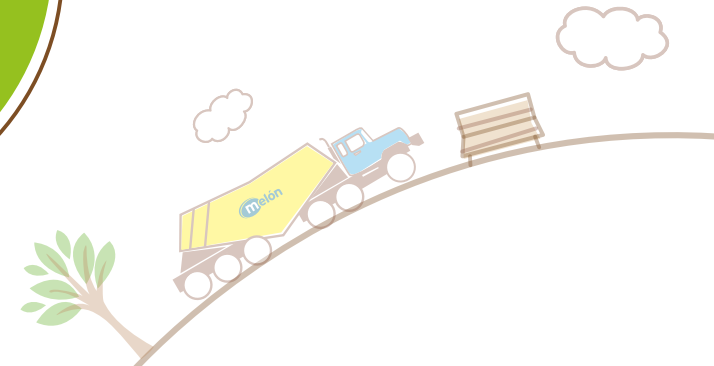
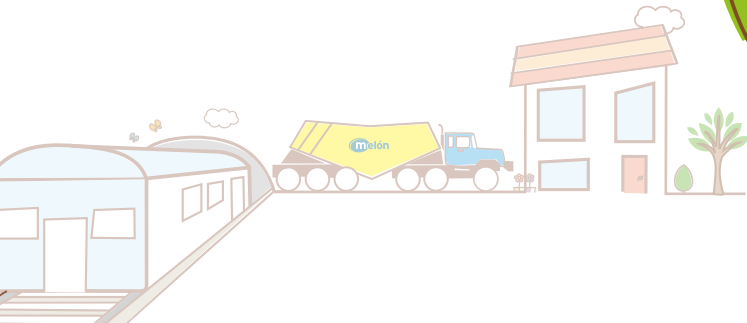


Memoria Anual

2013





Memoria Anual

2013



Los orígenes de nuestra empresa se remontan a los primeros años del siglo XX.

Fue en 1904 cuando un visionario – el ingeniero Carlos Barroilhet – asumió el desafío de fabricar cemento en Chile a partir de la caliza que se encontraba en la Hacienda “El Melón”, ubicada en La Calera, V Región.



Presentación

Somos una empresa líder en la industria del cemento y productos asociados, con más de 100 años de historia. A lo largo de este período, hemos apoyado el crecimiento del país, entregando lo mejor de nuestro trabajo para dar forma a grandes proyectos arquitectónicos, obras de infraestructura y proyectos especiales, siempre con una visión de largo plazo, buscando la satisfacción de nuestros clientes y la sustentabilidad del negocio.





Índice

6	Visión y Misión	40	Transacción de Acciones
7	Valores	41	Hechos Relevantes
8	En Memoria de Mario Brescia Cafferata	44	Balances Generales
9	Mensaje del Presidente	45	Informe de los Auditores Independientes
12	Comité Ejecutivo	46	Estados Consolidados de Situación Financiera Melón S.A.
14	Reseña Histórica	48	Estados Consolidados de Resultados Integrales
16	Hitos de Melón	51	Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
18	Cifras Ilustradas	53	Estado Consolidado de Flujos de Efectivo Directo
20	Actividades y Negocios	55	Notas a los Estados Financieros
21	Actividades y Negocios	122	Análisis Razonado
26	Gobierno Corporativo	126	Declaración de Responsabilidad
27	Directorio	128	Direcciones de Melón
32	Remuneraciones del Directorio		
33	Identificación de la Empresa		
34	Propiedad y Control		
34	Políticas de Inversión y Financiamiento		
35	Filiales y Coligadas		
39	Utilidad Distribuible		
40	Política de Dividendos		



Visión

Ser la marca de mayor reputación en la industria de materiales de construcción de la Región.

Misión

Construir en sociedad con nuestros clientes el liderazgo regional en la industria de materiales de construcción, cimentando en la calidad, innovación y sustentabilidad de nuestros productos, servicios y procesos y el entusiasmo y el compromiso de un equipo humano de excelencia.



Valores

Seguridad

Para Melón, el bienestar de sus colaboradores y contratistas es prioridad. Por eso, el cuidado, la protección y la formación vinculada al control de riesgos está presente en todas las acciones de la compañía.

Excelencia

Melón busca hacer las cosas siempre mejor, perfeccionar continuamente, estimular conductas ejemplares y desarrollar mejores estándares de calidad, innovación y eficiencia.

Integridad

Melón es una empresa honesta, solidaria y transparente, que respeta a las personas, instituciones y a la comunidad. Además, cree y valora la comunicación abierta y directa.

Compromiso

Los colaboradores de Melón toman los desafíos como propios, haciendo suyas las metas de la empresa, manteniendo altos estándares, valorando el cuidado del medio ambiente y de las comunidades, el propio cuidado personal y del patrimonio de la empresa.





El 16 de mayo de 2013 falleció Mario Brescia Cafferata, quien fuera Presidente de nuestro Directorio.

Don Mario fue un hombre comprometido con el trabajo, dispuesto siempre a aprender. Durante su larga trayectoria profesional fue un impulsor del desarrollo de las compañías del Grupo Brea y buscó que los lugares en donde operan sean mejores lugares para vivir. Igualmente fue un ejemplo de dedicación y compromiso para todos los directivos y colaboradores de las empresas de Brea.

Mensaje del Presidente

ESTIMADOS ACCIONISTAS,

A nombre del Directorio de Melón S.A. les presento la Memoria Anual de la empresa correspondiente al año 2013.

El año pasado, nuestra empresa y la industria en general se vio afectada por la desaceleración general de la economía chilena. Lo anterior se tradujo en menores volúmenes de despacho, comparados con el año 2012, tanto en el segmento de cemento, pero más notablemente en el de Hormigón. Este último negocio se vio especialmente afectado por la ralentización de proyectos mineros, energéticos y de infraestructura y, en general, por la desaceleración del sector inmobiliario.

Estas circunstancias afectaron nuestros resultados del primer trimestre de 2013, en particular, en términos de volúmenes y costos fijos.

En ese contexto, la compañía emprendió un cambio en su plan estratégico, orientándose a los mercados de mayor margen y reforzando su plan de excelencia operacional y control de costos implementado por Melón los últimos años. De este modo, la negativa tendencia inicial en los resultados pudo ser revertida, logrando finalizar el año con mejores resultados del año 2012.

En efecto, durante el 2013 se registró una utilidad de M\$ 9.794.803 millones, que se compara favorablemente con la obtenida el mismo período de 2012, que alcanzó a M\$3.786.321. En términos del resultado operacional, también se logró un resultado positivo, registrándose una utilidad operacional de M\$ 14.703.923, también más alta que los M\$ 5.267.863 obtenidos en 2012.



En materia de innovación, el 2013 se destacó por el lanzamiento de nuestro producto Termomuro, solución constructiva creada en conjunto con las empresas Peri y Convintec, la cual permite ahorrar un 15% de los costos de construcción, aumentar la velocidad del tiempo de construcción de obra gruesa, con grandes ventajas en materia de aislación térmica y eficiencia energética.



Cabe destacar que parte de este mayor resultado operacional de debió a un mayor valor de activos inmobiliarios por M\$ 6.840.548. Aún aislando este efecto, el resultado operacional continúa siendo positivo, con un incremento de M\$ 3.978.519 respecto de 2012.

Como se ha dicho, clave en la mejora de nuestros resultados han sido el estricto programa de control de costos operacionales, optimización de los costos de distribución y contención de los gastos de administración y ventas que ha implementado compañía. Por otra parte, cabe destacar que en el presente ejercicio mantuvo la condición de los años anteriores relativa a los altos costos variables y, particularmente, de la energía eléctrica y de los combustibles producto del complejo escenario energético que vive el país.

A lo anterior hay que sumar los bajos precios de importación y, consecuentemente, el incremento de los volúmenes importados de cemento que en 2013 ascendieron a 710.000 toneladas, esto es, un 15% más que en 2012. Lo anterior ha promovido una alta competencia en el sector, generando una disminución sistemática de los precios y una gran presión sobre los márgenes comerciales de todos los segmentos.

En materia de innovación, el 2013 se destacó por el lanzamiento de nuestro producto Termomuro, solución constructiva creada en conjunto con las empresas Peri y Convintec, la cual permite ahorrar un 15% de los costos de construcción, aumentar la velocidad del tiempo de construcción de obra gruesa, con grandes ventajas en materia de aislación térmica y eficiencia energética.

La calidad y novedad de este producto lo hizo acreedor del premio Avonni a la innovación en la categoría "Ciudad Nueva", de entre 248 postulantes. Este reconocimiento nos llena de orgullo y, a nuestro juicio, no hace sino ratificar el liderazgo de Melón en materia de innovación y su compromiso con la sustentabilidad.

También en materia de sustentabilidad merece destacarse el premio recibido por nuestra compañía de parte de la Asociación de Empresas de la V Región en la categoría "Mejoramiento al Medio Ambiente". Este premio se otorgó por nuestro proyecto para el uso de las cenizas provenientes de centrales termoeléctricas como materia prima en la fabricación de cemento, el que viene ejecutando Melón hace varios años pero que se consolidó con la entrada en operaciones de la Planta Ventanas el año 2011. Este proyecto ha permitido disminuir de manera significativa los procesos logísticos de traslados de materias primas, con el consiguiente impacto en huella de carbono, y por otro, ha permitido reducir los volúmenes de cenizas enviadas a botaderos y su acopio. Sólo a modo de referencia, durante el año 2012 se eliminaron 35.197 toneladas de ceniza en las plantas de Melón de Ventanas y La Calera.

Asimismo, durante el año 2013 continuamos trabajando en la implementación del Modelo de Gestión Malcolm Baldrige, proceso iniciado hace ya tres años y que mira a transformar nuestra compañía en una empresa de clase mundial.

En materia de seguridad, adoptamos un plan corporativo de seguridad que comenzó con el relanzamiento y actualización de los estándares de seguridad y de las cinco herramientas claves para asegurar una buena gestión en esta materia: Programa de

Liderazgo Visible en Seguridad (LVS), Cuasi-incidentes; Capacitación, Preparación del Trabajo (AST) y Charlas Semanales. Si bien durante este ejercicio no alcanzamos las metas propuestas, estamos confiados en que el plan de seguridad lanzado el año pasado nos permitirá progresivamente ir mejorando nuestros indicadores y lograr las metas que nos hemos planteado.

A nombre del directorio de Melón, quiero reconocer a todos y cada uno de los colaboradores, un equipo humano de excelencia, comprometido y sin duda nuestro principal activo. Y también de manera extensiva, a todos nuestros proveedores y contratistas, con quienes en conjunto hemos hecho de Melón una empresa líder en la industria.

Alex Fort Brescia
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

Comité Ejecutivo



Jorge Eugén Ulloa
Gerente General Corporativo
Ingeniero Civil Industrial – MBA
Rut: 6.886.987-0



Carlos Calvimontes Candia
**Gerente de Planificación
Estratégica Corporativa**
Ingeniero Civil Químico – MBA
Rut: 22.008.372-1



Antonio Lira Belmar
Gerente de Logística Corporativo
Ingeniero Civil Industrial –
Magíster en Gestión
Rut: 13.191.511-K



Eduardo Mandiola Ríos
Gerente de Personas Corporativo
Contador Auditor – MBA
Rut: 10.689.736-0





Iván Marinado Felipos
Gerente de Operaciones Corporativo
 Ingeniero Civil Químico
 Rut: 12.181.294-0



Patricio Merello Hitschfeld
Gerente Comercial Corporativo
 Ingeniero Civil Industrial
 Rut: 10.653.986-3



José Luis Orbegoso Moncloa
Gerente de Finanzas Corporativo
 Bachiller en Administración de
 Empresas – Magíster en Finanzas
 Rut: 23.310.698-4



María de Lourdes Velásquez Arratia
Gerente de Asuntos Legales y Corporativos
 Abogada
 Rut: 8.902.197-9

Dotación de Melón

DOTACIÓN MELÓN S.A.	Dic-12		Dic-13	
	Matriz	Consolidado	Matriz	Consolidado
Gerentes y Principales Ejecutivos	21	36	16	31
Profesionales y Técnicos	167	583	139	571
Trabajadores	63	775	17	609
TOTALES	251	1.394	172	1.211

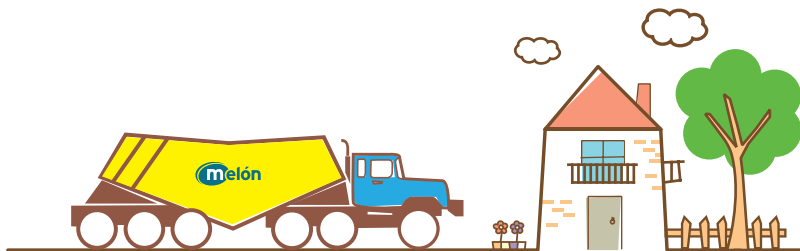
Reseña Histórica

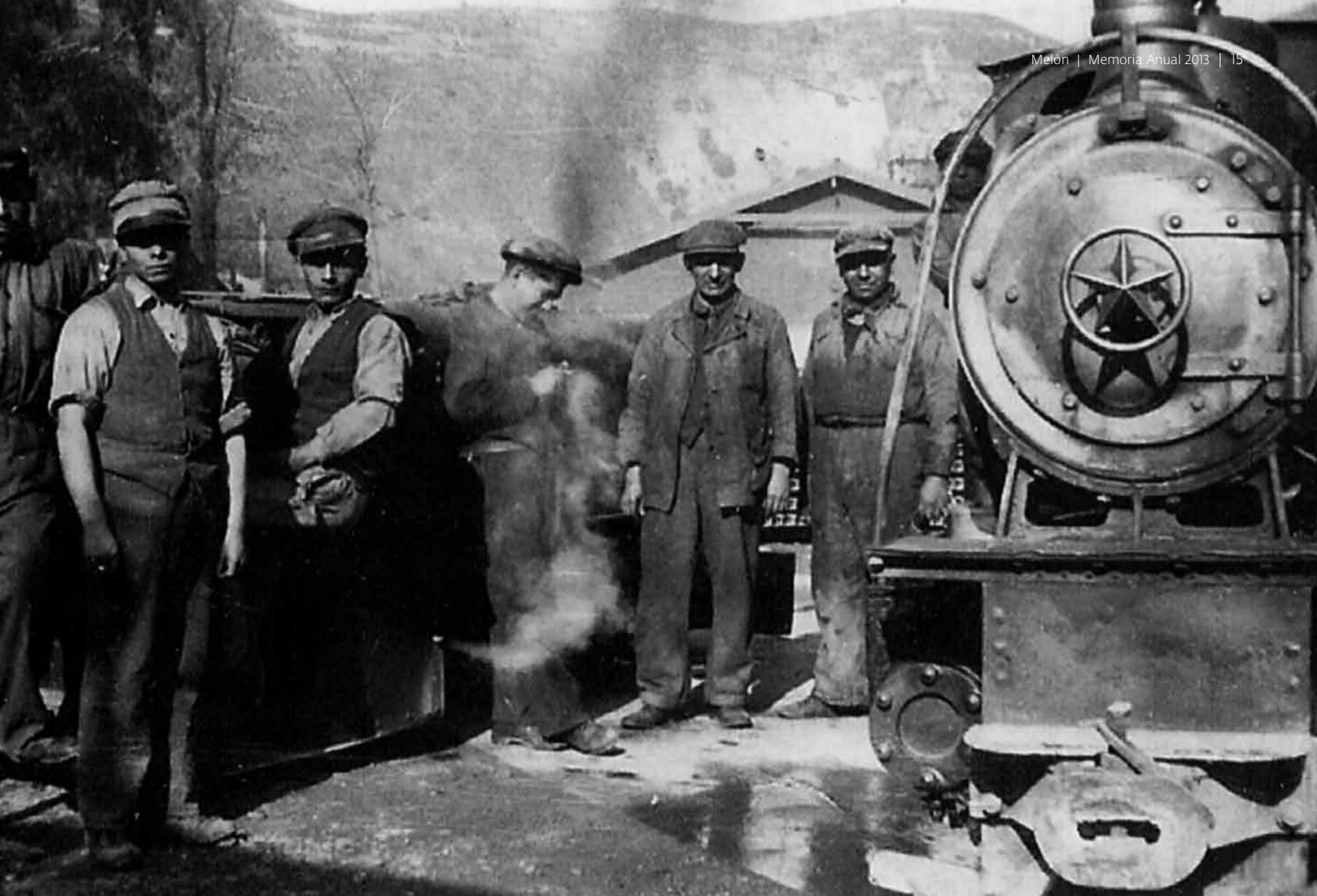
Melón S.A., es una sociedad anónima abierta continuadora legal de la sociedad del mismo nombre, y cuyo origen se remonta a 1906, cuando la sociedad “Fábrica de Cemento Melón” fue legalmente constituida por escritura pública de fecha 12 de mayo de 1906, otorgada ante el Notario de Valparaíso don Julio Rivera Blin, que con el tiempo se transformaría en “Empresas Industriales El Melón S.A.”, la que al ser dividida mediante escritura pública de fecha 29 de diciembre de 1969, otorgada ante el Notario de Santiago don Sergio Rodríguez G., dio origen a “Fábrica de Cementos Melón S.A.”.

El extracto de los estatutos sociales se inscribió a fojas 1028 N° 498 del Registro de Comercio del Conservador de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 1970 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 3 de agosto de 1970.

Entre 1971 y 1979 pasó a ser controlada por CORFO, entidad que en ese último año vendió sus acciones a la sociedad Cementos Overseas Holdings Ltd., vinculada a la compañía británica Blue Circle Industries PLC. En 1982 fue modificada la razón social y cambió su nombre a “Cemento Melón S.A.” y en 1997 adoptó la razón social “Empresas Melón S.A.”. En julio del año 2001, la sociedad francesa Lafarge S.A., compró Blue Circle Industries PLC, con lo que se convirtió en la controladora de la sociedad chilena. Durante el año 2007 se adoptó la razón social “Lafarge Chile S.A.”. Finalmente, en agosto del 2009, Brecap grupo empresarial de capitales peruanos con operaciones en Sudamérica, adquirió los activos que Lafarge poseía en Chile, de esta manera tomó el control de la sociedad cambiando la razón social a “Melón S.A.”

Las actividades de la empresa –que dicen relación con la producción y comercialización de cemento– se iniciaron el 20 de diciembre de 1908, fecha en que desde la Planta Industrial de La Calera fue despachada la primera bolsa de cemento Portland del país y de Sudamérica. La fabricación de los cementos se realiza de acuerdo a estrictos controles de calidad y son comercializados bajo la marca registrada “Melón”.





Hitos Melón

1908

1a
Fábrica de
cemento
Portland

1998

- ▼ Inicio Coprocesamiento
- ⓘ Primera Política Ambiental Melón
- ⬇️ Monitoreo Calidad del aire La Calera

1999

- ⓘ Certificación ISO 14001

2000

- ⬇️ Recirculación 100% aguas industriales La Calera

2002

- ⬆️ Uso Cenizas Gener

2003

- ⬆️ Medición de gases y polvo continua en Chimeneas
- ▼ Uso Neumáticos en Coprocesamiento
- ⓘ 1er Concurso de Murales Melón-La Calera

2004

- ⬆️ Vivero especies nativas para cierres mineros

2005

- ▼ Coprocesamiento Residuos Peligrosos
- ⬆️ Estimación CO2 (Kioto)

2007

- ⬆️ Implementación 100% planes de cierre mineros actuales y pasadas
- ⬆️ Inicio Planta Cemento Puerto Montt (baja CO2 Transporte)
- ⬆️ WWF certifica Bosques Melón (20 mil Hectáreas de Bosque Nativo)

2008

- Uso Escoria

2009

- 1er Festival de Teatro Melón-La Calera
- Presentación Guías Coprocesamiento
- Conversión a Gas Natural de Horno Morteros

2010

- Premio John T. Ryan a la excelencia en Seguridad Minera por Mina navío

2011

- 1er Molino Vertical Planta Cemento Ventanas 30% menos huella de carbono
- 1er Programa de Acción en Prevención-La Calera
- Cierre exitoso Mina Navío

2012

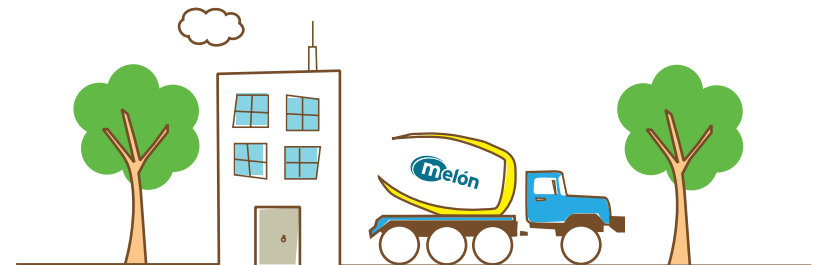
- Coprocesamiento Pentaclorofenol

2013

- Premio Avonni: Primer lugar categoría Ciudad Nueva con producto Termomuro
- Premio Asiva por Ecología Industrial
- Monitoreo 2.5 en La Calera

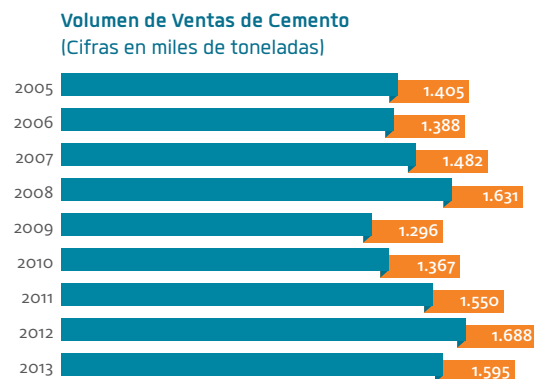
SIMBOLOGÍA

- | | |
|---|---|
|  |  |
| Valorización de residuos | Comunidades |
|  |  |
| Agua | Biodiversidad |
|  |  |
| Calidad de vida | Aire |



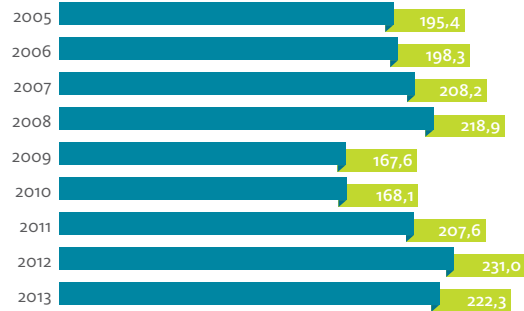
Cifras Ilustradas

Conceptos	Unidad	2013	2012	Variaciones
Liquidez corriente	veces	1.0	1.1	
Razón ácida	veces	0.8	0.9	
Razón de deuda total	%	44.5	50.2	
Proporción deuda corriente	%	59.6	59.5	
Proporción deuda no corriente	%	40.4	40.5	
Total de activos	MM\$	398.713	410.412	
Inversiones en Activos Fijos	MM\$	10.192	15.753	
Enajenaciones	MM\$	3.475	532	
Ventas consolidadas	MM\$	203.734	216.532	(5.9%)
Costo de ventas	MM\$	(189.167)	(204.639)	(7.6%)
Gastos de Adm. y Ventas	MM\$	(18.421)	(21.110)	(12.7%)
Otros Ingresos	MM\$	18.558	14.484	28.1%
Resultado Operacional	MM\$	14.704	5.268	179.1%
Resultado No Operacional	MM\$	(2.740)	(3.965)	(30.9%)
Ingresos Financieros	MM\$	686	556	
Utilidad Neta	MM\$	9.795	3.786	158.7%
Utilidad por acción	\$/acción	0.0344	0.0136	158.7%
Flujo por actividades de la Operación	MM\$	29.094	4.988	436.8%
Dividendo pagado por Acción	\$/acción	0.0179	0.0072	



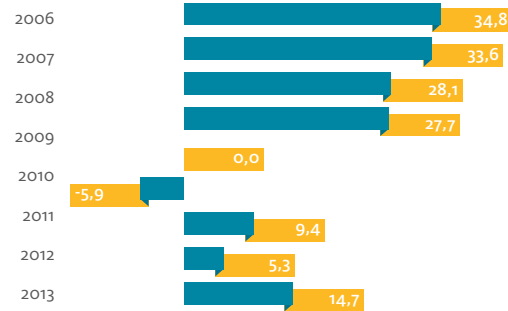
Ventas Consolidadas

(Cifras en miles de millones de pesos)



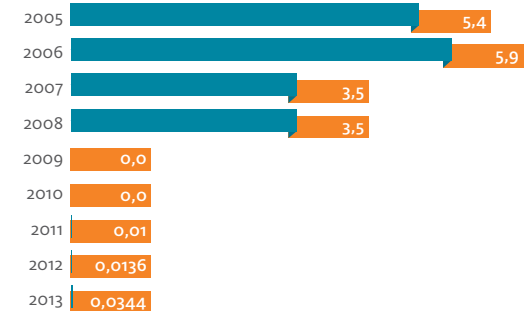
Resultados de Explotación

(Cifras en miles de millones de pesos)



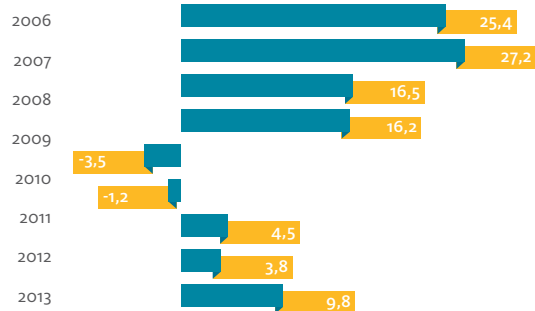
Resultado por Acción

(Cifras en \$/acción)



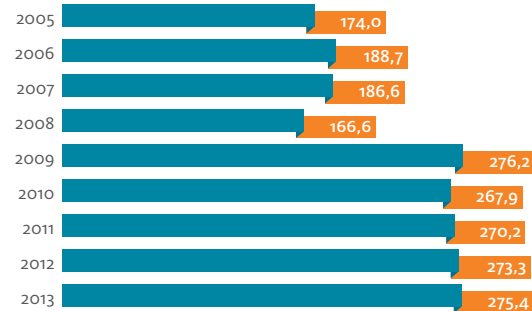
Utilidad del Ejercicio

(Cifras en miles de millones de pesos)



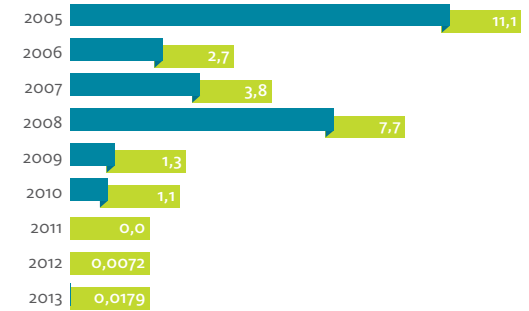
Evolución de Patrimonio

(Cifras en miles de millones de pesos)

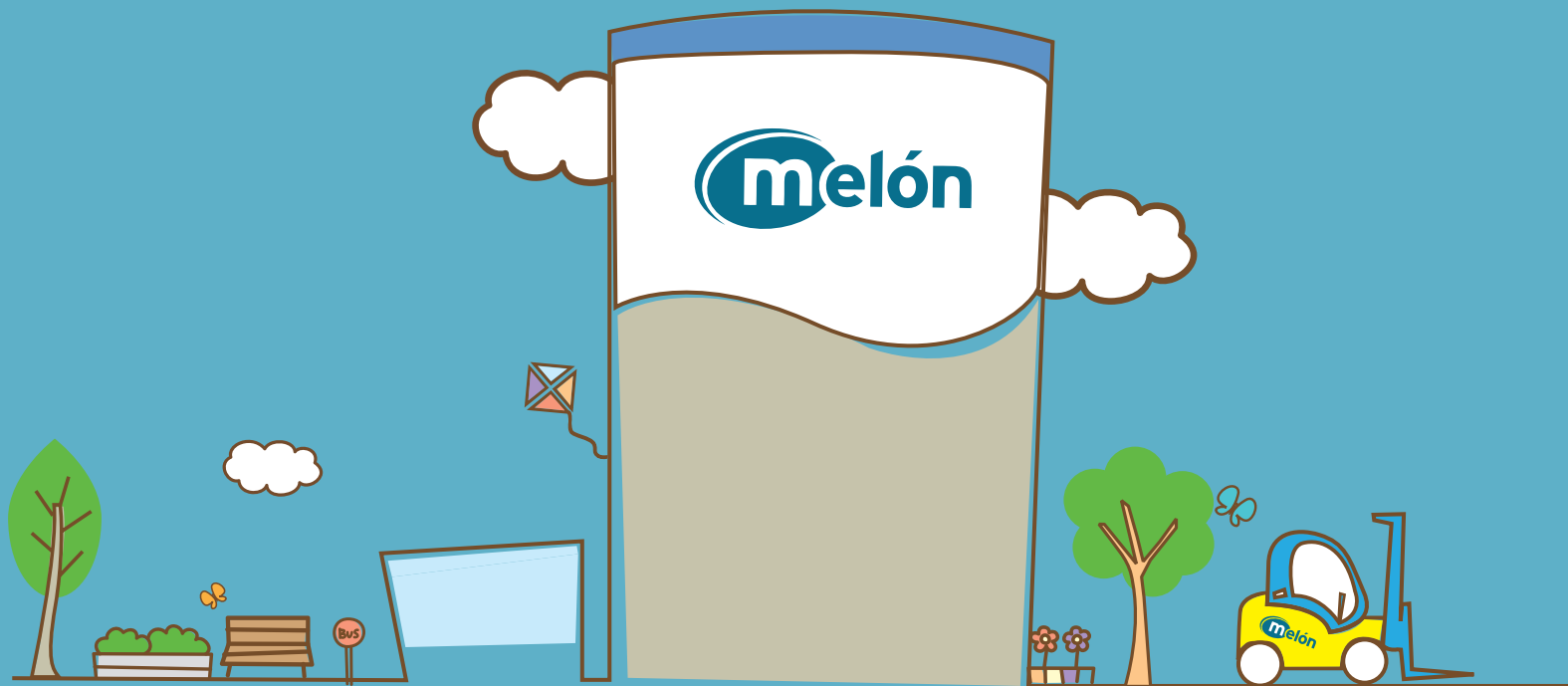


Dividendo Pagado por Acción

(Cifras en \$/acción)



01 Actividades y Negocios



Actividades y Negocios

Melón S.A. es una empresa proveedora de soluciones para la construcción, que tiene como objetivo apoyar a sus clientes en la misión de generar valor en sus propios negocios. Durante más de 100 años, ha contribuido al desarrollo del país como líder en su rubro, manteniendo su compromiso con la seguridad, bienestar y desarrollo de sus colaboradores; la constante innovación y orientación al servicio de los clientes; el cuidado del medioambiente y de las comunidades donde está inserta, y la eficiente gestión de costos.

En forma directa o a través de sus empresas filiales, Melón S.A. produce, comercializa y provee cemento, hormigón premezclado, morteros predosificados y áridos a empresas distribuidoras de materiales de construcción, a constructoras ligadas a los sectores inmobiliario, de infraestructura, obras civiles y de minería, y a empresas de prefabricados de hormigón a lo largo de todo el país.

Durante 2013, Melón despachó 1,60 millones de toneladas de cemento, cifra inferior a las 1,69 millones del año anterior, debido a una leve contracción del mercado doméstico, de 4,72 a 4,67 millones de toneladas según el Instituto Chileno del Cemento y del Hormigón, y a un crecimiento de las importaciones de alrededor de 15% respecto a 2012.

MELÓN CEMENTOS:

Durante el año 2013 se rompió la tendencia de años anteriores, con una importante mejora de los costos variables de producción. Esto se explica por una mejora en los costos eléctricos a pesar del complejo escenario energético a nivel nacional. Además, los proyectos ejecutados en años anteriores, junto al potenciamiento y consolidación de los planes de excelencia operacional, permiten a Melón alcanzar durante el año 2013 el total de 1,6 millones de toneladas de producción, logrando plantas más eficientes y reafirmando el liderazgo en la industria.

Lo anterior, en un escenario de la industria que después de 3 años presentó una notoria desaceleración, llegando a un -1% de acuerdo a los datos entregados por el ICH. A pesar de esto, Melón ha logrado mantener una posición importante dentro de la industria.

MELÓN HORMIGONES:

Según el Instituto del Cemento y del Hormigón en Chile, durante el año 2013 el mercado del hormigón premezclado tuvo un decrecimiento de -4% respecto de las cifras registradas en el año 2012, con ventas a nivel nacional de 9,8 millones de m³. La unidad de negocio mantuvo su liderazgo en la industria del hormigón premezclado del país.

Actividades y Negocios

Por más de una década el equipo de Melón Hormigones ha puesto énfasis en la innovación y desarrollo constante de soluciones constructivas y productos para sus clientes. La innovación de sus productos se ha visto reforzada con el lanzamiento y potenciamiento de nuestros productos Viamix, Continua y Termomuro. En particular, este último lanzado en la ExpoHormigón 2013, obtuvo el premio Avonni en la categoría Ciudad Nueva.

MELÓN ÁRIDOS:

Melón Áridos, presente en las regiones Metropolitana, de Valparaíso y del Libertador Bernardo O'Higgins, alcanzó durante el año 2013 un volumen de producción de 2,5 millones de m³, posicionándose como uno de los líderes en el mercado de áridos en Chile.

Melón Áridos posee 4 plantas de procesamiento de Áridos entre las cuales se destaca Pozo San Bernardo ubicado en la Región Metropolitana con la capacidad de producir 1,7 millones de m³.

MELÓN MORTEROS:

Melón Morteros mantuvo en 2013 su liderazgo en la industria de los morteros pre-dosificados a nivel nacional, a través de su línea de productos Presec, vendidos en los canales retail, constructoras directas, proyectos mineros y de obras públicas.

En el primer trimestre se materializó la instalación y puesta en servicio de una nueva envasadora de sacos de marca Ventomatic, hecho que permitió aumentar la capacidad y eficiencia en el proceso de ensacado.

Durante 2013 y continuando con el sistemático trabajo de capacitaciones a nivel nacional, se instruyó sobre el uso de morteros pre-dosificado, específicamente de productos Presec, permitiendo alcanzar una cifra de 3.000 personas capacitadas en tiendas de nuestros distribuidores en locales de Arica a Punta Arenas.

A lo largo de estos años, Melón Morteros ha impulsado la oferta de productos agregando un alto valor al segmento de minería y obras civiles. Esto se ve reflejado en el aumento de productividad, en la calidad pareja y en una entrega logística óptima para sus clientes. Lo anterior se sustenta en obras tales como Mina Florida de Yamana Gold, Pascua Lama y el Embalse Huechún, Central Higuera, Central El Paso, entre otras.

Además, fieles a los valores de la compañía, Melón Morteros ejecutó en un 97% lo que se propuso para 2013 respecto del plan de Seguridad y Salud Ocupacional. Esto tuvo como finalidad resguardar la seguridad y salud de todos sus colaboradores y la comunidad de San Bernardo.

CONTRATOS SUSCRITOS CON PROVEEDORES:

Para el desarrollo de las diferentes actividades efectuadas por Melón S.A y sus filiales, están vigentes 1300 contratos con distintos proveedores. Éstos tienen un rol fundamental en el funcionamiento de las operaciones de la compañía.

Algunos contratos relevantes que se suscribieron en el año figuran el firmado con Entel por los servicios de telecomunicaciones a nivel nacional, con Cementia por el suministro de clinker importado, con Minera Lo Valdés por el suministro de Yeso para las plantas Calera y Ventanas, con AES Gener por el suministro de Ceniza, con Cemex México por el suministro de cemento y clinker, con CGE Distribución por el servicio de suministro de electricidad, entre otros.

SEGUROS:

Para la cobertura de sus riesgos, Melón S.A. ha renovado sus distintas pólizas siendo las principales la de Todo Riesgo de Bienes Físicos y Responsabilidad Civil.

PRINCIPALES PROPIEDADES:

Las principales plantas productivas Melón, que corresponden a las plantas de cemento, se encuentran en las regiones de Valparaíso y de Los Lagos. Las instalaciones de mayor envergadura y capacidad de producción están en La Calera –Ignacio Carrera Pinto 32, La Calera– y en Ventanas –Ruta F30E Km. 56.397 sector Ventanas, Puchuncaví– a pocos metros del puerto del mismo nombre. Además, en la Ruta 5 Sur, que une Puerto Montt con Calbuco, en el sector de Trapén se encuentra en operaciones una Planta de Molienda.

Por otro lado, la Sociedad Inmobiliaria San Patricio posee un terreno de 400 hectáreas de extensión, al poniente del aeropuerto de Santiago. Esta propiedad está compuesta por varios lotes de menor tamaño. También, en la comuna de San Bernardo es propietaria de los lotes Las Hijuelas N°3 y 4, pertenecientes al ex fundo Cuatro Álamos, y de una parcela del ex fundo Miraflores.

EQUIPOS:

Melón S.A. cuenta con los siguientes equipos en la Planta industrial de La Calera: Horno de calcinación N°9; molinos de cemento N°16, N°21 y N°22; secador de puzolana; plantas envasadoras N°1 y N°2; molinos de crudo N°18 y N°19 y molino de carbón N°17.

En la Planta de Molienda de Ventanas se encuentra el molino vertical de cemento marca Loesche. En la Planta de Molienda de Puerto Montt, el molino de cemento de marca HCRMI y su respectiva planta envasadora. Además, posee domos de acopio de clinker ubicados en el Puerto de Calbuco, Región de Los Lagos y en el Puerto de Ventanas, Región de Valparaíso.

Finalmente, Melón dispone de una serie de centros de distribución de cemento a lo largo del país, entre ellos Súper Centro, ubicado en Santiago, en la comuna de Quinta Normal.

Actividades y Negocios

MARCAS:

Melón cuenta con diversos productos a la vanguardia de la industria, cuyos procesos se realizan bajo altos estándares de calidad.

Su comercialización se apoya en marcas y frases previamente registradas y protegidas según las normas legales vigentes. Entre las marcas incluidas destacan:

Melón Cementos:

- Melón Especial
- Melón Plus
- Melón Extra
- Melón Alta Resistencia
- Melón Súper

Melón Hormigones:

- Termomuro
- Viamix
- Continua
- Artépolis (Línea Arquitectónica)
- Hormigón Fluidia Autocompactante
- Durenza: Hormigón para la agroindustria
- Fast Track
- RDC
- Línea Pegamix, entre otros

Melón Morteros:

- Fastcrete (Hormigón predosificado fragüado rápido)
- Homecrete (Hormigón predosificado fragüado normal)
- Presec
- Presec Estuco OSB, entre otros

ACTIVIDADES FINANCIERAS:

En Melón S.A. las inversiones financieras se efectúan en forma centralizada y se materializan a través de instrumentos de bajo riesgo, como depósitos a plazo en moneda local y extranjera. Adicionalmente, la sociedad mantiene contratos de cobertura de moneda extranjera con instituciones financieras, de modo de cubrir su riesgo de exposición frente a las variaciones que pudieran experimentar dichas monedas.

FACTORES DE RIESGO:

En general, las condiciones o factores de riesgo para la actividad de la Sociedad guardan relación con el desarrollo de la economía nacional e internacional, la naturaleza cíclica de la actividad de la construcción y las variaciones del tipo de cambio del dólar norteamericano y otras monedas extranjeras. Esto último, debido a que parte de nuestros activos fijos y algunos de nuestros insumos, al ser adquiridos en el extranjero, están indexados en esa moneda.



02 Gobierno Corporativo



La Seguridad es y ha sido siempre uno de los pilares fundamentales de nuestra compañía.

Directorio

Melón S.A., es administrada por un Directorio de diez miembros titulares. La Junta Ordinaria de Accionistas del 17 de abril de 2013, renovó el Directorio para el período 2013-2016.

Sin embargo, y debido al sensible fallecimiento del Sr. Mario Brescia Cafferata, quien se desempeñaba como Presidente de la Sociedad, durante el mes de mayo del año 2013, ha quedado vacante el cargo de Director que detentaba en Melón S.A.

Alex Fort Brescia, es miembro del Directorio y del Comité de Dirección de Breca, importante conglomerado empresarial peruano. Presidente del Directorio del BBVA Continental, el segundo banco más grande del Perú; Presidente del Directorio de Rimac Seguros, la principal compañía de seguros del Perú; Presidente del Directorio de Melón, empresa líder en materiales de construcción en Chile; Vicepresidente de Minsur, de las empresas inmobiliarias del Grupo y de CPPQ. Es miembro del Directorio de TASA, INTURSA, Agrícola Hoja Redonda, Minera Raura y EXSA así como de otras empresas de Breca en diversos sectores con operaciones principalmente en Perú, Brasil y Chile. Es miembro del Directorio de ICP Backus y Johnston y de Inversiones Centenario, empresas que no forman parte de Breca. Miembro de las siguientes asociaciones sin fines de lucro:



Alex Fort Brescia
Presidente del Directorio

En el Perú es miembro del Directorio de Endeavor Perú, de la Sociedad de Comercio Exterior del Perú (COMEXPERU), del Consejo Directivo de Aporta, asociación de responsabilidad social creada por las empresas de Breca, y miembro del Patronato de las Artes de la Asociación Museo de Arte de Lima. En el extranjero es miembro de G-50, agrupación de empresarios líderes de América Latina (Washington D.C.); miembro del Chairman's International Advisory Board de Council of the Americas/Americas Society (Nueva York); miembro del Consejo Asesor del Centro de Estudios Públicos, CEP (Santiago de Chile); miembro del Consejo de Empresarios de América Latina, CEAL (Panamá); y miembro del Patronato Internacional de la Fundación de Amigos del Museo del Prado (Madrid). MBA, Columbia University (USA). B.A. in Economics, Williams College (USA).

Directorio



Mario Brescia Moreyra
Vicepresidente

Mario Brescia Moreyra, es miembro del Directorio y del Comité de Dirección de Breca, importante conglomerado empresarial peruano, fundado y desarrollado por la familia Brescia Cafferata. Es Presidente del Directorio de TASA, la principal empresa productora de harina y aceite de pescado del mundo; Presidente del Directorio de EXSA, Centria y Agrícola Hoja Redonda, empresa dedicada al cultivo y exportación de frutas principalmente a Norte América y Europa. Es Vicepresidente de Melón (Chile) e INTURSA. Es Vicepresidente de la IFFO (*Internacional Fishmeal and FishOilOrganization*). Es miembro del Directorio de Rimac Seguros, de las empresas inmobiliarias del Grupo, del BBVA Continental, Minsur, Minera Raura y CPPQ, así como de otras empresas de Breca en diversos sectores con operaciones principalmente en Perú, Brasil y Chile. Es miembro del Directorio de la Sociedad Nacional de Pesquería en el Perú. Es Vicepresidente del Consejo Directivo de Aporta, asociación sin fines de lucro, creada por las empresas de Breca para la promoción de programas de desarrollo sostenible. Administrador de Empresas, graduado en la Universidad Ricardo Palma (Lima, Perú).



Bernardo Fort Brescia
Director

Bernardo Fort Brescia, es socio fundador de Arquitectonica (1977), uno de los más destacados estudios internacionales de arquitectura y urbanismo con sede en Miami (Florida). La firma cuenta con más de 700 arquitectos que operan en diez oficinas situadas en América del Norte, América del Sur, Europa, Medio Oriente y Asia. Arquitectonica es considerada una de las 20 firmas de arquitectura más grandes a nivel mundial y habiendo realizado proyectos en 54 países. Ha diseñado la mayoría de los proyectos inmobiliarios de Breca incluyendo oficinas, centros comerciales y hoteles. Sus diseños han merecido reconocimientos internacionales y ha sido objeto de publicaciones en múltiples revistas especializadas y en libros dedicados a su obra. Es miembro del Directorio de Melón, Rimac e INTURSA. Ha sido profesor de Harvard University, University of Miami y Universidad de Ámsterdam (Holanda). Es Fellow del American Institute of Architects y ha sido premiado con la Medalla de Plata por dicha institución. Master in Architecture, Harvard University(USA), B.A. in Architecture and Urban Planning, Princeton University (USA).



Fortunato Brescia Moreyra
Director

Fortunato Brescia Moreyra, es Vicepresidente y miembro del Comité de Dirección de Breca, importante conglomerado empresarial peruano, fundado y desarrollado por la familia Brescia Cafferata. Es Presidente del Directorio de Minsur, una de las principales empresas mineras de estaño en el mundo; Presidente de Marcobre y de Minera Raura, empresa polimetálica que extrae y procesa zinc, plomo y cobre. Es Vicepresidente de Agrícola Hoja Redonda, EXSA y TASA. Es miembro del Directorio de las empresas inmobiliarias del Grupo, de Rimac Seguros, INTURSA, BBVA Continental, CPPQ y Melón (Chile), así como de otras empresas de Breca en diversos sectores con operaciones principalmente en Perú, Brasil y Chile. Es Presidente del Consejo Directivo de Aporta, asociación sin fines de lucro, creada por las empresas de Breca para la promoción de programas de desarrollo sostenible. *B.Sc., MiningEngineering, Colorado School of Mines (USA).*



Pedro Brescia Moreyra
Director

Pedro Brescia Moreyra, es miembro del Directorio y del Comité de Dirección de Breca, importante conglomerado empresarial peruano fundado y desarrollado por la familia Brescia Cafferata. Presidente del Directorio de CPPQ, empresa peruana productora y distribuidora de pinturas, barnices, emulsiones, adhesivos, productos químicos para el hogar, pegamentos y plásticos; Presidente del Directorio de las empresas inmobiliarias del Grupo y de INTURSA, empresa propietaria de la cadena de Hoteles Libertador en el Perú, propietaria y operadora en el Perú de los hoteles *Westin* y *LuxuryCollection* en convenio con la cadena internacional *Starwood*. Es Vicepresidente de Rimac Seguros y del BBVA Continental. Es miembro del Directorio de Minsur, TASA, EXSA, Minera Raura y Melón (Chile), así como de otras empresas de Breca en diversos sectores con operaciones principalmente en Perú, Brasil y Chile. Es miembro del Consejo Directivo de Aporta, asociación sin fines de lucro, creada por las empresas de Breca para la promoción de programas de desarrollo sostenible. *B.A. in Economics, with a minor in Business Administration, Boston University (USA).*

Directorio



Jaime Araoz Medanic
Director

Licenciado en Administración de Empresas de la Universidad de Lima y MBA de Kellogg Graduate School of Management. Trabajó en una de las empresas comercializadora de minerales más importantes del Perú, Consorcio Minero S.A. (ahora Trafigura PLC), e Investa (Corredor de Bolsa y Banca de Inversión en ese momento). Después de su maestría, trabajó en la sede de Enron en varias posiciones en Houston, EE.UU., hasta marzo de 2003. Desde 2003 forma parte de Breca, inició como Gerente de Administración en Administración de Empresas S.A., y luego como Gerente de Estrategia Corporativa y Negocios. Desde el año 2010, ocupa el cargo de Gerente General de Estratégica SAC - Centro Corporativo de Breca. Actualmente, es director de Rimac Internacional y director suplente del BBVA Continental.



Jorge Carey Tagle
Director

Abogado de la Universidad Católica. Máster en Derecho Comparado de la New York University School of Law. Socio Principal del estudio de abogados Carey y Cía. Presidente de Masisa S.A., de Moneda Chile Fund y de Marbella Chile S.A. Vicepresidente de Enaex S.A., de AFP Provida y de Minera Quebrada Blanca. Director del Instituto Libertad, de la Corporación Patrimonio Cultural y del Centro de Estudios Internacionales de la UC.



Patricio de Solminihac Tampier
Director

Ingeniero Civil de Industrias de la Pontificia Universidad Católica de Chile y MBA de la Universidad de Chicago. Subgerente General de SQM S.A., empresa en la que se desempeña desde 1998. También es miembro del directorio de Soquimich Comercial S.A. y del Hogar de Cristo.



Juan Claro González
Director

Empresario y director de empresas. Presidente de Coca-Cola Andina, Energía Andina, Energía Coyanco y Energía Llaima. Director de Entel, Antofagasta Minerals, Antofagasta plc, Agrosuper y Pesquera Friosur. Tiene estudios de ingeniería civil y en el programa de magíster en Física de la Universidad Católica de Chile. Entre los años 2001 y 2005 presidió la Sofopa y la CPC. Actualmente es Consejero del Centro de Estudios Públicos y el Centro de Estudios Científicos de Valdivia.

COMITÉ DE DIRECTORES:

Melón S.A., no está obligada a designar Comité de Directores.

REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO:

Las remuneraciones acordadas para algunos miembros del Directorio son las siguientes:

Dieta del Directorio	Dieta 2013			Dieta 2012		
	Directorio M\$	Comité M\$	Otros M\$	Directorio M\$	Comité M\$	Otros M\$
Miembros						
Alex Fort Brescia	-	-	-	-	-	-
Fortunato Brescia Moreyra	-	-	-	-	-	-
Mario Brescia Moreyra	-	-	-	-	-	-
Pedro Brescia Moreyra	-	-	-	-	-	-
Bernardo Fort Brescia	-	-	-	-	-	-
Jaime Araoz Medanic	-	-	-	-	-	-
Jorge Carey Tagle	30.000	-	-	30.000	-	-
Patricio de Solminihac Tampier	30.000	-	-	30.000	-	-
Juan Claro González	30.000	-	-	30.000	-	-

REMUNERACIONES GERENTES Y PRINCIPALES EJECUTIVOS:

Para el conjunto de Melón S.A. y filiales, la remuneración total alcanzó la suma de M\$3.280.723, al completar el cuarto trimestre del año 2013. Esta cifra considera la suma de M\$2.691.071 por remuneraciones fijas y M\$589.652 por remuneraciones variables, este último monto provisionado para el 2013 por efectos del bono de gestión anual que se entrega en abril de 2014.

Las cifras señaladas comprenden los totales pagados y provisionados para todos los ejecutivos, por lo que incluyen los valores de aquellos que dejaron la compañía durante el período.

No existen compensaciones ni opciones de compra de acciones de Melón S.A. para los Directores y Gerentes. El plan de incentivo para estos ejecutivos se traduce en un bono de gestión, que está asociado a indicadores del negocio, tales como resultado operacional, seguridad y al desempeño personal.

INDEMNIZACIÓN POR AÑOS DE SERVICIO:

Para el conjunto de Gerentes y Principales ejecutivos de Melón S.A. y filiales, la suma pagada por concepto de indemnizaciones asciende a la suma de M\$484.037 al completar el cuarto trimestre del año 2013.

IDENTIFICACIÓN DE LA EMPRESA:

Nombre:	Melón S.A.
Domicilio Legal:	Avenida Vitacura 2.939, Piso 12, Las Condes, Santiago
Teléfono:	(56-2) 2 280 0000
Fax:	(56-2) 2 280 0412
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima Abierta
Capital Pagado:	M\$ 276.474.738
RUT:	76.109.779-2



LAS DOCE PRINCIPALES ACCIONISTAS DE MELÓN:

Nombre o Razón Social	Rut	Acciones al 31/12/2013	Participación
Inversiones Cordillera del Sur III Limitada	76.064.837-k	278.205.664.319	99,55%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	116.616.548	0,04%
Corpbanca Corredores de Bolsa S.A.	96.665.450-3	103.455.434	0,04%
Santander S.A. Corredores de Bolsa	96.683.200-2	71.902.370	0,03%
Consortio Corredores de Bolsa S.A.	96.772.490-4	46.516.541	0,02%
Larraín Vial S.A. Corredores de Bolsa	80.537.000-9	43.809.677	0,02%
Bci Corredores de Bolsa S.A.	96.519.800-8	37.408.914	0,01%
Scotia Corredora de Bolsa Chile S.A.	96.568.550-2	33.877.634	0,01%
Euroamérica Corredores de Bolsa S.A.	96.899.230-9	27.581.314	0,01%
Bolsa de Comercio de Santiago Bolsa de Valores	90.249.000-0	24.016.376	0,01%
Cruz del Sur Corredora de Bolsa S.A.	96.929.300-5	21.725.192	0,01%
Penalba S.A.	96.975.980-2	16.949.132	0,01%
TOTAL 12 MAYORES		278.749.523.451	99,75%
OTROS ACCIONISTAS		704.264.992	0,25%
TOTAL ACCIONES		279.453.788.443	100,00%

DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS:

La sociedad fue constituida con la razón social de "Empresas Melón S.A.", mediante escritura pública de fecha 27 de julio de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago don Patricio Raby Benavente, y su extracto inscrito a fojas 38.445 número 26.556 del Registro de Comercio del año 2010, del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, publicándose en el Diario Oficial de fecha 06 de agosto de 2010.

Posteriormente, y con fecha 30 de diciembre de 2010 mediante Junta Extraordinaria de Accionistas, se aprueba la fusión por incorporación de la sociedad denominada Melón S.A., y acto seguido, se aprueba el cambio de razón social de Empresas Melón S.A., a Melón S.A. El acta de esta Junta Extraordinaria de Accionistas fue reducida a escritura pública con la misma fecha indicada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie, y su extracto inscrito al margen de la inscripción primitiva, y publicado el día 15 de enero de 2011 en el Diario Oficial.

PROPIEDAD Y CONTROL:

CONTROLADOR

Melón S.A. es controlada por la sociedad de responsabilidad limitada chilena denominada Inversiones Cordillera del Sur III Ltda., la que pertenece en un 99,99% a la sociedad chilena Inversiones Cordillera del Sur II Limitada, y ésta en el mismo porcentaje a la sociedad Inversiones Cordillera del Sur Limitada. Esta última, pertenece en forma indirecta en un 100% a la sociedad peruana Inversiones Breca S.A. (antes Holding Breca S.A.).

POLÍTICAS DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO:

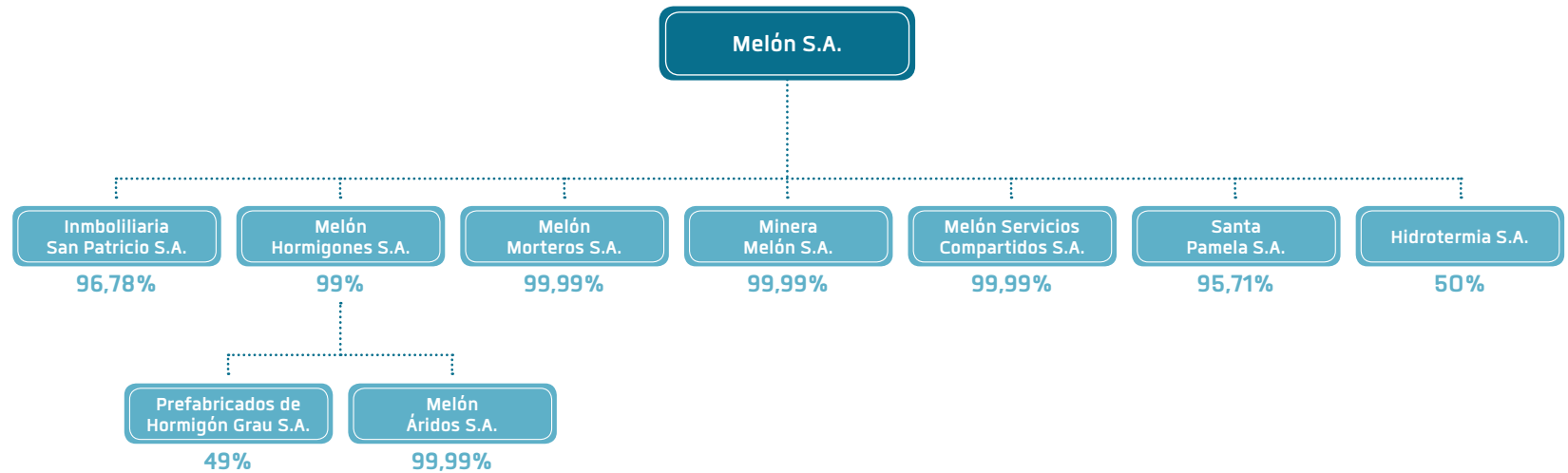
Dentro de las políticas de inversión de la compañía, cada proyecto es evaluado y medido de acuerdo a los retornos proyectados, a la creación de valor y a la posición estratégica de Melón. En los proyectos operacionales, la medición no evalúa el financiamiento.

Los proyectos medioambientales y de seguridad, se ejecutan basados en los compromisos contraídos con la autoridad y la comunidad, así como con los principios de sustentabilidad de la compañía.

Las alternativas de financiamiento son evaluadas procurando obtener las mejores condiciones de mercado, por medio de créditos bancarios, proveedores o inversionistas nacionales y extranjeros. La compañía mantiene dos importantes financiamientos a largo plazo por un total de US\$ 100 millones de los Bancos CorpBanca y Banco de Crédito e Inversiones. Estos créditos han servido para refinanciar las importantes inversiones realizadas por la empresa en la construcción de su planta de molienda en Ventanas y en el desarrollo del proyecto Plan Maestro de Materias Primas.

Dentro de los estatutos de la compañía no existen límites de inversión y financiamiento, sin embargo, existen delegación de poderes dependiendo de la cuantía de los proyectos.

Filiales y Coligadas



Información Sobre Empresas Filiales y Coligadas

INFORMACION SOBRE EMPRESAS FILIALES:

INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A.

Tipo de Sociedad	: Sociedad Anónima Abierta
Capital Pagado	: M\$3.616.267.- al 31 de diciembre de 2013, dicha inversión representa un 11,73% del activo total de su matriz.
Domicilio	: Avenida Vitacura 2939 Piso 12, Santiago
RUT	: 99.551.480-K
Objeto Social	: La adquisición, administración, explotación, comercialización, arrendamiento, subarrendamiento, enajenación de toda clase de bienes inmuebles; la subdivisión, lote y urbanización de toda clase de predios para fines habitacionales, comerciales, industriales, agrícolas o forestales; y en general, realizar todo cuanto sea conducente o relacionado con cualquiera de las actividades antes mencionadas.
Directorio Suplentes	: Luis Grogg Grogg; Adrianus Arie Ruskus; Loreto Santa María del Valle; Patricio Merello Hitschfeld.
Directorio Titulares	: Jorge Eugénio Ulloa; Carlos Calvimontes Candía; María de Lourdes Velásquez Arratia; Iván Marinado Filipos; Eduardo Mandiola Ríos.
Administración	: José Luis Orbegoso Moncloa, Gerente General

SANTA PAMELA S.A.

Tipo de Sociedad	: Sociedad Anónima Cerrada
Capital Pagado	: M\$455.778.- al 31 de diciembre de 2013, dicha inversión representa un 0,07% del activo total de su matriz.
Domicilio	: Avenida del Libertador 498, piso 5°, Buenos Aires, Argentina.
RUT	: No tiene por ser una sociedad extranjera.
Objeto Social	: La Sociedad tiene por objeto dedicarse por cuenta propia, de terceros y/o asociada a terceros, en cualquier punto de la República Argentina o del exterior, a las siguientes operaciones: fabricación, elaboración, transformación y/o manufactura de materias primas y productos elaborados y/o manufacturados utilizados en la industria de la construcción, en particular, materias primas, productos y subproductos de cementos y afines. Compraventa, permuta, depósito, locación, comisiones y/o consignaciones de cualquier tipo de bienes muebles e inmuebles. En especial, la Sociedad podrá dedicarse a la compraventa, importación, exportación y/o distribución de materias primas y productos elaborados y/o manufacturados utilizados en la industria de la construcción, en particular, materias primas, productos y subproductos de cementos y afines, para su distribución y/o venta en cualquier punto de la República Argentina y/o del exterior.
Directorio	
Vicepresidente	: Luis Guillermo Pastoriza (en ejercicio interino de la Presidencia)
Director Titular	: Pablo Gabriel Eviner.
Director Suplente	: María de Lourdes Velásquez

MELÓN HORMIGONES S.A.

Tipo de Sociedad	: Sociedad Anónima Cerrada
Capital Pagado	: M\$25.851.606.- al 31 de diciembre de 2013, dicha inversión representa un 6,49% del activo total de su matriz.
Domicilio	: Avenida Vitacura 2939 Piso 12, Santiago
RUT	: 93.248.000-K
Objeto Social	: La producción, elaboración, comercialización, importación, exportación y distribución de hormigones, áridos y productos asociados, por cuenta propia o ajena; y la prestación de servicios de mantenimiento, reparación y análogos.
Directorio	: María de Lourdes Velásquez Arratia, Presidente José Luis Orbegoso Moncloa Jorge Eugén Ulloa
Administración	: Patricio Merello Hirschfeld, Gerente General

MELÓN ÁRIDOS LIMITADA

Tipo de Sociedad	: Sociedad de Responsabilidad Limitada
Capital Pagado	: M\$6.000.000.- al 31 de diciembre de 2013, dicha inversión representa un 4,62% del activo total de su matriz.
Domicilio	: Avenida Vitacura 2939 Piso 12, Santiago
RUT	: 78.465.110-K

Objeto Social	: La producción, elaboración, explotación, comercialización y distribución de áridos y sus derivados u otras sustancias análogas, el transporte de carga propia o ajena; la producción y venta de materiales de la construcción.
Administración	: Corresponde al socio Melón Hormigones S.A.

MELÓN MORTEROS S.A.

Tipo de Sociedad	: Sociedad Anónima Cerrada
Capital Pagado	: M\$1.397.807.- al 31 de diciembre de 2013, dicha inversión representa un 0,3% del activo total de su matriz.
Domicilio	: Avenida Vitacura 2939 Piso 12, Santiago
RUT	: 96.636.590-0
Objeto Social	: La fabricación, comercialización e instalación de morteros, estucos, hormigones y otros materiales de construcción en todas sus formas.
Directorio	: María de Lourdes Velásquez Arratia, Presidente José Luis Orbegoso Moncloa Jorge Eugén Ulloa
Administración	: Jorge Eugén Ulloa, Gerente General.

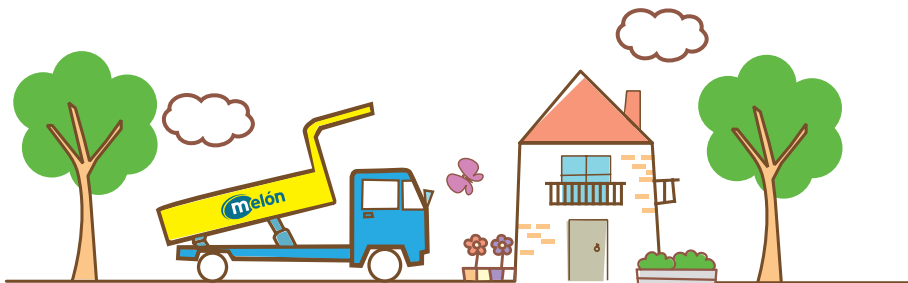
Información Sobre Empresas Filiales y Coligadas

MINERA MELÓN S.A.

Tipo de Sociedad	: Sociedad Anónima Cerrada
Capital Pagado	: M\$4.446.435.- al 31 de diciembre de 2013, dicha inversión representa un 0,13% del activo total de su matriz.
Domicilio	: Avenida Vitacura 2939 Piso 12, Santiago
RUT	: 76.163.321-K
Objeto Social	: Realización o celebración de actos y contratos relacionados con la exploración, extracción, explotación, procesamiento, beneficio, comercialización, importación y exportación de minerales metálicos y no metálicos.
Directorio Titulares	: Jorge Eugénin Ulloa José Luis Orbegoso Moncloa. María de Lourdes Velásquez Arratia.
Directorio Suplentes	: Iván Marinado Filipos Carlos Calvimontes Candia
Administración	: José Luis Orbegoso Moncloa, Gerente General

MELÓN SERVICIOS COMPARTIDOS S.A.

Tipo de Sociedad	: Sociedad Anónima Cerrada
Capital Pagado	: M\$22.044.790.- al 31 de diciembre de 2013, dicha inversión representa un 6,45% del activo total de su matriz.
Domicilio	: Pedro Aguirre Cerda 1551, Valdivia
RUT	: 96.774.640-1
Objeto Social	: La prestación de servicios del área de recursos humanos, cobranzas, abastecimiento y adquisiciones, informática, comercio exterior, contabilidad y tesorería. La prestación de servicios, asesorías y comercialización de maderas y área forestal.
Directorio	: María de Lourdes Velásquez Arratia, José Luis Orbegoso Moncloa Jorge Eugénin Ulloa
Administración	: José Luis Orbegoso Moncloa, Gerente General



HIDROTERMIA S.A.

Tipo de Sociedad	: Sociedad Anónima Cerrada
Capital Pagado	: M\$21.000.- al 31 de diciembre de 2013, dicha inversión representa un 0,6% del activo total de su matriz.
Domicilio	: Avenida Kennedy 5741, Piso 16, Santiago
RUT	: 76.005.224-8
Objeto Social	: Inversiones y negocios relacionados con la investigación, desarrollo, captación, recepción, almacenamiento, reciclaje, tratamiento, explotación, transporte, comercialización y disposición de toda clase de residuos factibles de ser coprocesador, tratados o revalorizados, ya sea como combustibles alternativos, materia prima u otros. Gonzalo Valenzuela Silva, (Directores Suplentes) Patrick Laevers, (Directores Suplentes) María de Lourdes Velásquez Arratia (Directores Suplentes) Jorge Eugenio Ulloa (Directores Suplentes)
Administración	: Claudio Vidal, Gerente General.

INFORMACIÓN SOBRE EMPRESAS COLIGADAS

PREFABRICADOS DE HORMIGÓN GRAU S.A.

Tipo de Sociedad	: Sociedad Anónima Cerrada
Capital Pagado	: M\$6.814.338.- al 31 de diciembre de 2013, dicha inversión representa un 3,76% del activo total de su coligante.
Domicilio	: Eyzaguirre 1801, San Bernardo.
RUT	: 96.927.190-7
Objeto Social	: La fabricación, elaboración, comercialización, importación, exportación, instalación, distribución por cuenta propia o de terceros, de productos prefabricados de hormigón.
Directorio Titulares	: Pedro Grau Bonet (Presidente), Moises Díaz Hafemann, Patricio Lara Fuentealba, Jorge Eugenio Ulloa, Jose Luis Orbegoso Moncloa.
Directores Suplentes	: Javier Grau Calabrese, Rafael Rencoret Grau, Eduardo Villén De La Fuente, María de Lourdes Velásquez Arratia, Carlos Calvimontes Candia
Administración	: Moisés Díaz Hafemann, Gerente General

UTILIDAD DISTRIBUIBLE:

El Directorio someterá a la aprobación de la Junta Ordinaria de Accionistas, la Memoria y los Estados Financieros correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2013, y propondrá distribuir el 100% de la utilidad del ejercicio que asciende a M\$9.626.000. De esta forma se distribuirán \$0.03444577 por acción.

POLÍTICA DE DIVIDENDOS:

En Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 17 de abril de 2013, se estableció como política de distribución de dividendos de la Sociedad para los próximos ejercicios, a lo menos un 30% de las utilidades líquidas de la Sociedad, previamente se deben haber absorbido las pérdidas del ejercicio y las acumuladas.

Los últimos tres años se han pagado los siguientes dividendos en pesos históricos:

Año	\$ por acción
2011	0,0000
2012	0,0072
2013	0,0179

TRANSACCIÓN DE ACCIONES:

ANTECEDENTES BURSÁTILES:

La siguiente es la estadística trimestral para los últimos tres años de la información bursátil:

Período	Nº de acciones transadas	precio promedio (\$/ acción)	Monto transado (\$)
1er trimestre 2011	Sin transacción		
2do trimestre 2011	125.628.264	2,97	358.941.828
3er trimestre 2011	83.890.798	1,62	129.559.173
4to trimestre 2011	91.652.462	1,48	142.860.672
1er trimestre 2012	35.511.270	1,45	50.626.908
2do trimestre 2012	27.334.967	1,15	30.399.850
3er trimestre 2012	15.575.058	0,91	14.450.810
4to trimestre 2012	8.704.019	0,74	6.309.472
1er trimestre 2013	80.974.556	0,57	45.811.804
2do trimestre 2013	41.559.144	0,37	15.016.468
3er trimestre 2013	12.783.522	0,34	4.472.617
4to trimestre 2013	19.641.970	0,36	7.086.633

TRANSACCIÓN DE ACCIONES DE ACCIONISTAS MAYORITARIOS:

Durante el año 2013, no se efectuaron transacciones de accionistas mayoritarios.

El Directorio, gerentes y principales ejecutivos no realizaron transacciones de acciones de ningún tipo durante el ejercicio.

Hechos Relevantes

MELÓN S.A.

1. Con fecha 26 de marzo de 2013, el Directorio de Melón S.A., citó a Junta Ordinaria de Accionistas para el miércoles 17 de abril del año 2013, con el objeto de que ésta se pronunciara sobre las siguientes materias:
 - i. Aprobar la Memoria, el balance general y estados financieros consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012, y las notas a dichos estados financieros.
 - ii. Distribución de utilidades y fijación de la política de distribución de dividendos.
 - iii. Elección de Directorio.
 - iv. Fijación de remuneración anual de los Directores.
 - v. Designar auditores externos.
 - vi. Dar cuenta respecto de las operaciones realizadas por la Sociedad con partes relacionadas.
 - vii. Designación de periódico para publicación de avisos.
 - viii. Tratar las demás materias de interés social y que sean de competencia de la Junta.

En la misma sesión de Directorio, se acordó proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas citada, el pago de un Dividendo Definitivo de \$0,01554989 por acción, con cargo a las utilidades obtenidas en el ejercicio del año 2012, el pago de un Dividendo Eventual de \$0,00234215 por acción, con cargo a las utilidades obtenidas en ejercicios anteriores. De aprobar la Junta estas proposiciones, el pago de los Dividendos se efectuará el día que la Junta determine, a los accionistas inscritos en el registro respectivo el quinto día hábil anterior a la fecha de pago que se acuerde.

2. Con fecha 17 de abril de 2013, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, en que se tomaron los siguientes acuerdos, los que acto seguido fueron informados como hechos esenciales:
 - i. Se aprobó la Memoria, el balance general y estados financieros consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012, y las notas a dichos estados financieros.
 - ii. Se aprobó la distribución de utilidades y fijación de la política de distribución de dividendos. Se acordó el pago de un Dividendo Definitivo de \$0,01554989 por acción, con cargo a las utilidades obtenidas en el ejercicio del año 2012, el pago de un Dividendo Eventual de \$0,00234215 por acción, con cargo a las utilidades obtenidas en ejercicios anteriores. El pago de los Dividendos se efectuó a partir del día 28 de abril de 2013. La política de dividendos se fijó en a lo menos, un 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, previamente se deben haber absorbido las pérdidas del ejercicio y las acumuladas.
 - iii. Elección de Directorio. Se eligió por unanimidad a los siguientes señores, como Directores de la Sociedad:
 1. Mario Augusto Brescia Cafferata
 2. Alex Paul Fort Brescia
 3. Jaime Araoz Medanic
 4. Fortunato Juan José Brescia Moreyra
 5. Mario Augusto Miguel Brescia Moreyra
 6. Pedro Manuel Juan Brescia Moreyra
 7. Bernardo Fort Brescia

Hechos Relevantes

8. Jorge Carey Tagle
 9. Patricio de Solminihac Tampier
 10. Juan Claro González
- iv. Se aprobó la remuneración del Directorio para el ejercicio 2013, estableciéndose el pago de \$30 millones anuales para cada uno de ellos;
 - v. Se designó como auditores externos para el ejercicio 2013, a la firma Ernst & Young;
 - vi. Se dio cuenta de las operaciones con partes relacionadas efectuadas por la Sociedad;
 - vii. Se designó al diario electrónico "El Mostrador" para publicaciones de balance, citaciones a Juntas y pago de dividendos.
3. Con fecha 22 de abril de 2013, mediante hecho esencial se informó a la Superintendencia de Valores y Seguros la elección de Presidente y Vicepresidente del Directorio, recayendo la designación en los señores Mario Brescia Cafferata, y Alex Fort Brescia, respectivamente.
 4. Con fecha 17 de mayo de 2013, mediante hecho esencial se informó a la Superintendencia de Valores y Seguros el sensible fallecimiento del Presidente del Directorio señor Mario Brescia Cafferata.
 5. Con fecha 29 de mayo de 2013, mediante hecho esencial se comunica la elección de Presidente y Vicepresidente del Directorio, recayendo la designación en los señores Alex Fort Brescia y Mario Brescia Moreyra, y respectivamente.

6. Con fecha 26 de junio de 2013, mediante hecho esencial, se comunica a la Superintendencia de Valores y Seguros, sobre las prácticas de Gobierno Corporativo de Melón S.A.

INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A.

1. Con fecha 26 de marzo de 2013, el Directorio de Inmobiliaria San Patricio S.A., citó a Junta Ordinaria de Accionistas para el miércoles 17 de abril del año 2013, con el objeto de que se pronunciara sobre las siguientes materias:
 - i. Aprobar la Memoria, el balance general y estados financieros de la Sociedad, correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012.
 - ii. Fijar la Política de Dividendos.
 - iii. Designar auditores externos.
 - iv. Fijar la remuneración anual de los Directores.
 - v. Dar cuenta respecto de las operaciones realizadas por la Sociedad con partes relacionadas.
 - vi. Designación de periódico para publicación de avisos; y
 - vii. Tratar las demás materias de interés social y que sean de competencia de la Junta.
2. Con fecha 17 de abril de 2013, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, en que se tomaron los siguientes acuerdos, los que acto seguido fueron informados como hechos esenciales:

-
- i. Se aprobó el balance general, estado de ganancias y pérdidas y demás estados financieros de la sociedad, correspondientes al ejercicio 2012, y las notas a dichos estados financieros.
 - ii. Se acordó no distribuir dividendos en atención a las pérdidas financieras registradas por la Sociedad.
 - iii. Se aprobó la política de dividendos de Inmobiliaria San Patricio S.A., estableciéndose como política de distribución de, a lo menos, un 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, previamente se deben haber absorbido las pérdidas del ejercicio y las acumuladas.
 - iv. Se designó como auditores externos para el ejercicio 2013, a la firma Ernst & Young.
 - v. Fijar la remuneración de los directores. Se aprobó que los directores no recibirán remuneraciones o dieta de ningún tipo, que pudiere corresponderles en tal calidad.
 - vi. Se dio cuenta de las operaciones con partes relacionadas efectuadas por la Sociedad.
 - vii. Se designó el diario electrónico "El Mostrador" para publicaciones de balance, citaciones a juntas y pago de dividendos.
3. Con fecha 30 de junio de 2013, mediante hecho esencial, se comunica a la Superintendencia de Valores y Seguros, sobre las prácticas de Gobierno Corporativo de Inmobiliaria San Patricio S.A.

MELÓN HORMIGONES S.A.

Con fecha 9 de enero de 2013, en el Reclamo Tributario de Hormigones Premix S.A., (actual Melón Hormigones S.A.) en contra de las Liquidaciones 74 y 75 de 29 de agosto de 2005, la Corte Suprema falla en contra de Melón Hormigones, declarando que para determinar el "costo tributario de la enajenación, la reclamante debe observar el procedimiento establecido en el inciso 4º del artículo 41 de la ley del ramo y además, el N° 9 del mismo cuerpo legal, por expresa remisión normativa de los preceptos en cuestión". En definitiva, dicha Corte sentencia que Melón Hormigones incurrió en un error al determinar la renta líquida imponible cuestionada, debiendo pagar un mayor importe en sus impuestos.

No existen más recursos ni instancias judiciales. Cabe señalar que Melón Hormigones solicitó el giro de las liquidaciones N° 74 y 75, el que se emitió con fecha 26 de julio de 2011, y que permitió el pago de las mismas, más reajustes, intereses, y multas según correspondían, de manera tal que no correspondió realizar pago alguno por concepto de dichos actos.

HECHOS POSTERIORES

Con fecha 07 de Enero de 2014, mediante hecho esencial, se comunica a la Superintendencia de Valores y Seguros, la renuncia de don José Luis Orbegoso Moncloa al cargo de Gerente General de Inmobiliaria San Patricio S.A. y la designación en su reemplazo de don Antonio Lira Belmar.

03 Balances Generales

Tenemos un gran desafío por delante que, junto a nuestros colaboradores, seguiremos trabajando con la convicción que podemos llegar aún más lejos.



Informe de los Auditores Independientes



EY Chile
Avenida Providencia
Diagonal 5430, piso 6,
Santiago
Tel: +56 22 6626 1000
www.ey.com

Informe del Auditor Independiente

Señores
Accionistas y Directores
Melón S.A. y filiales

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de la Compañía Melón S.A. y filiales, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2013 y 2012 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.



Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de la Compañía Melón S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2013 y 2012 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Héctor Delgado R.

ERNST & YOUNG LTDA.

Santiago, 04 de febrero de 2014

Estados Consolidados de Situación Financiera Melón S.A.

Al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012. (Cifras en miles de pesos - M\$)

ACTIVOS	Nota	31.12.2013	31.12.2012 (Reformulado)
		M\$	M\$
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes al efectivo	3	6.328.725	3.406.704
Otros activos no financieros	5	2.640.458	4.721.483
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	6	43.219.097	50.262.820
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	7	1.991.030	1.644.126
Inventarios	8	16.871.830	17.204.436
Activos por impuestos corrientes	9	4.093.518	12.701.407
ACTIVOS CORRIENTES TOTALES		75.144.658	89.940.976
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Otros activos financieros	4	5.010.580	4.186.735
Otros activos no financieros	5	1.056.011	1.134.288
Inventarios	8	3.682.567	3.809.913
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	7	444.327	437.476
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	10	3.173.665	2.887.330
Activos intangibles distintos de la plusvalía	11	18.042.308	17.042.261
Plusvalía	11	49.958.968	49.958.968
Propiedades, planta y equipo	12	174.224.207	183.050.588
Propiedad de inversión	13	60.923.207	54.082.659
Activos por impuestos corrientes, no corrientes	9	4.847.308	1.045.219
Activos por impuestos diferidos	14	2.205.666	2.835.525
ACTIVOS NO CORRIENTES TOTALES		323.568.814	320.470.962
TOTAL DE ACTIVOS		398.713.472	410.411.938

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	Nota	31.12.2013	31.12.2012
		M\$	(Reformulado) M\$
PASIVOS CORRIENTES			
Otros pasivos financieros	4	25.300.177	25.319.136
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	15	39.293.072	45.496.079
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	7	2.971.894	1.470.830
Otras provisiones	16	1.352.750	4.372.407
Pasivos por impuestos corrientes	9	71.001	-
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	17	2.619.418	2.826.962
Otros pasivos no financieros		1.543.085	2.064.660
PASIVOS CORRIENTES TOTALES		73.151.397	81.550.074
PASIVOS NO CORRIENTES			
Otros pasivos financieros	4	35.657.382	45.192.656
Cuentas por pagar	15	254.661	309.504
Otras provisiones	16	2.813.448	1.034.254
Pasivo por impuestos diferidos	14	8.063.706	6.823.088
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	17	2.824.798	2.246.555
PASIVOS NO CORRIENTES TOTALES		49.613.995	55.606.057
TOTAL PASIVOS		122.765.392	137.156.131
PATRIMONIO NETO ATRIBUIBLE A LOS CONTROLADORES			
Capital emitido	18	276.474.738	276.474.738
Ganancias (pérdidas) acumuladas	18	8.193.090	5.105.531
Otras reservas	18	(10.231.665)	(9.718.450)
PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA		274.436.163	271.861.819
Participaciones no controladoras		1.511.917	1.393.988
PATRIMONIO TOTAL		275.948.080	273.255.807
TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS		398.713.472	410.411.938

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Estados Consolidados de Resultados Integrales

Al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012. (Cifras en miles de pesos - M\$)

MARGEN BRUTO	Nota	31.12.2013 Acumulado período enero a diciembre	31.12.2012 Acumulado período enero a diciembre (Reformulado)
		M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	19	203.734.309	216.532.392
Costo de ventas	20	(133.311.317)	(143.050.385)
GANANCIA BRUTA		70.422.992	73.482.007
Otros ingresos	21	18.557.904	14.484.437
Costos de distribución	20	(50.046.067)	(54.208.078)
Gastos de administración	20	(18.421.326)	(21.109.516)
Otros gastos, por función	20	(5.809.580)	(7.380.987)
Otras ganancias (pérdidas)		965.944	(186.630)
Ingresos financieros		686.165	556.190
Costos financieros		(4.815.696)	(4.504.427)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	10	286.335	188.083
Diferencias de cambio		(178.613)	(251.687)
Resultados por unidades de reajuste		315.933	233.377
GANANCIA (PÉRDIDA), ANTES DE IMPUESTOS		11.963.991	1.302.769
Ganancia (pérdida) por impuestos a las ganancias	14.f	(2.169.188)	2.483.552
GANANCIA (PÉRDIDA), DESPUÉS DE IMPUESTO		9.794.803	3.786.321
GANANCIA (PÉRDIDA) POR OPERACIONES CONTINUADAS	14.F	9.794.803	3.786.321

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

	Nota	31.12.2013 Acumulado período enero a diciembre	31.12.2012 Acumulado período enero a diciembre (Reformulado)
		M\$	M\$
GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A:			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		9.626.000	3.787.761
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		168.803	(1.440)
GANANCIA (PÉRDIDA)		9.794.803	3.786.321
GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN			
		PESOS POR ACCIÓN 2013	PESOS POR ACCIÓN 2012
GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas (pesos), atribuible a los propietarios de la controladora	18	0,0344	0,0136
GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN BÁSICA		0,0344	0,0136
GANANCIA POR ACCIÓN DILUIDAS			
Ganancia (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas (pesos), atribuible a los propietarios de la controladora	18	0,0344	0,0136
GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN DILUIDA		0,0344	0,0136

Estados Consolidados de Resultados Integrales

Al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012. (Cifras en miles de pesos - M\$)

ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL	31.12.2013	31.12.2012
	Acumulado período enero a diciembre	Acumulado período enero a diciembre (Reformulado)
	M\$	M\$
GANANCIA (PÉRDIDA)	9.794.803	3.786.321
COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL, ANTES DE IMPUESTOS DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN		
Pérdidas por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	(102.536)	(167.607)
Efecto del impuesto a las ganancias	-	-
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios a los empleados	(513.348)	697.144
Efecto del impuesto a las ganancias	102.669	(139.429)
OTRO RESULTADO INTEGRAL	(513.215)	390.108
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	9.281.588	4.176.429
Ganancias (pérdidas) atribuible a los propietarios de la controladora	9.112.785	4.177.570
Ganancias (pérdidas) atribuible a los propietarios de la no controladora	168.765	(4.070)
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	9.281.550	4.173.500
	PESOS POR ACCIÓN 2013	PESOS POR ACCIÓN 2012
GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN		
GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas (pesos), atribuible a los propietarios de la controladora	0.0326	0.0149
GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN BÁSICA	0.0326	0.0149
GANANCIA POR ACCIÓN DILUIDAS		
Ganancia (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas (pesos), atribuible a los propietarios de la controladora	0.0326	0.0149
GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN DILUIDA	0.0326	0.0149

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012. (Cifras en miles de pesos - M\$)

	Capital emitido			Otras reservas			Ganancias (Pérdidas) acumuladas	Patrimonio neto atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio Total
	Acciones ordinarias		Ajuste de conversión	Otras reservas varias	Otras reservas Variación Actuarial	Total Otras Reservas				
	Capital en acciones	Acciones Propias en cartera								
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
SALDO INICIAL AL 01.01.2013	276.474.738	-	(457.360)	[9.332.037]	70.947	[9.718.450]	5.105.531	271.861.819	1.393.988	273.255.807
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	9.626.000	9.626.000	168.803	9.794.803
Otros resultados integrales	-	-	(102.536)	-	(410.679)	(513.215)	-	(513.215)	(38)	(513.253)
Reversa provisión dividendo año anterior por presentación	-	-	-	-	-	-	1.400.000	1.400.000	-	1.400.000
Dividendo definitivo N°2	-	-	-	-	-	-	(4.345.476)	(4.345.476)	-	(4.345.476)
Dividendo eventual N°3	-	-	-	-	-	-	(654.524)	(654.524)	-	(654.524)
Provisión dividendo año 2013	-	-	-	-	-	-	(2.938.441)	(2.938.441)	(50.836)	(2.989.277)
SALDO AL 31.12.2013	276.474.738	-	(559.896)	[9.332.037]	[339.732]	(10.231.665)	8.193.090	274.436.163	1.511.917	275.948.080

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012. (Cifras en miles de pesos - M\$)

	Capital emitido			Otras reservas			Ganancias (Pérdidas) acumuladas	Patrimonio neto atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio Total
	Acciones ordinarias		Ajuste de conversión	Otras reservas varias	Otras reservas Variación Actuarial	Total Otras Reservas				
	Capital en acciones	Acciones Propias en cartera								
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO INICIAL AL 01.01.2012	278.579.944	(2.105.206)	(289.753)	(9.332.037)	-	(9.621.790)	1.064.968	267.917.916	2.564.391	270.482.307
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) POR CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES (*)	-	-	-	-	(486.768)	(486.768)	486.768	-	-	-
SALDO INICIAL REFORMULADO	278.579.944	(2.105.206)	(289.753)	(9.332.037)	(486.768)	(10.108.558)	1.551.736	267.917.916	2.564.391	270.482.307
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	3.787.761	3.787.761	(1.440)	3.786.321
Otros resultados integrales	-	-	(167.607)	-	557.715	390.108	(299)	389.809	(2.630)	387.179
Reversa provisión dividendo año anterior por presentación	-	-	-	-	-	-	2.000.000	2.000.000	-	2.000.000
Dividendo definitivo N°1	-	-	-	-	-	-	(2.000.000)	(2.000.000)	-	(2.000.000)
Disminución por transacciones con acciones propias en cartera	(2.105.206)	2.105.206	-	-	-	-	1.166.333	1.166.333	(1.166.333)	-
Provisión dividendo año 2012	-	-	-	-	-	-	(1.400.000)	(1.400.000)	-	(1.400.000)
SALDO AL 31.12.2012	276.474.738	-	(457.360)	(9.332.037)	70.947	(9.718.450)	5.105.531	271.861.819	1.393.988	273.255.807

(*) = Ver nota 2.30 Cambio en Políticas Contables como resultado en la aplicación de nuevas normas.

Estado Consolidado de Flujos de Efectivo Directo

Al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012. (Cifras en miles de pesos - M\$)

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	Nota	01.01.2013	01.01.2012
		31.12.2013	31.12.2012
		M\$	M\$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
CLASES DE COBROS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		283.628.933	261.845.655
Otros Cobros por actividades de operación		625	4.738
CLASES DE PAGOS			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(219.489.891)	(220.492.181)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(24.781.050)	(22.268.030)
Otros pagos por actividades de operación		(15.492.673)	(11.031.339)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		5.418.290	897.926
Otras entradas (salidas) de efectivo		(190.502)	(3.969.263)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		29.093.732	4.987.506
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Préstamos a entidades relacionadas		-	37.309
Importes Procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		3.474.577	531.532
Compras de propiedades, planta y equipo		(10.192.396)	(15.752.507)
Otras entradas (salidas) de efectivo		-	754.302
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		(6.717.819)	(14.429.364)

Estado Consolidado de Flujos de Efectivo Directo

Al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012. (Cifras en miles de pesos - M\$)

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	Nota	01.01.2013	01.01.2012
		31.12.2013	31.12.2012
		M\$	M\$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
Pagos de préstamos de corto plazo		(16.279.285)	-
Dividendos Pagados		(5.000.000)	(2.000.000)
Intereses pagados		(3.545.766)	(3.513.184)
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		5.356.116	13.740.915
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		(19.468.935)	8.227.731
DISMINUCIÓN NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAMBIOS EN LA TASA DE CAMBIO			
		2.906.978	(1.214.127)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		15.043	193.674
		2.922.021	(1.020.453)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período		3.406.704	4.427.157
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	3	6.328.725	3.406.704

Notas a los Estados Financieros

1. ACTIVIDAD DE MELÓN S.A. Y FILIALES (el "Grupo")

Melón S.A., es una sociedad anónima abierta, creada el 27 de julio de 2010, pero continuadora legal de la sociedad del mismo nombre, y cuyo origen se remonta a 1906, cuando la sociedad "Fábrica de Cemento Melón" fue legalmente constituida por escritura pública de fecha 12 de mayo de 1906, otorgada ante el Notario de Valparaíso don Julio Rivera Blin, que con el tiempo se transformaría en "Empresas Industriales El Melón S.A.", la que al ser dividida mediante escritura pública de fecha 29 de diciembre de 1969, otorgada ante el Notario de Santiago don Sergio Rodríguez G., dio origen a "Fábrica de Cementos Melón S.A.". El extracto de los estatutos sociales se inscribió a fojas 1028 N° 498 del Registro de Comercio del Conservador de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 1970 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 3 de agosto de 1970.

Entre 1971 y 1979 pasó a ser controlada por CORFO, entidad que en ese último año vendió sus acciones a la sociedad Cementos Overseas Holdings Ltda., vinculada a la compañía británica Blue Circle Industries PLC. En 1982 fue modificada la razón social y cambió su nombre a "Cemento Melón S.A." y en 1997 adoptó la razón social "Empresas Melón S.A.". En julio del año 2001, la sociedad francesa Lafarge S.A., compró Blue Circle Industries PLC., con lo que se convirtió en la controladora de la sociedad chilena. Durante el año 2007 se adoptó la razón social "Lafarge Chile S.A.". En agosto del año 2009, el grupo peruano Brescia adquirió los activos que Lafarge S.A. poseía en Chile, de manera que este grupo económico tomó el control de sociedad cambiando la razón social a "Melón S.A.".

Las actividades de la empresa, que dicen relación con la producción y comercialización de cemento, se iniciaron el 20 de diciembre de 1908. La fabricación de los cementos se realiza de acuerdo a estrictos controles de calidad y son comercializados bajo la marca registrada "Melón". Melón S.A. tiene como objeto, en forma directa a través de sus empresas filiales, producir, comercializar y proveer cemento, hormigón premezclado, morteros predosificados y áridos a empresas distribuidoras de materiales de construcción, a constructoras ligadas a los sectores inmobiliarios, de infraestructura, obras civiles y de la minería, y a empresas de hormigón a lo largo de todo el país.

Melón S.A. se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el número N°1070, y está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

Melón S.A. tiene su domicilio social y oficinas centrales en Avenida Vitacura número 2939 piso 12, Las Condes, Santiago de Chile.

Melón S.A. es controlada por la sociedad de responsabilidad limitada chilena denominada Inversiones Cordillera del Sur III Ltda., la que pertenece en un 99,99% a la sociedad chilena Inversiones Cordillera del Sur II Ltda., y ésta en un 99,88% a la sociedad Inversiones Cordillera del Sur Ltda. Ésta última, pertenece a las sociedades Inmuebles Limatambo S.A. (Ex Inversiones Breca S.A.) con un 26,06% y a Minera Latinoamericana S.A.C. con un 73,94%.

Estos estados financieros consolidados fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 04 de febrero de 2014.

REORGANIZACIÓN EMPRESARIAL

Las empresas que componen el Grupo Melón, durante el año 2012, fueron objeto de una reorganización empresarial que tuvo por finalidad minimizar la malla societaria, disolviendo aquellas sociedades que se encontraban operativas en un menor grado, disminuyendo los vehículos de inversión, y en general, optimizando la estructura societaria con la finalidad de permitir una sinergia más eficiente del Grupo.

Cabe señalar que toda esta reorganización, que consideró distintas etapas, se sujetó al artículo 64 del código tributario en cuanto a la valoración de los aportes.

DISOLUCIÓN DE HASBÚN S.A.

Con fecha 18 de junio de 2012, Melón Servicios Compartidos S.A., vendió, cedió y transfirió a Melón Hormigones S.A., la única acción de la sociedad Hasbún S.A., de que era dueño. Inscribiendo dicho traspaso en el Registro de Accionistas con esa misma fecha. A consecuencia de esa compraventa, se reunieron el 100% de las acciones de la sociedad Hasbún S.A., en manos del accionista Melón Hormigones S.A.

Habiendo transcurrido más de 10 días en que de manera ininterrumpida el accionista Melón Hormigones S.A., ha sido titular del 100% de las acciones de Hasbún S.A., el Directorio de ésta, en sesión de fecha 29 de junio de 2012, ha dejado constancia de que por el sólo ministerio de la ley, de acuerdo a lo dispuesto en el artículo 103 número 2 de la Ley N° 18.046, la sociedad ha quedado disuelta en la fecha indicada.

Notas a los Estados Financieros

AUMENTO DE CAPITAL MINERA MELÓN S.A.

Con fecha 03 de septiembre de 2012, mediante Junta Extraordinaria de Accionistas, reducida a escritura pública con igual fecha, se acordó por unanimidad aumentar el capital social en la cantidad de \$1.671.434.546 mediante la emisión de nuevas acciones de pago, el cual se pagó mediante el aporte en dominio de pertenencias mineras y de inmuebles de propiedad del accionista Melón S.A., que suscribió el respectivo contrato de emisión de acciones.

DISOLUCIÓN MINERA NAVÍO S.A.

Con fecha 19 de noviembre de 2012, Melón Servicios Compartidos S.A., vendió, cedió y transfirió a Melón S.A., la única acción de la sociedad Minera Navío S.A., de que era dueña. Inscribiendo dicho traspaso en el Registro de Accionistas con esa misma fecha. A consecuencia de esa compraventa, se reunieron el 100% de las acciones de la sociedad Minera Navío S.A., en manos del accionista Melón S.A..

Habiendo transcurrido más de 10 días en que de manera ininterrumpida el accionista Melón S.A., ha sido titular del 100% de las acciones de Minera Navío S.A., el Directorio de ésta, en sesión de fecha 30 de noviembre de 2012, ha dejado constancia de que por el sólo ministerio de la ley, de acuerdo a lo dispuesto en el artículo 103 número 2 de la Ley N° 18.046, la sociedad ha quedado disuelta en la fecha indicada.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

2.1 BASES DE PREPARACIÓN

La sociedad prepara sus estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Boards (en adelante "IASB").

Los presentes estados financieros consolidados de Melón S.A. y filiales comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012, los estados de resultados integrales por función por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012, los estados de cambio en patrimonio neto y de flujo de efectivo

preparados utilizando el método directo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012 y sus correspondientes notas de acuerdo las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y considerando las respectivas regulaciones de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile ("SVS").

Las cifras incluidas en los estados financieros adjuntos están expresadas en miles de pesos chilenos, siendo el peso chileno la moneda funcional de la compañía y sus filiales, excluyendo Santa Pamela S.A. cuya moneda funcional es el peso argentino. Todos los valores están redondeados en miles de pesos, excepto cuando se indica lo contrario.

2.2 RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos estados financieros consolidados es responsabilidad de la Administración, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios, conforme a la NIIF.

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración del Grupo, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- La valoración de activos y plusvalía para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de las obligaciones con los empleados, incluyendo tasa de descuento.
- La vida útil y valores residuales de las propiedades, planta y equipo e intangibles.
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.
- Los desembolsos futuros para el cierre de las instalaciones y restauración de terrenos, incluyendo tasa de descuento.
- Los resultados fiscales de las distintas sociedades del Grupo, que se declararán ante las respectivas autoridades tributarias en el futuro, han servido de base para el registro de los distintos saldos relacionados con los impuestos sobre las ganancias en los presentes estados financieros consolidados.
- La determinación del valor razonable de ciertos activos financieros y no financieros e instrumentos derivados.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros, de acuerdo con NIC 8 de políticas contables, cambios en estimaciones y errores.

2.3 COMPARABILIDAD DE LA INFORMACIÓN

Melón S.A. y filiales presentan sus estados financieros adoptando las Normas Internacionales de Información Financiera, en todos sus aspectos significativos y sin reservas, para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012, permitiendo su comparabilidad a nivel cuantitativo y cualitativo.

2.5 RECLASIFICACIONES

La Compañía ha efectuado ciertas reclasificaciones a los estados financieros consolidados previamente reportados al 31 de diciembre de 2012.

2.4 PERÍODO CONTABLE

Los presentes estados financieros consolidados cubren los siguientes períodos:

- Estados Consolidados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012.
- Estados de Resultados Integrales Consolidados por el período terminado al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012.
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto por el período terminado al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012.
- Estado Consolidado de Flujo de Efectivo por el período terminado al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012.

RECLASIFICACIÓN EN EL BALANCE GENERAL

Rubro Anterior	31/12/2012	Nueva Presentación	31/12/2012
	M\$		M\$
(1) Efectivo y equivalentes al efectivo	(258.758)	Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	258.758
(2) Otros activos financieros	(110.734)	Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	110.734
(3) Inventario corriente	(67.973)	Inventario no corriente	67.973
(4) Cuentas comerciales u otras cuentas corrientes por pagar	(16.576)	Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente	16.576
(5) Activos intangibles distintos de la plusvalía	(943.245)	Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	943.245
(6) Activos intangibles distintos de la plusvalía	(60.554)	Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	60.554
(7) Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	96.797	Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	(96.797)
(8) Otros pasivos financieros corrientes	(3.102.282)	Otros pasivos financieros no corrientes	3.102.282
(9) Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(1.393.700)	Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente	1.393.700
(10) Otros pasivos financieros corrientes	(3.202.462)	Otros pasivos financieros corrientes	3.202.462

Notas a los Estados Financieros

- (1) Corresponde a recaudaciones por depositar.
- (2) Corresponde a deudores transbank y comisiones bci factoring.
- (3) Corresponde a inventario largo plazo.
- (4) Cuentas por pagar empresas relacionadas corrientes.
- (5) Corresponde a cuenta por cobrar empresa relacionada corriente.
- (6) Corresponde a cuentas por pagar empresas relacionadas.
- (7) Corresponde a reclasificación por inversión negativa, disminuyendo la cuenta por cobrar a Hidrotermia S.A..
- (8) Reclasificación de corto a largo plazo de pasivos financieros.
- (9) Corresponde a clasificación de dividendos por pagar empresa relacionada.
- (10) Corresponde a clasificación de pasivos financieros corrientes a pasivos financieros no corrientes.

2.6 BASES DE CONSOLIDACIÓN

Los estados financieros consolidados incorporan los estados financieros de la Compañía y las sociedades controladas por la Compañía (sus filiales).

Los estados financieros de sus filiales son preparados al y por los mismos períodos que la Compañía, aplicando consistentemente las mismas políticas contables.

(a) Filiales

Filiales son todas las compañías sobre las cuales el Grupo posee control de acuerdo a lo señalado en la NIIF 10. Para cumplir con la definición de control en la NIIF 10, tres criterios deben cumplirse, incluyendo: (a) un inversor tiene poder sobre las actividades relevantes de una participada, (b) el inversionista tiene una exposición, o derechos, a retornos variables provenientes de su implicación en la participada, y (c) el inversionista tiene la capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir el importe de los rendimientos del inversor. El interés no controlador representa la porción de activos netos y de utilidades o pérdidas que no son de propiedad del Grupo, el cual se presenta separadamente en el estado de resultados integrales y dentro del patrimonio en el estado de situación financiera consolidado.

Las filiales se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control al Grupo, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de filiales por el Grupo se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio, más los costos directamente atribuibles a la adquisición. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valorizan inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación del Grupo en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía (goodwill). Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la filial adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados integrales.

Se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades del Grupo. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

Cuando es necesario asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo, se modifican las políticas contables de las filiales.

Los estados financieros consolidados incluyen los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de Melón S.A., Melón Hormigones S.A. y filial, Minera Melón S.A., Melón Morteros S.A., Melón Servicios Compartidos S.A., Inmobiliaria San Patricio S.A. y Santa Pamela S.A..

(b) Transacciones e intereses no controladores

Las participaciones no controladoras representa la porción de ganancias o pérdidas y activos netos de subsidiarias que no son 100% de la propiedad del Grupo. Las participaciones no controladoras son presentados separadamente en el estado de resultados, pero contenido en el patrimonio en el estado de situación financiera consolidado, separado del patrimonio de la matriz. Melón S.A. aplica la política de considerar las transacciones con inversionistas no controladores como transacciones con terceros externos al Grupo.

La enajenación o compra de participaciones no controladoras, que no resulte en un cambio de control, conlleva una transacción patrimonial sin reconocer ganancias y/o pérdidas en el estado de resultados. Cualquier diferencia entre el precio pagado y la correspondiente proporción del importe en libros de los activos netos de la subsidiaria se reconoce como aporte o distribución patrimonial.

(c) Negocios conjuntos

El Grupo reconocerá su participación en la entidad controlada de forma conjunta aplicando el método de la participación.

(d) Coligadas o asociadas

Coligadas o asociadas son todas las entidades sobre las que el Grupo ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en coligadas o asociadas se contabilizan por el método de la participación e inicialmente se reconocen por su costo. La inversión del Grupo en coligadas o asociadas incluye la plusvalía neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada identificado en la adquisición.

La participación del Grupo en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados, y su cambio en la participación en los movimientos posteriores a la adquisición, se reconocen en patrimonio. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, el Grupo no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos en nombre de la coligada o asociada.

Las ganancias no realizadas por transacciones entre el Grupo y sus coligadas o asociadas se eliminan en función del porcentaje de participación del Grupo en éstas. También se eliminan las pérdidas no realizadas, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo, se modifican las políticas contables de las asociadas.

(e) Detalle de las filiales incluidas en la consolidación

RUT	Nombre de la sociedad	País de origen	Moneda funcional	Porcentaje de participación 31/12/2013			Porcentaje de participación 31/12/2012		
				% Directo	% Indirecto	% Total	% Directo	% Indirecto	% Total
93.248.000-K	Melón Hormigones S.A.	Chile	Pesos Chilenos	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00
78.465.110-K	Melón Áridos Ltda.	Chile	Pesos Chilenos	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
76.163.321-K	Minera Melón S.A.	Chile	Pesos Chilenos	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00
96.636.590-0	Melón Morteros S.A.	Chile	Pesos Chilenos	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00
96.774.640-1	Melón Servicios Comp. S.A.	Chile	Pesos Chilenos	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00
99.551.480-K	Inmobiliaria San Patricio S.A.	Chile	Pesos Chilenos	96,78	0,00	96,78	96,78	0,00	96,78
0-E	Santa Pamela S.A.	Argentina	Pesos Argentinos	95,71	0,00	95,71	95,71	0,00	95,71

Notas a los Estados Financieros

La descripción de las filiales es la siguiente:

• **Melón Hormigones S.A. RUT: 93.248.000-K.**

Objeto Social: La producción, elaboración, comercialización, importación, exportación y distribución de hormigones, áridos y productos asociados, por cuenta propia o ajena y la prestación de servicios de mantención, reparación y análogos.

• **Melón Áridos Ltda. RUT: 78.465.110-K.**

Objeto Social: La producción, elaboración, comercialización y distribución de áridos y sus derivados u otras sustancias análogas, el transporte de carga propia o ajena; la producción y venta de materiales de la construcción.

• **Minera Melón S.A. RUT: 76.163.321-K.**

Objeto Social: Realización o celebración de actos y contratos relacionados con la exploración, extracción, explotación, procesamiento, beneficio, comercialización, importación y exportación de minerales metálicos y no metálicos.

• **Melón Morteros S.A. RUT: 96.636.590-O.**

Objeto Social: La fabricación, comercialización e instalación de morteros, estucos, hormigones y otros materiales de construcción en todas sus formas.

• **Melón Servicios Compartidos S.A. RUT: 96.774.640-1.**

Objeto Social: La prestación de servicios del área de recursos humanos, cobranza, abastecimiento y adquisiciones, informática, comercio exterior, contabilidad y tesorería. La prestación de servicios, asesorías y comercialización de maderas y área forestal.

• **Inmobiliaria San Patricio S.A. RUT: 99.551.480-K.**

Objeto Social: Participar en el negocio inmobiliario, adquirir, administrar, explotar, comercializar, arrendar, subarrendar, comprar y vender toda clase de bienes inmuebles; subdividir, lotear y urbanizar toda clase de predios para fines habitacionales, comerciales, industriales, agrícolas o forestales.

• **Santa Pamela S.A. RUT: 0-E.**

Objeto Social: Fabricar y elaborar productos para la construcción y como actividad principal la elaboración de cemento.

2.7 ACTIVOS INTANGIBLES

Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan linealmente durante sus vidas útiles estimadas de hasta 4 años.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por el Grupo, y que es probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos durante más de un año, se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos.

Los costos de desarrollo de programas informáticos reconocidos como activos, se amortizan linealmente durante sus vidas útiles.

Cartera de clientes

La cartera de cliente corresponde a intangibles de vida útil finita que se presentan a su costo histórico y que son amortizados en 7 años.

Backlog

El backlog corresponde a intangibles de vida útil finita que se presentan a su costo histórico y que son amortizados en 5 años.

Marcas comerciales

Las marcas comerciales de la Compañía corresponden a activos intangibles de vida útil indefinida que se presentan a su costo histórico, menos cualquier pérdida por deterioro. La Compañía considera que las marcas mantienen su valor y por lo tanto se considera con vida útil indefinida y no son amortizables. Estos activos se someten a pruebas de deterioro anualmente o cuando existan factores que indiquen una posible pérdida de valor.

Derechos de agua

Los derechos de agua adquiridos por la Compañía corresponden al derecho de aprovechamiento de aguas existentes en fuentes naturales y fueron registrados a su valor de compra. Dado que estos derechos son a perpetuidad no son amortizables, sin embargo anualmente son sometidos a evaluación de deterioro o cuando existen factores que indiquen una posible pérdida de valor.

Reservas mineras

Las reservas mineras de la Compañía corresponden a activos intangibles con vida finita contabilizadas a su costo histórico y amortizables en 22 años, plazo aproximado de acuerdo al plan de desarrollo minero que se encuentra en función de toneladas por extraer.

2.8 DETERIORO DE ACTIVOS NO CORRIENTES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

La Compañía evalúa anualmente la existencia de indicadores de deterioro sobre activos no corrientes. Si existen indicadores, la Compañía estima el monto recuperable del activo deteriorado. De no ser posible estimar el monto recuperable del activo deteriorado a nivel individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo al cual el activo pertenece.

El monto recuperable es definido como el mayor entre el valor razonable, menos los costos de venta y el valor en uso. El valor en uso es determinado mediante la estimación de los flujos de efectivo futuros, asociados al activo o unidad generadora de efectivo, descontados a su valor presente, utilizando tasas de interés, antes de impuestos, que reflejan el valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo.

En el caso que el monto del valor libro del activo exceda a su monto recuperable, la Compañía registra una pérdida por deterioro en los resultados del período.

La Compañía evalúa si los indicadores de deterioro sobre activos no corrientes que derivaron en pérdidas registradas en ejercicios pasados han desaparecido o han disminuido. Si existe esta situación, el monto recuperable del activo específico es recalculado y su valor libro incrementado si es necesario. El incremento es reconocido en el Estado consolidado de resultados integrales como un reverso de pérdidas por deterioro. El incremento del valor del activo previamente deteriorado es reconocido sólo si éste proviene de cambios en los supuestos que fueron utilizados para calcular el monto recuperable. El monto de incremento del activo producto del reverso de la pérdida por deterioro es limitado hasta el monto que hubiera sido reconocido de no haber existido el deterioro.

2.9 PLUSVALÍA

La plusvalía representa el exceso de costos de adquisición sobre el valor razonable de los activos netos adquiridos en la combinación de negocios. Luego del reconocimiento inicial, la plusvalía es medida al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro.

La plusvalía es sometida anualmente a pruebas de deterioro. Para propósitos de las pruebas de deterioro, la plusvalía es asignada a las unidades generadoras de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo, o UGES). Cuando el importe recuperable de la UGE es inferior a su valor libro, se debe reconocer una pérdida por deterioro. Las pérdidas por deterioro relacionadas con la plusvalía, no se pueden revertir en ejercicios futuros.

2.10 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Las propiedades, planta y equipo están medidos a su costo histórico menos su correspondiente depreciación y menos pérdida por deterioro (si las hubiere). El costo histórico incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien.

El costo de un activo incluye su precio de adquisición, todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración y la estimación inicial de los costos de desmantelamiento, retiro o remoción parcial o total del activo, así como la rehabilitación del lugar en que se encuentra, que constituyan la obligación para la Compañía, al adquirir el elemento o como consecuencia de utilizar el activo durante un determinado período.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir al Grupo y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurre.

Los terrenos no se deprecian.

Las obras en curso se traspasan a propiedades planta y equipo una vez finalizado el período de prueba cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

Notas a los Estados Financieros

La depreciación en los activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costos o importes revalorizados a sus valores residuales sobre sus vidas útiles técnicas estimadas.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance. A continuación se presenta el rango promedio de vidas útiles asignadas a los activos.

	Años	Meses
Edificios	10 - 30	120 - 360
Planta y Equipos	4 - 30	48 - 360
Equipamiento de Tecnología de la Información	3 - 4	36 - 48
Instalaciones Fijas y Accesorios	8 - 15	96 - 180
Vehículos de Motor	8 - 15	96 - 180

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades planta y equipos, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados.

Los desembolsos significativos por actividades relacionadas con la exploración y explotación de recursos minerales se capitalizan de acuerdo a la normativa contable vigente. Si, eventualmente, no se descubre un cuerpo de mineral explorable, los costos incurridos se cargan en resultados del período en el que se determina que los derechos no tienen valor económico futuro. Las concesiones mineras en las cuales se han descubierto cuerpos de mineral explorables, se amortizan a partir de la fase de producción sobre la base del método de unidades producidas. En caso que la Compañía abandone concesiones, los costos asociados se castigan con cargo a resultados integrales. Entre los desembolsos activables se deben considerar:

- i) Adquisición de derechos de explotación
- ii) Estudios topográficos, geológicos, geoquímicos y geofísicos
- iii) Perforaciones exploratorias
- iv) Excavaciones de zanjas y trincheras
- v) Otros

Las concesiones mineras se presentan en el rubro Propiedades, planta y equipo y en el rubro Intangibles, respectivamente, en el estado de situación financiera.

2.11 PROPIEDADES DE INVERSIÓN

Las inversiones en terrenos se valorizan de acuerdo a NIC 40 y se mantienen para la obtención de rentabilidad a través de rentas de largo plazo. Las propiedades de inversión se contabilizan anualmente al valor razonable.

Los ajustes al valor razonable son contabilizados en resultado.

2.12 COSTOS POR FINANCIAMIENTO

Los costos por financiamiento incurridos directamente atribuibles a la construcción, adquisición o producción de cualquier activo calificado, se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultados (gastos).

2.13 ARRENDAMIENTOS

La sociedad mantiene dos tipos de contratos de arrendamiento, los cuales tienen el siguiente tratamiento:

(a) Cuando una entidad del Grupo es el arrendatario – Arrendamiento operativo

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en el estado de resultados sobre una base lineal durante el período de arrendamiento.

(b) Cuando una entidad del Grupo es el arrendador – Arrendamiento financiero

Cuando los activos son arrendados bajo arrendamiento financiero, el valor actual de los pagos por arrendamiento se reconoce como una cuenta financiera a cobrar. La diferencia entre el importe bruto a cobrar y el valor actual de dicho importe se reconoce como rendimiento financiero del capital.

Los ingresos por arrendamiento se reconocen durante el período del arrendamiento de acuerdo con el método de la inversión neta, que refleja un tipo de rendimiento periódico constante.

(c) Cuando una entidad del grupo es el arrendatario – Arrendamiento financiero

Los arriendos se clasifican como financieros siempre que las condiciones de los mismos transfieran sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de la propiedad al arrendatario. Al momento del reconocimiento inicial, el activo arrendado se mide al monto menor entre su valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos futuros por arrendamiento. Luego del reconocimiento inicial, el activo se contabiliza de acuerdo con las políticas contables aplicables a dicho activo.

2.14 DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar.

El Grupo constituye una provisión de deudores incobrables considerando la antigüedad de la cartera, el estado de cobranza judicial y otras situaciones específicas que pudieran afectar a algún cliente en particular, excluyendo a ciertos clientes cuyo perfil de riesgo crediticio es bajo.

2.15 INVENTARIOS

Los inventarios se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método de Precio Medio Ponderado (PMP).

El costo de los productos terminados y de los productos en proceso, considera las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de fabricación (basados en una capacidad operativa normal).

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

2.16 ACTIVOS FINANCIEROS

El Grupo clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a valor razonable con cambios en resultados, préstamos y cuentas por cobrar, activos financieros mantenidos hasta su vencimiento y disponibles para la venta según corresponda. La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento de reconocimiento inicial.

(a) Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance en que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar en el Estado de Situación Financiera.

Se deben contabilizar inicialmente a su valor razonable, reconociendo un resultado financiero por el período que media entre su reconocimiento y la cobranza.

(b) Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento

Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo que la administración del Grupo tiene la intención positiva y la capacidad de mantener hasta su vencimiento. Si el Grupo vendiese un importe que fuere significativo de los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, la categoría completa se reclasificaría como disponible para la venta. Estos activos financieros disponibles para la venta se incluyen en activos no corrientes, excepto aquellos con vencimiento inferior a 12 meses a partir de la fecha del balance, que se clasifican como activos corrientes.

2.17 CAPITAL EMITIDO

El capital emitido está representado por acciones ordinarias.

Notas a los Estados Financieros

2.18 DERIVADOS FINANCIEROS Y OPERACIONES DE COBERTURA

El Grupo usa instrumentos derivados para cubrir riesgos asociados con fluctuaciones en las tasas de interés y tipo de cambio. Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se ha efectuado el contrato de derivados y posteriormente se vuelven a valorar a su valor razonable. El método para reconocer la pérdida o ganancia resultante del cambio en el valor razonable depende de si el derivado se ha designado como un instrumento de cobertura y, si es así, de la naturaleza de la partida que está cubriendo. El Grupo designa sus derivados como coberturas del valor razonable.

Los cambios en el valor razonable de derivados que se designan y califican como coberturas del valor razonable se registran en el estado de resultados, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto.

El Grupo documenta al inicio de la transacción la relación existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos para la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo diversas operaciones de cobertura. El Grupo también documenta su evaluación, tanto al inicio como sobre una base continua, de si los derivados que se utilizan en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para compensar los cambios en el valor razonable de las partidas cubiertas.

2.19 PASIVOS FINANCIEROS

Los proveedores se reconocen inicialmente a su valor razonable, siendo este el valor a pagar, y posteriormente se valoran por su costo amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

(a) Obligaciones con bancos e instituciones financieras

Las obligaciones con bancos e instituciones financieras se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al importe de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

2.20 DIVIDENDOS

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconoce como un pasivo y su correspondiente disminución en el patrimonio neto en las cuentas anuales consolidadas del Grupo en el período en que los dividendos son aprobados por la Junta de Accionistas de la Sociedad.

La Compañía provisiona al cierre de cada ejercicio el 30% del resultado del mismo menos dividendos distribuidos en forma provisoria de acuerdo a la Ley N°18.046 como dividendo mínimo, dado que dicha ley obliga distribución de al menos el 30% del resultado financiero del ejercicio, a menos que la Junta de Accionistas disponga lo contrario por unanimidad de las acciones emitidas con derecho a voto.

2.21 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

a) Beneficios a los Empleados

La Compañía y filiales registran los beneficios de corto plazo a empleados, tales como sueldo, vacaciones y otros, sobre base devengada y contempla aquellos beneficios emanados como obligación de los convenios colectivos de trabajo como práctica habitual de la Compañía y filiales. La obligación por estos beneficios se presenta en el rubro "Cuentas comerciales y otras cuentas corrientes por pagar".

b) Indemnizaciones por años de servicio (PIAS)

El grupo Melón y las subsidiarias que operan en Chile, tienen pactado con su personal el pago de indemnizaciones por años de servicio, han calculado esta obligación sobre la base del método del valor actuarial, teniendo presente los términos de convenios y contratos vigentes, considerando una tasa de descuento del 2,43% anual, más una base salarial reajustada por IPC y un período estimado según la edad y permanencia probable de cada persona hasta su jubilación.

El tipo de plan utilizado por la Compañía corresponde a un plan de beneficios definido según IAS 19. La metodología utilizada para determinar el cálculo actuarial se basó en el método de unidad de crédito proyectada. Para efectos de determinar la tasa de descuento la compañía ha tomado como referencia la tasa de bonos soberanos locales (BCU).

2.22 RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades del Grupo. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto al valor agregado, devoluciones, rebajas y descuentos y después de eliminadas las ventas dentro del Grupo.

El Grupo reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades del Grupo, tal y como se describe a continuación. No se considera que sea posible valorar el importe de los ingresos con fiabilidad hasta que no se han resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta.

(a) Ventas de bienes

Las ventas de bienes se reconocen cuando una entidad del Grupo ha entregado los productos al cliente, el cliente tiene total aceptación sobre el canal de distribución y sobre el precio al que se venden los productos, y no existe ninguna obligación pendiente de cumplirse que pueda afectar la aceptación de los productos por parte del cliente. La entrega no tiene lugar hasta que los productos se han enviado al lugar concreto y los riesgos de obsolescencia y pérdida se han transferido al cliente, y el cliente ha aceptado los productos de acuerdo con el contrato de venta, el período de aceptación ha finalizado, o bien el Grupo tiene evidencia objetiva de que se han cumplido los criterios necesarios para la aceptación.

(b) Ventas de servicios

Los ingresos derivados de contratos a precio fijo correspondientes a la prestación de servicios se reconocen en función del método del grado de avance. Según este método, los ingresos se reconocen en función de los servicios realizados a la fecha como porcentaje sobre los servicios totales a realizar.

Los ingresos derivados de contratos a precio fijo por prestación de servicios se reconocen en el período en que se prestan los servicios en función del método del grado de avance durante el período de duración del contrato.

(c) Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago y la tasa de interés aplicable.

(d) Ingresos por dividendos

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago.

2.23 IMPUESTO A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS

El gasto por impuesto a la renta del período comprende el impuesto a la renta corriente y el impuesto diferido. El cargo por impuesto a la renta se calcula sobre la base de las leyes tributarias vigentes a la fecha del estado de situación financiera.

El importe de los impuestos diferidos se obtiene a partir de las diferencias temporarias que surgen por diferencias entre la base contable y tributaria de los activos y pasivos. Los activos y pasivos por impuestos diferidos se registran de acuerdo con las normas establecidas en la NIC 12 "Impuesto a las Ganancias".

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectiva la utilización de créditos tributarios.

La Compañía y sus filiales que presentan pérdidas tributarias reconocen un activo por impuesto diferido cuando el uso de las mencionadas pérdidas es probable, para lo cual se considera la generación de ganancias tributarias futuras y la fecha de expiración de las pérdidas tributarias.

Notas a los Estados Financieros

2.24 TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

(a) Moneda funcional y presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades del Grupo se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). Los estados financieros consolidados se presentan en Pesos Chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de la matriz y todas sus filiales, con la excepción de su filial en Argentina cuya moneda funcional es el Peso Argentino.

TIPOS DE CAMBIO UTILIZADOS AL CIERRE	31.12.2013	31.12.2012
Tipo de cambio observado dólar estadounidense	\$ 524,61	\$ 479,96
Unidad de fomento	\$ 23.309,56	\$ 22.840,75
Euro	\$ 724,30	\$ 634,45

(b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados.

Las partidas no monetarias en moneda distinta a la moneda funcional valorizadas a costo histórico, se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes a la fecha de cada transacción inicial. Las partidas no monetarias en moneda distinta a la moneda funcional valorizadas a su valor razonable, se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigente a la fecha de determinación del valor razonable.

El resultado y la situación financiera de Santa Pamela S.A., que tiene una moneda funcional diferente de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación como sigue:

- i) Los activos y pasivos se convierten al tipo de cambio a la fecha de cierre.
- ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio mensuales promedios (a menos que este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulativo de los tipos de cambio existentes en las fechas de la transacción, en cuyo caso los ingresos y gastos se convierten usando el tipo de cambio en la fecha de las transacciones).

Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen como un componente separado del patrimonio neto, en el rubro Otras Reservas. En la medida que se vende la inversión, esas diferencias de cambio se reconocen en el estado de resultados como parte de la pérdida o ganancia en la venta.

2.25 PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando:

- (i) El Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los montos reconocidos como provisión son la mejor estimación de la Administración, a la fecha de cierre de los estados financieros, de los desembolsos necesarios para liquidar la obligación.

Las provisiones por reestructuración incluyen sanciones por cancelación del arrendamiento y pagos por despido a los empleados. No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones corresponden principalmente a los costos de desmantelamiento, restauración y rehabilitación de faena. La Sociedad registra la provisión por desmantelamiento, restauración y rehabilitación de cantera al valor actual de los gastos futuros esperados a realizar a la fecha de cierre de la cantera descontados a una tasa de interés de mercado considerando también el riesgo específico del pasivo al cierre de cada ejercicio. Los gastos futuros son revisados anualmente al cierre de cada ejercicio.

2.26 EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, saldos en bancos y los sobregiros bancarios que incluyen intereses al cierre. En el balance de situación, los sobregiros se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

2.27 PÉRDIDAS POR DETERIORO DE VALOR DE LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable.

Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos de la plusvalía, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro, se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

2.28 SEGMENTOS OPERATIVOS

El Grupo presenta la información por segmentos de acuerdo con los informes internos proporcionados a los tomadores de decisiones claves, en relación a materias tales como medición de rentabilidad y asignación de inversión, según lo indicado en NIIF 8 "Información financiera por segmentos".

Para el Grupo los segmentos a revelar son: Cementos y Áridos.

2.29 NUEVAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF)

a) Las siguientes nuevas Normas, Mejoras, Interpretaciones y Enmiendas no han sido adoptadas en la preparación y presentación de estos estados financieros:

Nuevas Normas		Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 10	Estados Financieros Consolidados	1 de Enero 2014
IFRS 9	Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición	por determinar

NIIF 10, Estados Financieros Consolidados

El 12 de mayo de 2011, el IASB emitió NIIF 10, Estados Financieros Consolidados, el cual reemplaza a la NIC 27, Estados Financieros Consolidados y Separados y SIC-12 Consolidación – Entidades de Propósito Especial. El objetivo de NIIF 10 es tener una sola base de consolidación para todas las entidades, independiente de la naturaleza de la inversión, esa base es el control. La definición de control incluye tres elementos: poder sobre una inversión, exposición o derechos a los retornos variables de la inversión y la capacidad de usar el poder sobre la inversión para afectar las rentabilidades del inversionista. NIIF 10 proporciona una guía detallada de cómo aplicar el principio de control en un número de situaciones, incluyendo relaciones de agencia y posesión de derechos potenciales de voto. Un inversionista debería reevaluar si controla una inversión si existe un cambio en los hechos y circunstancias. NIIF 10 reemplaza aquellas secciones de NIC 27 que abordan el cuándo y cómo un inversionista debería preparar estados financieros consolidados y reemplaza SIC-12 en su totalidad.

La Compañía evaluó los impactos generados por la mencionada norma, concluyendo que no afectará significativamente los estados financieros, esto debido a que la matriz aún posee el control y los beneficios además de la capacidad de ejercer dicho control y beneficios sobre sus subsidiarias. En cuanto a las empresas Hidrotermia S.A. y Prefabricados de Hormigones Grau no se consolidan debido a que no contamos con el control de estas sociedades.

Notas a los Estados Financieros

IFRS 9 “Instrumentos Financieros”

Esta Norma introduce nuevos requerimientos para la clasificación y medición de activos y pasivos financieros y para la contabilidad de coberturas. Originariamente el IASB decidió que la fecha de aplicación mandataria es el 1 de enero de 2015. Sin embargo, el IASB observó que esta fecha no da suficiente tiempo a las entidades de preparar la aplicación, por lo cual decidió de publicar la fecha efectiva cuando el proyecto esté más cerca a completarse. Por eso, su fecha de aplicación efectiva está por determinar; se permite la adopción inmediata.

La Compañía aún se encuentra evaluando los impactos generados que podría generar la mencionada norma, estimando que no afectará significativamente los estados financieros.

Mejoras y Modificaciones		Fecha de aplicación obligatoria
IFRS 10	Estados Financieros Consolidados	1 de Enero 2014
IFRS 12	Revelaciones de Participación en Otras Entidades	1 de Enero 2014
IAS 27	Estados Financieros Separados	1 de Enero 2014
IAS 32	Instrumentos Financieros: Presentación	1 de Enero 2014
IAS 36	Deterioro del Valor de los Activos	1 de Enero 2014
IAS 39	Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición	1 de Enero 2014
IAS 19	Beneficios a los Empleados	1 de Julio 2014
IFRS 3	Combinaciones de Negocios	1 de Julio 2014
IAS 40	Propiedades de Inversión	1 de Julio 2014

IFRS 10 “Estados financieros consolidados”, IFRS 12 “Revelaciones de participación en otras entidades”, IAS 27 “Estados financieros separados”

Las modificaciones a IFRS 10 Estados Financieros Consolidados, IFRS 12 Información a Revelar sobre Participaciones en Otras Entidades e IAS 27 Estados Financieros Separados proceden de propuestas del Proyecto de Norma Entidades de Inversión publicado en agosto de 2011. Las modificaciones definen una entidad de inversión e introducen una excepción para consolidar ciertas subsidiarias

pertenecientes a entidades de inversión. Estas modificaciones requieren que una entidad de inversión registre esas subsidiarias al valor razonable con cambios en resultados de acuerdo con la IFRS 9 Instrumentos Financieros en sus estados financieros consolidados y separados. Las modificaciones también introducen nuevos requerimientos de información a revelar relativos a entidades de inversión en IFRS 12 e IAS 27. Se requiere que las entidades apliquen las modificaciones a los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2014. Se permite su aplicación anticipada.

La Compañía aún se encuentra evaluando los impactos generados que podría generar la mencionada norma, estimando que no afectará significativamente los estados financieros.

IAS 32 “Instrumentos Financieros: Presentación”

Las modificaciones a IAS 32, emitidas en diciembre de 2011, están destinadas a aclarar diferencias en la aplicación relativa a la compensación de saldos y así reducir el nivel de diversidad en la práctica actual. Las modificaciones son aplicables a contar del 1 de enero de 2014 y su adopción anticipada es permitida.

La Compañía aún se encuentra evaluando los impactos generados que podría generar la mencionada norma, estimando que no afectará significativamente los estados financieros.

IAS 36 “Deterioro del Valor de los Activos”

Las modificaciones a IAS 36, emitidas en mayo de 2013, están destinadas a la revelación de la información sobre el importe recuperable de los activos deteriorados, si este importe se basa en el valor razonable menos los costos de disposición. Estas modificaciones están en relación con la emisión de IFRS 13 Medición del Valor Razonable. Las enmiendas deben ser aplicadas retrospectivamente por periodos anuales que comiencen el o después del 1 de enero de 2014. La aplicación anticipada está permitida cuando la entidad ya ha aplicado IFRS 13.

La Compañía aún se encuentra evaluando los impactos generados que podría generar la mencionada norma, estimando que no afectará significativamente los estados financieros.

IAS 39 “Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición”

Las modificaciones a IAS 39, emitidas en junio de 2013, proporcionan una excepción al requerimiento de suspender la contabilidad de coberturas en situaciones en los que los derivados extrabursátiles designados en relaciones de cobertura son directamente o indirectamente novados a una entidad de contrapartida central, como consecuencia de leyes o reglamentos, o la introducción de leyes o reglamentos. Se requiere que las entidades apliquen las modificaciones a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2014. Se permite su aplicación anticipada.

La Compañía aún se encuentra evaluando los impactos generados que podría generar la mencionada norma, estimando que no afectará significativamente los estados financieros.

IAS 19 “Beneficios a los Empleados”

Las modificaciones a IAS 19, emitidas en noviembre de 2013, se aplican a las aportaciones de empleados o terceros a planes de beneficios definidos. El objetivo de las enmiendas es la simplificación de la contabilidad de aportaciones que están independientes de los años de servicio del empleado, por ejemplo, aportaciones de empleados que se calculan de acuerdo a un porcentaje fijo del salario. Las modificaciones son aplicables a contar del 1 de julio de 2014 y su adopción anticipada es permitida.

La Compañía aún se encuentra evaluando los impactos generados que podría generar la mencionada norma, estimando que no afectará significativamente los estados financieros.

IFRS 3 “Combinaciones de Negocios”

“Annual Improvements 2010–2012 Cycle”, emitido en diciembre de 2013, clarifica algunos aspectos de la contabilidad de consideraciones contingentes en una combinación de negocios. El IASB nota que IFRS 3 requiere que la medición subsecuente de una consideración contingente debe realizarse al valor razonable y por lo cual elimina las referencias a IAS 37 u otras IFRS que potencialmente tienen otras bases de valorización que no incluyen el valor razonable. Se deja la referencia a IFRS 9; sin embargo, se modifica IFRS 9 aclarando que una consideración contingente, sea un activo o pasivo financiero, se mide al valor razonable con cambios en resultados u otros resultados integrales dependiendo de los requerimientos de IFRS 9. Las modificaciones son aplicables a contar del 1 de julio de 2014 y su adopción anticipada es permitida.

La Compañía aún se encuentra evaluando los impactos generados que podría generar la mencionada norma, estimando que no afectará significativamente los estados financieros.

IAS 40 “Propiedades de Inversión”

“Annual Improvements 2011–2013 Cycle”, emitido en diciembre de 2013, clarifica que se requiere juicio en determinar si la adquisición de propiedad de inversión es la adquisición de un activo, un grupo de activos o una combinación de negocios dentro del alcance de IFRS 3 y que este juicio está basado en la guía de IFRS 3. Además el IASB concluye que IFRS 3 y IAS 40 no son mutuamente excluyentes y también se requiere juicio en determinar si la transacción es sólo una adquisición de una propiedad de inversión o si es la adquisición de un grupo de activos o una combinación de negocios que incluye una propiedad de inversión. Las modificaciones son aplicables a contar del 1 de julio de 2014 y su adopción anticipada es permitida.

La Compañía aún se encuentra evaluando los impactos generados que podría generar la mencionada norma, estimando que no afectará significativamente los estados financieros.

2.30 CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES COMO RESULTADO DE LA APLICACIÓN DE NUEVAS NORMAS**NIC 19 Beneficios a los Empleados (revisada 2011) (NIC 19R)**

NIC 19R incluye una serie de enmiendas a la contabilización de los planes de beneficios definidos, incluyendo las ganancias y pérdidas actuariales que hasta el 31 de diciembre de 2012 se reconocían en resultados del ejercicio, y que ahora deben reconocerse como parte de los Otros resultados integrales y excluirlos permanentemente de la ganancia y pérdida del ejercicio.

La aplicación de la NIC 19R requirió la aplicación retrospectiva de los efectos asociados, lo que implicó la reformulación de estados financieros de ejercicios anteriores, sólo para fines comparativos que significó un efecto de M\$70.947 en el patrimonio de Melón S.A..

Notas a los Estados Financieros

Los cambios en IAS 19R no tuvieron impactos materiales en los Estados de Situación Financiera, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estados de Resultados Integrales, Estados de Flujo de Efectivo y Ganancias básica y diluidas por acción.

IMPACTOS EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO	Reportado previamente 31.12.2012	Ajustes por aplicación de cambios	Reformulado 31.12.2012
	M\$	M\$	M\$
Ganancias (pérdidas) acumuladas	5.176.478	(70.947)	5.105.531
Otras Reservas	(9.807.397)	70.947	(9.736.450)
PATRIMONIO TOTAL	(4.630.919)	-	(4.630.919)

3. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012 es la siguiente:

EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO		31.12.2013	31.12.2012
		M\$	M\$
EFECTIVO			
Efectivo en caja	(a)	4.552	4.605
Saldos en bancos	(b)	3.714.084	3.183.131
Otros efectivos y equivalentes al efectivo	(c)	174.778	218.968
Depósitos a plazos a menos de 90 días	(d)	2.435.311	-
TOTAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO		6.328.725	3.406.704

- a) El saldo de efectivo en caja está compuesto por dinero en efectivo disponible en caja y su valor libro es igual a su valor razonable.
- b) El saldo de banco está compuesto por dineros mantenidos en cuentas corrientes bancarias, no presenta restricciones de ningún tipo y su valor libro es igual a su valor razonable.
- c) El saldo de otros efectivos y equivalentes al efectivo está compuesto por fondos fijos y su valor libro es igual a su valor razonable. Los fondos son fácilmente convertibles en efectivo (vencen dentro de 90 días) y están expuestos a un riesgo poco significativo.
- d) El saldo de depósitos a plazos a menos de 90 días está compuesto por depósitos a plazo adquiridos con banco BBVA.

Los saldos de Efectivo y equivalentes al efectivo incluidos en el estado de situación financiera, no difieren del presentado en el Estado de Flujos de Efectivo.

4. OTROS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Los otros activos y pasivos financieros corrientes y no corrientes están compuestos según el siguiente detalle:

ACTIVO		Corrientes		No Corrientes	
		31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
		M\$	M\$	M\$	M\$
Leasing (Arrendamiento financiero)	(a)	-	-	5.010.580	4.186.735
Instrumentos derivados neto	(b)	-	-	-	-
TOTAL		-	-	5.010.580	4.186.735

PASIVO		Corrientes		No Corrientes	
		31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
		M\$	M\$	M\$	M\$
Instrumentos derivados neto	(b)	1.213.210	54.831	4.852.839	3.202.462
Préstamos que devengan intereses	(c)	19.007.518	23.915.136	30.668.195	41.725.511
Obligaciones por leasing	(d)	176.081	143.735	136.348	264.683
Líneas de sobregiro	(e)	4.903.368	1.205.434	-	-
TOTAL		25.300.177	25.319.136	35.657.382	45.192.656

El detalle de los Leasing es el siguiente:

a) Leasing (Arrendamiento financiero)

ACTIVO	M\$	M\$
LEASING CORRIENTES (*)		
Hasta 3 meses	269.362	210.380
Entre 3 y 6 meses	274.113	192.397
Entre 6 meses y 1 año	589.607	423.255
TOTAL	1.133.082	826.032
LEASING NO CORRIENTES		
Entre 1 y 3 años	3.750.967	2.486.238
Entre 3 y 5 años	1.243.198	1.527.495
Más de 5 años	16.415	173.002
TOTAL	5.010.580	4.186.735

(*) La porción corriente de los Leasing se presenta dentro del rubro Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, y la porción no corriente se presenta en Otros activos financieros no corrientes.

b) Instrumentos derivados, netos

Los instrumentos derivados que mantiene Melón S.A. corresponden fundamentalmente a operaciones financieras cuyo objetivo es cubrir la volatilidad del tipo de cambio producto de inversiones futuras en activos expresadas en moneda extranjera. La gestión de la compañía con este tipo de instrumentos está alineada con lo establecido en su Política de Cobertura.

Notas a los Estados Financieros

A continuación se presentan las posiciones de derivados de tipo de cambio:

31.12.2013															
Contrato	Transacción	Fecha operación	Fecha vencimiento	RUT	Contraparte	RUT	Empresa	Activo		Pasivo			TC Pactado	Días contrato	Efecto en resultado utilidad / (pérdida) M\$
								Monto (Miles)	Moneda	Monto (Miles)	Moneda	Tasa			
1	S	18/06/11	18/07/18	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	76.109.779-2	Melón S.A.	28.443.000	CLP	60.000	USD	4.60%	485.40	2.587	(5.258.192)
2	S	30/06/11	20/04/18	97.023.000-9	Banco Corpbanca	76.109.779-2	Melón S.A.	18.715.856	CLP	855	UF	TAB360 + 0.35%	485.40	2.486	(807.857)
TOTAL															(6.066.049)
PORCIÓN CORRIENTE															(1.213.210)
PORCIÓN NO CORRIENTE															(4.852.839)
TOTAL															(6.066.049)

31.12.2012															
Contrato	Transacción	Fecha operación	Fecha vencimiento	RUT	Contraparte	RUT	Empresa	Activo		Pasivo			TC Pactado	Días contrato	Efecto en resultado utilidad / (pérdida) M\$
								Monto (Miles)	Moneda	Monto (Miles)	Moneda	Tasa			
1	S	18/06/11	18/07/18	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	76.109.779-2	Melón S.A.	28.443.000	CLP	60.000	USD	4.60%	485.40	2.587	(2.708.987)
2	S	30/06/11	20/04/18	97.023.000-9	Banco Corpbanca	76.109.779-2	Melón S.A.	18.715.856	CLP	855	UF	TAB360 + 0.35%	485.40	2.486	(548.306)
TOTAL															(3.257.293)
PORCIÓN CORRIENTE															(54.831)
PORCIÓN NO CORRIENTE															(3.202.462)
TOTAL															(3.257.293)

c) Préstamos que devengan intereses

CORRIENTE															31.12.2013		
Banco o Institución Financiera			Entidad deudora					Moneda o Ind Reaj			Tasa			Vencimientos			
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	Fecha otorgamiento	Fecha renovación	Fecha vencimiento	Ind Reaj	Nominal	Efectiva	Tipo	Hasta 90 días	+ 90 días hasta 1 año	Total			
									%	%		M\$	M\$	M\$			
97.023.000-9	Banco Corpbanca	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	6/30/2011	-	4/20/2018	Pesos	7,56	7,66	Fija	251.148	3.743.171	3.994.319			
97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	7/18/2011	-	7/18/2018	Pesos	5,61	15,29	Var.	2.902.640	2.844.300	5.746.940			
97.030.000-7	Banco Estado	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	2/28/2011	11/4/2013	1/3/2014	Pesos	5,76	5,76	Fija	4.036.480	-	4.036.480			
97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	9/6/2013	12/5/2013	3/5/2014	Pesos	5,00	5,00	Fija	2.007.193	-	2.007.193			
97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	8/23/2012	11/18/2013	3/18/2014	Pesos	5,00	5,00	Fija	1.508.966	-	1.508.966			
97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	4/26/2012	11/6/2013	3/6/2014	Pesos	5,24	5,24	Fija	1.713.620	-	1.713.620			
TOTAL												12.420.047	6.587.471	19.007.518			

NO CORRIENTE															31.12.2013		
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora					Moneda o Ind Reaj			Tasa			Vencimientos			
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	Fecha otorgamiento	Fecha renovación	Fecha vencimiento	Ind Reaj	Nominal	Efectiva	Tipo	De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	Total			
									%	%		M\$	M\$	M\$			
97.023.000-9	Banco Corpbanca	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	6/30/2011	-	4/20/2018	Pesos	7,56	7,66	Fija	7.486.342	4.935.162	12.421.504			
97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	7/18/2011	-	7/18/2018	Pesos	5,61	15,29	Var.	11.377.200	6.869.491	18.246.691			
TOTAL												18.863.542	11.804.653	30.668.195			

Notas a los Estados Financieros

CORRIENTE														31.12.2012		
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora					Moneda o Ind Reaj	Tasa			Vencimientos				
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	Fecha otorgamiento	Fecha renovación	Fecha vencimiento		Nominal	Efectiva	Tipo	Hasta 90 días	+ 90 días hasta 1 año	Total		
								%	%		M\$	M\$	M\$			
97.023.000-9	Banco Corpbanca	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	6/30/2011	-	4/20/2018	Pesos	7,56	9,04	Fija	275.123	1.871.585	2.146.708		
97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	7/18/2011	-	7/18/2018	Pesos	7,00	11,03	Var.	71.898	-	71.898		
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	2/20/2012	11/12/2012	1/11/2013	Pesos	7,44	7,44	Fija	2.524.500	-	2.524.500		
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	11/15/2011	11/30/2012	1/29/2013	Pesos	7,31	7,31	Fija	3.018.290	-	3.018.290		
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	9/13/2012	11/12/2012	1/11/2013	Pesos	7,44	7,44	Fija	2.524.500	-	2.524.500		
97.951.000-4	HSBC Bank	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	9/24/2010	10/16/2012	1/8/2013	Pesos	7,31	7,31	Fija	2.537.367	-	2.537.367		
97.030.000-7	Banco Estado	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	2/28/2011	11/9/2012	1/8/2013	Pesos	6,55	6,55	Fija	4.036.747	-	4.036.747		
97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	4/26/2012	10/23/2012	1/21/2013	Pesos	6,55	6,55	Fija	3.542.866	-	3.542.866		
97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	8/23/2012	11/21/2012	3/21/2013	Pesos	6,42	6,42	Fija	1.510.360	-	1.510.360		
97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	9/26/2012	12/26/2012	1/25/2013	Pesos	7,06	7,06	Fija	2.001.900	-	2.001.900		
TOTAL											22.043.551	1.871.585	23.915.136			

NO CORRIENTE														31.12.2012		
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora					Moneda o Ind Reaj	Tasa			Vencimientos				
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	Fecha otorgamiento	Fecha renovación	Fecha vencimiento		Nominal	Efectiva	Tipo	De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	Más de 5 años	Total	
								%	%		M\$	M\$	M\$	M\$		
97.023.000-9	Banco Corpbanca	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	6/30/2011	-	4/20/2018	Pesos	7,56	9,04	Fija	7.486.342	7.486.342	1.317.650	16.290.334	
97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	7/18/2011	-	7/18/2018	Pesos	7,00	11,03	Var.	11.377.200	11.377.200	2.680.777	25.435.177	
TOTAL											18.863.542	18.863.542	3.998.427	41.725.511		

d) Obligaciones por leasing

CORRIENTE			31.12.2013					
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora			Moneda o Ind Reaj	Vencimientos	
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre		Hasta 90 días	+ 90 días hasta 1 año	Total
						M\$	M\$	M\$
97.053.000-2	Banco Security S.A.	Chile	96.774.640-1	Melón Servicios Compartivos S.A.	UF	36.160	108.482	144.642
97.053.000-2	Banco Security S.A.	Chile	93.248.000-K	Melón Hormigones S.A.	UF	3.902	9.201	13.103
96.808.860-2	Caterpillar Leasing Chile S.A.	Chile	96.636.590-0	Melón Morteros S.A.	CLP	4.584	13.752	18.336
TOTAL						44.646	131.435	176.081

NO CORRIENTE			31.12.2013					
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora			Moneda o Ind Reaj	Vencimientos	
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre		De 1 a 3 años	Total	
						M\$	M\$	
97.053.000-2	Banco Security S.A.	Chile	96.774.640-1	Melón Servicios Compartivos S.A.	UF	116.081	116.081	
97.053.000-2	Banco Security S.A.	Chile	93.248.000-K	Melón Hormigones S.A.	UF	7.270	7.270	
96.808.860-2	Caterpillar Leasing Chile S.A.	Chile	96.636.590-0	Melón Morteros S.A.	CLP	12.997	12.997	
TOTAL						136.348	136.348	

Notas a los Estados Financieros

CORRIENTE									31.12.2012		
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora			Moneda o Ind Reaj	Vencimientos				
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	Hasta 90 días		+ 90 días hasta 1 año	Total			
						M\$	M\$	M\$			
97.053.000-2	Banco Security S.A.	Chile	96.774.640-1	Melón Servicios Compartivos S.A.	UF	35.934	107.801	143.735			
TOTAL						35.934	107.801	143.735			

NO CORRIENTE									31.12.2012		
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora			Moneda o Ind Reaj	Vencimientos				
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	De 1 a 3 años		Total				
						M\$	M\$				
97.053.000-2	Banco Security S.A.	Chile	96.774.640-1	Melón Servicios Compartivos S.A.	UF	264.683	264.683				
TOTAL						264.683	264.683				

e) Líneas de sobregiro

31.12.2013					
Banco o Institución Financiera		Entidad Deudora		Corriente	
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	Monto
M\$					
97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	1.041.119
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	3.862.249
TOTAL					4.903.368

31.12.2012					
Banco o Institución Financiera		Entidad Deudora		Corriente	
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	Monto
M\$					
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	167
97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	1.205.267
TOTAL					1.205.434

ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

Los activos y pasivos financieros corrientes y no corrientes fueron estratificados de acuerdo a NIIF según el siguiente detalle:

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES		
Activos financieros mantenidos al vencimiento	5.010.580	4.186.735
TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS, NO CORRIENTES	5.010.580	4.186.735
PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES		
Pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados	4.852.839	3.202.462
Pasivos financieros mantenidos al vencimiento	30.804.543	41.990.194
TOTAL PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	35.657.382	45.192.656
PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES		
Pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados	1.213.210	54.831
Pasivos financieros mantenidos al vencimiento	24.086.967	25.264.305
TOTAL PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES	25.300.177	25.319.136
TOTAL PASIVOS FINANCIEROS	60.957.559	70.511.792

5. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de los otros activos no financieros corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012, es el siguiente:

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
CORRIENTES		
Seguros anticipados	21.710	156.550
Garantías otorgadas	53.146	93.678
Gastos anticipados	56.575	98.220
Impuestos (IVA)	777.402	1.112.573
Anticipo a proveedores	1.253.023	1.102.709
Anticipo importaciones	44.177	1.869.960
Cuentas por cobrar al personal	105.449	287.793
Indemnización por cobrar	328.976	-
TOTAL	2.640.458	4.721.483
NO CORRIENTES		
Anticipo a proveedores (1)	1.025.929	1.104.206
Otros títulos de inversión	30.082	30.082
TOTAL	1.056.011	1.134.288

Notas a los Estados Financieros

(1) La composición del anticipo a proveedores no corrientes, es el siguiente:

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Cementos	31.857	31.857
Áridos	1.683.929	1.762.206
Estimación para pérdidas por deterioro	(689.857)	(689.857)
TOTAL	1.025.929	1.104.206

6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Los saldos de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar clasificados por segmentos operativos es el siguiente:

a) Deudores comerciales

DEUDORES COMERCIALES	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Cementos	48.717.886	56.179.033
Áridos	1.054.584	1.019.194
SUB - TOTAL	49.772.470	57.198.227
Estimación para pérdidas por deterioro	(6.553.373)	(6.935.407)
TOTAL	43.219.097	50.262.820

b) Deudores comerciales por segmento

	Total	Saldos Vigentes	Saldos Vencidos al 31 de diciembre de 2013		
			61-90 días	91-180 días	180 días y +
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
DEUDORES COMERCIALES					
Cementos	48.717.886	43.054.769	776.039	1.017.361	3.869.717
Áridos	1.054.584	761.066	11.966	5.663	275.889
SUB - TOTAL	49.772.470	43.815.835	788.005	1.023.024	4.145.606
Estimación para pérdidas por deterioro (c)	(6.553.373)	(1.307.368)	(243.993)	(856.406)	(4.145.606)
TOTAL	43.219.097	42.508.467	544.012	166.618	-

c) Provisiones y castigos

La conciliación de la estimación para pérdidas por deterioro al 31 de diciembre de 2013 corresponde a:

MOVIMIENTO DE LA PROVISIÓN DE DETERIORO DE DEUDORES	M\$
SALDO AL 01 DE ENERO DE 2012	6.752.272
Aumentos del ejercicio	269.815
Castigos de provisiones	(86.680)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012	6.935.407
Aumentos del ejercicio	302.281
Castigos de provisiones	(684.315)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013	6.553.373

d) Estratificación de la cartera

DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	31.12.2013	31.12.2013
	M\$	M\$
Facturas por cobrar	46.774.552	54.035.697
Deudores por leasing	1.133.082	826.032
Pérdida por deterioro de valor, facturas por cobrar	(6.177.042)	(6.572.082)
Cheques	1.864.836	2.329.705
Pérdida por deterioro de valor, documentos por cobrar	(376.331)	(363.325)
Otros	-	6.793
TOTAL	43.219.097	50.262.820

e) Antigüedad deudores comerciales

El detalle de la antigüedad de los deudores comerciales corrientes al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012 es:

DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	31.12.2013											Total Corriente
	Cartera al día	Morosidad 1 - 30 días	Morosidad 31 - 60 días	Morosidad 61 - 90 días	Morosidad 91 - 120 días	Morosidad 121 - 150 días	Morosidad 151 - 180 días	Morosidad 181 - 210 días	Morosidad 211 - 250 días	Morosidad 251 - 365 días	Morosidad + de 365 días	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Facturas por cobrar	25.210.836	12.180.638	3.548.669	724.933	299.544	531.259	153.486	79.544	202.580	244.743	3.598.320	46.774.552
Deudores por leasing	1.133.082	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.133.082
Pérdida por deterioro de valor, facturas por cobrar	(15.052)	(631.480)	(404.734)	(182.919)	(189.446)	(513.110)	(115.114)	(79.544)	(202.580)	(244.743)	(3.598.320)	(6.177.042)
Cheques	1.446.636	189.943	106.031	63.071	29.350	2.610	6.776	3.339	1.303	4.213	11.564	1.864.836
Pérdida por deterioro de valor, documentos por cobrar	(39.000)	(111.071)	(106.031)	(61.074)	(29.350)	(2.610)	(6.776)	(3.339)	(1.303)	(4.213)	(11.564)	(376.331)
TOTAL	27.736.502	11.628.030	3.143.935	544.011	110.098	18.149	38.372	-	-	-	-	43.219.097

Notas a los Estados Financieros

	31.12.2012											
	Cartera al día	Morosidad 1 - 30 días	Morosidad 31 - 60 días	Morosidad 61 - 90 días	Morosidad 91 - 120 días	Morosidad 121 - 150 días	Morosidad 151 - 180 días	Morosidad 181 - 210 días	Morosidad 211 - 250 días	Morosidad 251 - 365 días	Morosidad + de 365 días	Total Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Facturas por cobrar	23.933.837	17.214.938	5.381.752	1.550.801	37.835	320.486	588.759	392.414	273.202	562.235	3.779.438	54.035.697
Deudores por leasing	826.032	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	826.032
Pérdida por deterioro de valor, facturas por cobrar	(1.997)	-	(303.049)	(320.199)	(34.986)	(318.844)	(585.718)	(392.414)	(273.202)	(562.235)	(3.779.438)	(6.572.082)
Cheques	1.576.063	498.300	88.869	125.936	36.503	1.700	481	-	1.138	-	715	2.329.705
Pérdida por deterioro de valor, documentos por cobrar	-	(107.983)	(88.869)	(125.936)	(36.503)	(1.700)	(481)	-	(1.138)	-	(715)	(363.325)
Otros	6.793	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.793
TOTAL	26.340.728	17.605.255	5.078.703	1.230.602	2.849	1.642	3.041	-	-	-	-	50.262.820

f) Estratificación por repactaciones

TRAMOS DE MOROSIDAD	31.12.2013					31.12.2012				
	N° de clientes cartera no repactada	Cartera no repactada bruta	N° de clientes cartera repactada	Cartera repactada bruta	Total cartera bruta	N° de clientes cartera no repactada	Cartera no repactada bruta	N° de clientes cartera repactada	Cartera repactada bruta	Total cartera bruta
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Al día	14.200	27.786.138	3	4.416	27.790.554	16.751	26.320.541	13	22.184	26.342.725
Entre 1 y 30 días	9.487	12.370.581	-	-	12.370.581	11.681	17.694.693	21	18.545	17.713.238
Entre 31 y 60 días	3.090	3.651.361	3	3.339	3.654.700	2.295	5.454.269	13	16.352	5.470.621
Entre 61 y 90 días	1.540	763.217	4	24.787	788.004	4.426	1.604.431	16	72.306	1.676.737
Entre 91 y 120 días	1.006	328.894	-	-	328.894	4.186	69.655	8	4.683	74.338
Entre 121 y 150 días	875	533.869	-	-	533.869	525	297.836	5	24.350	322.186
Entre 151 y 180 días	643	153.430	2	6.832	160.262	690	589.240	-	-	589.240
Entre 181 y 210 días	605	82.883	-	-	82.883	393	392.414	-	-	392.414
Entre 211 y 250 días	851	192.423	4	11.460	203.883	531	274.340	-	-	274.340
Más de 250 días	12.808	3.854.383	4	4.457	3.858.840	8.054	4.242.835	188	99.553	4.342.388
TOTAL	49.717.179	55.291	49.772.470	56.940.254	257.973	57.198.227				

g) Cartera protestada y en cobranza judicial

Cartera protestada y en cobranza judicial	31.12.2013		31.12.2012	
	N° clientes cartera protestada o en cobranza judicial	Cartera protestada o en cobranza judicial	N° clientes cartera protestada o en cobranza judicial	Cartera protestada o en cobranza judicial
		M\$		M\$
Documentos por cobrar protestados	126	376.057	113	365.048
Documentos por cobrar en cobranza judicial	4.004	4.610.660	3.880	4.532.807

h) Provisión de cartera repactada y no repactada

PROVISIONES Y CASTIGOS	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Provisión cartera no repactada	7.834.603	7.959.589
Provisión cartera repactada	55.291	34.020
Castigos del período	(684.315)	(86.680)
Recuperos del período	(652.206)	(971.522)
TOTAL	6.553.373	6.935.407

i) Número y monto de operaciones

NÚMERO Y MONTO OPERACIONES	31.12.2013	31.12.2012
	Total detalle por tipo de operaciones Acumulado anual	Total detalle por tipo de operaciones Acumulado anual
	M\$	M\$
PROVISIÓN DETERIORO Y RECUPEROS:		
Número de operaciones	1.630	2.680
Monto de las operaciones M\$	(302.281)	(269.815)

Notas a los Estados Financieros

j) Facturas por cobrar vencidas que no presentan deterioro

FACTURAS POR COBRAR VENCIDAS QUE NO PRESENTAN DETERIORO	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
61 - 90 días	-	-
91 - 180 días	-	-
mayor a 180 días	-	-
TOTALES	-	-

7. CUENTAS POR COBRAR Y CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Las cuentas por cobrar y pagar corrientes no están sujetas a reajustes ni intereses y están formadas principalmente por ventas y/o compras de productos, servicios y traspasos de fondos.

El saldo no corriente con Prefabricados de Hormigón Grau S.A. (coligada) corresponde a operaciones de financiamiento, en pesos no reajustables y sin tasa de interés.

El saldo no corriente con Hidrotermia S.A. corresponde a operaciones de financiamiento, en U.F. y sin tasa de interés.

El saldo con Minera Andes del Sur S.P.A. corresponde a recuperación de gastos según mandato con Minera Melón S.A. de fecha 15 de abril de 2012.

Las demás operaciones intercompañía presentadas corresponden a recuperaciones de gastos y no están sujetas a intereses ni reajustes.

No se esperan cambios en las relaciones comerciales entre las empresas relacionadas.

No se pagaron remuneraciones en las filiales a ningún director ni ejecutivo de la matriz.

El Directorio no incurrió en gastos por concepto de asesorías.

No existen provisiones por incobrabilidad ya que se estima que todos los importes son recuperables.

Los saldos de cuentas por cobrar y pagar entre el Grupo y sus sociedades relacionadas no consolidables se presentan en la página siguiente:

a1) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas

Rut	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda o und. reaj.	Corriente	
					31.12.2013	31.12.2012
					M\$	M\$
96.927.190-7	Pref. de Hormigón Grau S.A.	Chile	Coligada	Pesos	772.316	636.406
76.005.224-8	Hidrotermia S.A.	Chile	Coligada	Pesos	64.475	64.475
76.064.829-9	Inversiones Cordillera del Sur Ltda.	Chile	Matriz Chilena	Pesos	3.643	-
76.064.832-9	Inversiones Cordillera del Sur II Ltda.	Chile	Filial de Matriz Chilena	Pesos	3.856	-
76.064.837-K	Inversiones Cordillera del Sur III Ltda.	Chile	Filial de Matriz Chilena	Pesos	4.354	-
0-E	Estratégica S.A.	Perú	Filial de Matriz Extranjera	Pesos	111.767	-
76.189.863-9	Minera Andes del Sur S.P.A.	Chile	Filial de Matriz Extranjera	Pesos	1.030.619	943.245
TOTAL					1.991.030	1.644.126

Rut	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda o und. reaj.	No Corriente	
					31.12.2013	31.12.2012
					M\$	M\$
96.927.190-7	Pref. de Hormigón Grau S.A.	Chile	Coligada	Pesos no reajustables	200.470	200.470
76.005.224-8	Hidrotermia S.A.	Chile	Coligada	U.F.	243.857	237.006
TOTAL					444.327	437.476

a2) Cuentas por pagar a entidades relacionadas

Rut	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda o und. reaj.	Corriente	
					31.12.2013	31.12.2012
					M\$	M\$
0-E	Cubica	Perú	Filial de Matriz Extranjera	Pesos	228	-
0-E	Centria Serv. Adm. S.A.C.	Perú	Filial de Matriz Extranjera	Pesos	22.738	8.635
0-E	Estratégica S.A.	Perú	Filial de Matriz Extranjera	Pesos	-	6.557
76.189.863-9	Minera Andes del Sur S.P.A.	Chile	Filial de Matriz Extranjera	Pesos	-	60.554
0-E	Servicios Aeronauticos Unidos	Perú	Filial de Matriz Extranjera	Pesos	345	1.384
76.064.837-K	Inversiones Cordillera del Sur III Ltda.	Chile	Matriz Chilena	Pesos	2.948.583	1.393.700
TOTAL					2.971.894	1.470.830

Notas a los Estados Financieros

b) Transacciones más significativas y sus efectos en resultados

Rut	Sociedad	País de origen	Moneda	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	31.12.2013		31.12.2012	
						Monto	Efecto en resultado (cargo) / abono	Monto	Efecto en resultado (cargo) / abono
						M\$	M\$	M\$	M\$
87.010.500-2	CAREY Y CÍA.	Chile	Pesos	RELAC.C/ DIRECTOR	HONORARIOS ASESORÍA LEGAL	93.823	(93.823)	83.365	(83.365)
96.927.190-7	PREF.DE HORMIGÓN GRAU S.A.	Chile	Pesos	COLIGADA	VENTA DE CEMENTO Y HORMIGONES	3.298.342	567.015	2.790.332	499.712
96.927.190-7	PREF.DE HORMIGÓN GRAU S.A.	Chile	Pesos	COLIGADA	PAGOS RECIBIDOS	3.162.432	-	2.803.099	-
76.005.224-8	HIDROTERMIA SA	Chile	Pesos	COLIGADA	REAJUSTES COBRADOS	6.851	6.851	7.990	7.990
76.005.224-8	HIDROTERMIA S.A.	Chile	Pesos	COLIGADA	GASTOS POR COBRAR	-	-	20	-
0-E	INMUEBLES LIMATAMBO S.A.	Perú	USD	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	FACTURAS POR PAGAR	-	-	762	(762)
0-E	INMUEBLES LIMATAMBO S.A.	Perú	USD	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	PAGOS REALIZADOS	-	-	762	-
0-E	CENTRIA SERV. ADM. S.A.C	Perú	USD	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	FACTURAS POR PAGAR	15.167	(15.167)	14.451	(14.451)
0-E	CENTRIA SERV. ADM. S.A.C	Perú	USD	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	PAGOS REALIZADOS	1.064	-	5.816	-
5.663.828-8	JUAN CLARO GONZÁLEZ	Chile	Pesos	DIRECTOR	HONORARIOS DIRECTOR	30.000	(30.000)	30.000	(30.000)
4.103.027-5	JORGE CAREY TAGLE	Chile	Pesos	DIRECTOR	HONORARIOS DIRECTOR	30.000	(30.000)	30.000	(30.000)
6.263.302-6	PATRICIO DE SOLMINIHAC	Chile	Pesos	DIRECTOR	HONORARIOS DIRECTOR	30.000	(30.000)	30.000	(30.000)
0-E	CUBICA	Perú	USD	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	FACTURAS POR PAGAR	228	(228)	-	-
0-E	LIBERTADOR HOTELES	Perú	USD	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	FACTURAS POR PAGAR	6.000	(6.000)	2.054	(2.054)
0-E	LIBERTADOR HOTELES	Perú	USD	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	PAGOS REALIZADOS	6.000	-	2.054	-
0-E	ESTRATÉGICA S.A.	Perú	USD	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	NOTA DE CREDITO POR COBRAR	141.433	141.433	-	-
0-E	ESTRATÉGICA S.A.	Perú	USD	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	NOTA DE CREDITO COBRADAS	16.893	-	-	-
0-E	ESTRATÉGICA S.A.	Perú	USD	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	FACTURAS POR PAGAR	120.385	(120.385)	41.170	(41.170)
0-E	ESTRATÉGICA S.A.	Perú	USD	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	PAGOS REALIZADOS	114.168	-	34.613	-
0-E	SERVICIOS AERONAUTICOS UNIDOS	Perú	USD	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	FACTURAS POR PAGAR	688	(688)	3.103	(3.103)
0-E	SERVICIOS AERONAUTICOS UNIDOS	Perú	USD	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	PAGOS REALIZADOS	1.727	-	1.719	-
76.189.863-9	MINERA ANDES DEL SUR S.P.A.	Chile	Pesos	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	GASTOS POR COBRAR	-	-	943.245	-

Rut	Sociedad	País de origen	Moneda	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	31.12.2013		31.12.2012	
						Monto	Efecto en resultado (cargo) / abono	Monto	Efecto en resultado (cargo) / abono
							M\$		M\$
76.189.863-9	MINERA ANDES DEL SUR S.P.A.	Chile	Pesos	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	CUENTAS POR PAGAR	-	-	60.554	-
76.189.863-9	MINERA ANDES DEL SUR S.P.A.	Chile	Pesos	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	VENTA PERTENENCIA MINERA	616.287	48.423	-	-
76.189.863-9	MINERA ANDES DEL SUR S.P.A.	Chile	Pesos	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	PAGOS RECIBIDOS	555.733		-	-
76.189.863-9	MINERA ANDES DEL SUR S.P.A.	Chile	Pesos	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	INTERESES Y REAJUSTES POR COBRAR	87.374	87.374	-	-
76.064.829-9	INV. CORDILLERA DEL SUR LTDA.	Chile	Pesos	MATRIZ CHILENA	FACTURAS POR COBRAR ADM.	19.657	19.657	13.446	13.446
76.064.829-9	INV. CORDILLERA DEL SUR LTDA.	Chile	Pesos	MATRIZ CHILENA	RECUPERACION DE GASTOS	84.147	-	12.468	-
76.064.829-9	INV. CORDILLERA DEL SUR LTDA.	Chile	Pesos	MATRIZ CHILENA	PAGOS RECIBIDOS	100.161	-	30.251	-
76.064.832-9	INV. CORDILLERA DEL SUR II LTDA.	Chile	Pesos	FILIAL MATRIZ CHILENA	FACTURAS POR COBRAR ADM.	22.861	22.861	13.653	13.653
76.064.832-9	INV. CORDILLERA DEL SUR II LTDA.	Chile	Pesos	FILIAL MATRIZ CHILENA	RECUPERACION DE GASTOS	43.386	-	284	-
76.064.832-9	INV. CORDILLERA DEL SUR II LTDA.	Chile	Pesos	FILIAL MATRIZ CHILENA	PAGOS RECIBIDOS	62.391	-	18.274	-
76.064.837-K	INV. CORDILLERA DEL SUR III LTDA.	Chile	Pesos	FILIAL MATRIZ CHILENA	FACTURAS POR COBRAR ADM.	25.817	25.817	14.136	14.136
76.064.837-K	INV. CORDILLERA DEL SUR III LTDA.	Chile	Pesos	FILIAL MATRIZ CHILENA	RECUPERACION DE GASTOS	1.345.789	-	742.163	-
76.064.837-K	INV. CORDILLERA DEL SUR III LTDA.	Chile	Pesos	FILIAL MATRIZ CHILENA	PAGOS RECIBIDOS	1.367.252	-	780.176	-
76.064.837-K	INV. CORDILLERA DEL SUR III LTDA.	Chile	Pesos	FILIAL MATRIZ CHILENA	DIVIDENDO POR PAGAR	2.948.583	-	1.393.700	-
76.064.837-K	INV. CORDILLERA DEL SUR III LTDA.	Chile	Pesos	FILIAL MATRIZ CHILENA	DIVIDENDO PAGADO	1.393.700	-	-	-

Notas a los Estados Financieros

c) Información sobre el Directorio y principales ejecutivos de la administración

Melón S.A. es administrada por un Directorio de diez miembros titulares. La Junta Extraordinaria de Accionistas del 31 de diciembre de 2010, renovó el Directorio para el período 2010-2013.

El Directorio de Melón S.A. está constituido de la siguiente manera:

Nombre	Cargo
Alex Fort Brescia	Presidente
Mario Brescia Moreyra	Vicepresidente
Pedro Brescia Moreyra	Director
Fortunato Brescia Moreyra	Director
Bernardo Fort Brescia	Director
Jorge Carey Tagle	Director
Patricio de Solminihaç Tampier	Director
Juan Claro González	Director
Jaime Araoz Medanic	Director

Las remuneraciones acordadas para algunos miembros del Directorio son las siguientes:

REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO	Dieta 2013			Dieta 2012		
	Directorio	Comité	Otros	Directorio	Comité	Otros
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Remuneraciones	90.000	-	-	90.000	-	-

Además de lo anterior podemos indicar los siguientes hechos esenciales informados a la SVS relacionados a los cambios realizados en directorio de Melón S.A., son los siguientes:

- Con fecha 22 de abril de 2013, mediante hecho esencial se informó a la Superintendencia de Valores y Seguros la elección de Presidente y Vicepresidente del Directorio, recayendo la designación en los señores Mario Brescia Cafferata, y Alex Fort Brescia, respectivamente.
- Con fecha 17 de mayo de 2013, mediante hecho esencial se informó a la Superintendencia de Valores y Seguros el sensible fallecimiento del Presidente del Directorio señor Mario Brescia Cafferata.

- Con fecha 29 de mayo de 2013, mediante hecho esencial se comunica la elección de Presidente y Vicepresidente del Directorio, recayendo la designación en los señores Alex Fort Brescia y Mario Brescia Moreyra, y respectivamente.

Miembros del Comité Ejecutivo de Melón S.A.

Jorge Eugenín Ulloa	Gerente General Corporativo
José Luis Orbegoso Moncloa	Gerente de Finanzas Corporativo
Carlos Calvimontes Candia	Gerente de Planificación Estratégica Corporativo
Eduardo Mandiola Ríos	Gerente de Personas Corporativo
María de Lourdes Velásquez Arratia	Gerente de Asuntos Legales y Corporativos
Patricio Merello Hitschfeld	Gerente Comercial Corporativo
Iván Marinado Felipos	Gerente de Operaciones Corporativo
Antonio Lira Belmar	Gerente de Logística Corporativo

REMUNERACIONES DE LOS GERENTES

Para el conjunto de Melón S.A. y filiales, la remuneración total alcanzó la suma de M\$3.280.723, al completar el cuarto trimestre del año 2013, compuesta por la suma de M\$2.691.071 (M\$ 2.830.728 a diciembre 2012) por remuneraciones fijas; en tanto que la suma de M\$589.652 (M\$701.797 a diciembre de 2012), lo constituye la remuneración variable que fue provisionada para el 2013, por efectos del bono de gestión anual que se paga efectivamente en Abril de 2014. Las cifras señaladas comprenden los totales pagados y provisionados para todos los ejecutivos, por lo que incluyen los valores de aquellos que dejaron la Compañía durante el período.

No existen compensaciones ni opciones de compra de acciones de Melón S.A. para los Directores y Gerentes. El plan de incentivo para estos ejecutivos se traduce en un bono de gestión, que está asociado a indicadores del negocio, tales como resultado operacional, seguridad y al desempeño personal.

INDEMNIZACIONES POR AÑOS DE SERVICIO

Para el conjunto de Gerentes y Principales ejecutivos de Melón S.A. y filiales, la suma pagada por concepto de indemnizaciones asciende a la suma de M\$484.037 al completar el cuarto trimestre del año 2013.

INFORMACION A REVELAR SOBRE PERSONAL CLAVE DE GERENCIA		
	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Remuneración provisionada al personal clave de la gerencia, beneficios a los empleados corriente	589.652	701.797
Remuneración pagada al personal clave de la gerencia, beneficios por terminación	484.037	194.235
Remuneración pagada al personal clave de la gerencia	2.691.071	2.830.728
SUMA REMUNERACIÓN PERSONAL CLAVE DE LA GERENCIA	3.764.760	3.726.760

8. INVENTARIOS

La composición de este rubro (neto de deterioro por mermas y obsolescencia) al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012 es la siguiente:

INVENTARIOS CORRIENTES		
	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Productos terminados (1)	2.051.474	3.602.664
Productos en proceso	2.579.034	3.800.410
Materias primas e insumos (2)	9.868.510	7.630.745
Materiales de consumo, neto de provisión (3)	1.299.377	1.261.262
Gastos de preparación minera	215.147	215.147
Repuestos y accesorios, netos de provisión (5)	1.073.435	941.629
Provisión cierre Mina Navío (7)	(215.147)	(247.421)
TOTAL	16.871.830	17.204.436

INVENTARIOS NO CORRIENTES		
	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Repuestos y accesorios (4) (6)	3.682.567	3.809.913
TOTAL INVENTARIOS NO CORRIENTES	3.682.567	3.809.913

(1) Los productos terminados se presentan netos de una provisión por un monto de M\$816.515 (M\$816.515 a diciembre de 2012).

(2) Las materias primas e insumos al 31 de diciembre de 2013 se componen principalmente de:

MATERIAS PRIMAS		
	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Clinker	4.569.305	3.364.186
Integral, arena, grava y gravilla	2.681.141	2.927.628
Aditivos y pigmentos	584.606	480.757
Yeso	736.223	287.749
Puzolana	113.050	111.941
Petcoke	37.144	8.619
Caliza	702.521	33.951
Otros (hierro, ceniza, etc.)	444.520	415.914
TOTAL	9.868.510	7.630.745

El consumo de materias primas reconocidos en resultado en el año 2013 es de M\$82.641.836 (M\$84.472.474 a diciembre de 2012).

Las materias primas e insumos se presentan netas de una provisión por un monto de M\$49.791 (M\$63.694 a diciembre de 2012).

(3) Los materiales de consumo se presentan netos de provisión por un monto de M\$143.953 (M\$143.953 a diciembre de 2012), cuyo movimiento se presenta en el número (8) siguiente.

(4) Los repuestos y accesorios no corrientes se presentan netos de una provisión de obsolescencia por M\$905.443 (M\$638.141 a diciembre de 2012), cuyo movimiento se presenta en el número (8) siguiente.

(5) Los repuestos y accesorios corrientes se presentan netos de una provisión de obsolescencia por M\$45.681 (M\$64.567 a diciembre de 2012), cuyo movimiento se presenta en el número (8) siguiente.

(6) Los repuestos y accesorios no corrientes incluye una provisión adicional por repuestos relacionados con el Horno 8 de M\$419.000 (M\$419.000 a diciembre de 2012).

Notas a los Estados Financieros

(7) Corresponde a una provisión por castigo de gastos de preparación minera, materiales y repuestos, dedicados exclusivamente a las operaciones de la Mina Navío (actual Melón S.A.), que actualmente se encuentra con un plan de cierre que comenzó en marzo de 2011 y que se encuentra en desarrollo.

(8) El movimiento de la provisión de obsolescencia del Grupo es la siguiente:

MOVIMIENTO EN PROVISIONES	Corriente	No corriente	Total
	M\$	M\$	M\$
SALDO AL 01 DE ENERO DE 2012	114.897	643.756	758.653
Aumentos del ejercicio	93.623	(5.615)	88.008
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012	208.520	638.141	846.661
Aumentos (disminuciones) del ejercicio	(18.886)	267.302	248.416
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013	189.634	905.443	1.095.077

9. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

a) La composición de las cuentas por cobrar por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012 es la siguiente:

CUENTAS POR COBRAR POR IMPUESTOS		
Corrientes	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Crédito Sence	147.070	138.043
PPM	760.871	1.385.961
Beneficio tributario por PPUA (1)	247.172	1.711.537
Provisión impuesto a la renta	-	(3.544)
Gastos rechazados	(191.401)	(257.513)
Beneficio tributario por PPUA año anterior (2)	3.129.806	9.726.923
TOTAL	4.093.518	12.701.407

CUENTAS POR COBRAR POR IMPUESTOS

No Corrientes	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Crédito Sence	102.487	73.449
PPM	1.454.486	198.023
Beneficio tributario por PPUA (3)	3.517.705	609.504
Gastos rechazados	(255.096)	(37.073)
Otros	27.726	201.316
TOTAL	4.847.308	1.045.219

(1) Año Tributario 2014

(2) Año Tributario 2013

(3) Año Tributario 2012 y anteriores

b) La composición de las cuentas por pagar por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012 es el siguiente:

CUENTAS POR PAGAR POR IMPUESTOS		
Corrientes	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Crédito Sence	(16.803)	-
Otros impuestos por recuperar	(2.550)	-
Provisión impuesto a la renta	90.354	-
TOTAL	71.001	-

10. INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

A continuación se presenta un detalle de las coligadas contabilizadas por el método de participación:

Rut	Nombre Sociedad	País de origen	Número de acciones			Patrimonio sociedades	Resultado período	Resultado devengado ganancia (pérdida)	Valor contable de la inversión	
			2013	2012	% partic.				31.12.2013	31.12.2012
						M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
96.927.190-7	Pref. de Hormigón Grau S.A.	Chile	2.230.407	2.230.407	49	6.476.867	584.357	286.335	3.173.665	2.887.330
76.005.224-8	Hidrotermia S.A.	Chile	200	200	50	(238.233)	(44.638)	-	-	-
TOTAL								286.335	3.173.665	2.887.330

Rut	Nombre Sociedad	País de origen	Número de acciones			Patrimonio sociedades	Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes
			2013	2012	% partic.					
						M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
96.927.190-7	Pref. de Hormigón Grau S.A.	Chile	2.230.407	2.230.407	49	6.476.867	6.494.462	7.823.284	6.212.692	1.628.187
76.005.224-8	Hidrotermia S.A.	Chile	200	200	50	(238.233)	155.662	405.962	124.914	674.943

Se ha congelado el método de la participación de Hidrotermia S.A. por lo cual se ha reclasificado la inversión por presentar un patrimonio negativo. Ver nota 2.5 Reclasificaciones.

Notas a los Estados Financieros

11. ACTIVOS INTANGIBLES

a) El desglose del saldo de los Activos Intangibles al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012 es:

ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Marcas comerciales	10.464.295	10.464.295
Activos intangibles para exploración y evaluación	4.200.810	4.362.536
Programas de computación	2.477.065	503.665
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	64.117	34.000
Costos de exploración	-	459.005
Cartera de clientes	774.482	1.064.913
Backlog	61.539	153.847
TOTAL DE ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA	18.042.308	17.042.261
Plusvalía	49.958.968	49.958.968
ACTIVOS INTANGIBLES Y PLUSVALÍA	68.001.276	67.001.229

Durante el período no existe evidencia de deterioro por la plusvalía.

El plazo de amortización de los intangibles con vida útil finita es el siguiente:

Software y licencias de software	4 años
Cartera de clientes	7 años
Backlog	5 años
Reservas mineras	22 años (aproximados, de acuerdo a las toneladas extraídas)

Durante el período no existe evidencia de deterioro por los activos intangibles de plazo definido e indefinido.

b) A continuación se presenta la composición y movimiento de Intangibles distintos de la plusvalía durante el período terminado el 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012.

ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALIA	Marca	Reservas Mineras	Software y Licencias de software	Derechos de agua	Costos de Exploración	Cartera de Clientes	Backlog	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
	SALDO INICIAL AL 01 DE ENERO DE 2013	10.464.295	4.362.536	503.665	34.000	459.005	1.064.913	153.847
(neto de amortización acumulada)								
Adiciones	-	-	2.330.912	30.117	-	-	-	2.361.029
Venta pertenencias	-	-	-	-	(459.005)	-	-	(459.005)
Amortización del ejercicio	-	(161.726)	(357.512)	-	-	(290.431)	(92.308)	(901.977)
Total movimientos	-	(161.726)	1.973.400	30.117	(459.005)	(290.431)	(92.308)	1.000.047
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013	10.464.295	4.200.810	2.477.065	64.117	-	774.482	61.539	18.042.308

ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALIA	Marca	Reservas Mineras	Software y Licencias de software	Derechos de agua	Costos de Exploración	Cartera de Clientes	Backlog	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
	SALDO INICIAL AL 01 DE ENERO DE 2012	10.464.295	4.362.536	707.959	34.000	230.711	1.355.344	246.155
(neto de amortización acumulada)								
Adiciones	-	-	41.437	-	1.171.539	-	-	1.212.976
Amortización del ejercicio	-	-	(245.731)	-	-	(290.431)	(92.308)	(628.470)
Traspaso a cuentas por cobrar empresas relacionadas	-	-	-	-	(943.245)	-	-	(943.245)
Total movimientos	-	-	(204.294)	-	228.294	(290.431)	(92.308)	(358.739)
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012	10.464.295	4.362.536	503.665	34.000	459.005	1.064.913	153.847	17.042.261

Notas a los Estados Financieros

12. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

a) A continuación se presentan los saldos del rubro al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012:

CLASES DE PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS, NETO	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Terrenos y edificios (1) (6)	32.666.757	34.812.166
Maquinaria (1) (3)	100.325.797	102.410.635
Vehículos (4)	13.215.604	14.124.733
Enseres y accesorios	3.584.603	3.456.386
Equipo de oficina	421.692	254.338
Construcciones en proceso (1) (2)	22.189.425	26.647.926
Otras prop. plantas y equipos (1) (5)	1.820.329	1.344.404
PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS, NETO	174.224.207	183.050.588

CLASES DE PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS, BRUTO	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Terrenos y edificios	58.176.323	59.432.545
Maquinaria	257.151.911	249.706.859
Vehículos	28.158.436	28.004.434
Enseres y accesorios	10.131.386	9.607.421
Equipo de oficina	5.272.263	4.973.041
Construcciones en proceso	22.189.425	26.647.926
Otras prop. plantas y equipos	35.368.662	34.867.278
PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS, BRUTO	416.448.406	413.239.504

CLASES DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA Y DETERIORO DE VALOR, PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Terrenos y edificios	25.509.566	24.620.379
Maquinaria	156.826.114	147.296.224
Vehículos	14.942.832	13.879.701
Enseres y accesorios	6.546.783	6.151.035
Equipo de oficina	4.850.571	4.718.703
Otras prop. plantas y equipos	33.548.333	33.522.874
DEPRECIACIÓN ACUMULADA PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS	242.224.199	230.188.916

Las compañías del Grupo no presentan intereses capitalizados en el costo de su activo fijo.

- De acuerdo a NIC 36, la clasificación de los rubros de activos se presentan netos de provisión. La Composición de la provisión por el cierre de mina corresponde al siguiente detalle:

PROVISIÓN CIERRE MINA	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Edificios	443.798	533.409
Maquinaria	587.138	693.772
Otras Propiedades, Plantas y Equipos	2.913.157	2.913.157
Construcción en proceso	62.864	62.864
SUMA	4.006.957	4.203.202

- La variación del rubro Construcciones en proceso se debe principalmente a la inversión en mejoras de plantas y equipos, compra de camiones, proyecto de Pascua Lama en Melón Áridos Ltda..
- El rubro Maquinarias se presenta neto de una provisión por activos relacionados al Horno 8, por un monto de M\$959.218 (M\$1.093.015 a diciembre de 2012).

4. El rubro de vehículos se presenta neto de una provisión por camiones mixer de M\$458.660 (M\$725.175 a diciembre 2012).

5. En el rubro de Otras propiedades, plantas y equipos, se incluyen pertenencias mineras por un monto de M\$563.121 (M\$563.121 a diciembre de 2012) netos de provisión de M\$765.764 (M\$765.764 a diciembre de 2012).

b) A continuación se presenta la composición y movimiento de propiedades, plantas y equipos al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012.

	Terrenos y edificios	Maquinaria neto	Vehículo neto	Enseres y accesorios neto	Equipo de oficina neto	Construcciones en proceso	Otras prop. plantas y equipos, neto	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO INICIAL AL 01 DE ENERO DE 2013 (NETO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA)	34.812.166	102.410.635	14.124.733	3.456.386	254.338	26.647.926	1.344.404	183.050.588
Adiciones	-	-	-	-	-	10.124.802	-	10.124.802
Trasposos	352.933	7.298.821	3.422.082	523.436	299.222	(14.257.523)	-	(2.361.029)
Bajas	(2.830.183)	(56.797)	(1.431.425)	(151)	-	-	-	(4.318.556)
Gastos por depreciación	(889.187)	(9.529.890)	(1.063.131)	(395.748)	(131.868)	-	(25.459)	(12.035.283)
Otros incrementos (decrementos)	1.221.028	203.028	(1.836.655)	680	-	(325.780)	501.384	(236.315)
Total movimientos	(2.145.409)	(2.084.838)	(909.129)	128.217	167.354	(4.458.501)	475.925	(8.826.381)
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013	32.666.757	100.325.797	13.215.604	3.584.603	421.692	22.189.425	1.820.329	174.224.207

	Terrenos y edificios	Maquinaria neto	Vehículo neto	Enseres y accesorios neto	Equipo de oficina neto	Construcciones en proceso	Otras prop. plantas y equipos, neto	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO INICIAL AL 01 DE ENERO DE 2012 (NETO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA)	35.527.341	109.007.619	8.724.818	3.817.694	393.545	20.273.158	1.223.604	178.967.779
Adiciones	-	-	-	-	-	15.739.969	1.671.434	17.411.403
Trasposos	200.747	2.437.146	6.631.026	34.572	54.813	(9.358.304)	-	-
Bajas	(550.004)	(26.825)	(289.906)	(1.280)	-	-	(1.302.526)	(2.170.541)
Gastos por depreciación	(900.147)	(9.178.199)	(954.409)	(416.744)	(166.718)	-	(33.056)	(11.649.273)
Otros incrementos (decrementos)	534.229	170.894	13.204	22.144	(27.302)	(6.897)	(215.052)	491.220
Total movimientos	(715.175)	(6.596.984)	5.399.915	(361.308)	(139.207)	6.374.768	120.800	4.082.809
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012	34.812.166	102.410.635	14.124.733	3.456.386	254.338	26.647.926	1.344.404	183.050.588

Notas a los Estados Financieros

13. PROPIEDADES DE INVERSIÓN

A continuación se presentan los saldos de Propiedades de inversión al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012:

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Terrenos San Bernardo, Pudahuel y Copiapó	58.011.434	51.205.353
Plantas y Terrenos Forestales	2.911.773	2.877.306
TOTAL	60.923.207	54.082.659

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
SALDO INICIAL	54.082.659	52.687.113
Adiciones (a)	-	12.538
Ajuste al valor razonable (b)	6.840.548	1.383.008
Total movimientos	6.840.548	1.395.546
SALDO FINAL	60.923.207	54.082.659

1) Los activos clasificados bajo este rubro han sido considerados activos de inversión según NIC 40.

a) Las propiedades de inversión presentan una adquisición que consta de 4,63 ha. El sector de Quebrada Paipote en la comuna y provincia de Copiapó en la Región de Atacama, realizada con fecha 15 de noviembre de 2011 por un valor de M\$718.144 más un saldo cancelado durante 2012 por M\$12.538.

b) Las propiedades de inversión son presentadas a su valor razonable cuyos valores se basan en informes emitidos por peritos externos de la compañía. Las últimas tasaciones de las propiedades de inversión fueron efectuadas el 31 de diciembre de 2013.

2) Existe una garantía asociada a la promesa de compra venta de una propiedad del grupo Melón. Ver nota 25.

3) No existen restricciones sobre la disposición de los activos.

ENFOQUE DE MERCADO

El enfoque de mercado utilizado para la tasación de los terrenos, tiene por objetivo determinar el valor de mercado, que corresponde a la cantidad estimada, expresada en términos de dinero que razonablemente se puede esperar de una propiedad en un intercambio entre un vendedor y un comprador voluntario, con equidad para ambos, bajo ninguna presión para comprar o vender, y ambos plenamente conscientes de todos los hechos relevantes, en una fecha específica.

NIVEL VALOR RAZONABLE

Los datos de entrada de nivel 2 son distintos de los precios cotizados incluidos en el nivel 1 que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente.

14. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS

a) Información general.

Al 31 de diciembre de 2013, la Sociedad Matriz y sus filiales, en su gran mayoría, no determinaron provisión de impuesto a la renta de primera categoría por presentar pérdidas tributarias, las cuales fueron absorbidas por las utilidades acumuladas o aumentando las pérdidas acumuladas. Por este concepto se registró un impuesto por recuperar con abono al gasto por impuesto a la renta del período de M\$247.172 (M\$1.711.537 en 2012), mientras que una de sus filiales determinó una provisión de M\$90.354 (M\$0 en 2012) (ver nota 9).

b) Relación de utilidades tributarias y créditos de la Matriz.

Los saldos de los FUT se presentan a su valor histórico, por lo tanto para efectos comparativos, el valor del año 2012 se debe actualizar con el factor de corrección monetaria al 31.12.2013 de 2.4%.

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Utilidad antes de 1983 No renta	6.552.211	6.397.938
Utilidades con crédito 10%	215.644	210.567
Utilidades con crédito 15%	599.826	585.703
Utilidades con crédito 16%	245.227	239.453
Utilidades con crédito 16.5%	24.754.535	23.951.261
Utilidades con crédito 17%	140.891.504	141.768.834
Utilidades con crédito 20%	291.440	1.347
Utilidades sin crédito	12.959.040	12.280.830
TOTAL	186.509.427	185.435.933

c) Filiales

Los saldos de los FUT negativos de las filiales ascienden al 31 de diciembre de 2013 a M\$25.670.606 (M\$24.697.433 en 2012).

Los saldos de los FUT positivos de las filiales ascienden al 31 de diciembre de 2013 a M\$9.453.420 (M\$9.092.801 en 2012).

d) Activos y Pasivos diferidos

Detalle diferencias temporales

ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Provisiones	4.326.522	4.633.907
Pérdidas tributarias	5.107.286	4.857.302
Goodwill tributario	14.012.749	15.122.124
Préstamos	10.761.279	10.344.709
Otros	598.794	1.018.895
TOTAL ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	34.806.630	35.976.937

PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Propiedades, planta y equipo	24.774.253	23.567.689
Beneficios post empleos	461.357	805.694
Préstamos	10.573.856	10.391.217
Otros	4.855.204	5.199.900
TOTAL PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	40.664.670	39.964.500
POSICIÓN NETA DE IMPUESTOS DIFERIDOS	(5.858.040)	(3.987.563)

Detalle posición neta de impuestos diferidos

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Activos por impuesto diferido	2.205.666	2.835.525
Pasivos por impuesto diferido	(8.063.706)	(6.823.088)
	(5.858.040)	(3.987.563)

Notas a los Estados Financieros

e) Gasto por impuesto a las ganancias

A continuación se presenta el gasto registrado por el citado impuesto en el estado de resultados integral consolidado correspondiente al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012:

	31.12.2013 Acumulado período enero a diciembre	31.12.2012 Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
GASTO POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS		
Gasto por impuestos corrientes	(281.236)	(249.196)
Ajuste al impuesto corriente del período anterior	(161.978)	(49.021)
Beneficio por pérdidas tributarias	247.172	1.711.537
Otros gastos por impuesto corriente	-	(7.181)
GASTOS POR IMPUESTOS CORRIENTES, NETO, TOTAL	(196.042)	1.406.139
Gasto (ingreso) por impuesto diferido relacionado con el origen y reverso de diferencias temporarias	(1.973.146)	1.077.413
GASTOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	(1.973.146)	1.077.413
UTILIDAD (PÉRDIDA) POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS	(2.169.188)	2.483.552

f) Conciliación de impuestos

Conciliación entre el impuesto a las ganancias que resultaría de aplicar la tasa de impuesto a la renta vigente en el país y el ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias:

	31.12.2013 Acumulado período enero a diciembre	31.12.2012 Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
CONCILIACIÓN DEL INGRESO POR IMPUESTOS UTILIZANDO LA TASA LEGAL CON EL INGRESO (GASTO) POR IMPUESTO UTILIZANDO LA TASA EFECTIVA		
GANANCIA DEL PERÍODO	11.963.991	1.302.769
Tasa de impuestos vigente	20.0%	20.0%
Ingreso (gasto) por impuestos utilizando la tasa legal	(2.392.798)	(260.554)
Ingresos no imponibles	112.266	860.765
Gastos no deducibles impositivamente	(210.945)	(353.033)
Cambio en las tasas impositivas	(91.373)	29.405
Efecto impositivo de impuesto provisto en exceso en períodos anteriores	(161.978)	(49.338)
Otro incremento (decremento)	575.640	1.605.706
TOTAL AJUSTES AL INGRESO (GASTO) POR IMPUESTOS UTILIZANDO LA TASA LEGAL	223.610	2.744.106
INGRESO (GASTO) POR IMPUESTOS UTILIZANDO LA TASA EFECTIVA	(2.169.188)	2.483.552
TASA EFECTIVA	18,1%	-117,2%

15. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR CORRIENTES

El desglose de este rubro al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012 es el siguiente:

CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR CORRIENTES	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes a proveedores	39.293.072	45.496.079
CUENTAS POR PAGAR NO CORRIENTES		
Cuentas por pagar no corrientes con proveedores	254.661	309.504
TOTAL CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	39.547.733	45.805.583

El detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes es el siguiente:

ACREEDORES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Dividendos por pagar	40.693	48.725
Proveedores	32.714.919	37.540.320
Acreedores varios	6.537.460	7.907.034
TOTAL	39.293.072	45.496.079

En general la política del Grupo es pagar a sus proveedores a 60 días.

16. OTRAS PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El desglose de este rubro al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012 es el siguiente:

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
CLASES DE OTRAS PROVISIONES CORRIENTES		
PROVISIONES POR PROCESOS LEGALES CORRIENTES		
Juicio Laboral (c)	65.100	91.447
Juicio Tributario (b)	6.419	1.319.821
TOTAL DE PROVISIONES POR PROCESOS LEGALES	71.519	1.411.268
PROVISIONES POR COSTOS DE DEJAR FUERA DE SERVICIO, RESTAURACIÓN Y REHABILITACIÓN		
Cierre de Mina	395.719	966.266
TOTAL DE PROVISIONES POR COSTOS DE DEJAR FUERA DE SERVICIO, RESTAURACIÓN Y REHABILITACIÓN	395.719	966.266
OTRAS PROVISIONES DIVERSAS		
Otras provisiones diversas corrientes	885.512	1.994.873
TOTAL DE OTRAS PROVISIONES DIVERSAS	885.512	1.994.873
TOTAL DE OTRAS PROVISIONES CORRIENTES	1.352.750	4.372.407
CLASES DE OTRAS PROVISIONES NO CORRIENTES		
Provisiones cierre mina (d)	1.036.600	1.034.254
Provisión desmantelamiento plantas (e)	1.776.848	-
TOTAL DE OTRAS PROVISIONES NO CORRIENTES	2.813.448	1.034.254

Notas a los Estados Financieros

El movimiento de las provisiones es el siguiente:

	Cierre mina	Juicio tributario	Juicio laboral	Otras	Totales Provisiones Corrientes
	M\$	M\$	M\$	M\$	
	(a)	(b)	(c)		
SALDO AL 01 DE ENERO DE 2012	1.423.304	1.803.000	102.000	3.066.841	6.395.145
Provisiones y Reversos del ejercicio	(457.038)	-	(10.553)	(1.071.968)	(1.539.559)
Pagos del ejercicio	-	(483.179)	-	-	(483.179)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012	966.266	1.319.821	91.447	1.994.873	4.372.407
Provisiones y Reversos del ejercicio	(570.547)	(171.280)	(6.300)	609.088	(139.039)
Pagos del ejercicio	-	(1.142.122)	(20.047)	(1.718.449)	(2.880.618)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013	395.719	6.419	65.100	885.512	1.352.750

	Cierre Mina Largo Plazo	Desmantelamiento	Totales Provisiones No Corrientes
	M\$	M\$	
	(d)	(e)	
SALDO AL 01 DE ENERO DE 2012	-	-	-
Provisiones y Reversos del ejercicio	1.034.254	-	1.034.254
Pagos del ejercicio	-	-	-
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012	1.034.254	-	1.034.254
Provisiones y Reversos del ejercicio	2.346	1.776.848	1.779.194
Pagos del ejercicio	-	-	-
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013	1.036.600	1.776.848	2.813.448

a) La provisión por cierre de mina corresponde a los costos de dejar fuera de servicio, restauración y rehabilitación, corresponden al saldo de la provisión de reestructuración de cierre de Mina Navío S.A. registrada en el año 2011, anunciado mediante hecho esencial el 17 de noviembre de 2009. El saldo de esta provisión, contempla costos a pagar durante el 2013 por conceptos de cierre técnico, restauración de sitios, contingencias, entre otras.

b) Con fecha 2 de abril de 2013 se solicitó la condonación de intereses y multas por las liquidaciones de impuestos N° 5, 6, 7 Y 38.

Con fecha 30 de abril de 2013, se procedió a cancelar los giros condonados, por lo que no quedan gestiones pendientes por parte de la empresa.

El saldo pendiente corresponde a los honorarios a nuestros asesores por la rectificación de los períodos anteriores.

c) Esta provisión corresponde a juicios laborales con calificación de probable, los cuales han sido interpuesto en contra del Grupo, en calidad de responsables solidarios y responsables subsidiarios, conforme a lo dispuesto en el Código del Trabajo.

d) El saldo de esta provisión corresponde a los costos de desmantelamiento, restauración y rehabilitación de faena por la explotación de caliza que se efectúa en la zona norte.

e) El saldo de esta provisión corresponde a los costos de desmantelamiento, restauración, rehabilitación, además de la remoción de las plantas móviles en el negocio de la venta de hormigón.

17. PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

	Corriente		No Corriente	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$	M\$	M\$
Obligación por beneficios (a)	1.171.099	1.171.099	2.029.913	1.614.431
Provisión bono de gestión (b)	1.448.319	1.655.863	-	-
Provisión bono gerencial (c)	-	-	794.885	632.124
SUMA	2.619.418	2.826.962	2.824.798	2.246.555

(a) Beneficios por IAS.

Concepto	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
OBLIGACIÓN A LA APERTURA	2.785.530	3.976.591
Costo por interés	69.078	223.743
Costo del servicio	157.713	106.394
Costo por servicio de años anteriores	67.854	-
COSTO TOTAL DEL PERIODO	294.645	330.137
Pagos acumulado en el año	(449.685)	(824.054)
Variación Actuarial por cambio de tasa de descuento	(94)	22.936
Variación actuarial por cambio en las tasas y parámetros de desvinculación	202.916	(252.968)
Variación Actuarial por experiencia	310.526	(467.112)
Variación actuarial	513.348	(697.144)
Variación UF	57.174	-
OBLIGACIÓN A CADA CIERRE DEL PERIODO	3.201.012	2.785.530

Notas a los Estados Financieros

BENEFICIOS VALORADOS:

Los beneficios valorados para las compañías del Grupo fueron las indemnizaciones por años de servicios (IAS) por fallecimiento, jubilación, y renuncia voluntaria, aplicándose al personal que se encuentra con el beneficio adquirido en su contrato de trabajo o convenio colectivo.

MÉTODO DE CÁLCULO:

La metodología de cálculo corresponde a la "Unidad de Crédito Proyectada" aplicado a un modelo computacional de asignación y cuantificación de los beneficios a pagar.

Las Obligaciones por IAS calculadas para cada empleado fueron distribuidas de acuerdo a su permanencia en las distintas compañías.

Las Obligaciones por el Bono gerencial no se distribuyen sino que se asignan a la compañía en que esta actualmente el empleado.

Esta valuación está basada en información demográfica válida al 30 de noviembre de 2013 entregada por la administración de Empresas Melón, al igual que la información de los pagos efectivos entre el 01 de enero al 31 de diciembre de 2013.

Las tasas utilizadas para el cálculo actuarial son las siguientes:

	Año 2013	Año 2012
Tasa real de descuento (%)	2,43	2,45
Tasa real de aumento de remuneraciones (%)	2,72	2,78
Tablas de mortalidad	RV 2009	RV 2009

(b) Provisión bono de gestión

MOVIMIENTO BONO DE GESTIÓN		Corriente
		M\$
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012		1.655.863
Aumentos (disminuciones) del ejercicio		1.477.309
Pagos del ejercicio		(1.684.853)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013		1.448.319

(c) Provisión bono gerencial

Movimiento Bono Gerencial		No corriente
		M\$
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012		632.124
Aumentos (disminuciones) del ejercicio		236.522
Pagos del ejercicio		(73.761)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013		794.885

18. PATRIMONIO NETO

El total de las acciones se encuentran suscritas y pagadas al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012.

	31.12.2013	31.12.2012
	Unidades	Unidades
Nro de acciones suscritas	279.453.788.443	279.453.788.443
Nro de acciones pagadas	279.453.788.443	279.453.788.443
Nro de acciones con derecho a voto	279.453.788.443	279.453.788.443

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Capital suscrito	276.474.738	276.474.738
Capital pagado	276.474.738	276.474.738

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	9.626.000	3.787.761
Ganancia (pérdida), por acción básica en operaciones continuadas (pesos), atribuible a los propietarios de la controladora	0,0344	0,0136
Ganancia (pérdida), diluida por acción procedente de operaciones continuadas (pesos), atribuible a los propietarios de la controladora	0,0344	0,0136

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

En Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 17 de abril de 2013, se estableció como política de dividendos a lo menos, un 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, previamente se deben haber absorbido las pérdidas del ejercicio y las acumuladas.

CAPITAL DE MELÓN S.A. RUT 76.109.779-2

Con fecha 27 de julio de 2010, se constituyó la sociedad mediante escritura pública otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente, cuyo extracto fue inscrito a fojas 38.445 número 26.556 del Registro de Comercio del año 2010, del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 06 de agosto de 2010. Los accionistas son las sociedades chilenas Inversiones Cordillera del Sur Limitada e Inversiones Cordillera del Sur III Limitada. El capital social, ascendía a \$1.000.000 (un millón de pesos), dividido en igual número de acciones.

Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 29 de septiembre de 2010, se acordó el aumento del capital social de la suma de \$1.000.000 a \$278.200.615.512, dividido en igual número de acciones. Las acciones de pago, debían suscribirse y pagarse en el plazo máximo de tres años. El acta fue reducida a escritura pública con fecha 01 de octubre de 2010 ante Notario Público de Santiago don Eduardo Diez Morello, y un extracto de la escritura indicada fue publicado al margen de la inscripción primitiva, y publicado en el Diario Oficial de fecha 14 de octubre de 2010.

Mediante contrato reducido a escritura pública de fecha 01 de octubre de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago de don Eduardo Diez Morello, la sociedad Inversiones Cordillera del Sur III Limitada, suscribió 278.199.419.837 acciones, las que pagó con el aporte en dominio de 104.645.971.415 acciones emitidas por Inversiones Blue Circle Chilean Holdings S.A., y las 767.802.816 acciones emitidas por Melón S.A..

Mediante contrato reducido a escritura pública de fecha 01 de octubre de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago de don Eduardo Diez Morello, la sociedad Inversiones Cordillera del Sur Limitada, suscribió 195.675 acciones, las que pagó con el aporte en dominio de 45.037 acciones emitidas por Inversiones Blue Circle Chilean Holdings S.A..

Notas a los Estados Financieros

Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 30 de diciembre de 2010, se acordó el aumento de capital social de la suma de \$278.200.615.512 a \$278.579.943.815 dividido en 280.050.494.158 acciones. Las 1.849.878.646 nuevas acciones serán entregadas a los accionistas de Melón S.A. Rut 93.390.000-2 de acuerdo con la relación de canje acordada en la misma Junta Extraordinaria de Accionistas. El acta fue reducida a escritura pública con fecha 30 de diciembre de 2010, otorgada ante Notario de Santiago don José Musalem Saffie, y un extracto de la escritura indicada fue publicado al margen de la inscripción primitiva, y publicado en el Diario Oficial de fecha 15 de enero de 2011.

Con fecha 18 de enero de 2012, y mediante escritura pública otorgada ante Notario de Santiago de don José Musalem Saffie, y que fue complementada por escritura pública de fecha 23 de abril de 2012 otorgada en la misma notaría anterior, el capital social fue reducido a la suma de \$276.474.737.719 dividido en 279.453.788.443 acciones nominativas, ordinarias de la misma serie y sin valor nominal. La disminución de capital operó de pleno derecho en atención a que la Sociedad no enajenó las acciones de propia emisión adquiridas con ocasión del ejercicio de derecho a retiro de sus accionistas, dentro del plazo de un año contado desde su adquisición, según lo dispuesto en el artículo 27 de la Ley sobre Sociedades Anónimas.

ACCIONES PROPIAS EN CARTERA

Conforme al párrafo anterior, las acciones propias en cartera mantenidas al 31 de diciembre de 2011 por un monto de M\$2.105.206, se aplicaron contra capital.

GESTIÓN DE CAPITAL

La gestión de capital se refiere a la administración del Patrimonio de la Sociedad. La política de administración de capital de Melón S. A. y sus filiales, tiene por objetivo procurar un equilibrio entre los flujos para financiar sus operaciones e inversiones en activos fijos y gestionar un nivel de endeudamiento adecuado, optimizando el retorno a sus accionistas y el mantenimiento de una posición financiera sólida.

Los requerimientos de capital son determinados en base al financiamiento operacional de la Sociedad y sus filiales, adoptando las medidas necesarias para mantener un nivel óptimo de liquidez y entregar un adecuado cumplimiento a los resguardos financieros establecidos en los créditos vigentes.

El principal ratio financiero que debe mantener la Sociedad matriz se refiere a la relación de pasivos totales no debe exceder al valor del patrimonio en una vez.

A la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, la Sociedad cumple con todos los resguardos financieros establecidos en los contratos de deuda vigente con los Bancos BCI y Corpbanca.

RESERVAS

Corresponden a ajustes de conversión por inversión en filial extranjera, ajustes de variación actuarial, corrección monetaria de Capital por período de convergencia y ajustes netos originados en la Combinación de Negocios de acuerdo a IFRS 3.

OTRAS RESERVAS	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Reserva de diferencias de cambio por conversión	(559.896)	(457.360)
Ajuste Variación Actuarial	(339.732)	70.947
Corrección monetaria de Capital por período de convergencia	3.640.520	3.640.520
Ajustes netos originados en la Combinación de Negocios de acuerdo a IFRS 3	(12.972.557)	(12.972.557)
TOTAL OTRAS RESERVAS	(10.231.665)	(9.718.450)

19. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

	31.12.2013 Acumulado período enero a diciembre	31.12.2012 Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS		
Ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de bienes	203.734.309	216.532.392
TOTAL DE INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	203.734.309	216.532.392

20. COSTO DE VENTAS, COSTOS DE DISTRIBUCIÓN, GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y OTROS GASTOS POR FUNCIÓN

a) El detalle es el siguiente:

	31.12.2013 Acumulado período enero a diciembre	31.12.2012 Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
Consumo de materias e insumos	(74.190.253)	(84.472.474)
Mano de obra y gastos asociados	(28.345.790)	(27.925.575)
Servicios prestados por terceros	(16.223.155)	(15.342.230)
Energía y Combustibles	(9.730.850)	(16.267.808)
Depreciación y Amortización	(13.120.231)	(12.404.589)
Fletes y arriendos	(48.993.782)	(52.289.078)
Gastos varios de fabricación	(16.984.229)	(17.047.212)
TOTAL	(207.588.290)	(225.748.966)

El costo de ventas incluye costos de ventas, costos de distribución, gastos de administración y otros gastos por función.

	31.12.2013 Acumulado período enero a diciembre	31.12.2012 Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
Costo de venta	(133.311.317)	(143.050.385)
Costo de distribución	(50.046.067)	(54.208.078)
Gastos de Administración	(18.421.326)	(21.109.516)
Otros gastos, por función	(5.809.580)	(7.380.987)
TOTAL	(207.588.290)	(225.748.966)

21. OTROS INGRESOS

El detalle de los otros ingresos es el siguiente:

	31.12.2013 Acumulado período enero a diciembre	31.12.2012 Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
VENTA DE OTROS INGRESOS		
Venta de otros servicios e intermediación	4.503.513	5.629.022
Venta de materiales varios	358.657	216.332
Venta de materia prima	3.018.580	3.384.553
Retasación de terrenos	6.840.548	1.383.007
Otros ingresos	3.836.606	3.871.523
TOTAL	18.557.904	14.484.437

Notas a los Estados Financieros

22. VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Los activos y pasivos financieros del Grupo Melón están compuestos de acuerdo al siguiente detalle:

ACTIVOS FINANCIEROS	31.12.2013		31.12.2012	
	Importe en libros	Valor razonable	Importe en libros	Valor razonable
	M\$	M\$	M\$	M\$
ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES				
Efectivo y equivalentes al efectivo	6.328.725	6.328.725	3.406.704	3.406.704
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	43.219.097	43.219.097	50.262.820	50.262.820
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	1.991.030	1.991.030	1.644.126	1.644.126
ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES				
Otros activos financieros	5.010.580	5.010.580	4.186.735	4.186.735
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	444.327	444.327	437.476	437.476
PASIVOS FINANCIEROS				
PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES				
Otros pasivos financieros	25.300.177	25.300.177	25.319.136	25.319.136
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	39.293.072	39.293.072	45.496.079	45.496.079
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	2.971.894	2.971.894	1.470.830	1.470.830
PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES				
Otros pasivos financieros	35.657.382	35.657.382	45.192.656	45.192.656
Cuentas por pagar	254.661	254.661	309.504	309.504

El valor libro de las cuentas por cobrar corrientes, efectivo y efectivo equivalente, y de otros activos y pasivos financieros se aproxima el valor razonable debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos, y en cuentas por cobrar, adicionalmente, al hecho que cualquier pérdida por recuperabilidad ya se encuentra reflejada en las provisiones de pérdida por deterioro.

Los instrumentos financieros que han sido contabilizados a valor justo en el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2013 y 2012, han sido medidos en base a las metodologías previstas en la NIC 39. Dichas metodologías aplicadas para clase de instrumentos financieros se clasifican según su jerarquía de la siguiente manera:

- Nivel I: Valores o precios de cotización en mercados activos para activos y pasivos idénticos.
- Nivel II: Información ("inputs") provenientes de fuentes distintas a los valores de cotización del Nivel I, pero observables en mercados para los activos y pasivos ya sea de manera directa (precios) o indirecta (obtenidos a partir de precios).
- Nivel III: Inputs para activos o pasivos que no se basen en datos de mercados observables.

23. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

La sociedad administra sus actividades comerciales considerando los siguientes segmentos operacionales:

CEMENTOS:

Tiene como objetivo la producción, comercialización y distribución de los diferentes tipos de cementos Portland y puzolánicos para la industria de la construcción nacional. Posee tres plantas de fabricación de cementos ubicadas en La Calera, Ventanas y Puerto Montt.

También este segmento incluye las operaciones dedicadas a la producción, comercialización y distribución de hormigón premezclado con más de 50 plantas distribuidas a nivel nacional alcanzando una cobertura en todas las regiones del país.

Por último, se agrega además la fabricación y comercialización de morteros predosificados con más de 120 diferentes productos destinados principalmente a las labores de terminaciones.

ÁRIDOS:

Las actividades de este segmento se realizan por Melón Áridos que tiene por objetivo la extracción, producción y distribución de áridos y sus productos tales como arena, grava, gravilla y otros productos. Se encuentra presente con instalaciones en las regiones Metropolitana, Valparaíso y O'Higgins. El destino de la producción son principalmente las compañías hormigoneras.

Para ambos segmentos ninguno de los clientes del grupo supera los umbrales establecidos por la norma para revelar información adicional.

El detalle por segmentos es el siguiente:

INGRESOS POR SEGMENTO	31.12.2013 Acumulado período enero a diciembre	31.12.2012 Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
Cementos	201.434.684	213.470.916
Áridos	20.679.658	24.466.788
SUB TOTAL	222.114.342	237.937.704
Eliminaciones	(18.380.033)	(21.405.312)
TOTAL	203.734.309	216.532.392

COSTOS OPERACIONALES POR SEGMENTOS	M\$	M\$
	M\$	M\$
Cementos	(183.339.451)	(198.319.678)
Áridos	(18.397.966)	(20.344.097)
SUB TOTAL	(201.737.417)	(218.663.775)
Eliminaciones	18.380.033	21.405.312
TOTAL	(183.357.384)	(197.258.463)

MARGEN OPERACIONAL POR SEGMENTO	M\$	M\$
	M\$	M\$
Cementos	18.095.233	15.151.238
Áridos	2.281.692	4.122.691
TOTAL	20.376.925	19.273.929

Notas a los Estados Financieros

El detalle por segmentos es el siguiente:

ACTIVOS	31.12.2013	30.12.2012
	Acumulado período enero a diciembre	Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
Cementos	378.238.835	395.086.098
Áridos	25.130.448	28.757.142
Ajustes de consolidación	(4.655.811)	(13.431.302)
TOTAL	398.713.472	410.411.938

PASIVOS	31.12.2013	
	M\$	M\$
Cementos	102.290.757	121.830.295
Áridos	21.154.843	25.386.577
Ajustes de consolidación	(680.208)	(10.060.741)
TOTAL	122.765.392	137.156.131

OTRA INFORMACIÓN DE SEGMENTOS	31.12.2013		
	Cemento	Áridos	Total
	M\$	M\$	M\$
Adiciones a propiedades, planta y equipo	8.962.594	1.162.208	10.124.802
Adiciones a activo intangible	2.357.667	3.362	2.361.029
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	(11.519.534)	(515.749)	(12.035.283)
Amortización activo intangible	(879.613)	(22.364)	(901.977)

	31.12.2012		
	Cemento	Áridos	Total
	M\$	M\$	M\$
Adiciones a propiedad, planta y equipo	16.983.311	428.092	17.411.403
Adiciones a activo intangible	1.212.976	-	1.212.976
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	(10.840.510)	(808.763)	(11.649.273)
Amortización activo intangible	(921.442)	(21.803)	(943.245)

24. FACTORES DE RIESGO

En general, las condiciones o factores de riesgo para la actividad de la Sociedad guardan relación con el desarrollo de la economía nacional e internacional, la naturaleza cíclica de la actividad de la construcción y las variaciones del tipo de cambio del dólar norteamericano y otras monedas extranjeras. Esto último, debido a que parte de nuestros activos fijos y algunos de nuestros insumos, al ser adquiridos en el extranjero, están convertidos a la moneda funcional de la compañía y filiales.

ANÁLISIS DE RIESGOS

• Riesgo de mercado

a) Tasas de Interés:

El riesgo de tasas de interés proviene principalmente de las fuentes de financiamiento de la Compañía. La principal exposición se encuentra relacionada con obligaciones a largo plazo con tasas de interés fijas y variables, a 7 años originales, los que se encuentran relacionados con swaps en cuanto a monto y plazo. Al 31 de diciembre de 2013, el 58% de este financiamiento se encuentra en el largo plazo. Los términos y condiciones de las obligaciones de la Compañía, incluyendo tipos de cambio, tasas de interés, vencimientos y tasas de interés efectivo, se encuentran detallados en Nota 4 "Otros activos y pasivos financieros corrientes".

b) Exposición Cambiaria:

La Compañía se encuentra expuesta a riesgos de tipo de cambio provenientes de las compras de materia primas, insumos e inversiones de capital efectuadas en moneda extranjera. Para disminuir el riesgo cambiario, la sociedad realiza cuando lo considera oportuno contratos de derivados (forwards de monedas) para mitigar cualquier variación en el peso chileno respecto de otras monedas.

c) Precios de Materias Primas e Insumos

Los costos de producción están fuertemente entrelazados por los precios de las principales materias primas e insumos, tales como, energía eléctrica, combustibles tradicionales y alternativos, repuestos, etc. Especialmente en el rubro cementero está el caso del clinker, una de las materias primas para el cemento.

Con todos estos suministros, la Compañía ha establecido contratos de largo plazo, con el sentido de minimizar estos riesgos que significan los eventuales incrementos de precio.

• Créditos a Clientes

El riesgo de crédito al cual está expuesta la Compañía proviene principalmente de las cuentas por cobrar comerciales mantenidas con empresas constructoras y también con distribuidores mayoristas y minoristas de materiales de construcción. La Compañía mantiene contratados seguros de crédito por el 90% de gran parte de las ventas consolidadas, minimizando de esta forma, el riesgo de crédito.

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar comerciales es administrado por el área de Crédito y Cobranza y es monitoreado por la Gerencia de Finanzas Corporativa.

La Compañía posee una extensa base de clientes que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por la Administración donde los límites de crédito son establecidos para todos los clientes con base a una calificación interna y su comportamiento de pago.

• Liquidez

Este riesgo corresponde a la capacidad de cumplir con sus obligaciones de deuda al momento de vencimiento. La exposición al riesgo de liquidez se encuentra presente en sus obligaciones con bancos e instituciones financieras, acreedores y otras cuentas por pagar, y se relaciona con la capacidad de responder a aquellos requerimientos netos de efectivo que sustentan sus operaciones, tanto bajo condiciones normales como también excepcionales.

La Gerencia de Finanzas Corporativa revisa constantemente las proyecciones de caja de la empresa y filiales basándose en las proyecciones de corto y largo plazo y de las alternativas de financiamiento disponibles. La política es mantener un sano equilibrio entre los excedentes y las obligaciones contraídas.

COMPROMISOS POR ARRIENDOS OPERATIVOS**Global Place S.A. 99.556.410-6 y Melón S.A. 76.109.779-2**

El contrato tendrá una duración de 5 años a contar del 01 de febrero del año 2010, por lo que terminará el 1 de febrero del año 2015 con una renta mensual de UF926,32 (novecientos veintiséis coma treinta y dos unidades de fomento), correspondiente a 1.871,78 m2 de oficinas y 32 estacionamientos.

Puerto Ventanas S.A. 96.602.640-5 y Melón S.A. 76.109.779-2

El contrato rige a contar del 31 de julio de 1995, y su vigencia se extenderá hasta el año 2041. La renta mensual es de 313,06 UF, que comprende 0,06665 UF por m2 con un total de 4.697m2 que comprende el terreno en arriendo.

Sociedad Minera e Industrial Las Palmas Limitada y Melón S.A. 76.109.779-2

El contrato rige a contar del 27 de agosto de 2003 y su vigencia se extenderá hasta cumplir con la extracción total de 10 millones de toneladas de coquinas o conchuelas con una ley mínima de 90% de CaCO3. A partir de junio de 2006 se paga una renta mensual por tonelada extraída, estableciéndose como mínimo a extraer 3.000 toneladas mensuales.

Notas a los Estados Financieros

25. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES

A. LITIGIOS O PROBABLES LITIGIOS, JUDICIALES O EXTRAJUDICIALES, QUE PUDIERAN DERIVAR EN PÉRDIDAS O GANANCIAS PARA LAS EMPRESAS DEL GRUPO.

1. MELÓN S.A.

(i) **TRANSPORTES MONEDA LIMITADA CON MELÓN S.A.** Rol Causa N°25685-2011 ante el 24° Juzgado de Letras en lo Civil de Santiago.

Demanda de terminación de contrato con indemnización de perjuicios, interpuesta por la empresa Transportes Moneda en contra de Melón S.A. (en adelante "Melón" o la "Sociedad"). Los hechos que dan origen a este litigio dicen relación con el atropello que sufrió el ex trabajador de Transportes Moneda Sr. Edmundo Silva, al interior de la bodega de cemento de Planta La Calera de Melón. Atendido que a raíz de ese accidente la demandante Transportes Moneda y subsidiariamente Melón fueron condenados en sede laboral al pago de \$50.000.000.- la demandante ha solicitado al tribunal se declare terminado el contrato de transporte celebrado entre las partes y se condene a Melón al pago de una indemnización de \$101.200.000.

Estado actual: Con fecha 20 de mayo de 2013 se dictó sentencia definitiva en la causa rechazando la demanda sin costas, la que fue notificada a ambas partes con fecha 5 de junio de 2013.

Con fecha 20 de junio de 2013 la parte demandante apeló de dicho fallo. Con fecha 30 de Julio se eleva la causa en apelación del demandante a la ltma. Corte de Apelaciones de Santiago. Pendiente la vista de la causa.

Cuantía: \$101.200.000.- (ciento un millones doscientos mil pesos) más aumento legal y costas.

Abogado a cargo: Cristián Palma Grangey del estudio jurídico "Oelckers, Urrutia y Cía."

Calificación: Posible.

(ii) **MELÓN S.A. CON HIDRONOR CHILE S.A.** Rol Causa 1.688-2012 ante el Juez Árbitro don Roberto Guerrero, designado por la Cámara de Comercio de Santiago.

Juicio Arbitral en que Melón S.A. (en adelante "Melón") tiene la calidad de demandante y la acción deducida se dirige en contra de Hidronor Chile S.A. (en adelante "Hidronor").

En dicho proceso, Melón ha solicitado se declare el término de un Pacto de Accionistas suscrito con la demandada con fecha 23 de noviembre de 2007, respecto de la Sociedad Hidrotermia S.A. Subsidiariamente, se solicitó al árbitro que en caso de no ponerse término al referido pacto, se proceda a interpretar las obligaciones que en él se contienen y se condene a la demandada a pagar una indemnización de perjuicios ascendente a la suma de \$149.721.573.

Estado Actual: Procedimiento actualmente suspendido, atendido que las partes se encuentran en un proceso de negociación para efectos de suscribir un eventual arreglo.

Cuantía: Indeterminada.

Abogado a cargo: Rodolfo Fuenzalida del estudio jurídico "Gamboa, Fuenzalida, Carreño y Ugarte".

Calificación: Posible.

(iii) **IVONNE VERA CON MELÓN.** Rol Causa C-419-2013 ante el Juzgado de Letras en lo Civil de La Calera.

Demanda interpuesta por cónyuge de ex-trabajador de Melón S.A. (en adelante e indistintamente "Melón" o la "Sociedad") que falleció de cáncer, quien alega que dicha enfermedad tenía carácter profesional.

Estado Actual: Con fecha 12 de abril de 2013, la Sociedad contestó la demanda y el escrito de duplica. Con fecha 25 de Noviembre de 2013 el Tribunal recibe la causa a prueba, resolución que no se ha notificado a las partes a la fecha.

Cuantía: \$200.000.000 (doscientos millones de pesos).

Abogado a cargo: Cristian Palma del estudio jurídico "Oelckers, Urrutia y Cía".

Calificación: Posible.

(iv) FISCO DE CHILE. Rol Causa 239-2012 ante el Segundo Juzgado de Letras de Valdivia.

Gestión Voluntaria de Consignación asociada a proceso expropiatorio de un terreno de aprox. 15.275 metros cuadrados de propiedad de Melón S.A. ("Melón" o la "Sociedad"), denominado Lote N°4, para la ejecución del proyecto "Construcción Circunvalación Valdivia y Puente Santa Elvira", en el sector Chumpullo en Valdivia.

El Fisco de Chile consignó, a favor de los expropiados, el monto de las indemnizaciones provisionales fijadas por la Comisión de Peritos. Con fecha 25 de marzo de 2013, Marco Antonio Prosa Fernández solicitó que se girara cheque a su nombre, por el monto de la indemnización consignada (\$168.593.109.-) argumentando ser el dueño del referido Lote N°4 y acompañando documentos falsos. Con fecha 26 de marzo de 2013, el Tribunal resolvió que se girara cheque a nombre de Marco Antonio Prosa Fernández, por la suma de \$168.593.109.-

Melón se ha hecho parte en el proceso, acompañado documentos a efectos de acreditar el legítimo dominio sobre el bien expropiado y realizado las demás gestiones pertinentes a fin de que se le pague la indemnización correspondiente.

Estado Actual: El tribunal dio lugar a la solicitud del Fisco de toma de posesión material del inmueble expropiado, con fecha 03 de Julio de 2013, resolución apelada por la Sociedad.

El recurso de apelación fue rechazado por la Il. Corte de Apelaciones de Valdivia, por lo que se dedujo en su contra un Recurso de Queja, el cual fue rechazado con fecha 11 de diciembre de 2013. La Sociedad se encuentra evaluando nuevas acciones legales.

Cuantía: \$168.593.109 (ciento sesenta y ocho millones quinientos noventa y tres mil ciento nueve pesos).

Abogado a cargo: Gustavo Parraguez y Francisco Del Río del estudio jurídico "Del Río, Parraguez, Bustillos Figueroa".

Calificación: Posible.

(V) GASTÓN OLEGARIO COMBEAU LÓPEZ E.I.R.L. CON MELÓN S.A. Rol Causa 3622-2013 ante el 23° Juzgado Civil de Santiago.

Gestión preparatoria de la vía ejecutiva, para el posterior cobro de facturas interpuesta por una empresa de responsabilidad individual limitada en contra de Melón S.A..

Con fecha 17 de junio de 2013 la Sociedad fue notificada de la gestión preparatoria antes referida.

Estado Actual: Con fecha 16 de Septiembre de 2013 se efectuó audiencia de exhibición de documentos. Con fecha 07 de Octubre de 2013, la demandante evacua traslado a la objeción de documentos presentada por Melón. Se encuentra pendiente el fallo de las excepciones interpuestas por Melón.

Cuantía: \$56.134.465 (cincuenta y seis millones ciento treinta y cuatro mil cuatrocientos sesenta y cinco pesos).

Abogado a cargo: Giancarlo Lorenzini del estudio jurídico "Sateler y Cía.".

Calificación: Posible.

2. MELÓN ÁRIDOS LTDA.**(i) LAFARGE ÁRIDOS CON TRANSELEC S.A. Rol Causa N°122.324-2009 ante el 1° Juzgado de Letras de San Bernardo, y Rol 2355-2012 ante la Corte Suprema.**

Este litigio se originó por la constitución de una servidumbre a favor de Transelec S.A. sobre terrenos de propiedad de Melón Áridos Ltda. (antes Lafarge Áridos S.A., y en adelante "Melón Áridos") a través del Decreto Supremo N°405 del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción publicado el 27 de febrero de 2009.

Con motivo de lo anterior se inició un juicio de reclamación contra la evaluación de perjuicios realizada por la Comisión de Hombres Buenos designada, por las a) Parcelas 3 y 4 de Higuera 2 del Fundo Cuatro Álamos; y, b) Higuera B de Higuera 3 del Fundo Cuatro.

Notas a los Estados Financieros

Con fecha 24 de septiembre de 2011 se dictó fallo, rechazando la demanda. Se dedujo recurso de apelación, ante la Corte de Apelaciones de San Miguel. La Corte de Apelaciones de San Miguel rechazó el recurso de apelación interpuesto por la Empresa, confirmando el fallo de primera instancia.

Estado actual: Con fecha 24 de julio de 2013 se dictó resolución rechazando el recurso de casación presentado por la sociedad, por lo que el juicio se encuentra concluido, quedando establecido como monto de indemnización la suma de \$89.643.456.

Abogados a cargo: Gustavo Parraguez y Francisco Del Río del estudio jurídico "Del Río, Parraguez, Bustillos Figueroa".

(iii) MELÓN ÁRIDOS CON ÁRIDOS EL RINCÓN. Rol Causa N°1356 ante el Juez Árbitro don Juan Colombo, designado por la Cámara de Comercio de Santiago.

Juicio Arbitral en que Melón Áridos Ltda. (en adelante "Melón Áridos" o la "Sociedad") persigue el cumplimiento de un contrato de transacción celebrado con Áridos El Rincón en que ésta, se obligó a entregar material árido dentro de un plazo determinado, en pago a una deuda reconocida por montos de dinero anticipados por parte de la Sociedad.

Estado actual: Con fecha 13 de Septiembre de 2013 se dictó el fallo en este juicio, acogiendo íntegramente la demanda interpuesta por Melón. La sentencia dictada se encuentra firme y ejecutoriada. Actualmente se están evaluando las posibilidades de ejecución, y de accionar en contra del deudor hipotecario.

Cuantía: 16.427 UF (dieciséis mil cuatrocientas veintisiete Unidades de Fomento) más \$31.157.485 (treinta y un millones ciento cincuenta y siete mil cuatrocientos ochenta y cinco pesos) más perjuicios, reajustes e intereses que correspondan.

Abogado a cargo: Gustavo Parraguez y Francisco Del Río del estudio jurídico "Del Río, Parraguez, Bustillos Figueroa".

Calificación: Posible.

(iii) MELÓN ÁRIDOS CON LYNCOLN AMO RIFFO. Rol Causa N°19.216-2011 ante el 27° Juzgado Civil de Santiago.

Este litigio tiene por objeto demandar el cumplimiento forzado de un contrato de compraventa en cuya virtud Melón Áridos Ltda. (en adelante "Melón Áridos" o la "Sociedad"), la Sociedad anticipó sumas de dinero contra la entrega por parte de Lyncoln Amo de material árido dentro de un plazo determinado.

Estado actual: La causa se encuentra en etapa de prueba, encontrándose pendiente a la fecha un informe pericial solicitado por Melón.

Cuantía: \$866.792.279 (ochocientos sesenta y seis millones setecientos noventa y dos mil doscientos setenta y nueve pesos).

Abogado a cargo: Gustavo Parraguez y Francisco Del Río del estudio jurídico "Del Río, Parraguez, Bustillos Figueroa".

Calificación: Posible.

3. SANTA PAMELA S.A.

Con fecha 7 de agosto de 2013, se notificó en el domicilio legal de Santa Pamela S.A. (en adelante "Santa Pamela"), sociedad argentina filial de Melón S.A., dos acciones impetradas en su contra, cuyo objeto es la declaración de prescripción adquisitiva en favor de los demandantes del inmueble que Santa Pamela posee en Salagasta. En efecto, Santa Pamela es dueña inscrita de un inmueble ubicado en la localidad de Salagasta, Provincia de Mendoza (en adelante el "Inmueble"). Este inmueble tiene una superficie, según títulos de 11.962 has; y según mensura de 12.049 has.

Los señores Julio César Ramón, y Carlos Adrian Ramón, demandaron en el 10° juzgado Civil, Comercial y de Minas de la Provincia de Mendoza, la declaración de prescripción adquisitiva en su favor de 10.943 has del Inmueble; en tanto que los señores Carlos Rodríguez y Carlos Landin, demandaron en el 2° Juzgado Civil, Comercial y de Minas de la Provincia de Mendoza, la declaración de prescripción adquisitiva de 622 has, del Inmueble. El argumento de fondo es haber poseído no violenta ni clandestinamente por más de 20 años. Según el derecho argentino, el dominio inscrito no es impedimento para solicitar la prescripción adquisitiva.

Estado actual: Con fecha 5 y 6 de septiembre, respectivamente, Santa Pamela S.A. contestó las demandas. Las causas se encuentran en etapa de prueba.

Cuantía: USD \$600.000 aproximadamente.

Abogado a cargo: Luis Rodolfo Bullrich y Naldo Fabian Dasso del Estudio Nicholson y Cano Abogados, de Buenos Aires, Argentina.

Calificación: Posible.

4. OTROS JUICIOS.

Las sociedades del Grupo mantienen otros juicios laborales y civiles con calificación de probables, por un monto total de aproximadamente \$43.000.000 (cuarenta y tres millones de pesos). Muchos de dichos juicios han sido interpuestos en contra de las empresas del Grupo, en calidad de responsables solidarios, en algunos casos, y de responsables subsidiarios, en otros, conforme a lo dispuesto en el Código del Trabajo.

B. ASUNTOS DE CARÁCTER TRIBUTARIO QUE PUEDAN EVENTUALMENTE REPRESENTAR UNA OBLIGACIÓN REAL O CONTINGENTE.

1.- MELÓN HORMIGONES S.A.

(i) Liquidación N°14 y Resolución N° 53 de Melón Hormigones S.A., correspondientes al año tributario 2010.

Con fecha 28 de abril de 2011, la Dirección de Grandes Contribuyentes del SII emitió la Liquidación de impuesto N° 14 y la Resolución N°53, ambas notificadas a Melón Hormigones S.A. (en adelante e indistintamente "Melón Hormigones" o la "Sociedad") el día 29 de abril de 2011, como resultado del proceso de fiscalización correspondiente al año tributario 2010.

Mediante la Liquidación, el SII determinó que los gastos por concepto de "Castigos del Ejercicio", "Depreciación Activo Fijo Tributario" y "Otros Gastos Varios", no habrían sido suficientemente respaldados durante el proceso de fiscalización, razón por la cual no procedería su deducción como gasto. En virtud de lo anterior correspondería agregarlos a la renta líquida imponible del Impuesto de Primera Categoría o a la base imponible del impuesto único del artículo 21 de la LIR. Así, la Liquidación ha determinado un Impuesto de Primera Categoría y un Impuesto de Primera Categoría en carácter de único para el año tributario 2010.

Además de la Liquidación, el SII dictó la Resolución, rechazando parcialmente la devolución de impuestos solicitada por Melón Hormigones, en la parte correspondiente a PPUA y a PPM, debido al rechazo de la pérdida tributaria declarada por la Sociedad, la que no estaría correctamente acreditada.

Con fecha 6 de julio de 2011, Melón Hormigones presentó una solicitud de revisión de la actuación fiscalizadora en contra de la Resolución y de la Liquidación, ante la Dirección de Grandes Contribuyentes del Servicio de Impuestos Internos, la que fue acogida parcialmente mediante resolución de fecha 30 de diciembre de 2011, que aceptó parcialmente los gastos por concepto de "Castigos del Ejercicio" y de "Depreciación Activo Fijo Tributario". Con fecha 5 de enero de 2012, se presentó recurso de reposición ante la misma Dirección, el que fue rechazado.

El día 23 de enero de 2012, la Sociedad dedujo reclamo tributario en contra de la Liquidación N°14 y de la Resolución N°53 ante el tribunal tributario de la Dirección Regional Metropolitana Santiago Sur del SII, lo que dio origen a dos procedimientos de reclamación, según se detalla a continuación:

a) **Reclamo Rol N°4-2012 (en contra de la Liquidación N°14).**

Monto de impuestos determinados en la Liquidación: \$239.165.205 (doscientos treinta y nueve millones ciento sesenta y cinco mil doscientos cinco pesos), más reajustes, intereses y multas.

Tribunal: Dirección Regional Metropolitana Santiago Sur.

ROL N°: 4-2012 (RL)

Estado de la causa: está siendo tramitada ante el Departamento Tribunal Tributario de la Dirección Regional Sur, habiéndose ordenado la ampliación del fiscalizador mediante resolución de fecha 2 de septiembre de 2013, a solicitud de la sociedad.

Actualmente el proceso se encuentra pendiente, a la espera de la emisión del nuevo Informe de la Dirección de Grandes Contribuyentes del SII.

Abogado a cargo: Luis Seguel, del Estudio Jurídico Carey y Cía.

Calificación: Posible.

Notas a los Estados Financieros

b) Reclamo Rol N° 5-2012 (en contra de la Resolución N°53).

Monto cuya devolución fue rechazada por la Resolución: \$62.220.018 (sesenta y dos millones doscientos veinte mil dieciocho pesos) por concepto de PPM y \$349.154.434 (trescientos cuarenta y nueve millones ciento cincuenta y cuatro mil cuatrocientos treinta y cuatro pesos) por concepto de PPUA.

Tribunal: Dirección Regional Metropolitana Santiago Sur.

ROL N°: 5-2012 (RR)

Estado de la causa: Fue fallado de inmediato por el tribunal, rechazando el reclamo, por lo que la Sociedad presentó recurso de casación en la forma y en el fondo, para que sea resuelto por la Corte Suprema. Sin embargo se acogió a tramitación sólo la casación en el fondo. El recurso de casación en el fondo fue rechazado por la Corte Suprema, confirmando la sentencia de primera instancia. Posteriormente se dedujo recurso de rectificación, aclaración y enmienda, el que se encuentra pendiente de resolución.

Abogado a cargo: Luis Seguel, del Estudio Jurídico Carey y Cía.

Calificación: Posible.

(ii) Resolución N°127 de Melón Hormigones S.A., correspondiente al año tributario 2011

El día 9 de mayo de 2012, la Dirección de Grandes Contribuyentes del SII emitió la Resolución N° 127 en contra de Melón Hormigones S.A., rechazando la pérdida tributaria de \$1.531.468.346 declarada el año tributario 2011, determinando una renta líquida imponible del Impuesto de Primera Categoría y del Impuesto Único de Primera Categoría establecido en el artículo 21 de la Ley sobre Impuesto a la Renta. Así, la Resolución ha determinado un Impuesto de Primera Categoría equivalente a \$355.627.191 y un Impuesto de Primera Categoría en carácter de único equivalente a \$62.256.980 para el año tributario 2011.

Como consecuencia de lo anterior, la Resolución ha rechazado parcialmente la devolución de impuestos de \$1.235.355.863 solicitada por la sociedad por concepto de PPUA y PPM.

En efecto, la Resolución rechazó en su totalidad la devolución de \$260.349.619 por PPUA, pero aceptó la devolución de \$970.335.894 por concepto de PPM y de \$25.734.696 por crédito SENCE por gastos de capacitación. Lo anterior, sin perjuicio de retener, descontando de esta devolución otorgada, las sumas correspondientes a los impuestos determinados, dando lugar a la devolución de \$578.186.419.

Con fecha 12 de julio de 2012, se presentó ante la misma Dirección de Grandes Contribuyentes del SII una solicitud de revisión de la actuación fiscalizadora, que fue rechazada mediante resolución de fecha 27 de septiembre de 2012.

El día 5 de octubre de 2012, se presentó reclamo tributario ante el tribunal tributario de la Dirección Regional Metropolitana Santiago Sur del SII, lo que dio origen al siguiente procedimiento de reclamación:

Monto de impuestos determinados: \$417.884.171 (cuatrocientos diecisiete millones ochocientos ochenta y cuatro mil ciento setenta y un pesos).

Monto cuya devolución fue rechazada por la Resolución: \$260.349.619 (doscientos sesenta millones trescientos cuarenta y nueve mil seiscientos diecinueve pesos) por concepto de PPUA.

Tribunal: Dirección Regional Metropolitana Santiago Sur (Rol N° 86-2012).

Estado de la causa: La sociedad formuló las observaciones al informe del fiscalizador, las que se tuvieron presente mediante resolución de fecha 17 de septiembre de 2013. En la misma resolución el tribunal ordenó se complemente el informe del fiscalizador. Actualmente el proceso se encuentra pendiente, a la espera del nuevo informe del SII.

Abogado a cargo: Luis Seguel, del Estudio Jurídico Carey y Cía.

Calificación: Posible.

(iii) Resolución N°3412 de Melón S.A., correspondiente al año tributario 2012.

Con fecha 23 de abril de 2013, la Dirección Regional Metropolitana Santiago Oriente del Servicio de Impuestos Internos, emitió la Resolución N°3412 en contra de Melón S.A., mediante la cual denegó parte de la devolución solicitada por Melón S.A. En efecto, Melón S.A., solicitó la devolución de los pagos provisionales por impuesto de primera categoría de utilidades absorbidas por un monto total de \$6.048.254.758., por cuanto determinó una pérdida tributaria de Primera Categoría de \$35.577.969.167 que absorbieron utilidades que se afectaron con el impuesto.

El Servicio de Impuestos Internos, realizó observaciones a la citada declaración de Melón S.A. y resolvió denegar parte de la devolución por un importe de \$3.927.096.228.

Melón S.A., presentó una revisión administrativa voluntaria (RAV), la que fue denegada.

Por lo anterior, MELÓN presentó un Reclamo Tributario con fecha 23 de Agosto del año 2013, ante el Cuatro Tribunal Tributario y Aduanero de Santiago.

Estado actual de la causa: Actualmente el proceso se encuentra en espera de la resolución que abra el término probatorio, habiéndose ya cerrado la etapa de discusión.

Abogado a cargo: Equipo legal de Deloitte Touche Tohmatsu.

Calificación: Posible.

C. GRAVÁMENES DE CUALQUIER NATURALEZA QUE AFECTE LOS ACTIVOS DE NUESTRA PROPIEDAD (EMBARGOS, HIPOTECAS, PRENDAS, ETC.).

a) Inmobiliaria San Patricio S.A.

Con fecha 28 de noviembre de 2008, mediante Decreto Supremo del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción, publicado en el Diario Oficial el día 27 de febrero de 2009, se otorgó a Transelec S.A., una concesión eléctrica definitiva para establecer en la Región Metropolitana, provincia de Maipo, comunas de San Bernardo y Calera de Tango, una línea de transmisión eléctrica en estructuras de doble circuito.

Como consecuencia de lo anterior se constituyeron servidumbres eléctricas sobre los siguientes inmuebles de propiedad de Inmobiliaria San Patricio S.A.: a) Hijuela D de la Hijuela N°3 del Fundo Cuatro Álamos, Rol de Avalúo 4505-52; y b) Parcela N°6 de la Hijuela N°4 del Fundo Cuatro Álamos, Rol de Avalúo 4505-62.

b) Melón Áridos Ltda.

Con fecha 28 de noviembre de 2008, mediante Decreto Supremo del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción, publicado en el Diario Oficial el día 27 de febrero de 2009, se otorgó a Transelec S.A., una concesión eléctrica definitiva para establecer en la Región Metropolitana, provincia de Maipo, comunas de San Bernardo y Calera de Tango, una línea de transmisión eléctrica en estructuras de doble circuito.

Como consecuencia de lo anterior se constituyeron servidumbres eléctricas sobre los siguientes inmuebles de propiedad de Melón Áridos Ltda.: a) Parcela 2 de la Hijuela 2 del Fundo Cuatro Álamos, Rol de Avalúo 4505-80; y b) Parcelas 3 y 4 de Hijuela 2 del Fundo Cuatro Álamos, Rol de Avalúo 4505-84; y, c) Hijuela B de Hijuela 3 del Fundo Cuatro Álamos, Rol de Avalúo 4505-75.

D. SANCIONES.

Melón S.A. y sus filiales Melón Hormigones S.A., Melón Morteros S.A., Melón Áridos Ltda. y Melón Servicios Compartidos S.A. por el período comprendido entre el 1° de enero de 2013 y la fecha de la presente carta, han recibido sanciones administrativas por un monto total aproximado de \$34.403.655 (treinta y cuatro millones cuatrocientos tres mil seiscientos cincuenta y cinco pesos).

La filial Minera Melón S.A., no ha recibido sanciones administrativas que se encuentren pendientes de resolución por el período comprendido entre el 1° de enero de 2013 y la fecha de la presente carta.

Notas a los Estados Financieros

E. HECHOS RELEVANTES.

1.- MELÓN S.A.

4. Con fecha 26 de marzo de 2013, el Directorio de Melón S.A., citó a Junta Ordinaria de Accionistas para el miércoles 17 de abril del año 2013, con el objeto de que ésta se pronunciara sobre las siguientes materias:

- i. Aprobar la Memoria, el balance general y estados financieros consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012, y las notas a dichos estados financieros.
- ii. Distribución de utilidades y fijación de la política de distribución de dividendos.
- iii. Elección de Directorio.
- iv. Fijación de remuneración anual de los Directores.
- v. Designar auditores externos.
- vi. Dar cuenta respecto de las operaciones realizadas por la Sociedad con partes relacionadas.
- vii. Designación de periódico para publicación de avisos.
- viii. Tratar las demás materias de interés social y que sean de competencia de la Junta.

En la misma sesión de Directorio, se acordó proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas citada, el pago de un Dividendo Definitivo de \$0.01554989 por acción, con cargo a las utilidades obtenidas en el ejercicio del año 2012, el pago de un Dividendo Eventual de \$0.00234215 por acción, con cargo a las utilidades obtenidas en ejercicios anteriores. De aprobar la Junta estas proposiciones, el pago de los Dividendos se efectuará el día que la Junta determine, a los accionistas inscritos en el registro respectivo el quinto día hábil anterior a la fecha de pago que se acuerde.

5. Con fecha 17 de abril de 2013, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, en que se tomaron los siguientes acuerdos, los que acto seguido fueron informados como hechos esenciales:

- i. Se aprobó la Memoria, el balance general y estados financieros consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012, y las notas a dichos estados financieros.
- ii. Se aprobó la distribución de utilidades y fijación de la política de distribución de dividendos. Se acordó el pago de un Dividendo Definitivo de \$0.01554989 por acción, con cargo a las utilidades obtenidas en el ejercicio del año 2012, el pago de un Dividendo Eventual de \$0.00234215 por

acción, con cargo a las utilidades obtenidas en ejercicios anteriores. El pago de los Dividendos se efectuó a partir del día 28 de abril de 2013. La política de dividendos se fijó en a lo menos, un 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, previamente se deben haber absorbido las pérdidas del ejercicio y las acumuladas.

iii. Elección de Directorio. Se eligió por unanimidad a los siguientes señores, como Directores de la Sociedad:

1. Mario Augusto Brescia Cafferata
2. Alex Paul Fort Brescia
3. Jaime Araoz Medanic
4. Fortunato Juan José Brescia Moreyra
5. Mario Augusto Miguel Brescia Moreyra
6. Pedro Manuel Juan Brescia Moreyra
7. Bernardo Fort Brescia
8. Jorge Carey Tagle
9. Patricio de Solminihac Tampier
10. Juan Claro González

iv. Se aprobó la remuneración del Directorio para el ejercicio 2013, estableciéndose el pago de \$30 millones anuales para cada uno de ellos:

v. Se designó como auditores externos para el ejercicio 2013, a la firma Ernst & Young;

vi. Se dio cuenta de las operaciones con partes relacionadas efectuadas por la Sociedad:

vii. Se designó al diario electrónico "El Mostrador" para publicaciones de balance, citaciones a Juntas y pago de dividendos.

6. Con fecha 22 de abril de 2013, mediante hecho esencial se informó a la Superintendencia de Valores y Seguros la elección de Presidente y Vicepresidente del Directorio, recayendo la designación en los señores Mario Brescia Cafferata, y Alex Fort Brescia, respectivamente.

7. Con fecha 17 de mayo de 2013, mediante hecho esencial se informó a la Superintendencia de Valores y Seguros el sensible fallecimiento del Presidente del Directorio señor Mario Brescia Cafferata.

8. Con fecha 29 de mayo de 2013, mediante hecho esencial se comunica la elección de Presidente y Vicepresidente del Directorio, recayendo la designación en los señores Alex Fort Brescia y Mario Brescia Moreyra, y respectivamente.

9. Con fecha 26 de junio de 2013, mediante hecho esencial, se comunica a la Superintendencia de Valores y Seguros, sobre las prácticas de Gobierno Corporativo de Melón S.A.

2.- INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A.

1. Con fecha 26 de marzo de 2013, el Directorio de Inmobiliaria San Patricio S.A., citó a Junta Ordinaria de Accionistas para el miércoles 17 de abril del año 2013, con el objeto de que se pronunciara sobre las siguientes materias:

- i. Aprobar la Memoria, el balance general y estados financieros de la Sociedad, correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012.
- ii. Fijar la Política de Dividendos.
- iii. Designar auditores externos.
- iv. Fijar la remuneración anual de los Directores.
- v. Dar cuenta respecto de las operaciones realizadas por la Sociedad con partes relacionadas.
- vi. Designación de periódico para publicación de avisos; y
- vii. Tratar las demás materias de interés social y que sean de competencia de la Junta.

2. Con fecha 17 de abril de 2013, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, en que se tomaron los siguientes acuerdos, los que acto seguido fueron informados como hechos esenciales:

- i. Se aprobó el balance general, estado de ganancias y pérdidas y demás estados financieros de la sociedad, correspondientes al ejercicio 2012, y las notas a dichos estados financieros.
- ii. Se acordó no distribuir dividendos en atención a las pérdidas financieras registradas por la Sociedad.

iii. Se aprobó la política de dividendos de Inmobiliaria San Patricio S.A., estableciéndose como política de distribución de, a lo menos, un 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, previamente se deben haber absorbido las pérdidas del ejercicio y las acumuladas.

iv. Se designó como auditores externos para el ejercicio 2013, a la firma Ernst & Young.

v. Fijar la remuneración de los directores. Se aprobó que los directores no recibirán remuneraciones o dieta de ningún tipo, que pudiere corresponderles en tal calidad.

vi. Se dio cuenta de las operaciones con partes relacionadas efectuadas por la Sociedad.

vii. Se designó el diario electrónico "El Mostrador" para publicaciones de balance, citaciones a juntas y pago de dividendos.

3. Con fecha 30 de junio de 2013, mediante hecho esencial, se comunica a la Superintendencia de Valores y Seguros, sobre las prácticas de Gobierno Corporativo de Inmobiliaria San Patricio S.A.

Notas a los Estados Financieros

GARANTÍAS DIRECTAS

ACREEDOR DE LA GARANTÍA	FECHA VENC.	DEUDOR			ACTIVOS COMPROMETIDOS		
		NOMBRE	RELACIÓN	TIPO	MONTO USD	MONTO UF	MONTO \$
ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE MACHALI, RUT:69	5/9/2014	MELON ARIDOS LIMITADA	FILIAL	Pagaré			2.997.450
ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE MACHALI, RUT:69	4/23/2015	MELON ARIDOS LIMITADA	FILIAL	Pagaré			6.067.050
ABOGADO PROCURADOR FISCAL ASN	9/7/2015	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Línea de crédito	325.000.00		
MINERA LOS PELAMBRES LTDA, RUT:96.790.24	3/2/2015	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Pagaré		347,34	
MINERA LOS PELAMBRES LTDA, RUT:96.790.24	6/10/2014	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Pagaré		1.096,96	
CODELCO-CHILE RUT:61.704.000-K	9/30/2014	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Pagaré		9.650,00	
COMPAÑIA MINERA NEVADA SPA, RUT: 85.306.	8/12/2014	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Pagaré		34.712,00	
COMPAÑIA MINERA NEVADA SPA, RUT: 85.306.	8/12/2014	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Pagaré		160,21	
TARDIEU & MARTINEZ CHILE LTDA.	2/28/2014	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Pagaré		8.000,00	
TARDIEU & MARTINEZ CHILE LTDA.	2/28/2014	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Pagaré		2.000,00	
TESORERO MUNICIPAL DE QUILICURA, RUT:69.	6/3/2014	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Pagaré			24.416.132
HOCHTIEF CONSTRUCTION CHILENA LTDA, RUT:	9/30/2014	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Pagaré			59.915.860
HOCHTIEF CONSTRUCTION CHILENA LTDA, RUT:	9/30/2014	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Pagaré			59.915.860
HOCHTIEF CONSTRUCTION CHILENA LTDA, RUT:	9/30/2014	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Pagaré			59.915.860
HOCHTIEF CONSTRUCTION CHILENA LTDA, RUT:	9/30/2014	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Pagaré			59.915.860
HOCHTIEF CONSTRUCTION CHILENA LTDA, RUT:	9/30/2014	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Pagaré			59.915.860
HOCHTIEF CONSTRUCTION CHILENA LTDA, RUT:	9/30/2014	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Pagaré			59.915.860
HOCHTIEF CONSTRUCTION CHILENA LTDA, RUT:	9/30/2014	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Pagaré			59.915.860
HOCHTIEF CONSTRUCTION CHILENA LTDA, RUT:	9/30/2014	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Pagaré			59.915.860
HOCHTIEF CONSTRUCTION CHILENA LTDA, RUT:	9/30/2014	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Pagaré			59.915.860
HOCHTIEF CONSTRUCTION CHILENA LTDA, RUT:	9/30/2014	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Pagaré			59.915.860
HOCHTIEF CONSTRUCTION CHILENA LTDA, RUT:	9/30/2014	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Pagaré			59.915.860
ENEX S.A.	9/8/2014	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Pagaré			14.000.000
EMPRESA CONSTRUCTORA METRO 6 LIMITADA	3/2/2015	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Pagaré			257.936.507
ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE MACHALI, RUT:69	3/18/2014	MELON S.A.	MATRIZ	Pagaré	43.000.00		
SOCIEDAD DE RENTAS FALABELLA S.A.	Sin Fecha	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A.	FILIAL	Cheques			930.224.000

26. HECHOS POSTERIORES

Con fecha 07 de enero de 2014, mediante hecho esencial, se comunica a la Superintendencia de Valores y Seguros, la renuncia de don José Luis Orbegoso Moncloa al cargo de Gerente General de Inmobiliaria San Patricio S.A. y la designación en su reemplazo de don Antonio Lira Belmar.

No se han producido otros hechos posteriores entre el 31 de diciembre 2013 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados.

27. MEDIO AMBIENTE

Los desembolsos efectuados hasta el 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012, relacionados directa e indirectamente a la protección del medio ambiente, son los siguientes:

MEDIO AMBIENTE	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Honorarios por asesorías externas	123.058	40.506
Otros contratistas	49.752	193.292
Suministros	-	3.905
Gestión escombros	546.818	475.107
Gastos varios	78.447	50.503
TOTAL	798.075	763.313

Melón S.A., de acuerdo a lo definido en su política, establece la gestión ambiental en base a tres grandes pilares: cumplimiento legal, mejoramiento continuo y desarrollo sustentable. En estos tópicos ha concentrado su esfuerzo y de los cuales podemos destacar las siguientes acciones:

- A. Test de Quema Horno 9, de acuerdo a los requisitos de nuestras actividades de Coprocesamiento.
- B. Monitoreo de la calidad de aire en nuestra área de influencia; mediante la implementación de una red de control, que contempla tres estaciones en la dirección de los vientos.
- C. Campaña de mediciones de PM2.5 en calidad del aire, en nuestra estación de Calidad del Aire en la comuna de La Calera.
- D. Reforestación de 8,8 Hectáreas de Bosque Nativo en Cantera Las Casas, Comuna de Pudahuel Región Metropolitana.

Notas a los Estados Financieros

28. POSICIÓN MONEDA EXTRANJERA

El detalle de la posición de moneda extranjera es el siguiente:

ACTIVOS	31.12.2013		31.12.2012	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO	6.328.725	-	3.406.704	-
Pesos CLP	6.060.894	-	2.851.516	-
Dólares USD	265.361	-	534.334	-
Euros EUR	2.470	-	20.854	-
OTROS ACTIVOS FINANCIEROS	-	5.010.580	-	4.186.735
Pesos CLP	-	5.010.580	-	4.186.735
OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS	2.640.458	1.056.011	4.721.483	1.134.288
Pesos CLP	2.640.458	1.056.011	4.721.483	1.134.288
DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	43.219.097	-	50.262.820	-
Pesos CLP	43.219.097	-	50.262.820	-
CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS	1.991.030	444.327	1.644.126	437.476
Pesos CLP	1.991.030	444.327	1.644.126	437.476
INVENTARIOS	16.871.830	3.682.567	17.204.436	3.809.913
Pesos CLP	16.871.830	3.682.567	17.204.436	3.809.913

ACTIVOS	31.12.2013		31.12.2012	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	4.093.518	4.847.308	12.701.407	1.045.219
Pesos CLP	4.093.518	4.847.308	12.701.407	1.045.219
INVERSIONES EN ASOCIADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN	-	3.173.665	-	2.887.330
Pesos CLP	-	3.173.665	-	2.887.330
ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA	-	18.042.308	-	17.042.261
Pesos CLP	-	18.042.308	-	17.042.261
PLUSVALÍA	-	49.958.968	-	49.958.968
Pesos CLP	-	49.958.968	-	49.958.968
PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS, NETO	-	174.224.207	-	183.050.588
Pesos CLP	-	174.224.207	-	183.050.588
PROPIEDAD DE INVERSIÓN	-	60.923.207	-	54.082.659
Pesos CLP	-	60.923.207	-	54.082.659
ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	-	2.205.666	-	2.835.525
Pesos CLP	-	2.205.666	-	2.835.525
TOTAL	75.144.658	323.568.814	89.940.976	320.470.962

Notas a los Estados Financieros

PASIVOS	31.12.2013						
	Corriente			No Corriente			
	Vencimiento		Total corriente	Vencimiento			Total no corriente
	1 a 3 meses	3 a 12 meses		1 a 3 años	3 a 5 años	5 años o más	
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
OTROS PASIVOS FINANCIEROS	23.565.545	1.734.632	25.300.177	18.999.890	16.657.492	-	35.657.382
Pesos CLP	23.565.545	1.734.632	25.300.177	18.999.890	16.657.492	-	35.657.382
CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CTAS. POR PAGAR	39.293.072	-	39.293.072	254.661	-	-	254.661
Pesos CLP	39.293.072	-	39.293.072	254.661	-	-	254.661
CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS	2.971.894	-	2.971.894	-	-	-	-
Pesos CLP	2.971.894	-	2.971.894	-	-	-	-
OTRAS PROVISIONES	1.352.750	-	1.352.750	1.036.600	-	1.776.848	2.813.448
Pesos CLP	1.352.750	-	1.352.750	1.036.600	-	1.776.848	2.813.448
PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	-	-	-	8.063.706	-	-	8.063.706
Pesos CLP	-	-	-	8.063.706	-	-	8.063.706
PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	-	71.001	71.001	-	-	-	-
Pesos CLP	-	71.001	71.001	-	-	-	-
PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	-	2.619.418	2.619.418	2.824.798	-	-	2.824.798
Pesos CLP	-	2.619.418	2.619.418	2.824.798	-	-	2.824.798
OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS	-	1.543.085	1.543.085	-	-	-	-
Pesos CLP	-	1.543.085	1.543.085	-	-	-	-
TOTAL	67.183.261	5.968.136	73.151.397	31.179.655	16.657.492	1.776.848	49.613.995

PASIVOS	31.12.2012						
	Corriente			No Corriente			
	Vencimiento		Total corriente	Vencimiento			Total no corriente
	1 a 3 meses	3 a 12 meses		1 a 3 años	3 a 5 años	5 años o más	
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
OTROS PASIVOS FINANCIEROS	21.048.689	4.270.447	25.319.136	19.128.225	22.066.004	3.998.427	45.192.656
Pesos CLP	21.048.689	4.270.447	25.319.136	19.128.225	22.066.004	3.998.427	45.192.656
CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CTAS. POR PAGAR	45.496.079	-	45.496.079	309.504	-	-	309.504
Pesos CLP	45.496.079	-	45.496.079	309.504	-	-	309.504
CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS	-	1.470.830	1.470.830	-	-	-	-
Pesos CLP	-	1.470.830	1.470.830	-	-	-	-
OTRAS PROVISIONES	-	4.372.407	4.372.407	1.034.254	-	-	1.034.254
Pesos CLP	-	4.372.407	4.372.407	1.034.254	-	-	1.034.254
PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	-	-	-	1.396.004	5.427.084	-	6.823.088
Pesos CLP	-	-	-	1.396.004	5.427.084	-	6.823.088
PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	-	-	-	-	-	-	-
Pesos CLP	-	-	-	-	-	-	-
PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	-	2.826.962	2.826.962	2.246.555	-	-	2.246.555
Pesos CLP	-	2.826.962	2.826.962	2.246.555	-	-	2.246.555
OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS	-	2.064.660	2.064.660	-	-	-	-
Pesos CLP	-	2.064.660	2.064.660	-	-	-	-
TOTAL	66.544.768	15.005.306	81.550.074	24.114.542	27.493.088	3.998.427	55.606.057

Información Complementaria a los Estados Financieros

ANÁLISIS RAZONADO

A diciembre de 2013, la sociedad registró una utilidad de M\$ 9.794.803. Esta cifra se compara favorablemente con el resultado del mismo período de 2012, donde la utilidad ascendió a M\$ 3.786.321.

A nivel de resultado operacional, la cifra de 2013 arroja una utilidad de M\$ 14.703.923 versus M\$ 5.267.863 de utilidad presentada en el ejercicio anterior.

El resultado operacional se vio influenciado por una retasación de terrenos por M\$6.840.548 efectuada durante el presente ejercicio (M\$1.383.007 en año 2012). Aislado lo anterior, el resultado operacional se incrementó en M\$3.978.519 debido fundamentalmente a un estricto control de los gastos operacionales más una optimización en los gastos de distribución. Lo anterior pudo compensar el menor volumen de despachos de cemento y hormigón que afectó nuestros resultados.

Con respecto a los costos operacionales se continuó con los planes de contención específicamente en los gastos de distribución, fijos y de administración y ventas.

A. PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS

LIQUIDEZ:	31.12.2013	31.12.2012
	Veces por período	Veces por año
Liquidez Corriente	1.0	1.1
Razón ácida	0.8	0.9

ENDEUDAMIENTO:	31.12.2013	31.12.2012
	%	%
Razón deuda total	44,5%	50,2%
Porción deuda corriente	59,6%	59,5%
Porción deuda no corriente	40,4%	40,5%

GASTO FINANCIERO:	31.12.2013	31.12.2012
	Veces por período	Veces por año
Cobertura gasto financiero	3.5	1.3

ACTIVIDAD:	31.12.2013	31.12.2012
	MM\$	MM\$
Total Activos	398.713	410.412

INVENTARIO:	31.12.2013	31.12.2012
	Días	Días
Permanencia de Inventario	33	31

Las inversiones realizadas en el período se asocian principalmente al proyecto de compra de camiones mixer, plantas de hormigón e inversiones de mejoras y modernización de equipos.

B. RESULTADOS POR SEGMENTOS

INGRESOS POR SEGMENTO	31.12.2013	31.12.2012
	Acumulado período enero a diciembre	Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
Cementos	201.434.684	213.470.916
Áridos	20.679.658	24.466.788
SUB TOTAL	222.114.342	237.937.704
Eliminaciones	(18.380.033)	(21.405.312)
TOTAL	203.734.309	216.532.392

COSTOS OPERACIONALES POR SEGMENTOS

	M\$	M\$
Cementos	(183.339.451)	(198.319.678)
Áridos	(18.397.966)	(20.344.097)
SUB TOTAL	(201.737.417)	(218.663.775)
Eliminaciones	18.380.033	21.405.312
TOTAL	(183.357.384)	(197.258.463)

MARGEN OPERACIONAL POR SEGMENTO

	M\$	M\$
Cementos	18.095.233	15.151.238
Áridos	2.281.692	4.122.691
TOTAL	20.376.925	19.273.929

ACTIVOS	31.12.2013	31.12.2012
	Acumulado período enero a diciembre	Acumulado período enero a diciembre
	M\$	M\$
Cementos	378.238.835	395.086.098
Áridos	25.130.448	28.757.142
Ajustes de Consolidación	(4.655.811)	(13.431.302)
TOTAL	398.713.472	410.411.938

PASIVOS	M\$	M\$
Cementos	102.290.757	121.830.295
Áridos	21.154.843	25.386.577
Ajustes de Consolidación	(680.208)	(10.060.741)
TOTAL	122.765.392	137.156.131

Información Complementaria a los Estados Financieros

OTRA INFORMACIÓN DE SEGMENTOS	31.12.2013		
	Cemento	Áridos	Total
	M\$	M\$	M\$
Adiciones a propiedades, planta y equipo	8.962.594	1.162.208	10.124.802
Adiciones a activo intangible	2.357.667	3.362	2.361.029
Pagos por activos intangibles			-
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	(11.519.534)	(515.749)	(12.035.283)
Amortización activo intangible	(879.613)	(22.364)	(901.977)

	31.12.2012		
	Cemento	Áridos	Total
	M\$	M\$	M\$
Adiciones a propiedad, planta y equipo	16.983.311	428.092	17.411.403
Adiciones a Activo intangible	1.212.976	-	1.212.976
Depreciaciones Propiedades, planta y equipo	(10.840.510)	(808.763)	(11.649.273)
Amortización activo intangible	(921.442)	(21.803)	(943.245)

VENTAS DEL GRUPO	31.12.2013	31.12.2012
Miles de toneladas de Cemento vendido	1.600	1.690

RENTABILIDAD:	31.12.2013	31.12.2012
Rentabilidad del patrimonio	3,6%	1,4%
Rentabilidad de activos	2,4%	0,9%
Rendimiento de activos operacionales	5,5%	2,1%
Utilidad por acción (pesos)	\$ 0.0350	\$ 0.0135
Retorno de dividendos	5,11%	1,04%

En general los ratios presentan un cambio positivo en relación a diciembre 2012 por efecto de un aumento en el resultado del período.

C. LOS PRINCIPALES COMPONENTES DEL BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

	ACTIVOS			PASIVOS		
	31.12.2013	31.12.2012	Variación	31.12.2013	31.12.2012	Variación
	MM\$	MM\$	%	MM\$	MM\$	%
Corriente	75.145	89.941	-16,45%	73.151	81.550	-10,30%
No corriente	323.569	320.471	0,97%	49.614	55.606	-10,78%
Patrimonio				275.948	273.256	0,99%
TOTAL	398.713	410.412	-2,85%	398.713	410.412	-2,85%

Los activos totales de la compañía a diciembre 2013 presentaron una disminución de MM\$ 11.699 (-2,85%) con respecto a diciembre 2012, explicado principalmente por la disminución en Deudores Comerciales de MM\$ 7.044 como consecuencia de una mejor gestión.

D. MERCADO Y COMPETENCIA

Las ventas de la industria de Cemento a diciembre de 2013, de acuerdo a las cifras del Instituto Chileno del Cemento y del Hormigón ascienden a 4.672 miles de toneladas, cifra levemente inferior a lo presentado en la misma fecha de 2012. (4.722 miles de toneladas).

Las importaciones de cemento alcanzaron alrededor de 710 mil toneladas comparadas con las 620 mil registradas el año anterior, lo que representa un incremento de 15%.

Las ventas de la Industria del Hormigón, para el ejercicio 2013 ascienden a 7.364 miles de metros cúbicos según la misma fuente, un 4% menos que al mismo período del año anterior (7.665 miles de metros cúbicos).

E. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES PARTIDAS DEL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO

	31.12.2013	31.12.2012	Variación
	M\$	M\$	M\$
Flujo originado por actividades de operación	29.093.732	4.987.506	24.106.226
Flujo originado por actividades de inversión	(6.717.819)	(14.429.364)	7.711.545
Flujo originado por actividades de financiamiento	(19.468.935)	8.227.731	(27.696.666)
Flujo neto total positivo (negativo) del periodo	2.906.978	(1.214.127)	4.121.105

F. FACTORES DE RIESGO

En general, las condiciones o factores de riesgo para la actividad de la Sociedad guardan relación con el desarrollo de la economía nacional e internacional, la naturaleza cíclica de la actividad de la construcción y las variaciones del tipo de cambio del dólar norteamericano y otras monedas extranjeras. Esto último, debido a que parte de nuestros activos fijos y algunos de nuestros insumos, al ser adquiridos en el extranjero, están convertidos a la moneda funcional de la compañía y filiales.

Análisis de Riesgos

• Financieros

a) Tasas de Interés:

El riesgo de tasas de interés proviene principalmente de las fuentes de financiamiento de la Compañía. La principal exposición se encuentra relacionada con obligaciones a largo plazo con tasas de interés fijas y variables, a 7 años originales, los que se encuentran relacionados con swaps en cuanto a monto y plazo. Al 31 de diciembre de 2013, el 58% de este financiamiento se encuentra en el largo plazo. Los términos y condiciones de las obligaciones de la Compañía, incluyendo tipos de cambio, tasas de interés, vencimientos y tasas de interés efectivo, se encuentran detallados en Nota 4 "Otros activos y pasivos financieros corrientes".

b) Exposición Cambiaria:

La compañía se encuentra expuesta a riesgos de tipo de cambio provenientes de las compras de materia primas, insumos e inversiones de capital efectuadas en moneda extranjera. Para disminuir el riesgo cambiario, la sociedad realiza cuando lo considera oportuno contratos de derivados (forwards de monedas) para mitigar cualquier variación en el peso chileno respecto de otras monedas.

c) Precios de Materias Primas e Insumos

Los costos de producción están fuertemente relacionados por los precios de las principales materias primas e insumos, tales como, energía eléctrica, combustibles tradicionales y alternativos, repuestos, etc. Especialmente en el rubro cementero está el caso del clinker, una de las materias primas para el cemento.

Con todos estos suministros, la Compañía ha establecido contratos de largo plazo, con el sentido de minimizar estos riesgos que significan los eventuales incrementos de precio.

• Créditos a Clientes

El riesgo de crédito al cual está expuesta la Compañía proviene principalmente de las cuentas por cobrar comerciales mantenidas con empresas constructoras y también con distribuidores mayoristas y minoristas de materiales de construcción. La compañía mantiene contratados seguros de crédito por el 90% de gran parte de las ventas consolidadas, minimizando de esta forma, el riesgo de crédito.

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar comerciales es administrado por el área de Crédito y Cobranza y es monitoreado por la Gerencia de Finanzas Corporativa.

La Compañía posee una extensa base de clientes que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por la Administración donde los límites de crédito son establecidos para todos los clientes con base a una calificación interna y su comportamiento de pago.

• Liquidez

Este riesgo corresponde a la capacidad de cumplir con sus obligaciones de deuda al momento de vencimiento. La exposición al riesgo de liquidez se encuentra presente en sus obligaciones con bancos e instituciones financieras, acreedores y otras cuentas por pagar, y se relaciona con la capacidad de responder a aquellos requerimientos netos de efectivo que sustentan sus operaciones, tanto bajo condiciones normales como también excepcionales.

Declaración de Responsabilidad

Declaración de Responsabilidad

Los firmantes, en nuestras calidades de Directores y Gerente General, según se indica, de Melón S.A., domiciliados todos nosotros para estos efectos en Avenida Vitacura 2939 piso 12, comuna de Las Condes, Santiago, bajo juramento, nos declaramos responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en esta Memoria Anual.



Alex Paul Fort Brescia

Presidente

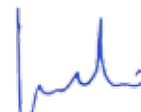
Rut N° No tiene (extranjero)



Mario Brescia Moreyra

Vicepresidente

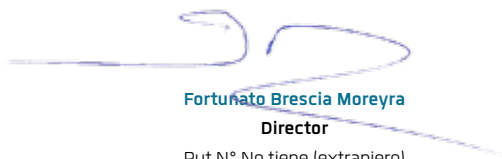
Rut N° No tiene (extranjero)



Juan Claro González

Director

Rut N° 5.663.828-8



Fortunato Brescia Moreyra

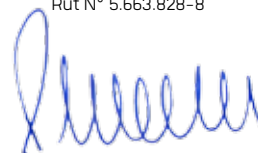
Director

Rut N° No tiene (extranjero)

Bernardo Fort Brescia

Director

Rut N° No tiene (extranjero)



Patricio de Solminihac Tampier

Director

Rut N° 6.263.302-6



Pedro Brescia Moreyra

Director

Rut N° No tiene (extranjero)



Jorge Carey Tagle

Director

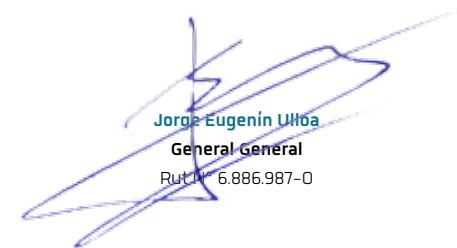
Rut N° 4.103.027-5



Jaime Araoz Medanic

Director

Rut N° No tiene (extranjero)



Jorge Eugenio Ullúa

General General

Rut N° 6.886.987-0

Direcciones de Melón

OFICINAS CORPORATIVO

PLANTA: OFICINA CENTRAL

Av. Vitacura 2939, piso 12
Las Condes
(56-2) 2280 00 00

CEMENTOS

PLANTA: LA CALERA

Ignacio Carrera Pinto 32
La Calera
Región de Valparaíso
(56-33) 2294 000

PLANTA: PUERTO MONTT

Ruta 5 Sur-Km. 1.039
Puerto Montt
Región de los Lagos
(56-65) 2223 707

PLANTA: VENTANAS

Ruta F30E - Km. 56.397
Ventanas, Puchuncaví
Región de Valparaíso
(56-02) 2280 03 84

HORMIGONES

PLANTA: ARICA

Pedro Blanquier 3064,
Barrio Industrial
Arica
Región de Arica y Parinacota
(56-58) 2211 689
(56-58) 2211 291

PLANTA: ALTO HOSPICIO

Santa Rosa de Huara, Parcela 32 s/n
(con Ruta A-16)
Alto Hospicio, Iquique
Región de Tarapacá
Fono (56-57) 2490 894

PLANTA: IQUIQUE

Vía 1, Lote 2, Sector Bajo Molle
Iquique
Región de Tarapacá
(56-57) 2381 316
(56 57) 2381 621

PLANTA: CALAMA

Barrio Industrial sitio 4, manzana D Amp.
Puerto Seco Chile Chico Calama
Región Antofagasta
(56-9) 9 2187162

PLANTA: ANTOFAGASTA

Ruta 26 Km. 12, Salar del Carmen
Antofagasta
Región Antofagasta
(56-55) 226 05 31

PLANTA: CHAÑARAL

Ruta 5 Norte Km 977
Chañaral
Región de Atacama
(56 55) 226 04 56

PLANTA: VALLENAR

Carretera C-46 Km. 26 ½ Freirina
ValLENAR
Región de Atacama
(56-9) 5 608 89 08

PLANTA: COPIAPÓ

Carretera 35 Km. 15, Fundo Buitrom
Copiapó
Región de Atacama
(56-9) 9 218 71 34



PLANTA: COPIAPÓ

Carretera 35 Km. 15, Fundo Buitrom
Copiapó
Región de Atacama
(56-9) 9 218 71 34

PLANTA: LA SERENA

Los Talleres 1830
Coquimbo
Región de Coquimbo
(56-51) 247 211
(09 9) 9 919 26 17

PLANTA: OVALLE

Sotaquí Camino El Río s/n
Ovalle
Región de Coquimbo
(56-53) 678 65 24

PLANTA: LA LIGUA

Juanario Ovalle s/n, Camino El Río
La Ligua
Región de Valparaíso
(56-33) 271 40 97

PLANTA: PUCHUNCAVÍ

Ruta F-30 E, Km. 46,6 El Bajo de los
Membrillos
El Runge, Puchuncaví
Región de Valparaíso
(56 32) 279 13 15

PLANTA: CONCÓN

Camino Internacional Km 10, Parcela 7
Concón
Región de Valparaíso
(56 32) 267 26 92

**PLANTA: QUILLOTA-LAS
GARZAS**

Ruta 60 CH Km 24 Parcela
Las Garzas s/n
Quillota
Región de Valparaíso
(33) 231 84 89

PLANTA: LOS ANDES

Ruta 60 CH s/n Sector Tres
Esquinas
Currimón, San Felipe
Región de Valparaíso
(56-34) 530 036

PLANTA: SAN ANTONIO

Las Industrias s/n, San Juan
San Antonio
Región de Valparaíso
(56-35) 228 42 57

PLANTA: SAN MARTÍN

Caupolicán 9995,
Carretera Gral. San Martín
Colina
Región Metropolitana
Fono / Fax: (56-2) 280 06 02

PLANTA: PEÑALOLÉN

Av. Las Parcelas 7950
Peñalolén
Región Metropolitana
(56-2) 2292 12 83

PLANTA: LA FLORIDA

Mirador Azul 1284
La Florida
Región Metropolitana
(56-2) 2283 99 02
(56-2) 283 99 03

PLANTA: MAIPÚ

Puerto Vespucio 112, Loteo Industrial
Puerto Santiago
Pudahuel
Región Metropolitana
(56-2) 2747 09 30
(56-2) 747 09 28

Direcciones de Melón

PLANTA: PEÑAFLO

Km 35 ½. Caletera
Autopista del Sol
Peñaflor
Región Metropolitana
(56-2) 2814 39 09

PLANTA: LO ESPEJO

Av. La Divisa 0400
San Bernardo
Región Metropolitana
(56-2) 2367 86 00
Venta Telefónica: (56-2) 2280 11 11

PLANTA: RANCAGUA

Panamericana Sur 0315 Rancagua
Región del Libertador Bernardo O'Higgins
(56-72) 223 48 73

PLANTA: SAN FERNANDO

Ruta I 50, Km 4
San Fernando
Región del Libertador Bernardo
Fono / Fax: (56-72) 271 43 30

PLANTA: TALCA

Calle de Servicio Ruta 5 Sur 1675
Talca
Región del Maule
(56-71) 224 60 70
(56-9) 8 409 29 45

PLANTA: CONSTITUCIÓN

Pangalillo Km 4.5, Camino San Javier
Constitución
Región del Maule
(56 9) 8230 95 08

PLANTA: CHILLÁN

Carretera Longitudinal Sur 3999,
Lote 5 y 6
Colonia Bernardo O'Higgins, Chillán
Región del Bío Bío
(56-42) 274 219
(56-42) 279 301

PLANTA: TALCAHUANO

Santiago Watt 4861, Parque Empresarial
del Bío Bío
Talcahuano
Región del Bío Bío
(56-41) 241 89 56
(56-41) 2419069

PLANTA: ARAUCO

Cruce Norte Carampangue s/n
Arauco
Región del Bío Bío
(56-41) 257 14 34
Fax: (56-41) 257 14 33

PLANTA: LOS ÁNGELES

Ruta 5 Sur Puerto Seco Km 509
Los Ángeles
Región del Bío Bío
(56-43) 362 998
Fax: (56-43) 361 974

PLANTA: TEMUCO

Dagoberto Godoy 0390
Padre Las Casas, Temuco
Región de la Araucanía
(56-45) 272 60 33
(56-9) 9789 15 21

PLANTA: VALDIVIA

Sevilla 245 Las Ánimas,
Parque Boekemeyer
Valdivia
Región de Los Ríos
(56-63) 225 15 58
Fax: (56-63) 251 557

PLANTA: LOS LAGOS

Calle del servicio Oriente N°816
Los Lagos
Región de Los Ríos
(56 9) 7 757 30 97

PLANTA: OSORNO

Parque Industrial Anticura Lote 7 y 8.
Calle Gustavo Binder 1180
Osorno
Región de Los Lagos
(56-64) 220 94 94

PLANTA: ALERCE

Ruta V505 Km 2,9 Sector La Vara
Alerce, Puerto Montt
Región de Los Lagos
(56-9) 7707 37 60
Fono / Fax: (56-65) 489 070

PLANTA: PUERTO MONTT

Ruta 5 Norte, Km 6.5.
Puerto Montt
Región de Los Lagos
(56-9) 7707 37 61
(56 65) 227 32 95

PLANTA: CASTRO

Ruta 5 Sur Km 1170
Chiloé
Región de Los Lagos
(56-65) 262 33 44
(56-9) 9 817 12 13

PLANTA: CHADMO

Chadmo Central s/n Hijuela 105.
Camino a Quellón
Chiloé
Región de Los Lagos
(56-9) 8 819 58 47

PLANTA: COYHAIQUE

Sector el Claro, Camino Aeródromo Teniente
Vidal, Lote 5
Coyhaique
Región de Aysén General Carlos
Ibáñez del Campo
(56-9) 8 294 77 63

PLANTA: PUNTA ARENAS

Camino Tres Puentes
Km 6,2 Norte s/n
Punta Arenas
Región de Magallanes
(56-61) 221 50 31

MORTEROS

PLANTA: SAN BERNADO

Avda. Ochagavía 11.491
Santiago
Región Metropolitana
(56-2) 24909000

ARIDOS

PLANTA: SAN BERNADO

Camino Lonquén 11.620
Santiago
Región Metropolitana
(56-2) 23875400





Diseño y producción:

Espacio Vital
www.espaciovital.cl

Fotografía:

Archivo Fotográfico Melón

Impresión:

Gráfica Masterprint Ltda.



www.melon.cl