



**MEMORIA ANUAL 2009 MELÓN S.A.**





Melón S.A.	5
Cifras Ilustradas	6
Mensaje del Presidente	8
Administración y Personal	10
Actividades y Negocios	11
Gobierno Corporativo	16
Comité de Directores	18
Remuneraciones del Directorio	19
Identificación de la Empresa	21
Propiedad y Control	23
Políticas de Inversión y Financiamiento	23
Información sobre Empresas Filiales y Coligadas	25
Utilidad Distribuible	28
Política de Dividendos	28
Transacción de Acciones	28
Hechos Relevantes	29
Balances Generales	31
Estado de Resultados	34
Estado de Flujo de Efectivo	35
Notas a los Estados Financieros	37
Informe de los Auditores Independientes	72
Análisis Razonado	73
Balances Generales Condensados	76
Estado de Resultados Condensados	78
Estado de Flujos de Efectivos Condensados	79
Declaración de Responsabilidad	80
Direcciones	81

## ÍNDICE



Torre Entel: Es uno de los íconos de Santiago. En su construcción utilizó Melón Hormigones.



..... Generamos valor para nuestros clientes, basados en 100 años de trayectoria en la industria del cemento y la construcción nacional.

## Seguridad

Nos preocupamos de la seguridad y bienestar de nuestros colaboradores, aplicando altos estándares en cada una de nuestras operaciones.

## Innovación y Orientación a Clientes

En constante búsqueda de soluciones innovadoras para las necesidades de nuestros clientes, entregamos productos de alto desempeño y estamos comprometidos con un servicio de excelencia.

## Gestión de Costos

Buscamos la eficiencia y excelencia en cada una de nuestras acciones.

## Desarrollo de Personas

Nuestros equipos humanos constituyen un pilar fundamental y por ello nos ocupamos del desarrollo profesional y personal de quienes trabajan en Melón.

## Crecimiento

Nos enfocamos en crecer para seguir consolidando nuestro liderazgo en la industria nacional.

## Medioambiente

Cuidamos del medioambiente, la seguridad y bienestar de la comunidad.

CONCEPTOS	UNIDAD	2009	2008	VARIACIONES
Liquidez corriente	Veces	1,1	1,6	
Razón ácida	Veces	0,8	1,2	
Razón de deuda total	%	52,1	48,5	
Proporción deuda corto plazo	%	85,5	70,6	
Proporción deuda largo plazo	%	14,5	29,4	
Total de Activos	MM\$	220.444	240.151	
Inversiones en Activos Fijos	MM\$	13.759	28.204	
Enajenaciones	MM\$	107	7.551	
Ventas Consolidadas	MM\$	161.386	212.498	-24,1%
Costos de Ventas	MM\$	(133.168)	(164.155)	-18,9%
Gastos de Adm. y Ventas	MM\$	(20.232)	(21.476)	-5,8%
Resultado Operacional	MM\$	7.988	26.867	-70,3%
Resultado No Operacional	MM\$	(20.810)	(7.347)	183,2%
Ingresos Financieros	MM\$	45	788	-94,3%
Utilidad Neta	MM\$	(10.810)	15.654	-169,1%
Utilidad por Acción	\$/acción	(2,32)	3,44	-167,4%
Flujo por Actividades de la Operación	MM\$	8.013	41.662	-80,8%
Dividendo pagado por Acción	\$/acción	1,29	7,65	-83,1%

## CIFRAS ILUSTRADAS



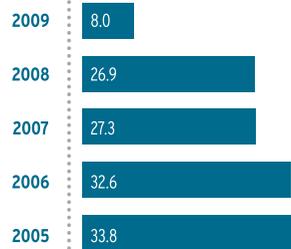
### VOLUMEN DE VENTAS DE CEMENTO

(Cifras en millones de toneladas)



### RESULTADO DE EXPLOTACIÓN

(Cifras en miles de millones de pesos)



### VENTAS CONSOLIDADAS

(Cifras en miles de millones de toneladas)



### EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO

(Cifras en miles de millones de pesos)



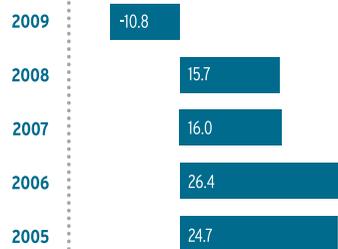
### RESULTADO DE EXPLOTACIÓN

(Cifras en miles de millones de pesos)



### UTILIDAD DEL EJERCICIO

(Cifras en miles de millones de pesos)



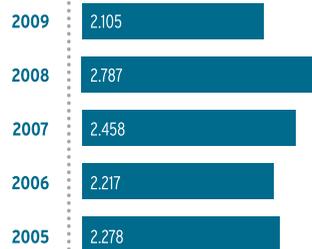
### EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO

(Cifras en miles de millones de pesos)



### VOLUMEN DE VENTAS DE HORMIGÓN Premezclado

(Cifras en millones de m3)





“Sabemos que el desafío que nos espera es grande, pero sabemos también que contamos con un equipo ejecutivo y de colaboradores con vasta experiencia y fuerte identificación con las metas de la empresa”.

## MENSAJE DEL PRESIDENTE

Estimados accionistas,

En nombre del Directorio de Melón S.A. tengo la satisfacción de presentarles la Memoria Anual y los balances generales de la Compañía correspondientes al ejercicio 2009.

Para nosotros, como nuevos inversionistas en Chile, es un orgullo formar parte de una empresa con la historia, tradición y prestigio que tiene Melón. Al mismo tiempo, es un privilegio tener en el conjunto de empresas que integran el Grupo Brescia a una compañía que en sus más de 100 años de trayectoria ha dejado un sello de calidad, excelencia y solidez en la industria de la construcción chilena.

El año 2009 se vio afectado por la crisis que impactó negativamente a la economía mundial. Esto llevó a algunas firmas de alcance mundial a replantear sus estrategias y desprenderse de algunos activos en distintos países. Diversos sectores productivos sufrieron sus consecuencias, y en especial el de la construcción, que incide directamente en el desempeño de la industria del cemento. A nivel global, el mercado del cemento registró pérdidas del orden del 8% (exceptuando a China). En Chile las cifras no fueron más prósperas. Como consecuencia de la crisis, el mercado local se contrajo un 18%, influido especialmente por la baja en la demanda del sector residencial.

En ese escenario se presentó para nuestro grupo la oportunidad de adquirir los activos del holding francés Lafarge en Chile. Como consecuencia de ello, desde agosto de 2009 asumimos el control de la empresa e iniciamos esta nueva etapa. Dada la condición de líder mundial reconocido que ostenta Lafarge, incluimos en la transacción un acuerdo de cooperación técnica que nos permite asegurar y mantener el liderazgo de Melón, también en los aspectos relativos al desarrollo técnico e innovación.

En este contexto, -y teniendo presente que, aunque incipientes, ya se notan algunos signos de reactivación en la economía a nivel mundial-, estamos seguros que Melón logrará en 2010 un crecimiento favorable, que nos mantendrá como líderes en la industria chilena.

Para conseguirlo, es muy importante además mantener el foco de nuestros esfuerzos en la Seguridad, Innovación y Orientación a clientes, así como en la Gestión de Costos, Desarrollo de Personas, Crecimiento, y Cuidado del Medioambiente, pilares que sin duda nos permitirán sostener un futuro prometedor.

Durante 2009 nos preocupamos fuertemente de la seguridad y bienestar de los colaboradores de Melón, aplicando altos estándares en cada una de nuestras operaciones. Nuestra meta para 2010 sigue siendo "cero accidentes". Sabemos que es posible, y por eso continuaremos capacitando y entregando las herramientas necesarias para ello.

En materia de innovación, durante 2009 no cesamos la constante búsqueda de soluciones para las necesidades de nuestros clientes. Para Melón entregar productos de alto desempeño es una prioridad, y estamos comprometidos con un servicio de excelencia, a través de nuestros diversos equipos y, en especial, de nuestros equipos comerciales. En esta línea, durante 2009 Melón Hormigones lanzó al mercado "Durenza", un nuevo producto destinado a resolver problemas de desgaste prematuro en pisos de industrias relacionadas con la ganadería, lechería y avicultura. Para 2010, nuestra meta es seguir consolidando nuestra presencia en el mercado nacional, y seguir innovando tanto en productos como en servicios.

La mejora en la gestión de costos es otra de nuestras prioridades, y en 2009 desarrollamos un plan para optimizar los costos operacionales y utilizar los recursos en forma más eficiente que tuvo resultados favorables. Ello en el difícil contexto que enfrentamos, tanto por la crisis, como por el complejo escenario energético a nivel nacional, que se tradujo en un alza en los costos de combustibles y energía eléctrica, que afectó los costos variables de producción, transporte de cemento y de materias primas. En 2010, mantendremos el control de costos con especial foco en performance y en el manejo de riesgos con suministros estratégicos.

Para Melón los equipos humanos constituyen un pilar fundamental, y nos ocupamos del desarrollo profesional y personal de quienes trabajan con nosotros. En desarrollo de personas, 2009 fue un año muy auspicioso gracias a la favorable acogida que tuvo la Universidad Melón, que aumentará sus cursos durante 2010 a todos los colaboradores, con el fin de desarrollar equipos de alto desempeño que apoyen el logro de los desafíos estratégicos y operacionales de nuestros negocios.

El cuidado y protección del Medioambiente ha estado permanentemente entre nuestras prioridades y en 2009 no fue la excepción. Un ejemplo es el aumento a un 17,3% en el uso de combustibles alternativos -neumáticos, líquidos y sólidos-, que ha hecho más eficientes nuestras operaciones y se alinea con nuestra estrategia de sustentabilidad planteada para 2010 y en adelante.

En materia de crecimiento y desarrollo, durante 2009 nos enfocamos en consolidar nuestro liderazgo en la industria nacional, y pese al adverso escenario que enfrentamos, logramos mantener nuestra posición en el mercado. En 2010 entrará en operaciones la nueva planta de molienda de Ventanas -en Valparaíso-, que sumará una capacidad nominal de 600.000 toneladas anuales y afianzará nuestro liderazgo y posición estratégica en la zona central del país.

A lo anterior se suma la apertura de dos nuevas canteras de caliza en las regiones de Coquimbo y Valparaíso, que abastecerán de materia prima a nuestra planta La Calera cuando Mina Navío cese sus operaciones. Esta es una señal clara de confianza en el mercado, y refuerza nuestro compromiso y respaldo como inversionistas por hacer de Melón un orgullo no sólo de Chile, sino también de toda la región.

Sabemos que el desafío que nos espera es grande, pero sabemos también que contamos con un gran equipo ejecutivo y de colaboradores con vasta experiencia y fuerte identificación con las metas de la Compañía. Melón es una empresa líder, que ofrece siempre el mejor servicio y productos de calidad a los clientes; y aporta al desarrollo del país, tal como lo ha hecho en sus más de 100 años de historia.

Quiero expresar mi agradecimiento a los miembros del Directorio que me acompañan en esta gestión y de igual manera a todos los que con su trabajo diario hacen de Melón una empresa reconocida como líder.

Don Pedro Brescia Cafferata  
PRESIDENTE

## Miembros del Comité Ejecutivo de Melón S.A.

### **JORGE EUGENÍN ULLOA Gerente General Melón S.A.**

Ingeniero Civil Industrial - MBA / R.U.T. 6.886.987-0

### **JOSÉ LUIS ORBEGOSO MONCLOA Gerente Corporativo de Finanzas**

Bachiller en Administración de Empresas, Magíster en Finanzas / R.U.T. 48.126.350-6

### **FREDERIK EVENDT Gerente Corporativo de Estrategia y Supply Chain**

Bachelor of Business Administration - MBA / R.U.T. 22460080-1

### **RAÚL LAGOS SANTIS Gerente Corporativo de Recursos Humanos**

Ingeniero Comercial - MBA / R.U.T. 8.042.912-6

### **MARÍA DE LOURDES VELÁSQUEZ ARRATIA Gerente Corporativo de Asesoría Legal**

Abogada / R.U.T. 8.902.197-9

### **MARITZA GAETE VICUÑA Gerente Corporativo de Comunicaciones**

Psicóloga - Diplomado en Administración y Dirección de Recursos Humanos / R.U.T. 10.618.466-6

### **ERICO ZURSIEDEL RAMOS Gerente General Cementos**

Ingeniero Civil Industrial - Magíster en Ingeniería Industrial - MBA / R.U.T. 9.492.652-1

### **GUILLERMO PINTO ARACENA Gerente General Hormigones**

Ingeniero Civil Industrial - MBA / R.U.T. 9.580.355-5

### **EDUARDO MANDIOLA RIOS Gerente General Aridos**

Contador Auditor - MBA / R.U.T. 10.689.736-0

DOTACIÓN DE MELÓN S.A.	dic. 08		dic. 09	
	Matriz	Consolidado	Matriz	Consolidado
Gerentes y Principales Ejecutivos	26	43	27	48
Profesionales y Técnicos	98	442	90	401
Trabajadores	123	683	105	511
<b>TOTAL</b>	<b>247</b>	<b>1168</b>	<b>222</b>	<b>962</b>

## ADMINISTRACIÓN Y PERSONAL



## Reseña Histórica

MELÓN S.A. es una sociedad anónima abierta, cuyo origen se remonta a 1906, cuando la sociedad “Fábrica de Cemento Melón” fue legalmente constituida. A partir de 1971 la empresa fue controlada por CORFO, entidad que en 1979 vendió sus acciones a la sociedad Cementos Overseas Holdings Ltda., vinculada a la compañía británica Blue Circle Industries PLC. Posteriormente, en 1982 se adoptó “Cemento Melón S.A.” como nueva razón social y en 1997 se modificó a “Empresas Melón S.A.”. En julio del año 2001, la sociedad francesa Lafarge S.A., adquirió Blue Circle Industries PLC, con lo que se convirtió en la controladora de Empresas Melón S.A. Durante el año 2007 se modificó la razón social a “Lafarge Chile S.A.”. Posteriormente, en agosto de 2009, el grupo peruano Brescia adquirió los activos vinculados a la industria de cemento que Lafarge poseía en Chile y tomó así el control de la sociedad. Con motivo de este cambio de controlador y debido a la larga historia y prestigio de la marca Melón, los accionistas aprobaron cambiar la razón social a “Melón S.A.”.

Las actividades de la empresa se iniciaron el 20 de diciembre de 1908, fecha en que, desde la Planta Industrial de La Calera, fue despachada la primera bolsa de cemento Portland del país y de Sudamérica. La fabricación de los cementos se realiza de acuerdo a estrictos controles de calidad y son comercializados bajo la marca registrada “Melón”.

## Actividades y Negocios

Melón S.A. es una empresa proveedora de soluciones para la construcción, que tiene como objetivo apoyar a sus clientes en la misión de generar valor en sus propios negocios. Durante más de 100 años, ha contribuido al desarrollo del país como líder en su rubro, manteniendo su compromiso con la seguridad, bienestar y desarrollo de sus colaboradores; la constante innovación y orientación al servicio de los clientes; el cuidado del medioambiente y de las comunidades donde está inserta, y la eficiente gestión de costos.

En forma directa o a través de sus empresas filiales, Melón S.A. produce, comercializa y provee cemento, hormigón premezclado, morteros predosificados y áridos a empresas distribuidoras de materiales de construcción, a constructoras ligadas a los sectores inmobiliario, de infraestructura, obras civiles y de minería, y a empresas de prefabricados de hormigón a lo largo de todo el país.

Durante 2009, Melón mantuvo su liderazgo en el ámbito de la construcción nacional, pese a que, como toda la industria, se vio afectada por los efectos de la crisis económica mundial.

Pero no sólo la crisis afectó al mercado del cemento nacional. Durante 2009 la industria fue testigo de diversos cambios relacionados especialmente con nuestra competencia, que en definitiva constituyeron un nuevo escenario en el sector, marcado por un entorno de nuevos entrantes y el consiguiente aumento de la competencia.

Por otra parte, en febrero de 2009, el Grupo Lafarge anunció una estrategia de desinversión de más de 1.000 millones de euros a nivel mundial. En este contexto, en agosto de 2009 y luego de un proceso de oferta pública de acciones -OPA-, el holding francés concretó la venta de la totalidad de sus activos en Chile al Grupo Brescia. De esta forma, se convirtió en nuestro principal accionista -con un 99,24% de la propiedad-, comprometiendo su respaldo para consolidar a nuestra compañía como líder del mercado nacional.

Producto de la reducción de la demanda del mercado, la unidad de negocios de Melón Cementos registró un volumen de ventas de 1,3 millones de toneladas métricas, lo que representa una disminución de un 20% respecto del ejercicio 2008.

El hormigón premezclado tampoco estuvo ajeno a las consecuencias de la crisis económica mundial. Según el Instituto del Cemento y del Hormigón de Chile, se registraron ventas a nivel nacional por 6,3 millones de metros cúbicos, lo que significa un decrecimiento de 20,9% en relación con las cifras registradas en 2008. Las ventas de Melón Hormigones registraron un decrecimiento de 24,5% -correspondiente a despachos por 2,1 millones de metros cúbicos- en relación con el ejercicio 2008. Pese a ello, la unidad de negocios mantuvo su liderazgo en la industria del hormigón premezclado en el país, logrando una participación de mercado en torno al 33,5%.

Melón Áridos, en tanto, alcanzó durante 2009 un volumen de ventas de 3,1 millones de toneladas y con ello se posicionó como uno de los líderes en el mercado de áridos en Chile. El volumen de ventas sumado a la importante optimización de costos, permitió finalizar el año 2009 con mejores resultados financieros que el anterior.

Melón Morteros mantuvo su liderazgo en la industria de los morteros predosificados a nivel nacional, tanto en volumen como en innovación. En el área de Proyectos Especiales, representó un 19% del volumen total despachado, lo que se compara muy favorablemente con el 3% alcanzado el año 2008.

De la mano de los nuevos accionistas, Melón S.A. se proyecta al futuro como integrante del diversificado conjunto de empresas de capitales peruanos que conforman el Grupo Brescia. Apoyados en nuestros cien años de trayectoria en la industria nacional y en el trabajo y profesionalismo de todos nuestros equipos, durante 2010 concretaremos nuevos proyectos que permitirán consolidar nuestros negocios y mantener nuestro liderazgo y contribución al país.

## Melón Cementos

A pesar de la caída mencionada en volumen de ventas, Melón mantiene su posición de liderazgo dentro de la industria, con una participación estimada de 32% del consumo total de cemento.

En esta línea, durante 2009 Melón Cementos mantuvo presencia en importantes

### Proyecto Ocho al Cubo:

Melón Hormigones participó en este proyecto de innovación realizado en Marbella, Región de Valparaíso.



proyectos de desarrollo en el país. Se destaca especialmente la participación en las obras de la megacentral hidroeléctrica La Confluencia y la extensión de la Línea 1 del Metro de Santiago, entre otras.

En términos de costos, el año 2009 mantuvo la tendencia de años anteriores, con un escenario energético complejo a nivel nacional, que se vio reflejado en un alza significativa en los costos de combustibles y energía eléctrica, mostrando un impacto directo en los costos variables de producción y transporte. A pesar de lo anterior, estos efectos fueron mitigados en forma parcial mediante un estricto control de costos siguiendo con el plan de Excelencia operativa del año 2008, además de innovadoras iniciativas de eficiencia de costos, entre ellas, el importante aumento en el uso de combustibles alternativos, que ha hecho más eficientes nuestras operaciones y se alinea con nuestra estrategia de sustentabilidad.

Desde el punto de vista de desarrollo interno, el hito más importante del 2009 fue el inicio oficial de la construcción de la Planta de Molienda de Ventanas, ubicada en la Región de Valparaíso, que cuenta con una capacidad nominal de 600.000 toneladas anuales y pretende afianzar nuestro liderazgo y posición estratégica en la zona central del país. Gracias a su diseño con tecnología de punta, la Planta de Molienda de Ventanas maximizará los recursos energéticos y el cuidado del medioambiente, lo que asegura que durante el 2010 se transformará en el complemento ideal para hacer más eficientes las actuales operaciones.

Es importante destacar además la exitosa consolidación de las operaciones de la Planta de Molienda de Puerto Montt, ubicada en la Región de los Lagos, la cual ha logrado abastecer de manera eficiente los mercados de las regiones que van desde la Araucanía a Magallanes.

Otro hito relevante, fue el anuncio de la apertura de dos nuevas canteras en las Regiones de Coquimbo y Valparaíso, que proveerán de caliza a nuestra planta de La Calera una vez que cesen las operaciones de Mina Navío, en marzo de 2011. Ambas canteras -cuyas operaciones comenzarán a fines de 2010- reemplazarán totalmente la producción de Navío y abastecerán la demanda de caliza de La Calera por los próximos 30 años.

La concreción de estos proyectos, junto con planes de mejoramiento y modernización de Planta La Calera en la Región de Valparaíso y actualmente en etapa de desarrollo, permitirán a Melón Cementos llegar en el corto plazo a 2,5 millones de toneladas métricas de producción, con plantas que nos permitirán asegurar altos niveles de eficiencia en nuestras operaciones y por consiguiente, la posición de liderazgo en la industria.

## Melón Hormigones

Durante el año 2009, el mercado del hormigón premezclado no estuvo ajeno a las difíciles condiciones económicas nacionales e internacionales. Según el Instituto del Cemento y del Hormigón de Chile, se registró un decrecimiento de 20,9% en relación con las cifras registradas en 2008, con ventas a nivel nacional de 6,3 millones de metros cúbicos. Las ventas de Melón Hormigones registraron un decrecimiento de 24,5% -correspondiente a despachos por 2,1 millones de metros cúbicos- en relación con el ejercicio 2008. Pese a ello, la unidad de negocio mantuvo su liderazgo en la industria del hormigón premezclado en el país, logrando una participación de mercado en torno al 33,5%.

Por más de una década, el equipo de Melón Hormigones ha enfatizado la innovación y el desarrollo constante de nuevas soluciones constructivas y productos para sus

## “Apoyados en nuestros cien años de trayectoria en la industria nacional y en el compromiso de nuestros equipos, durante 2010 concretaremos nuevos proyectos, lo que nos permitirá consolidar nuestros negocios y mantener el liderazgo en el mercado”.

clientes. El año 2009 no fue la excepción, pues lanzamos al mercado “Durenza”, un nuevo producto destinado a resolver problemas de desgaste prematuro en pisos de industrias relacionadas con la ganadería, lechería y avicultura. La innovación en nuestros productos nos permitió además entregar soluciones a obras tan importantes y complejas como la extensión de la línea 1 del Metro, el Colector Mapocho, la Central Termoeléctrica Coronel, pilotajes y la construcción de la chimenea en la Central Termoeléctrica Bocamina, así como el sistema de captación de agua marina para el proceso de gasificación y el sistema de seguridad en Planta GNL de Quintero.

Estamos orgullosos de ser, desde el año 2009, la única empresa de la industria de hormigón premezclado que brinda con cobertura a lo largo de todo el país. Esto nos permite consolidar la presencia de la compañía a nivel nacional, participar de nuevos mercados y estar más cerca de nuestros clientes. Del mismo modo, Melón Hormigones continúa liderando la industria en proyectos de alta complejidad, como son los desarrollos mineros de Collahuasi, Los Bronces, Pelambres y El Teniente.

Como resultado del compromiso de nuestra división con las prioridades de Melón, como la seguridad y la innovación y orientación a clientes, Melón Hormigones fue galardonado como “Proveedor Destacado 2009” por parte de la empresa Salfa Corp, premio que nos llenó de orgullo.

En cuanto a Seguridad, -una de las prioridades de Melón- el equipo de Hormigones fue reconocido en 2009, por segundo año consecutivo, por su excelente desempeño. Nuestro desafío es continuar trabajando en esta materia, de modo de mejorar nuestro comportamiento y las condiciones en Seguridad para todos quienes integran nuestro equipo de trabajo.

### Melón Áridos

Melón Áridos -presente en las regiones Metropolitana, de Valparaíso, del Libertador Bernardo O’Higgins y de Los Ríos- alcanzó durante 2009 un volumen de ventas de 3,1 millones de toneladas y con ello se posicionó como uno de los líderes en el mercado de áridos en Chile. El volumen de ventas sumado a la importante optimización de costos, nos permitió finalizar el año 2009 con mejores resultados financieros que el anterior.

Entre nuestros hitos 2009, destacamos la inauguración de la Planta Paillaco -en la Región de Los Ríos-, que significó nuestra incorporación a la zona sur del país y que

será reforzada con la entrada en funcionamiento, en 2010, de la Planta Puerto Montt -en la Región de Los Lagos-. Destacamos además la consolidación de nuestra nueva operación en la Región de Valparaíso, con nuestra Planta las Garzas.

Es importante recalcar que durante 2009 no se registraron accidentes de personal propio, lo que se tradujo en un record de seis años consecutivos sin accidentes. Con el fin de reforzar los estándares y recomendaciones de Seguridad de la empresa, - una de las prioridades de Melón- continuamos nuestra capacitación, tanto a personal contratista de plantas como a transportistas externos.

### Melón Morteros

Melón Morteros mantuvo en 2009 su liderazgo en la industria de los morteros predosificados a nivel nacional, tanto en volumen como en innovación, con un marcado acento en el servicio y cercanía con nuestros clientes.

A lo largo del año, impulsó fuertemente la oferta de soluciones al segmento de obras civiles y trabajó en la optimización de productos, especialmente en la línea de adhesivos cerámicos.

El área de Proyectos Especiales representó un 19% del volumen total despachado, lo que se compara muy favorablemente con el 3% alcanzado el año 2008. Destacamos la participación en obras de túneles mineros, en el corredor de transporte público en Talcahuano y las plantas de GNL ubicadas en Quinteros y Mejillones, entre otros proyectos.

Además desarrollamos productos innovadores como el Mortero Geotérmico, diseñado para las perforaciones geotérmicas que alcanzan más de 100 metros de profundidad, y el Mortero de Pega Mampostería, para canales de regadío y colectores de agua lluvia.

Durante 2009 comenzó también un plan de inversiones que se extenderá por tres años, destinado a cambiar la disposición general de la planta, con el fin de optimizar

algunos procesos logísticos y resguardar la seguridad de los colaboradores y visitas. El plan contempla además inversiones medioambientales.

## Otras Actividades

Durante el año 2009, en las 23.000 hectáreas de bosques nativos de propiedad de Melón, ubicadas en los predios San Jorge, San Juan, Trafún, Flor del Bosque, Pellinada, Costa de Río Blanco y Chapuco, en las regiones de La Araucanía, de Los Ríos y de Los Lagos, se han desarrollado actividades de silvicultura, mantenimiento de caminos y obras complementarias tendientes al resguardo adecuado de los activos.

## Contratos Suscritos con Proveedores

Para el desarrollo de las diferentes actividades que efectúa Melón S.A., y sus filiales, están vigentes importantes contratos con diversos proveedores que tienen un rol relevante en el funcionamiento de las operaciones de la compañía.

Para la Estación de Molienda de Ventanas, existen contratos suscritos con Loesche por el suministro del Molino Principal; con Salfa, por las Obras Civiles y Montajes, y con Chilquinta Energía S.A., por el suministro de energía eléctrica.

Entre otros contratos relevantes, figura el firmado con Endesa por el suministro de energía para Planta La Calera, que está vigente desde mayo de 2009. Además destaca el de Servicios Portuarios con Puerto Ventanas S.A. y el contrato de suministro de pet coke con Inacesa, todos fundamentales para desarrollar nuestras actividades.

Todos los contratos anteriormente señalados se ajustan a las condiciones de mercado.

## Seguros

Melón S.A. cuenta con un amplio programa de seguros que incluye a sus filiales, a través de los cuales se cubren riesgos sobre los activos y responsabilidad civil a terceros. Estos seguros son contratados centralizadamente y a nivel local.

En cuanto a los activos fijos, se suscribió una póliza de "Todo Riesgo", la cual incluye cobertura sobre bienes físicos, averías de maquinarias, riesgos de la naturaleza y perjuicios que puedan derivar de la paralización de actividades. Esta póliza fue contratada por tres empresas, Chilena Consolidada S.A., RSA Seguros (Chile) S.A. y ACE Seguros S.A.

Ante eventuales daños a terceros, se contrató una póliza que cubre tanto la responsabilidad civil general, como la responsabilidad por producto, póliza contratada con Chubb de Chile Compañía de Seguros Generales S.A.

En relación a los equipos móviles, se renovó con Penta Security Seguros Generales, póliza que resguarda tanto los vehículos y equipos de la compañía, como también los daños a terceros.

Los riesgos en el transporte marítimo están cubiertos por pólizas contratadas a Chartis Chile Compañía de Seguros Generales S.A.

## Principales Propiedades

Melón S.A. es propietaria de sus principales centros productivos y de distribución. Entre ellos, figuran un centro de distribución en Santiago, ubicado en calle Matucana N°1452; una Planta Industrial ubicada en Av. Pedro de Valdivia N°98, comuna de La Calera; la planta de Hijueta N°2, ubicada en Trapén, comuna de Puerto Montt donde se

emplaza la Estación de Molienda de Melón Cementos de Puerto Montt; y un terreno en la Región de Valparaíso -Ruta F30E, kilómetro 56, Puchuncaví-, donde se está construyendo la nueva Estación de Molienda Ventanas.

La filial Minera Melón S.A, en tanto, es propietaria de Mina Navío, ubicada en Ruta 5 Norte kilómetro 122, Comuna de Nogales.

Melón Aridos Limitada es propietaria de las parcelas del ex Fundo 4 Álamos, ubicadas en Camino Lonquén N°11.620, comuna de San Bernardo, donde se encuentra emplazado el Pozo San Bernardo.

## Equipos

Melón S.A. es propietaria, entre otros, de los siguientes equipos en la Planta industrial de La Calera: hornos de calcinación N° 8 y N° 9; molino de cemento N° 16, N° 21 y N° 22; secador de puzolana; plantas envasadoras N° 1 y N° 2; molinos de crudo N° 18 y N° 19 y molino de carbón N° 17. En la Planta de Molienda de Ventanas, del molino de marca Loesche. En la Planta de Molienda de Puerto Montt, del molino y planta envasadora. Además, es propietaria de los domos de acopio de materiales ubicados en el puerto de Calbuco, Región de Los Lagos y en el Puerto de Ventanas, Región de Valparaíso.

## Marcas

Nuestros productos, a la vanguardia de la industria y producidos con altos estándares de calidad, se comercializan bajo marcas y frases que se encuentran registradas y protegidas según las normas legales vigentes. Entre las marcas incluidas, destacan la línea de Melón Cementos: Melón Especial, Melón Plus y Melón Extra. En Melón Hormigones contamos con Durenza, RDC, Pegamix y Fast Track. En Melón Áridos contamos con Megáridos y en Melón Morteros, con la línea Presec de morteros predosificados.

## Actividades Financieras

En Melón S.A. las inversiones financieras se efectúan en forma centralizada y se materializan a través de instrumentos de bajo riesgo, como pactos y depósitos a plazos en moneda local y extranjera. Adicionalmente, la sociedad mantiene contratos de cobertura de moneda extranjera con instituciones financieras, de modo de cubrir su riesgo de exposición frente a las variaciones que pudieran experimentar dichas monedas.

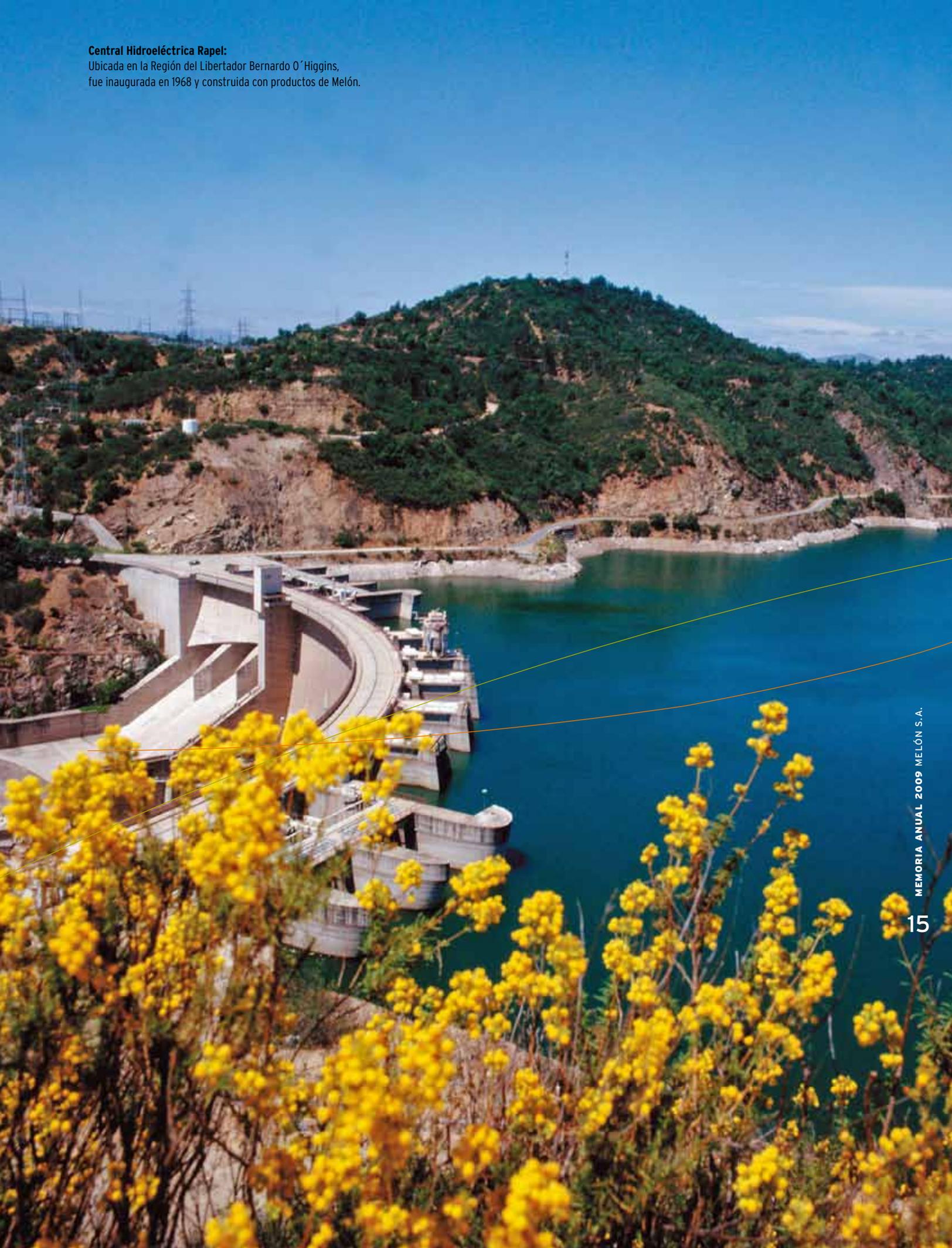
## Factores de Riesgo

En general, las condiciones o factores de riesgo para la actividad de la Sociedad guardan relación con el desarrollo de la economía nacional e internacional, la naturaleza cíclica de la actividad de la construcción y las variaciones del tipo de cambio del dólar norteamericano y otras monedas extranjeras. Esto último, debido a que gran parte de nuestros activos fijos y algunos de nuestros insumos, al ser adquiridos en el extranjero, están indexados en esa moneda.



**Central Hidroeléctrica Rapel:**

Ubicada en la Región del Libertador Bernardo O´Higgins, fue inaugurada en 1968 y construida con productos de Melón.



## Directorio

Melón S.A., es administrada por un Directorio de diez miembros titulares. La Junta Extraordinaria de Accionistas del 21 de octubre de 2009, renovó el Directorio para el período 2009-2012.

### Directorio Melón S.A.

**Pedro Brescia Cafferata** PRESIDENTE

**Mario Brescia Cafferata** VICEPRESIDENTE

**Alex Fort Brescia** DIRECTOR

**Fortunato Brescia Moreyra** DIRECTOR

**Mario Brescia Moreyra** DIRECTOR

**Pedro Brescia Moreyra** DIRECTOR

**Bernardo Fort Brescia** DIRECTOR

**Jorge Carey Tagle** DIRECTOR

**Patricio de Solminihac Tampier** DIRECTOR

**Juan Claro González** DIRECTOR

**María de Lourdes Velásquez Arratia**, SECRETARIA DEL DIRECTORIO



**Pedro Brescia Cafferata** PRESIDENTE

Ingeniero Agrónomo de la Escuela Nacional de Agricultura de La Molina, Lima, Perú. Doctor Honoris Causa de la Universidad Nacional de Ingeniería. Ha recibido del Estado Peruano la Orden del Trabajo en el grado de Gran Oficial, así como distinciones en el ámbito diplomático y empresarial. Es presidente del Directorio del Banco BBVA Continental, Rimac Seguros, Minsur, entre otras importantes empresas peruanas con operaciones internacionales.



**Mario Brescia Cafferata** VICEPRESIDENTE

Ingeniero Agrónomo de la Escuela Nacional de Agricultura de La Molina, Lima, Perú. Doctor Honoris Causa de la Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle, Lima, Perú. Ha sido condecorado por el Estado peruano con la Orden del Trabajo en el grado de Gran Oficial. Ha sido presidente de importantes instituciones gremiales y sociales del Perú. Es Vicepresidente del Directorio del Banco BBVA Continental, Rimac Seguros, Minsur, entre otras importantes empresas peruanas con operaciones internacionales.

**Alex Fort Brescia DIRECTOR**

B.A. Major in Economics, Williams College, USA y Master in Business Administration de Columbia University, USA. Director Gerente General de Rimac Seguros, la principal compañía de seguros del Perú y miembro del Directorio del BBVA Banco Continental, segundo banco del Perú. También es miembro del Directorio de importantes asociaciones gremiales del Perú, así como de importantes empresas de diversos sectores con operaciones principalmente en Perú, Colombia, Venezuela, Brasil y Chile.

**Fortunato Brescia Moreyra DIRECTOR**

Ingeniero de Minas, Graduado de Colorado School of Mines, Colorado, U.S.A. y en la Universidad Nacional de Ingeniería, Lima, Perú. Es Director Ejecutivo de Minsur, una de las principales empresas minera de estaño en el mundo. Es también Director Ejecutivo de Compañía Minera Raura, empresa polimetálica que extrae y procesa Zinc, Plomo y Cobre en el Perú. Es miembro del Directorio Exsa, Soldexa y Rimac Seguros, así como de otras importantes empresas de diversos sectores con operaciones principalmente en Perú, Colombia, Venezuela, Brasil y Chile.

**Mario Brescia Moreyra DIRECTOR**

Administrador de Empresas, graduado en la Universidad Ricardo Palma, Lima, Perú. Es Director Ejecutivo de Tecnológica de Alimentos (TASA), la principal empresa productora de harina y aceite de pescado en el mundo. Es vicepresidente y Director de la IFFO (Internacional Fishmeal and Fish Oil Organisation) y Director de la Sociedad Nacional de Pesquería (Perú). Es también Director Ejecutivo de Agrícola Hoja Redonda, empresa dedicada al cultivo y exportación de frutas y flores principalmente a Norte América y Europa. Es miembro del Directorio de Rimac Seguros, Minsur, Soldexa, como de otras importantes empresas de diversos sectores con operaciones principalmente en Perú, Colombia, Venezuela, Brasil y Chile.

**Pedro Brescia Moreyra DIRECTOR**

B.A. Mayor in Economics, Graduado en Boston University, USA. Es Presidente Ejecutivo de CPPQ importante empresa peruana productora y distribuidora de pinturas, barnices, emulsiones, adhesivos, productos químicos para el hogar, pegamentos y plásticos. Es también Director Ejecutivo de INTURSA empresa propietaria de la cadena de Hoteles Libertador en Perú. Es miembro del Directorio del BBVA Banco Continental, segundo banco del Perú, así como de importantes empresas de diversos sectores con operaciones principalmente en Perú, Colombia, Venezuela, Brasil y Chile.

**Bernardo Fort Brescia DIRECTOR**

Arquitecto con Maestría en Arquitectura de la Universidad de Harvard, USA. Es Socio fundador de ARQUITECTONICA (1977) uno de los más destacados estudios de arquitectura, urbanismo y diseño industrial con oficinas en América del Sur, Norte América, Europa, Medio Oriente y Asia. Desarrolla su carrera profesional tanto en el ámbito peruano como internacional donde sus proyectos y diseños le han merecido importantes premios así como el reconocimiento de su talento alrededor del mundo. Es miembro del Directorio de Rimac Seguros e INTURSA, la principal compañía hotelera del Perú. También es miembro del Directorio de empresas multinacionales en varios sectores.

**Jorge Carey Tagle DIRECTOR**

Es abogado de la Universidad Católica, Master en Derecho Comparado de la New York University School of Law. Socio principal del estudio de abogados Carey y Cía. Director, entre otras, de Enaex, Masisa, Minera Quebrada Blanca, Moneda Chile Fund y Presidente de Danone Chile S.A. Es Director, también, del Hogar de Cristo y de la Corporación del Patrimonio Cultural.

**Patricio de Solminihac Tampier DIRECTOR**

Ingeniero Civil de Industrias de la Pontificia Universidad Católica de Chile y MBA de la Universidad de Chicago. Subgerente General de SQM S.A., empresa en la que se desempeña desde 1988. También es miembro del Directorio de Soquimich Comercial S.A., CEM S.A., Aguas Patagonia de Aysén S.A., Aguas Chañar S.A., Viñedos Terranoble S.A. y del Hogar de Cristo.

**Juan Claro González DIRECTOR**

Tiene estudios de Ingeniería Civil y en el Programa de Magister en Física Teórica de la Universidad Católica de Chile. Presidente del Directorio de Embotelladora Andina. Director de Antofagasta Minerals, Antofagasta PLC, Empresas CMPC, Chilevisión y ENTEL Chile, además de miembro del consejo asesor del Centro de Estudios Públicos (CEP). Fue Presidente de la SOFOFA entre 2001 y 2005 y Presidente de la CPC entre 2002 y 2004. Por casi 10 años fue Director de Gasco y Presidente de Metrogas y de Emel.

Dando cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, el Directorio de Melón S.A., en sesión legalmente constituida de fecha 18 de junio de 2009, designó de entre sus miembros a los tres integrantes del Comité de Directores, los señores Patricio de Solminihac Tampier, Jorge Carey Tagle y Javier Etcheberry Celhay.

Debido a la renuncia de los señores Directores señores Patricio de Solminihac Tampier y Jorge Carey Tagle, ocurrida con fecha 28 de agosto de 2009, fueron designados en su reemplazo los señores Pedro Brescia Moreyra y Mario Brescia Moreyra, con fecha 22 de septiembre de 2009.

Finalmente y como consecuencia de la renovación del Directorio ocurrido en la Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 21 de octubre de 2009, los nuevos miembros del Comité fueron elegidos en la sesión de Directorio de fecha 24 de noviembre de 2009, recayendo dichos nombramientos en los señores Pedro Brescia Moreyra, Mario Brescia Moreyra y Patricio de Solminihac Tampier. Preside el Comité don Mario Brescia Moreyra, oficia de Secretaria de dicho Comité la señora María de Lourdes Velásquez Arratia.

#### Durante el año 2009, fue labor del Comité de Directores:

- Examinar los resultados correspondientes al primer, segundo y tercer trimestre e Informes a la Administración emitido por los Auditores Externos;
- Examinar y pronunciarse sobre el Balance, Estados Financieros y Memoria Anual que serán presentados por la Administración a los accionistas;
- Proponer al Directorio los auditores externos, cuyo nombramiento será sugerido a la Junta Ordinaria de Accionistas.
- Conocer del Plan de Auditoria Interna de la Sociedad, que buscará el cuidado de los activos de la misma.
- Examinar los sistemas de remuneraciones y compensaciones de los gerentes y ejecutivos principales.
- Examinar los antecedentes relativos a las operaciones con personas relacionadas en virtud de lo dispuesto en los artículos 44 y 89 de la Ley de Sociedades Anónimas y evacuar un informe respecto de esas operaciones para la aprobación de las mismas por parte del Directorio. Las operaciones relacionadas analizadas fueron:
  1. Análisis del Contrato de Franquicia con Lafarge S.A..
  2. Análisis del Contrato Marco para la Prestación de Servicios específicos con Lafarge S.A..
  3. Análisis del Contrato de Suministro de Yeso con la sociedad Romeral S.A..
  4. Análisis del Contrato de Flete Marítimo para el Suministro de clinker y escoria siderúrgica (slag) con la sociedad Cementia Trading A.G., subsidiaria de Lafarge S.A..
  5. Análisis de la recuperación de diversos gastos existentes entre Lafarge Chile S.A. y Lafarge S.A., que fue matriz de la sociedad chilena hasta agosto de 2009.
  6. Análisis de los servicios de asesoría legal prestados por el estudio jurídico Carey & Cía. Limitada.
  7. Análisis de las cuentas inter-compañías del Grupo.
  8. Análisis del Contrato de prestación de servicios con la sociedad Estratégica S.A.C., subsidiaria de Inversiones Breca S.A., matriz de Melón S.A.

El Comité, durante el año 2009, no incurrió en gastos, quedando sin utilizar el presupuesto aprobado por la Junta Ordinaria de Accionistas.

# REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO

MIEMBROS	DIETA 2008			DIETA 2009		
	Directorio M\$	Comité M\$	Otros M\$	Directorio M\$	Comité M\$	Otros M\$
Pedro Brescia Cafferata	0	0	0	0	0	0
Mario Brescia Cafferata	0	0	0	0	0	0
Alex Fort Brescia	0	0	0	0	0	0
Fortunato Brescia Moreyra	0	0	0	0	0	0
Mario Brescia Moreyra	0	0	0	0	0	0
Pedro Brescia Moreyra	0	0	0	0	0	0
Bernardo Fort Brescia	0	0	0	0	0	0
Jorge Carey Tagle	30.000	2.220	0	20.000	1.480	0
Juan Claro González	14.000	0	0	14.333	0	0
Patricio de Solminihac T.	14.000	2.220	0	14.333	1.850	0
Javier Etcheverry Celhay	14.000	2.220	0	10.500	1.480	0
Olivier de Biolley	0	0	0	0	0	0
John Stull	0	0	0	0	0	0
Bob Cartmel	0	0	0	0	0	0
Jean-Carlos Angulo	0	0	0	0	0	0
María de Lourdes Velásquez	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>72.000</b>	<b>6.660</b>	<b>0</b>	<b>59.166</b>	<b>4.810</b>	<b>0</b>

## Remuneraciones Gerentes y Principales Ejecutivos

La remuneración total de los Gerentes y principales ejecutivos de Melón S.A. alcanzó a M\$2.062.389. Esta cifra considera la suma de M\$1.859.074, por concepto de remuneraciones fijas y M\$203.315 por remuneraciones variables. Este último monto está constituido por una provisión del 2009, por efectos del bono de gestión anual, que se pagará efectivamente en Abril de 2010.

Para el conjunto de Melón S.A. y filiales, la remuneración total alcanzó la suma de M\$3.398.854, compuesta por la suma de M\$3.051.504 por remuneraciones fijas; en tanto que la suma de M\$347.350 lo constituye la remuneración variable que fue provisionada el 2009 por efectos del bono de gestión anual que se paga efectivamente en Abril de 2010. Las cifras señaladas comprenden los totales pagados y provisionados para todos los ejecutivos durante 2009, por lo que incluyen los valores de aquellos que dejaron la Compañía durante el período.

No existen compensaciones ni opciones de compra de acciones de Melón S.A. para los Directores y Gerentes. El plan de incentivo para estos ejecutivos se traduce en un bono de gestión, que está asociado a indicadores del negocio, tales como resultado operacional, seguridad y al desempeño personal.

## Indemnizaciones por años de servicio

Para los Gerentes y principales ejecutivos de Melón S.A. las indemnizaciones por años de servicio pagadas el 2008 fueron de M\$77.203. Para el conjunto de Gerentes y Principales ejecutivos de Melón S.A. y filiales, la suma se elevó a M\$199.564.

**Planta de Molienda de Melón Cements, Puerto Montt:**

Es la más austral de su tipo en el país y fue construida pensando en la cercanía con nuestros clientes.



# IDENTIFICACIÓN DE LA EMPRESA

**NOMBRE** Melón S.A.

**DOMICILIO LEGAL** Avenida Vitacura 2939 Piso 12, Las Condes, Santiago

**TELEFONO** (56-2) 280 0000

**FAX** (56-2) 280 0412

**TIPO DE SOCIEDAD** Sociedad Anónima Abierta

**CAPITAL PAGADO** M\$ 49.596.136

**RUT** 93.390.000-2

## Documentos Constitutivos

Melón S.A. es una sociedad anónima abierta, cuyo origen se remonta a la creación de la sociedad anónima denominada "Fábrica de Cemento de El Melón", por escritura pública de fecha 12 de mayo de 1906, otorgada ante el Notario de Valparaíso don Julio Rivera Blin, que con el tiempo se transformaría en "Empresas Industriales El Melón S.A.". Producto de la división de esta última, mediante escritura pública de fecha 29 de diciembre de 1969, otorgada ante el Notario de Santiago don Sergio Rodríguez G, nació "Fábrica de Cementos Melón S.A.". El extracto de los estatutos sociales se inscribió a fojas 1028 N° 498 del Registro de Comercio del Conservador de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 1970 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 3 de agosto de 1970.

Con fecha 21 de octubre de 2009 se celebró Junta Extraordinaria de Accionistas - cuya acta fue reducida a escritura pública con fecha 10 de noviembre del mismo año -, y se tomó la decisión de reformar los estatutos sociales cambiando la razón social Lafarge Chile S.A., por Melón S.A., además de refundir los mismos en un nuevo texto que está contenido en la escritura pública señalada.

La sociedad se encuentra inscrita a fojas 20.388, N° 16.402 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces y Comercio de Santiago, correspondiente al año 2001; y a fojas 130, N° 124 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces y Comercio de La Calera, correspondiente al año 2004.

Escultura "Férreo Emerger" de Federico Assler: Melón ha apoyado constantemente el trabajo de este destacado escultor chileno, quien fue reconocido con el Premio Nacional de Arte 2009.



# PROPIEDAD Y CONTROL

## Controlador

Melón S.A. es controlada por la sociedad anónima chilena Inversiones Blue Circle Chilean Holdings S.A., la que pertenece en un 99,99% a la sociedad chilena Inversiones Cordillera del Sur III Limitada. Esta última pertenece en forma indirecta en un 100% a la sociedad peruana Inversiones Breca S. A.

## Los doce principales accionistas de Melón S.A.

Razón Social o Nombre del Accionista	RUT	Nº de Acciones	% sobre el Total
INVERSIONES BLUE CIRCLE CHILEAN HOLDINGS S. A.	96871700-6	3.850.567.112	82,7373
INVERSIONES CORDILLERA DEL SUR III LIMITADA	76064837-K	698.818.306	15,0155
INVERSIONES CORDILLERA DEL SUR LIMITADA	76064829-9	68.984.510	1,4823
CUNEO CUNEO PEDRO	2262515-2	4.438.690	0,0954
BANCHILE C DE B S. A.	96571220-8	4.053.509	0,0871
LUBIANO BRUZZO EMILIA CATALINA	2361619-K	2.040.000	0,0438
CELFIN CAPITAL S. A. C. DE B.	84177300-4	956.763	0,0206
SANTANDER S. A. C. DE B.	96683200-2	823.127	0,0177
INVERSIONES CUATRO VIENTOS S. A.	96554790-8	808.860	0,0174
INV ALASSIO LTDA.	78542130-2	595.812	0,0128
BOLSA DE COMERCIO DE SANTIAGO BOLSA DE VALORES	90249000-0	542.120	0,0116
SORUCO EWER ROMULO FERNANDO	1892570-2	482.577	0,0104
OTROS ACCIONISTAS	-	20.853.667	0,4481
<b>Total Acciones</b>		<b>4.653.965.053</b>	<b>100,0000</b>

# POLÍTICAS DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

Dentro de las políticas de inversión de la Compañía, cada proyecto es evaluado y medido de acuerdo a los retornos proyectados, a la creación de valor y a la posición estratégica de Melón. En los proyectos operacionales, la medición no evalúa el financiamiento.

Los proyectos medioambientales y de seguridad, se ejecutan basados en los compromisos contraídos con la autoridad y la comunidad, así como con los principios de sustentabilidad de la compañía.

Las alternativas de financiamiento son evaluadas procurando obtener las mejores condiciones de mercado, por medio de créditos bancarios, proveedores o inversionistas nacionales y extranjeros.

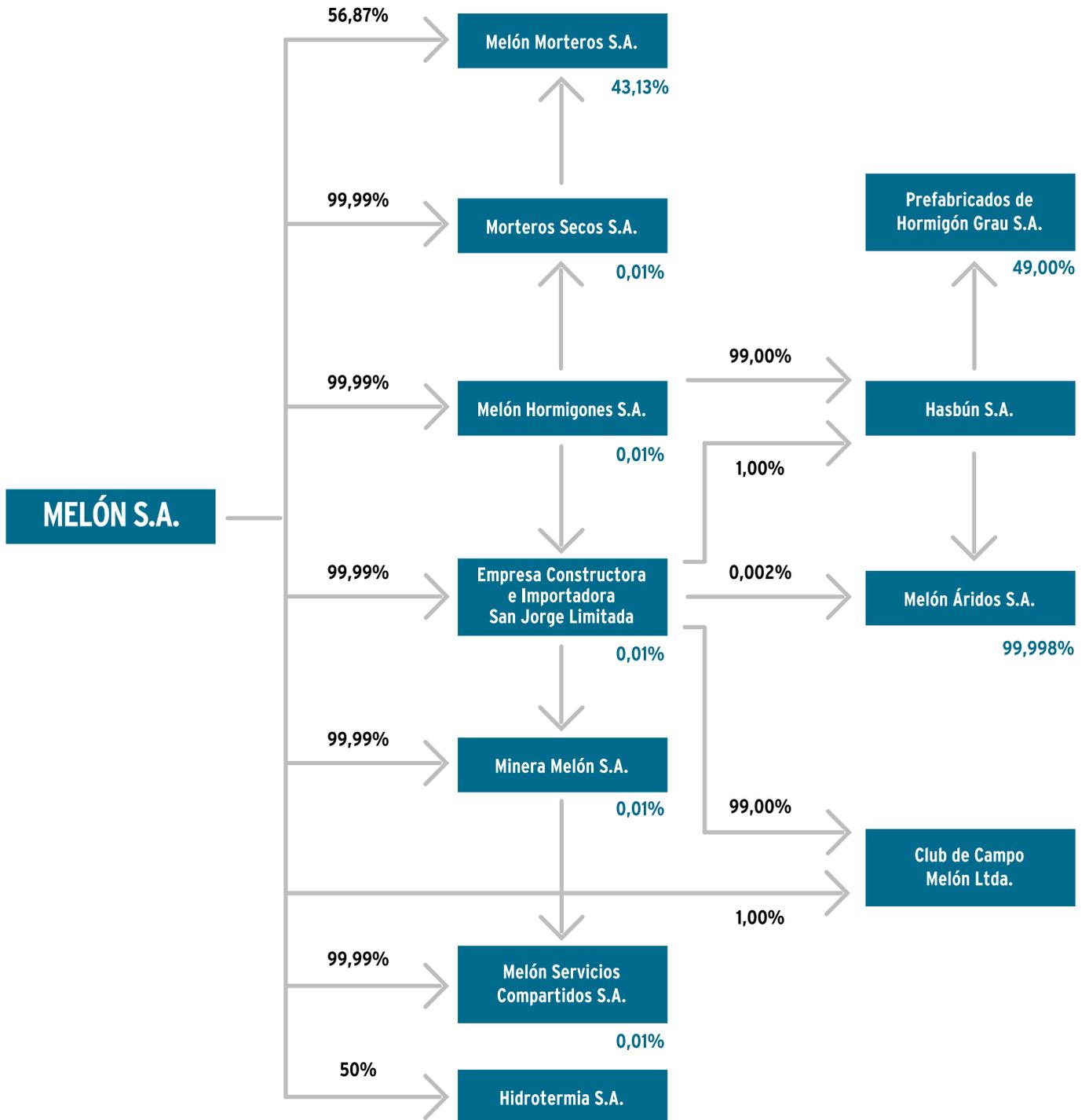
Dentro de los estatutos de la compañía no existen límites de inversión y financiamiento, sin embargo, existe delegación de poderes dependiendo de la cuantía de los proyectos.

**Planta de Molienda de Melón Cementos, Ventanas:**

Actualmente en construcción, será inaugurada en 2010. Contará con tecnología de punta para maximizar la eficiencia de los recursos energéticos y cuidar del medioambiente.



INFORMACIÓN SOBRE EMPRESAS FILIALES Y COLIGADAS



## 1. MELÓN HORMIGONES S.A.

**Tipo de Sociedad:** Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Pagado:** M\$74.547.300.- al 31 de diciembre de 2009, dicha inversión representa un 28,21 % del activo total de su matriz.

**Domicilio:** Avenida Vitacura 2939 Piso 12, Santiago

**RUT:** 93.248.000-K

**Objeto Social:** La producción, elaboración, comercialización, importación, exportación y distribución de hormigones, áridos y productos asociados, por cuenta propia o ajena; y la prestación de servicios de mantenimiento, reparación y análogos.

**Directorio:**

María de Lourdes Velásquez Arratia, Presidente

José Luis Orbegoso Moncloa

Frederik Eventt

**Administración:**

Guillermo Pinto Aracena, Gerente General

## 2. MELÓN ÁRIDOS LIMITADA

**Tipo de Sociedad:** Sociedad de Responsabilidad Limitada

**Capital Pagado:** M\$6.000.000.- al 31 de diciembre de 2009. Dicha inversión representa un 5,87 % del activo total de su matriz. (patrimonio negativo).

**Domicilio:** Avenida Vitacura 2939 Piso 12, Santiago

**RUT:** 78.465.110-K

**Objeto Social:** La producción, elaboración, explotación, comercialización y distribución de áridos y sus derivados u otras sustancias análogas. El transporte de carga propia o ajena; y la producción y venta de materiales de la construcción.

**Administración:**

Corresponde al socio Hasbún S.A.

Eduardo Mandiola Ríos, Gerente General

## 3. EMPRESA CONSTRUCTORA E IMPORTADORA SAN JORGE LIMITADA

**Tipo de Sociedad:** Sociedad de Responsabilidad Limitada

**Capital Pagado:** M\$390.- al 31 de diciembre de 2009, dicha inversión representa un 0,00015 % del activo total de su matriz.

**Domicilio:** Avenida Vitacura 2939 Piso 12, Santiago

**RUT:** 87.712.600-5

**Objeto Social:** Construcción por cuenta propia o ajena de inmuebles, y actividades anexas, ejecución obras civiles; importación, distribución, venta de bienes importados, exportación.

**Administración:**

Corresponde al socio Melón S.A.

José Luis Orbegoso Moncloa, Gerente General

## 4. MELÓN MORTEROS S.A.

**Tipo de Sociedad:** Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Pagado:** M\$1.365.657.- al 31 de diciembre de 2009, dicha inversión representa un 0,52 % del activo total de su matriz.

**Domicilio:** Avenida Vitacura 2939 Piso 12, Santiago

**RUT:** 96.636.590-0

**Objeto Social:** La fabricación, comercialización e instalación de morteros, estucos, hormigones y otros materiales de construcción en todas sus formas.

**Directorio:**

María de Lourdes Velásquez Arratia, Presidente

José Luis Orbegoso Moncloa

Frederik Eventt

**Administración:**

Rodrigo Jaramillo Gajardo, Gerente General

## 5. MORTEROS SECOS S.A.

**Tipo de Sociedad:** Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Pagado:** M\$126.697.- al 31 de diciembre de 2009, dicha inversión representa un 0,05% del activo total de su matriz.

**Domicilio:** Avenida Vitacura 2939 Piso 12, Santiago

**RUT:** 96.883.100-3

**Objeto Social:** Adquisición, tenencia o explotación de toda clase de bienes, la participación en sociedades u otras personas jurídicas o empresas, la realización de toda clase de operaciones industriales, en especial producción y elaboración de morteros y estucos

**Directorio:**

María de Lourdes Velásquez Arratia, Presidente

José Luis Orbegoso Moncloa

Frederik Eventt

Raúl Lagos Santis

Erico Zursiedel Ramos

**Administración:**

José Luis Orbegoso Moncloa, Gerente General



## 6. HASBÚN S.A.

**Tipo de Sociedad:** Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Pagado:** M\$1.557.182.- al 31 de diciembre de 2009, dicha inversión representa un 1,5% del activo total de su matriz (patrimonio negativo).

**Domicilio:** Avenida La Divisa 0400 San Bernardo, Santiago.

**RUT** 82.911.100-4

**Objeto Social:** El desarrollo, ejecución y comercialización de proyectos y productos, especialmente los relacionados con la construcción, su fabricación, distribución, compra y venta. La inversión en toda clase de bienes y sociedades.

**Directorio:**

María de Lourdes Velásquez Arratia, Presidente

José Luis Orbegoso Moncloa

Guillermo Pinto Aracena

**Administración:**

José Luis Orbegoso Moncloa, Gerente General

## 7. MINERA MELÓN S.A.

**Tipo de Sociedad:** Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Pagado:** M\$22.037.622.- al 31 de diciembre de 2009, dicha inversión representa un 8,34% del activo total de su matriz.

**Domicilio:** Avenida Vitacura 2939 Piso 12, Santiago

**RUT** 96.807.530-6

**Objeto Social:** Realización o celebración de actos y contratos relacionados con la exploración, extracción, explotación, procesamiento, beneficio, comercialización, importación y exportación de minerales metálicos y no metálicos.

**Directorio:**

Titulares:

María de Lourdes Velásquez Arratia

José Luis Orbegoso Moncloa

Erico Zursiedel Ramos

Suplentes:

Vacantes

**Administración:**

Luis Grogg Grogg, Gerente General

## 8. MELÓN SERVICIOS COMPARTIDOS S.A.

**Tipo de Sociedad:** Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Pagado:** M\$22.044.791.- al 31 de diciembre de 2009, dicha inversión representa un 8,34 % del activo total de su matriz.

**Domicilio:** Pedro Aguirre Cerda 1551, Valdivia

**RUT** 96.774.640-1

**Objeto Social:** La prestación de servicios del área de recursos humanos, cobranzas, abastecimiento y adquisiciones, informática, comercio exterior, contabilidad y tesorería. La prestación de servicios, asesorías y comercialización de maderas y área forestal.

**Directorio:**

María de Lourdes Velásquez Arratia,

José Luis Orbegoso Moncloa

Raúl Lagos Santis

**Administración:**

José Luis Orbegoso Moncloa, Gerente General

## 9. CLUB DE CAMPO MELÓN LIMITADA

**Tipo de Sociedad:** Sociedad de Responsabilidad Limitada

**Capital Pagado:** M\$5.000 al 31 de diciembre de 2009, dicha inversión representa un 1,08 % del activo total de su matriz.

**Domicilio:** Maratón 312. La Calera.

**RUT:** 79.993.710-7

**Objeto Social:** Explotación de un complejo deportivo, recreacional y social. Tomar u otorgar concesiones de una o más partes del complejo, crear otras, celebrar convenios, y en general celebrar y ejecutar toda clase de actos conducentes al mejor cumplimiento de los fines sociales.

**Directorio:**

María de Lourdes Velásquez Arratia

José Luis Orbegoso Moncloa

Erico Zursiedel Ramos

Raúl Lagos Santis

Luis Grogg Grogg

Guillermo Pinto Aracena

## INFORMACIÓN SOBRE EMPRESAS COLIGADAS

### 1. HIDROTERMIA S.A.

**Tipo de Sociedad:** Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Pagado:** M\$20.000.- al 31 de diciembre de 2009, dicha inversión representa un 50% del activo total de su matriz.

**Domicilio:** Avenida Kennedy 5741, Piso 16, Santiago

**RUT:** 76.005.224-8

**Objeto Social:** Inversiones y negocios relacionados con la investigación, desarrollo, captación, recepción, almacenamiento, reciclaje, tratamiento, explotación, transporte, comercialización y disposición de toda clase de residuos factibles de ser coprocesador, tratados o revalorizados, ya sea como combustibles alternativos, materia prima u otros.

**Directores:**

Titulares: Emiel Philipsen, Louis Machiels, Erico Zursiedel Ramos y Dominique Bernard

Suplentes: Gonzalo Valenzuela Silva, Patrick Laevers, María de Lourdes Velásquez Arratia y Jorge Eugenio Ulloa

**Administración:** Claudio Vidal, Gerente General.

### 2. PREFABRICADOS DE HORMIGÓN GRAU S.A.

**Tipo de Sociedad:** Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Pagado:** M\$6.648.135.- al 31 de diciembre de 2009, dicha inversión representa un 49% del activo total de su coligante.

**Domicilio:** Eyzaguirre 1801, San Bernardo.

**RUT:** 96.927.190-7

**Objeto Social:** La fabricación, elaboración, comercialización, importación, exportación, instalación, distribución por cuenta propia o de terceros, de productos prefabricados de hormigón.

**Directorio:**

Titulares: Luis Antonio Grau Ballester, Presidente, Moisés Díaz Hafemann, Patricio Lara Fuentealba, María de Lourdes Velásquez Arratia, Frederik Evendt

**Administración:**

Moisés Díaz Hafemann, Gerente General

Dado el resultado negativo durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2009, no se realizará distribución del dividendo.

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

El Directorio de la Sociedad ha propuesto a los accionistas como Política de Dividendos para los próximos años, al menos, el 50% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, política que estará supeditada a las disponibilidades de caja, desarrollo de proyectos de inversión y cumplimiento de las obligaciones financieras.

Los dividendos pagados en los últimos tres años, en pesos históricos son:

Año	\$ por acción
2007	3,5305
2008	7,6500
2009	1,2928

TRANSACCIÓN DE ACCIONES

Antecedentes Bursátiles

La siguiente es la estadística trimestral, para los últimos tres años de la información bursátil:

Período	N° de Acciones mensuales transadas	Precio promedio \$/por acción	Monto promedio mensual Pesos (\$)
1º Trimestre 2007	4.918.372	74,83	367.560.151
2º Trimestre 2007	6.572.695	74,47	490.091.782
3º Trimestre 2007	779.396	72,54	55.800.542
4º Trimestre 2007	4.854.399	66,17	308.756.255
1º Trimestre 2008	6.491.724	54,28	352.882.246
2º Trimestre 2008	7.392.125	48,85	365.862.073
3º Trimestre 2008	6.607.891	46,46	309.383.603
4º Trimestre 2008	46.002.309	41,51	2.028.129.675
1º Trimestre 2009	284.083	41,24	11.714.304
2º Trimestre 2009	5.483.719	48,89	268.109.448
3º Trimestre 2009	471.113.778	56,71	26.715.801.964
4º Trimestre 2009	247.954	48,74	12.084.087

Transacciones de Acciones de Accionistas Mayoritarios.

Durante el año 2009, se produjo la compra por parte del grupo Brescia de las acciones del principal accionista de Melón S.A. (ex Lafarge Chile S.A.) Blue Circle Chilean Holdings Ltda., (hoy Inversiones Blue Circle Chilean Holdings S.A.), el cual posee el 82,74 % e Inversiones Cordillera del Sur Ltda. compró un 1,48% correspondiente a Cementos Overseas Holding Ltda.

Además se realizó una OPA, en la cual Inversiones Cordillera de Sur III Ltda. compró el 15,02 % de las acciones de Melon S.A.

El Directorio, gerentes y principales ejecutivos no realizaron transacciones de ningún tipo durante el ejercicio.

1. Con fecha 29 de enero de 2009, se comunicó a la Superintendencia de Valores y Seguros, en carácter de hecho esencial, la suscripción del contrato entre Cementia Trading AG y Lafarge Chile S.A., mediante el cual la primera suministrará clinker y escoria siderúrgica por el año 2009, por un valor total máximo aproximado de US\$13.164.000.-

2. Con fecha 26 de marzo de 2009, se comunicó a la Superintendencia de Valores y Seguros, en carácter de hecho esencial, las renunciaciones de los Directores señores Olivier de Biolley y John Stull, las que fueron aceptadas de inmediato. El Directorio, en reemplazo de los directores renunciados y hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, designó a la señora María de Lourdes Velásquez Arratia y al señor Jean-Carlos Angulo, respectivamente.

3. Con fecha 26 de marzo de 2009, el Directorio de Lafarge Chile S.A., citó a Junta Ordinaria de Accionistas para el 29 de abril del año 2009, que entre otras cosas sometió a la decisión de dicha Junta, la distribución de utilidades, especialmente, el reparto de dividendos, a razón de \$1,29 por acción, con cargo a las utilidades obtenidas en el ejercicio del año 2008. Además se tratarán las siguientes materias:

- Aprobación del balance general y estados de ganancias y pérdidas y demás estados financieros consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio 2008 y las notas a dichos estados financieros.
- Distribución de las utilidades y política de distribución de dividendos.
- Elección de Directorio.
- Fijación de remuneración anual de los Directores.
- Fijación de la remuneración del Comité de Directores y de su presupuesto de gastos.
- Designar auditores externos.
- Cuenta de las operaciones realizadas por la Sociedad a que se refiere el Artículo 44 de la Ley Nº 18.046.
- Informe de las actividades desarrolladas por el Comité de Directores en el Ejercicio 2008 y gastos en que incurrió.
- Designación de periódico para publicación de avisos.
- Tratar las demás materias de interés social y que sean de competencia de la Junta.

4. Con fecha 29 de abril de 2009, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, se tomaron los siguientes acuerdos, los que acto seguido fueron informados como hechos esenciales:

- Se aprobó el balance general y estados de ganancias y pérdidas y demás estados financieros consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio 2008 y las notas a dichos estados financieros.
- Se acordó pagar un dividendo definitivo de M\$6.016.703.- (seis mil dieciséis millones setecientos tres mil pesos), equivalentes a \$1,29 por acción, con cargo a las utilidades del ejercicio 2008, a los accionistas que figuren inscritos en el Registro al quinto día hábil anterior a la fecha acordada para su solución, la que se fijó para el día 15 de mayo de 2009.
- Se acordó remuneración anual del Directorio por el ejercicio 2009. Igualmente se fijó la remuneración del Comité de Directores y su presupuesto de gastos.
- Se acordó mantener a la firma Deloitte & Touche, como auditores externos para el ejercicio 2009.
- Se dio cuenta y aprobaron las operaciones relacionadas, efectuadas durante el ejercicio 2008.
- Se dio cuenta de las actividades desarrolladas por el Comité de Directores.,
- Se designó al diario "La Segunda" para publicaciones de balance, citaciones a juntas y pago de dividendos.
- Se procedió a la renovación total del Directorio, resultando electos los siguientes integrantes:

#### Directores

Jorge Carey Tagle  
 Jean-Carlos Angulo  
 Juan Claro González  
 Patricio de Solminihac T.  
 María de Lourdes Velásquez Arratia  
 Bob Cartmel  
 Javier Etcheberry Celhay

- Se acordó la política de dividendos de la sociedad, consistente en distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones, a lo menos, un 50% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, política que estará supeditada a las disponibilidades de caja, desarrollo de proyectos de inversión y cumplimiento de las obligaciones financieras.

5. Con fecha 18 de junio de 2009, mediante hecho esencial se comunicó a la Superintendencia de Valores y Seguros, que en sesión de Directorio de fecha 29 de mayo de 2009, se procedió a elegir a los Directores que ejercerán los cargos de Presidente y Vicepresidente del Directorio. Resultaron electos los señores Jorge Carey Tagle y Juan Claro González, respectivamente.

En la misma sesión fueron electos los señores Directores Javier Etcheberry Celhay, Patricio de Solminihac Tampier, y Jorge Carey Tagle, quienes forman parte del Comité de Directores de Lafarge Chile S.A.

6. Con fecha 14 de julio de 2009, mediante hecho esencial, se comunica a la Superintendencia de Valores y Seguros que se ha tomado conocimiento que la matriz, Lafarge S.A., dentro de las opciones estratégicas que está considerando para sus activos en Chile, ha abierto un proceso de venta de su participación accionaria indirecta en Lafarge Chile S.A. De igual manera se informó que, a la fecha, la matriz, Lafarge S.A., no había suscrito acuerdos obligatorios con ningún interesado. Como consecuencia de lo anterior, no existirían plazos definidos para este proceso ni adjudicatarios.

7. Como hecho esencial y con fecha 28 de julio de 2009, se comunica a la Superintendencia de Valores y Seguros de la suscripción de un contrato de promesa de compraventa en virtud del cual Lafarge S.A., prometió vender al Grupo Brescia, y éste a adquirir 1) la totalidad de los derechos sociales en Blue Circle Chilean Holdings Ltda., dueña de las acciones de la sociedad Lafarge Chile S.A., y 2) la totalidad de las acciones de Lafarge Chile S.A., que son propiedad de la sociedad Cemento Overseas Holdings Limited.

La promesa está sujeta al cumplimiento de condiciones suspensivas habituales en transacciones de esta naturaleza, las que deberán cumplirse o renunciarse dentro del plazo que vence el 31 de agosto de 2009.

8. Con fecha 28 de agosto de 2009, se comunica a la Superintendencia de Valores y Seguros mediante hecho esencial, que se celebraron los contratos de compraventa de derechos sociales y acciones en virtud de los cuales Lafarge Chilean Holdings BV, y Cementos Overseas Holdings Ltda., venden a Inversiones Cordillera del Sur Ltda., e Inversiones Cordillera del Sur III Ltda., 1) la totalidad de los derechos sociales en Blue Circle Chilean Holdings Ltda., dueña de las acciones de la sociedad Lafarge Chile S.A., y 2) la totalidad de las acciones de Lafarge Chile S.A., que son propiedad de la sociedad Cemento Overseas Holdings Limited.

9. Con fecha 28 de agosto de 2009, mediante hecho esencial se comunica a la Superintendencia de Valores y Seguros, la renuncia de los señores directores Jorge Carey Tagle; Patricio de Solminihac Tampier; Juan Claro González; Jean-Carlos Angulo; Bob Cartmel; y señora María de Lourdes Velásquez Arratia. En su reemplazo

fueron designados directores los señores Pedro Francisco Brescia Cafferata, Mario Augusto Brescia Cafferata, Alex Paul Gastón Fort Brescia, Fortunato Juan José Brescia Moreyra, Mario Augusto Miguel Brescia Moreyra, Pedro Manuel Juan Brescia Moreyra, los que durarán en sus cargos hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas.

Mediante el mismo hecho esencial se comunica la renuncia del Gerente General y del Gerente de Finanzas de Lafarge Chile S.A, señores Xavier Blondot, y Brice-Audren Riché, respectivamente. Nombrándose en su reemplazo a la señora María de Lourdes Velásquez Arratia en calidad de Gerente General interina, y al señor José Luis Orbegoso Moncloa, en calidad de Gerente de Finanzas.

**10.** Con fecha 22 de septiembre de 2009, el Directorio de Lafarge Chile S.A., citó a Junta Extraordinaria de Accionistas para el día 21 de octubre de 2009, en que se tratarán las siguientes materias:

- Modificación del artículo primero de los estatutos de la Sociedad, reemplazando la actual razón social por la de "Melón S.A."
- Modificación del artículo séptimo de los estatutos de la Sociedad, aumentando el número Directores.
- Elección de Directorio.
- Fijación de remuneración anual de los Directores.
- Aprobación, acuerdo y fijación del texto actualizado y refundido de los Estatutos Sociales, incorporando las materias precedentes en cuanto sea aprobada por la Junta.
- Todos los demás acuerdos que sean necesarios para cumplir y llevar a cabo los cambios indicados.

**11.** Con fecha 22 de septiembre de 2009, mediante hecho esencial se comunicó a la Superintendencia de Valores y Seguros la elección de los nuevos miembros del Comité de Directores en reemplazo de los directores renunciados. La elección recayó sobre los señores Pedro Brescia Moreyra y Mario Brescia Moreyra.

**12.** Con fecha 30 de septiembre de 2009, mediante hecho esencial se modificó el hecho esencial informado el 22 de septiembre en que se convoca a la Junta Extraordinaria de Accionistas, en el sentido de corregir la hora de citación.

**13.** Con fecha 21 de octubre de 2009, se celebró Junta Extraordinaria de Accionistas, se tomaron los siguientes acuerdos, los que acto seguido fueron informados como hechos esenciales:

- Se aprobó modificar el artículo primero de los estatutos sociales, reemplazando la razón social "Lafarge Chile S.A." por la de "Melón S.A."
- Se aprobó modificar el artículo séptimo de los estatutos sociales, aumentando de 7 a 10 el número de Directores.
- Se aprobó la fijación del texto actualizado y refundido de los estatutos sociales, incorporando las materias precedentes, y modificaciones anteriores.
- Se eligieron los miembros del Directorio que durarán en sus cargos tres años, hasta la Junta Ordinaria de Accionistas que deberá celebrarse en el primer cuatrimestre del año 2012, los que corresponden a los señores:

Pedro Francisco Brescia Cafferata  
 Mario Augusto Brescia Cafferata  
 Alex Paul Fort Brescia  
 Fortunato Juan José Brescia Moreyra  
 Mario Augusto Miguel Brescia Moreyra  
 Pedro Manuel Juan Brescia Moreyra  
 Bernardo Fort Brescia  
 Jorge Carey Tagle  
 Patricio de Soliminihac Tampier  
 Juan Claro González

- Se acordó fijar la remuneración anual de los Directores, estableciéndose la suma de \$20.000.000.- para cada uno de ellos.

**14.** Con fecha 03 de noviembre de 2009, mediante hecho esencial se comunica a la Superintendencia de Valores y Seguros la designación como nuevo Gerente General Corporativo del señor Jorge Eugén Ulloa.

**15.** Con fecha 10 de noviembre de 2009, mediante hecho esencial comunicado a la Superintendencia de Valores y Seguros, se anuncia el Plan Estratégico de Reservas de Caliza, el que contempla la apertura de dos nuevas canteras de caliza en las regiones de Coquimbo y Valparaíso para proveer de la materia prima necesaria a su planta de cementos ubicada en La Calera, asegurando de esta forma reservas por los próximos 30 años; y la paralización y cese total de las operaciones de Mina Navío, propiedad de la filial Minera Melón en marzo del año 2011.

**16.** Con fecha 17 de noviembre de 2009, mediante hecho esencial se responde el oficio N°21.356 de la Superintendencia de Valores y Seguros que pide aclarar el Plan Estratégico anunciado el 10 de noviembre. Se informa que las inversiones que deben realizarse para la explotación de las nuevas canteras y el mejoramiento de la Planta La Calera para la recepción de esas calizas ascienden aproximadamente a USD16.000.000.- (dieciséis millones de dólares), que serán desembolsados en un período de 18 meses aproximadamente. En tanto, las inversiones estimadas para ejecutar el cierre técnico y remediación ambiental voluntaria de Mina Navío, ascienden a USD1.400.000.- (un millón cuatrocientos mil dólares) aproximadamente, monto que será desembolsado durante un período de dos años contados desde la fecha de cierre de la Mina.

**17.** Con fecha 24 de noviembre de 2009, se comunicó vía hecho esencial a la Superintendencia de Valores y Seguros la elección del Presidente y Vicepresidente de la Sociedad, designaciones que recayeron sobre los señores Pedro Brescia Cafferata y Mario Brescia Cafferata, respectivamente. De igual manera en la misma sesión fueron electos los señores Directores Pedro Brescia Moreyra,

Mario Brescia Moreyra y Patricio de Soliminihac Tampier como miembros del Comité de Directores de Melón S.A.

**18.** Con fecha 17 de diciembre de 2009, vía hecho esencial se comunica a la Superintendencia de Valores y Seguros, que en contexto del Plan Estratégico de Reservas de Caliza y Paralización total y cierre de la Mina Navío, la filial Minera Melón realizará en Diciembre de 2009, una provisión por el monto total de \$11.200.000.000.- que corresponden al castigo de activos fijos -tales como, maquinarias, equipos, instalaciones y labores de desarrollo; cierre técnico de la Mina Navío; plan voluntario de remediación ambiental, entre otros. Esta provisión afectará los resultados de la filial Minera Melón al adelantar el gasto.

#### Hecho Subsecuente

Con fecha 05 de Enero de 2010, mediante hecho esencial se responde a la Superintendencia el oficio N°23.182, en que se solicitó indicar montos de cada uno de los conceptos indicados en el hecho esencial de fecha 17 de diciembre, así como las razones y fundamentos para realizarlos.

..... BALANCES GENERALES .....

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008 (en miles de pesos MS)



# BALANCES GENERALES

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008 (en miles de pesos M\$)

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2009	2008	2009	2008
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>ACTIVOS</b>				
<b>ACTIVOS CIRCULANTES</b>				
Disponible	6.710.843	2.041.848	8.703.373	6.967.842
Deudores por venta (neto)	7.950.089	7.791.629	29.816.801	36.045.113
Documentos por cobrar (neto)	561.279	430.625	3.783.085	3.561.173
Deudores varios (neto)	2.946.608	2.929.973	5.005.775	5.828.438
Doctos y ctas por cobrar empresas relacionadas	1.755.639	1.070.337	1.564.917	1.751.878
Existencias (neto)	10.782.357	12.504.623	16.693.836	18.588.517
Impuesto por recuperar	1.354.749	1.989.806	4.524.121	3.520.009
Gastos pagados por anticipado	461.044	84.319	879.935	343.535
Impuestos diferidos	471.362	480.041	1.319.887	1.521.973
Otros activos circulantes	-	10.174.323	3.454	10.275.785
<b>ACTIVOS FIJOS</b>				
Terrenos	7.064.728	3.846.933	15.731.543	12.313.423
Construcciones y obras de infraestructura	36.699.237	35.448.133	51.364.476	49.861.846
Maquinarias y equipos	133.898.250	126.322.532	196.979.032	189.485.171
Otros activos fijos	35.086.649	31.540.698	71.738.828	73.540.711
Depreciación (menos)	-122.455.935	-116.677.787	-213.379.268	-204.093.420
<b>OTROS ACTIVOS</b>				
Inversiones en empresas relacionadas	119.296.529	127.429.719	3.032.250	2.716.170
Inversiones en otras sociedades	36.622	36.622	36.622	36.622
Menor valor de inversiones	2.878.852	3.200.506	2.878.852	3.200.506
Deudores a largo plazo	0	58.982	1.018.292	906.428
Doctos y ctas por cobrar empresas relacionadas largo plazo	8.381.487	8.197.493	401.940	397.486
Intangibles	17.183.441	17.183.441	27.606.606	27.606.606
Amortización (menos)	-6.812.659	-5.948.426	-10.985.899	-9.600.839
Otros	-	3.831.353	1.725.831	5.375.968
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>	<b>140.964.272</b>	<b>153.989.690</b>	<b>25.714.494</b>	<b>30.638.947</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>264.251.171</b>	<b>273.967.723</b>	<b>220.444.289</b>	<b>240.150.941</b>

# BALANCES GENERALES

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008 (en miles de pesos M\$)

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2009	2008	2009	2008
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>PASIVOS</b>				
<b>PASIVOS CIRCULANTES</b>				
Obligaciones con bancos e instituciones financieras corto plazo	23.991.706	-	23.991.706	-
Dividendos por pagar	103.368	909.364	103.368	909.361
Cuentas por pagar	18.322.046	21.115.682	31.039.515	39.683.585
Acreedores varios	147.456	202.063	1.155.869	1.550.634
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	601.715	5.701.629	558.603	5.169.346
Provisiones	1.800.719	1.713.726	5.925.174	4.775.949
Retenciones	403.152	230.437	1.532.502	925.151
Ingresos percibidos por adelantado	281.805	290.793	292.065	344.857
<b>TOTAL PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>45.651.967</b>	<b>30.163.694</b>	<b>64.598.802</b>	<b>53.358.883</b>
<b>PASIVOS A LARGO PLAZO</b>				
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo	66.972.051	75.047.277	-	16.810.522
Provisiones largo plazo	2.215.421	2.333.477	10.349.938	5.632.956
Impuestos diferidos largo plazo	4.515.960	4.718.511	599.777	2.643.814
<b>TOTAL PASIVOS A LARGO PLAZO</b>	<b>73.703.432</b>	<b>82.099.265</b>	<b>10.949.715</b>	<b>25.087.292</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
Capital pagado	49.596.136	49.596.136	49.596.136	49.596.136
Sobreprecio en venta de acciones propias	562.902	562.902	562.902	562.902
Otras reservas	7.595.430	7.595.430	7.595.430	7.595.430
Reserva futuros dividendos	97.951.645	98.071.979	97.951.645	98.071.979
Utilidad (pérdida) del ejercicio	-10.810.341	15.654.203	-10.810.341	15.654.205
Dividendos provisorios (menos)	-	-9.775.886	-	-9.775.886
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>144.895.772</b>	<b>161.704.764</b>	<b>144.895.772</b>	<b>161.704.766</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>264.251.171</b>	<b>273.967.723</b>	<b>220.444.289</b>	<b>240.150.941</b>

Las notas número 1 al 34 forman parte integral de estos estados financieros.

# ESTADO DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008 (en miles de pesos M\$)

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2009	2008	2009	2008
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>				
Ingresos de explotación	89.886.957	111.282.730	161.386.995	212.498.486
Costos de explotación	-73.407.272	-84.876.070	-133.167.512	-164.154.974
Margen de explotación	16.479.685	26.406.660	28.219.483	48.343.512
Gastos de administración y ventas	-10.132.830	-10.983.454	-20.231.659	-21.476.331
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>6.346.855</b>	<b>15.423.206</b>	<b>7.987.824</b>	<b>26.867.181</b>
<b>RESULTADO NO OPERACIONAL</b>				
Ingresos financieros	272.480	995.998	44.833	787.682
Utilidad inversión empresas relacionadas	2.651.691	6.872.652	333.741	-
Otros ingresos fuera de explotación	-	3.265.566	20.388	3.255.299
Pérdida inversión empresas relacionadas (menos)	-10.784.881	-365.609	-14.693	-348.127
Amortización menor valor de inversiones (menos)	-321.654	-538.762	-321.654	-538.762
Gastos financieros (menos)	-2.697.121	-1.793.662	-903.629	-316.173
Otros egresos fuera de la explotación	-2.335.942	-	-16.733.685	-2.036.889
Corrección monetaria	247.735	-3.938.163	1.030.496	-7.330.232
Diferencias de cambio	-4.068.533	-772.339	-4.266.552	-820.124
<b>RESULTADO NO OPERACIONAL</b>	<b>-17.036.225</b>	<b>3.725.681</b>	<b>-20.810.755</b>	<b>-7.347.326</b>
Resultado antes de impuesto a la renta	-10.689.370	19.148.887	-12.822.931	19.519.855
Impuesto a la renta	-120.971	-3.494.682	2.012.590	-3.865.650
Utilidad (pérdida) antes de interés minoritario	-10.810.341	15.654.203	-10.810.341	15.654.205
Interés minoritario	-	-	-	-
<b>UTILIDAD (PERDIDA) LÍQUIDA</b>	<b>-10.810.341</b>	<b>15.654.203</b>	<b>-10.810.341</b>	<b>15.654.205</b>
Amortización mayor valor de inversiones	-	-	-	-
<b>UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO</b>	<b>-10.810.341</b>	<b>15.654.203</b>	<b>-10.810.341</b>	<b>15.654.205</b>

Las notas número 1 al 34 forman parte integral de estos estados financieros.

# ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2009 y 2008 (en miles de pesos M\$)

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2009	2008	2009	2008
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>CONCILIACIÓN ENTRE EL FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN Y EL RESULTADO DEL EJERCICIO</b>				
Utilidad (pérdida) del ejercicio	-10.810.341	15.654.203	-10.810.341	15.654.205
Resultado en venta de activos:				
(Utilidad) Pérdida en ventas de activos fijos	2.229	-3.128.751	148.687	-3.184.891
Cargos (abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo				
Depreciación del ejercicio	5.472.613	6.504.523	9.184.111	10.131.153
Amortizaciones de intangibles	864.232	864.232	1.385.059	1.385.059
Castigos y provisiones	601.095	370.938	1.766.387	880.569
Utilidad devengada en inversiones en empresas relacionadas (menos)	-2.651.691	-6.872.652	-333.741	-
Pérdida devengada en inversiones en empresas relacionadas	10.784.881	365.609	14.693	348.127
Amortización menor valor de inversiones	321.654	538.762	321.654	538.762
Corrección monetaria neta	-247.735	3.938.163	-1.030.496	7.330.232
Diferencias de cambio neto	4.068.533	772.339	4.266.552	820.124
Otros abonos a resultado que no representan flujo de efectivo (menos)	-	-1.307.446	-677	-2.586.022
Otros cargos a resultado que no representan flujo de efectivo	-	-	11.311.178	-
Variación de activos que afectan al flujo de efectivo				
(Aumento) disminución Deudores por ventas	-1.103.565	616.593	6.341.570	-3.927.331
(Aumento) disminución de existencias	1.953.406	-5.079.254	2.208.979	-5.195.981
(Aumento) disminución de otros activos	3.842	48.410	-2.824.866	161.436
Variación de pasivos que afectan al flujo de efectivo				
Aumento (disminución) de cuentas por pagar relacionadas con el resultado de la explotación	9.022.227	9.623.542	-12.614.652	18.214.081
Aumento (disminución) neto de impuestos a la renta por pagar		684.457	-525.761	114.029
Aumento (disminución) de otras cuentas por pagar relacionadas con el resultado fuera de explotación	-843.235	1.034.295	-795.827	978.611
<b>FLUJO NETO POSITIVO (NEGATIVO) ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN</b>	<b>17.438.145</b>	<b>24.627.963</b>	<b>8.012.509</b>	<b>41.662.163</b>

Las notas número 1 al 34 forman parte integral de estos estados financieros.

# ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2009 y 2008 (en miles de pesos M\$)

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2009	2008	2009	2008
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>				
Obtención de préstamos	23.991.706	-	23.991.706	-
Obtención de otros préstamos de empresas relacionadas		24.270.532	-	16.767.974
Pago de otros préstamos de empresas relacionadas	-26.165.181		-17.206.267	-
Pago de dividendos (menos)	-6.016.703	-34.783.968	-6.016.703	-34.783.968
<b>FLUJO NETO POSITIVO (NEGATIVO) ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>-8.190.178</b>	<b>-10.513.436</b>	<b>768.736</b>	<b>-18.015.994</b>
<b>FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>				
Ventas de activo fijo	16.684	7.247.396	107.008	7.551.628
Recaudación de préstamos a empresas relacionadas	8.987	-	-	-
Incorporación de activos fijos (menos)	-11.289.865	-19.583.948	-13.758.766	-28.203.915
Inversiones permanentes (menos)	-	-9.770	-	-9.770
Otros préstamos a empresas relacionadas (menos)	-	-925.521	-195.141	-201.626
<b>FLUJO NETO POSITIVO (NEGATIVO) ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-11.264.194</b>	<b>-13.271.843</b>	<b>-13.846.899</b>	<b>-20.863.683</b>
<b>FLUJO NETO TOTAL POSITIVO (NEGATIVO) DEL PERIODO</b>	<b>-2.016.227</b>	<b>842.684</b>	<b>-5.065.654</b>	<b>2.782.486</b>
<b>EFFECTO DE LA INFLACIÓN SOBRE EL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>-3.489.101</b>	<b>-1.172.073</b>	<b>-3.373.138</b>	<b>-1.614.064</b>
<b>VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>-5.505.328</b>	<b>-329.389</b>	<b>-8.438.792</b>	<b>1.168.422</b>
<b>SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>12.216.171</b>	<b>12.545.560</b>	<b>17.142.165</b>	<b>15.973.743</b>
<b>SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>6.710.843</b>	<b>12.216.171</b>	<b>8.703.373</b>	<b>17.142.165</b>

Las notas número 1 al 34 forman parte integral de estos estados financieros.

## NOTA 1 - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE VALORES

Por Escritura Pública de fecha 10 de Noviembre de 2009, se modificó la razón social de Lafarge Chile S.A. por la de Melón S.A.

Melón S.A.(ex Lafarge Chile S.A.) se encuentra inscrita en el Registro de Valores con el N°0070, y está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

La Sociedad tiene por objeto principal la producción y comercialización de cemento.

### FILIALES

#### Melón Hormigones S.A. ( ex Lafarge Hormigones S.A)

Objeto Social: La producción, elaboración, comercialización, importación, exportación y distribución de hormigones, áridos y productos asociados, por cuenta propia o ajena; y la prestación de servicios de mantención, reparación y análogos.

#### Melón Aridos Ltda. (ex Lafarge Aridos Ltda.)

Objeto Social: La producción, elaboración, comercialización y distribución de áridos y sus derivados u otras sustancias análogas, el transporte de carga propia o ajena; la producción y venta de materiales de la construcción.

#### Empresa Constructora e Importadora San Jorge Ltda.

Objeto Social: Construcción por cuenta propia o ajena de inmuebles, y actividades anexas, ejecución de obras civiles, importación, distribución, venta de bienes importados, exportación.

#### Melón Morteros S.A. (ex Lafarge Morteros S.A.)

Objeto Social: La fabricación, comercialización e instalación de morteros, estucos, hormigones y otros materiales de construcción en todas sus formas.

#### Morteros Secos S.A.

Objeto Social: Adquisición, tenencia o explotación de toda clase de bienes, participación en sociedades u otras personas jurídicas o empresas, la realización de toda clase de operaciones industriales, en especial producción y elaboración de morteros y estucos.

#### Hasbún S.A.

Objeto Social: El desarrollo, ejecución y comercialización de proyectos y productos, especialmente los relacionados con la construcción, su fabricación, distribución, compra y venta. La inversión en toda clase de bienes y sociedades.

#### Minera Melón S.A.

Objeto Social: Realización o celebración de actos y contratos relacionados con la exploración, extracción, explotación, procesamiento, beneficio, comercialización, importación y exportación de minerales metálicos y no metálicos.

#### Melón Servicios Compartidos S.A. (ex Lafarge Shared Service Center S.A)

Objeto Social: La prestación de servicios del área de recursos humanos, cobranza, abastecimiento y adquisiciones, informática, comercio exterior, contabilidad y tesorería. La prestación de servicios, asesorías y comercialización de maderas y área forestal.

#### Club de Campo Melón Ltda.

Objeto Social: Explotación de un complejo deportivo, recreacional y social. Tomar u otorgar concesiones de una o más partes del complejo, crear otras, celebrar convenios, y en general celebrar y ejecutar toda clase de actos conducentes al mejor cumplimiento de los fines sociales.

## NOTA 2 - RESUMEN DE CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

### a) Período contable

Los Estados Financieros Individuales y Consolidados corresponden al ejercicio Enero a Diciembre de 2009 y 2008,

### b) Bases de preparación

\*Estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados al 31 de Diciembre de 2009 y 2008 han sido preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados, emitidos por el Colegio de Contadores de Chile A.G. y con normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros.

Se deja constancia expresa que de existir discrepancias, priman las normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros sobre las del Colegio de Contadores de Chile A.G.

**\*Estados financieros individuales**

Los estados financieros al 31 de Diciembre de 2009 y 2008 han sido preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados emitidos por el Colegio de Contadores de Chile A.G. y con normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, excepto por las inversiones en filiales, las que están registradas en una sola línea del balance general a su valor patrimonial proporcional y, por lo tanto, no han sido consolidadas línea a línea. Este tratamiento no modifica el resultado neto del período ni el patrimonio.

Estos estados financieros han sido emitidos sólo para los efectos de hacer un análisis individual de la Sociedad y, en consecuencia a ello, deben ser leídos en conjunto con los estados financieros consolidados, que son requeridos por los principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile.

Se deja constancia expresa que de existir discrepancias, priman las normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros sobre las del Colegio de Contadores de Chile A.G.

**c) Bases de presentación**

Los estados financieros individuales y consolidados del ejercicio anterior han sido actualizados extracontablemente para efectos comparativos, en un -2,3%.

Se han efectuado otras reclasificaciones menores, para efectos de una mejor comparación.

**d) Bases de consolidación**

Los estados financieros consolidados incluyen los activos, pasivos, resultados y flujo de efectivo de la sociedad matriz y sus filiales, eliminando los montos y efectos de las transacciones efectuadas entre las sociedades consolidadas y reconociendo la participación de los inversionistas minoritarios, presentadas como interés minoritario.

Se adjunta planilla con composición del grupo consolidado.

**e) Corrección monetaria**

Los estados financieros individuales y consolidados han sido actualizados mediante la aplicación de las normas de corrección monetaria, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile, con el objeto de reflejar la variación en el poder adquisitivo de la moneda. La variación del Índice de Precios al Consumidor utilizada para las actualizaciones antes referidas, con desfase de un mes, fue de -2,3% a Diciembre de 2009 ( 8,9% a Diciembre de 2008).

**f) Bases de conversión**

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en otras unidades de equivalencia, han sido expresados en pesos chilenos al cierre de cada ejercicio, de acuerdo a la siguiente tabla de tasas de cambio vigente a la fecha de cierre de los estados financieros. Las diferencias de cambio y reajustes se reconocen en los resultados del ejercicio.

	2009	2008
	\$	\$
Unidad de Fomento	20.942,88	21.452,57
Dólar Estadounidense	507,10	636,45
Euro	726,82	898,81

**g) Depósitos a plazo**

Estas inversiones se presentan al costo más reajustes e intereses devengados al cierre de cada ejercicio.

**h) Existencias**

Los productos en proceso y los productos terminados se presentan al último costo de fabricación.

Las existencias de materias primas se encuentran valorizadas al costo de adquisición más las revalorizaciones correspondientes. Los valores así determinados no exceden a los valores netos de realización o de reposición, según sea el caso.

El sistema de costo utilizado es el costo promedio ponderado, los productos fabricados se costean usando el método de costo por absorción.

Los materiales y repuestos se encuentran presentados netos de la provisión de obsolescencia, la cual se calcula en base a la utilización futura esperada.

**i) Estimación deudores incobrables**

La Sociedad y sus filiales constituyen provisión de deudores incobrables considerando la antigüedad de la cartera, el estado de cobranza judicial y otras situaciones específicas que pudieran afectar a algún cliente en particular, según el siguiente perfil de antigüedad, excluyendo a ciertos clientes cuyo perfil de riesgo crediticio es bajo

• Entre 60 y 90 días	50%
• Entre 90 y 180 días	75%
• Sobre 180 días	100%
• Cheques protestados	50%
• Cobranza judicial y cheques protestados	100%

En el caso de Melón Hormigones, la sociedad mantiene una cobertura de riesgo crediticio que alcanza el 90%. Para la estimación de deudores incobrables, se aplica la política general por el remanente no cubierto por el seguro

**j) Activo fijo**

Los bienes del activo fijo han sido valorizados al costo corregido monetariamente.

Se efectúan provisiones por repuestos obsoletos en forma creciente a su antigüedad.

**k) Depreciación activo fijo**

Las depreciaciones han sido determinadas en base al sistema lineal de acuerdo a la vida útil restante de los bienes

En 2009, la Sociedad modificó su estimación de vida útil para su planta de molienda en Puerto Montt, en base a estudios de un perito externo, extendiendo ésta a un promedio de 17 años.

Las pertenencias mineras se amortizan en base de la extracción de mineral, respecto a las reservas de la mina.

**l) Inversiones en empresas relacionadas**

Las inversiones en sociedades filiales y coligadas han sido valorizadas de acuerdo a la participación que sobre el patrimonio de dichas empresas posee el grupo (V.P.P.). Esta norma incluye el reconocimiento de la participación en resultados sobre base devengada, previa eliminación de resultados no realizados por transacciones entre empresas relacionadas.

**m) Menor valor de inversiones**

Los valores registrados corresponden al sobreprecio pagado por las sociedades adquiridas, con anterioridad al 01 de enero de 2004, respecto de su patrimonio contable. Este concepto incluye también los costos directos asociados con la adquisición.

Los valores así determinados, son amortizados en un ejercicio máximo de 20 años, desde la fecha de adquisición, de acuerdo a la estimación de la recuperación de los valores invertidos.

**n) Inversiones en otras sociedades**

Las inversiones en otras sociedades se valorizan al costo de adquisición corregido monetariamente.

**o) Activos para la venta**

Los activos para la venta se valorizan al menor valor entre el costo corregido y su valor estimado de recuperación, y se presentan en el rubro otros activos de largo plazo.

**p) Operaciones con pacto de retrocompra y retroventa**

Estas inversiones se presentan al costo más reajustes e intereses devengados al cierre de cada periodo en el rubro otros activos circulantes.

**q) Impuesto a la renta e impuestos diferidos**

La provisión por impuesto a la renta, se contabiliza sobre la base de la Renta Líquida Imponible determinada según la norma establecida en la Ley de Impuesto a la Renta y de acuerdo a la normativa vigente, la Sociedad ha reconocido contablemente el efecto de los impuestos diferidos asignables a aquellas partidas que tienen un tratamiento distinto para fines tributarios y contables.

El criterio utilizado para la determinación de los impuestos diferidos es el establecido en el Boletín Técnico Nro. 60 y complementarios, del Colegio de Contadores de Chile A.G.

**r) Indemnización por años de servicio**

De acuerdo a los convenios laborales vigentes, la Sociedad y sus filiales efectúan una provisión por indemnización por años de servicio en base al valor actual al cierre de cada ejercicio, descontada a una tasa de interés de 6% anual y una permanencia futura basada en la edad legal de jubilación.

**s) Intangibles**

Los intangibles se contabilizan a su costo de adquisición corregido monetariamente. Se amortizan linealmente en 20 años, que es el plazo estimado en que aportarán beneficios a las operaciones de la Sociedad.

**t) Ingresos de la explotación**

La Sociedad y sus filiales hacen reconocimiento de sus ingresos al momento que los productos son despachados al cliente o los servicios son prestados. Lo anterior de acuerdo a lo estipulado por los principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile.

**u) Contratos de derivados**

Corresponde a obligaciones contraídas por contratos a futuro de cobertura de tipo de cambio por compra de materias primas y activo fijo, y se registran de acuerdo a lo indicado en el Boletín Técnico Nro.57 del Colegio de Contadores de Chile A.G.

**v) Software computacional**

Según instrucciones de la circular Nro.981 de la Superintendencia de Valores y Seguros, los paquetes computacionales adquiridos por la Sociedad, se amortizan hasta en 4 años y se presentan en el rubro otros activos fijos y los desarrollados en forma interna son cargados a resultados en el ejercicio respectivo.

**w) Provisión de vacaciones**

En consideración a los principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile, la Sociedad provisiona el costo de vacaciones sobre base devengada.

**x) Estado de flujo de efectivo**

De acuerdo a lo señalado en el Boletín Técnico Nro.50 de Colegio de Contadores de Chile A.G. y en la circular Nro. 1501 de la Superintendencia de Valores y Seguros, la Sociedad y sus filiales ha considerado como efectivo equivalente, al disponible y a aquellos conceptos que forman parte habitual de los excedentes de caja, es decir, aquellos que pueden convertirse en efectivo en un plazo que no supera los 90 días y donde no existen riesgos de pérdida de valor significativos, como producto de dicha conversión.

Se considera como de operación aquellos flujos de efectivo relacionados con el giro de la Sociedad y sus filiales, todos aquellos que no estén definidos como de inversión o financiamiento.

**y) Provisión de cierre de mina**

Las provisiones de reestructuración por el cierre de la mina considera los costos necesarios a incurrir al término de las operaciones de ésta, que incluye el deterioro de activos fijos, gastos de preparación minera, cierre técnico y las otras provisiones para restauración, rehabilitación y costo medioambiental.

Rut	Nombre Sociedad	Directo	Indirecto	Participación	
				2009 %	2008 %
93.248.000-K	Melón Hormigones S.A. ( ex Lafarge Hormigones S.A)	99,99%	0,00%	99,99%	99,99%
96.807.530-6	Minera Melón S.A.	99,99%	0,01%	100,00%	100,00%
96.636.590-0	Melón Morteros (ex Lafarge Morteros S.A.)	56,87%	43,13%	100,00%	100,00%
96.883.100-3	Morteros Secos S.A.	99,99%	0,01%	100,00%	100,00%
87.712.600-5	Emp. Constructora San Jorge Ltda.	99,99%	0,01%	100,00%	100,00%
78.465.110-K	Melón Aridos Ltda. (ex Lafarge Aridos Ltda.)	0,00%	100,00%	100,00%	100,00%
82.911.100-4	Hasbún S.A.	0,00%	100,00%	100,00%	100,00%
96.774.640-1	Melón Servicios Compartidos S.A. (ex Lafarge Shared Services Center S.A.)	99,99%	0,00%	99,99%	99,99%
79.993.710-7	Club de Campo Melón Ltda.	0,01%	99,99%	100,00%	100,00%

### NOTA 3 - CAMBIOS CONTABLES

En el período comprendido entre el 01 de Enero y 31 de Diciembre de 2009 y 2008, no se han producido cambios contables significativos, y los principios y criterios descritos en la nota 02 han sido aplicados con uniformidad durante los períodos informados.

### NOTA 4 - VALORES NEGOCIABLES

No existen a la fecha de cierre de los Estados Financieros.

### NOTA 5.- DEUDORES DE CORTO Y LARGO PLAZO

La Sociedad efectuó sus ventas sólo en el mercado nacional y en moneda local.

Las estimaciones de deudores incobrables son efectuadas en relación a la antigüedad de la cartera y de acuerdo a los montos enviados a cobranza judicial. Se rebajan de dicha provisión los clientes que se encuentran con seguro de crédito.

Con motivo de la adquisición de Empresas Lafarge Chile y Filiales por parte del Grupo Brescia el 28 de Agosto de 2009, los saldos pendientes con empresas del Grupo Lafarge S.A., al 31 de Diciembre de 2009, han sido reclasificados al rubro de Deudores Varios.

La variación del grupo deudores varios, es explicada de acuerdo al siguiente detalle:

	31-dici-09	31-dici-08
	M\$	M\$
Anticipo de Importaciones	1.641.110	2.217.492
Anticipo a Proveedores	729.780	1.364.488
Cuentas por cobrar al personal	831.672	1.258.903
Deudores Subcontracting	314.697	632.598
Grupo Lafarge S.A.	596.714	0
Otros	891.802	354.957
<b>TOTAL</b>	<b>5.005.775</b>	<b>5.828.438</b>

#### a) Individual

RUBRO	Circulantes								
	Hasta 90 días		Más de 90 hasta 1 año		Subtotal	Total circulante (neto)		Largo plazo	
	2009	2008	2009	2008		2009	2008	2009	2008
	M\$	M\$	M\$	M\$		M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por Venta	8.226.840	7.791.629	-	-	8.226.840	7.950.089	7.791.629	-	-
Estimación deudores incobrables	-	-	-	-	276.751	-	-	-	-
Documentos por cobrar	689.611	262.375	695.461	168.250	1.385.072	561.279	430.625	-	-
Estimación deudores incobrables	-	-	-	-	823.793	-	-	-	-
Deudores varios	2.946.608	2.770.648	-	159.325	2.946.608	2.946.608	2.929.973	-	58.982
Estimación deudores incobrables	-	-	-	-	-	-	-	-	-

#### b) Consolidado

RUBRO	Circulantes								
	Hasta 90 días		Más de 90 hasta 1 año		Subtotal	Total circulante (neto)		Largo plazo	
	2009	2008	2009	2008		2009	2008	2009	2008
	M\$	M\$	M\$	M\$		M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por Venta	28.932.934	35.395.977	1.527.966	1.215.681	30.460.900	29.816.801	36.045.113	-	-
Estimación deudores incobrables	-	-	-	-	644.099	-	-	-	-
Documentos por cobrar	2.958.535	2.604.577	4.004.296	4.833.982	6.962.831	3.783.085	3.561.173	-	-
Estimación deudores incobrables	-	-	-	-	3.179.746	-	-	-	-
Deudores varios	4.580.404	5.032.997	438.407	808.177	5.018.811	5.005.775	5.828.438	1.018.292	906.428
Estimación deudores incobrables	-	-	-	-	13.036	-	-	-	-

### NOTA 6 - SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Las cuentas por cobrar y pagar de corto plazo no están sujetas a reajustes ni intereses y están formadas principalmente por ventas y/o compras de productos, servicios y traspasos de fondos.

La cuenta de largo plazo con Prefabricados de Hormigón Grau S.A. (coligada) corresponde a operaciones de financiamiento, es en pesos no reajustables y sin tasa de interés.

No se esperan cambios en las relaciones comerciales entre las empresas relacionadas.

La sociedad refleja en sus estados financieros las transacciones con sus sociedades relacionadas por montos sobre los M\$10.000, a excepción de las transacciones con sus coligadas nacionales, que son informadas en su totalidad. Las compras y ventas del giro incluyen IVA.

No se pagaron remuneraciones en las filiales a ningún director ni ejecutivo de la matriz.

El Directorio no incurrió en gastos por conceptos de asesorías.

Así mismo el Comité de Directores no ha incurrido en gastos.

Con motivo de la adquisición de Empresas Lafarge Chile y Filiales por parte del Grupo Brescia el 28 de Agosto de 2009, los saldos pendientes con empresas del Grupo Lafarge S.A., al 31 de Diciembre de 2009, han sido reclasificados al rubro de Deudores Varios o Acreedores Varios, según corresponda.

Las cuentas por pagar de corto plazo que se mantenían con Lafarge Francia, se encuentran expresadas en Euros y correspondían a Asesorías Técnicas acordadas con la matriz.

En el 2008, las cuentas por cobrar y pagar de corto plazo que se mantenían con Lafarge Honduras, Lafarge México, Lafarge Brasil, Lafarge Ecuador, Lafarge USA LNA (CT) y Cementia Trading, estaban expresadas en dólares y no devengaban intereses.

La Sociedad mantenía una cuenta por pagar de largo plazo con Inversiones Lafarge Gypsum Chile Limitada, que estaba expresada en pesos chilenos, la cual devengaba un interés mensual equivalente a TAB más 0,25% y no tenía fecha de vencimiento. Este préstamo fué cancelado en su totalidad en Agosto 2009.

#### a) Individual

##### a.1) Documentos y cuentas por cobrar

Rut	Sociedad	Corto plazo		Largo plazo	
		2009	2008	2009	2008
		M\$	M\$	M\$	M\$
82911100-4	Hasbún S.A.	-	-	7.524.559	7.308.140
96636590-0	Melón Morteros (ex Lafarge Morteros S.A)	-	-	408.161	446.370
79993710-7	Club de Campo Melón Ltda.	181.758	188.589	46.826	45.498
96871700-6	Inversiones Blue Circle Holding S.A. (ex Blue Circle Chilean Holdings Ltda.)	901.022	41.129	-	-
96927190-7	Pref. Hormigón Grau S.A.	451.343	546.578	200.470	195.859
96883100-3	Morteros Secos S.A.	8.964	8.294	-	-
76005224-8	Hidrotermia S.A.	164.202	15.315	201.471	201.626
0-E	Lafarge Honduras	-	37.872	-	-
0-E	Lafarge México	-	33.975	-	-
0-E	Lafarge Brasil	-	51.469	-	-
0-E	Lafarge Ecuador	-	146.785	-	-
76013316-7	Lafarge Information Technologies Latin A	-	331	-	-
76064837-K	Inversiones Cordilleras del Sur III Ltda.	48.350	-	-	-
<b>TOTALES</b>		<b>1.755.639</b>	<b>1.070.337</b>	<b>8.381.487</b>	<b>8.197.493</b>

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos M\$)

a.2) Documentos y cuentas por pagar

Rut	Sociedad	Corto plazo		Largo plazo	
		2009	2008	2009	2008
		M\$	M\$	M\$	M\$
0-E	Lafarge Francia	-	2.962.054	-	-
96774640-1	Melon Servicios Compartidos ( ex Lafarge Shared Services Center S.A.)	-	-	15.543.245	13.076.690
78465110-K	Melon Aridos Ltda.(ex Lafarge Aridos Ltda)	-	-	14.579.300	13.026.523
87712600-5	Emp. Constr. San Jorge Ltda.	443.315	435.400	-	-
93248000-K	Melon Hormigones ( ex Lafarge Hormigones S.A)	-	-	27.620.006	22.446.668
96807530-6	Minera Melon S.A.	-	-	9.229.500	9.686.874
0-E	Cementia Trading AG.	-	2.304.175	-	-
77535920-K	Lafarge Gypsum Chile Ltda.	-	-	-	16.810.522
0-E	Estratégica	158.400	-	-	-
<b>TOTALES</b>		<b>601.715</b>	<b>5.701.629</b>	<b>66.972.051</b>	<b>75.047.277</b>

a.3) Transacciones

Sociedad	Rut	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	2009		2008	
				M\$ Monto	M\$ Efecto en Resultado cargo/abono	M\$ Monto	M\$ Efecto en Resultado cargo/abono
Carey y Cía.Ltda.	87010500-2	Relac c/ Presidente Directorio	Honorarios Asesoría Legal	106.425	-106.425	28.078	-28.078
Melón Hormigones (ex Lafarge Hormigones S.A.)	93248000-K	Filial	Venta de Cemento	54.551.306	3.236.405	66.032.475	7.385.649
		Filial	Pago Factura Recibidas	54.551.306	-	-	-
		Filial	Abono a cta cte por pagar	4.444.592	-	2.017.781	-
		Filial	Interes pagados	711.260	-711.260	524.229	-524.229
		Filial	Reajustes	510.942	510.942	1.477.509	-1.477.509
		Filial	Facturas otros por cobrar	1.104.689	-	834.292	-
		Filial	Gastos por facturar	162.097	-	25.421	-
		Filial	Pagos recibidos	1.266.785	-	8.111.141	-
Hasbún S.A.	82911100-4	Soc.Filial de Melon Hormigones S.A.	Intereses cobrados	219.124	219.124	212.154	212.154
		Soc.Filial de Melon Hormigones S.A.	Reajustes	177.729	-177.729	603.096	603.096
		Soc.Filial de Melon Hormigones S.A.	Traspaso de fondos	2.980	-	100.501	-
		Soc.Filial de Melon Hormigones S.A.	Facturas otros por pagar	1.125	-	15.847	-
		Soc.Filial de Melon Hormigones S.A.	Gastos por facturar	-	-	1.108	-
		Soc.Filial de Melon Hormigones S.A.	Pagos recibidos	-	-	16.955	-
Melón Áridos Ltda (exLafarge Aridos Ltda.)	78465110-K	Soc.Filial de Hasbún S.A.	Intereses pagados	387.618	-387.618	357.002	-356.025
		Soc.Filial de Hasbún S.A.	Reajustes	314.783	314.783	1.002.386	-1.002.386
		Soc.Filial de Hasbún S.A.	Traspaso excedentes por pagar	1.173.278	-	339.021	-
		Soc.Filial de Hasbún S.A.	Facturas otros por cobrar	56.551	-	158.493	-
		Soc.Filial de Hasbún S.A.	Gastos por facturar	31.797	-	3.493	-
		Soc.Filial de Hasbún S.A.	Pagos recibidos	88.348	-	161.986	-
Melón Morteros S.A. (ex Lafarge Morteros S.A)	96636590-0	Filial	Venta de Cemento	1.062.408	63.030	1.639.305	183.355
		Filial	Pago facturas recibidas	1.062.408	-	1.639.305	-
		Filial	Traspaso excedentes por cobrar	45.954	-	417.161	-
		Filial	Intereses cobrados	9.912	9.912	3.728	-3.728
		Filial	Reajustes	12.674	-12.674	10.477	-10.477
		Filial	Facturas otros por cobrar	120.646	-	71.415	-
		Filial	Gastos por facturar	4.522	-	4.186	-
		Filial	Pagos recibidos	125.168	-	109.839	-

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos M\$)

Sociedad	Rut	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	2009		2008	
				M\$ Monto	M\$ Efecto en Resultado cargo/abono	M\$ Monto	M\$ Efecto en Resultado cargo/abono
Melón Servicios Compartidos (ex Lafarge Shared Service Center S.A.)	96774640-1	Filial	Intereses pagados	418.281	-418.281	374.623	-374.623
		Filial	Reajustes	319.038	319.038	1.069.283	-1.069.283
		Filial	Venta servicios por pagar	4.174.244	-3.507.768	3.090.419	-2.596.991
		Filial	Pagos facturas efectuado	4.174.244	-	3.090.419	-
		Filial	Traspaso excedentes por pagar	2.059.469	-	855.083	-
		Filial	Facturas otros por cobrar	265.473	-	330.211	-
		Filial	Gastos por facturar	22.306	-	196.452	-
		Filial	Pagos recibidos	287.779	-	526.664	-
Pref.de Hormigón Grau S.A.	96927190-7	Coligada	Venta de Cemento	2.905.651	172.386	2.853.613	2.188.557
		Coligada	Pagos recibidos	3.046.355	-	2.734.958	-
		Coligada	Facturas otros por cobrar	31.457	-	-	-
		Coligada	Gastos por facturar	1.146	-	-	-
Minera Melón S.A.	96807530-6	Filial	Intereses pagados	276.775	-276.775	223.891	-223.891
		Filial	Reajustes	230.418	230.418	644.591	-644.591
		Filial	Traspaso excedentes por cobrar	731.774	-	2.773.140	-
		Filial	Facturación Caliza	9.812.033	-8.245.406	6.338.346	-5.326.341
		Filial	Pagos efectuados	9.812.033	-	-	-
		Filial	Facturas otros por cobrar	177.456	-	36.684	-
		Filial	Gastos por facturar	4.709	-	6.266	-
		Filial	Pagos recibidos	182.165	-	-	-
Club de Campo Melón (ex Ltda Club de Campo Ltda.)	79993710-7	Filial	Traspaso de excedentes	12.544	-	-	-
		Filial	Facturas otros por cobrar	1.273	-	5.403	-
		Filial	Intereses cobrados	1.364	1.364	1.329	1.329
		Filial	Reajustes	1.106	-1.106	3.767	3.767
		Filial	Gastos por facturar	587	-	1.133	-
Morteros Secos S.A.	96883100-3	Filial	Facturas otros por cobrar	587	-	1.133	-
		Filial	Gtos pagados por cta de Morsec	112	-	-	-
		Filial	Gastos por facturar	587	-	-	-
Emp.Const. San Jorge Ltda.	87712600-5	Filial	Factura otros por cobrar	1.096	-	-	-
		Filial	Gtos. Pagados por cuenta de SN	1.239	-	-	-
Inversiones Blue Circle Chilean Holding Ltda (ex Blue Circle Chilean Holdings Ltda.)	96871700-6	Matriz	Gtos. pagados por cuenta de BCS	664.193	-	282.441	-
		Matriz	Gtos pagados por cuenta de ITL	193.458	-	-	-
		Matriz	Gtos. por facturar ITLA	1.274	-	-	-
Inmobiliaria San Patricio S.A.	99551480-K	Filial Matriz	Facturas otros por cobrar	1.409	-	-	-
		Filial Matriz	Pagos recibidos	1.409	-	-	-
Hidrotermia S.A.	76005224-8	Filial	Gtos pagados por cta de Hidrotermia	148.526	-	96.272	-
		Filial	Pagos recibidos	4.903	-4.903	-	-
Juan Claro González	5663828-8	Director	Honor. Director	14.399	-14.399	14.202	-14.202
Jorge Carey Tagle	4103027-5	Director	Honor. Director	20.033	-20.033	30.432	-30.432
		Director	Honor. Comité	1.474	-1.474	1.887	-1.887
Javier Etcheberry Celhay	4891404-7	Director	Honor. Director	10.521	-10.521	14.202	-14.202
		Director	Honor. Comité	1.472	-1.472	1.887	-1.887
Patricio De Solminihac	6263302-6	Director	Honor. Director	14.399	-14.399	14.202	-14.202
		Director	Honor. Comité	1.477	-1.477	1.495	-1.495
Lafarge Francia	0-E	Ex Matriz Extranjera	Prov. Asesoría Técnica	2.711.010	-2.711.010	3.361.674	-3.361.674
		Ex Matriz Extranjera	Pago Asesoría Técnica	-	-	2.828.223	-
		Ex Matriz Extranjera	Facturas recibidas	-	-	1.753.191	-
		Ex Matriz Extranjera	Pagos realizados	5.127.455	-	-	-
		Ex Matriz Extranjera	Pagos recibidos	35.539	-	-	-
		Ex Matriz Extranjera	Gastos por facturar	50.735	-	120.058	-
		Ex Matriz Extranjera	Facturas emitidas	100.786	-	32.529	-
		Ex Matriz Extranjera	Reclasificación acreedores varios	499.358	-	-	-

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos M\$)

Sociedad	Rut	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	2009		2008	
				M\$ Monto	M\$ Efecto en Resultado cargo/abono	M\$ Monto	M\$ Efecto en Resultado cargo/abono
Lafarge Ecuador	0-E	Ex Filial Matriz Extranjera	Gastos por facturar	3.169	-	3.893	-
			Facturas emitidas	28.363	-	32.682	-
			Reclasificación deudores varios	66.307	-	-	-
			Pagos recibidos	-	-	55.986	-
Lafarge Brasil	0-E	Ex Filial Matriz Extranjera	Gastos por facturar	9.670	-	-	-
			Facturas emitidas	7.331	-	57.854	-
Lafarge Ecuador		Ex Filial Matriz Extranjera	Pagos recibidos	73.923	-	-	-
			Otros gastos por cobrar	55.215	-	39.120	-
Lafarge Venezuela	0-E	Ex Filial Matriz Extranjera	Facturas recibidas	-	-	41.714	-
			Pagos recibidos	-	-	31.075	-
			Facturas pagadas	-	-	41.714	-
Lafarge USA LNA (CT)	0-E	Ex Filial Matriz Extranjera	Gastos por facturar	22.861	-	-	-
			Reclasificación deudores varios	22.861	-	-	-
Lafarge México	0-E	Ex Filial Matriz Extranjera	Gastos por facturar	9.889	-	-	-
			Facturas emitidas	27.870	-	57.528	-71.965
			Pagos recibidos	53.712	-	133.686	-
			Facturas recibidas	-	-	1.893	-1.893
			Reclasificación deudores varios	36.728	-	-	-
Lafarge Honduras	0-E	Ex Filial Matriz Extranjera	Facturas emitidas	42.388	-	15.529	-
			Pagos recibidos	17.578	-	50.230	-
			Gastos por facturar	5.394	-	8.708	-
			Reclasificación deudores varios	68.968	-	-	-
Cementia Tranding AG	0-E	Indirecta	Compra de materias primas	-	-	7.898.981	-7.898.981
			Pagos efectuados	3.717.483	-	5.492.241	-
			Facturas por recibir importaciones	1.359.064	-	-	-
Lafarge Gypsum Chile Ltda.	77535920-K	Ex Filial Matriz Extranjera	Intereses por pagar	432.049	-432.049	201.522	-201.522
			Préstamo recibido	-	-	16.609.000	-
			Gastos pagados por cta Lafarge	-	-	141.375	-
			Pagos efectuados	17.638.316	-	141.375	-
Estratégica	0-E	Matriz extranjera	Asesorías y servicios financieros	158.400	-158.400	-	-

b) Consolidado

b.1) Documentos y cuentas por cobrar

Rut	Sociedad	Corto Plazo		Largo Plazo	
		2009	2008	2009	2008
		M\$	M\$	M\$	M\$
96927190-7	Pref.de Hormigón Grau S.A.	451.343	568.045	200.470	195.859
76005224-8	Hidrotermia S.A.	164.202	15.315	201.470	201.627
76013316-7	Lafarge Information Technologies Latin A	-	99.314	-	-
96871700-6	Blue Circle Chilean Holding Ltda.	901.022	41.129	-	-
76064837-K	Inversiones Cordillera del Sur III Ltda	48.350	-	-	-
0-E	Lafarge Honduras	-	213.664	-	-
0-E	Lafarge México	-	127.226	-	-
0-E	Lafarge Brasil	-	146.785	-	-
0-E	Lafarge Ecuador	-	540.400	-	-
<b>TOTALES</b>		<b>1.564.917</b>	<b>1.751.878</b>	<b>401.940</b>	<b>397.486</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos M\$)

## b.2) Documentos y Cuentas por Pagar

Rut	Sociedad	Corto Plazo		Largo Plazo	
		2009	2008	2009	2008
		M\$	M\$	M\$	M\$
76013316-7	Lafarge Information Technologies Latin A	400.203	-	-	-
0-E	Lafarge Francia	-	2.865.170	-	-
0-E	Cementia Trading AG	-	2.304.176	-	-
77535920-K	Inversiones Lafarge Gypsum Chile Ltda	-	-	-	16.810.522
0-E	Estratégica	158.400	-	-	-
<b>TOTALES</b>		<b>558.603</b>	<b>5.169.346</b>	<b>-</b>	<b>16.810.522</b>

## b.3) Transacciones

Sociedad	Rut	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	2009		2008	
				M\$ Monto	M\$ Efecto en Resultado cargo/abono	M\$ Monto	M\$ Efecto en Resultado cargo/abono
Carey y Cía.	87010500-2	Relac. c/Presidente Direct	Honorarios asesoría legal	106.425	-106.425	28.078	-28.078
Juan Claro González	5663828-8	Director	Honorarios Director	14.399	-14.399	14.202	-14.202
Jorge Carey Tagle	4103027-5	Director	Honorarios Director	20.033	-20.033	30.432	-30.432
		Director	Honorarios Comité	1.474	-1.474	1.887	-1.887
Javier Etcheberry Celhay	4891404-7	Director	Honorarios Director	10.521	-10.521	14.202	-14.202
		Director	Honorarios Comité	1.472	-1.472	1.887	-1.887
Patricio De Solminiach	6263302-6	Director	Honorarios Director	14.399	-14.399	14.202	-14.202
		Director	Honorarios Comité	1.477	-1.477	1.495	-1.495
Pref. de Hormigón Grau S.A.	96927190-7	Coligada	Venta de cemento	2.905.651	172.386	2.853.613	2.188.557
		Coligada	Venta de hormigón	-	-	20.796	17.476
		Coligada	Pagos recibidos	3.068.330	-	2.796.890	-
		Coligada	Facturas otros por cobrar	31.457	-	8.154	-
		Coligada	Gastos por facturar	1.146	-	-	-
Blue Circle Chilean Holdings Ltda.	96871700-6	Matriz	Gtos. pagados por cuenta de BCS	664.193	-	282.441	-
		Matriz	Gtos. pagados por cuenta de Itl	193.458	-	-	-
		Matriz	Gtos. por facturar Itla	1.274	-	-	-
Inmobiliaria San Patricio S.A.	99551480-K	Filial Matriz	Facturas otros por cobrar	1.409	-	-	-
		Filial Matriz	Pagos recibidos	1.409	-	-	-
Hidrotermia S.A.	76005224-8	Filial	Gtos pagados por Cta de Hidrot	148.526	-	96.272	-
		Filial	Pagos recibidos	4.903	-4.903	-	-
Estratégica	0-E	Matriz Extranjera	Asesoría y servicios financie	158.400	-158.400	-	-
Cementia Trading AG	0-E	Indirecta	Compra de materias primas	-	-	7.898.981	-7.898.981
		Indirecta	Pagos efectuados	3.717.483	-	5.492.241	-
		Indirecta	Facturas por recibir importaci	1.359.064	-	-	-
Lafarge Gypsum Chile Ltda.	77535920-K	Filial de Ex Matriz Extranjera	Intereses por pagar	432.049	-432.049	201.522	-201.522
		Filial de Ex Matriz Extranjera	Prestamo recibido	-	-	16.609.000	-
		Filial de Ex Matriz Extranjera	Gtos pagados por Cta de Lafarg	-	-	141.375	-
		Filial de Ex Matriz Extranjera	Pagos efectuados	17.638.316	-	141.375	-
Lafarge Brasil	0-E	Filial de Ex Matriz Extranjera	Facturas emitidas	7.331	-	-	-
		Filial de Ex Matriz Extranjera	Gastos por facturar	9.670	-	71.326	-
		Filial de Ex Matriz Extranjera	Pagos recibidos	73.923	-	-	-
		Filial de Ex Matriz Extranjera	Reclasif. deudores varios	55.215	-	-	-

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos M\$)

Sociedad	Rut	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	2009		2008	
				M\$ Monto	M\$ Efecto en Resultado cargo/abono	M\$ Monto	M\$ Efecto en Resultado cargo/abono
Lafarge Ecuador	0-E	Filial de Ex Matriz Extrejera	Facturas emitidas	92.878	64.515	-	-
		Filial de Ex Matriz Extrejera	Gastos por facturar	22.260	-	340.749	-
		Filial de Ex Matriz Extrejera	Provision venta de servicios	-	-	40.465	40.465
		Filial de Ex Matriz Extrejera	Pagos recibidos	455.554	-	56.731	-
		Filial de Ex Matriz Extrejera	Reclasif. deudores varios	212.705	-	-	-
Lafarge Francia	0-E	Ex Matriz Extranjera	Facturas emitidas	100.786	-	-	-
		Ex Matriz Extranjera	Facturas recibidas	-	-	8.767	-
		Ex Matriz Extranjera	Gastos por facturar	50.735	-	91.358	-
		Ex Matriz Extranjera	Prov. asesoría técnica	2.711.010	-2.711.010	2.431.589	-2.431.589
		Ex Matriz Extranjera	Pago asesoría técnica	-	-	1.953.077	-
		Ex Matriz Extranjera	Pagos realizados	5.127.455	-	-	-
		Ex Matriz Extranjera	Pagos recibidos	69.521	-	-	-
Lafarge Honduras	0-E	Ex Matriz Extranjera	Reclasif. acreedores varios	499.358	-	-	-
		Filial de Ex Matriz Extranjera	Facturas emitidas	129.030	86.642	-	-
		Filial de Ex Matriz Extranjera	Gastos por facturar	5.394	-	15.195	-
		Filial de Ex Matriz Extranjera	Provision venta de servicios	-	-	74.898	-
		Filial de Ex Matriz Extranjera	Pagos recibidos	216.009	-	181.089	-
		Filial de Ex Matriz Extranjera	Reclasif. deudores varios	154.338	-	-	-
		Filial de Ex Matriz Extranjera	Facturas emitidas	210.361	182.491	11.383	-
Lafarge México	0-E	Filial de Ex Matriz Extranjera	Prov. venta de servicios	-	-	65.908	65.908
		Filial de Ex Matriz Extranjera	Gastos por facturar	9.889	-	40.513	-
		Filial de Ex Matriz Extranjera	Pagos recibidos	131.252	-	290.593	-
		Filial de Ex Matriz Extranjera	Reclasif. deudores varios	296.759	-	-	-
		Filial de Ex Matriz Extranjera	Gastos por facturar	22.861	-	-	-
Lafarge USA LNA (Ct)	0-E	Filial de Ex Matriz Extranjera	Reclasif. deudores varios	22.861	-	-	-
		Filial de Ex Matriz Extranjera	Gastos por facturar	-	-	-	-
Lafarge Venezuela	0-E	Filial de Ex Matriz Extranjera	Facturas emitidas	-	-	131	-
		Filial de Ex Matriz Extranjera	Gastos por facturar	-	-	588	-
		Filial de Ex Matriz Extranjera	Pagos recibidos	-	-	10.688	-

NOTA 7 - EXISTENCIAS

El rubro Existencias se compone de la siguiente manera:

Existencia	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2009 M\$	2008 M\$	2009 M\$	2008 M\$
Productos terminados	2.261.611	2.386.303	3.879.389	3.586.901
Productos en proceso	3.297.852	3.435.584	3.297.852	3.435.584
Materias primas e insumos (1) (2)	3.261.710	3.923.430	7.124.719	8.026.165
Materiales de consumo neto de provisión M\$ 143.953 ( 2008 M\$ 140.642)	660.843	455.131	1.113.307	810.185
Gastos de preparación minera			333.962	425.507
Provisión cierre Mina Navío (3)			-355.734	-
Materiales y materias primas en tránsito (4)	1.300.341	2.304.175	1.300.341	2.304.175
<b>TOTAL</b>	<b>10.782.357</b>	<b>12.504.623</b>	<b>16.693.836</b>	<b>18.588.517</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos M\$)

(1) Materias primas consolidadas contiene principalmente:

	M\$
Carbón	1.548.989
Caliza	276.886
Escoria	604.232
Aditivos y pigmentos	397.024
Arena y grava	408.488
Petcoke Ventanas	480.601

(2) Incluye un ajuste negativo al valor de costo de materias primas (Carbón Bituminoso) debido a la disminución del valor de realización del mismo por efectos de la crisis mundial. (M\$1.590.440). (Nota 22).

(3) Corresponde a una provisión por castigo de Gastos de Preparación y Materiales, dedicados exclusivamente a las operaciones de la Mina Navío, que actualmente se encuentra con un plan de cierre proyectado para Marzo 2011. (Nota 22).

(4) En 2009, materiales en tránsito corresponde a Clinker en tránsito por M\$1.300.341.

## NOTA 8 - IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTOS A LA RENTA

### a) Individual

#### a.1) Impuestos Diferidos

DIFERENCIAS TEMPORARIAS	2009				2008			
	ACTIVO DIFERIDO		PASIVO DIFERIDO		ACTIVO DIFERIDO		PASIVO DIFERIDO	
	C/PLAZO	L/PLAZO	C/PLAZO	L/PLAZO	C/PLAZO	L/PLAZO	C/PLAZO	L/PLAZO
CONCEPTO								
Provisión cuentas incobrables	187.092	-	-	-	216.357	-	-	-
Ingresos anticipados	18.205	-	-	-	18.786	-	-	-
Provisión de vacaciones	108.707	-	-	-	96.872	-	-	-
Amortización intangibles	-	1.158.152	-	-	-	1.011.232	-	-
Gastos de fabricación	-	-	103.962	-	-	-	108.869	-
Depreciación activo fijo	-	-	-	6.337.908	-	-	-	6.713.610
Indemnización años de servicio	-	-	-	493.429	-	-	-	507.969
Provisión bono de gestión	62.463	-	-	-	122.298	-	-	-
Provisión otros gastos	198.857	-	-	-	134.597	-	-	-
Provisión obsolescencia	-	105.890	-	-	-	307.195	-	-
Utilidad no realizada (existencias y bosques)	-	102.226	-	-	-	86.698	-	-
Provisión existencias	-	270.375	-	-	-	-	-	-
<b>Otros:</b>								
Cuentas complementarias-neto de amortización	-	-	-	-678.734	-	-	-	-1.097.943
Provisión de valuación	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>575.324</b>	<b>1.636.643</b>	<b>103.962</b>	<b>6.152.603</b>	<b>588.910</b>	<b>1.405.125</b>	<b>108.869</b>	<b>6.123.636</b>

a.2) Impuesto a la Renta

ITEM	31/12/2009	31/12/2008
	M\$	M\$
- Gasto tributario corriente (provisión impuesto)	-372.910	-1.880.089
- Ajuste gasto tributario (ejercicio anterior)	-39.594	128.240
- Efecto por activos o pasivos por impuesto diferido del ejercicio	738.708	-1.308.015
- Beneficio tributario por pérdidas tributarias	-	-
- Efecto por amortización de cuentas complementarias de activos y pasivos diferidos	-445.056	-434.820
- Efecto en activos o pasivos por impuesto diferido por cambio en la provisión de valuación	-	-
- Otros cargos o abonos a la cuenta	-2.119	-
<b>TOTAL</b>	<b>-120.971</b>	<b>-3.494.684</b>

a.3) Información General

Al 31 de Diciembre de 2009, la Sociedad registró una provisión de impuesto a la renta de primera categoría por M\$ 302.611 (M\$ 1.815.191 en 2008) la cual se presenta neta de pagos provisionales mensuales y otros créditos en el rubro impuestos por recuperar en el activo circulante

Impuesto por recuperar

	31/12/2009	31/12/2008
	M\$	M\$
I.V.A.	-	1.002.571
Crédito Sence	25.564	29.632
P.P.M.	1.702.094	2.837.691
Provisión impuesto a la renta	-302.611	-1.815.191
Gastos rechazados	-70.298	-64.897
<b>TOTAL</b>	<b>1.354.749</b>	<b>1.989.806</b>

Al 31 de Diciembre de 2009 los impuestos diferidos de corto plazo representan un activo neto ascendente de M\$ 471.362.- (activo ascendente a M\$ 480.041.- en 2008), y los impuestos diferidos de largo plazo representan un pasivo neto ascendente a M\$ 4.515.960.- (pasivo ascendente a M\$ 4.718.511.- en 2008).

b.3) Relación de Utilidades Tributarias y Créditos

	INDIVIDUAL	
	2009	2008
	M\$	M\$
<b>UTILIDAD ANTES DE 1983</b>		
No renta	5.883.396	5.748.078
Sin crédito	51.810	50.618
Utilidades con crédito 17%	26.551.538	30.113.218
Utilidades sin crédito	204.074	1.864.392
<b>TOTAL</b>	<b>32.690.818</b>	<b>37.776.306</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos M\$)

## b) Consolidado

### b.1) Impuestos Diferidos

DIFERENCIAS TEMPORARIAS	2009				2008			
	ACTIVO DIFERIDO		PASIVO DIFERIDO		ACTIVO DIFERIDO		PASIVO DIFERIDO	
	C/PLAZO	L/PLAZO	C/PLAZO	L/PLAZO	C/PLAZO	L/PLAZO	C/PLAZO	L/PLAZO
CONCEPTO								
Provisión cuentas incobrables	647.129	-			748.050			
Ingresos anticipados	18.815	-	-	-	22.003	-	-	-
Provisión de vacaciones	306.184	-	-	-	295.160	-	-	-
Amortización intangibles	-	1.867.603	-	-	-	1.632.142	-	-
Activos en leasing	-	-	-	173.068	-	-	-	173.068
Gastos de fabricación	-	-	295.364	-	-	-	266.351	-
Depreciación activo fijo	-	5.655	-	7.505.355	-	-	-	7.611.979
Indemnización años de servicio	-	-	-	1.022.849	-	-	-	1.077.780
Otros eventos	164.221	102.000	-	-	284.229	-	-	-
Provisión gastos	272.752	-	-	-	166.282	-	-	-
Provisión obsolescencia	60.115	105.890	-	-	117.346	307.195	-	-
Utilidad no realizada	-	102.226	-	-	-	86.698	-	-
Gastos anticipados	-	-	11.119	-	-	-	21.313	-
Provisión pozo 500	41.292	-	-	-	-	78.112	-	-
Provisión reestructuración	23.769	-	-	-	-	-	-	-
Provisión bono gestión	92.093	-	-	-	176.567	-	-	-
Pérdida tributaria	-	3.603.641	-	-	-	3.804.732	-	-
Provisión cierre mina	-	1.140.930	-	-	-	344.580	-	-
Provisión activo fijo (cierre mina)	-	1.070.144	-	-	-	-	-	-
Provisión existencias	-	270.375	-	-	-	-	-	-
Provisión existencias (cierre mina)	-	60.475	-	-	-	-	-	-
<b>Otros</b>								
Cuentas complementarias-neto de amortiza	-	-634.001	-	-755.816	-	-918.889	-	-1.208.652
Provisión de valuación	-	-349.259	-	-	-	-324.209	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>1.626.370</b>	<b>7.345.679</b>	<b>306.483</b>	<b>7.945.456</b>	<b>1.809.637</b>	<b>5.010.361</b>	<b>287.664</b>	<b>7.654.175</b>

### b.2) Impuesto a la Renta

ITEM	31/12/2009	31/12/2008
	M\$	M\$
- Gasto tributario corriente (provisión impuesto)	-419.453	-3.092.222
- Ajuste gasto tributario (ejercicio anterior)	-10.834	201.869
- Efecto por activos o pasivos por impuesto diferido del ejercicio	2.060.547	-732.608
- Beneficio tributario por pérdidas tributarias	576.634	8.151
- Efecto por amortización de cuentas complementarias de activos y pasivos diferidos	-174.768	-170.743
- Efecto en activos o pasivos por impuesto diferido por cambio en la provisión de evaluación	-17.418	-80.097
- Otros cargos o abonos a la cuenta	-2.118	-
<b>TOTAL</b>	<b>2.012.590</b>	<b>-3.865.650</b>

### b.3) Información General

Al 31 de Diciembre de 2009, la Sociedad Matriz y algunas de sus filiales determinaron la provisión de impuesto a la renta de primera categoría por M\$ 419.453 (M\$3.092.222 en 2008), la cual se presenta neta de pagos provisionales mensuales y otros créditos en el rubro impuestos por recuperar del activo circulante.

Impuesto por recuperar

	31/12/2009	31/12/2008
	M\$	M\$
I.V.A.	2.009.934	2.780.574
Crédito Sence	129.123	114.851
P.P.M.	2.219.687	3.677.211
Beneficio Tributario por pérdidas tributarias	584.829	9.945
Provisión impuesto a la renta	-304.660	-2.990.401
Gastos rechazados	-114.792	-101.822
Impuesto específico	0	29.651
<b>TOTAL</b>	<b>4.524.121</b>	<b>3.520.009</b>

b.4) Relación de Utilidades Tributarias y Créditos de la Sociedad

	CONSOLIDADO	
	2009	2008
	M\$	M\$
UTILIDAD ANTES DE 1983		
No renta	5.883.396	5.748.078
Sin crédito	51.810	50.618
Utilidades con crédito 17%	26.551.538	30.113.218
Utilidades sin crédito	204.074	1.864.392
<b>TOTAL</b>	<b>32.690.818</b>	<b>37.776.306</b>

b.5) Las pérdidas tributarias de filiales ascienden al 31 de Diciembre de 2009 a M\$ 21.393.174 (M\$ 22.545.377 en 2008) y los saldos FUT de filiales a M\$ 16.309.582 ( M\$ 23.353.803 en 2008).-, según el siguiente detalle:

	2008	2007
	M\$	M\$
* Utilidades sin crédito	784.938	1.374.981
* Utilidades con crédito 10%	194.391	190.748
* Utilidades con crédito 15%	555.103	544.917
* Utilidades con crédito 16%	221.058	215.974
* Utilidades con crédito 16,5%	253.023	898.736
* Utilidades con crédito 17%	14.301.069	20.128.447
<b>TOTAL</b>	<b>16.309.582</b>	<b>23.353.803</b>

c) La sociedad matriz y sus filiales al 31 de Diciembre de 2009 representan un activo neto ascendente a M\$ 1.319.887 (M\$ 1.521.973 en 31 de Diciembre de 2008) y los impuestos diferidos de largo plazo representan un pasivo neto ascendente a M\$ 599.777 (M\$ 2.643.814 al 31 de Diciembre de 2008).

## NOTA 9 - OTROS ACTIVOS CIRCULANTES

El saldo de la cuenta Otros Activos, está formado como sigue:

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2009	2008	2009	2008
Inversión en pactos con compromisos de retroventa (Nota 25)	-	10.174.323	-	10.174.323
Boletas en garantía	-	-	3.454	101.462
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>10.174.323</b>	<b>3.454</b>	<b>10.275.785</b>

**NOTA 10 - INFORMACIÓN SOBRE OPERACIONES DE COMPROMISO DE COMPRA, COMPROMISOS DE VENTA, VENTA CON COMPROMISO DE RECOMPRA Y COMPRA CON COMPROMISO DE RETROVENTA DE TÍTULOS O VALORES MOBILIARIOS.**

**a) Individual**

No existen a la fecha

**b) Consolidado**

No existen a la fecha

**NOTA 11 - ACTIVO FIJO**

Los saldos de las cuentas del activo fijo, se presentan en los siguientes rubros:

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2009	2008	2009	2008
	M\$	M\$	M\$	M\$
Terrenos (5)	5.675.977	2.463.334	14.138.333	10.925.691
Yacimientos mineros, netos de provisión M\$765.764 (2008 M\$ 748.151) (1)	1.388.751	1.383.599	1.593.210	1.387.732
<b>Sub total</b>	<b>7.064.728</b>	<b>3.846.933</b>	<b>15.731.543</b>	<b>12.313.423</b>
Poblaciones	1.370.839	1.370.839	1.390.496	1.390.496
Construcciones industriales y administrativas (5)	35.328.398	34.077.294	50.854.191	48.471.350
Provisión Cierre Mina (6)	-	-	-880.211	-
<b>Sub total</b>	<b>36.699.237</b>	<b>35.448.133</b>	<b>51.364.476</b>	<b>49.861.846</b>
Maquinarias e instalaciones adheridas (5)	54.815.962	48.497.069	82.752.075	75.973.348
Maquinarias e instalaciones portátiles	3.564.257	3.705.165	7.440.379	8.012.560
Vehículos y material rodante	5.278.216	5.080.422	22.623.708	21.058.280
Planta de cemento (7)	70.239.815	69.039.876	70.239.815	69.039.876
Sistema pique vertical			15.401.107	15.401.107
Provisión Cierre Mina (6)			-1.478.052	
<b>Sub total</b>	<b>133.898.250</b>	<b>126.322.532</b>	<b>196.979.032</b>	<b>189.485.171</b>
Otros activos fijos				
Muebles y útiles	5.390.686	8.195.362	6.199.089	8.406.276
Obras en ejecución. (2)	26.091.502	19.576.149	28.829.554	24.409.600
Repuestos y accesorios, netos de provisión M\$ 819.760 (2008, M\$ 2.396.699) (3)	3.549.894	3.612.869	4.609.193	4.884.979
Repuestos en tránsito	54.567	156.318	202.610	156.319
Otros activos			2.150.270	2.047.766
Equipos computacionales			161.369	148.523
Labores de desarrollo y prospección minera ( 1)			33.523.444	33.487.248
Provisión Cierre Mina (6)			-3.936.701	
<b>Sub total</b>	<b>35.086.649</b>	<b>31.540.698</b>	<b>71.738.828</b>	<b>73.540.711</b>
<b>Total Activo Fijo</b>	<b>212.748.864</b>	<b>197.158.296</b>	<b>335.813.879</b>	<b>325.201.151</b>
Total Depreciación y amortización acumulada	-116.718.714	-110.176.550	-203.642.607	-193.770.422
Total Depreciaciones y amortizaciones del ejercicio de explotación (3)	-5.737.221	-6.501.237	-9.736.661	-10.322.998
Total Depreciación y Amortización Acumulada	-122.455.935	-116.677.787	-213.379.268	-204.093.420
<b>Total Activo Fijo Neto</b>	<b>90.292.929</b>	<b>84.311.862</b>	<b>122.434.611</b>	<b>121.107.731</b>

- 1) Durante el ejercicio se castigaron gastos por reconocimiento y prospección minera por M\$ 0 en 2009 y M\$194.189 en 2008.
- 2) En el rubro de Obras en Ejecución la variación se debe principalmente a la inversión en el proyecto Puerto Ventanas.
- 3) La disminución de la provisión se debe a la venta de materiales y repuestos obsoletos que se encontraban totalmente provisionados.
- 4) El cargo por depreciación y amortización consolidadas que afecta a los costos de explotación ascienden a M\$ 7.531.589.- (M\$ 8.433.303 año 2008 ) y a los gastos de administración M\$ 1.652.522.- (M\$ 1.503.661 año 2008) y en existencias M\$ 552.550.- (M\$ 386.034 año 2008).
- 5) Al 31 de diciembre de 2009, se ha reclasificado del rubro Otros Activos del Largo Plazo, terrenos forestales por un monto de M\$2.762.585 y la Planta Industrial de Chumpullo en Valdivia ( incluye terrenos, instalaciones y maquinarias) por un monto de M\$1.068.768.-
- 6) Corresponde a provisiones por el cierre de la Mina Navío, las que incluyen el deterioro de Activos Fijos y Labores de Desarrollo dedicados exclusivamente a sus operaciones, por un monto total de M\$6.294.964 (Nota 22).-
- 7) En el año 2009 se modificó la estimación de vida útil de la Planta de Molienda de Puerto Montt, aumentando en promedio 17 años, en base al estudio de un perito externo, lo que implicó un menor cargo por depreciación en los resultados del año.

#### NOTA 12 - INVERSIONES EN EMPRESAS RELACIONADAS

- a) Por escritura pública de fecha 10 de Noviembre de 2009, se modificó la razón social de Lafarge Hormigones S.A. por la de Melón Hormigones S.A.  
Por escritura pública de fecha 10 de Noviembre de 2009, se modificó la razón social de Lafarge Shared Service Center S.A. por la de Melón Servicios Compartidos S.A.  
Por escritura pública de fecha 10 de Noviembre de 2009, se modificó la razón social de Lafarge Morteros S.A. por la de Melón Morteros S.A.  
Por escritura pública de fecha 10 de Noviembre de 2009, se modificó la razón social de Lafarge Aridos Ltda. por la de Melón Áridos Ltda.

#### b) Información Adicional

- 1) El saldo por concepto de utilidad no realizada al 31 de Diciembre de 2009 asciende a M\$ 170.158.- (M\$176.859 en 2008) que corresponden al margen no realizado en ventas habituales de cemento efectuadas a la filial Melón Hormigones S.A. (ex Lafarge Hormigones S.A.)

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos M\$)

## a) Individual

El detalle de las inversiones en empresas relacionadas es el siguiente:

Rut	Sociedades	País de Origen	Moneda de control de inversión	N° de Acciones	Porcentaje de Participación		Patrimonio Sociedades	
					2009	2008	2009	2008
					M\$	M\$	M\$	M\$
93.248.000-K	MELON HORMIGONES S.A (EX LAFARGE HORMIGONES S.A.)	CHILE	PESOS	2.084.928.692	100,00	100,00	84.436.203	83.300.860
96.807.530-6	MINERA MELON S.A.	CHILE	PESOS	37.474.838	100,00	100,00	14.810.063	25.360.140
96.636.590-0	MELON MORTEROS S.A. (EX LAFARGE MORTEROS S.A.)	CHILE	PESOS	300.844	56,87	56,87	3.554.381	3.770.675
96.774.640-1	MELON SERVICIOS COMPARTIDOS S.A. (EX LSSC)	CHILE	PESOS	13.242.227	100,00	100,00	16.479.618	14.969.972
96.883.100-3	MORTEROS SECOS S.A.	CHILE	PESOS	73.200	100,00	100,00	1.523.582	1.617.831
87.712.600-5	EMPRESA CONSTRUCTORA SAN JORGE LTDA.	CHILE	PESOS	-	100,00	100,00	207.150	210.005
76.005.224-8	HIDROTERMIA SA	CHILE	PESOS	200	50,00	50,00	-22.611	6.775
<b>TOTALES</b>								

## b) Consolidado

El detalle de las inversiones en empresas relacionadas es el siguiente:

Rut	Sociedades	País de Origen	Moneda de control de inversión	N° de Acciones	Porcentaje de Participación		Patrimonio Sociedades	
					2009	2008	2009	2008
					M\$	M\$	M\$	M\$
96.927.190-7	PREFABRICADOS DE HORMIGON GRAU S.A.	CHILE	PESOS	1.092.899	49,0000	49,0000	6.211.338	5.536.292
76.005.224-8	HIDROTERMIA SA	CHILE	PESOS	200	50,00	50,00	-22.611	6.775
<b>TOTALES</b>								

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos M\$)

Resultado del Ejercicio		Resultado Devengado		V.P.P.		Resultados No Realizados		Valor contable de la inversión	
2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
1.135.344	4.556.427	1.142.045	4.556.969	84.436.203	83.300.860	170.158	176.859	84.266.045	83.124.000
-10.550.078	-326.557	-10.550.078	-326.557	14.810.063	25.360.140	-	-	14.810.063	25.360.140
-216.294	52.952	-123.006	30.114	2.021.377	2.144.383	-	-	2.021.377	2.144.383
1.509.646	2.263.143	1.509.646	2.263.143	16.479.618	14.969.972	-	-	16.479.618	14.969.973
-94.249	22.426	-94.249	22.426	1.523.582	1.617.831	-	-	1.523.582	1.617.831
-2.855	-32.132	-2.855	-32.132	207.150	210.005	-	-	207.150	210.005
-29.386	-13.840	-14.693	-6.920	-11.306	3.387	-	-	-11.306	3.387
				119.466.687	127.606.578	170.158	176.859	119.296.529	127.429.719

Resultado del Ejercicio		Resultado Devengado		V.P.P.		Resultados No Realizados		Valor contable de la inversión	
2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
681.103	-696.341	333.741	-341.207	3.043.556	2.712.783	-	-	3.043.556	2.712.783
-29.386	-13.840	-14.693	-6.920	-11.306	3.387	-	-	-11.306	3.387
				3.032.250	2.716.170	0	0	3.032.250	2.716.170

**NOTA 13 - INVERSIONES EN OTRAS SOCIEDADES**

**a) Individual**

Rut	Sociedades	N° Acciones	Porcent. de participación	Valor Contable	
				2009	2008
				M\$	M\$
71.440.700-7	Inversiones Principe de Gales	143	2,40	5.162	5.162
96.941.720-0	Iconstruye S.A.	18.504	0,92	31.460	31.460
<b>TOTAL</b>				<b>36.622</b>	<b>36.622</b>

**b) Consolidado**

Rut	Sociedades	N° Acciones	Porcent. de participación	Valor Contable	
				2009	2008
				M\$	M\$
71.440.700-7	Inversiones Principe de Gales	143	2,40	5.162	5.162
96.941.720-0	Iconstruye S.A.	18.504	0,92	31.460	31.460
<b>TOTAL</b>				<b>36.622</b>	<b>36.622</b>

**NOTA 14 - MENOR Y MAYOR VALOR DE INVERSIONES**

**a) Individual**

Menor Valor

Rut	Sociedades	2009		2008	
		Monto Amortizado en el período	Saldo Menor Valor	Monto Amortizado en el período	Saldo Menor Valor
		M\$	M\$	M\$	M\$
96.636.590-0	Melón Morteros S.A (ex Lafarge Morteros S.A.)	158.037	1.422.333	158.038	1.580.370
96.883.100-3	Morteros Secos S.A.	115.313	1.039.616	115.513	1.155.129
96.807.530-6	Minera Melón S.A.	48.104	416.903	48.105	465.007
96.774.640-1	Melón Servicios Compartidos S.A. (Ex Lafarge Shared Services Center S.A.)	-	-	217.106	-
<b>TOTAL</b>		<b>321.454</b>	<b>2.878.852</b>	<b>538.762</b>	<b>3.200.506</b>

**b) Consolidado**

Menor Valor

Rut	Sociedades	2009		2008	
		Monto Amortizado en el período	Saldo Menor Valor	Monto Amortizado en el período	Saldo Menor Valor
		M\$	M\$	M\$	M\$
96.636.590-0	Melón Morteros S.A (ex Lafarge Morteros S.A.)	158.037	1.422.333	158.038	1.580.370
96.883.100-3	Morteros Secos S.A.	115.313	1.039.616	115.513	1.155.129
96.807.530-6	Minera Melón S.A.	48.104	416.903	48.105	465.007
96.774.640-1	Melón Servicios Compartidos S.A. (Ex Lafarge Shared Services Center S.A.)	-	-	217.106	-
<b>TOTAL</b>		<b>321.454</b>	<b>2.878.852</b>	<b>538.762</b>	<b>3.200.506</b>

**NOTA 15 - INTANGIBLES**

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2009	2008	2009	2008
	M\$	M\$	M\$	M\$
Proyecto Vallenar	17.183.441	17.183.441	27.606.606	27.606.606
Total Bruto Intangibles	17.183.441	17.183.441	27.606.606	27.606.606
Amortización Acumulada	-5.948.427	-5.084.194	-9.600.840	-8.215.780
Amortización del Ejercicio	-864.232	-864.232	-1.385.059	-1.385.059
<b>TOTAL</b>	<b>10.370.782</b>	<b>11.235.015</b>	<b>16.620.707</b>	<b>18.005.767</b>

Este saldo corresponde al costo total del proyecto Vallenar. Dicho proyecto corresponde entre otros a un desarrollo minero de caliza localizado en Vallenar que fue adquirido en 1998 a la Sociedad Química y Minera de Chile S.A. El costo total de este proyecto se encuentra distribuido entre la Sociedad y su filial Minera Melón S.A. El objetivo de esta adquisición fue contar con los recursos para una eventual expansión de la capacidad de producción de clinker. Dicho intangible está siendo amortizado en un plazo de 20 años a contar de 2002.

**NOTA 16 - OTROS ACTIVOS**

El saldo de la cuenta Otros Activos está formado como sigue:

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2009	2008	2009	2008
	M\$	M\$	M\$	M\$
Bosques y Plantas disponibles para la venta ( a )	-	3.831.353	-	3.831.353
Terrenos y construcciones disponibles para la venta ( b )	-	-	1.725.831	1.544.615
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>3.831.353</b>	<b>1.725.831</b>	<b>5.375.968</b>

(a) Al 31 de Diciembre de 2009, se ha reclasificado al Activo Fijo, Terrenos Forestales por un monto de M\$2.762.585 y la Planta Industrial en Chumpullo en Valdivia, por un monto de M\$1.068.768.-

(b) En este rubro se presentan los terrenos y construcciones disponibles para la venta, netos de una provisión por valuación de M\$ 953.661 (M\$ 932.370 en 2008).

**NOTA17 - OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS A CORTO PLAZO**

**a) Individual**

**a.1) Obligaciones con Bancos en Instituciones Corto Plazo**

		\$ NO REAJUSTABLES		TOTALES	
		2009	2008	2009	2008
		M\$	M\$	M\$	M\$
Rut	Sociedades				
97.004.000-5	Banco de Chile	17.691.706	-	17.691.706	-
97.006.000-6	Banco BCI	6.300.000	-	6.300.000	-
<b>TOTALES</b>		<b>23.991.706</b>	<b>-</b>	<b>23.991.706</b>	<b>-</b>
Monto capital adeudado		23.900.000	-	23.900.000	-
Tasa interés anual		1.42%		1.42%	0

**b) Consolidado**

b.1) Obligaciones con Bancos en Instituciones Corto Plazo

		\$ NO REAJUSTABLES		TOTALES	
		2009	2008	2009	2008
Rut	Sociedades	M\$	M\$	M\$	M\$
97.004.000-5	Banco de Chile	17.691.706	-	17.691.706	-
97.006.000-6	Banco BCI	6.300.000	-	6.300.000	-
<b>TOTALES</b>		<b>23.991.706</b>	<b>-</b>	<b>23.991.706</b>	<b>-</b>
Monto capital adeudado		23.900.000	-	23.900.000	-
Tasa interés anual		1.42%		1.42%	0

**NOTA 18 - PROVISIONES Y CASTIGOS**

Las siguientes son las provisiones determinadas al cierre de los ejercicios:

**a) Corto Plazo**

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2009	2008	2009	2008
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos provisiones corto plazo				
Indemnización por años de servicio	421.711	412.012	789.331	787.521
Provisión vacaciones	639.455	569.839	1.801.081	1.736.232
Provisión beneficios al personal	367.428	719.397	895.600	1.799.366
Contingencias	-	-	18.947	134.762
Provisión juicio tributario ( a )	-	-	1.556.000	0
Provisión juicio laboral ( b )	212.000	-	212.000	0
Provisión accidente laboral ( c )	80.000	-	80.000	0
Provisiones otras	80.125	12.478	572.215	318.068
<b>TOTAL</b>	<b>1.800.719</b>	<b>1.713.726</b>	<b>5.925.174</b>	<b>4.775.949</b>

Durante el presente período, se castigaron deudores incobrables por M\$1.394.505 (M\$ 960.698 en 2008)

a) No obstante la calificación de posible entregada por los asesores legales externos respecto de los juicios tributarios en contra de Melón Hormigones S.A. (antes Hormigones Premix S.A.) originados en las liquidaciones N° 5, 6, 7, 38, 74 y 75 del Servicio de Impuestos Internos, la Sociedad, en uso de las facultades que le otorga la ley tributaria, ha decidido provisionar el capital y los reajustes e intereses devengados hasta el 31 de diciembre de 2009. Ésto, con la finalidad de pagar, y con ello detener, el incremento de lo reclamado por concepto de reajustes, intereses y multas.

b) Esta provisión corresponde a juicios laborales con calificación de probable, los cuales han sido interpuesto en contra de la Sociedad, en calidad de responsables solidarios y responsables subsidiarios, conforme a lo dispuesto en el Código del Trabajo.

c) Esta provisión corresponde a una demanda solidaria de indemnización de perjuicios por accidente laboral.

d) Corresponde a una provisión de reestructuración por cierre de Mina Navío planificado para Marzo 2011, anunciado mediante hecho esencial el 17 de Noviembre de 2009. Esta provisión contempla los costos necesarios a incurrir al término de la mina, por concepto de cierre técnico, restauración de sitios, contingencias, entre otras.

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2009	2008	2009	2008
	M\$	M\$	M\$	M\$
Provisión IAS	2.215.421	2.333.477	3.638.584	3.606.012
Provisión cierre Mina Navío (d)	0	0	6.711.354	2.026.944
<b>TOTAL</b>	<b>2.215.421</b>	<b>2.333.477</b>	<b>10.349.938</b>	<b>5.632.956</b>

### NOTA19 - INDEMNIZACIONES AL PERSONAL POR AÑOS DE SERVICIO

a) El saldo de la provisión de indemnización por años de servicio que se muestra en pasivo a corto plazo y a largo plazo, se desglosa como sigue:

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2009	2008	2009	2008
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo provisión IAS				
Corto Plazo	421.711	412.012	789.331	787.521
Largo Plazo	2.215.421	2.333.477	3.638.584	3.606.012
<b>TOTAL</b>	<b>2.637.132</b>	<b>2.745.489</b>	<b>4.427.915</b>	<b>4.393.533</b>

b) El movimiento de ésta ha sido como sigue:

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2009	2008	2009	2008
	M\$	M\$	M\$	M\$
Detalle Provisión IAS				
Saldo inicial corto y largo plazo	2.745.489	2.511.281	4.393.533	3.747.087
Pagos de ejercicio	-979.726	-227.794	-1.627.114	-686.899
Gasto del período			1.661.496	1.333.345
Incrementos del ejercicio	871.369	462.002	-	-
<b>TOTAL PROVISIÓN DE CORTO Y LARGO PLAZO</b>	<b>2.637.132</b>	<b>2.745.489</b>	<b>4.427.915</b>	<b>4.393.533</b>

### NOTA 20 - INTERÉS MINORITARIO

La Sociedad matriz al consolidar con las sociedades filiales de Melón S.A. (ex Lafarge Chile S.A.), consideró el 100% de las acciones, debido a lo poco significativo de la participación de minoritarios en el grupo consolidado.

El efecto en 2009 del interés minoritario si se hubiese reconocido sólo el 99,99% de Melón Hormigones S.A. (ex Lafarge Hormigones S.A.), y el de Melon Servicios Compartidos S.A. (ex Lafarge Shared Services Center S.A.), y el de Minera Melón S.A. hubiese sido de M\$ 11.573 (M\$12.363 en 2008) en el pasivo y M\$ -791 (M\$ 650 en 2008) en el estado de resultado y estado de flujo efectivo.

### NOTA 21 - CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Otros antecedentes:

- a) No existen restricciones para el pago de dividendos.
- b) Otras reservas, el monto corresponde a reserva para futuros aumentos de capital, que provienen del año 1981.
- c) En Junta General de Accionistas de Melón S.A. (ex Lafarge Chile S.A), celebrada con fecha 29 de abril de 2009, se acordó pagar un dividendo definitivo No 75 de M\$ 6.016.703, equivalentes a \$ 1,29 por acción, con cargo a las utilidades del ejercicio 2008. La fecha de pago se fija para el día 15 de mayo de 2009, para los accionistas que figuren inscritos en el Registro al 5 día hábil anterior a la fecha acordada.

La Junta General de Accionistas distribuye el resultado del ejercicio al 31 de diciembre de 2008 ascendente a M\$ 16.022.728 de la siguiente forma:

- A cubrir dividendos provisorios pagados M\$10.006.025 ( históricos)
- A distribuir como dividendos definitivos M\$6.016.703 ( históricos)

d) Con fecha 29 de abril de 2009, mediante hecho esencial, se comunica a la Superintendencia de Valores y Seguros que en Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con la misma fecha, se acordó la política de dividendos de la sociedad, consistente en distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones, a lo menos, un 50% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, política que estará supeditada a las disponibilidades de caja, desarrollo de proyectos de inversión y cumplimiento de las obligaciones financieras.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos M\$)

## a) Cambios en el Patrimonio

31/12/09								
	Capital pagado	Sobreprecio en venta de acciones	Otras Reservas	Reserva futuros dividendos	Resultado Acumulado	Dividendos Provisorios	Déficit período de desarrollo	Resultado del ejercicio
RUBROS		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial	50.763.701	576.154	7.774.237	100.380.736	-	-10.006.025	-	16.022.728
Distribución resultado ejercicio anterior	-	-	-	6.016.703	-	10.006.025	-	-16.022.728
Dividendo definitivo ejercicio anterior	-	-	-	-6.016.703	-	-	-	-
Dividendo definitivo	-	-	-	-	-	-	-	-
Revalorización capital propio	-1.167.565	-13.252	-178.807	-2.429.091	-	-	-	-
Resultado de ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	-10.810.341
Dividendos Provisorios	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldos al 31.12.09	49.596.136	562.902	7.595.430	97.951.645	-	0	-	-10.810.341
Saldos Actualizados	-	-	-	-	-	-	-	-

31/12/08								
	Capital pagado	Sobreprecio en venta de acciones	Otras Reservas	Reserva futuros dividendos	Resultado Acumulado	Dividendos Provisorios	Déficit período de desarrollo	Resultado del ejercicio
RUBROS		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial	46.614.969	529.067	7.138.877	110.311.082	-	-9.307.930	-	15.015.272
Distribución resultado ejercicio anterior	-	-	-	5.707.340	-	9.307.930	-	-15.015.272
Dividendo definitivo ejercicio anterior	-	-	-	-5.584.758	-	-	-	-
Dividendo definitivo	-	-	-	-20.012.050	-	-	-	-
Revalorización capital propio	4.148.732	47.087	635.360	9.959.122	-	-	-	-
Resultado de ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	16.022.728
Dividendos Provisorios	-	-	-	-	-	-10.006.025	-	-
Saldos al 31.12.08	50.763.701	576.154	7.774.237	100.380.736	-	-10.006.025	-	16.022.728
Saldos Actualizados	49.596.136	562.902	7.595.430	98.071.979	-	-9.775.886	-	15.654.203

## b) Número de Acciones

SERIE	Nro. de Acciones suscritas	Nº de acciones pagadas	Nº de acciones con dcho. Voto
Unica	4.653.965.053	4.653.965.053	4.653.965.053

## c) Capital (monto-M\$)

SERIE	Capital Suscrito	Capital Pagado
Unica	49.596.136	49.596.136

**NOTA 22 - OTROS INGRESOS Y EGRESOS FUERA DE EXPLOTACIÓN**

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2009	2008	2009	2008
	M\$	M\$	M\$	M\$
Otros ingresos fuera de la explotación	-	-	-	-
Utilidad en venta de activo fijo (a)	-	3.128.751	-	3.184.891
Reverso de Gastos de Plan Egreso Especial (b)	-	136.815	-	-
Otros	-	-	20.388	70.408
<b>TOTAL OTROS INGRESOS</b>	<b>0</b>	<b>3.265.566</b>	<b>20.388</b>	<b>3.255.299</b>

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2009	2008	2009	2008
	M\$	M\$	M\$	M\$
Otros egresos fuera de la explotación	-	-	-	-
Plan de Egreso Especial (b)	-	-	1.268.122	8.146
Pérdida en Venta de Activo Fijo	2.229	-	136.626	-
Gastos de plan de egreso especial	451.273	-	-	-
Provisión Cierre Mina Navío (c)	-	-	11.287.390	2.026.945
Provisión Existencias (d)	1.590.440	-	1.590.440	-
Provisión Juicio Tributario (e)	-	-	1.556.000	-
Provisión Juicios Laborales (f)	212.000	-	212.000	-
Provisión Accidente Laboral (g)	80.000	-	80.000	-
Otras Provisiones	-	-	603.107	1.798
<b>TOTAL OTROS EGRESOS</b>	<b>2.335.942</b>	<b>-</b>	<b>16.733.685</b>	<b>2.036.889</b>

(a) Corresponde principalmente a la utilidad obtenida en julio 2008 por venta de los bosques exóticos.

(b) Corresponde a una reestructuración de distintas áreas de la Sociedad, lo que implicó planes de retiro de personal.

(c) Corresponde a una provisión de reestructuración por cierre de Mina Navío planificado para Marzo 2011, anunciado mediante hecho esencial el 17 de Noviembre de 2009. Esta provisión contempla los costos necesarios a incurrir al término de las operaciones de ésta, que incluye el deterioro de activos fijos, labores de desarrollo, gastos de preparación minera, materiales, contingencias, cierre técnico, restauración de sitios entre otras. (Nota 7 - 11 -18).

(d) Incluye un ajuste negativo al valor de costo de materias primas (Carbón Bituminoso) debido a la disminución del valor de realización del mismo, por efecto de la crisis mundial (M\$1.590.440) (Nota 7).

(e) No obstante la calificación de posible entregada por los asesores legales externos respecto de los juicios tributarios en contra de Melón Hormigones S.A. (antes Hormigones Premix S.A.) originados en las liquidaciones N° 5, 6, 7, 38, 74 y 75 del Servicio de Impuestos Internos, la Sociedad, en uso de las facultades que le otorga la ley tributaria, ha decidido provisionar el capital y los reajustes e intereses devengados hasta el 31 de diciembre de 2009. Ésto, con la finalidad de pagar, y con ello detener, el incremento de lo reclamado por concepto de reajustes, intereses y multas. (Nota 18).

(f) Esta provisión corresponde a juicios laborales con calificación de probable, los cuales han sido interpuesto en contra de la Sociedad, en calidad de responsables solidarios y responsables subsidiarios, conforme a lo dispuesto en el Código del Trabajo. (Nota 18).

(g) Esta provisión corresponde a una demanda solidaria de indemnización de perjuicios por accidente laboral. (Nota 18).

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos M\$)

## NOTA 23 - CORRECCIÓN MONETARIA

	Indice de Reajustabilidad	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
		2009 M\$	2008 M\$	2009 M\$	2008 M\$
<b>Activos (cargos)/abonos</b>					
Existencias	Costo de Reposición	-	-56.026	-	-66.610
Activo fijo	IPC	-1.362.894	3.864.058	-2.357.093	7.021.153
Inversiones en empresas relac.	IPC	-3.000.743	9.885.258	-66.910	245.398
Activos circulantes	IPC	-13.259	126.574	-	-
Otros activos circulantes	IPC	-	-	-17.922	152.765
Intangibles	IPC	-264.489	988.828	-371.250	988.828
Menor valor inversiones	IPC	-75.345	305.597	-	-
Cuentas por cobrar empresa relacionada	IPC	-	-	-4.904	6.152
Otros activos no monetarios	IPC	-90.194	474.541	-90.907	1.211.183
Cuentas de gastos y costos	IPC	-169.437	3.668.533	-442.349	10.411.463
<b>TOTAL (CARGOS) ABONOS</b>		<b>-4.976.361</b>	<b>19.257.363</b>	<b>-3.351.335</b>	<b>19.970.332</b>
<b>Pasivos (cargos)/abonos</b>					
Patrimonio	IPC	3.788.715	-14.450.124	3.788.715	-14.450.124
Cuentas por pagar empresa relacionada	IPC	1.178.768	-3.570.275	-	-
Pasivos no monetarios	IPC	63.507	-199.147	99.493	-277.002
Cuentas de ingresos	IPC	193.106	-4.975.980	493.623	-12.573.438
<b>TOTAL (CARGOS) ABONOS</b>		<b>5.224.096</b>	<b>-23.195.526</b>	<b>4.381.831</b>	<b>-27.300.564</b>
Utilidad (Pérdida) por Corrección Monetaria		247.735	-3.938.163	1.030.496	-7.330.232

## NOTA 24 - DIFERENCIAS DE CAMBIO

	Moneda	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
		2009 M\$	2008 M\$	2009 M\$	2008 M\$
<b>Activos (cargos)/abonos</b>					
Disponible	US\$	-663.741	236.383	-663.741	236.383
	EURO	94.699	98.550	94.699	98.550
	Otras monedas	49	-141.542	49	-141.542
Depósitos a plazo	US\$	-18.994	-510	-18.994	-510
Otros activos circulantes	US\$	-3.053.317	-704.212	-197.114	-751.997
	EURO	-	13.157	-3.053.317	13.157
Deudores varios	US\$	-120.411	-188.549	-121.316	-188.549
	EURO	-262.531	-94.128	-262.531	-94.128
	Otras monedas	-44.287	8.512	-44.287	8.512
<b>TOTAL (CARGOS) ABONOS</b>		<b>-4.068.533</b>	<b>-772.339</b>	<b>-4.266.552</b>	<b>-820.124</b>
<b>Pasivos (cargos)/abonos</b>					
<b>TOTAL (CARGOS) ABONOS</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Utilidad (Pérdida) por diferencia de cambio		-4.068.533	-772.339	-4.266.552	-820.124

## NOTA 25 - ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

### a) Estado Flujo de Efectivo

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2009	2008	2009	2008
	M\$	M\$	M\$	M\$
Disponible	6.710.843	2.041.848	8.703.373	6.967.842
Inversiones en Pactos con Compromiso de Retroventa (Nota 9)	-	10.174.323	-	10.174.323
<b>TOTALES</b>	<b>6.710.843</b>	<b>12.216.171</b>	<b>8.703.373</b>	<b>17.142.165</b>

b) En 2008, las compras de instrumentos financieros con compromiso de retroventa y depósito a plazo, han sido considerados como efectivo equivalente por ser inversiones de corto plazo, con vencimiento inferior a 90 días y ser parte de la administración habitual de los excedentes de caja, cumpliendo los requisitos copulativos mencionados en el Boletín Técnico Nro 50, emitido por el Colegio de Contadores de Chile A.G.

c) Existen compromisos de flujos futuros provenientes de compras de activo fijo o inversiones, asociados, principalmente, a la construcción de la planta de molinera de Puerto Ventana por MUSD 24.9 aproximadamente.

d) No existen préstamos aprobados y aún no registrados.

## NOTA 26 - CONTRATOS DE DERIVADOS

Tipo de Derivado	Tipo de Contrato	Valor del Contrato	Plazo de Vencimiento o expansión	Item Especifico	Posición compra y venta	Descripción de los contratos		Valor de la partida protegida	Cuentas contable que afectan			
						Partida o transacción protegida			Activo / Pasivo		Efecto en resultado	
						Nombre	Monto		Nombre	Monto	Realizado	No Realizado
				US\$			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$

## NOTA 27 - CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

### 1) HIPOTECAS, GRAVAMENES O PROHIBICIONES.

No hay.

### 2) Litigios o probables litigios, judiciales o extrajudiciales, que pudieran derivar en pérdidas o ganancias para las Empresas del Grupo.

2.1.- MELÓN S.A.

2.1.1 SILVA CON EMPRESA DE TRANSPORTES MONEDA LTDA., Y LAFARGE CHILE S.A.

Rol Causa Nro.19.464. Juzgado de Letras del Trabajo de La Calera. Demanda solidaria de indemnización de perjuicios por accidente laboral.

El demandante, conductor de la empresa Transportes Moneda Ltda., mientras cargaba cemento en la Planta Envasadora Nro.2, propiedad de Lafarge Chile S.A. en la ciudad de La Calera, y habiéndose bajado del camión para ir al baño, fue atropellado por la grúa horquilla que trabaja en la faena, sufriendo múltiples heridas y fracturas.

Con fecha 29 de agosto de 2008, la demanda fue notificada a Lafarge Chile S.A. La demanda tiene una cuantía total aproximada de \$224.000.000.- (doscientos veinticuatro millones de pesos), en el que se incluyen los conceptos de daño emergente, lucro cesante y daño moral.

Estado Actual: La causa se encuentra en primera instancia. Con fecha 14 de octubre de 2009, se rindió prueba testimonial de Lafarge Chile S.A. Actualmente, se encuentra pendiente la entrega de un informe del Hospital Psiquiátrico del Hospital Salvador, luego de lo cual el tribunal debiera dictar la resolución que cita a las partes a oír sentencia, y empezaría a correr el plazo para que éste emita la sentencia.

Abogado a cargo: Rafael Enos Aguirre.

Calificación: Probable en \$80 millones.

#### 2.1.2 TAPIA MARTINEZ Y OTROS CON GAMA SERVICE LTDA., Y LAFARGE CHILE S.A.

Rol Causa Nro.19.282. Juzgado de Letras del Trabajo de La Calera. Demanda laboral presentada por ex trabajadores de la empresa Gama Service Ltda., que prestara servicios de guardias de seguridad para Lafarge Chile S.A.

Los demandantes pretenden el pago de sus derechos laborales y previsionales, y demandaron a Lafarge Chile S.A. en calidad de responsable solidaria de obligaciones. La cuantía aproximada de la demanda es de \$57.000.000.- (cincuenta y siete millones de pesos).

La demanda fue notificada con fecha 24 de julio de 2008. Lafarge Chile S.A., contestó la demanda limitando su responsabilidad a subsidiaria, por haber ejercido su derecho de información y retención.

Estado Actual: Sentencia de segunda instancia nos condena a pagar subsidiariamente el monto demandado. No habiéndose encontrado bienes de Gama Service Ltda., con fecha 7 de enero de 2010 procedimos a pagar \$65.283.270 a la parte demandante y con la misma fecha se presentó un escrito de dicha parte dando cuenta de tal pago y en que otorga un completo finiquito a Melón por dicha causa.

Abogado a cargo: Rafael Enos Aguirre.

Calificación: Terminado.

#### 2.1.3 BERRÍOS RAMOS CON LAFARGE CHILE S.A.

Demanda civil de indemnización de perjuicios presentada por un empresario que nos prestaba servicios de descarga de sacos de cemento. Rol causa Nro.32.094 ante el Juzgado de Letras de La Calera.

El demandante señala que su contrato consensual tenía una vigencia de 5 años, y pretende el pago de los perjuicios causados por el supuesto término intempestivo de dicho contrato, que ascenderían a \$78.000.000.- (setenta y ocho millones de pesos).

Estado Actual: Primera instancia. Se realizó la audiencia de conciliación. Pendiente dictación del auto de prueba en que se fijan los hechos controvertidos que deben ser probados por las partes.

Abogado a cargo: Rafael Enos Aguirre.

Calificación: Posible

#### 2.1.4 LAFARGE CHILE S.A., CON GREEN BEAR CHILE S.P.A.,

Rol Causa Nro.974-2008 que se lleva ante el juez árbitro mixto don Luis Simón Figueroa del Río, del Centro de Arbitraje y Mediación de la Cámara de Comercio de Santiago. Se trata de una demanda interpuesta por Lafarge Chile S.A. (en adelante "Melón") por el incumplimiento por parte de Green Bear Chile S.P.A (en adelante "Green Bear") de su obligación de suscribir el contrato de compraventa de predios de bosques nativos en el sur de Chile.

Estado Actual: El 16 de noviembre de 2009 se dictó sentencia definitiva favorable para Melón. Con fecha 24 de noviembre de 2009 Green Bear presentó un recurso de queja con orden de no innovar ("ONI") ante la Corte Suprema.

Con fecha 14 de enero de 2010 la Corte denegó la solicitud de ONI del recurrente, resolución que quedaría ejecutoriada con fecha 21 de enero de 2010.

Se estima que la Corte se pronunciaría dentro de las próximas semanas respecto a la admisibilidad del recurso.

Abogado a cargo: Gonzalo Cordero del Estudio Jurídico Morales y Besa.

## 2.2.- Otros Juicios Laborales

Las sociedades del Grupo mantienen juicios laborales con calificación de probables, por aproximadamente \$212.000.000. Muchos de dichos juicios han sido interpuestos en contra de las empresas del Grupo, en calidad de responsables solidarios, en algunos casos, y de responsables subsidiarios, en otros, conforme a lo dispuesto en el Código del Trabajo.

### 3) Asuntos de carácter tributario que puedan eventualmente representar una obligación real o contingente.

#### 3.1.- Melón Hormigones S.A.

Con fecha 29 de Agosto de 2005, Melón Hormigones S.A. (antes Hormigones Premix S.A.) fue notificada de las Liquidaciones de Impuesto Nro.74 y Nro.75, mediante las cuales, el Servicio de Impuestos Internos impugna la liquidación de impuestos realizada por la sociedad y el aprovechamiento de pérdidas.

Con fecha 10 de noviembre de 2005, Melón Hormigones S.A. solicitó la revisión de la Actuación Fiscalizadora, y en subsidio presentó Reclamo Tributario.

Monto liquidado: \$229.815.412.- más reajustes e intereses, los que alcanzan una suma de \$180.020.417.-, de manera tal que el monto total liquidado es de \$409.835.829.-

Tribunal: Tribunal Tributario de la Dirección Regional Metropolitana Santiago Sur del SII.

ROL Nro.: 287-2005

Estado de la causa: Con fecha 13 de septiembre de 2006, el Servicio de Impuestos Internos en el contexto de la revisión administrativa denominada "Revisión de la Actuación Fiscalizadora" (RAF), declaró no ha lugar la solicitud presentada por Melón Hormigones S.A. Debido a este rechazo, se inició el procedimiento tributario propiamente tal, el que será visto por el Director Regional correspondiente en su calidad de Tribunal Tributario.

Con fecha 20 de marzo de 2007, Melón Hormigones S.A. alegó la prescripción de las Liquidaciones. Con fecha 26 de marzo del mismo año, el Tribunal resolvió no ha lugar a la prescripción alegada. Con fecha 09 de abril de 2007, fue interpuesto recurso de reposición en contra de la resolución que denegó acoger la excepción de prescripción. Se rechazó el recurso, con fecha 22 de mayo de 2007, de manera que el reclamo tributario interpuesto en subsidio, será conocido por el Tribunal Tributario.

Con la fase de discusión concluida, el procedimiento ha estado largo tiempo a la espera de que el Tribunal Tributario adopte su decisión en orden a recibir las pruebas que desee aportar el contribuyente para acreditar sus alegaciones y defensas; o bien, dictar sentencia.

Con fecha 17 de julio de 2009, se solicita se den curso progresivos a los autos, lo que fue aceptado y ordenado de esa manera por el Tribunal con fecha 11 de agosto de 2009.

A la fecha de esta carta no se han dictado nuevas providencias en el juicio. El reclamo sigue en tramitación.

Abogado a cargo: asesores tributarios de Ernst & Young. (Luis Felipe Ocampo).

Los abogados a cargo, estiman que existen buenos argumentos de texto que permitirían ganar el juicio, especialmente en sede de recursos de apelación y/o casación. Sin perjuicio de las facultades de decisión del órgano administrativo, estiman que hay más del 50% de posibilidades de ganar el juicio.

Calificación: Posible.

#### 3.2.- Melón Hormigones S.A.

Con fecha 30 de julio de 2007, Melón Hormigones S.A. (antes Hormigones Premix S.A.) fue notificada de las Liquidaciones de Impuesto Nros. 5, 6 y 7, según las cuales, el Servicio de Impuestos Internos, señala que Melón Hormigones S.A., presenta diferencias de impuestos referidas al año tributario 2004, en la determinación del Impuesto a la Renta de Primera Categoría.

Monto liquidado: \$496.935.239.- más reajustes e intereses.

Tribunal: Tribunal Tributario de la Dirección Regional Metropolitana Santiago Sur del SII.

ROL Nro.: 264-2007

Estado de la causa: Con fecha 11 de octubre de 2007, Melón Hormigones S.A. presentó solicitud de revisión de la actuación administrativa, y reclamo tributario en subsidio.

Con fecha 13 de abril de 2009, el Servicio de Impuestos Internos en el contexto de la revisión administrativa denominada "Revisión de la Actuación Fiscalizadora" (RAF), declaró no ha lugar la solicitud presentada por Hormigones Premix S.A. (actual Melón Hormigones S.A.), teniéndose por interpuesto el Reclamo Tributario.

Con fecha 26 de agosto de 2009, el Fiscalizador a cargo evacuó informe. El escrito con observaciones al informe fue presentado el día 10 de septiembre del año en curso.

A la fecha de esta carta no se han dictado nuevas providencias en el juicio. El reclamo sigue en tramitación.

Abogado a cargo: asesores tributarios de Ernst & Young. (Luis Felipe Ocampo)

Los abogados a cargo, estiman que existen buenos argumentos de texto que permitirían ganar el juicio, especialmente en sede de apelación y/o casación.

Sin perjuicio de las facultades de decisión del órgano administrativo, estiman que hay más del 50% de posibilidades de ganar el juicio.

Calificación: Posible.

### 3.3- Melón Hormigones S.A.

Con fecha 28 de Agosto de 2008, Melón Hormigones S.A. (antes Hormigones Premix S.A.) fue notificada de la Liquidación de Impuesto Nro.38, mediante las cuales, el Servicio de Impuestos Internos determina diferencias por concepto de Impuesto a la Renta de Primera Categoría del año tributario 2005, por diferencias que se originan en la partida Pérdida Ejercicios Anteriores.

Monto liquidado: \$136.133.123.-

Tribunal: Tribunal Tributario de la Dirección Regional Metropolitana Santiago Sur del SII.

ROL Nro.: 29-2009

Estado de la causa: Con fecha 06 de noviembre de 2008, Melón Hormigones S.A., solicitó la revisión de la Actuación Fiscalizadora, y en subsidio presentó Reclamo Tributario.

Con fecha 24 de marzo de 2009, Melón Hormigones S.A., presentó Reclamo Tributario.

Con fecha 08 de abril de 2009, el Servicio de Impuestos Internos en el contexto de la revisión administrativa denominada "Revisión de la Actuación Fiscalizadora" (RAF), declaró no ha lugar la solicitud de RAF, presentada por Melón Hormigones S.A.

Con fecha 14 de abril de 2009, El Tribunal Tributario, llamado a conocer del Reclamo Tributario, previo a resolver sobre el mismo, decretó que la Dirección de Grandes Contribuyentes debía acompañar copia de la Liquidación Nro.38.

A la fecha de esta carta, se está a la espera de que el Tribunal Tributario provea el escrito de Reclamo Tributario.

Abogado a cargo: asesores tributarios de Ernst & Young. (Luis Felipe Ocampo)

Los abogados a cargo, estiman que existen buenos argumentos de texto que permitirían ganar el juicio, especialmente en sede de recursos de apelación y/o casación.

Sin perjuicio de las facultades de decisión del órgano administrativo, estiman que hay más del 50% de posibilidades de ganar el juicio.

Calificación: Posible.

#### 4) Gravámenes de cualquier naturaleza que afecte los activos de nuestra propiedad (embargos, hipotecas, prendas, etc.)

Mediante escritura pública de fecha 21 de enero de 2009, Melón S.A., constituyó a favor de Puerto Ventanas S.A., una hipoteca de primer grado sobre el inmueble denominado B-2 ubicado en la comuna de Puchuncaví, Quinta Región, e inscrito a fojas 856 Nro. 858 del Registro de Propiedad del año 2009 del Conservador de Bienes Raíces de Quintero. La hipoteca garantiza el cumplimiento de la obligación de Melón de destinar el Lote B-2 a la construcción, operación y explotación de una Planta de Molienda en la V Región.

**5) Cobranza Judicial**

La sociedad tiene cobranza Judicial por un monto de M\$ 3.988.489, el que se encuentra 100% provisionado.

**6) Avals Indirectos**

La sociedad es aval con Leasing Andino y Banco Security por la compra de camiones efectuada por sus transportistas, el monto asciende a UF 418.213,16 aproximadamente.

Acreedor de la garantía	Deudor Nombre	Relación	Tipo de Garantía	Activos comprometidos Tipo	Valor contable	Saldos pendiente de pago a la fecha de cierre de los estados financieros			Liberación de garantías				
						31-dic-09	31-dic-08	31-dic-10	Activos	31-dic-11	Activos	31-dic-12	Activos
Fisco de Chile	Melón Hormigones S.A. (Ex Lafarge Hormigones S.A.)	Filial	Reales	Boleta	178.867	178.867	177.384	178.867	-	-	-	-	-
Abogado Procurador Fiscal de San Miguel	Melón Hormigones S.A. (Ex Lafarge Hormigones S.A.)	Filial	Reales	Boleta	164.808	164.808	-	-	-	164.808	-	-	-
Minera Los Pelambres	Melón Hormigones S.A. (Ex Lafarge Hormigones S.A.)	Filial	Reales	Boleta	149.969	149.969	150.085	149.969	-	-	-	-	-
Codelco Chile División Andina	Melón Hormigones S.A. (Ex Lafarge Hormigones S.A.)	Filial	Reales	Boleta	1.003	1.003	1.003	1.003	-	-	-	-	-
Consorcio Constructor Embalse El Bato	Melón Hormigones S.A. (Ex Lafarge Hormigones S.A.)	Filial	Reales	Boleta	230.330	230.330	230.508	230.330	-	-	-	-	-
Serviu Región Metropolitana	Melón Hormigones S.A. (Ex Lafarge Hormigones S.A.)	Filial	Reales	Boleta	482	482	482	482	-	-	-	-	-
Minera Los Pelambres	Melón Hormigones S.A. (Ex Lafarge Hormigones S.A.)	Filial	Reales	Boleta	495.071	495.071	495.456	495.071	-	-	-	-	-
Codelco Chile	Melón Hormigones S.A. (Ex Lafarge Hormigones S.A.)	Filial	Reales	Boleta	202.099	202.099	202.256	-	-	-	202.099	-	-
Cía. Minera Ines de Collahuasi	Melón Hormigones S.A. (Ex Lafarge Hormigones S.A.)	Filial	Reales	Boleta	104.714	104.714	-	104.796	-	-	-	-	-
Cía. Minera Nevada Ltda.	Melón Hormigones S.A. (Ex Lafarge Hormigones S.A.)	Filial	Reales	Boleta	31.414	31.414	-	31.414	-	-	-	-	-
Dragados S.A. Agencia Chile	Melón Hormigones S.A. (Ex Lafarge Hormigones S.A.)	Filial	Reales	Boleta	16.539	16.539	-	16.539	-	-	-	-	-
Soc. Contractual Minera Tres Valle	Melón Hormigones S.A. (Ex Lafarge Hormigones S.A.)	Filial	Reales	Boleta	39.519	39.519	-	39.519	-	-	-	-	-
Minera Los Pelambres	Melón Hormigones S.A. (Ex Lafarge Hormigones S.A.)	Filial	Reales	Boleta	51.052	51.052	-	51.052	-	-	-	-	-
Ministerio de Bienes Nacionales	Melón Hormigones S.A. (Ex Lafarge Hormigones S.A.)	Filial	Reales	Boleta	1.822	1.822	-	1.822	-	-	-	-	-
Ministerio de Bienes Nacionales	Melón Hormigones S.A. (Ex Lafarge Hormigones S.A.)	Filial	Reales	Boleta	1.466	1.466	-	1.466	-	-	-	-	-
Minera Los Pelambres	Melón Hormigones S.A. (Ex Lafarge Hormigones S.A.)	Filial	Reales	Boleta	56.846	56.846	-	56.846	-	-	-	-	-
Bol Gta Municipalidad de Machali	Melón Áridos Ltda. (Ex Lafarge Áridos Ltda.)	Filial	Reales	Boleta	1.611	1.611	1.574	-	-	-	1.611	-	-
Tesorero Municipal de Machali	Melón Áridos Ltda. (Ex Lafarge Áridos Ltda.)	Filial	Reales	Boleta	1.843	1.843	-	1.843	-	-	-	-	-

**NOTA 28 - CAUCIONES OBTENIDAS DE TERCEROS**

No existen a la fecha.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos M\$)

## NOTA 29 - MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA

### Activos

		INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
		2009	2008	2009	2008
		M\$	M\$	M\$	M\$
<b>RUBROS</b>					
<b>ACTIVOS CIRCULANTES</b>					
Disponibles	\$ no reajustables	5.903.641	1.925.176	7.896.171	6.851.170
	Dólares	799.139	8.591	799.139	8.591
	Otras monedas	8.063	108.081	8.063	108.081
Deudores por venta	\$ no reajustables	7.950.089	7.791.629	29.816.801	36.045.113
Documentos por cobrar	\$ no reajustables	561.279	430.625	3.783.085	3.561.173
Deudores varios	UF	57.161	90.228	57.161	90.228
	\$ no reajustables	2.338.899	2.839.745	4.398.066	5.738.210
	Euro	365.932	-	365.932	-
	Dólares	184.616	-	184.616	-
Doc. ctas. por cobrar EE.RR.	\$ no reajustables	1.755.639	800.235	1.564.917	723.804
	Dólares	-	270.102	-	1.028.074
Existencias	\$ reajustables	10.782.357	12.504.623	16.693.836	18.588.517
Impuestos por recuperar	\$ reajustables	1.354.749	1.989.806	4.524.121	3.520.009
Gastos pagados por anticipados	\$ no reajustables	461.044	84.319	683.235	171.974
	\$ reajustables	-	-	196.700	171.561
Impuestos diferidos	\$ no reajustables	471.362	480.041	1.319.887	1.521.973
Otros activos circulantes	\$ reajustables	-	10.174.323	-	10.174.323
	\$ no reajustables	-	-	3.454	101.462
<b>ACTIVOS FIJOS</b>					
Activos Fijos	\$ reajustables	90.292.929	80.480.509	122.434.611	121.107.731
<b>OTROS ACTIVOS</b>					
Inversión en EE.RR.	\$ reajustables	119.296.529	127.429.719	3.032.250	2.716.170
Inversión en otras sociedades	\$ reajustables	36.622	36.622	36.622	36.622
Menor valor de inversiones	\$ reajustables	2.878.852	3.200.506	2.878.852	3.200.506
Deudores a largo plazo	\$ no reajustables	-	-	1.018.292	847.446
	\$ reajustables	-	58.982	-	58.982
Doc. y ctas. por cobrar EE.RR.	UF	8.181.017	8.001.634	201.470	201.627
	\$ no reajustables	200.470	195.859	200.470	195.859
Intangibles	\$ reajustables	17.183.441	17.183.441	27.606.606	27.606.606
Amortización (menos)	\$ reajustables	-6.812.659	-5.948.426	-10.985.899	-9.600.839
Otros	\$ reajustables	-	3.831.353	1.725.831	5.375.968
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	\$ no reajustables	19.642.423	14.547.629	50.684.378	55.758.184
	Dólares	983.755	278.693	983.755	1.036.665
	Otras monedas	8.063	108.081	8.063	108.081
	UF	235.012.820	250.941.458	168.143.530	182.956.156
	Euro	8.238.178	8.091.862	258.631	291.855
	\$ Reajustables	365.932	0	365.932	0

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos M\$)

a) Individual

a.1) Pasivos Circulantes

Rubro	Moneda	Hasta 90 días				90 días a 1 año			
		2009		2008		2009		2008	
		Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.
		M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual
Dividendos por pagar	\$ no reajustables	103.368	-	909.364	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar	\$ no reajustables	18.322.046	-	21.115.682	-	-	-	-	-
Doc. y ctas. por pagar	\$ no reajustables	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreeedores varios	\$ no reajustables	133.044	-	202.063	-	-	-	-	-
	Euro	14.412	-	-	-	-	-	-	-
Doc. y ctas. por pagar EE.RR.	Dólares	-	-	2.304.175	-	-	-	-	-
	Euro	-	-	2.962.054	-	-	-	-	-
	\$ no reajustables	601.715	-	435.400	-	-	-	-	-
Retenciones	\$ no reajustables	403.152	-	230.437	-	-	-	-	-
Impuesto a la renta	\$ no reajustables	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos percibidos por adelantado	\$ no reajustables	281.805	-	290.793	-	-	-	-	-
Obligaciones con bancos	\$ no reajustables	23.991.706	1,42	-	-	-	-	-	-
Provisiones	\$ no reajustables	-	-	-	-	1.800.719	-	1.713.726	-
<b>TOTAL PASIVOS CIRCULANTES</b>	\$ no reajustables	43.836.836	-	23.183.739	-	1.800.719	-	1.713.726	-
	Euro	14.412	-	2.962.054	-	-	-	-	-
	Dólares	-	-	2.304.175	-	-	-	-	-

a.2) Pasivos Largo Plazo

Rubro		31/12/09							
		1 a 3 años		3 a 5 años		5 a 10 años		más 10 años	
		Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.
		M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual
Provisiones	\$ reajustables	354.467	6,00%	354.467	6,00%	886.169	6,00%	620.318	6,00%
Impuesto diferido	\$ reajustables	-	-	-	-	4.515.960	-	-	-
Doc. y ctas. por pagar EE.RR.	UF	66.972.051	3,00%	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL PASIVOS LARGO PLAZO</b>	\$ reajustables	354.467	-	354.467	-	5.402.129	-	620.318	-
	UF	66.972.051	-	-	-	-	-	-	-

Pasivos Largo Plazo

Rubro		31/12/08							
		1 a 3 años		3 a 5 años		5 a 10 años		más 10 años	
		Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.
		M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual
Provisiones	\$ reajustables	373.356	6,00%	373.356	6,00%	933.391	6,00%	653.374	6%
Impuesto diferido	\$ reajustables	-	-	-	-	4.718.511	-	-	-
Doc. y ctas. por pagar EE.RR.	UF	58.236.754	3,00%	-	-	-	-	-	-
	\$ no reajustables	16.810.523	Tab+0,25	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL PASIVOS LARGO PLAZO</b>	\$ reajustables	373.356	-	373.356	-	5.651.902	-	653.374	0
	UF	58.236.754	-	-	-	-	-	-	-
	\$ no reajustables	16.810.523	-	-	-	-	-	-	-

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos M\$)

## b) Consolidado

### b.1) Pasivos Circulantes

Rubro	Moneda	Hasta 90 días				90 días a 1 año			
		2009		2008		2009		2008	
		Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.
		M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual
Dividendos por pagar	\$ no reajustables	103.368	-	909.361	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar	\$ no reajustables	31.039.515	-	39.683.585	-	-	-	-	-
Acreedores varios	\$ no reajustables	1.141.457	-	1.550.634	-	-	-	-	-
	Euro	14.412	-	-	-	-	-	-	-
Doc. y ctas. por pagar EE.RR.	\$ no reajustables	558.603	-	510.330	-	-	-	-	-
	Dólares	-	-	2.304.175	-	-	-	-	-
	Otras monedas	-	-	2.354.841	-	-	-	-	-
Provisiones	\$ reajustables	284.405	-	-	-	28.598	-	27.940	-
	\$ no reajustables	3.811.452	-	2.918.997	-	1.800.719	-	1.829.012	-
Retenciones	\$ reajustables	1.532.502	-	925.151	-	-	-	-	-
Obligaciones con banco	\$ no reajustables	23.991.706	1,42%	-	-	-	-	-	-
Ingresos percibidos por adelantado	\$ no reajustables	292.065	-	344.857	-	-	-	-	-
<b>TOTAL PASIVOS CIRCULANTES</b>	\$ no reajustables	60.938.166	-	45.917.764	-	1.800.719	-	1.829.012	-
	Dólares	-	-	2.304.175	-	-	-	-	-
	Otras monedas	-	-	2.354.841	-	-	-	-	-
	Euro	14.412	-	-	-	-	-	-	-
	\$ reajustables	1.816.907	-	925.151	-	28.598	-	27.940	-

### b.2) Pasivos Largo Plazo

Rubro		31/12/09							
		1 a 3 años		3 a 5 años		5 a 10 años		más 10 años	
		Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.
		M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual
Provisiones	\$ reajustables	875.043	6,00%	560.900	6,00%	1.402.252	6,00%	748.497	6,00%
	\$ no reajustables	6.720.001	-	8.648	-	8.648	-	25.949	-
Impuesto diferido	\$ no reajustables	-	-	-	-	599.777	-	-	-
Doc. y ctas. por pagar EE.RR.	\$ no reajustables	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL PASIVOS LARGO PLAZO</b>	\$ reajustables	875.043	-	560.900	-	1.402.252	-	748.497	-
	\$ no reajustables	6.720.001	-	8.648	-	608.425	-	25.949	-

### b.3) Pasivos Largo Plazo

Rubro		31/12/09							
		1 a 3 años		3 a 5 años		5 a 10 años		más 10 años	
		Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.
		M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual
Provisiones	\$ reajustables	612.467	6,00%	388.536	6,00%	971.339	6,00%	679.937	6,00%
	\$ no reajustables	2.215.917	-	188.973	-	461.793	-	113.994	-
Impuesto diferido	\$ no reajustables	-	-	-	-	2.643.814	-	-	-
Doc. y ctas. por pagar EE.RR.	\$ no reajustables	16.810.522	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL PASIVOS LARGO PLAZO</b>	\$ reajustables	612.467	-	388.536	-	971.339	-	679.937	-
	\$ no reajustables	19.026.439	-	188.973	-	3.105.607	-	113.994	-

### NOTA 30 - SANCIONES

Melón S.A. (ex Lafarge Chile S.A.) no ha recibido sanciones por parte de la Superintendencia de Valores y Seguros en el período comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2009. Tampoco ha recibido sanciones de parte de dicha entidad en el período comprendido entre el 1 de enero de 2010 y la fecha de la presente carta.

La sociedad, y sus filiales Melón Hormigones S.A., y Melón Servicios Compartidos S.A., durante el año fueron multadas por la Dirección del Trabajo, por diversas infracciones administrativas, todas las cuales ascienden a un total de M\$5.806. Algunas de ellas se encuentran con recursos con pendientes.

La filial Melón Áridos Ltda, durante el año fue multada por las Secretarías Regionales Ministeriales de Salud de las Regiones Metropolitana y Sexta, con ocasión de dos accidentes laborales, las multas en su conjunto alcanzan la suma total aproximada de M\$6.200.-, ambas sanciones se encuentran en reposición administrativa, pendiente de resolución.

Melón S.A. (ex Lafarge Chile S.A.), y sus filiales, no han recibido sanciones de ninguna otra autoridad administrativa en Chile.

### NOTA 31 - HECHOS POSTERIORES

Con fecha 05 de enero de 2010, mediante hecho esencial se responde a la Superintendencia el oficio Nro. 23192, en que se solicitó indicar el monto de cada uno de los conceptos indicados en el hecho esencial de fecha 17 de diciembre, así como la razón y fundamentos para realizarlos.

Entre el 01 y el 25 de enero de 2010, fecha de emisión de los presentes estados financieros, no hubo otro hecho de carácter financiero o de otra índole que afecten o puedan afectar los saldos o interpretaciones de los estados financieros, que no hayan sido registrados al 31 de diciembre de 2009.

Con fecha 03 de marzo de 2010, mediante hecho esencial se responde a la Superintendencia de Valores y Seguros el oficio-circular N°574 de 1 de marzo de 2010, sobre las consecuencias del terremoto ocurrido el 27 de febrero de 2010, en el que se informó lo siguiente:

En términos generales, las diversas plantas Melón S.A. y de sus filiales Melón Hormigones S.A., Melón Áridos Ltda. Y Melón Morteros S.A. a lo largo del país no registraron daños mayores producto del terremoto que afectó a diversas regiones la madrugada de 27 de febrero.

A mayor abundamiento, a la fecha, la planta de cementos de la Calera, nuestra Planta de Molienda en Puerto Montt y Mina Navío ya han reiniciado sus operaciones.

En el caso de nuestra filial Melón Hormigones S.A., la gran mayoría de las plantas en el país no registran problemas para poder operar y responder así a las necesidades de hormigón premezclado, sin perjuicio de lo cual dos plantas en RM tienen fallas menores. Respecto de nuestras plantas de Talcahuano y Arauco, éstas resultaron con daños de consideración por lo cual estarán cerradas por un tiempo. Lo anterior, no impedirá el abastecimiento de Hormigón a dicha localidad desde otras instalaciones, en tanto se restituyan las vías de acceso a la zona.

En tanto, en las plantas de Melón Áridos Limitada y Melón Morteros S.A. no hay daños graves ni estructurales, lo cual permitirá poder cubrir las necesidades de los diversos sectores.

Conforme a lo antes señalado, el suministro de cemento, hormigón, áridos y morteros se ha reiniciado paulatinamente, conforme se han ido reestableciendo los servicios de energía eléctrica y la conectividad que nos permita contar con rutas transitables y seguras.

### NOTA 32 - MEDIO AMBIENTE

Los desembolsos efectuados a la fecha, relacionados directa e indirectamente a la protección del medio ambiente, son los siguientes:

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2009	2008	2009	2008
	M\$	M\$	M\$	M\$
Honorarios por asesorías externas	5.075	1.633	5.075	31.548
Otros contratistas	71.417	107.582	113.611	148.905
Suministros	5.446	99.981	6.730	99.981
Gestión escombros	4.683	-	228.674	307.641
Gastos varios	4.434	13.135	4.856	27.292
<b>TOTAL</b>	<b>91.055</b>	<b>222.331</b>	<b>358.946</b>	<b>615.367</b>

### NOTA 33 - DEPÓSITOS A PLAZO

No hay a la fecha.

### NOTA 34 - ADOPCIÓN DE NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA

Como es de público conocimiento, el país está comprometido a desarrollar un plan de convergencia para adoptar integralmente las Normas Internacionales de Información Financiera - NIIF (IFRS, según su sigla en inglés). En conformidad con lo establecido sobre esta materia por el Colegio de Contadores y por la Superintendencia de Valores y Seguros a través del Oficio Circular Nro.427 de fecha 28 de diciembre de 2007, la Sociedad y sus filiales adoptarán dichas normas a contar del 1 de enero de 2010. Producto de lo anterior, se originarán cambios sobre los saldos patrimoniales al 1 de enero de 2010 y se afectará la determinación de los resultados para los ejercicios futuros. Asimismo, en el año 2010, para efectos comparativos, los estados financieros del ejercicio 2009 deberán presentarse de acuerdo con la nueva normativa, los que así determinados, pueden diferir de los aquí presentados.



Deloitte  
 Auditores y Consultores Ltda.  
 RUT: 80.276.200-3  
 Av. Providencia 1760  
 Pisos 6, 7, 8, 9 y 13  
 Providencia, Santiago  
 Chile  
 Fono: (56-2) 729 7000  
 Fax: (56-2) 374 9177  
 e-mail: deloittechile@deloitte.com  
 www.deloitte.cl

**INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

A los señores Accionistas  
 de Melón S.A. (Ex - Lafarge Chile S.A.)

1. Hemos auditado los balances generales consolidados de Melón S.A. y Filiales (“Grupo”) y los balances generales individuales de Melón S.A. al 31 de diciembre de 2009 y 2008 y los correspondientes estados consolidados e individuales de resultados y de flujo de efectivo por los años terminados en esas fechas. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas), es responsabilidad de la Administración de Melón S.A. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, basada en las auditorias que efectuamos.

2. Nuestras auditorias fueron efectuadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros están exentos de errores significativos. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencias que respaldan los importes y las informaciones reveladas en los estados financieros. Una auditoría también comprende una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorias constituyen una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

3. En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera del Grupo al 31 de diciembre de 2009 y 2008 y los respectivos resultados de sus operaciones y el flujo de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile y los estados financieros individuales presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Melón S.A. al 31 de diciembre de 2009 y 2008 y los resultados de sus operaciones y el flujo de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con los principios descritos en Nota 2.

4. Como se indica en Nota 22, en noviembre de 2009 la filial Minera Melón S.A. registró una provisión de reestructuración por el cierre de Mina Navío.

5. Como se indica en Nota 11, la Sociedad ha efectuado un cambio en la estimación de la vida útil de su Planta de Molienda en Puerto Montt.

6. Como se indica en Nota 34, a partir del 1 de enero de 2010 la Sociedad y filiales adoptarán como principio de contabilidad generalmente aceptado las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Enero 25, 2010, con excepción de la Nota 31,  
 cuya fecha es Marzo 3, 2010

*R. Espinoza*  
 Roberto Espinoza O.

Una firma miembro de  
**Deloitte Touche Tohmatsu**

La pérdida del período asciende a MM\$10.810, observándose una disminución del 169,1% con relación a igual período en 2008. El resultado operacional disminuyó en un 70,3% respecto del ejercicio anterior, explicado por la fuerte baja de nuestros volúmenes de venta de cemento. Este es el efecto de la caída del mercado del cemento de un 16% entre 2008 y 2009. Adicionalmente, el alza de precios realizada impactó negativamente nuestra participación de mercado, la cual disminuyó de un 33,5% a un 31,7% en 2009.

En cuanto al resultado no operacional, este presenta una variación negativa de MM\$ 13.463 en relación a igual período del 2008, como consecuencia de los siguientes efectos:

- \* Los resultados de las filiales y coligada presentan un aumento de MM\$ 667 en relación a igual período del 2008.
- \* Los gastos financieros se incrementaron en MM\$ 587, y los ingresos financieros disminuyeron en MM\$ 743, en relación a igual período del 2008.
- \* Los otros ingresos/egresos fuera de explotación netos presentan una variación negativa de MM\$17.932, en relación a igual período del 2008, explicado principalmente por el aumento de provisiones por concepto de cierre mina, juicios tributarios, juicios laborales, entre otros. (Ver nota 22)
- \* La amortización del Menor Valor de Inversiones presenta una variación positiva de MM\$ 217 en relación a igual período en 2008.
- \* El efecto neto por corrección monetaria y diferencia de cambio presenta una variación positiva de MM\$ 4.914 en relación a igual período en 2008.

**a. Acotaciones al balance general y estado de resultados**

a.1 Indicadores porcentuales en los siguientes períodos :

En función de ingresos de explotación:	31-dic-09	30-sept-09	31-dic-08
	%	%	%
- Costo de la explotación	-82,5	-83,4	-77,3
- Resultado operacional	5,0	4,5	12,6
- Incidencia de gastos financieros	-0,6	-0,6	-0,2
- Incidencia de corrección monetaria y diferencia de cambio	-2,0	-1,6	-3,8
- Otros resultados no operacionales	-10,3	-1,0	0,5
- Impuesto a la Renta	1,3	0,2	-1,8
- Utilidad del período	-6,7	1,5	7,4

**b. Principales indicadores financieros**

Todos los indicadores de endeudamiento reflejan una fortaleza financiera de Lafarge Chile S.A. y sus filiales.

Liquidez	31-dic-09	30-sept-09	31-dic-08
	Veces por año	Veces por período	Veces por año
Liquidez corriente	1,1	1,2	1,6
Razón ácida	0,8	0,8	1,2

Endeudamiento	31-dic-09	30-sept-09	31-dic-08
	%	%	%
Razón de deuda total	52,1	41,4	48,5
Proporción deuda corto plazo	85,5	89,1	70,6
Proporción deuda largo plazo	14,5	10,9	29,4

Cobertura gastos financieros	31-dic-09	30-sept-09	31-dic-08
	Veces por año	Veces por período	Veces por año
Cobertura gastos financieros	-13,2	3,4	63,0

# ANÁLISIS RAZONADO

(Cifras expresadas en miles de pesos M\$)

## Actividad

	31-dici-09 MM\$	30-sept-09 MM\$	31-dici-08 MM\$
Total de Activos	220.444	222.730	240.151

Las principales inversiones realizadas en el período se asocian a proyectos destinados a la planta de molienda en Puerto Ventanas.

	31-dici-09 Veces por año	30-sept-09 Veces por período	31-dici-08 Veces por año
- Rotación de inventario	7,2	5,9	10,0
	Días	Días	Días
- Permanencia de inventario	50,0	46,0	36,0

Resultados: El índice R.A.I.D.A.I.E. (resultados antes de intereses, impuestos, depreciación, amortización e ítemes extraordinarios) disminuyó 13 veces, con relación al período anterior.

	31-dic-09 MM\$	30-sept-09 MM\$	31-dic-08 MM\$
- Ingresos de explotación	161.387	121.038	212.498
Cemento	89.887	65.751	111.282
Hormigones	108.538	80.375	142.325
Aridos	13.184	9.535	15.948
Morteros	5.055	3.842	7.601
Servicios	4.666	3.596	5.400
Minera y otros	8.267	6.603	12.096
Ajuste de consolidación	-68.210	-48.664	-82.154
- Costos de explotación	-133.168	-100.889	-164.155
Cemento	-73.407	-54.624	-84.875
Hormigones	-99.798	-73.791	-126.605
Aridos	-10.521	-7.653	-13.643
Morteros	-3.838	-2.991	-5.933
Servicios	-2.931	-2.183	-3.195
Minera y otros	-9.067	-6.961	-9.964
Ajuste de consolidación	66.394	47.314	80.060
- Miles de toneladas	1.296	934	1.631
- Miles de metros cúbicos	2.105	1.540	2.787
- Resultado operacional	7.988	5.410	26.867
- Gastos financieros	-904	-677	-316
- Resultado no operacional	-20.811	-3.782	-7.347
- R.A.I.D.A.I.E.	-2.413	12.968	30.506
- Utilidad (pérdida) después de impuestos	-10.810	1.850	15.654

## Rentabilidad:

En general los ratios presentan un cambio negativo por efecto de la disminución en el resultado del período.

	31-dici-09	30-sept-09	31-dici-08
- Rentabilidad del patrimonio	-7,1%	1,2%	9,1%
- Rentabilidad de Activos	-4,9%	0,8%	6,7%
- Rendimiento de Activo Operacionales	-8,6%	1,6%	13,9%
- Utilidad por acción	-2,32	0,40	3,44
- Retorno de Dividendos	3,1%	2,2%	6,8%

## c.- Los principales componentes del Balance General en moneda al 31 de Diciembre de 2009, son:

	31-dic-09	30-sept-09	31-dic-08
	MM\$	MM\$	MM\$
- Activo circulante	72.295	90.937	88.404
- Pasivo circulante	64.599	56.973	53.359
<b>- Capital de trabajo</b>	<b>7.696</b>	<b>33.964</b>	<b>35.045</b>
- Activos fijos	122.435	124.579	121.108
- Otros activos	25.714	31.517	30.639
	<b>155.845</b>	<b>190.060</b>	<b>186.792</b>
Financiados por :			
- Pasivos largo plazo	10.949	23.720	25.087
- Patrimonio	144.896	166.340	161.705
	<b>155.845</b>	<b>190.060</b>	<b>186.792</b>

## d. Mercado y competencia

Las ventas de la industria de Cemento para Diciembre de 2009 de acuerdo a las estimaciones efectuadas por la administración ascienden a 4.090 (4.880 a Diciembre de 2008) en miles de toneladas. Las estimaciones en referencia a las toneladas importadas de cemento al país ascienden en miles de toneladas a 200 y 250 al 31 de Diciembre de 2009 y 31 de Diciembre de 2008, respectivamente.

Así mismo, el mercado del cemento ha presentado una disminución de un 16% con respecto a igual período del año anterior.

Por su parte, las ventas de la industria del Hormigón, para el año 2009 ascienden a 6.300 (7.600 a Diciembre de 2008) en miles de metros cúbicos, mostrándose una disminución del 17%.

## e.- Resumen de las principales partidas del Estado de Flujo

	30-sept-09	31-dici-08
	MM\$	MM\$
Flujo originado por actividades de operación.	8.013	41.662
Flujo originado por actividades de financiamiento.	769	-18.016
Flujo originado por actividades de inversión.	-13.846	-20.864
Flujo neto total positivo (negativo) del período.	-5.064	2.782

Al 31 de Diciembre de 2009, se generó un flujo negativo de MM\$5.064, este reflejó un aumento del flujo negativo de MM\$7.846, con relación al flujo neto obtenido a igual período en 2008.

Este efecto neto se explica principalmente por una disminución en el flujo originado de las actividades de la operación equivalentes a MM\$33.649, que se explica principalmente por una caída en el resultado operacional y una fuerte disminución de los saldos en cuentas por pagar a proveedores.

Por otra parte, el flujo originado por las actividades de financiamiento muestra una variación positiva de MM\$18.785, debido a obtención de flujos de créditos bancarios.

Finalmente, el flujo originado de las actividades de inversión presenta una disminución de MM\$ 7.018, debido principalmente a una menor inversión en activo fijo.

## f.- Análisis de riesgo de mercado

## a) Análisis de riesgo de la tasa de interés y moneda extranjera

Existe una deuda bancaria a Diciembre de 2009, por concepto de préstamo expresada en pesos chilenos y con una tasa de 1,42% anual.

El nivel de endeudamiento de Melón S.A. y sus Filiales, tanto a corto como a largo plazo representan un 52,1% del patrimonio.

## b) Riesgo de commodities

La sociedad enfrenta riesgo de las fluctuaciones de precio en los mercados internacionales, principalmente clinker y envases de papel.

Se utilizan instrumentos de cobertura para enfrentar los riesgos en las fluctuaciones de tipo de cambio en las compras de clinker, energía eléctrica, otras materias primas e importaciones de activos fijos.

# BALANCES GENERALES CONDENSADOS

(Cifras expresadas en miles de pesos M\$)

	MELÓN S.A. (EX LAFARGE CHILE S.A.)		MELÓN HORMIGONES S.A. (EX LAFARGE HORMIGONES S.A.)		SAN JORGE LTDA.		MELÓN MORTEROS S.A. (EX LAFARGE MORTEROS S.A.)		MINERA MELÓN S.A.		MORTEROS SECOS S.A. (EX MORTEROS SECOS S.A.)		MELÓN SERVICIOS COMPARTIDOS S.A. (EX LAFARGE SHARED SERVICES CENTER S.A.)	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>ACTIVOS</b>														
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>														
Disponible	6.710.843	2.041.848	1.877.234	4.880.811		10.456	113.591	33.197	1.500	1.466			205	64
Depósitos a plazo	-	-												
Deudores por venta (neto)	7.950.089	7.791.629	20.764.069	26.965.852			1.102.643	1.282.886	172.743	233.302			111.368	111.376
Documentos por cobrar (neto)	561.279	430.625	3.180.197	3.005.755	261.557	246.811	41.609	129.538						
Deudores varios (neto)	2.946.608	2.929.973	1.684.992	2.445.304			90.064	108.483						
Doctos y ctas por cobrar Emp. Relac.	1.755.639	1.070.337	81.887	88.106										953.839
Existencias (neto)	10.782.357	12.504.623	3.263.919	3.266.700			676.887	587.410	2.140.835	2.406.650				
Impuestos por recuperar	1.354.749	1.989.806	2.573.804	1.837.976	15.255	15.951	43.909	94.631	492.438		85	146	45.930	3.299
Gastos pagados por anticipado	461.044	84.319	333.139	259.216			15.138		69.842				770	
Impuestos diferidos	471.362	480.041	661.273	758.216	4.306	4.071	50.638	30.574		25.280			188.406	223.790
Otros activos circulantes	-	10.174.323	3.454	101.463										
<b>TOTAL ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>32.993.970</b>	<b>39.497.524</b>	<b>34.423.968</b>	<b>43.609.399</b>	<b>281.118</b>	<b>277.289</b>	<b>2.134.479</b>	<b>2.266.719</b>	<b>2.877.358</b>	<b>2.666.698</b>	<b>85</b>	<b>146</b>	<b>346.679</b>	<b>1.292.368</b>
<b>ACTIVO FIJO</b>														
Terrenos	7.064.728	3.846.933	7.602.741	7.602.741			520.533	520.533	543.542	343.216				
Const. y obras de infraestructura	36.699.237	35.448.133	9.902.249	9.460.916			1.229.529	1.221.792	3.533.461	3.731.004				
Maquinarias y equipos	133.898.250	126.322.532	33.499.784	31.457.637		130.964	1.804.816	1.782.888	28.179.554	29.791.149				
Otros activos fijos	35.086.649	31.540.698	4.640.030	5.766.371			543.990	494.456	30.715.268	35.357.010			349.519	382.176
Depreciación (menos)	-122.455.935	-116.677.787	-28.239.804	-26.516.071		-125.781	-1.940.701	-1.702.355	-60.618.768	-59.023.875			-124.060	-47.551
<b>TOTAL ACTIVOS FIJOS</b>	<b>90.292.929</b>	<b>80.480.509</b>	<b>27.405.000</b>	<b>27.771.594</b>	<b>0</b>	<b>5.183</b>	<b>2.158.167</b>	<b>2.317.314</b>	<b>2.353.057</b>	<b>10.198.504</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>225.459</b>	<b>334.625</b>
<b>OTROS ACTIVOS</b>														
Inversiones en Emp. relacionadas	119.296.529	127.429.719	3.043.556	2.712.783							1.533.005	1.626.292		
Inversiones en otras sociedades	36.622	36.622												
Menor valor de inversiones	2.878.852	3.200.506												
Deudores a largo plazo	-	58.982	1.018.292	847.446										
Doctos y ctas por cobrar Emp.Relac.L/P	8.381.487	8.197.493	34.674.746	28.165.052					9.229.499	9.686.874			15.543.246	13.076.690
Impuestos diferidos	-	-	749.331	980.717					2.621.322	637.061			647.489	476.081
Intangibles	17.183.441	17.183.441							10.423.166	10.423.166				
Amortización (menos)	-6.812.659	-5.948.426							-4.173.240	-3.652.413				
Otros	-	3.831.353	834.999	634.356									890.832	910.261
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>	<b>140.964.272</b>	<b>153.989.690</b>	<b>40.320.924</b>	<b>33.340.354</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18.100.747</b>	<b>17.094.688</b>	<b>1.533.005</b>	<b>1.626.292</b>	<b>17.081.567</b>	<b>14.463.032</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>264.251.171</b>	<b>273.967.723</b>	<b>102.149.892</b>	<b>104.721.347</b>	<b>281.118</b>	<b>282.472</b>	<b>4.292.646</b>	<b>4.584.033</b>	<b>23.331.162</b>	<b>29.959.890</b>	<b>1.533.090</b>	<b>1.626.438</b>	<b>17.653.705</b>	<b>16.090.025</b>

# BALANCES GENERALES CONDENSADOS

(Cifras expresadas en miles de pesos M\$)

	MELÓN S.A. (EX LAFARGE CHILE S.A.)		MELÓN HORMIGONES S.A. (EX LAFARGE HORMIGONES S.A.)		SAN JORGE LTDA.		MELÓN MORTEROS S.A. (EX LAFARGE MORTEROS S.A.)		MINERA MELÓN S.A.		MORTEROS SECOS S.A. (EX MORTEROS SECOS S.A.)		MELÓN SERVICIOS COMPARTIDOS S.A. (EX LAFARGE SHARED SERVICES CENTER S.A.)	
	2009 M\$	2008 M\$	2009 M\$	2008 M\$	2009 M\$	2008 M\$	2009 M\$	2008 M\$	2009 M\$	2008 M\$	2009 M\$	2008 M\$	2009 M\$	2008 M\$
<b>PASIVOS</b>														
<b>PASIVOS CIRCULANTES</b>														
Oblig. con bancos e inst. fin. corto plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oblig. con bancos e inst. fin. largo plazo porción c/p	23.991.706	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones con el público (pagarés)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones con el público porción corto plazo (bonos)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones largo plazo con venc. dentro de un año	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos por pagar	103.368	909.364												
Cuentas por pagar	18.322.046	21.115.682	11.534.062	16.459.370	887		18.730	135.109	828.601	1.484.008	542	314	334.647	489.105
<b>Documentos por pagar</b>														
Acreeedores varios	147.456	202.063	1.006.432	1.346.061			1.981	2.513						
Doctos y ctas por pagar Emp. Relac.	601.715	5.701.629					81.888	66.636			8.964	8.294	400.202	
Provisiones	1.800.719	1.713.726	3.289.287	2.059.325	26.250	26.963	57.310	79.050	510.106	427.310			241.502	469.573
Retenciones	403.152	230.437	939.275	440.405			16.343	20.180	100.800	167.624			72.932	66.502
Impuesto a la renta	-	-	2.049	151.867						269.934				
Ingresos percibidos por adelantado	281.805	290.793	10.258	54.063										
Impuestos diferidos	-	-							56.098					
<b>TOTAL PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>45.651.967</b>	<b>30.163.694</b>	<b>16.781.363</b>	<b>20.511.091</b>	<b>27.137</b>	<b>26.963</b>	<b>176.252</b>	<b>303.488</b>	<b>1.495.605</b>	<b>2.348.876</b>	<b>9.506</b>	<b>8.608</b>	<b>1.049.283</b>	<b>1.025.180</b>
<b>PASIVO LARGO PLAZO</b>														
Doctos y ctas por pagar Empresas Relac.	66.972.051	75.047.277			46.826	45.498	408.161	446.370						
Provisiones largo plazo	2.215.421	2.333.477	932.325	909.397			51.893	44.337	7.025.496	2.250.874			124.803	94.872
Impuestos diferidos largo plazo	4.515.960	4.718.511					101.959	19.162						
<b>TOTAL PASIVOS LARGO PLAZO</b>	<b>73.703.432</b>	<b>82.099.265</b>	<b>932.325</b>	<b>909.397</b>	<b>46.826</b>	<b>45.498</b>	<b>562.013</b>	<b>509.869</b>	<b>7.025.496</b>	<b>2.250.874</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>124.803</b>	<b>94.872</b>
<b>PATRIMONIO</b>														
Capital pagado	49.596.136	49.596.136	74.547.300	74.547.300	390	390	1.365.657	1.365.657	22.037.622	22.037.622	126.697	126.697	22.044.791	22.044.791
Reserva revalorización capital					18.678	18.678								
Sobreprecio en venta de acciones propias	562.902	562.902												
Otras reservas	7.595.430	7.595.430							4.340.242	4.340.242				
Reservas futuros dividendos	97.951.645	98.071.979			190.942	223.074								
Utilidades acumuladas			8.753.560	4.197.132			2.405.018	2.352.066			1.491.136	1.468.707		
Pérdidas Acumuladas									-1.017.724	-691.168			-7.074.818	-9.337.960
Utilidad (pérdida) del ejercicio	-10.810.341	15.654.203	1.135.344	4.556.427	-2.855	-32.131	-216.294	52.953	-10.550.079	-326.556	-94.249	22.426	1.509.646	2.263.142
Dividendos provisorios (menos)		-9.775.886												
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>144.895.772</b>	<b>161.704.764</b>	<b>84.436.204</b>	<b>83.300.859</b>	<b>207.155</b>	<b>210.011</b>	<b>3.554.381</b>	<b>3.770.676</b>	<b>14.810.061</b>	<b>25.360.140</b>	<b>1.523.584</b>	<b>1.617.830</b>	<b>16.479.619</b>	<b>14.969.973</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>264.251.171</b>	<b>273.967.723</b>	<b>102.149.892</b>	<b>104.721.347</b>	<b>281.118</b>	<b>282.472</b>	<b>4.292.646</b>	<b>4.584.033</b>	<b>23.331.162</b>	<b>29.959.890</b>	<b>1.533.090</b>	<b>1.626.438</b>	<b>17.653.705</b>	<b>16.090.025</b>

# ESTADO DE RESULTADOS CONDENSADOS

(Cifras expresadas en miles de pesos M\$)

	MELÓN S.A.		MELÓN HORMIGONES S.A.		SAN JORGE LTDA.		MELÓN MORTEROS S.A.		MINERA MELÓN S.A.		MORTEROS SECOS S.A.		MELÓN SERVICIOS COMPARTIDOS S.A. (EX LAFARGE SHARED SERVICES CENTER S.A.)	
	(EX LAFARGE CHILE S.A.)		(EX LAFARGE HORMIGONES S.A.)			(EX LAFARGE MORTEROS S.A.)				(EX MORTEROS SECOS S.A.)				
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
ESTADO DE RESULTADOS	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>														
Ingresos de explotación	89.886.957	111.282.730	113.496.103	149.566.259	22.435		5.054.771	7.601.536	8.244.454	12.096.316			4.665.815	5.400.183
Costos de explotación (menos)	-73.407.272	-84.876.070	-102.092.812	-131.540.747			-3.838.014	-5.933.099	-9.067.152	-9.964.447			-2.930.787	-3.195.004
<b>Margen de explotación</b>	16.479.685	26.406.660	11.403.291	18.025.512	22.435	0	1.216.757	1.668.437	-822.698	2.131.869	0	0	1.735.028	2.205.179
Gastos de administración y ventas (menos)	-10.132.830	-10.983.454	-9.615.623	-10.127.829	-31.445	-19.498	-1.223.226	-1.394.034	-475.944	-567.459	-847	-1.234	-573.461	-477.508
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	6.346.855	15.423.206	1.787.668	7.897.683	-9.010	-19.498	-6.469	274.403	-1.298.642	1.564.410	-847	-1.234	1.161.567	1.727.671
<b>RESULTADO NO OPERACIONAL</b>														
Ingresos financieros	272.480	995.998	1.098.879	881.229			2.751	7.213	276.775	225.576			418.281	374.623
Utilidad inversión empresas relacionadas	2.651.691	6.872.652	333.740									22.838		
Otros ingresos fuera de explotación	-	3.265.566		11.240	1.331		14.381	20.320		26.652			6.007	28.199
Pérdida inversión emp.relac.(menos)	-10.784.881	-365.609		-341.207							-93.288			
Amortización menor valor de inversiones (menos)	-321.654	-538.762												
Gastos financieros (menos)	-2.697.121	-1.793.662	-219.123	-212.153	-1.364	-1.329	-9.912	-3.789	-353	-1.818			-87	-377
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	-2.335.942	-	-2.468.513				-200.936		-11.695.147	-2.026.945			-34.478	-106.622
Corrección monetaria	247.735	-3.938.163	706.501	-3.022.457	5.654	-21.194	54.071	-192.046	23.001	-242.045	-199	696	-6.267	84.978
Diferencia de cambio	-4.068.533	-772.339					-906	-18.937	-48.438	-1.157			-148.676	-27.691
<b>RESULTADO NO OPERACIONAL</b>	-17.036.225	3.725.681	-548.516	-2.683.348	5.621	-22.523	-140.551	-187.239	-11.444.162	-2.019.737	-93.487	23.534	234.780	353.110
Resultado antes de impuesto a la renta	-10.689.370	19.148.887	1.239.152	5.214.335	-3.389	-42.021	-147.020	87.164	-12.742.804	-455.327	-94.334	22.300	1.396.347	2.080.781
Impuesto a la renta (menos)	-120.971	-3.494.684	-103.808	-657.908	534	9.890	-69.274	-34.211	2.192.725	128.771	85	126	113.299	182.361
Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario	-10.810.341	15.654.203	1.135.344	4.556.427	-2.855	-32.131	-216.294	52.953	-10.550.079	-326.556	-94.249	22.426	1.509.646	2.263.142
Interés Minoritario	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO</b>	-10.810.341	15.654.203	1.135.344	4.556.427	-2.855	-32.131	-216.294	52.953	-10.550.079	-326.556	-94.249	22.426	1.509.646	2.263.142

ESTADO DE DE FLUJOS DE EFECTIVOS CONDENSADOS

(Cifras expresadas en miles de pesos M\$)

	MELÓN S.A.		MELÓN HORMIGONES S.A.		SAN JORGE LTDA.		MELÓN MORTEROS S.A.		MINERA MELÓN S.A.		MORTEROS SECOS S.A.		MELÓN SERVICIOS COMPARTIDOS S.A. (EX LAFARGE SHARED SERVICES CENTER S.A.)	
	(EX LAFARGE CHILE S.A.)		(EX LAFARGE HORMIGONES S.A.)				(EX LAFARGE MORTEROS S.A.)				(EX MORTEROS SECOS S.A.)			
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN</b>														
Utilidad (Pérdida) del ejercicio	-10.810.341	15.654.203	1.135.344	4.556.427	-2.855	-32.131	-216.294	52.953	-10.550.079	-326.556	-94.249	22.426	1.509.646	2.263.142
Resultado en venta de activos:														
(Utilidad) Pérdida en venta de activos fijos	2.229	-3.128.751	147.789	-11.240	-1.331		-18.248		-26.652					
Cargos (Abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo:														
Depreciación del ejercicio	5.472.613	6.504.523	2.125.998	2.006.485		3.206	238.346	237.989	1.270.645	1.331.399			76.509	47.551
Amortización de intangibles	864.232	864.232	-	-					520.827	520.827				
Castigos y provisiones	601.095	370.938	878.621	478.887			145.393	8.006	141.277	22.739				
Utilidad devengada en inversiones en emp. relac. (menos)	-2.651.691	-6.872.652	-333.740	-								-22.838		
Pérdida devengada en inversiones en emp. relac.	10.784.881	365.609	-	341.207							93.288			
Amortización menor valor de inversiones	321.654	538.762	-	-										
Corrección monetaria neta	-247.735	3.938.163	-706.501	3.022.457	-5.654	21.194	-54.071	192.046	-23.001	242.045	199	-696	6.267	-84.978
Diferencia de cambio neto	4.068.533	772.339	-	-			906	18.937	48.438	1.157			148.676	27.691
Otros abonos a resultado que no representan flujo de efectivo (menos)	-	-1.307.446	-	-998.399	-56		-621	-57.723		-134.551				-101.417
Otros cargos a resultado que no representan flujo de efectivo	-	-	19.111	-		432			11.287.390			38	4.677	
Variación de Activos que afectan al flujo de efectivo (aumen.) disminuc.														
Deudores por ventas	-1.103.565	616.593	7.282.826	-4.786.012			159.679	310.179					2.630	-43.476
Existencias	1.953.406	-5.079.254	79.684	-1.016.185			-75.649	-251.378	251.538	1.150.836				
Otros activos	3.842	48.410	-153.132	176.800			-15.139	5.148	-2.659.668	-68.922			-769	
Variación de pasivos que afectan al flujo de efectivo aumen. (disminuc.)														
Cuentas por pagar relacionadas con el resultado de la explotación	9.022.227	9.623.542	-4.326.431	8.035.848	-462	8.451	-123.201	-557.379	-729.931	1.627.845	223	-529	-369.903	-73.126
Impuesto a la Renta por pagar (neto)	-	684.457	-479.662	-291.040	699	-6.759	115.154	-70.601		-36.537	64	-64	-162.016	-165.427
Otras cuentas por pagar relacionadas con el resultado fuera de explotación	-843.235	1.034.295	-45.078	-55.684					92.486					
I.V.A. y otros similares por pagar (neto)	-	-	-	-										
<b>TOTAL FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN</b>	<b>17.438.145</b>	<b>24.627.963</b>	<b>5.624.829</b>	<b>11.459.551</b>	<b>-9.659</b>	<b>-5.607</b>	<b>174.503</b>	<b>-130.071</b>	<b>-350.078</b>	<b>4.303.630</b>	<b>-475</b>	<b>-1.663</b>	<b>1.215.717</b>	<b>1.869.960</b>
<b>FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>														
Obtención de préstamos	23.991.706	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obtención de otros préstamos de emp. relac.	-	24.270.532	208.422	17.060	1.363	7.100		463.438			475	1.663	400.202	-
Pago de dividendos (menos)	-6.016.703	-34.783.968	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pago de préstamos documentados de emp. relac. (menos)	-26.165.181	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pago de otros préstamos de emp. relac. (menos)	-	-	-	-	-8.936	-	-22.360	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>-8.190.178</b>	<b>-10.513.436</b>	<b>208.422</b>	<b>17.060</b>	<b>-7.573</b>	<b>7.100</b>	<b>-22.360</b>	<b>463.438</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>475</b>	<b>1.663</b>	<b>400.202</b>	<b>0</b>
<b>FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>														
Ventas de Activo Fijo	16.684	7.247.396	66.128	238.361	6.530	4.572		21.048		40.251			34.350	
Recaudación de otros préstamos a emp. relac.	8.987	-	580.274	-		3.988			455.000					
Otros ingresos de inversión	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incorporación de activos fijos (menos)	-11.289.865	-19.583.948	-2.308.133	-6.881.819			-72.530	-328.664	-104.922	-1.346.359				-72.467
Inversiones permanentes (menos)	-	-9.770	-	-										
Otros préstamos a emp. relac. (menos)	-	-925.521	-7.289.998	-2.933.545						-2.997.032			-1.650.130	-1.797.552
Otros desembolsos de inversión (menos)	-	-	-	-				6.184						
<b>TOTAL FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-11.264.194</b>	<b>-13.271.843</b>	<b>-8.951.729</b>	<b>-9.577.003</b>	<b>6.530</b>	<b>8.560</b>	<b>-72.530</b>	<b>-301.432</b>	<b>350.078</b>	<b>-4.303.140</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.615.780</b>	<b>-1.870.019</b>
<b>FLUJO NETO TOTAL DEL PERIODO</b>	<b>-2.016.227</b>	<b>842.684</b>	<b>-3.118.478</b>	<b>1.899.608</b>	<b>-10.702</b>	<b>10.053</b>	<b>79.613</b>	<b>31.935</b>	<b>0</b>	<b>490</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>139</b>	<b>-59</b>
<b>EFFECTO DE LA INFLACIÓN SOBRE EL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>-3.489.101</b>	<b>-1.172.073</b>	<b>114.901</b>	<b>-265.327</b>	<b>246</b>	<b>-36</b>	<b>781</b>	<b>624</b>	<b>34</b>	<b>-88</b>			<b>2</b>	<b>-11</b>
<b>VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>-5.505.328</b>	<b>-329.389</b>	<b>-3.003.577</b>	<b>1.634.281</b>	<b>-10.456</b>	<b>10.017</b>	<b>80.394</b>	<b>32.559</b>	<b>34</b>	<b>402</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>141</b>	<b>-70</b>
<b>SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>12.216.171</b>	<b>12.545.560</b>	<b>4.880.811</b>	<b>3.246.530</b>	<b>10.456</b>	<b>439</b>	<b>33.197</b>	<b>638</b>	<b>1.466</b>	<b>1.064</b>			<b>64</b>	<b>134</b>
<b>SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>6.710.843</b>	<b>12.216.171</b>	<b>1.877.234</b>	<b>4.880.811</b>	<b>0</b>	<b>10.456</b>	<b>113.591</b>	<b>33.197</b>	<b>1.500</b>	<b>1.466</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>205</b>	<b>64</b>

Los firmantes, en nuestras calidades de Directores y Gerente General, según se indica, de Melón S.A., domiciliados todos nosotros para estos efectos en Av.Vitacura 2939 piso12, Las Condes, Santiago, bajo juramento, nos declaramos responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en esta Memoria Anual.

**Pedro Brescia Cafferata**  
Presidente  
RUT: No tiene (extranjero)

**Mario Brescia Cafferata**  
Vicepresidente  
RUT: No tiene (extranjero)

**Bernardo Fort Brescia**  
Director  
RUT: No tiene (extranjero)

**Alex Fort Brescia**  
Director  
RUT: No tiene (extranjero)

**Jorge Carey Tagle**  
Director  
R.U.T : 4.103.027-5

**Fortunato Brescia Moreyra**  
Director  
RUT: No tiene (extranjero)

**Patricio de Soliminihac Tampier**  
Director  
R.U.T : 6.263.302-6

**Mario Brescia Moreyra**  
Director  
RUT: No tiene (extranjero)

**Juan Claro González**  
Director  
R.U.T: 5.663.828-8

**Pedro Brescia Moreyra**  
Director  
RUT: No tiene (extranjero)

**Jorge Eugén Ulloa**  
Gerente General  
R.U.T. 6.886.987-0

**MELÓN S.A.****Oficinas Corporativas**

Av. Vitacura 2939 piso 12, Las Condes  
Fono: (56-2) 2800000  
Fax: (56-2) 2800412 / (56-2) 2800413

**MELÓN CEMENTOS****Planta La Calera**

Av. Pedro de Valdivia 98  
Fono: (56-33) 294000  
Fax: (56-33) 294001

**Planta Puerto Montt**

Ruta 5 Sur - Km. 1039 Lado Oriente - Sector Trapén, Pto. Montt  
Fono: (56-65) 223707  
Fax: (56-65) 223726

**Planta Ventanas**

Ruta F30E, Km. 56, Puchuncaví  
Fono: (56-33) 294000

**MELÓN HORMIGONES****Región de Arica y Parinacota**

**Arica:** Pedro Blanquiere 3064  
Barrio Industrial Arica. Costado línea férrea.  
Fono : (56-58) 211689 / Fax (56-58) 211291  
Móvil: (56-9) 77573394

**Región de Tarapacá**

**Alto Hospicio:** Santa Rosa de Huara,  
Parcela 32 s/n (con Ruta A-16).  
Fono Fax : (56-57) 490894  
Móvil: (56-9) 98242302

**Iquique:** Vía 1, Lote 2, Sector Bajo Molle,  
Iquique.

Fonos: (56-57) 381316 - 381621 - 381628  
Móvil: (56-9) 98712909

**Región de Antofagasta**

**Antofagasta:** Ruta 26 Km12,  
Salar del Carmen.  
Fonos: (56-55) 260551 - 260531 - 260456  
Fax: (56-55) 260456  
Móvil: (56-9) 98883697

**Región de Atacama**

**Vallenar:** Carretera C-46 Km 26, Freirina  
Móvil: (56-9) 871 2120 - (56-9) 8428 5482

**Copiapó:** Carretera 35 Km 15,

Fundo Buitrom. Tierra Amarilla  
Móviles: (56-9) 77073761 - 77073763

**Región de Coquimbo**

**La Serena:** Los Talleres 1830, Coquimbo.  
Fono: (56-51) 247211 / Fax: (56 51) 247188  
Móvil: (56-9) 9820 8888

**Ovalle:** Sotaquí Camino El Río s/n.

Fonos: (56-53) 623970 - 625991  
Móvil: (56-9) 98883711

**Región de Valparaíso**

**La Ligua:** Juanario Ovalle s/n,  
Camino El Río.  
Fono: (56-33) 714700 / Fax: (56-33) 714097.  
Móvil: (56-9) 7707 3749

**Puchuncaví:** Ruta F-30-E,

Km. 46,6. El Bajo de los Membrillos,  
El Rungue.  
Fonos: (56-32) 2791315 - 2791295  
Fax: (56-32) 2791315  
Móvil: (56-9) 9159 1153

**Con Cón:** Camino Internacional,

Km. 10 Parcela 7.  
Fono: (56-32) 2819632  
Móvil: (56-9) 98712576

**Las Garzas:** Ruta 60 CH km. 24 Parcela Las  
Garzas s/n. Quillota  
Fonos: (56-33) 318804 - 318441 - 318489  
Fax: (56-33) 294498

**Viña del Mar:** Limache 4925, El Salto  
Fono-Fax: (56-32) 2672692  
Móvil: (56-9) 9871-2576

**Los Andes:** Ruta 60 Ch s/n, Sector Tres  
Esquinas. Curimón, San Felipe.  
Fono: (56-34) 530036  
Fax: (56-34) 530223  
Móvil: (56-9) 84285483

**San Antonio:** Las Industrias s/n,  
San Juan.  
Fonos: (56-35) 284493 - 284257  
Fax: (56-35) 284519

**Región Metropolitana**

**San Martín:** Caupolicán 9995,  
Carretera Gral. San Martín. Quillota  
Fono/Fax: (56-2) 7335080  
Fono/Fax: (56-2) 2800602 - 2800603  
2800610 - 2800605

**Peñalolén:** Av. Las Parcelas 7950.  
Fono: (56-2) 2921283  
Fax: (56-2) 2921411

**La Florida:** Mirador Azul 1284.

Fono/Fax (56-2) 2839902  
Fono (56-2) 2839903

**Maipú:** Puerto Vespucio 112, Loteo Industrial,  
Puerto Santiago Pudahuel.  
Fono/Fax (56-2) 7470930 - 280 0295  
Fono (56-2) 7470928

**Peñaflor:** Km. 35, Caletera  
Autopista del Sol.  
Fono (56-2) 8143909  
Fax (56-2) 8144250

**Lo Espejo:** Av. La Divisa 0400,  
San Bernardo.  
Fono (56-2) 3678600 - 3678632  
Fax (56-2) 3678801

**Venta Telefónica:** Fono (56 2) 3678800

**Región Libertador Bernardo O' Higgins**

**Rancagua:** Panamericana Sur 0315, Rancagua.  
Fonos: (56-72) 234873 - 233859  
Fax: (56-72) 228357

**San Fernando:** Ruta I 50, Km. 4.  
Fonos: (56-72) 714366 - 714330  
Fax: (56-72) 714366

**Región del Maule**

**Talca:** Calle de Servicio Ruta 5 Sur Nº 1675,  
Talca  
Fono: (56-71) 246070  
Móvil: (56-9) 8409 2945

**Región del Bío Bío**

**Chillán:** Carretera Longitudinal  
Sur #3999, Lote Nº5 y 6,  
Colonia Bernardo O' Higgins.  
Fono: (56-42) 274219  
Fax: (56-42) 279301  
Móvil: (56-9) 78086071

**Talcahuano:** Santiago Watt 4861, Parque  
Industrial.  
Fonos: (56-41) 2415537 - 2419069

**Tomé:** Sector Punta de Parra  
Km. 19 s/n.  
Fonos: (56-41) 2654008 - 2656727  
Fax: (56-41) 2654417

**Arauco:** Cruce Norte  
Carampangue s/n.  
Fono: (56-41) 2571289  
Fax: (56-41) 2571433

**Los Ángeles:** Ruta 5 Sur  
Puerto Seco Km. 509.  
Fono: (56-43) 362998  
Fax: (56-43) 361974

**Cañete:** Predio Santa Luisa, Cruce Cayucupil  
KM 0.800, Cañete.  
Fono: (56-41) 2619135  
Fax: (56-41) 2612379  
Móvil: (56-9) 98208881

**Coronel:** Calle Acceso Sur Puerto Coronel  
Nº 50  
Móvil : (56-9) : 81390429 - 98171491 - 98211871

**Región de La Araucanía**

**Temuco:** Dagoberto Godoy 0390,  
Padre Las Casas.  
Fonos: (56-45) 335782 - 335783  
Fax: (56-45) 337802

**Región de Los Ríos**

**Valdivia:** Sevilla 245 Las Ánimas,  
Parque Boekemeyer.  
Fonos: (56-63) 251558 - 251559  
Fax: (56-63) 251557

**Región de Los Lagos**

**Osorno:** Parque Industrial Anticura  
Lote 7 y 8, Calle Gustavo Binder Nº 1180.  
Fono: (56-64) 209494  
Fax: (56-64) 209477

**Alerce:** Ruta V505 km 2,9  
Sector La Vara, Alerce, Puerto Montt.  
Fono/Fax: (56-65) 489070  
Fono: (56-65) 263669

**Puerto Montt:** Ruta 5 Norte,  
Km. 6,5.  
Fonos: (56-65) 287235 - 273295  
Fax: (56-65) 273296  
Móvil: (56-9) 9138 9973

**Ancud:** Ancud es Ruta 5 Sur,  
Lote 8, Chiloé.  
Fono/Fax: (56-65) 623344  
Móvil: (56-9) 82947762

**Castro:** Ruta 5 Sur Km. 1170, Chiloé.  
Fono/Fax: (56-65) 533585  
Móvil: (56-9) 98171213

**Chadmo:** Chadmo Central s/n Hijuela 105,  
Camino a Quellón, Chiloé.  
Fono: (56-65) 533585  
Móvil: (56-9) 82947762

**Región de Aisén General Ibáñez del  
Campo**

**Coyhaique:** Sector el Claro, Camino  
Aeródromo Teniente Vidal. Lote 5  
Fono/Fax: (56-67) 211283  
Móvil: (56-9) 82947763

**Región de Magallanes**

**Punta Arenas:** Camino Tres Puentes  
Km. 6,2 Norte s/n, Punta Arenas.  
Fonos: (56-61) 215031 - 215103  
Móvil: (56-9) 98171207

**MELÓN ÁRIDOS**

**Planta San Bernardo**

Camino a Lonquén 11620, San Bernardo,  
Región Metropolitana  
Fono: (56-2) 3875400  
Fax: (56-2) 3875415

**Planta Con Cón**

Camino internacional KM 10 s/n Parcela 7,  
Sector la Victoria, Limache,  
Región de Valparaíso  
Fono: (56-32) 2678901  
Fax: (56-32) 2678907

**Planta las Garzas**

Planta Las Garzas Camino internacional  
Km. 24,  
Parcela Las Garzas, Quillota,  
Región de Valparaíso  
Fono: (56-33) 311201

**Planta Machalí**

Río Cachapoal, Camino Sauzal,  
Sector Tejas Verdes s/n, Machalí,  
Región del Libertador Bernardo O'Higgins  
Fono: (56-72) 280433  
Fax: (56-72) 280448

**Planta Coya**

Camino a Termas Km. 2, Coya,  
Región del Libertador Bernardo O'Higgins

**Planta Paillaco**

Camino a Itropulli, Km. 3,5 s/n, Paillaco,  
Región de Los Ríos  
Fono: (56-63) 421 233  
Fax: (56-63) 421 233

**Planta Puerto Montt**

Camino Alerce, Sector La Vara Senda Sur,  
km. 3,2, Puerto Montt,  
Región de Los Lagos  
Móvil: (56-9) 9218 71 34

**MELÓN MORTEROS**

**Planta San Bernardo**

Avda. Ochagavía 11.491, San Bernardo  
Santiago, Región Metropolitana  
Fono: (56-2) 490 90 00





Contacto: (2) 280 0000

Oficina Central: Vitacura 2939, piso 12, Las Condes, Santiago

[www.melon.cl](http://www.melon.cl)