepto de derecho a retiro supere el monto de US\$3.000.000 anteriormente mencionado, pero no exceda la suma total de US\$15.000.000 (quince millones de dólares de los Estados Unidos de América).

### Capital

En virtud de los contratos de suscripción de acciones suscritos mediante escrituras públicas de fecha primero de octubre de dos mil diez, otorgadas en la Notaría de Santiago de don Eduardo Díez Morello, bajo los repertorios número 22.775.-/2010 y 22.775.-/2010, respectivamente, los accionistas de la Sociedad, INVERSIONES CORDILLERA DEL SUR III LIMITADA e INVERSIONES CORDILLERA DEL SUR LIMITADA procedieron a suscribir un aumento de capital en la sociedad Empresas Melón S.A. (actual Melón S.A.), sociedad de la que también son accionistas, mediante el aporte en dominio de la totalidad de las acciones emitidas por Inversiones Blue Circle Chilean Holdings S.A., y valorizadas a su valor tributario, de modo de acogerse a las disposiciones sobre reorganización contenidas en el artículo sesenta y cuatro del Código Tributario.

Con la misma fecha se procedió a anotar el traspaso en el registro de accionistas de Inversiones Blue Circle Chilean Holdings S.A. En razón de lo anterior, el cien por ciento de las acciones de Inversiones Blue Circle Chilean Holdings S.A. se han reunido en manos de Empresas Melón S.A. (actual Melón S.A). En conformidad a lo dispuesto en el Artículo 103 de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas, y habiendo transcurrido el plazo legal de 10 días con un solo accionista, Inversiones Blue Circle Chilean Holdings S.A. se ha disuelto de pleno derecho, pasando la totalidad de sus activos y pasivos, derechos y obligaciones al patrimonio de Empresas Melón S.A.(actual Melón S.A.).

### Acciones propias en cartera

	Nº Acciones	Monto M\$
Accionistas con derecho a retiro	11.484.404	2.105.206

### Reservas.

Corresponden a ajustes de conversión por inversión en filial extranjera y corrección monetaria del capital correspondiente al ejercicio 2009.

## 21. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

	01.01.2010	31.12.2010
	28.08.2009	31.12.2009
Ingresos Ordinarios	M\$	M\$
Cemento	95.153.663	31.340.533
Hormigones	101.765.297	34.996.550
Morteros	4.614.347	1.582.529
Aridos	15.432.604	4.688.818
Ajustes de Consolidación y Otros	(56.858.174)	(16.685.000)
<b>Totales</b>	<b>160.107.737</b>	<b>55.923.430</b>

En términos de productos, los ingresos del Grupo se concentran en Cemento, Hormigón y Áridos. Estos representan en conjunto un 93% de las ventas del año, siendo Cementos la principal línea de negocios a la fecha (46% de participación).

## 22. COSTO DE VENTAS Y GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

### a) COSTOS DE VENTAS

	01.01.2010	28.08.2009
	31.12.2010	31.12.2009
Consumo de materias e insumos	(78.576.860)	(21.353.955)
Mano de obra directa	(8.818.284)	(4.398.027)
Servicios prestados por terceros	(15.004.241)	(4.771.987)
Combustibles y energía eléctrica	(14.637.390)	(3.365.609)
Depreciación y amortización	(11.740.560)	(3.903.169)
Fletes y arriendos	(16.030.592)	(4.713.434)
Provisión cierre Mina	-	(4.636.692)
Otros gastos de fabricación	(10.939.854)	(4.849.711)
<b>Suma</b>	<b>(155.747.781)</b>	<b>(51.992.584)</b>
Costo de Venta	(110.028.511)	(34.257.410)
Costo de Distribución	(38.350.659)	(11.451.777)
Otros Gastos	(7.368.611)	(6.283.397)
<b>Suma</b>	<b>(155.747.781)</b>	<b>(51.992.584)</b>

El costo de ventas incluye costo de ventas, costos de distribución y otros gastos por función.

### b) GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

	01.01.2010	28.08.2009
	31.12.2010	31.12.2009
Depreciación y amortización	(498.152)	(212.365)
Cargas al personal	(6.293.765)	(1.999.538)
Servicios prestados por terceros	(4.085.861)	(2.397.006)
Tributos	(159.316)	(20.189)
Logística, fletes	(304.233)	(990)
Provisiones	(1.405.606)	(2.697.027)
Otros Gastos	(5.524.750)	(968.116)
<b>Suma</b>	<b>(18.271.683)</b>	<b>(8.295.231)</b>

## 23. OTROS INGRESOS

	01.01.2010	28.08.2009
	31.12.2010	31.12.2009
Otros Ingresos de Operación	M\$	M\$
Cemento	2.647.070	238.772
Hormigones	5.364.088	1.675.220
<b>Totales</b>	<b>8.011.158</b>	<b>1.913.992</b>

Los otros ingresos de operación del segmento Hormigones, corresponden principalmente a servicios de bombeo, flete de áridos y otros servicios menores relacionados con otro tipo de operaciones. El detalle de los otros ingresos de operación es el siguiente:

	31.12.2010	31.12.2009
Detalle otros ingresos	M\$	M\$
Venta Servicios de Bombeo	3.245.521	348.949
Garantías Cobradas	395.736	-
Ventas de Productos Obsoletos	698.025	-
Arriendos de Equipos	507.707	44.286
Venta de Chatarra	24.314	7.016
Venta Materiales Varios	208.236	134.906
Venta Carbón	1.168.663	-
Otros Ingresos	1.762.956	1.378.835
<b>Totales</b>	<b>8.011.158</b>	<b>1.913.992</b>

## 24. VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Los instrumentos financieros Grupo Melón están compuestos por:

- Activos financieros valorizados a valor justo: acciones y cuotas de fondos mutuos.
- Activos financieros valorizados a costo amortizado: depósitos a plazo, deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.
- Pasivos financieros valorizados al costo amortizado: deuda bancaria, acreedores comerciales y otras cuentas por pagar.

Activos financieros	31.12.2010		31.12.2009	
	Importe en libros	Valor razonable	Importe en libros	Valor razonable
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Activos financieros - Corrientes</b>				
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	6.433.290	6.433.290	9.411.112	9.411.112
Otros financieros, corriente	0	0	-	-
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	41.792.410	41.792.410	36.217.080	36.217.080
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	955.544	955.544	663.896	663.896
<b>Activos financieros - No Corrientes</b>				
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	514.029	514.029	401.941	401.941
<b>Pasivos financieros</b>				
<b>Pasivos financieros - Corrientes</b>				
Otros pasivos financieros corrientes	36.998.088	36.998.088	23.991.706	23.991.706
Cuentas Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	39.034.445	39.034.445	34.113.184	34.113.184
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	11.925	11.925	158.400	158.400

### Valor justo de los instrumentos financieros:

El valor libro de las cuentas por cobrar corrientes, efectivo y efectivo equivalente, y de otros activos y pasivos financieros se aproxima el valor justo debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos. Para cuentas por cobrar, debido al hecho que cualquier pérdida por recuperabilidad ya se encuentra reflejada en las provisiones de pérdida por deterioro.

## 25. INFORMACION POR SEGMENTOS

### Cementos:

Tiene como objetivo la producción, comercialización y distribución de los diferentes tipos de cementos Portland y puzolánicos para la industria de la construcción nacional. Posee dos plantas de fabricación de cementos, La Calera y Puerto Montt más una actualmente en construcción en la localidad de Ventanas, 5ta. Región de Valparaíso.

### Hormigones:

Melón Hormigones es una empresa dedicada a la producción, comercialización y distribución de hormigón premezclado. Cuenta con más de 50 plantas distribuidas a nivel nacional lo que brinda una cobertura a todo el mercado nacional. Adicionalmente, existen plantas dedicadas exclusivamente a proyectos especiales, generando un servicio diferenciado a sus clientes.

### Áridos:

Las actividades de este segmento se realizan por Melón Áridos que tiene por objetivo la extracción, producción y distribución de áridos y sus productos tales como arena, grava, gravilla y otros productos. Está presente con instalaciones en las regiones Metropolitana, Valparaíso, O'Higgins y de Los Ríos. El destino de la producción son principalmente las compañías hormigoneras.

### Morteros:

Este segmento está dedicado a la fabricación y comercialización de morteros predosificados con más de 120 diferentes productos destinados principalmente a las labores de terminaciones. La planta productora está ubicada en la comuna de San Bernardo, Región Metropolitana.

### El detalle por segmentos es el siguiente:

Ejercicio Terminado al 31 de Diciembre de 2010	Descripción del Segmento					TOTALES
	Cementos	Hormigones	Áridos	Morteros	Otros	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingreso de las Actividades Ordinarias	89.234.560	101.765.297	15.432.604	4.614.347	(50.939.071)	160.107.737
Costos de Explotación	(78.752.243)	(101.469.174)	(12.617.129)	(5.212.697)	49.672.073	(148.379.170)
Resultados Operacionales	581.785	(5.404.951)	1.415.075	(1.872.272)	(620.206)	(5.900.569)
Costos Financieros Netos	(2.366.936)	1.790.194	(545.236)	(10.645)	536.242	(596.381)
Depreciaciones y Amortizaciones	(7.453.227)	(1.797.215)	(881.823)	(152.901)	(1.953.546)	(12.238.712)
Participación de la entidad en utilidad o pérdida en empresas coligadas o Joint Venture.						(678.958)
Otros ingresos/gastos						4.306.075
Gasto o Beneficio Tributario						1.660.292
<b>Resultado Neto</b>						<b>(1.209.542)</b>
<b>Activos de los Segmentos</b>	<b>400.275.475</b>	<b>54.243.241</b>	<b>41.926.136</b>	<b>4.145.362</b>	<b>(131.393.421)</b>	<b>369.196.793</b>
<b>Pasivos de los Segmentos</b>	<b>125.195.761</b>	<b>23.542.309</b>	<b>41.173.933</b>	<b>1.735.865</b>	<b>(90.310.530)</b>	<b>101.337.338</b>

Ejercicio del 28 de agosto al 31 de diciembre 2009	Descripción del Segmento					
	Cementos	Hormigones	Áridos	Morteros	Otros	TOTALES
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingreso de las Actividades Ordinarias	31.340.533	34.996.550	4.688.817	1.582.529	(16.684.999)	55.923.430
Costos de Explotación	(23.685.895)	(33.263.469)	(3.775.630)	(1.154.626)	16.170.434	(45.709.187)
Resultados Operacionales	(304.978)	(2.116.673)	10.751	41.229	(80.722)	(2.450.393)
Costos Financieros Netos	(792.396)	592.018	(271.114)	1.523	236.544	(233.425)
Depreciaciones y Amortizaciones	(2.107.470)	(620.079)	(253.036)	(52.831)	(1.082.121)	(4.115.537)
Participación de la entidad en utilidad o pérdida en empresas coligadas o Joint Venture.						204.100
Otros ingresos/gastos						(3.639.882)
Gasto o Beneficio Tributario						1.623.246
<b>Resultado Neto</b>						<b>(4.496.354)</b>
<b>Activos de los Segmentos</b>	<b>304.352.442</b>	<b>109.494.164</b>	<b>38.633.880</b>	<b>4.845.843</b>	<b>(88.056.554)</b>	<b>369.269.775</b>
<b>Pasivos de los Segmentos</b>	<b>136.582.466</b>	<b>15.899.742</b>	<b>38.289.570</b>	<b>794.118</b>	<b>(98.478.272)</b>	<b>93.087.624</b>

## 26. FACTORES DE RIESGO

En general, las condiciones o factores de riesgo para la actividad de la Sociedad guardan relación con el desarrollo de la economía nacional e internacional, la naturaleza cíclica de la actividad de la construcción y las variaciones del tipo de cambio del dólar norteamericano y otras monedas extranjeras. Esto último, debido a que parte de nuestros activos fijos y algunos de nuestros insumos, al ser adquiridos en el extranjero, están indexados en esa moneda.

### Análisis de Riesgos

#### • Financieros

- Tasas de Interés: El riesgo de tasas de interés proviene principalmente de las fuentes de financiamiento de la Compañía. La principal exposición se encuentra relacionada con obligaciones con tasas de interés fijas a 30 y 180 días. Al 31 de diciembre de 2010, nuestra estructura de financiamiento se encuentra compuesta de un 100% en deuda con tasas de interés fija. Los términos y condiciones de las obligaciones de la Compañía, incluyendo tipos de cambio, tasas de interés, vencimientos y tasas de interés efectivo, se encuentran detallados en Nota 4.B "Otros activos y pasivos financieros corrientes".

- Exposición Cambiaria: La compañía se encuentra expuesta a riesgos de tipo de cambio provenientes de las compras de materia primas, insumos e inversiones de capital efectuadas en moneda extranjera o indexada a dichas monedas. Para disminuir el riesgo cambiario, la sociedad mantiene contratos de derivados (forwards de monedas) para mitigar cualquier variación en el peso chileno respecto de otras monedas.

#### • Créditos a Clientes

El riesgo de crédito al cual está expuesta la Compañía proviene principalmente de las cuentas por cobrar comerciales mantenidas con empresas constructoras y también con distribuidores mayoristas y minoristas de materiales de construcción. La compañía mantiene contratados seguros de crédito por el 90% de gran parte de la venta generada por la filial Melón Hormigones en el mercado local la cual representa alrededor del 50% de las ventas consolidadas, minimizando de esta forma, el riesgo de crédito.

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar comerciales es administrado por el área de Crédito y Cobranza y es monitoreado por la Gerencia de Finanzas Corporativas.

La Compañía posee una extensa base de clientes que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por la Administración donde los límites de crédito son establecidos para todos los clientes con base a una calificación interna y su comportamiento de pago.

#### • Liquidez

Este riesgo corresponde a la capacidad de cumplir con sus obligaciones de deuda al momento de vencimiento. La exposición al riesgo de liquidez se encuentra presente en sus obligaciones con bancos e instituciones financieras, acreedores y otras cuentas por pagar, y se relaciona con la capacidad de responder a aquellos requerimientos netos de efectivo que sustentan sus operaciones, tanto bajo condiciones normales como también excepcionales.

La Gerencia de Finanzas revisa constantemente las proyecciones de caja de la empresa y filiales basándose en las proyecciones de corto y largo plazo y de las alternativas de financiamiento disponibles. La política es mantener un sano equilibrio entre los excedentes y las obligaciones contraídas.



## • Precios de Materias Primas e Insumos

Los costos de producción están fuertemente entrelazados por los precios de las principales materias primas e insumos, tales como, energía eléctrica, combustibles tradicionales y alternativos, repuestos, etc. Especialmente en el rubro cementero está el caso del clinker, materia prima para el cemento.

Con todos estos suministros, la Compañía ha establecido contratos de largo plazo, con el sentido de minimizar estos riesgos que significan los eventuales incrementos de precio.

## 27. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES

### A. LITIGIOS O PROBABLES LITIGIOS, JUDICIALES O EXTRAJUDICIALES, QUE PUDIERAN DERIVAR EN PÉRDIDAS O GANANCIAS PARA LAS EMPRESAS DEL GRUPO.

#### 1. MELÓN S.A.

##### (i) SILVA CON EMPRESA TRANSPORTES MONEDA LTDA., Y LAFARGE CHILE S.A. Rol Causa N°19.464. Juzgado de Letras del Trabajo de La Calera.

Demanda solidaria de indemnización de perjuicios por accidente laboral. El demandante era conductor de la empresa Transportes Moneda Ltda. (en adelante “Transportes Moneda”), quien mientras cargaba cemento en la Planta Envasadora N°2 de propiedad de Lafarge Chile S.A. (actualmente y en adelante “Melón”) en la ciudad de La Calera, y luego de haberse bajado del camión para ir al baño, fue atropellado por la grúa horquilla que trabaja en la faena, sufriendo múltiples heridas y fracturas.

Con fecha 29 de agosto de 2008, la demanda fue notificada a Melón. La demanda tiene una cuantía total aproximada de \$224.000.000 (doscientos veinticuatro millones de pesos), en el que se incluyen los conceptos de daño emergente, lucro cesante y daño moral.

**Estado Actual:** Con fecha 18 de mayo de 2010, se notificó a Melón de la sentencia dictada en autos en que se condenó a Transportes Moneda al pago de una indemnización por daño moral de \$50.000.000 (cincuenta millones de pesos), y una indemnización por lucro cesante de \$9.639.843 (nueve millones seiscientos treinta y nueve mil ochocientos cuarenta y tres pesos). Se condenó subsidiariamente a Melón al pago de estas dos indemnizaciones, por lo que cuenta con el beneficio de excusión. No se condenó a ninguno de los demandados a las costas.

Tanto Transportes Moneda como el demandante presentaron recurso de apelación, por lo que con fecha 9 de junio de 2010, Melón se adhirió a dichas apelaciones.

Con fecha 5 de noviembre de 2010 se dictó el fallo de segunda instancia, revocando la sentencia en lo referido al lucro cesante equivalente a \$9.639.843, y confirmando en lo demás el fallo de primera instancia. Con fecha 22 de noviembre de 2010 Transportes Moneda interpuso recurso de casación en el fondo en contra del fallo referido. Con fecha 22 de diciembre de 2010, Melón se hizo parte en el recurso, cuya vista se encuentra pendiente.

**Cuantía:** \$224.000.000 (doscientos veinticuatro millones de pesos).

**Abogado a cargo:** Cristián Palma Grangey del estudio jurídico “Oelckers, Urrutia y Cía.”.

**Calificación:** Probable en \$50.000.000 (cincuenta millones de pesos).

##### (ii) BERRÍOS RAMOS CON LAFARGE CHILE S.A. Rol Causa N°32.094 ante el Juzgado de Letras de La Calera.

Demanda civil de indemnización de perjuicios presentada por un empresario que prestaba servicios de descarga de sacos de cemento a Lafarge Chile S.A. (actualmente y en adelante “Melón”).

El demandante señala que su contrato tenía una vigencia de 5 años, y pretende el pago de los perjuicios causados por el supuesto término intempestivo de dicho contrato, que ascenderían a \$78.000.000 (setenta y ocho millones de pesos).

**Estado Actual:** Con fecha 20 de julio de 2010 se llevó a cabo la audiencia de prueba en la que nuestra contraparte presentó sus testigos y pruebas documentales (facturas), y por parte de Melón se presentaron testigos. Seguidamente se abrió el período de observaciones a la prueba.

Con fecha 08 de noviembre de 2010 se dictó sentencia de primera instancia rechazando la demanda en todas sus partes. Con fecha 22 de diciembre de 2010 se notificó la sentencia a las partes. Se encuentra vencido el plazo para deducir recursos en contra de la sentencia antedicha, por lo cual se solicitó al tribunal que certifique la ejecutoria del fallo, encontrándose pendiente dicho trámite.

**Cuantía:** \$78.000.000 (setenta y ocho millones de pesos).

**Abogado a cargo:** Rafael Enos Aguirre.

**Calificación:** Terminado.

### (iii) JUICIOS LABORALES EX-TRABAJADORES DE INSITU INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN S.A.

El Sexto Juzgado Civil de Santiago declaró con fecha 12 de junio de 2009 la quiebra de la empresa Insitu Ingeniería y Construcción S.A. (en adelante "Insitu") que prestaba servicios en la Planta Industrial La Calera y Planta Industrial Puerto Montt.

Con posterioridad a la referida declaración de quiebra, los trabajadores de Insitu han entablado varios juicios laborales de cuantías indeterminadas en contra de su ex empleador, y en contra de Lafarge Chile S.A. (actualmente y en adelante "Melón"), en calidad de responsable solidario o subsidiario, según sea el caso, todo conforme a lo dispuesto en el Código del Trabajo.

**Cuantía:** Indeterminada.

**Abogado a cargo:** Rafael Enos Aguirre.

**Calificación:** Probable en \$130.000.000 (ciento treinta millones de pesos), de los cuales la Sociedad ha pagado \$97.000.000 (noventa y siete millones de pesos). Existen sin embargo retenciones por aproximadamente \$214.000.000 (doscientos catorce millones de pesos) para cubrir esta contingencia.

### (iv) EMPRESAS MELÓN CON FISCO. Rol Causa N°1457-2004 ante el 12° Juzgado Civil de Santiago.

Melón interpuso recurso de reclamación porque el valor pagado por el Fisco en la expropiación de un terreno del que era dueño, producto de la ampliación del aeropuerto de Santiago, y que se encontraba emplazado en la comuna de Pudahuel, fue inferior al valor comercial del mismo.

En el mes de diciembre del año 2003, el 12° Juzgado Civil de Santiago, dictó un fallo en que rechazó la demanda interpuesta por Melón, la que fue recurrida por Melón ante la Corte Apelaciones de Santiago, y nuevamente fallada en su contra por el Tribunal de Alzada, anteriormente señalado.

Melón interpuso recurso de casación en el fondo en contra de la sentencia de segunda instancia, pero la Corte Suprema casó de oficio la sentencia indicada, y procedió a dictar sentencia de reemplazo con fecha 4 de octubre de 2010. De esta manera la Corte Suprema invalidó el fallo dictado por la Corte de Apelaciones de Santiago y acto seguido dictó una sentencia de reemplazo acogiendo parcialmente la demanda de Melón y condenando al Fisco al pago de 214.998 UF (doscientas catorce mil Unidades de Fomento) más intereses corrientes para operaciones reajustables, debiendo imputarse lo ya pagado a Melón que ascendería a \$492.214.000 (cuatrocientos noventa y dos millones doscientos catorce mil pesos).

**Estado actual:** Con fecha 20 de diciembre de 2010 el tribunal presentó la liquidación del crédito, la que fue objetada por parte del Fisco y de Melón con fecha 27 de diciembre de 2010.

Con fecha 20 de enero de 2011 el tribunal ordenó a la secretaria subrogante informar al tenor de las objeciones formuladas por ambas partes.

Con fecha 25 de enero de 2011, la secretaria subrogante emitió su informe.

Con fecha 26 de enero de 2011, Melón solicitó al tribunal resolver derechamente las objeciones formuladas, pues en el informe de la secretaria subrogante no se resolvió uno de los puntos planteados por ésta en su objeción.

**Cuantía:** 214.998 UF (doscientas catorce mil Unidades de Fomento) más intereses corrientes para operaciones reajustables.

**Abogado a cargo:** Gustavo Parraguez del estudio jurídico "Figueroa, Insunza, Del Río y Parraguez".

**Calificación:** Remota.

## 2. INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A.

### (i) INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A. CON TRANSELEC S.A. Rol Causa N°122.545-2009 ante el 1° Juzgado de Letras de San Bernardo.

Inmobiliaria San Patricio S.A. (en adelante "Inmobiliaria San Patricio") ha reclamado, en procedimiento sumario civil, del Avalúo de la Comisión de Hombres Buenos, demandando directamente a Transelec S.A. Los bienes materia del juicio son: a) Hijueta D del Plano de división de la Hijueta N°3 del Fundo Cuatro Álamos, denominada "Parcela D", cuyo título de dominio rola a fojas 5609 N°3033 del Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de San Bernardo; y b) Parcela N°6 de la Hijueta N°4 del Fundo Cuatro Álamos, denominada "Parcela 6", cuyo título de dominio rola a fojas 5603 N°3031 del Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de San Bernardo.

**Estado actual:** Con fecha 16 de agosto de 2010, se llevó a efecto el comparendo de contestación y conciliación. La demandada Transelec S.A. (en adelante "Transelec"), contestó la demanda por escrito, y objetó documentos presentados, contestándose de inmediato el traslado. Con fecha 13 de octubre de 2010, el Tribunal dictó el auto de prueba en la causa.

Con fecha 14 de enero de 2011 Inmobiliaria San Patricio rindió su prueba testimonial en la causa.

Con fecha 17 de enero de 2011, Transelec acompañó una serie de documentos y solicitó la inspección personal del tribunal. Con fecha 25 de enero el tribunal ordenó se señalara la exacta dirección y ubicación del o los accesos del predio cuya inspección se requiere.

**Cuantía:** 26.501 UF (veintiséis mil quinientas una Unidades de Fomento).

**Abogado a cargo:** Matías Zegers Ruiz-Tagle, del Estudio Bahamondez, Alvarez & Zegers.

**Calificación:** Posible.

### 3. MINERA MELÓN S.A.

#### (i) MAUREIRA Y OTROS CON MINERA MELÓN S.A. Rol Causa C-17-2010 ante el Juzgado de Cobranzas de La Calera.

Se trata de un Juicio laboral por nulidad del despido en que ex-trabajadores de Minera Melón S.A. (en adelante “Minera Melón”), señalan que la empresa no les habría pagado sus cotizaciones previsionales por trabajo pesado.

Con fecha 3 de noviembre de 2009 el Juzgado del Trabajo de La Calera condenó a Minera Melón S.A. (en adelante “Minera Melón”) y declaró nulos los despidos de los demandantes, obligándola a pagar las cotizaciones supuestamente adeudadas y las remuneraciones desde la fecha de sus respectivos despidos.

En noviembre del año 2009 Minera Melón presentó un recurso de nulidad ante la Corte de Apelaciones de Valparaíso, en contra de la sentencia definitiva condenatoria antedicha. Con fecha 9 de abril de 2010, la Corte acogió el recurso de nulidad. El fallo de la Corte anuló la sentencia sin dictar sentencia de reemplazo y ordenó que el estado de la causa se retrotrajera a la audiencia de juicio.

Con fecha 03 de junio de 2010 un nuevo tribunal, dictó una sentencia de reemplazo acogiendo el argumento de Minera Melón en el sentido de rechazar la acción de nulidad del despido pero sólo respecto de 6 trabajadores; en tanto que respecto de 5 ex-trabajadores (Aros, Díaz, Fernández, Riquelme y Layana), acogió la acción de los demandantes.

El 15 de junio de 2010, Minera Melón presentó un recurso de nulidad contra la sentencia antedicha señalando que los períodos que ésta identifica como no pagados respecto de los 5 trabajadores restantes, se encuentran efectivamente pagados y acreditados con los comprobantes y certificados de las respectivas AFP, acompañados en la audiencia de juicio.

El 16 de junio el tribunal declaró procedente el recurso de nulidad interpuesto por Minera Melón. Sin embargo con fecha 17 de junio de 2010, la parte demandante presentó un recurso de reposición solicitando se dejara sin efecto la resolución que concedió el recurso de nulidad, pues en su opinión no procedería recurso alguno contra la sentencia de reemplazo, según lo dispuesto en el artículo 482 del Código del Trabajo.

El tribunal acogiendo la reposición dejó sin efecto la resolución previa del 16 de junio y en su lugar declaró improcedente el recurso de nulidad presentado por Minera Melón. Cabe señalar que las 2 resoluciones precedentes fueron dictadas por el mismo juez que había sido inhabilitado para dictar la sentencia de reemplazo. Por ello Minera Melón presentó un recurso de nulidad con apelación en subsidio, al tribunal haciendo presente esta circunstancia.

El 06 de julio de 2010 el tribunal dejó sin efecto todas las resoluciones dictadas por el juez inhabilitado, pero acto seguido resolviendo derechamente el recurso de nulidad deducido por Minera Melón, lo declaró “no ha lugar por improcedente”.

Respecto de esta última resolución, Minera Melón presentó una nueva apelación, pero habiendo sido ésta rechazada nuevamente por el tribunal el 13 de julio, Minera Melón presentó el 19 de julio un recurso de hecho directamente ante la Corte de Apelaciones de Valparaíso. Paralelamente Minera Melón presentó un recurso de queja ante la misma Corte de Apelaciones de Valparaíso, contra la última resolución que rechaza la apelación.

Con fecha 16 de septiembre de 2010, la Corte Suprema rechazó el recurso de queja.

**Estado actual:** Con fecha 6 de diciembre de 2010 el Juzgado de Cobranza de La Calera, efectuó la liquidación del crédito y el monto a pagar preliminarmente fue de \$41.556.653 (cuarenta y un millones quinientos cincuenta y seis mil seiscientos cincuenta y tres pesos).

Con fecha 24 de enero de 2011 se entregaron los cheques al tribunal para el pago por el monto preliminar referido.

Con fecha 19 de enero de 2011 el tribunal efectuó una nueva liquidación, actualizando el monto a pagar a \$47.179.191 (cuarenta y siete millones ciento setenta y nueve mil ciento noventa y un pesos), y fijando las costas personales del abogado demandante en \$4.700.000 (cuatro millones setecientos mil pesos).

Con fecha 3 de febrero de 2011, se acompañaron los cheques al tribunal para el pago del monto reliquidado y las costas personales.

**Cuantía:** \$90.000.000 (noventa millones de pesos).

**Abogado a cargo:** Rafael Enos Aguirre.

**Calificación:** Probable en \$50.000.000 (cincuenta millones de pesos).

## **(ii) TESORERÍA GENERAL CON NUEVA PUDAHUEL S.A. Y OTRAS. Rol Causa N°11.943-2007 ante el 18° Juzgado Civil de Santiago.**

Con fecha 26 de junio de 2007 se presentó por parte de la Tesorería General de la República ante el 18° Juzgado Civil de Santiago, la nómina de concesiones mineras con patentes a sacar a remate, dentro de las cuales se incluyen las pertenencias mineras “Las Casas 1-70”, y “Botella II 1-94”, ambas de propiedad de Minera Melón SA. (en adelante Minera Melón).

Dichas patentes se habían pagado en forma y tiempo por parte de Minera Melón, pero por un error de Tesorería aparecieron como impagas y así se publicaron en el Boletín Minero.

Con fecha 5 de mayo de 2009 se llevó a cabo la subasta de las pertenencias mineras “Botella II 1-94” la que se adjudicó a don Sergio Gabriel Caro Marambio.

Respecto de las pertenencias mineras “Las Casas 1-70” (actualmente explotadas por Minera Melón), no se presentaron postores, por lo que dichas pertenencias mineras fueron declaradas como “Terreno Franco” con fecha 5 de mayo de 2009.

Con fecha 15 de mayo de 2009 Minera Melón presentó un escrito solicitando se dejara sin efecto la adjudicación de la pertenencia minera la “Botella II 1-94” y la declaración de Terreno Franco de las pertenencias “Las Casas 1-70”, por haber sido pagadas las patentes involucradas en tiempo y forma.

Con fecha 15 de julio de 2009 el 18° Juzgado Civil dictó una resolución que dejó sin efecto la declaración de Terreno Franco respecto de las pertenencias “Las Casas 1-70” como asimismo la adjudicación de las pertenencias “Botella II 1/94”, en razón de haber sido erradamente incluidas en la nómina que dio origen a los autos, en base a la misma fundamentación anterior de que ambas se encontraban pagadas.

Con fecha 22 de julio de 2009 se dedujo por parte del adjudicatario un recurso de casación en la forma y un recurso de apelación, ambos en contra la sentencia antes referida. La intención de este recurso era dejar sin efecto la resolución anterior y, con ello, dejar a firme la adjudicación de las pertenencias La Botella y la Declaración de Terreno Franco.

Con fecha 28 de agosto de 2009 Minera Melón se hizo parte del recurso en cuestión ante la Corte de Apelaciones de Santiago.

Con fecha 22 de julio de 2010 ambas partes presentaron sus alegatos, y la causa quedó en acuerdo. Con esa misma fecha la recurrente se desistió del recurso de casación.

Con fecha 30 de agosto de 2010 la Corte de Apelaciones rechazó el recurso de casación en la forma como también el de apelación, confirmando la resolución del 18° Juzgado Civil. En contra de dicha resolución fue deducido recurso de casación en la forma y fondo con fecha 16 de septiembre de 2010.

**Estado actual:** El 15 de octubre de 2010 luego de suscribir un contrato de transacción con Minera Melón, don Sergio Caro Marambio presentó escritos desistiendo de los recursos de casación (forma y fondo) los que fueron proveídos con fecha 22 de octubre de 2010, teniéndolos por desistidos.

**Cuantía:** Indeterminada.

**Abogados a cargo:** Davor Harasic del estudio jurídico “Harasic y López Ltda.” y Winston Albuquerque del estudio jurídico “Vergara y Cía.”.

**Calificación:** Terminado.

## **4. MELÓN ARIDOS LTDA.**

### **(i) BARROS CON MELÓN ARIDOS LTDA. Rol Causa RIT T-8-2010, RUC 10- 4-0031641-k, que se lleva ante el Juzgado de Letras de San Bernardo.**

Con fecha 22 de julio de 2010 fuimos notificados de una demanda laboral interpuesta por una ex-trabajadora que se desempeñaba como ejecutiva de negocios de Melón Aridos Ltda. (en adelante “Melón Aridos”) contra dicha sociedad por supuesta violación de derechos fundamentales conjuntamente con el cobro de prestaciones adeudadas.

La demanda tiene una cuantía total aproximada de \$160.000.000 (ciento sesenta millones de pesos), en el que se incluyen los conceptos de indemnizaciones por años de servicios, devolución de gastos médicos, y daño moral entre otros.

Se contestó la demanda con fecha 12 de agosto de 2010.

La audiencia de prueba se llevó a cabo con fecha 22 de noviembre de 2010, y se celebró entre las partes una conciliación, en virtud de la cual la demandada, sin reconocer responsabilidad alguna en los hechos atribuidos por la demandante, comprometió el pago de la suma de \$6.000.000 (seis millones de pesos), para poner término al juicio.

El cheque fue acompañado al tribunal con fecha 27 de noviembre de 2010, y el tribunal tuvo presente el pago con fecha 02 de diciembre de 2010, y con fecha 10 de diciembre de 2010 el tribunal ordenó su archivo, por lo que la causa se encuentra terminada.

**Cuantía:** \$160.000.000 (ciento sesenta millones).

**Abogado a cargo:** Gonzalo Díaz del estudio jurídico “Díaz y Cía.”

**Calificación:** Terminado.

## 5.- OTROS JUICIOS LABORALES.

Las sociedades del Grupo mantienen otros juicios laborales con calificación de probables, por un monto total de aproximadamente \$54.000.000 (cincuenta y cuatro millones de pesos). Muchos de dichos juicios han sido interpuestos en contra de las empresas del Grupo, en calidad de responsables solidarios, en algunos casos, y de responsables subsidiarios, en otros, conforme a lo dispuesto en el Código del Trabajo.

## B. ASUNTOS DE CARÁCTER TRIBUTARIO QUE PUEDAN EVENTUALMENTE REPRESENTAR UNA OBLIGACIÓN REAL O CONTINGENTE.

### 1.- MELÓN HORMIGONES S.A.

#### (i) Liquidaciones de Impuestos N°74 y N°75 de Melón Hormigones S.A.

Con fecha 29 de agosto de 2005, Melón Hormigones S.A. (antes Hormigones Premix S.A.) fue notificada de las liquidaciones de impuesto N°74 y N°75, mediante las cuales, el Servicio de Impuestos Internos impugna la liquidación de impuestos realizada por la sociedad y el aprovechamiento de pérdidas.

Con fecha 10 de noviembre de 2005, Melón Hormigones S.A. solicitó la revisión de la actuación fiscalizadora, y en subsidio presentó un reclamo tributario.

**Monto liquidado:** \$229.815.412 (doscientos veintinueve millones ochocientos quince mil cuatrocientos doce pesos).- más reajustes e intereses, los que alcanzan una suma de \$180.020.417 (ciento ochenta millones veinte mil cuatrocientos diecisiete pesos), de manera tal que el monto total liquidado es de \$409.835.829 (cuatrocientos nueve millones ochocientos treinta y cinco mil ochocientos veintinueve pesos).-

**Tribunal:** Tribunal Tributario de la Dirección Regional Metropolitana Santiago Sur del SII.

**ROL N°:** 287-2005

**Estado de la causa:** Con fecha 13 de septiembre de 2006, el Servicio de Impuestos Internos en el contexto de la revisión administrativa denominada “Revisión de la Actuación Fiscalizadora” (“RAF”), declaró **no ha lugar** la solicitud presentada por Melón Hormigones S.A. Debido a este rechazo, se inició el procedimiento tributario propiamente tal, el que será visto por el Director Regional correspondiente en su calidad de Tribunal Tributario.

Con fecha 20 de marzo de 2007, Melón Hormigones S.A. alegó la prescripción de las liquidaciones. Con fecha 26 de marzo del mismo año, el Tribunal resolvió **no ha lugar** a la prescripción alegada. Con fecha 09 de abril de 2007, fue interpuesto recurso de reposición en contra de la resolución que denegó acoger la excepción de prescripción. Se rechazó el recurso, con fecha 22 de mayo de 2007, de manera que el reclamo tributario interpuesto en subsidio, será conocido por el Tribunal Tributario.

Con la fase de discusión concluida, el procedimiento ha estado largo tiempo a la espera de que el Tribunal Tributario adopte su decisión en orden a recibir las pruebas que desee aportar el contribuyente para acreditar sus alegaciones y defensas; o bien, dictar sentencia. Con fecha 17 de julio de 2009, se solicita se den curso progresivo a los autos, lo que fue aceptado y ordenado de esa manera por el Tribunal con fecha 11 de agosto de 2009.

A la fecha de esta carta no se han dictado nuevas providencias en el juicio. El reclamo sigue en tramitación, a la espera de que el Tribunal Tributario dicte sentencia.

**Abogado a cargo:** Luis Felipe Ocampo, de la empresa de asesoría tributaria “Ernst & Young”.

**Calificación:** Posible. Los abogados a cargo, estiman que existen buenos argumentos de texto que permitirían ganar el juicio, especialmente en segunda instancia donde se llevan los recursos de apelación y/o casación. Sin perjuicio de las facultades de decisión del órgano administrativo, estiman que hay más del 50% de posibilidades de ganar el juicio.

#### (ii) Liquidaciones de Impuestos N°5, N°6 y N°7 de Melón Hormigones S.A.

Con fecha 30 de julio de 2007, Melón Hormigones S.A. (antes Hormigones Premix S.A.) fue notificada de las liquidaciones de impuesto N°5, 6 y 7, según las cuales el Servicio de Impuestos Internos señala que Melón Hormigones S.A., presenta diferencias de impuestos referidas al año tributario 2004, en la determinación del impuesto a la renta de Primera Categoría.

**Monto liquidado:** \$496.935.239 (cuatrocientos noventa y seis millones novecientos treinta y cinco mil doscientos treinta y nueve pesos) más reajustes e intereses.

**Tribunal:** Tribunal Tributario de la Dirección Regional Metropolitana Santiago Sur del SII.

**ROL N°:** 264-2007

**Estado de la causa:** Con fecha 11 de octubre de 2007, Melón Hormigones S.A. presentó solicitud de revisión de la actuación administrativa, y reclamo tributario en subsidio.

Con fecha 13 de abril de 2009, el Servicio de Impuestos Internos en el contexto de la revisión administrativa denominada “Revisión de la Actuación Fiscalizadora” (“RAF”), declaró no ha lugar la solicitud presentada por Hormigones Premix S.A. (actual Melón Hormigones S.A.), teniéndose por interpuesto el reclamo tributario.

Con fecha 26 de agosto de 2009, el fiscalizador a cargo evacuó su informe. El escrito con observaciones al informe fue presentado el día 10 de septiembre del año 2009.

A la fecha de esta carta no se han dictado nuevas providencias en el juicio. El reclamo sigue en tramitación, a la espera del auto de prueba.

**Abogado a cargo:** Luis Felipe Ocampo, de la empresa de asesoría tributaria “Ernst & Young”.

**Calificación:** Posible. Los abogados a cargo, estiman que existen buenos argumentos de texto que permitirían ganar el juicio, especialmente en segunda instancia donde se llevan los recursos de apelación y/o casación. Sin perjuicio de las facultades de decisión del órgano administrativo, estiman que hay más del 50% de posibilidades de ganar el juicio.

### **(iii) Liquidación de Impuestos N°38 de Melón Hormigones S.A.**

**Estado de la causa:** Con fecha 28 de agosto de 2008, Melón Hormigones S.A. (antes Hormigones Premix S.A.) fue notificada de la liquidación de impuesto N°38, mediante las cuales, el Servicio de Impuestos Internos determina diferencias por concepto de impuesto a la renta de Primera Categoría del año tributario 2005, por diferencias que se originan en la partida Pérdida Ejercicios Anteriores.

Con fecha 06 de noviembre de 2008, Melón Hormigones S.A., solicitó la revisión de la actuación fiscalizadora, y en subsidio presentó un reclamo tributario.

Con fecha 24 de marzo de 2009, Melón Hormigones S.A., presentó un reclamo tributario.

Con fecha 08 de abril de 2009, el Servicio de Impuestos Internos en el contexto de la revisión administrativa denominada “Revisión de la Actuación Fiscalizadora” (“RAF”), declaró no ha lugar la solicitud de RAF, presentada por Melón Hormigones S.A.

Con fecha 14 de abril de 2009, El Tribunal Tributario, llamado a conocer del reclamo tributario, previo a resolver sobre el mismo, decretó que la Dirección de Grandes Contribuyentes debía acompañar copia de la Liquidación N°38.

A la fecha de esta carta no se han dictado nuevas providencias en el juicio. El reclamo sigue en tramitación.

**Monto liquidado:** \$136.133.123 (ciento treinta y seis millones ciento treinta y tres mil ciento veintitrés pesos).

**Tribunal:** Tribunal Tributario de la Dirección Regional Metropolitana Santiago Sur del SII.

**ROL N°:** 29-2009

**Abogado a cargo:** Luis Felipe Ocampo, de la empresa de asesoría tributaria “Ernst & Young”.

**Calificación:** Posible. Los abogados a cargo, estiman que existen buenos argumentos de texto que permitirían ganar el juicio, especialmente en segunda instancia donde se llevan los recursos de apelación y/o casación. Sin perjuicio de las facultades de decisión del órgano administrativo, estiman que hay más del 50% de posibilidades de ganar el juicio.

## **C. GRAVÁMENES DE CUALQUIER NATURALEZA QUE AFECTE LOS ACTIVOS DE NUESTRA PROPIEDAD (EMBARGOS, HIPOTECAS, PRENDAS, ETC.).**

### **a) Melón S.A.**

Mediante escritura pública de fecha 21 de enero de 2009, Melón S.A., constituyó a favor de Puerto Ventanas S.A., una hipoteca de primer grado sobre el inmueble denominado B-2 ubicado en la comuna de Puchuncaví, Quinta Región, e inscrito a fojas 856 N° 858 del Registro de Propiedad del año 2009 del Conservador de Bienes Raíces de Quintero. La hipoteca garantiza el cumplimiento de la obligación de Melón de destinar el Lote B-2 a la construcción, operación y explotación de una Planta de Molienda en la V Región.

### **b) Inmobiliaria San Patricio S.A.**

Con fecha 28 de noviembre de 2008, mediante Decreto Supremo del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción, publicado en el Diario Oficial el día 27 de febrero de 2009, se otorgó a Transelec S.A., una concesión eléctrica definitiva para establecer en la Región Metropolitana, provincia de Maipo, comunas de San Bernardo y Calera de Tango, una línea de transmisión eléctrica en estructuras de doble circuito.

Con fecha 27 de marzo de 2009, el Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción designó Comisión de Hombres Buenos para que practiquen el avalúo de las indemnizaciones, que de acuerdo a la ley, proceden por las servidumbres eléctricas sobre los inmuebles: a) Hijueta D del Plano de división de la Hijueta N°3 del Fundo Cuatro Álamos, Rol de Avalúo 4505-52; y b) Parcela N°6 de la Hijueta N°4 del ex Fundo Cuatro Álamos, Rol de Avalúo 4505-62. Ambos de propiedad de Inmobiliaria San Patricio.

La Comisión entregó su informe, fijando el monto de la indemnización, pero éste fue impugnado por Inmobiliaria San Patricio S.A., haciendo presente además el error en que incurrió la Comisión al no emitir su informe respecto de la Parcela 6, tasando en su lugar la Parcela N° 1, presentando una reclamación ante el Tribunal competente de la comuna de San Bernardo, según se informa precedentemente en la letra A. numeral 2 de la presente carta.

## D. SANCIONES.

Melón S.A., y sus filiales Melón Áridos Ltda., Melón Morteros S.A., Melón Servicios Compartidos S.A., Minera Melón S.A. e Inmobiliaria San Patricio no han recibido sanciones administrativas que se encuentren pendientes de resolución por el período comprendido entre el 1° de enero de 2010 y la fecha de la presente carta.

La filial Melón Hormigones S.A. en el período comprendido entre el 1° de enero de 2010 y la fecha de la presente carta, registra una multa de la Secretaría Regional Ministerial de Salud de la Región Metropolitana de 20 UTM, respecto de la cual se presentó una reposición con fecha 15 de febrero de 2011, que se encuentra pendiente de respuesta por parte de dicho organismo.

## GARANTIAS DIRECTAS

ACREEDOR DE LA GARANTÍA	FECHA VENC.	DEUDOR			ACTIVOS COMPROMETIDOS		
		NOMBRE	RELACIÓN	TIPO	MONTO US\$	MONTO UF	MONTO \$
ABOGADO PROCURADOR FISCAL DE SAN MIGUEL	7/09/2011	MELÓN HORMIGONES	FILIAL	PAGARE	325.000,00	-	-
MINERA LOS PELAMBRES RUT: 96.790.240-3	28/02/2011	MELÓN HORMIGONES	FILIAL	PAGARE	-	7.160,84	-
CODELCO CHILE DIVISIÓN ANDINA	28/02/2011	MELÓN HORMIGONES	FILIAL	PAGARE	-	47,90	-
MINERA LOS PELAMBRES RUT: 96.790.240-3	28/02/2011	MELÓN HORMIGONES	FILIAL	PAGARE	-	23.639,13	-
CODELCO CHILE RUT: 61.704.000-K	15/07/2013	MELÓN HORMIGONES	FILIAL	PAGARE	-	9.650,00	-
CIA. MINERA INES DE COLLAHUASI RUT:89.468.900-5	14/02/2011	MELÓN HORMIGONES	FILIAL	PAGARE	-	5.000,00	-
MINERA LOS PELAMBRES RUT: 96.790.240-3	28/02/2011	MELÓN HORMIGONES	FILIAL	PAGARE	-	2.437,70	-
MINISTERIO DE BIENES NACIONALES RUT: 61.402.000-8	6/01/2011	MELÓN HORMIGONES	FILIAL	PAGARE	-	87,00	-
MINISTERIO DE BIENES NACIONALES RUT: 61.402.000-8	6/01/2011	MELÓN HORMIGONES	FILIAL	PAGARE	-	70,00	-
MINERA LOS PELAMBRES RUT: 96.790.240-3	28/02/2011	MELÓN HORMIGONES	FILIAL	PAGARE	-	2.714,35	-
MINERA LOS PELAMBRES RUT: 96.790.240-3	28/02/2011	MELÓN HORMIGONES	FILIAL	PAGARE	-	2.714,35	-
MINERA LOS PELAMBRES RUT: 96.790.240-3	28/02/2011	MELÓN HORMIGONES	FILIAL	PAGARE	-	1.165,00	-
TESORERO MUNICIPAL DE QUILICURA RUT: 69.071.300-4	3/06/2013	MELÓN HORMIGONES	FILIAL	PAGARE	-	-	24.416.132
PETROLEOS TRASANDINOS SA: RUT: 96.720.740-3	30/08/2011	MELÓN HORMIGONES	FILIAL	PAGARE	-	-	14.726.625

GARANTIAS DIRECTAS

ACREEDOR DE LA GARANTÍA	FECHA VENC.	DEUDOR			ACTIVOS COMPROMETIDOS		
		NOMBRE	RELACIÓN	TIPO	MONTO US\$	MONTO UF	MONTO \$
COMPAÑÍA MINERA NEVADA SPA RUT:96.576.920-K	7/08/2013	MELÓN HORMIGONES	FILIAL	PAGARE	-	17.309,90	-
COMPAÑÍA MINERA NEVADA SPA RUT:85.306.000-3	7/08/2013	MELÓN HORMIGONES	FILIAL	PAGARE	-	17.309,90	-
MOP DIRECCIÓN DE VIALIDAD DE VALP RUT:61.202.000-0	24/02/2011	MELÓN HORMIGONES	FILIAL	PAGARE	-	-	4.158.006
MOP DIRECCIÓN DE VIALIDAD DE VALP RUT:61.202.000-0	14/02/2011	MELÓN HORMIGONES	FILIAL	PAGARE	-	-	291.060
DIRECTOR DE VIALIDAD RUT: 61.202.000-2	12/12/2011	MELÓN S.A.	MATRIZ	BOLETAS	-	110,00	-
DIRECTOR DE VIALIDAD RUT: 61.202.000-2	12/12/2011	MELÓN S.A.	MATRIZ	BOLETAS	-	67,00	-
DIRECTOR DE VIALIDAD RUT: 61.202.000-2	12/12/2011	MELÓN S.A.	MATRIZ	BOLETAS	-	67,00	-
DIRECTOR DE VIALIDAD RUT: 61.202.000-2	12/12/2011	MELÓN S.A.	MATRIZ	BOLETAS	-	110,00	-
DIRECTOR REGIONAL DE VIALIDAD V REGIÓN	31/05/2011	MELÓN S.A.	MATRIZ	BOLETAS	-	25,00	-
ESVAL S.A. RUT:89.900.400-0	30/12/2011	MELÓN S.A.	MATRIZ	BOLETAS	-	770,32	-
EMPRESA DE LOS FERROCARRILES DEL ESTADO RUT: 61.216.000-7	29/04/2011	MELÓN S.A.	MATRIZ	BOLETAS	-	3.000,00	-
DIRECTOR REGIONAL DE VIALIDAD V REGIÓN	2/11/2011	MELÓN S.A.	MATRIZ	BOLETAS	-	100,00	-
FISCO DE CHILE SERVICIO NACIONAL DE ADUANAS RUT:60.804.000-5	31/03/2011	MELÓN S.A.	MATRIZ	BOLETAS	800,00	-	-
TESORERO MUNICIPAL DE MACHALI RUT: 69.080.200-7	25/03/2011	MELÓN S.A.	MATRIZ	BOLETAS	-	-	5.487.000
TESORERO MUNICIPAL DE MACHALI RUT: 69.080.200-7	3/01/2011	MELÓN S.A.	MATRIZ	BOLETAS	-	-	1.089.302



## E. HECHOS RELEVANTES.

Con fecha 30 de diciembre de 2010, se materializa la fusión por incorporación de la sociedad Melón S.A., en la sociedad Empresas Melón S.A. (actual Melón S.A.), pasando esta última a ser la continuadora legal de la primera para todos los efectos legales.

### 1. MELÓN S.A.

1. Con fecha 27 de julio de 2010, se constituyó la sociedad mediante escritura pública otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente, cuyo extracto fue inscrito a fojas 38.445 número 26.556 del Registro de Comercio del año 2010, del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 06 de agosto de 2010. Los accionistas son las sociedades chilenas Inversiones Cordillera del Sur Limitada, e Inversiones Cordillera del Sur III Limitada.

2. Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 29 de septiembre de 2010, se acordó el aumento del capital social de la suma de \$1.000.000.- a \$278.200.615.512, dividido en igual número de acciones. Las acciones de pago, debían suscribirse y pagarse en el plazo máximo de tres años. El acta fue reducida a escritura pública con fecha 01 de octubre de 2010 ante Notario Público de Santiago don Eduardo Diez Morello, y un extracto de la escritura indicada fue publicado al margen de la inscripción primitiva, y publicado en el Diario Oficial de fecha 14 de octubre de 2010.

3. Mediante contrato reducido a escritura pública de fecha 01 de octubre de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago de don Eduardo Diez Morello, la sociedad Inversiones Cordillera del Sur III Limitada, suscribió 278.199.419.837 acciones, las que pagó con el aporte en dominio de 104.645.971.415 acciones emitidas por Inversiones Blue Circle Chilean Holdings S.A, y las 767.802.816 acciones emitidas por Melón S.A.

4. Mediante contrato reducido a escritura pública de fecha 01 de octubre de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago de don Eduardo Diez Morello, la sociedad Inversiones Cordillera del Sur Limitada, suscribió 195.675 acciones, las que pagó con el aporte en dominio de 45.037 acciones emitidas por Inversiones Blue Circle Chilean Holdings S.A.

5. Con fecha 30 de diciembre de 2010, se celebró Junta Extraordinaria de Accionistas, cuya acta fue reducida a escritura pública en la misma fecha ante Notario de Santiago don José Musalem Saffie. Se tomaron los siguientes acuerdos:

- Se aprobó la fusión por incorporación de la sociedad Melón S.A. Rut N°93.390.000-2, absorbiendo a aquélla, y adquiriendo la totalidad de sus activos y pasivos.
- Se aprobaron los antecedentes que sirvieron de base para la fusión.
- Se aprobó la relación de canje de acciones.
- Se aprobó el aumento de capital de la sociedad.
- Se aprobó el cambio de la razón social pasando de “Empresas Melón S.A.” a “Melón S.A.”.
- Se acordó la renovación del Directorio, resultando electos los señores: Pedro Brescia Cafferata; Mario Brescia Cafferata; Fortunato Brescia Moreyra; Pedro Brescia Moreyra; Mario Brescia Moreyra; Jorge Carey Tagle; Juan Claro González; Alex Fort Brescia; Bernardo Fort Brescia; y Patricio de Solminihac Tampier.
- Se acordó designar como auditores externos a la empresa auditora Ernst & Young.
- Se designó al diario “La Segunda” para publicaciones de balance, citaciones a juntas y pago de dividendos.
- Se otorgaron amplias facultades al Directorio para otorgar poderes para materializar los acuerdos de fusión.

6. Con fecha 30 de diciembre de 2010, en sesión de Directorio, se dio cuenta de los acuerdos adoptados en la Junta Extraordinaria de Accionistas indicada precedentemente, y se otorgó poder especial con la finalidad de materializar la fusión aprobada.

### 2. MELÓN S.A. (Rut N°93.390.000-2)

1. Con fecha 05 de enero de 2010, con carácter de hecho esencial, la Sociedad responde al oficio N°23.182 de la Superintendencia de Valores y Seguros mediante el cual se solicita complementar la información entregada via SEIL con fecha 17 de diciembre de 2009.

2. Con fecha 03 de marzo de 2010, mediante hecho esencial, Melón S.A., responde al oficio N°574 de la Superintendencia de Valores y Seguros mediante el cual se solicita informar sobre el estado de los activos e instalaciones de la Sociedad luego del terremoto acaecido el día 27 de febrero del año en curso.

3. Con fecha 24 de marzo de 2010, el Directorio de Melón S.A., citó a Junta Ordinaria de Accionistas para el 28 de abril del año 2010, con el objeto de que se pronunciaran sobre las siguientes materias:

- Aprobar el balance general y estados de ganancias y pérdidas y demás estados financieros consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio 2009 y las notas a dichos estados financieros.
- Se acordó designar como auditores externos para el ejercicio 2010 a la firma Ernst & Young;
- Política de distribución de dividendos.
- Fijación de remuneración anual de los Directores.
- Designar auditores externos.
- Cuenta de las operaciones realizadas por la Sociedad a que se refiere el Artículo 44 de la Ley N° 18.046.
- Informe de las actividades desarrolladas por el Comité de Directores en el Ejercicio 2009 y gastos en que incurrió.
- Designar periódico para publicación de avisos.
- Tratar las demás materias de interés social y que sean de competencia de la Junta.

4. Con fecha 26 de marzo de 2010, se comunicó a la Superintendencia de Valores y Seguros, en carácter de hecho esencial, la actualización de la información requerida por dicha entidad mediante Oficio-Circular N°574 de fecha 1° de marzo de 2010, con ocasión del terremoto que afectó a nuestro país el 27 de febrero de 2010.

En dicha comunicación se hizo presente que a tal fecha las distintas plantas productivas de Melón S.A., se encontraban plenamente operativas desde el día siguiente del sismo señalado, y que las correspondientes a las filiales Morteros y Áridos, no habían sufrido daños, lo que permitía asegurar el suministro ininterrumpido de dichos productos a nuestros clientes.

Respecto de la filial Hormigones, se señaló que todas sus plantas se encontraban en pleno funcionamiento, con excepción de las plantas de Arauco y Talcahuano, las que permanecían cerradas debido a los considerables daños sufridos. No obstante lo anterior, el suministro de hormigón para las localidades afectadas no se había visto interrumpido, pues estaban siendo surtidas desde las plantas de ciudades aledañas. Asimismo se hizo presente que los daños sufridos por las plantas mencionadas se encontraban cubiertos por los seguros respectivos, que se encontraran en etapa de liquidación, y se estimaba que en el plazo de un mes iban a entrar en funcionamiento.

La información indicada permitía estimar que no tendríamos efectos financieros relevantes producto del referido sismo.

5. Con fecha 28 de abril de 2010, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, en que se tomaron los siguientes acuerdos, los que acto seguido fueron informados como hechos esenciales:

- Se aprobó el balance general y estados de ganancias y pérdidas y demás estados financieros consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio 2009 y las notas a dichos estados financieros y la memoria anual;
- Se aprobó la política de dividendos de Melón S.A.,
- Se aprobó la remuneración anual del Directorio por el ejercicio 2010;
- Se acordó designar como auditores externos para el ejercicio 2010 a la firma Ernst & Young;
- Se dio cuenta y aprobaron las operaciones relacionadas, efectuadas durante el ejercicio 2009;
- Se dio cuenta de las actividades desarrolladas por el Comité de Directores;
- Se designó al diario "La Segunda" para publicaciones de balance, citaciones a juntas y pago de dividendos.

6. Con fecha 26 de agosto de 2010, mediante hecho esencial se comunica a la Superintendencia de Valores y Seguros, el acuerdo del Directorio de fecha 25 de agosto, para citar a Junta Extraordinaria de Accionistas a celebrarse el día miércoles 15 de septiembre del 2010, a las 09:00 horas para someter a la aprobación de los señores accionistas el reparto de un Dividendo Eventual de M\$5.000.000.- (cinco mil millones de pesos), equivalente a \$1,0743 (uno coma cero siete cuatro tres pesos) por acción, con cargo a utilidades acumuladas de ejercicios anteriores, a los accionistas que figuren inscritos en el Registro al quinto día hábil anterior a la fecha acordada para su solución.

7. Con fecha 15 de septiembre de 2010, se celebró la Junta Extraordinaria de Accionistas en que se tomaron los siguientes acuerdos, los que acto seguido fueron informados como hechos esenciales:

- Se acordó la distribución de un dividendo eventual de M\$5.000.000.- (cinco mil millones de pesos), equivalente a \$1,074357171 (uno coma cero siete cuatro tres cinco siete uno siete un pesos) por acción, con cargo a utilidades acumuladas en ejercicios anteriores.
- La fecha de pago del dividendo eventual será el día 29 de septiembre del presente año.
- La Sociedad hará el pago de los dividendos correspondientes de acuerdo a la modalidad que cada Accionista elija, ya sea mediante depósito en cuenta corriente o de ahorro, envío de vale vista o cheque por correo certificado, o pago mediante vale vista efectuado directamente en cualquiera de las sucursales del Banco de Crédito e Inversiones, BCI, a lo largo de todo el país. No se enviarán por correo certificado, ni se efectuará depósitos en cuenta corriente ni de ahorro, cuando el dividendo a pagar sea inferior a la suma de \$1.000.-

8. Con fecha 15 de septiembre de 2010, se responde oficio N°18.502 de fecha 10 de septiembre de 2010, enviado por la Superintendencia de Valores y Seguros mediante el cual se solicitan antecedentes a la Sociedad, sobre la presentación hecho por don Carlos Cortés Nieme respecto de la filial Minera Melón S.A.

9. Con fecha 16 de septiembre de 2010, mediante hecho esencial comunicado a la Superintendencia de Valores y Seguros, se rectifica la comunicación realizada el día anterior, respecto de los acuerdos alcanzados en la Junta Extraordinaria de Accionistas, en el sentido de indicar que el dividendo a pagar por cada acción asciende a \$1,0743527171 (uno coma cero siete cuatro tres cinco dos siete uno siete un pesos).

10. Con fecha 28 de octubre de 2010, mediante hecho esencial se comunicó a la Superintendencia de Valores y Seguros la decisión del Directorio de informar como hecho esencial la renuncia del Gerente de Estrategia Sr. Erico Zursiedel Ramos, luego de haber tomado conocimiento de ella.

11. Con fecha 29 de octubre de 2010, se comunicó a la Superintendencia de Valores y Seguros mediante carta recepcionada en la oficina de partes, la política que asumirá la Sociedad, para determinar la utilidad líquida distribuable.

12. Con fecha 12 de noviembre de 2010, mediante hecho esencial se comunicó a la Superintendencia de Valores y Seguros la convocatoria a Junta Extraordinaria de Accionistas para el día 29 de noviembre de 2010, que tratará las siguientes materias:

- La fusión por incorporación de Melón en Empresas Melón S.A., sujeta a la siguiente condición suspensiva: Que el valor a pagar por parte de la Sociedad como consecuencia del ejercicio del derecho a retiro por parte de los accionistas disidentes a que se refiere el artículo 69 de la Ley N° 18.046, no exceda de la suma total de US\$3.000.000 (tres millones de dólares de los Estados Unidos de América), quedando, no obstante lo anterior, facultado el Directorio de la Sociedad para que, dependiendo de las circunstancias (las que sólo deberá evaluar el Directorio considerando los mejores intereses de la Sociedad), renuncie a dicha condición y, en definitiva, de curso a la fusión en el evento que la suma total por concepto de derecho a retiro supere el monto de US\$3.000.000 anteriormente mencionado, pero no exceda la suma total de US\$15.000.000 (quince millones de dólares de los Estados Unidos de América);
- Aprobar los estados financieros, balances y el informe pericial que servirán de base para la fusión propuesta;
- Aprobar la relación de canje de las acciones;
- Aprobar los estatutos sociales de la sociedad absorbente, Empresas Melón S.A.; y
- Adoptar los acuerdos necesarios para llevar a cabo la fusión en los términos y condiciones que, en definitiva, apruebe la mencionada junta extraordinaria de accionistas.

13. Con fecha 12 de noviembre de 2010, mediante hecho esencial se comunicó a la Superintendencia de Valores y Seguros la sentencia favorable para la Sociedad en el juicio denominado “Melón con Fisco”, que se ventila en el 12° Juzgado Civil de Santiago, causa rol N° C-1457-2004. El fallo en cuestión, otorga a la Sociedad la indemnización de UF214.998, más los intereses corrientes para las operaciones reajustables menos el monto de la indemnización provisional (\$532.929.942.-), por la expropiación de parte de la Parcela N°20 del Lote de la Hacienda Las Casas de Pudahuel. Con fecha 11 de noviembre el 12° Juzgado Civil de Santiago, certificó la circunstancia de encontrarse ejecutoriada la sentencia anteriormente señalada, lo que constituye certeza jurídica para la Sociedad, la que en atención al monto indicado, y a los efectos que tendrá en el resultado y en patrimonio, los que será oportunamente determinados, determinó dar el carácter de hecho esencial.

### 3.- INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A.

1. Con fecha 03 de marzo de 2010, mediante hecho esencial, Inmobiliaria San Patricio S.A., responde al oficio N°574 de la Superintendencia de Valores y Seguros mediante el cual se solicita informar sobre el estado de los activos e instalaciones de la Sociedad luego del terremoto acaecido el día 27 de febrero del año en curso.

2. Con fecha 26 de marzo de 2010, el Directorio de Inmobiliaria San Patricio S.A., citó a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 29 de abril del año 2010. Las materias a tratar en dicha Junta, fueron las siguientes:

- Aprobar el balance general y estados de ganancias y pérdidas y demás estados financieros de la Sociedad, correspondientes al ejercicio 2009, y las notas a dichos estados financieros.
- Fijar la Política de Dividendos.
- Designar auditores externos.
- Elección de Directorio.
- Fijar la remuneración anual de los Directores.
- Dar cuenta de las operaciones realizadas por la Sociedad a que se refiere el Artículo 44 de la Ley N° 18.046;
- Designación de periódico para publicación de avisos; y
- Tratar las demás materias de interés social y que sean de competencia de la Junta.

El Directorio no hace proposición de pago de Dividendos, atendida la pérdida que reflejan los Estados Financieros de la Sociedad.

3. Con fecha 29 de abril de 2010, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, se tomaron los siguientes acuerdos, los que acto seguido fueron informados como hechos esenciales:

- Se aprobó el balance general, estado de ganancias y pérdidas y demás estados financieros de la sociedad, correspondientes al ejercicio 2009, y las notas a dichos estados financieros.
- Se acordó no distribuir dividendos en atención a las pérdidas financieras registradas por la Sociedad.
- Se designó como auditores externos para el ejercicio 2010, a la firma Ernst & Young.
- Fijar la remuneración de los directores. Se aprobó que los directores no recibirán remuneraciones o dieta de ningún tipo, que pudiere corresponderles en tal calidad.
- Se dio cuenta y aprobaron las operaciones relacionadas por la Sociedad en lo que se refiere al Artículo 44 de la Ley N° 18.046.
- Se designó el Diario La “Segunda “ para publicaciones de balance, citaciones a juntas y pago de dividendos.
- Se procedió a la renovación total del Directorio, resultando electos los siguientes señores:

#### Titular

Jorge Eugénin Ulloa  
Erico Zursiedel Ramos  
María de Lourdes Velásquez Arratia  
Frederik Eventd  
Eduardo Mandiola Ríos

#### Suplente

Luis Grogg Grogg  
Alex Klug Rivera  
Loreto Santa María del Valle  
Guillermo Pinto Aracena  
Christian Porre Beckett

- Se acordó la política de dividendos de la Sociedad, consistente en distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones, a lo menos, el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, política que estará supeditada a las disponibilidades de caja, desarrollo de proyectos de inversión y cumplimiento de las obligaciones financieras.

4. Con fecha 03 de mayo de 2010, mediante hecho esencial se comunicó a la Superintendencia de Valores y Seguros se informó que en sesión de Directorio de fecha 29 de abril de 2010, se eligió al Presidente y Vicepresidente de la Sociedad, recayendo el nombramiento en los señores Jorge Eugén Ulloa, y Erico Zursiedel Ramos, respectivamente.

#### 4.- MINERA MELÓN S.A.

1. Con fecha 30 de abril de 2010, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, se tomaron los siguientes acuerdos:

- Se aprobó el balance general y estados de ganancias y pérdidas y demás estados financieros consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio 2009 y las notas a dichos estados financieros.
- Se acordó designar a la firma Ernst & Young, como auditores externos para el ejercicio 2010;
- Se dio cuenta y aprobaron las operaciones relacionadas, efectuadas durante el ejercicio 2009;
- Se designó al diario “La Segunda” para publicaciones de balance, citaciones a juntas y pago de dividendos, y
- Se procedió a la renovación total del Directorio, resultando electos los siguientes señores:

<b>Titular</b>	<b>Suplente</b>
Jorge Eugén Ulloa	Erico Zursiedel Ramos
José Luis Orbegoso Moncloa	Guillermo Pinto Aracena
María de Lourdes Velásquez	Alex Klug Rivera

2. Con fecha 11 de mayo de 2010, el Directorio de Minera Melón, eligió de entre sus miembros electos al Presidente y Vicepresidente, recayendo dichos cargos en don Jorge Eugén Ulloa, y José Luis Orbegoso Moncloa, respectivamente.

#### 5.-MELÓN SERVICIOS COMPARTIDOS S.A.

1. Con fecha 30 de abril de 2010, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, se tomaron los siguientes acuerdos:

- Aprobación del Balance y demás Estados Financieros correspondientes al ejercicio finalizado al 31 de diciembre del año 2009, como asimismo, del informe de los auditores externos independientes respecto a los Estados Financieros indicados;
- Distribución de utilidades del ejercicio. Se estableció, por unanimidad de los accionistas, que no se distribuirían utilidades del ejercicio, en atención a las pérdidas acumuladas.
- Renovación del Directorio. Resultaron electos para el período 2010-2013, la señora María de Lourdes Velásquez Arratia, y los señores Jorge Eugén Ulloa, y José Luis Orbegoso Moncloa.
- Designación de Ernst & Young como auditores externos para el ejercicio 2010;
- Se determinó que el periódico para efectuar las publicaciones legales para el ejercicio 2010, sería La Segunda.
- Se dio cuenta de los Acuerdos correspondientes a operaciones a que se refiere el artículo 44 de la Ley N° 18.046.

2. Con fecha 14 de mayo de 2010, el Directorio de Melón Servicios Compartidos S.A., eligió de entre sus miembros electos al Presidente y Vicepresidente, recayendo dichos cargos en don Jorge Eugén Ulloa; y la Sra. María de Lourdes Velásquez Arratia, respectivamente.

#### 6.-MELÓN MORTEROS S.A.

1. Con fecha 29 de abril de 2010, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, se tomaron los siguientes acuerdos:

- Aprobación del Balance y demás Estados Financieros correspondientes al ejercicio finalizado al 31 de diciembre del año 2009, como asimismo, del informe de los auditores externos independientes respecto a los Estados Financieros indicados;
- Distribución de utilidades del ejercicio. Se estableció, por unanimidad de los accionistas, que no se distribuirían utilidades del ejercicio.
- Renovación del Directorio. Resultaron electos para el período 2010-2013, la señora María de Lourdes Velásquez Arratia, y los señores Jorge Eugén Ulloa, y José Luis Orbegoso Moncloa.
- Designación de Ernst & Young como auditores externos para el ejercicio 2010;
- Se determinó que el periódico para efectuar las publicaciones legales para el ejercicio 2010, sería La Segunda.
- Se dio cuenta de los Acuerdos correspondientes a operaciones a que se refiere el artículo 44 de la Ley N° 18.046.

2. Con fecha 14 de mayo de 2010, el Directorio de Melón Morteros S.A., eligió de entre sus miembros electos al Presidente y Vicepresidente, recayendo dichos cargos en don Jorge Eugén Ulloa; y la Sra. María de Lourdes Velásquez Arratia, respectivamente.

## **7.-MELÓN HORMIGONES S.A.**

1. Con fecha 29 de abril de 2010, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, se tomaron los siguientes acuerdos:

- Aprobación del Balance y demás Estados Financieros correspondientes al ejercicio finalizado al 31 de diciembre del año 2009, como asimismo, del informe de los auditores externos independientes respecto a los Estados Financieros indicados;
- Distribución de utilidades del ejercicio. Se estableció, por unanimidad de los accionistas, que no se distribuirían utilidades del ejercicio.
- Renovación del Directorio. Resultaron electos para el período 2010-2013, la señora María de Lourdes Velásquez Arratia, y los señores José Luis Orbegoso Moncloa y Frederik Eventt.
- Designación de Ernst & Young como auditores externos para el ejercicio 2010;
- Se determinó que el periódico para efectuar las publicaciones legales para el ejercicio 2010, sería La Segunda.
- Se dio cuenta de los Acuerdos correspondientes a operaciones a que se refiere el artículo 44 de la Ley N° 18.046.

2. Con fecha 05 de mayo de 2010, el Directorio de Melón Hormigones, eligió de entre sus miembros electos al Presidente y Vicepresidente, recayendo dichos cargos en la señora María de Lourdes Velásquez Arratia, y don José Luis Orbegoso Moncloa, respectivamente.

3. Con fecha 20 de diciembre se celebró Junta Extraordinaria de Accionistas, en la que se acordó la división de la sociedad, de manera que junto a la continuadora legal (Melón Hormigones S.A.), se creó la sociedad denominada "Melón Hormigones II S.A.". Un extracto de la escritura pública a que fue reducida el acta en la Notaría de don José Musalem Saffie con fecha 20 de diciembre de 2010, fue inscrito al margen de la inscripción primitiva, y publicado en el Diario Oficial con fecha 31 de diciembre de 2010.

## **8.- MELÓN HORMIGONES II S.A.**

1. Con fecha 20 de diciembre se celebró Junta Extraordinaria de Accionistas de Melón Hormigones S.A, en la que se acordó la división de dicha sociedad, y se creó la sociedad denominada "Melón Hormigones II S.A.". Un extracto de la escritura pública a que fue reducida el acta en la Notaría de don José Musalem Saffie con fecha 20 de diciembre de 2010, fue publicado en el Diario Oficial con fecha 31 de diciembre de 2010, e inscrito a fojas 71.209 número 49.753 del Registro de Comercio del año 2010 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago.

2. Con fecha 20 de diciembre de 2010, la sociedad Empresas Melón S.A., vendió y cedió a la sociedad Melón S.A., la única acción de que era dueña. Traspaso que fue anotado en el Registro de Accionistas y puesto en conocimiento de la sociedad. Consecuencia de este traspaso se ha concentrado en poder de la sociedad Melón S.A., el cien por ciento de las acciones emitidas por Melón Hormigones II S.A.

3. Con fecha 31 de diciembre de 2010, el Directorio de Melón Hormigones II S.A., declara disuelta la sociedad por haberse cumplido el plazo establecido en la ley de sociedades anónimas. El acta fue reducida a escritura pública con fecha 31 de diciembre de 2010, ante Notario de Santiago don José Musalem Saffie, y un extracto de dicha escritura pública fue inscrita al margen de la inscripción primitiva de la sociedad, y publicado en el Diario Oficial con fecha 13 de enero de 2011.

## **9.-MORTEROS SECOS S.A.**

Con fecha 20 de agosto de 2010, Melón Hormigones S.A. cedió una acción de Morteros Secos S.A. a Melón. Como resultado de la cesión referida, Melón pasó a detentar el 100% de las acciones de Morteros Secos S.A. Posteriormente y con fecha 31 de Agosto de 2010, de acuerdo a lo dispuesto en el artículo 108 de la Ley N° 18.046 y transcurridos 10 días del traspaso de acciones indicado en el párrafo anterior, el directorio de Morteros Secos S.A. dejó constancia de la disolución de dicha sociedad en razón de la reunión del 100% de las acciones en manos de Melón, de acuerdo a lo señalado en el artículo 103 N° 2 de la Ley N° 18.046. Dicha sesión de directorio fue reducida a escritura pública en igual fecha en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie.

Con fecha 02 de septiembre se comunica lo anterior como hecho esencial enviado a la Superintendencia de Valores y Seguros.

Esta sociedad está disuelta.

## **10.-CLUB DE CAMPO MELÓN LTDA.**

Con fecha 30 de julio de 2010, por escritura otorgada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie, Melón S.A., vendió, cedió y transfirió a Empresa Constructora San Jorge Limitada, la totalidad de sus derechos sociales en la sociedad Club de Campo Limitada, equivalente al 1% de sus derechos sociales. Producto de la cesión referida, Empresa Constructora San Jorge Limitada, pasó a ser el único socio de Club de Campo Limitada, disolviéndose esta última y pasando todo su activo y pasivo, sin liquidación, a Empresa Constructora San Jorge Limitada.

Esta sociedad está disuelta.

## 11.-EMPRESA CONSTRUCTORA E IMPORTADORA SAN JORGE LTDA.

Con fecha 31 de agosto de 2010, por escritura otorgada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie, Melón Hormigones S.A. vendió, cedió y transfirió a Melón, la totalidad de su participación en Empresa Constructora e Importadora San Jorge Limitada, equivalente al 1% de sus derechos sociales. Producto de la cesión referida, Melón pasó a ser el único socio de Empresa Constructora e Importadora San Jorge Limitada, disolviéndose esta última y pasando todo su activo y pasivo, sin liquidación, a Melón.

Con fecha 02 de septiembre se comunica lo anterior como hecho esencial enviado a la Superintendencia de Valores y Seguros.

Esta sociedad está disuelta.

## 12.- SANTA PAMELA S.A.

Con fecha 03 de diciembre de 2010, por Asamblea General Extraordinaria, se resolvió capitalizar el aporte de \$701.609.- pesos argentinos, efectuados por Blue Circle Chilean Holdings S.A., aumentando el capital social de \$4.209.840.- pesos argentinos a \$4.911.449.- y en consecuencia se reforma el artículo cuarto del Estatuto Social a fin de que refleje el nuevo capital.

## 28. HECHOS POSTERIORES.

Los presentes estados financieros consolidados de Melón S.A., para el ejercicio al 31 de diciembre de 2010, fueron aprobados y autorizados para su emisión en la sesión de directorio celebrada el 23 de marzo de 2011.

1. Un extracto del acta de la Junta Extraordinaria de Accionistas se inscribió al margen de la inscripción primitiva y se publicó en el Diario Oficial el día 15 de enero de 2011.
2. Con fecha 28 de febrero de 2011, se presenta ante la Superintendencia de Valores y Seguros, la solicitud de inscripción de la Sociedad en el Registro de Valores, se acompañaron junto con la solicitud los documentos pertinentes exigidos en la Norma de Carácter General N°30.
3. Con fecha 01 de marzo de 2011, se contestó el Ordinario N°5738, de fecha 25 de febrero de 2011, mediante el cual la Superintendencia de Valores y Seguros solicita a la Sociedad informar sobre la situación en que se encuentra la obligación de inscribirse en el Registro de Valores como consecuencia de la fusión.
4. Con fecha 30 de diciembre de 2010, y en conjunto con los apoderados facultados de la sociedad absorbida Melón S.A., se suscribe la escritura pública que declara la materialización y el perfeccionamiento de la fusión acordada por la sociedad absorbida y la absorbente. La escritura pública fue otorgada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie, y un extracto de ella fue inscrito al margen de la inscripción primitiva de la sociedad y publicada en el Diario Oficial el día 15 de enero de 2011.

Entre el 01 de enero de 2011 y el 21 de marzo del 2011 no han ocurrido otros hechos posteriores que afecten estos estados financieros

## 29. MEDIO AMBIENTE

Los desembolsos efectuados hasta el 31 de diciembre de 2010, relacionados directa e indirectamente a la protección del medio ambiente, son los siguientes:

	31.12.2010	31.12.2009
	M\$	M\$
Honorarios por asesorías externas	20.306	5.075
Otros contratistas	67.499	113.611
Suministros	5.474	6.730
Gestión escombros	137.393	228.674
Gastos varios	9.466	4.856
<b>Totales</b>	<b>240.138</b>	<b>358.946</b>

Melón S.A., de acuerdo a lo definido en su Política, establece la gestión ambiental en base a tres grandes pilares; cumplimiento legal, mejoramiento continuo y desarrollo sustentable, en estos tópicos hemos concentrado nuestro esfuerzo, de los cuales podemos destacar las siguientes acciones:

- A. Realización del Test de quema para Horno en La Calera, utilizando matriz de combustibles alternativos.
- B. Inicio de manejo de especies nativas y planes de manejo forestal, para sectores de emplazamiento de la cantera Nilhue.
- C. Monitoreo de la calidad de aire en nuestra área de influencia; mediante la implementación de una red de control, que contempla tres estaciones en la dirección de los vientos predominante y con análisis de gases y material particulado asociado a nuestros procesos.

D. Valorización de residuos sólidos, como el neumático usados, mediante el reemplazo energético del tradicional carbón, para lo cual se desarrollo tecnología de ultima generación, para la inyección de este y otros residuos al horno de cementero.

### 30. POSICIÓN MONEDA EXTRANJERA - ACTIVO

El detalle de la posición de moneda extranjera es el siguiente:

ACTIVOS	31.12.2010		31.12.2009	
	Corrientes	No Corriente	Corrientes	No Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo y equivalente de efectivo	6.433.290	-	9.411.112	-
Pesos CLP	6.285.316	-	8.599.187	-
Dólares USD	121.694	-	799.138	-
Euros EUR	26.280	-	12.787	-
Otros activos no financieros	4.496.245	1.541.389	5.366.179	1.055.777
Pesos CLP	3.174.128	1.541.389	3.732.225	1.055.777
Dólares USD	1.322.117	-	1.633.954	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	41.792.410	-	36.217.080	-
Pesos CLP	41.345.057	-	35.666.532	-
Dólares USD	447.353	-	550.548	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	955.544	514.029	663.896	401.941
Pesos CLP	917.879	514.029	606.579	401.941
U.F.	37.665	-	57.317	-
Inventarios	21.252.289	-	20.543.003	-
Pesos CLP	21.252.289	-	20.543.003	-
Activos por impuesto corriente	2.427.620	-	2.528.546	-
Pesos CLP	2.427.620	-	2.528.546	-
Activos no corrientes clasif. como mant. para la vta.	-	-	941.383	-
Pesos CLP	-	-	941.383	-
“Inversiones en asociadas utilizando el método de la participación”	-	2.410.645	-	3.096.162
Pesos CLP	-	2.410.645	-	3.096.162
Activos intangibles distintos de la plusvalía	-	17.608.601	-	18.046.028
Pesos CLP	-	17.608.601	-	18.046.028
Plusvalía	-	48.716.481	-	48.716.481
Pesos CLP	-	48.716.481	-	48.716.481
Propiedad, planta y equipos, neto	-	170.422.895	-	162.357.792
Pesos CLP	-	170.422.895	-	162.357.792
Propiedad de inversión	-	41.559.411	-	41.559.411
Pesos CLP	-	41.559.411	-	41.559.411
Activos por impuestos diferidos	-	9.065.944	-	18.364.984
Pesos CLP	-	9.065.944	-	18.364.984
<b>Totales</b>	<b>77.357.398</b>	<b>291.839.395</b>	<b>75.671.199</b>	<b>293.598.576</b>

**30. POSICIÓN MONEDA EXTRANJERA - PASIVO**

PASIVOS	31.12.2010						
	Corriente			No Corriente			
	Vencimiento		Totales	Vencimiento		Totales	
	1 a 3 meses	3 a 12 meses	31.12.2010 corriente	1 a 3 años	3 a 5 años	5 años o más	31.12.2010 No Corriente
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Otros pasivos financieros	36.998.088	-	36.998.088	-	-	-	-
Pesos CLP	36.998.088	-	36.998.088	-	-	-	-
Cuentas comerciales y otras ctas. por pagar	3.007.762	36.026.683	39.034.445	531.565	-	-	531.565
Pesos CLP	3.007.762	13.571.848	16.579.610	531.565	-	-	531.565
Dólares USD	-	22.454.835	22.454.835	-	-	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	-	11.925	11.925	-	-	-	-
Pesos CLP	-	11.925	11.925	-	-	-	-
Otras provisiones	7.993.042	3.963.957	11.956.999	-	-	-	-
Pesos CLP	7.993.042	3.963.957	11.956.999	-	-	-	-
Pasivos por impuestos diferidos	-	-	-	3.946.912	-	-	3.946.912
Pesos CLP	-	-	-	3.946.912	-	-	3.946.912
Pasivos por impuestos corrientes	8.086	-	8.086	-	-	-	-
Pesos CLP	8.086	-	8.086	-	-	-	-
Provisiones por beneficios a los empleados	-	1.521.814	1.521.814	2.947.176	1.546.701	-	4.493.877
Pesos CLP	-	1.521.814	1.521.814	2.947.176	1.546.701	-	4.493.877
Otros pasivos no financieros	2.809.462	24.165	2.833.627	-	-	-	-
Pesos CLP	2.809.462	24.165	2.833.627	-	-	-	-
<b>Totales</b>	<b>50.815.033</b>	<b>41.548.544</b>	<b>92.364.984</b>	<b>7.425.653</b>	<b>1.546.701</b>	<b>-</b>	<b>8.972.354</b>



PASIVOS	31.12.2009						
	Corriente			No Corriente			
	Vencimiento		Totales	Vencimiento		Totales	
	1 a 3 meses	3 a 12 meses	31.12.2010 corriente	1 a 3 años	3 a 5 años	5 años o más	31.12.2010 No Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Otros pasivos financieros	23.991.706	-	23.991.706	-	-	-	-
Pesos CLP	23.991.706	-	23.991.706	-	-	-	-
Cuentas comerciales y otras ctas. por pagar	32.602.153	1.511.031	34.113.184	1.302	-	-	1.302
Pesos CLP	32.587.741	1.511.031	34.098.772	1.302	-	-	1.302
Dólares USD	14.412	-	14.412	-	-	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	158.400	-	158.400	-	-	-	-
Dólares USD	158.400	-	158.400	-	-	-	-
Otras provisiones	1.353.863	9.516.250	10.870.113	-	-	-	-
Pesos CLP	1.353.863	9.516.250	10.870.113	-	-	-	-
Pasivos por impuestos diferidos	-	-	-	14.969.748	-	-	14.969.748
Pesos CLP	-	-	-	14.969.748	-	-	14.969.748
Pasivos por impuestos corrientes	123.162	-	123.162	-	-	-	-
Pesos CLP	123.162	-	123.162	-	-	-	-
Provisiones por beneficios a los empleados	504.926	291.101	796.027	6.264.802	-	-	6.264.802
Pesos CLP	504.926	291.101	796.027	6.264.802	-	-	6.264.802
Otros pasivos no financieros	1.799.180	-	1.799.180	-	-	-	-
Pesos CLP	1.799.180	-	1.799.180	-	-	-	-
<b>Totales</b>	<b>60.533.390</b>	<b>11.318.382</b>	<b>71.851.772</b>	<b>21.235.852</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21.235.852</b>

## Informe de los Auditores Independientes

Señores  
Accionistas y Directores  
Melón S.A. y Afiliadas:

1. Hemos efectuado una auditoría a los estados de situación financiera consolidados de Melón S.A. y afiliadas al 31 de diciembre de 2010 y 2009 y a los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado el 31 de diciembre de 2010 y por el período comprendido entre el 28 de agosto y el 31 de diciembre de 2009. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas), es responsabilidad de la Administración de Melón S.A. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, con base en las auditorías que efectuamos. No hemos auditado los estados financieros al 31 de diciembre de 2010 y 2009, de ciertas afiliadas y coligadas cuya información financiera refleja activos totales ascendentes a un 0,76% y 0,99%, de los correspondientes totales consolidados a dichas fechas y resultados que representan un 69,6% y un 4,53% de los correspondientes totales consolidados al 31 de diciembre de 2010 y 2009, respectivamente. Dichos estados financieros fueron auditados por otros auditores, cuyos informes nos han sido proporcionados, y nuestro informe aquí presentado en lo que se refiere a las cifras correspondientes a esas sociedades afiliadas y coligadas, está basada únicamente en los informes emitidos por esos auditores.
2. Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencias que respaldan los montos e informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría comprende, también, una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la Administración de la Compañía, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías constituyen una base razonable para fundamentar nuestra opinión.
3. En nuestra opinión, basada en nuestras auditorías y en los informes de otros auditores, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Melón S.A. y afiliadas al 31 de diciembre 2010 y 2009 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado el 31 de diciembre de 2010 y por el período comprendido entre el 28 de agosto y el 31 de diciembre de 2009, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.
4. Tal como se menciona en las Notas 1 y 2.4 la sociedad cambió de controlador a partir del 28 de agosto de 2009 y durante el año 2010 se realizó una reorganización empresarial en las empresas que componen el grupo.
5. De acuerdo a lo indicado en Nota 1, Melón S.A. se encuentra en proceso de inscripción como sociedad anónima abierta ante la Superintendencia de Valores y Seguros. Los presentes estados financieros forman parte de los antecedentes requeridos por dicha Superintendencia para completar la inscripción.



Victor Zamora

ERNST & YOUNG LTDA.

Santiago, 21 de marzo de 2011

## análisis razonado

INFORMACIONES COMPLEMENTARIAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010

Para una mejor comprensión de las variaciones y ratios presentados en este análisis, se debe considerar que el año 2009 comprende el movimiento y resultado del período comprendido entre el 28 de agosto de 2009 y el 31 de diciembre de 2009. Esto debido a que la actual administración del Grupo toma el control de las operaciones a partir de estas fechas.

Los resultados netos del ejercicio 2010 están fuertemente afectados por un menor nivel de ingresos en las divisiones de cementos y hormigones como consecuencia de un mercado competitivo. Adicionalmente, las cifras de costos operacionales contemplan el impacto del mayor costo de la energía eléctrica producto de la escasez de lluvias en el país. Lo anterior está parcialmente compensado con mejoras y eficiencias operacionales llevadas a cabo durante 2010.

	31.12.2010	31.12.2009
Detalle otros ingresos	M\$	M\$
Venta Servicios de Bombeo	3.245.521	348.949
Garantías Cobradas	395.736	-
Ventas de Productos Obsoletos	698.025	-
Arriendos de Equipos	507.707	44.286
Venta de Chatarra	24.314	7.016
Venta Materiales Varios	208.236	134.906
Venta Carbón	1.168.663	-
Otros Ingresos	1.762.956	1.378.835
<b>Totales</b>	<b>8.011.158</b>	<b>1.913.992</b>

### a. Principales indicadores financieros

#### Liquidez:

	31-dici-10	31-dici-09
	Veces por año	Veces por período
Liquidez corriente	0,8	1,1
Razón ácida	0,6	0,8

#### Endeudamiento:

	31-dici-10	31-dici-09
	%	%
Razón de deuda total	37,8	33,7
Proporción deuda corto plazo	91,1	77,2
Proporción deuda largo plazo	8,9	22,8

	31-dici-10	31-dici-09
	Veces por año	Veces por período
Cobertura gastos financieros	(3,80)	(25,20)

#### Actividad

	31-dici-10	31-dici-09
	MM\$	MM\$
Total de Activos	369.197	369.270

Las principales inversiones realizadas en el período se asocian a proyectos destinados a la planta de molienda en Puerto Ventanas.

	31-dici-10	31-dici-09
	Días	Días
- Permanencia de inventario	68	71

**Resultados por Segmentos:**

Ejercicio Terminado al 31 de Diciembre de 2010	Descripción del Segmento					TOTALES
	Cementos	Hormigones	Áridos	Morteros	Otros	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingreso de las Actividades Ordinarias	89.234.560	101.765.297	15.432.604	4.614.347	(50.939.071)	160.107.737
Costos de Explotación	(78.752.243)	(101.469.174)	(12.617.129)	(5.212.697)	49.672.073	(148.379.170)
Resultados Operacionales	581.785	(5.404.951)	1.415.075	(1.872.272)	(620.206)	(5.900.569)
Costos Financieros Netos	(2.366.936)	1.790.194	(545.236)	(10.645)	536.242	(596.381)
Depreciaciones y Amortizaciones	(7.453.227)	(1.797.215)	(881.823)	(152.901)	(1.953.546)	(12.238.712)
Participación de la entidad en utilidad o pérdida en empresas coligadas o Joint Venture.						(678.958)
Otros ingresos/gastos						4.306.075
Gasto o Beneficio Tributario						1.660.292
<b>Resultado Neto</b>						<b>(1.209.542)</b>
<b>Activos de los Segmentos</b>	<b>400.275.475</b>	<b>54.243.241</b>	<b>41.926.136</b>	<b>4.145.362</b>	<b>(131.393.421)</b>	<b>369.196.793</b>
<b>Pasivos de los Segmentos</b>	<b>125.195.761</b>	<b>23.542.309</b>	<b>41.173.933</b>	<b>1.735.865</b>	<b>(90.310.530)</b>	<b>101.337.338</b>

Ejercicio del 28 de agosto al 31 de diciembre 2009	Descripción del Segmento					TOTALES
	Cementos	Hormigones	Áridos	Morteros	Otros	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingreso de las Actividades Ordinarias	31.340.533	34.996.550	4.688.817	1.582.529	(16.684.999)	55.923.430
Costos de Explotación	(23.685.895)	(33.263.469)	(3.775.630)	(1.154.626)	16.170.434	(45.709.187)
Resultados Operacionales	(304.978)	(2.116.673)	10.751	41.229	(80.722)	(2.450.393)
Costos Financieros Netos	(792.396)	592.018	(271.114)	1.523	236.544	(233.425)
Depreciaciones y Amortizaciones	(2.107.470)	(620.079)	(253.036)	(52.831)	(1.082.121)	(4.115.537)
Participación de la entidad en utilidad o pérdida en empresas coligadas o Joint Venture.						204.100
Otros ingresos/gastos						(3.639.882)
Gasto o Beneficio Tributario						1.623.246
<b>Resultado Neto</b>						<b>(4.496.354)</b>
<b>Activos de los Segmentos</b>	<b>304.352.442</b>	<b>109.494.164</b>	<b>38.633.880</b>	<b>4.845.843</b>	<b>(88.056.554)</b>	<b>369.269.775</b>
<b>Pasivos de los Segmentos</b>	<b>136.582.466</b>	<b>15.899.742</b>	<b>38.289.570</b>	<b>794.118</b>	<b>(98.478.272)</b>	<b>93.087.624</b>

	31-dici-10	31-dici-09
- Miles de toneladas de Cemento vendido	1.366	1.296
- Miles de metros cúbicos de Hormigón vendido	2.291	2.106

### Rentabilidad:

En general los ratios presentan un cambio negativo por efecto de la disminución en el resultado del período.

	31-dici-10	31-dici-09
	SEP-DIC	
- Rentabilidad del patrimonio	-0,4%	-1,6%
- Rentabilidad de Activos	-0,3%	-1,2%
- Rendimiento de Activo Operacionales	-0,7%	-2,8%
- Utilidad por acción (pesos)	-0,0043	-0,9661
- Retorno de Dividendos	0,6%	0,0%

### c. Los principales componentes del Balance General en moneda al 31 de diciembre de 2010, son:

	Activos			Pasivos		
	dic - 2010	dic - 2009	Var %	dic - 2010	dic - 2009	Var %
	MM\$	MM\$		MM\$	MM\$	
Corriente	77.357	75.671	2,23%	92.364	71.852	28,55%
No Corriente	291.839	293.599	-0,60%	8.974	21.236	-57,74%
Patrimonio				267.859	276.182	-3,01%
<b>Total</b>	<b>369.197</b>	<b>369.270</b>	<b>-0,02%</b>	<b>369.197</b>	<b>369.270</b>	<b>(1.209.542)</b>

Los activos totales de la compañía a Diciembre 2010 presentaron una disminución de MM\$73 (-0,02%), explicado principalmente por una disminución por activos por impuestos diferidos por MM\$9.299, de efectivo por MM\$2.978. y activos para la venta por MM\$941. Montos que fueron parcialmente compensados por un aumento en deudores comerciales por MM\$5.575. y un aumento en propiedades, plantas y equipos por MM\$8.065.

### d.- Mercado y competencia

Las ventas de la industria de Cemento a diciembre de 2010, de acuerdo a las estimaciones efectuadas por la administración ascienden a 4.340 (4.100 a diciembre de 2009) en miles de toneladas, mostrándose un aumento del 5,8%. Lo anterior incluye una estimación de las toneladas importadas al país cuyo monto en miles de toneladas asciende a 320 y 220 al 31 de diciembre de 2010 y 2009, respectivamente.

Las ventas de la Industria del Hormigón, para el año 2010 ascienden a 7.100 (6.300 a diciembre de 2009) en miles de metros cúbicos, mostrándose un aumento del 12%.

### e.- Resumen de las principales partidas del Estado de Flujo

	31-dici-10	31-dici-09
	SEP-DIC	
Flujo originado por actividades de operación	13.566.818	1.654.351
Flujo originado por actividades de financiamiento	6.067.408	6.550.106
Flujo originado por actividades de inversión	(22.493.653)	(7.287.580)
Flujo neto total positivo (negativo) del período	(2.859.427)	916.877

Al 31 de Diciembre de 2010, se generó un flujo negativo de MM\$2.859, que comparado con el período septiembre - diciembre de 2009 presenta una variación negativa de MM\$3.776.

El aumento del flujo de las operaciones en M\$11.912 en relación al período septiembre - diciembre del año anterior, se explica en parte por menores pagos a proveedores.

Por otra parte, el flujo originado por las actividades de financiamiento muestra una variación negativa de MM\$483 en relación al período septiembre - diciembre del año anterior, en parte originado por pagos de dividendos y compensado parcialmente por un aumento en la obtención de préstamos a corto plazo.

Finalmente, el flujo originado de las actividades de inversión presenta, en relación al período septiembre - diciembre del año anterior, una disminución de MM\$15.206, debido principalmente a una mayor inversión en activo fijo originado por la nueva Planta de Molienda de Puerto Ventana.

## **f. Análisis de riesgo**

En general, las condiciones o factores de riesgo para la actividad de la Sociedad guardan relación con el desarrollo de la economía nacional e internacional, la naturaleza cíclica de la actividad de la construcción y las variaciones del tipo de cambio del dólar norteamericano y otras monedas extranjeras. Esto último, debido a que parte de nuestros activos fijos y algunos de nuestros insumos, al ser adquiridos en el extranjero, están indexados en esa moneda.”

### **• Financieros**

\* Tasas de Interés: El riesgo de tasas de interés proviene principalmente de las fuentes de financiamiento de la compañía. La principal exposición se encuentra relacionada con obligaciones con tasas de interés fijas a 30 y 180 días. Al 31 de diciembre de 2010, nuestra estructura de financiamiento se encuentra compuesta de un 100% en deuda con tasas de interés fija. Los términos y condiciones de las obligaciones de la Compañía, incluyendo tipos de cambio, tasas de interés, vencimientos y tasas de interés efectivo, se encuentran detallados en Nota 4.B “Otros activos y pasivos financieros corrientes”.

\* Exposición Cambiaria: La compañía se encuentra expuesta a riesgos de tipo de cambio provenientes de las compras de materia primas, insumos e inversiones de capital efectuadas en moneda extranjera o indexada a dichas monedas. Para disminuir el riesgo cambiario, la sociedad mantiene contratos de derivados (forwards de monedas) para mitigar cualquier variación en el peso chileno respecto de otras monedas.”

### **• Créditos a Clientes**

El riesgo de crédito al cual está expuesta la compañía proviene principalmente de las cuentas por cobrar comerciales mantenidas con empresas constructoras y también con distribuidores mayoristas y minoristas de materiales de construcción. La compañía mantiene contratados seguros de crédito con una cobertura del 90% en una gran parte de las cuentas por cobrar de la filial Melón Hormigones, la cual representa alrededor del 70% de las cuentas por cobrar consolidadas, minimizando de esta forma, el riesgo de crédito.

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar comerciales es administrado por el área de Crédito y Cobranza y es monitoreado por la Gerencia de Finanzas Corporativas.

La compañía posee una extensa base de clientes que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por la Administración donde los límites de crédito son establecidos para todos los clientes con base a una calificación interna y su comportamiento de pago.”

### **• Liquidez**

Este riesgo corresponde a la capacidad de cumplir con sus obligaciones de deuda al momento de vencimiento. La exposición al riesgo de liquidez se encuentra presente en sus obligaciones con bancos e instituciones financieras, acreedores y otras cuentas por pagar, y se relaciona con la capacidad de responder a aquellos requerimientos netos de efectivo que sustentan sus operaciones, tanto bajo condiciones normales como también excepcionales.

La Gerencia de Finanzas revisa constantemente las proyecciones de caja de la empresa y filiales basándose en las proyecciones de corto y largo plazo y de las alternativas de financiamiento disponibles. La política es mantener un sano equilibrio entre los excedentes y las obligaciones contraídas.”

### **• Precios de Materias Primas e Insumos**

Los costos de producción están fuertemente entrelazados por los precios de las principales materias primas e insumos, tales como energía eléctrica, combustibles tradicionales y alternativos, repuestos, etc. Especialmente en el rubro cementero está el caso del clinker, materia prima para el cemento.

Con todos estos suministros, la compañía ha establecido contratos de largo plazo, con el sentido de minimizar estos riesgos que significan los eventuales incrementos de precio.

	Melón Hormigones S.A. Consolidado		Melón Morteros S.A.		Minera Melón S.A.		Melón Servicios Compartidos S.A.		Inmobiliaria San Patricio S.A.		Santa Pamela	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
ACTIVOS	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>ACTIVO CORRIENTES</b>												
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	658.764	1.877.233	3.014	113.591	500	1.500	150	205	2.340	-	40.956	74.464
Otros Activos No Financieros, Corriente	2.793.451	2.280.900	39.109	58.468	13.646	259.731	29.135	45.671	-	-	-	26.374
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	26.925.280	25.140.173	1.014.014	1.212.688	152.747	172.400	598.274	111.368	-	-	42.387	27.456
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	139.758	81.888	-	-	-	-	57.824	-	-	-	-	-
Inventarios	8.572.143	3.427.069	316.697	824.930	3.099.741	2.075.354	-	-	-	-	-	-
Activos por impuestos corrientes	1.415.084	824.381	308.013	22.208	438.482	302.893	-	1.021	20.182	14.366	19.403	-
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	-	288.120	-	-	-	-	-	941.383	-	-	-	-
<b>Total activos corrientes</b>	<b>40.504.480</b>	<b>33.919.764</b>	<b>1.680.847</b>	<b>2.231.885</b>	<b>3.705.116</b>	<b>2.811.878</b>	<b>685.383</b>	<b>1.099.648</b>	<b>22.522</b>	<b>14.366</b>	<b>102.746</b>	<b>128.294</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>												
Otros activos no financieros no corrientes	1.503.905	1.018.293	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	-	34.674.747	-	-	8.556.796	9.229.499	18.662.376	15.543.246	-	-	-	-
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	2.424.774	3.110.387	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos intangibles distintos de la plusvalía	180.699	169.945	41.626	69.516	-	-	157.406	177.363	-	-	-	86.240
Plusvalía	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Propiedades, planta y equipo	38.685.414	39.124.786	2.422.889	2.544.441	2.579.118	3.490.460	204.641	52.477	-	-	314.652	358.402
Propiedad de inversión	-	-	-	-	-	-	-	-	38.643.458	38.643.458	-	-
Activos por impuestos diferidos	548.708	110.318	-	-	2.098.189	1.800.312	889.826	1.045.818	-	-	-	-
Total de activos no corrientes	43.343.500	78.208.476	2.464.515	2.613.957	13.234.103	14.520.271	19.914.249	16.818.904	38.643.458	38.643.458	314.652	444.642
<b>Total de activos</b>	<b>83.847.980</b>	<b>112.128.240</b>	<b>4.145.362</b>	<b>4.845.842</b>	<b>16.939.219</b>	<b>17.332.149</b>	<b>20.599.632</b>	<b>17.918.552</b>	<b>38.665.980</b>	<b>38.657.824</b>	<b>417.398</b>	<b>572.936</b>
<b>PASIVOS</b>												
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>												
Otros pasivos financieros corrientes	145.953	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas comerciales y otras cuentas corrientes por pagar	13.058.772	13.280.293	672.942	57.910	1.277.603	1.060.535	705.622	447.980	1.703	1.770	5.663	5.597
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	-	-	116.945	81.888	-	-	756.474	400.202	607.303	473.197	-	-
Otras provisiones a corto plazo	3.639.752	2.289.632	132.922	20.376	6.756.295	6.953.047	184.516	99.632	-	-	-	-
Pasivos por Impuestos corrientes	-	-	-	-	-	-	8.086	-	-	-	-	-
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	309.240	309.240	-	-	365.715	36.478	28.598	28.598	-	-	-	-
Otros pasivos no financieros corrientes	255.391	906.847	17.823	16.344	59.339	100.801	104.367	72.872	-	-	844	6.289
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>17.409.108</b>	<b>16.786.012</b>	<b>940.632</b>	<b>176.518</b>	<b>8.458.952</b>	<b>8.150.861</b>	<b>1.787.663</b>	<b>1.049.284</b>	<b>609.006</b>	<b>474.967</b>	<b>6.507</b>	<b>11.886</b>
Otras cuentas no corrientes por pagar	531.565	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	33.659.674	-	647.743	408.161	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasivo por impuestos diferidos	-	-	122.267	139.003	-	-	-	-	3.824.645	3.891.590	-	-
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	1.546.701	1.747.806	25.224	70.436	140.100	512.580	233.465	259.688	-	-	-	-
Total de pasivos no corrientes	35.737.940	1.747.806	795.234	617.600	140.100	512.580	233.465	259.688	3.824.645	3.891.590	-	-
<b>Total pasivos</b>	<b>53.147.048</b>	<b>18.533.818</b>	<b>1.735.866</b>	<b>794.118</b>	<b>8.599.052</b>	<b>8.663.441</b>	<b>2.021.128</b>	<b>1.308.972</b>	<b>4.433.651</b>	<b>4.366.557</b>	<b>6.507</b>	<b>11.886</b>
<b>PATRIMONIO</b>												
Capital emitido	25.851.606	74.547.300	1.397.807	1.397.807	22.037.622	22.037.622	22.044.790	22.044.790	3.616.267	3.616.267	574.652	561.050
Ganancias (pérdidas) acumuladas	10.485.999	18.128.469	2.653.992	2.853.245	-17.460.142	-7.112.289	-4.110.123	-5.035.907	30.109.717	30.191.166	-	-
Resultado del período	-2.395.251	-836.299	-1.642.228	-199.328	-328.541	-10.347.853	1.894.769	925.784	-58.938	-81.449	-163.761	-
Acciones propias en cartera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras reservas	-3.241.422	1.754.952	-75	-	4.091.228	4.091.228	-1.250.932	-1.325.087	565.283	565.283	-	-
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	30.700.932	93.594.422	2.409.496	4.051.724	8.340.167	8.668.708	18.578.504	16.609.580	34.232.329	34.291.267	410.891	561.050
Participaciones no controladoras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimonio total	30.700.932	93.594.422	2.409.496	4.051.724	8.340.167	8.668.708	18.578.504	16.609.580	34.232.329	34.291.267	410.891	561.050
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>	<b>83.847.980</b>	<b>112.128.240</b>	<b>4.145.362</b>	<b>4.845.842</b>	<b>16.939.219</b>	<b>17.332.149</b>	<b>20.599.632</b>	<b>17.918.552</b>	<b>38.665.980</b>	<b>38.657.824</b>	<b>417.398</b>	<b>572.936</b>

# balances generales condensados

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Melón Hormigones S.A.		Melón Morteros S.A.		Minera Melón S.A.		Melón Servicios Compartidos S.A.		Inmobiliaria San Patricio S.A.		Santa Pamela	
	Consolidado		2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>												
<b>Resultado Operacional</b>												
Ganancia (pérdida)												
Ingresos de actividades ordinarias	106.943.713	109.055.649	4.614.347	5.049.498	5.919.103	8.228.126	4.584.718	4.676.315	-	-	-	-
Costo de ventas	-81.034.062	-81.532.486	-4.744.218	-3.490.190	-7.261.231	-8.975.473	-3.229.698	-2.938.429	-	-	-	-
Ganancia bruta	25.909.651	27.523.163	-129.871	1.559.308	-1.342.128	-747.347	1.355.020	1.737.886	-	-	-	-
Otros ingresos	5.364.089	4.762.650	-	10.000	76.878	32.403	-	-	-	-	-	-
Costos de distribución	-22.798.053	-19.608.075	-468.479	-442.541	-	-	-	-	-	-	-	-
Gasto de administración	-8.817.828	-10.135.579	-1.273.921	-1.032.257	-153	-563	-527.734	-566.525	-146.210	-95.816	-75.223	-
Otros gastos, por función	-3.650.059	-3.595.903	-	-14.119	-34.688	-11.695.147	112.860	-	-	-	-	-
Otras ganancias (pérdidas)	-136.753	-188.356	-39.684	-187.081	5.169	612	263.236	3.342	-	-	-88.100	-
Costos financieros	1.013.689	879.755	-10.645	-6.860	271.032	276.422	496.915	418.194	-	-	-438	-
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	-679.058	204.720	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diferencias de cambio	-149.006	196	3.495	-906	-7.460	-37.720	-30.778	-148.677	-	-	-	-
Resultados por unidades de reajuste	803.783	-598.992	-9.014	-8.126	219.173	-230.276	396.791	-309.834	144	-	-	-
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	-3.139.545	-756.421	-1.928.119	-122.582	-812.177	-12.401.616	2.066.310	1.134.386	-146.066	-95.816	-163.761	-
Gasto por impuestos a las ganancias	744.294	-79.878	285.891	-76.746	483.636	2.053.763	-171.541	-208.602	87.128	14.367	-	-
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	-2.395.251	-836.299	-1.642.228	-199.328	-328.541	-10.347.853	1.894.769	925.784	-58.938	-81.449	-163.761	-
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	-2.395.251	-836.299	-1.642.228	-199.328	-328.541	-10.347.853	1.894.769	925.784	-58.938	-81.449	-163.761	-



	Melón Hormigones S.A.		Melón Morteros S.A.		Minera Melón S.A.		Melón Servicios Compartidos S.A.		Inmobiliaria San Patricio S.A.		Santa Pamela	
	Consolidado											
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO</b>												
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>												
Ganancia (pérdida)	-2.395.251	-836.299	-1.642.228	-199.328	-328.541	-10.347.853	1.894.769	925.784	-58.938	-81.449	-163.761	-
Ajustes por gasto por impuestos a las ganancias	-744.294	79.878	-285.891	76.746	-483.636	-2.053.763	171.541	208.602	-87.128	-14.367	-	-
Ajustes por disminuciones (incrementos) en los inventarios	-5.216.713	46.303	448.233	-80.351	-1.109.581	1.309.329	-	-	-	-	-	-
Ajustes por disminuciones (incrementos) en cuentas por cobrar de origen comercial	-3.067.675	6.253.284	173.518	144.965	19.653	53.702	486.907	2.631	-	-	-14.933	-27.456
Ajustes por disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	-384.754	1.496.801	-2.342	17.859	56.540	-57.495	-	-	-	-	6.970	-
Ajustes por incrementos (disminuciones) en cuentas por pagar de origen comercial	1.660.164	-4.850.692	731.935	-146.898	20.316	4.019.088	257.642	-52.211	-1.474	468	5.378	-15.845
Ajustes por incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	-936.256	-49.313	-16.049	42.366	198.252	-534.062	-	-	1.407	483	-	-
Ajustes por gastos de depreciación y amortización	2.677.047	2.566.516	163.339	170.417	1.444.333	1.588.361	117.937	3.709	-	-	-	-
Ajustes por deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del período	1.395.930	278.622	85.157	145.393	85.194	107.571	-	-	-	-	88.100	-
Ajustes por provisiones	-245.650	184.748	-45.212	2.273	-43.243	-10.327	58.662	-189.814	-	-	-	-
Ajustes por pérdidas (ganancias) de moneda extranjera no realizadas	-644.095	597.560	5.519	-	208.484	-219.700	-366.013	458.511	-	-	-	-
Ajustes por ganancias no distribuidas de asociadas	679.058	-204.720	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo	369.862	-	-	-	-	-	-	-329.471	-	-	-	-215.624
Ajustes por pérdidas (ganancias) por la disposición de activos no corrientes	137.202	188.355	18.498	9.031	-5.168	-	-	-	-	-	-	-
Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiación.	-	-	-	-	-	-	-112.059	38.920	-	-	-	-
<b>Total de ajustes por conciliación de ganancias (pérdidas)</b>	<b>-4.320.174</b>	<b>6.587.342</b>	<b>1.276.705</b>	<b>381.801</b>	<b>391.144</b>	<b>4.202.704</b>	<b>614.617</b>	<b>140.877</b>	<b>-87.195</b>	<b>-13.416</b>	<b>85.515</b>	<b>-258.925</b>
Intereses recibidos	-	-	-	-	-	-	-496.915	-418.194	-	-	-	-
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	-	-	-	-	-	-	-1.021	34.419	14.367	9.905	-	2.547
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	-	-	-	-	-	-	-3.503	-	-	-	133.635
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>-6.715.425</b>	<b>5.751.043</b>	<b>-365.523</b>	<b>182.473</b>	<b>62.603</b>	<b>-6.145.149</b>	<b>2.011.450</b>	<b>679.383</b>	<b>-131.766</b>	<b>-84.960</b>	<b>-78.246</b>	<b>-122.743</b>
Préstamos a entidades relacionadas	-723.492	-6.494.644	-	-48.716	464.219	905.117	-3.119.130	-2.158.711	-	-	-	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	92.759	67.296	-	-	15.733	5.536.402	-152.163	38.060	-	-	-	-
Compras de propiedades, planta y equipo	-3.261.802	-2.252.506	-11.518	-67.826	-543.555	-296.370	-	-	-	-	-	-
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	-	-	-	-	-	-	19.957	74.601	-	-	-	-
Compras de activos intangibles	-34.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compras de otros activos a largo plazo	-	-197.962	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cobros a entidades relacionadas	-	-	-	-	-	-	-57.824	976.294	-	-	-	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	-	-	-	-	-	941.383	-9.690	-	-	-	-
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>-3.926.535</b>	<b>-8.877.816</b>	<b>-11.518</b>	<b>-116.542</b>	<b>-63.603</b>	<b>6.145.149</b>	<b>-2.367.777</b>	<b>-1.079.446</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total importes procedentes de préstamos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Préstamos de entidades relacionadas	9.423.491	167.793	266.464	-	-	-	356.272	400.202	-	-	-	-
Pagos de préstamos	-	-	-	-	-	-	-	-	134.106	77.662	-	-
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	-	-159.500	-	13.682	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos pagados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Importes procedentes de la emisión de acciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	57.462	-
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>9.423.491</b>	<b>8.293</b>	<b>266.464</b>	<b>13.682</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>356.272</b>	<b>400.202</b>	<b>134.106</b>	<b>77.662</b>	<b>57.462</b>	<b>-</b>
<b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>-1.218.469</b>	<b>-3.118.480</b>	<b>-110.577</b>	<b>79.613</b>	<b>-1.000</b>	<b>-</b>	<b>-55</b>	<b>139</b>	<b>2.340</b>	<b>-7.298</b>	<b>-20.784</b>	<b>-122.743</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-12.724	-
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>-1.218.469</b>	<b>-3.118.480</b>	<b>-110.577</b>	<b>79.613</b>	<b>-1.000</b>	<b>-</b>	<b>-55</b>	<b>139</b>	<b>2.340</b>	<b>-7.298</b>	<b>-33.508</b>	<b>-122.743</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	1.877.233	4.995.713	113.591	33.978	1.500	1.500	205	66	-	7.298	74.464	197.207
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período</b>	<b>658.764</b>	<b>1.877.233</b>	<b>3.014</b>	<b>113.591</b>	<b>500</b>	<b>1.500</b>	<b>150</b>	<b>205</b>	<b>2.340</b>	<b>-</b>	<b>40.956</b>	<b>74.464</b>

Los firmantes, en nuestras calidades de Directores y Gerente General, según se indica, de Melón S.A., domiciliados todos nosotros para estos efectos en Av.Vitacura 2939 piso12, Las Condes, Santiago, bajo juramento, nos declaramos responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en esta Memoria Anual.

**Pedro Brescia Cafferata**  
Presidente  
Rut N° No tiene (extranjero)

**Mario Brescia Cafferata**  
Vicepresidente  
Rut N° No tiene (extranjero)

**Fortunato Brecia Moreyra**  
Director  
Rut N° No tiene (extranjero)

**Mario Brescia Moreyra**  
Director  
Rut N° No tiene (extranjero)

**Pedro Brescia Moreyra**  
Director  
Rut N° No tiene (extranjero)

**Jorge Carey Tagle**  
Director  
Rut N° 4.103.027-5

**Juan Claro González**  
Director  
Rut N°5.663.828-8

**Alex Fort Brescia**  
Director  
Rut N° No tiene (extranjero)

**Bernardo Fort Brescia**  
Director  
Rut N° No tiene (extranjero)

**Patricio de Solminihac Tampier**  
Director  
Rut N°6.263.302-6

**Jorge Eugén Ulloa**  
Gerente General  
RUT: 6.886.987-0

**MELÓN S.A.****Oficinas Corporativas**

Av. Vitacura 2939 piso 12,  
Las Condes  
Fono: (56-2) 2800000

**MELÓN CEMENTOS****Planta La Calera**

Av. Pedro de Valdivia 98  
Fono (56-33) 294000  
Fax (56-33) 294001

**Planta Puerto Montt**

Ruta 5 Sur - Km. 1039  
Fono: (56-65) 223702  
Fax: (56-65) 223726

**Planta Ventanas**

Ruta F30E - Km. 56,397 Sector  
Ventanas Comuna de Puchuncaví  
Fono: (56-02) 2800386

**MELÓN HORMIGONES****Región de Arica y Parinacota**

**Arica:** Pedro Blanquier 3064  
Barrio Industrial Arica  
Fono: (56-58) 211689 / (56-58)  
211291

**Región de Tarapacá**

**Alto Hospicio:** Santa Rosa de  
Huara, Parcela 32 s/n (con Ruta  
A-16).

Fono/Fax: (56-57) 490894

**Iquique:** Vía 1, Lote 2, Sector Bajo  
Molle

Fonos: (56-57) 381316 / (56-57)  
381621

**Región de Antofagasta**

**Calama:** Barrio industrial sitio  
4, manzana D Amp. Puerto Seco  
Chile Chico.

Móvil: (56 9) 77073753

**Antofagasta:** Ruta 26 Km. 12,  
Salar del Carmen.

Fono: (56-55) 260551

Fax: (56-55) 260456

**Región de Atacama**

**Chañaral:** Ruta 5 Norte Km. 977,  
Chañaral.

Móvil: (56-9) 77073766

**Vallenar:** Carretera C-46 Km. 26  
1/2 Freirina.

Móviles: (56 9) 8712120 – (56 9)  
84285482

**Copiapó:** Carretera 35 Km. 15,  
Fundo Buitrom.  
Móviles: (56-9) 77073761 / (56-9)  
77073763

**Región de Coquimbo**

**La Serena:** Los Talleres 1830,  
Coquimbo.

Fono: (56-51) 247211

Fax: (56-51) 247188

**Ovalle:** Sotaquí Camino El Río s/n.

Fonos: (56-53) 623970 / (56-53)  
625991

**Región de Valparaíso**

**La Ligua:** Juanario Ovalle s/n,  
Camino El Río.

Fono: (56-33) 714700

Fax: (56-33) 714097

**Puchuncaví:** Ruta F-30-E, Km.  
46,6. El Bajo de los Membrillos,  
El Rungue.

Fono/Fax: (56-32) 2791315

**Concón:** Camino Internacional, Km.  
10 Parcela 7.

Fono: (56-32) 2819632

Móvil: (56-9) 98712576

**Quillota - Las Garzas:** Ruta 60 CH

Km. 24 Parcela Las Garzas s/n.

Fono: (56-33) 3188489

Fax: (56-33) 294498

**Viña del Mar:** Limache 4925,  
El Salto.

Fono/Fax: (56-32) 2672692

Móvil: (56-9) 98712576

**Los Andes:** Ruta 60 CH s/n, Sector  
Tres Esquinas. Curimón, San Felipe.

Fono: (56-34) 530036

Fax: (56-34) 530223

**San Antonio:** Las Industrias s/n,  
San Juan.

Fono: (56 35) 284493

Fax: (56-35) 284519

**Región Metropolitana**

**San Martín:** Caupolicán 9995,  
Carretera Gral. San Martín.

Fono/Fax: (56-2) 7335080 - (56-2)  
2800602

**Peñalolén:** Av. Las Parcelas 7950.

Fono: (56-2) 2921283

Fax: (56-2) 2921411

**La Florida:** Mirador Azul 1284.

Fono/Fax (56-2) 2839902

Fono (56-2) 2839903

**Maipú:** Puerto Vespucio 112,  
Loteo Industrial, Puerto Santiago  
Pudahuel.

Fono/Fax (56-2) 7470930

Fono (56-2) 7470928

**Peñaflo:** Km. 35 1/2, Caletera  
Autopista del Sol.

Fono (56-2) 8143909

Fax (56-2) 8144250

**Lo Espejo:** Av. La Divisa 0400  
San Bernardo.

Fono (56-2) 3678600

Fax (56 2) 3678801

Venta Telefónica:

Fono (56-2) 3678800

**Región Libertador Bernardo O'Higgins**

**Rancagua:** Panamericana Sur  
0315, Rancagua.

Fonos: (56-72) 234873

Fax: (56-72) 228357

**San Fernando:** Ruta I 50, Km. 4.

Fono/Fax: (56-72) 714366 / (56-  
72) 714330

**Región del Maule**

**Talca:** Calle de Servicio Ruta 5 Sur  
N° 1675, Talca

Fono: (56-71) 246070

Móvil: (56-9) 84092945

**Región del Bío Bío**

**Chillán:** Carretera Longitudinal Sur  
3999, Lote N°5 y 6,  
Colonia Bernardo O'Higgins.

Fono: (56-42) 274219

Fax: (56-42) 279301

**Talcahuano:** Santiago Watt 4861,  
Parque Empresarial del Bío Bío.

Fono: (56-41) 2418956

**Tomé:** Sector Punta de Parra Km.  
19 s/n.

Fonos: (56-41) 2654008 / (56-41)  
2656727

Fax: (56-41) 2654417

**Arauco:** Cruce Norte Carampangue  
s/n.

Fono: (56-41) 2571434

Fax: (56-41) 2571433

**Los Ángeles:** Ruta 5 Sur Puerto  
Seco Km 509.

Fono: (56-43) 362998

Fax: (56-43) 361974

**Cañete:** Predio Santa Luisa, Cruce  
Cayucupil KM 0.800, Cañete.

Fono: (56-41) 2619135

Fax: (56-41) 2612379

**Coronel:** Calle Acceso Sur Puerto Coronel 50.  
Móviles: (56-9) 81390429 / (56-9) 98171491 / (56-9) 98211871

**Región de La Araucanía**  
**Temuco:** Dagoberto Godoy 0390, Padre Las Casas.  
Fonos: (56-45) 335782 / (56-45) 335783  
Fax: (56-45) 337802

**Región de Los Ríos**  
**Valdivia:** Sevilla 245 Las Ánimas, Parque Boekemeyer.  
Fonos: (56-63) 251558 / (56-63) 251559  
Fax: (56-63) 251557

**Región de Los Lagos**  
**Osorno:** Parque Industrial Anticura Lote 7 y 8, Calle Gustavo Binder N° 1180.  
Fono: (56-64) 209494  
Fax: (56-64) 209477

**Alerce:** Ruta V505 Km 2,9 Sector La Vara, Alerce, Puerto Montt.  
Fono/Fax: (56-65) 489070  
Fono: (56-65) 263669

**Puerto Montt:** Ruta 5 Norte, Km. 6,5.  
Fonos: (56-65) 287235 / (56-65) 273295 / Fax: (56-65) 273296

**Ancud:** Ruta 5 Sur, Lote 8, Chiloé.  
Fono/Fax: (56-65) 623344  
Móvil: (56-9) 82947762

**Castro:** Ruta 5 Sur Km. 1170, Chiloé.  
Fono: (56-65) 256977  
Móvil: (56-9) 98171213

**Chadmo:** Chadmo Central s/n Hijueta 105, Camino a Quellón, Chiloé.  
Fono: (56-65) 533585  
Móvil: (56-9) 82947762

**Región de Aisén General Ibáñez del Campo**  
**Coyhaique:** Sector el Claro, Camino Aeródromo Teniente Vidal. Lote 5.  
Fono/Fax: (56-67) 211283  
Móvil: (56-9) 82947763

**Región de Magallanes**  
**Punta Arenas:** Camino Tres Puentes Km. 6,2 Norte s/n, Punta Arenas.  
Fonos: (56-61) 215031 / (56-61) 215103  
Móvil: (56-9) 98171207

#### Melon Áridos

**Planta San Bernardo**  
Camino a Lonquén 11620, San Bernardo, Región Metropolitana  
Fono: (56-2) 3875400

**Planta Con Con**  
Camino internacional KM10 s/n Parcela 7, Con Con  
Fono: (56-32) 2819632

**Planta las Garzas**  
Parcela Las Garzas s/n KM. 24, ruta 60 Quillota, Región de Valparaíso  
Fono: (56-33) 318489  
Rio Tachapoa Sector Tejas Verdes S/N

**Planta Machalí**  
Río Cachapoa, Sector Tejas Verdes s/n, Machalí  
Región del Libertador Bernardo O'higgins  
Fono: (56-72) 280433

**Planta Coya**  
Camino las Termas Km.2 s/n, Coya  
Región del libertador Bernardo O'higgins  
Fono: (56-72) 250433- 280448

**Planta Paillaco**  
El Laurel HJ1 Lote b s/n Paillaco  
Región de los Ríos  
Fono: (56-63) 421233  
Planta Puerto Montt  
La Vara Senda Sur 7 s/n Km.3,2, Puerto Montt  
Región de Los Lagos  
Móvil: (56-9) 92187134

#### MELÓN MORTEROS

Oficinas y Planta San Bernardo  
Av. Ochagavía 11491, San Bernardo, Santiago.  
Fono: (56-2) 4909000  
Fax: (56-2) 2800793



