



INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA A LOS ESTADOS FINANCIEROS. ANÁLISIS RAZONADO

A septiembre de 2016, la sociedad registró una utilidad de M\$11.588.553.-. Esta cifra se compara con el resultado del mismo período de 2015, donde se obtuvo una utilidad de M\$7.663.768.-, lo que representa un 51% más que el año anterior.

A nivel de resultado operacional, la cifra de 2016 arroja una utilidad de M\$16.120.254 versus M\$ 10.425.947, un 55% de mejor resultado operacional.

Por otra parte, el EBITDA alcanzó durante el primer semestre de 2016 a M\$27.115.320 versus los M\$21.165.932 del mismo período de 2015, lo que representa un 28% de incremento.

El positivo resultado del presente ejercicio, no obstante el escenario competitivo de precios de venta, a la aplicación de planes de excelencia operacional que han significado mayores eficiencias que se traducen en menores costos variables.

Se ha mantenido los esfuerzos de contención de costos fijos de producción y logísticos en todas las unidades de la compañía como una forma de compensar los impactos negativos producto del incremento en el tipo de cambio, que afecta nuestras importaciones e insumos expresados en moneda extranjera.

a. Principales indicadores financieros

	30.09.2016	31.12.2015	30.09.2015
Liquidez:	Veces por año	Veces por año	Veces por año
Liquidez Corriente	1,3	1,3	1,4
Razón ácida	1,1	1,0	1,1
Endeudamiento:	30.09.2016	31.12.2015	30.09.2015
	%	%	%
Razón deuda total	50,2%	56,8%	50,1%
Porción deuda corriente	59,5%	56,4%	53,1%
Porción deuda no corriente	40,5%	43,6%	46,9%
Gasto Financiero:	30.09.2016	31.12.2015	30.09.2015
	Veces por año	Veces por año	Veces por año
Cobertura gasto financiero	6,7	2,4	2,8
Actividad:	30.09.2016	31.12.2015	30.09.2015
	MM\$	MM\$	MM\$
Total Activos	334.131	338.937	329.862
Inventario:	30.09.2016	31.12.2015	30.09.2015
	Días	Días	Días
Permanencia de Inventario	35	35	34

b. Resultados por Segmentos

	30.09.2016 Acumulado período enero a septiembre M\$	30.09.2015 Acumulado período enero a septiembre M\$
Ingresos Por Segmento		
Cemento	160.925.732	160.113.326
Áridos	<u>17.829.640</u>	<u>18.405.465</u>
Sub total	178.755.372	178.518.791
Eliminaciones	<u>(14.160.791)</u>	<u>(15.910.729)</u>
Total	<u>164.594.581</u>	<u>162.608.062</u>
Costos Operacionales por Segmentos	M\$	M\$
Cemento	(138.600.558)	(143.283.108)
Áridos	<u>(14.865.139)</u>	<u>(15.627.658)</u>
Sub total	(153.465.697)	(158.910.766)
Eliminaciones	<u>14.160.791</u>	<u>15.910.729</u>
Total	<u>(139.304.906)</u>	<u>(143.000.037)</u>
Margen Operacional por Segmento	M\$	M\$
Cemento	22.325.174	16.830.218
Áridos	<u>2.964.501</u>	<u>2.777.807</u>
Total	<u>25.289.675</u>	<u>19.608.025</u>

b. Resultados por Segmentos (continuación)

	30.09.2016 Acumulado período enero a septiembre M\$	31.12.2015 Acumulado período enero a diciembre M\$	30.09.2015 Acumulado período enero a septiembre M\$
Activos			
Cemento	299.435.178	305.566.225	312.171.024
Áridos	34.695.543	33.370.893	24.059.478
Ajustes de Consolidación	-	-	(6.368.269)
Total	334.130.721	338.937.118	329.862.233
Pasivos	M\$	M\$	M\$
Cemento	107.126.375	117.378.773	98.009.869
Áridos	4.593.070	5.415.445	18.459.333
Ajustes de Consolidación	-	-	(6.368.269)
Total	111.719.445	122.794.218	110.100.933

OTRA INFORMACIÓN DE SEGMENTOS

	30.09.2016		
	Cemento M\$	Áridos M\$	Total M\$
Adiciones a propiedades, planta y equipo	5.669.908	1.262.244	6.932.152
Adiciones a activo intangible	-	-	-
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	9.134.915	815.927	9.950.842
Amortización activo intangible	958.942	85.282	1.044.224
	31.12.2015		
	Cemento M\$	Áridos M\$	Total M\$
Adiciones a propiedades, planta y equipo	10.819.968	430.992	11.250.960
Adiciones a activo intangible	-	830.500	830.500
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	12.122.186	1.098.709	13.220.895
Amortización activo intangible	1.290.584	112.225	1.402.809
	30.09.2015		
	Cemento M\$	Áridos M\$	Total M\$
Adiciones a propiedades, planta y equipo	9.471.532	314.942	9.786.474
Adiciones a activo intangible	-	766.500	766.500
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	8.879.171	824.236	9.703.407
Amortización activo intangible	1.008.217	28.360	1.036.577

b. Resultados por Segmentos (continuación)

Ventas del Grupo	30.09.2016	31.12.2015	30.09.2015
- Miles de toneladas de Cemento vendido	1.080	1.490	1.100
Rentabilidad	30.09.2016	31.12.2015	30.09.2015
Rentabilidad del patrimonio	5,3%	3,0%	3,5%
Rentabilidad de activos	3,4%	2,0%	2,3%
Rendimiento de activos operacionales	7,3%	4,1%	4,8%
Utilidad por acción (pesos)	0,041	0,023	0,027
Retorno de dividendos	3,99%	1,36%	5,67%

c. Los principales componentes del Balance General al 30 de septiembre de 2016

	ACTIVOS			PASIVOS		
	30.09.2016	31.12.2015	Variación	30.09.2016	31.12.2015	Variación
	MM\$	MM\$	%	MM\$	MM\$	%
Corriente	89.355	88.795	0,63%	66.509	69.303	-4,03%
No corriente	244.775	250.142	-2,15%	45.210	53.491	-15,48%
Patrimonio	-	-	0,00%	222.411	216.143	2,90%
Total	334.130	338.937	-1,42%	334.130	338.937	-1,42%

d. Resumen de las principales partidas del Estado de Flujo de Efectivo Directo

	30.09.2016	31.12.2015	30.09.2015	Variación Sept 2016 Sept 2015
	M\$	M\$	M\$	M\$
Flujo originado por actividades de operación	32.258.218	33.127.850	21.758.672	10.499.546
Flujo originado por actividades de inversión	(6.685.704)	(9.713.136)	(10.357.070)	3.671.366
Flujo originado por actividades de financiamiento	(16.303.437)	(15.821.759)	(13.045.372)	(3.258.065)
Flujo neto total positivo (negativo) del período	9.269.077	7.592.955	(1.643.770)	10.912.847

e. Factores de Riesgos

Las actividades de Melón se encuentran expuestas a diversos riesgos, los cuales se han clasificado en dos tipos: Riesgos Operacionales y Riesgos Financieros.

a) Riesgos Operacionales

a.1 Riesgos Económicos

Parte de los riesgos operacionales se derivan de la naturaleza cíclica de la actividad económica nacional e internacional y el impacto de estos ciclos en la actividad de la construcción.

a.2 Riesgos de la Competencia

Se enfrenta un mercado cementero muy desafiante, con una activa competencia, debido a los bajos precios de importación desde Asia, para disminuir este riesgo el Grupo Melón busca innovar en nuevas tecnologías y productos, buscando mejoras en sus productos y servicios, así como también una mayor eficiencia en sus procesos.

a.3 Riesgos de fallas en equipos y mantención

La disponibilidad y confiabilidad de las plantas de la Sociedad es fundamental para brindar un buen servicio a nuestros clientes. Es por esto, que Melón realiza mantenimientos programados, preventivos y predictivos a sus equipos, acorde a las recomendaciones de sus proveedores.

De igual forma, la Sociedad cuenta con seguros que protegen potenciales fallas en los equipos.

a.4 Riesgos Regulatorios

La estabilidad regulatoria es fundamental para un sector cuyas inversiones se rentabilizan en el largo plazo.

La Sociedad tiene como prioridad fundamental el cumplimiento de las regulaciones legales, medio ambientales, laborales y las de libre competencia.

a.5 Precios de Materias Primas e Insumos

Los costos de producción están fuertemente relacionados por los precios de las principales materias primas e insumos, tales como, energía eléctrica, Clinker, combustibles tradicionales y alternativos, repuestos, etc.

b) Riesgos Financieros y de Mercado

Son aquellos derivados a la imposibilidad de realizar transacciones o al incumplimiento de las obligaciones procedentes de las actividades por falta de fondos, como también las variaciones de tasas de interés, tipos de cambio y de crédito.

c) Análisis de Riesgos

c.1 Tasas de interés

El Riesgo de Tasas de Interés afecta principalmente a los pasivos de la institución que contratan a tasas variables. Del total del financiamiento financiero, un 20% se encuentra a tasa variable. La duración de los pasivos es de 4,1 años.

c.2 Exposición cambiaria

Los riesgos de tipos de cambio corresponden, fundamentalmente, con las siguientes transacciones:

- Deudas contratadas por Melón denominadas en monedas diferentes al cual están indexados los flujos. Una variación de \$10 en la cotización del tipo de cambio CLP/USD, genera una variación de un 1,4% en los gastos financieros.
- Pagos a realizar por la compra de materias primas. Una variación de \$10 en el tipo de cambio CLP/USD, genera una variación de 1,7% de los costos de materia prima e insumos. Con el objetivo de mitigar este riesgo, Melón ejecuta coberturas del tipo de cambio para las compras de materias primas.

Además de lo anterior y dado que nuestro producto cemento es sustituto de importaciones, su precio está directamente correlacionado con las variaciones

del dólar. De este modo una gran parte de los ingresos se encuentran directamente correlacionados al dólar.

c.3 Riesgo de Crédito

Este riesgo se deriva del potencial incumplimiento en el pago de los bienes de alguno de los clientes de Melón, produciendo pérdidas económicas y financieras.

El riesgo de crédito al cual está expuesta la Compañía proviene principalmente de las cuentas por cobrar comerciales mantenidas con empresas constructoras y también con distribuidores mayoristas y minoristas de materiales de construcción. La compañía mantiene contratados seguros de crédito por el 90% de gran parte de las ventas consolidadas, minimizando de esta forma, el riesgo de crédito.

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar comerciales es administrado por el área de Crédito y Cobranza y es monitoreado por la Gerencia de Finanzas Corporativa.

La Compañía posee una extensa base de clientes que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por la Administración donde los límites de crédito son establecidos para todos los clientes con base a una calificación interna y su comportamiento de pago

c.4 Riesgos de Liquidez

Este riesgo viene motivado por las distintas necesidades de fondos para hacer frente a los compromisos de inversiones y gastos del negocio, vencimientos de deuda, etc. Los fondos necesarios para hacer frente a estas salidas de flujos de efectivo se obtienen de los propios recursos generados por las actividades de Melón y por la contratación de líneas de crédito, ambas fuentes aseguran a la Sociedad, contar con fondos suficientes para soportar las necesidades de un período.