

Memoria  
Anual  
2017





Memoria  
Anual  
2017



# ÍNDICE

Valores	03
Mensaje del Presidente	04
Comité Ejecutivo	06
Reseña Histórica	10
Hitos Melón	12
Cifras Relevantes	14

## 01

### ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

Actividades y Negocios	18
------------------------	----

## 02

### GOBIERNO CORPORATIVO

Directorio	24
Remuneraciones del Directorio	29
Diversidad (Circular SVS 386)	30
Identificación de la Empresa	32
Propiedad y Control	33
Políticas de Inversión y Financiamiento	33
Filiales y Coligadas	34
Utilidad Distribuible	38
Política de Dividendos	38
Transacción de Acciones	40
Hechos Relevantes	41

## 03

### BALANCES GENERALES

Informe de los Auditores Independientes	46
Estados Consolidados de Situación Financiera de Melón S.A. y Filiales	48
Estados Consolidados de Resultados Integrales	50
Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto	52
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo	53
Notas a los Estados Financieros	54
Análisis Razonado	116
Declaración de Responsabilidad	120
Direcciones de Melón	121





Planta Cementos Ventana,  
 comuna de Puchuncaví, V región

# VALORES

## Seguridad

Para empresas Melón, es primordial contar con un ambiente seguro para sus colaboradores y contratistas, con el objetivo de lograr 0 accidentes.

## Excelencia

Empresas Melón busca hacer las cosas siempre mejor, perfeccionar continuamente, estimular conductas ejemplares y desarrollar mejores estándares de calidad, innovación y eficiencia.

## Integridad

Empresas Melón es honesta, solidaria y transparente, que respeta a las personas, instituciones y a la comunidad. Además, cree y valora la comunicación abierta y directa.

## Compromiso

Los colaboradores de empresas Melón toman los desafíos como propios, haciendo suyas las metas de la empresa, manteniendo altos estándares, valorando el cuidado del medio ambiente y de las comunidades, el propio cuidado personal y del patrimonio de la empresa.

# MENSAJE DEL PRESIDENTE

Estimados accionistas,

Comparto con ustedes nuestra Memoria Anual y Estados Financieros correspondientes al ejercicio 2017.

Fue un año en el que sobrellevamos muchos desafíos producto del bajo crecimiento económico, lo cual tuvo repercusiones directas en el mercado de la construcción, el sector inmobiliario, el de infraestructura y el minero. El consumo de cemento experimentó una caída cercana al 8%, mientras que en el segmento del hormigón la reducción fue de 14%. Pero, como ha sido la tónica en los últimos años, nuestra empresa ha mantenido el foco en la eficiencia y en el control de costos fijos y de producción.

Debido a lo anterior Melón obtuvo buenos resultados en el 2017, con un EBITDA de US\$ 45.4 millones en el período y una utilidad neta de US\$ 12.9 millones. Ello nos ha permitido invertir en la manutención de nuestra infraestructura, en mejorar el servicio al cliente y en llevar nuestros estándares medioambientales a niveles de exigencia internacionales. De esta manera, hemos preparado la capacidad instalada para la recuperación de la demanda de nuestros productos.

En Melón Cementos instalamos un nuevo filtro en el horno de la planta La Calera, mejorando sustancialmente las condiciones ambientales. Asimismo, iniciamos la ampliación de la planta en Puerto Montt con una inversión superior a US\$ 20 millones, lo que duplicará la producción a 600 mil toneladas anuales.

Por otra parte, en Melón Hormigones se completó la inversión en la planta 3 de Lo Espejo, modificando su layout y permitiéndonos estar a la vanguardia de la industria con el centro de producción más grande del país.

Melón Áridos continuó mejorando sus indicadores de eficiencia y productividad, lo que nos ha permitido generar sinergias para responder a las demandas de nuevos proyectos. Cerramos el año con el Estudio de Impacto Ambiental que nos permitirá darle continuidad operacional al Pozo San Bernardo más allá del 2022. Para 2018 esperamos comenzar con la tramitación ambiental de este ambicioso proyecto.

También fue un año en el que nos enfocamos en profundizar la estrategia de innovación de nuestro negocio. En esa línea, lanzamos un nuevo servicio: Hormigón al Detalle, dirigido a clientes minoristas, particulares y proyectos de menor escala. Gracias a la nueva flota de mixer volumétricos, podremos producir bajas cantidades de material con los más altos estándares de construcción en el mismo lugar en





Escuela Militar, comuna de Las Condes,  
Región Metropolitana

## Confiamos en que este 2018 proyectará una mayor recuperación de la economía y que el sector de la construcción retomará su ritmo de crecimiento.

que se necesita y donde el proceso de compra es a través de la Tienda Virtual de Melón. Este nuevo servicio se suma a los ya ofrecidos por la plataforma comercial virtual de la compañía, que ha permitido comercializar hormigón con un crecimiento de venta sostenible.

Adicionalmente, con el lanzamiento del nuevo saco de cemento de 25 kilos nos adaptamos a la nueva exigencia legal para carga manual, en línea con nuestro valor de la seguridad y salud de los trabajadores.

En 2017 nos transformamos en el proveedor único del proyecto Aeropuerto de Santiago, el más relevante y ambicioso del país. Cerramos un año con un buen balance de nuestros servicios en este proyecto, donde hemos podido responder de manera oportuna a las grandes demandas de volumen, calidad y servicio, sin descuidar el resto de los proyectos que sustentan nuestro negocio.

Confiamos en que este 2018 proyectará una mayor recuperación de la economía y que el sector de la construcción retomará su ritmo de crecimiento.

Continuaremos enfocados en las temáticas fundamentales que nos planteamos en el inicio, tales como mejorar de forma continua nuestro desempeño en seguridad exigiéndonos y manteniendo el rigor operacional en todas nuestras actividades.

Por todos los logros del 2017 y los desafíos que se esperan para el 2018, quisiera extenderles un agradecimiento muy especial a nuestros colaboradores, así como a nuestros clientes por su preferencia.

Alex Fort Brescia  
**Presidente del Directorio**

## COMITÉ EJECUTIVO



**Jorge Eugén Ulloa**

**GERENTE GENERAL CORPORATIVO**

Ingeniero Civil Industrial  
MBA

Rut: 6.886.987-0

Fecha ingreso a la compañía:  
01/01/2010

Fecha de ingreso al cargo actual:  
01/01/2010



**Antonio Lira Belmar**

**GERENTE DE ESTRATEGIA  
Y FINANZAS**

Ingeniero Civil Industrial  
Magíster en Gestión

Rut: 13.191.511-K

Fecha ingreso a la compañía:  
11/09/2006

Fecha de ingreso al cargo actual:  
01/01/2016



**Patricio Merello Hitschfeld**

**GERENTE GENERAL MELÓN  
HORMIGONES**

Ingeniero Civil Industrial  
MBA

Rut: 10.653.986-3

Fecha ingreso a la compañía:  
06/08/2008

Fecha de ingreso al cargo actual:  
01/01/2016



DOTACIÓN MELÓN S.A.	Dic 2016		Dic 2017	
	Matriz	Consolidado	Matriz	Consolidado
Gerentes y Principales Ejecutivos	16	34	19	37
Profesionales y Técnicos	122	536	123	504
Trabajadores	66	398	55	267
<b>TOTAL</b>	<b>204</b>	<b>968</b>	<b>197</b>	<b>808</b>



**Carlos Calvimontes Candia**  
**GERENTE GENERAL MELÓN**  
**SERVICIOS COMPARTIDOS**  
 Ingeniero Civil Químico  
 MBA  
 Rut: 22.008.372-1  
 Fecha ingreso a la compañía:  
 01/01/2006  
 Fecha de ingreso al cargo actual:  
 01/01/2016



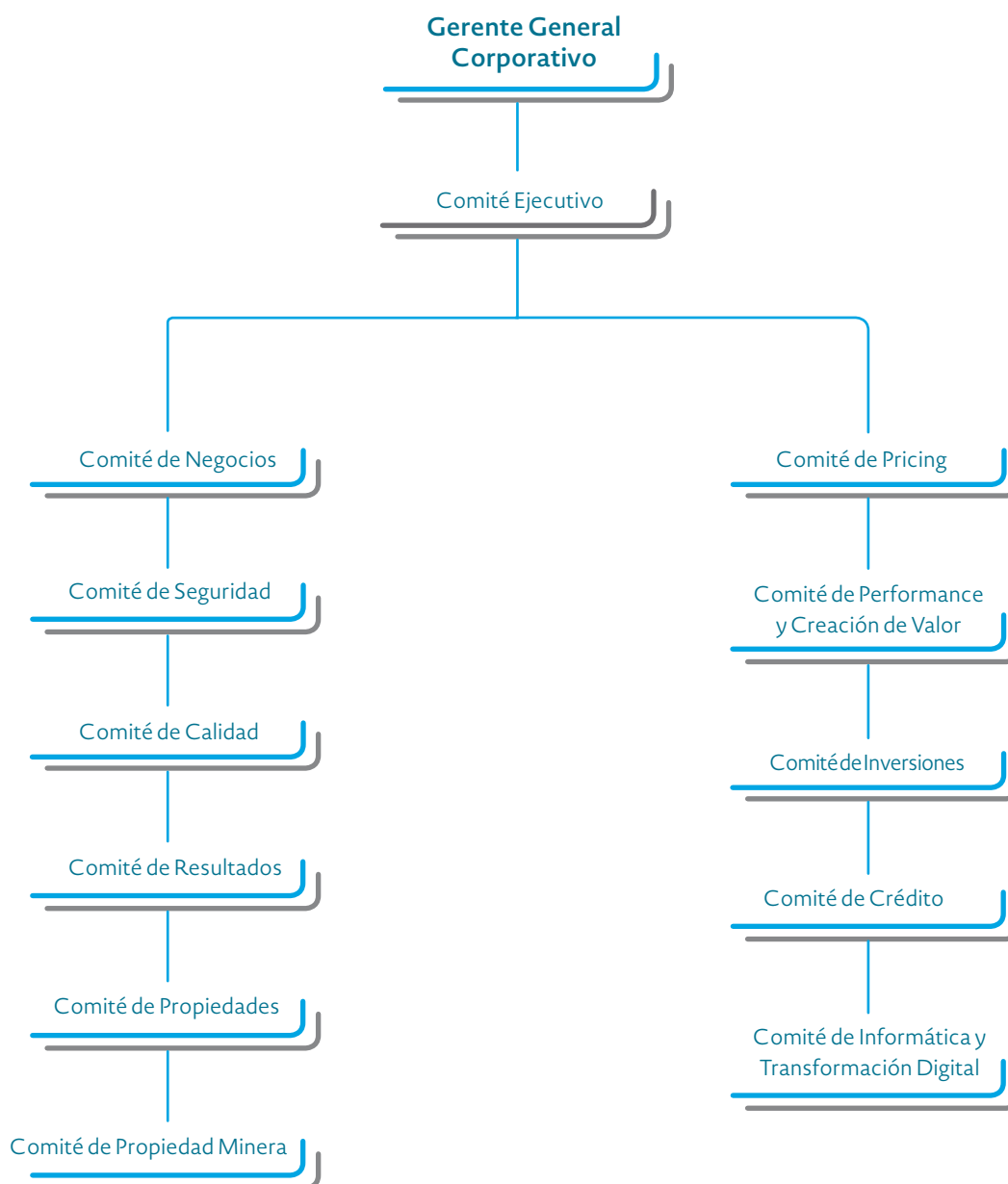
**Iván Marinado Felipos**  
**GERENTE GENERAL MELÓN**  
**CEMENTOS**  
 Ingeniero Civil Químico  
 Rut: 12.181.294-0  
 Fecha ingreso a la compañía:  
 06/05/1996  
 Fecha de ingreso al cargo actual:  
 01/11/2016



**Jorge Bazán Torres**  
**GERENTE DE AUDITORÍA**  
 Contador Público y Auditor  
 Máster en Gestión  
 Rut: 22.785.618-1  
 Fecha ingreso a la compañía:  
 01/01/2017  
 Fecha de ingreso al cargo actual:  
 01/01/2017

## COMITÉ EJECUTIVO

REPORTAN AL COMITÉ EJECUTIVO LOS SIGUIENTES COMITÉS:



Comprometidos con nuestros  
clientes, colaboradores, contratistas,  
proveedores y todo un país.



Planta Hormigones Puchuncaví,  
comuna de Puchuncaví, V Región

**Nuestros orígenes se remontan a los primeros años del siglo XX. El 20 de diciembre de 1908 Melón produce su primer saco de cemento tipo Portland en nuestra planta de La Calera.**

## RESEÑA HISTÓRICA

*Por más de 100 años, nuestros productos han formado parte de construcciones emblemáticas en la historia de nuestro país.*

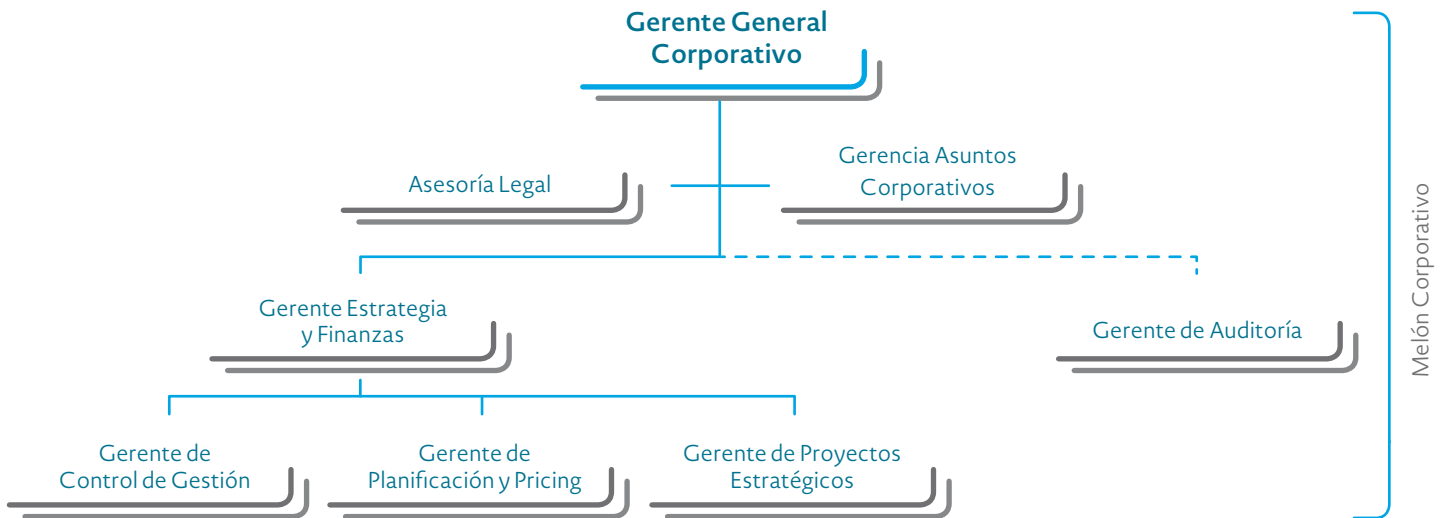
*El espíritu pionero con el que los fundadores crearon nuestra empresa ha traspasado las barreras del tiempo y jamás ha decaído. Aunque ha pasado más de un siglo, empresas Melón continúa apoyando el progreso del país, manteniéndose a la vanguardia en la calidad de sus productos y procesos.*

El extracto de los estatutos sociales de Melón S.A. se inscribió a fojas 1028 N° 498 del Registro de Comercio del Conservador de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 1970 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 3 de agosto de 1970.

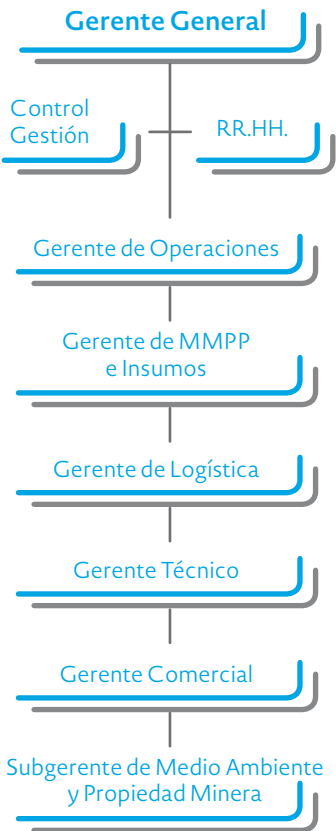
Entre 1971 y 1979 pasó a ser controlada por CORFO, entidad que en ese último año vendió sus acciones a la sociedad Cementos Overseas Holdings Ltd., vinculada a la compañía británica Blue Circle Industries PLC. En 1982 fue modificada la razón social y cambió su nombre a "Cemento Melón S.A." y en 1997 adoptó la razón social "Empresas Melón S.A."

En julio del año 2001, la sociedad francesa Lafarge S.A., compró Blue Circle Industries PLC, con lo que se convirtió en la controladora de la sociedad chilena. Durante el año 2007 se adoptó la razón social "Lafarge Chile S.A."

Finalmente, en agosto del 2009, Breca grupo empresarial de capitales peruanos con operaciones en Sudamérica, adquirió los activos que Lafarge poseía en Chile, de esta manera tomó el control de la sociedad cambiando la razón social a "Melón S.A.". Las actividades de la empresa –que dicen relación con la producción y comercialización de cemento– se iniciaron el 20 de diciembre de 1908, fecha en que desde la Planta Industrial de La Calera fue despachada la primera bolsa de cemento Portland del país y de Sudamérica. La fabricación de los cementos se realiza de acuerdo a estrictos controles de calidad y son comercializados bajo la marca registrada "Melón".



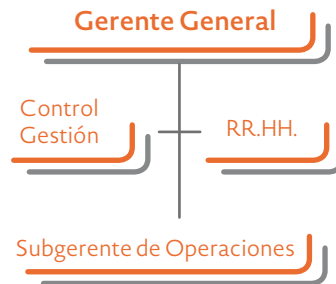
## Melón Cementos



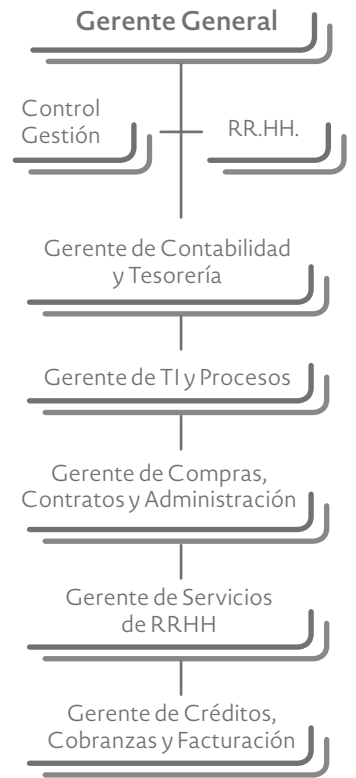
## Melón Hormigones



## Melón Áridos



## Melón Servicios Compartidos



# HITOS MELÓN

1908 -1999

## 1908

- 1º Fábrica de cemento Portland.

## 1998

- Inicio Coprocesamiento.
- Primera Política Ambiental Melón.
- Monitoreo Calidad del aire La Calera.

## 1999

- Certificación ISO 14001.

2000 -2004

## 2000

- Recirculación 100% aguas industriales La Calera.

## 2002

- Uso Cenizas Gener.

## 2003

- Medición de gases y polvo continua en Chimeneas.
- Uso Neumáticos en Coprocesamiento.
- 1er Concurso de Murales Melón-La Calera.

## 2004

- Vivero especies nativas para cierres mineros.

2005 -2009

## 2005

- Coprocesamiento Residuos Peligrosos.
- Estimación CO<sub>2</sub> (Kioto).

## 2007

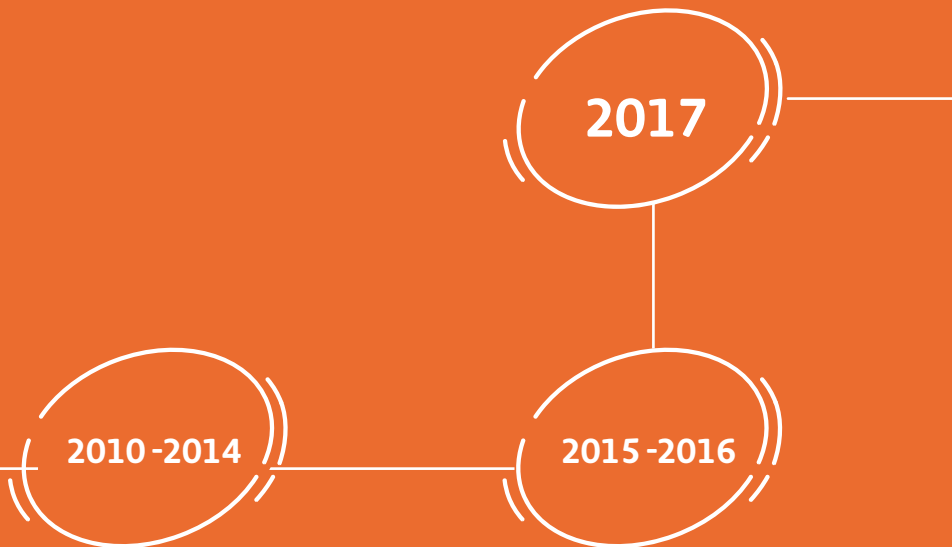
- Implementación 100% planes de cierre mineros actuales y pasadas.
- Inicio Planta Cemento Puerto Montt (baja CO<sub>2</sub> Transporte).
- WWF certifica Bosques Melón (20 mil Hectáreas de Bosque Nativo).

## 2008

- Uso Escoria.

## 2009

- 1er Festival de Teatro Melón-La Calera.
- Presentación Guías Coprocesamiento.
- Conversión a Gas Natural de Horno Morteros.


**2017**
**Melón Cementos:**

- Instalación del nuevo filtro en la enfriadora del Horno 9 en Planta La Calera.
- Inicio de la ampliación de nuestra planta en Puerto Montt. Inversión de 25 millones de dólares, se duplicará la producción a 600 mil toneladas anuales y podremos contribuir al fortalecimiento de la región como centro de desarrollo de la zona sur austral de Chile.
- Lanzamiento saco de 25 kilos.

**Melón Hormigones:**

- Nueva Planta 3 de Lo Espejo y la modificación al layout de toda la planta.
- Venta de Hormigón al Detalle vía internet con una tecnología única en el mercado, lanzamiento realizado en la Expo Hormigón.

**Melón Áridos**

- Estudio de Impacto Ambiental: Proyecto de continuidad operacional del Pozo San Bernardo.

**Otras iniciativas corporativas:**

- Destrucción vía coprocesamiento en nuestro Horno los neumáticos en desuso de Isla de Pascua. Con esto, hemos sido parte de la solución a un problema sanitario en Rapa Nui, con la que contribuimos a eliminar el riesgo de enfermedades transmitidas por los mosquitos.
- Participación activa del programa +Diversidad de la red Acción Empresas. Recibimos un importante reconocimiento por nuestro compromiso en el desarrollo de acciones que impulsan esta temática.
- Programa Más Barrio Melón se sumó, a través de un convenio colaborativo, al programa Abre de Teletón, mediante el cual esperamos aportar con hormigón para la construcción y habilitación de espacios que contribuyan a mejorar la accesibilidad de personas en situación de movilidad reducida.
- Importante donación de hormigón para levantar el proyecto Educativo Santa Olga, junto con la Fundación Desafío Levantemos Chile.

**2010**

- Premio John T. Ryan a la excelencia en Seguridad Minera por Mina Navío.

**2011**

- 1er Molino Vertical Planta Cemento Ventanas 30% menos huella de carbono.
- 1er Programa de Acción en Prevención-La Calera.
- Cierre exitoso Mina Navío.

**2012**

- Coprocesamiento Pentaclorofenol.

**2013**

- Premio Avonni: Primer lugar categoría Ciudad Nueva con producto Termomuro.
- Premio Asiva por Ecología Industrial.
- Monitoreo 2,5 en La Calera.

**2014**

- Lanzamiento Innovador Producto VAP: Melón 3D.
- Un millón de horas hombre sin accidentes con tiempo perdido de personal propio Planta La Calera.
- Certificación del Acuerdo de Producción Limpia (APL) territorial Puchuncaví – Quinteros.
- Cambio de Oficina Corporativa a Edificio Titanium.

**2015**

- Lanzamiento Plataforma Digital.
- Participación en Cybermonday.
- Lanzamiento producto Melón AD.
- Melón se ha adjudicado las obras más emblemáticas del mercado chileno:
  - Torre Solar Atacama
  - Nuevas líneas del Metro
  - Nudo Pérez Zújovic
  - Nuevo Aeropuerto de Santiago

**2016**

- Traslado de filtro para enfriadora de Horno 9 de Planta Cemento La Calera.
- Participación por segunda vez con Tienda Virtual en Cybermonday.
- Comienzo de operaciones de áridos y cemento para la construcción del Nuevo Aeropuerto de Santiago.
- Publicación del 1º Reporte de Sostenibilidad de empresas Melón.
- 1º Programa de innovación corporativo: Innova Melón.
- Aumento de 6 a 18 proyectos terminados del Programa Comunitario de Responsabilidad Social de Melón Hormigones Más Barrio Melón.
- Inauguración Planta Hormigones La Serena: puntapié inicial al Plan Estratégico 2020 de Melón Hormigones.
- Venta de Melón Morteros a ParexGroup.
- Venta de filial argentina Santa Pamela.

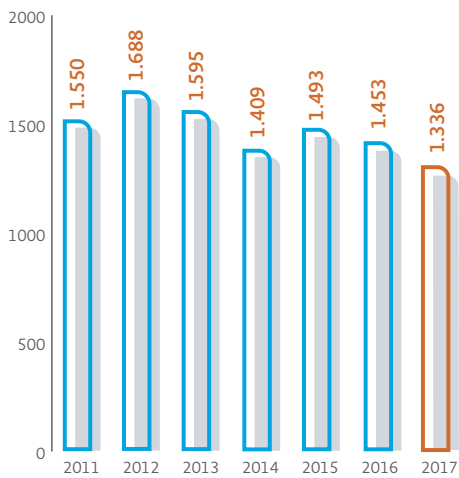
## CIFRAS RELEVANTES

Conceptos	Unidad	2017	2016	Variaciones
Liquidez corriente	veces	1,1	1,1	
Razón ácida	veces	0,8	0,8	
Razón de deuda total	%	49,6%	56,3%	
Proporción deuda a corto plazo	%	58,4%	59,2%	
Proporción deuda a largo plazo	%	41,6%	40,8%	
Total de activos	MM\$	297.936	318.484	
Inversiones en Activos Fijos	MM\$	8.267	11.585	
Enajenaciones	MM\$	3.768	14,5%	
Ventas consolidadas	MM\$	183.014	211.758	-13,6%
Costo de ventas	MM\$	-153.311	-180.585	-15,1%
Gastos de Adm. Y Ventas	MM\$	-18.685	-15.595	19,8%
Otros Ingresos	MM\$	14.923	15.746	-5,2%
Resultado Operacional	MM\$	15.226	18.974	-19,8%
Resultado No Operacional	MM\$	-2.430	-1.863	29,6%
Ingresos Financieros	MM\$	808	1.560	-48,2%
Utilidad Neta	MM\$	8.313	18.204	-54,3%
Utilidad por acción	\$/acción	0,0297	0,0651	-54,3%
Flujo por actividades de la Operación	MM\$	36.054	43.932	-17,9%
Dividendo pagado por Acción	\$/acción	0,0651	0,0335	94,4%



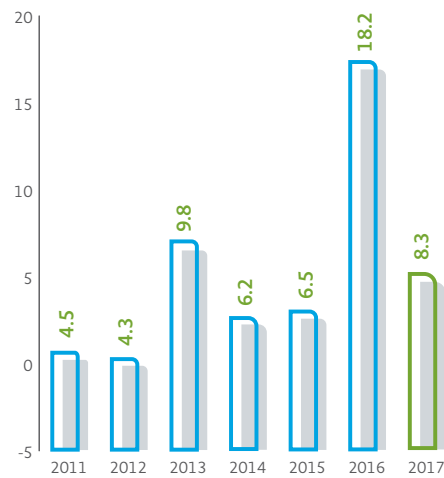
### Volumen de ventas de cemento

Miles de Toneladas



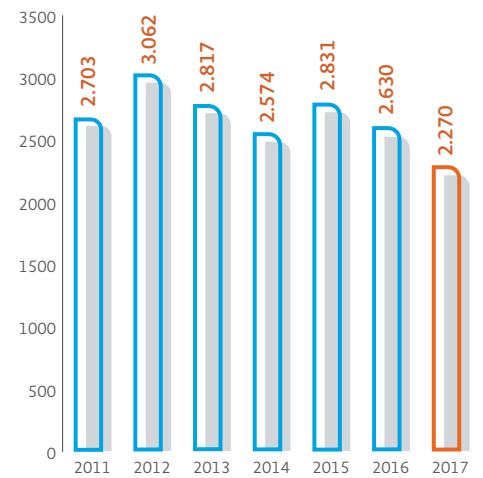
### Utilidad del Ejercicio

Miles de Millones de Pesos



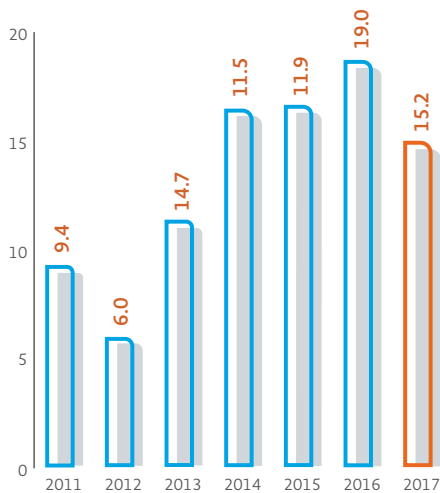
### Volumen de ventas de hormigón premezclado

Miles de m3



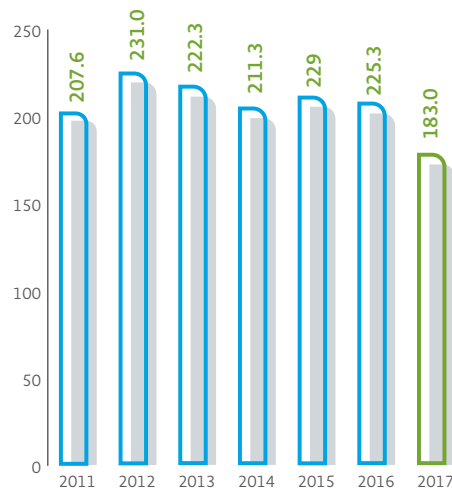
### Resultados de Explotación

Miles de Millones de Pesos



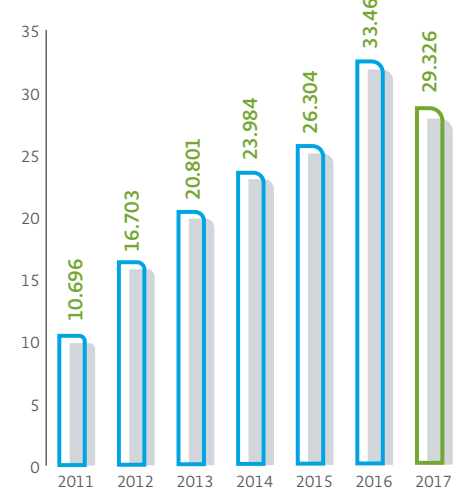
### Ventas consolidadas

Miles de Millones de Pesos



### EBITDA

Millones de Pesos





# ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

---

Comprometidos con nuestros clientes, colaboradores, contratistas,  
proveedores y todo un país.

## ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

*La marca de empresas Melón, no sólo es un sello destacado en obras materiales, también en varias iniciativas que responden a nuestra forma de ser y hacer las cosas. Ejemplo de ello es nuestra presencia, a través de actividades educativas, medioambientales y culturales, que se han transformado en importantes hitos en diferentes comunas de nuestro país.*

Empresas Melón provee soluciones para la construcción con el objetivo de apoyar a sus clientes en la misión de generar valor en sus propios negocios. Durante sus más de 100 años, empresas Melón ha contribuido al desarrollo del país como líder en su rubro, manteniendo su compromiso con la seguridad, bienestar y desarrollo de sus colaboradores; la constante innovación y orientación al servicio de los clientes; el cuidado del medioambiente y de las comunidades donde está inserta, y la eficiente gestión de costos.

Las unidades de negocio de empresas Melón producen, comercializan y proveen Cemento, Hormigón Premezclado y Áridos a compañías distribuidoras de materiales de construcción, a constructoras ligadas a los sectores inmobiliario, de infraestructura, obras civiles y de minería, y a empresas de prefabricados de hormigón a lo largo de todo el país.

Durante 2017, empresas Melón despachó 1,33 millones de toneladas de cemento, cifra inferior a las 1,45 millones del año anterior, debido a una desaceleración de la inversión en proyectos inmobiliarios y de infraestructura.

Es más que el resultado  
de hacer bien las cosas



Transbordador Valdivia,  
comuna de Valdivia, XIV Región

## MELÓN CEMENTOS:

Durante el año 2017 el volumen total de cemento comercializado cayó un 8% respecto a 2016, llegando a ventas superiores a 1.330 ktons. Esta caída fue levemente inferior a la del mercado, dado importantes proyectos en los cuales Melón Cementos estuvo presente, destacándose el término de las ampliaciones de las líneas del Metro de Santiago, las operaciones del proyecto del nuevo aeropuerto de Santiago y el camino La Pólvoa en la región de Valparaíso.

Melón Cementos ha logrado mantener una posición importante dentro de la industria, con una participación estimada de 26% del consumo total de cemento en el país.

Los costos han estado bajo control principalmente, por los planes de excelencia operacional que se han venido implementando consistentemente, con foco en la mejora del costo de materias primas y performance del horno 9, los cuales han compensado aumento significativo asociado al costo de combustible y al final del año al nuevo formato de envasado de cemento de 25 kilos.

## MELÓN HORMIGONES:

De acuerdo a estimaciones internas, durante el año 2017 el mercado del hormigón premezclado decreció en torno a un 8% respecto a las cifras registradas en el año 2016, con ventas a nivel nacional de 9 millones de m<sup>3</sup>. A su vez, los despachos de Melón Hormigones registraron un decrecimiento de 14% (correspondiente a despachos por 2,3 millones de m<sup>3</sup>) en relación al ejercicio de 2016. La unidad de negocio mantuvo su liderazgo en la industria del hormigón premezclado del país, logrando una estimación de participación de mercado en torno al 25%.

Por más de una década el equipo de Melón Hormigones ha puesto énfasis en la innovación y desarrollo constante de soluciones constructivas, así como de productos y servicios para sus clientes. A nivel de servicios, la tienda virtual lanzada durante 2015, refuerza su importancia, creciendo año a año a medida que van cambiando los hábitos de nuestros clientes. Además este año, lanzamos la nueva oferta “Compra lo Justo”, a través del canal de mixer volumétricos, incorporando un concepto disruptor en el mercado.

## MELÓN ÁRIDOS:

Melón Áridos, presente en las regiones Metropolitana, de Valparaíso y del Libertador Bernardo O'Higgins, alcanzó durante el año 2017 un volumen de comercialización de 2,3 millones de m<sup>3</sup>, de los cuales el 92% correspondieron a productos de elaboración propia (2,1 millones de m<sup>3</sup>). De la producción total propia, un 91% correspondió a áridos para hormigones (1,9 millones de m<sup>3</sup>), siendo el volumen restante base estabilizada. De esta manera Melón Áridos se posiciona una vez más como un actor relevante del mercado, especialmente en Región Metropolitana.

El volumen de arena producido en las distintas plantas asciende a 0,9 millones de m<sup>3</sup>, lo que equivale a un 45% respecto de la producción total (incluyendo áridos y bases estabilizadas).

Adicionalmente, durante el año 2017 en nuestra planta ubicada en la comuna de San Bernardo, se desarrollaron iniciativas para hacer más eficiente el nivel de recuperación de aguas de proceso. De esta manera se propuso un proyecto de inversión, el cual se encuentra en desarrollo, lo que en complemento con la planta desaguadora habilitada en el 2016, permiten avanzar en mejorar el tratamiento de este elemento, el cual es necesario para el procesamiento de nuestros áridos.

## MELÓN SERVICIOS COMPARTIDOS:

Durante 2017, Melón Servicios Compartidos aportó a la generación de valor para las unidades de negocio a través de la negociación y licitación de Compras y Contratos, la mejora de los días de Facturación y Cobranzas de los distintos negocios y diversas eficiencias en gastos internos. Asimismo, se ha seguido trabajando en la estandarización, optimización, seguridad y automatización de procesos y sistemas, a través de Tecnología de Información, para el mejor servicio a sus empresas clientes, y se continuó en el proyecto de Digitalización de los procesos de RRHH para todas las unidades de Melón. Paralelamente, se siguió avanzando en la capacitación y adopción paulatina de la Reforma Tributaria y las nuevas normas contables IFRS.

## ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

### CONTRATOS SUSCRITOS CON PROVEEDORES:

Para el desarrollo de las diferentes actividades efectuadas por Melón S.A y sus filiales, están vigentes más de 700 contratos con distintos proveedores. Éstos tienen un rol fundamental en el funcionamiento de las operaciones de la Compañía.

Algunos contratos relevantes que se suscribieron en el año, tienen que ver con el suministro de materias primas, servicios de mantenimiento y operación de planta e importantes desarrollos de proyectos, entre otros.

### SEGUROS:

Para la cobertura de sus riesgos, empresas Melón ha renovado sus distintas pólizas para el período 2017-2018 correspondientes a Todo Riesgo de Bienes Físicos, Responsabilidad Civil, Crédito, VidaSalud y Vehicular.

### PRINCIPALES PROPIEDADES:

Las principales plantas productivas de empresas Melón, corresponden a las plantas de la unidad de negocio de Cementos, las cuales se encuentran en las regiones de Valparaíso y de Los Lagos. Las instalaciones de mayor envergadura y capacidad de producción están en La Calera –Ignacio Carrera Pinto 32, La Calera– y en Ventanas –Ruta F30E Km. 56.397 sector Ventanas, Puchuncaví– a pocos metros del puerto del mismo nombre.

Además, en la Ruta 5 Sur, que une Puerto Montt con Calbuco, en el sector de Trapén, se encuentra en operaciones una Planta de Molienda.

### EQUIPOS:

Melón S.A. cuenta con los siguientes equipos en la Planta industrial de La Calera: Horno de calcinación N°9; molinos de cemento N°16, N°21 y N°22; secador de puzolana; plantas envasadoras N°1 y N°2; molinos de crudo N°18 y N°19 y molino de carbón N°17.

En la Planta de Molienda de Ventanas se encuentra el molino vertical de cemento marca Loesche.

En la Planta de Molienda de Puerto Montt, el molino de cemento de bolas, marca HCRMI, y su respectiva planta envasadora.

Además, posee domos de acopio de clinker ubicados en el Puerto de Calbuco, Región de Los Lagos y en el Puerto de Ventanas, Región de Valparaíso.

### MARCAS:

Empresas Melón cuenta con diversos productos a la vanguardia de la industria, cuyos procesos se realizan bajo altos estándares de calidad. Su comercialización se apoya en marcas y frases previamente registradas y protegidas según las normas legales vigentes. Entre las marcas incluidas destacan:

#### Melón Cementos:

- Melón Especial
- Melón Plus
- Melón Extra
- Melón Súper

#### Melón Hormigones:

- Termomuro
- Melón AD
- Viamix
- Continua
- Melón 3D
- Artépolis (Línea Arquitectónica)
- Hormigón Fluidia Autocompactante
- Durenza: Hormigón para la agroindustria
- Fast Track
- RDC
- Línea Pegamix, entre otros.

#### ACTIVIDADES FINANCIERAS:

En Melón S.A. las inversiones financieras se efectúan a través de la propia compañía y de sus filiales, y se materializan a través de instrumentos de bajo riesgo, como depósitos a plazo en moneda local y extranjera. Adicionalmente, la Sociedad mantiene contratos de cobertura de moneda extranjera con instituciones financieras, de modo de cubrir su riesgo de exposición frente a las variaciones que pudieran experimentar dichas monedas.

#### FACTORES DE RIESGO:

En general, las condiciones o factores de riesgo para la actividad de la Sociedad guardan relación con el desarrollo de la economía nacional e internacional, la naturaleza cíclica de la actividad de la construcción y las variaciones del tipo de cambio del dólar norteamericano y otras monedas extranjeras. Esto último, debido a que parte de nuestros activos fijos y algunos de nuestros insumos, al ser adquiridos en el extranjero, están indexados en esa moneda.

#### ANÁLISIS DE VENTAS

Clientes que superan el 10% de la Venta:

##### Melón Cementos:

El cliente principal es Melón Hormigones, lo que corresponde a venta inter-compañías Melón. No hay clientes externos que superen el 10% de la venta.

##### Melón Hormigones:

Ningun cliente supera el 10% de la venta.

##### Melón Áridos:

El cliente principal es Melón Hormigones, lo que corresponde a venta inter-compañías Melón. No hay clientes externos que superen el 10% de la venta.





# GOBIERNO CORPORATIVO

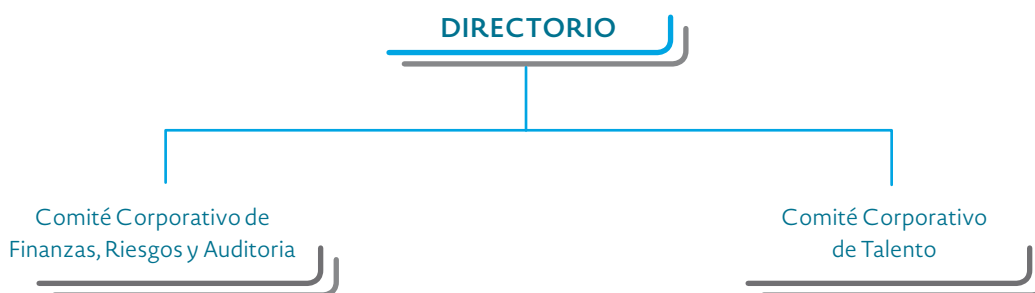
---

*Queremos potenciar una cultura de innovación que apunte a satisfacer las necesidades de nuestros clientes.*

## DIRECTORIO

Melón S.A., es administrada por un Directorio de nueve miembros titulares.  
Este Directorio fue designado para el período 2014-2017.

REPORTAN AL DIRECTORIO LOS SIGUIENTES COMITÉS:





**Alex Fort Brescia**

**PRESIDENTE DEL DIRECTORIO**

Es Co-Presidente de Breca, conglomerado empresarial peruano. Es Presidente del Directorio del BBVA Continental y Presidente del Directorio de Rímac Seguros. También es Vicepresidente de Minsur, Vicepresidente de las empresas inmobiliarias del grupo, y Vicepresidente de Compañía Peruana de Productos Químicos. Es Director de TASA, INTURSA, Compañía Minera Raura y EXSA.

Es miembro de asociaciones sin fines de lucro como: Consejo Iberoamericano para la Productividad y Competitividad (Madrid, España), Patronato Internacional de la Fundación de Amigos del Museo del Prado (Madrid, España), Patronato de las Artes de la Asociación Museo de Arte de Lima, G-50 (Washington, D.C.), Consejo Internacional de Americas Society (Nueva York), Consejo de Empresarios de América Latina (CEAL), la Sociedad de Comercio Exterior del Perú (COMEXPERU, Director) y Aporta.

Máster en Administración de Empresas, Columbia University (EEUU).  
 Bachiller en Economía, Williams College (EEUU).



**Mario Brescia Moreyra**

**VICEPRESIDENTE**

Es miembro del Directorio de Breca. Es Presidente del Directorio de TASA y Presidente del Directorio de EXSA. También es Vicepresidente de INTURSA. Asimismo, es miembro del Directorio de Rimac Seguros, de las empresas inmobiliarias de Breca, del BBVA Continental, Minsur, Compañía Minera Raura y Corporación Peruana de Productos Químicos.

Es miembro del Directorio de la Sociedad Nacional de Pesquería en el Perú y Vicepresidente del Consejo Directivo de Aporta, asociación sin fines de lucro creada por las empresas de Breca para la promoción de programas de desarrollo sostenible.

Bachiller en Administración de Empresas, Universidad Ricardo Palma (Perú).

## DIRECTORIO



**Bernardo Fort Brescia**  
DIRECTOR

Es socio fundador de Arquitectónica (1977), uno de los más destacados estudios internacionales de arquitectura y urbanismo con sede en Miami (Florida). La firma cuenta con más de 700 arquitectos que operan en diez oficinas situadas en América del Norte, América del Sur, Europa, Medio Oriente y Asia.

Arquitectónica es considerada una de las firmas de arquitectura de mayor actividad a nivel mundial habiendo realizado proyectos en 54 países. Ha diseñado la mayoría de los proyectos inmobiliarios de Breca incluyendo oficinas, centros comerciales y hoteles. Sus diseños han merecido reconocimientos internacionales y ha sido objeto de publicaciones en múltiples revistas especializadas y en libros dedicados a su obra.

Es miembro del Directorio de Rimac e INTURSA. Ha sido profesor de Harvard University, University of Miami y Universidad de Ámsterdam (Holanda). Es Fellow del American Institute of Architects y ha sido premiado con la Medalla de Plata por dicha institución.

Máster en Arquitectura, Harvard University (EEUU). Bachiller en Arquitectura y Planeamiento Urbano, Princeton University (EEUU).



**Fortunato Brescia Moreyra**  
DIRECTOR

Es miembro del Directorio de Breca. Es Presidente del Directorio de Minsur, Presidente de Marcobre y Presidente del Directorio de Compañía Minera Raura. También es Vicepresidente del Directorio de EXSA y de TASA. Asimismo, es miembro del Directorio de las empresas inmobiliarias de Breca, de Rimac Seguros, INTURSA, BBVA Continental y Corporación Peruana de Productos Químicos.

Es Presidente del Consejo Directivo de Aporta, asociación sin fines de lucro creada por las empresas de Breca para la promoción de programas de desarrollo sostenible.

Bachiller en Ingeniería de Minas, Colorado School of Mines (EEUU).



**Pedro Brescia Moreyra**

**DIRECTOR**

Es Co-Presidente de Breca. Es Presidente del Directorio de Corporación Peruana de Productos Químicos, Presidente del Directorio de las empresas inmobiliarias de Breca y Presidente del Directorio de INTURSA. Es Vicepresidente de Rimac Seguros y del BBVA Continental.

Asimismo, es miembro del Directorio de Minsur, TASA, EXSA y Compañía Minera Raura. Es miembro del Consejo Directivo de Aporta, asociación sin fines de lucro creada por las empresas de Breca para la promoción de programas de desarrollo sostenible.

Bachiller en Economía con especialización en Administración de Empresas, Boston University (EEUU).



**Jaime Aroz Medanic**

**DIRECTOR**

Es Gerente General de Inversiones Breca, del Centro Corporativo de Breca y Holding Continental. Es Director de Clínica Internacional, Corporación Peruana de Productos Químicos, EXSA, las empresas inmobiliarias de Breca, Intursa, Minsur, Compañía Minera Raura, Rimac Seguros y TASA, y Director Suplente del BBVA Continental. También es miembro del Consejo Directivo de Aporta y Director del Instituto Peruano de Economía.

Máster en Administración de Empresas, Kellogg Graduate School of Management (EEUU). Licenciado en Administración de Empresas, Universidad de Lima (Perú).

## DIRECTORIO



**Patricio de Solminihac Tampier**  
DIRECTOR

Ingeniero Civil de Industrias de la Pontificia Universidad Católica de Chile y MBA de la Universidad de Chicago. Gerente General de SQM S.A., director de la Asociación Internacional de Fertilizantes (IFA) y consejero de la Sociedad de Fomento Fabril (Sofofa) y de la Sociedad Nacional de Minería (Sonami).



**Jorge Carey Tagle**  
DIRECTOR

Abogado de la Universidad Católica y Máster en Derecho Comparado de la New York University School of Law. Socio Principal del estudio de abogados Carey y Cía. Presidente de Moneda Chile Fund. Vicepresidente de AFP Provida y de Minera Quebrada Blanca S.A. Director de Masisa S.A., del Instituto Libertad, de la Corporación Patrimonio Cultural y del Centro de Estudios Internacionales de la UC.



**Juan Claro González**  
DIRECTOR

Empresario y director de empresas. Presidente de Coca-Cola Andina y Energía Llaima SpA. Director de Antofagasta Minerals, Antofagasta plc, Agrosuper y Pesquera Friosur. Tiene estudios de ingeniería civil y en el programa de magíster en Física de la Universidad Católica de Chile. Entre los años 2001 y 2005 presidió la Sofofa y la CPC. Actualmente es Consejero del Centro de Estudios Públicos y del Centro de estudios Científicos de Valdivia.

## COMITÉ DE DIRECTORES

Melón S.A. no está obligada a designar Comité de Directores.

# REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO

Las remuneraciones acordadas para algunos miembros del Directorio son las siguientes:

DIETA DEL DIRECTORIO	Dieta 2017			Dieta 2016		
	Directorio M\$	Comité M\$	Otros M\$	Directorio M\$	Comité M\$	Otros M\$
REMUNERACIONES	180.000	-	-	150.000	-	-

## REMUNERACIONES DE LOS GERENTES Y PRINCIPALES EJECUTIVOS

Para el conjunto de Melón S.A. y filiales, las remuneraciones fijas y variables de los principales ejecutivos y o personal clave al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016 es el siguiente:

Información a revelar sobre personal clave de gerencia	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Remuneración provisionada al personal clave de la gerencia, beneficios a los empleados corriente	4.676.059	4.912.070
Remuneración pagada al personal clave de la gerencia, beneficios por terminación	82.293	186.466
<b>Suma remuneración personal clave de la gerencia</b>	<b>4.758.352</b>	<b>5.098.536</b>

# DIVERSIDAD (CIRCULAR SVS 386)

## DIVERSIDAD DE LA GERENCIA GENERAL Y FILIALES

	MELÓN		FILIALES	
	Femenino	Masculino	Femenino	Masculino
Nº Personas por Género	1	18	1	17

	MELÓN		FILIALES	
	Nac. Chilena	Extranjeros	Nac. Chilena	Extranjeros
Nº Personas por Nacionalidad	18	1	16	2

	< 30 años	>30 y <40 años	>41 y <50 años	>51 y <60 años	>61 y <70 años	> 70 años
	Nº Personas por Rango de Edad	0	6	15	11	5

	< 3 años	>3 y <6 años	>6 y <9 años	>9 y <12 años	>12 años
	Nº Personas por antigüedad laboral	3	6	5	5

Domo ubicado en comuna de Calbuco, Melón Cementos, X Región

Tomar los desafíos como propios





## DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN

	Femenino	Masculino
Nº Personas por Género, total de la organización	159	649

	Nac. Chilena	Extranjeros
Nº Personas por Nacionalidad, total de la organización	795	13

	<30 años	>30 y <40 años	>41 y <50 años	>51 y <60 años	>61 y <70 años	>70 años
Nº Personas por Rango de Edad, total organización	138	266	205	158	41	0

	<3 años	>3 y <6 años	>6 y <9 años	>9 y <12 años	>12 años
Nº Personas por antigüedad, total organización	214	221	132	60	181

## BRECHA SALARIAL POR GÉNERO

	Brecha (F/M)	Femenino	Masculino
Proporción que representa S.Bruto base promedio, Cargo, responsabilidad y función respecto de Ejecutivas - Trabajadoras - Ejecutivos - Trabajadores.	Altos Ejecutivos	NA	-
	Ejecutivas/os	97%	4%
	Trabajadoras/es	95%	20%

# IDENTIFICACIÓN DE LA EMPRESA

## Nombre

Melón S.A.

## Domicilio Legal

Isidora Goyenechea 2800, Piso  
13, Las Condes, Santiago

## Teléfono

(56-2) 2 280 0000

## Fax

(56-2) 2 280 0412

## Tipo de Sociedad

Sociedad Anónima Abierta

## Capital Pagado

M\$ 201.972.502.223

## RUT

76.109.779-2

## DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad fue constituida con la razón social de “Empresas Melón S.A”, mediante escritura pública de fecha 27 de julio de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago don Patricio Raby Benavente, y su extracto inscrito a fojas 38.445 número 26.556 del Registro de Comercio del año 2010, del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, publicándose en el Diario Oficial de fecha 6 de agosto de 2010.

Posteriormente, y con fecha 30 de diciembre de 2010 mediante Junta Extraordinaria de Accionistas, se aprueba la fusión por incorporación de la sociedad denominada Melón S.A., y acto seguido, se aprueba el cambio de razón social de Empresas Melón S.A., a Melón S.A. El acta de esta Junta Extraordinaria de Accionistas fue reducida a escritura pública con la misma fecha indicada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie, y su extracto inscrito al margen de la inscripción primitiva, y publicado el día 15 de enero de 2011 en el Diario Oficial.

## LOS 12 PRINCIPALES ACCIONISTAS DE MELÓN

Nombre de 12 mayores accionistas	Rut	Participación de propiedad	Número de acciones
Inversiones Cordillera del Sur III Limitada	76.064.837-K	99,55%	278.205.664.319
Banchile C de B S.A.	96.571.220-8	0,05%	142.487.303
Santander Corredores de Bolsa Limitada	96.683.200-2	0,05%	127.521.677
Bci C de B S.A.	96.519.800-8	0,04%	105.958.237
Itau Corpbanca Corredores de Bolsa S.A.	96.665.450-3	0,03%	87.815.709
Consorcio C de B S.A.	96.772.490-4	0,03%	78.665.349
Larrain Vial S.A. Corredora de Bolsa	80.537.000-9	0,02%	55.197.619
Bolsa de Comercio de Santiago Bolsa de Valores	90.249.000-0	0,01%	18.514.832
Bancoestado S.A. C de B	96.564.330-3	0,01%	18.383.960
Penalba S.A.	96.975.980-2	0,01%	16.949.132
Tanner C de B S.A.	80.962.600-8	0,01%	15.306.767
Bice Inversiones Corredores de Bolsa S.A.	79.532.990-0	0,01%	14.636.444
Otros Accionistas (1733)		0,20%	566.687.095
<b>TOTAL</b>		<b>100 %</b>	<b>279.453.788.443</b>

## ACCIONES DEL DIRECTORIO Y EJECUTIVOS PRINCIPALES EN EL EMISOR

Al 31 de diciembre de 2017, sólo los Directores Jorge Carey Tagle y Juan Claro González registran cada uno la cantidad de 259.850 acciones en Melón S.A. Los ejecutivos principales no registran porcentaje alguno de acciones en el emisor.

# PROPIEDAD Y CONTROL

## CONTROLADOR

Melón S.A. es controlada por la sociedad de responsabilidad limitada chilena denominada Inversiones Cordillera del Sur III Ltda., la que pertenece en un 99.99% a la sociedad chilena Inversiones Cordillera del Sur II Limitada, y ésta en un 99,88% a la sociedad Inversiones Cordillera del Sur Limitada. Esta última, pertenece en forma indirecta en un 100% a la sociedad peruana Inversiones Breca S. A. (antes Holding Breca S.A.).

# POLÍTICAS DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

## CONTROLADOR

Dentro de las políticas de inversión de la Compañía, cada proyecto es evaluado y medido de acuerdo a los retornos proyectados, a la creación de valor, y a la posición estratégica de empresas Melón.

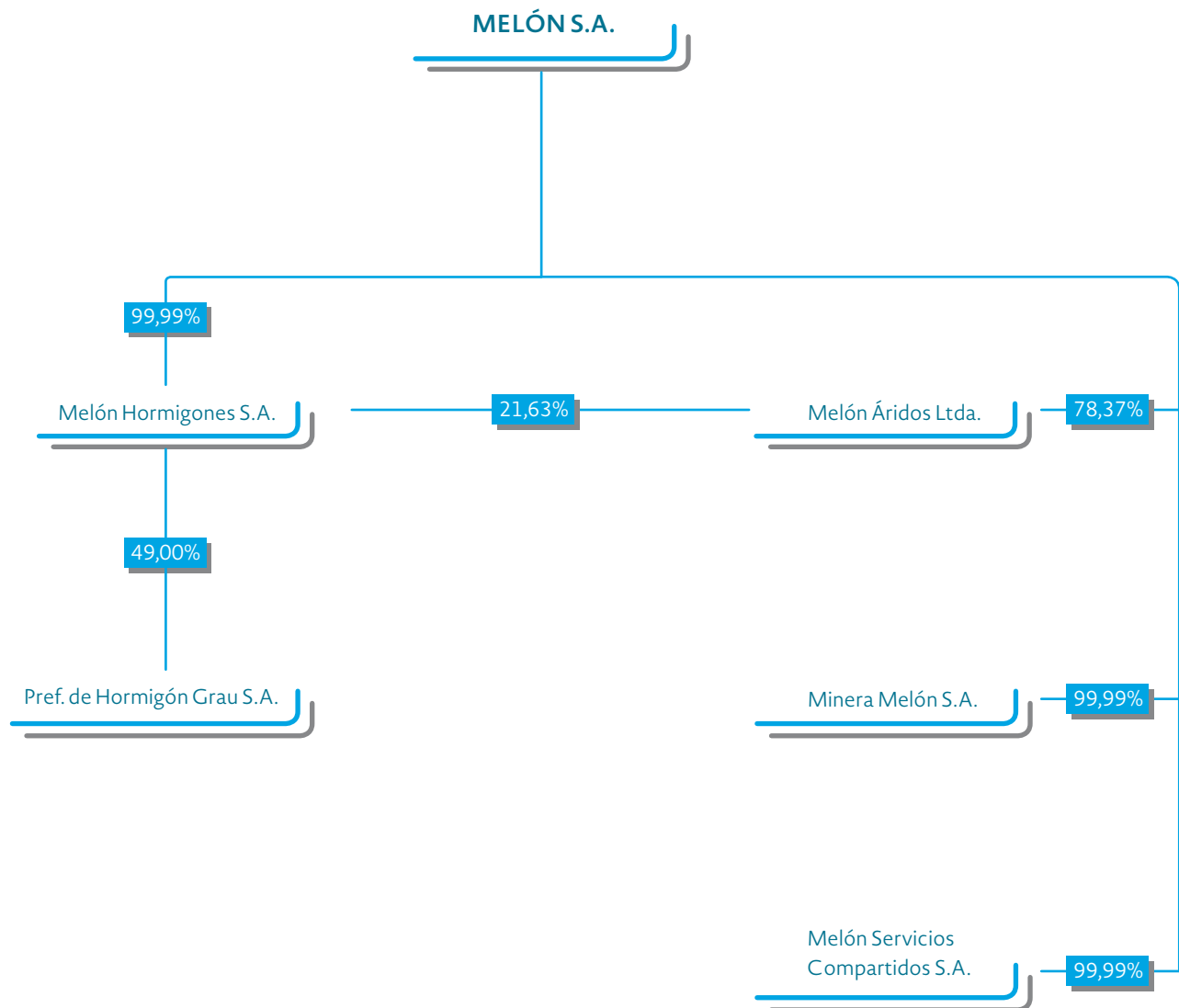
Los proyectos medioambientales y de seguridad se ejecutan basados en los compromisos contraídos con la autoridad y la comunidad, así como con los principios de sustentabilidad de la Compañía.

Las alternativas de financiamiento son evaluadas procurando obtener las mejores condiciones de mercado, por medio de créditos bancarios, proveedores o inversionistas nacionales y extranjeros.

La Compañía mantiene cuatro importantes financiamientos a largo plazo de los Bancos CorpBanca, Banco de Crédito e Inversiones, Banco de Crédito del Perú y Banco de Chile. Estos créditos han servido para refinanciar las importantes inversiones realizadas por la empresa en la construcción de su planta de molienda en Ventanas y en el desarrollo del proyecto Plan Maestro de Materias Primas, además del refinanciamiento de su deuda de corto plazo.

Dentro de los estatutos de la compañía no existen límites de inversión y financiamiento, sin embargo, existen delegación de poderes dependiendo de la cuantía de los proyectos.

# FILIALES Y COLIGADAS



## INFORMACIÓN SOBRE EMPRESAS COLIGADAS

### 1. MELÓN HORMIGONES S.A.

#### Tipo de Sociedad

Sociedad Anónima Cerrada

#### Capital Pagado

M\$25.851.606.- al 31 de diciembre de 2017, dicha inversión representa un 99,99% del activo total de su matriz.

#### Domicilio

Avenida Isidora Goyenechea 2800, Piso 13, Santiago.

#### RUT

93.248.000-K

#### Objeto Social

La producción, elaboración, comercialización, importación, exportación y distribución de hormigones, áridos y productos asociados, por cuenta propia o ajena; y la prestación de servicios de mantenimiento, reparación y análogos.

#### Directorio

Carlos Calvimontes Candia, Presidente  
Jorge Eugén Ulloa  
Antonio Lira Belmar

#### Administración

Patricio Merello Hitschfeld, Gerente General.

### 2. MELÓN ÁRIDOS LIMITADA

#### Tipo de Sociedad

Sociedad de Responsabilidad Limitada

#### Capital Pagado

M\$27.740.386.- al 31 de diciembre de 2017, dicha inversión representa un 78,37% de Melón S.A. y 21,63% de Melón Hormigones S.A.

#### Domicilio

Avenida Isidora Goyenechea 2800, Piso 13, Santiago.

#### RUT

78.465.110-K

#### Objeto Social

La producción, elaboración, explotación, comercialización y distribución de áridos y sus derivados u otras sustancias análogas, el transporte de carga propia o ajena; la producción y venta de materiales de la construcción.

#### Administración

Corresponde al socio Melón Hormigones S.A. Helmut Brandau, Gerente General.

## FILIALES Y COLIGADAS

### 3. MINERA MELÓN S.A.

#### Tipo de Sociedad

Sociedad Anónima Cerrada

#### Capital Pagado

M\$4.446.435.- al 31 de diciembre de 2017, dicha inversión representa un 99,99% del activo total de su matriz.

#### Domicilio

Avenida Isidora Goyenechea 2800, Piso 13, Santiago.

#### RUT

76.163.321-K

#### Objeto Social

Realización o celebración de actos y contratos relacionados con la exploración, extracción, explotación, procesamiento, beneficio, comercialización, importación y exportación de minerales metálicos y no metálicos.

#### Directorio:

Jorge Eugén Ulloa, Presidente  
Antonio Lira Belmar  
Iván Marinado Felipos

#### Administración

Carlos Calvimontes Candia, Gerente General

### 4. MELÓN SERVICIOS COMPARTIDOS S.A.

#### Tipo de Sociedad

Sociedad Anónima Cerrada

#### Capital Pagado

M\$1.538.680 al 31 de diciembre de 2017, dicha inversión representa un 99,99% del activo total de su matriz.

#### Domicilio

Avenida Isidora Goyenechea 2800, Piso 13, Santiago.

#### RUT

96.774.640-1

#### Objeto Social

La prestación de servicios del área de recursos humanos, cobranzas, abastecimiento y adquisiciones, informática, comercio exterior, contabilidad y tesorería. La prestación de servicios, asesorías y comercialización de maderas y área forestal.

#### Directorio

Jorge Eugén Ulloa, Presidente  
Antonio Lira Belmar  
Iván Marinado Felipos

#### Administración

Carlos Calvimontes Candia, Gerente General

## INFORMACIÓN SOBRE EMPRESAS COLIGADAS

### PREFABRICADOS DE HORMIGÓN GRAU S.A

#### Tipo de Sociedad

Sociedad Anónima Cerrada

#### Capital Pagado

M\$6.814.338.- al 31 de diciembre de 2017, dicha inversión representa un 49% del activo total de su coligante.

#### Domicilio

Eyzaguirre 1801, San Bernardo.

#### RUT

96.927.190-7

#### Objeto Social

La fabricación, elaboración, comercialización, importación, exportación, instalación, distribución por cuenta propia o de terceros, de productos prefabricados de hormigón.

#### Directorio Titular

Pedro Grau Bonet, Presidente

Elisa Grau Calabrese

Jaime Silva Cruz

Jorge Eugén Ulloa

Antonio Lira Belmar

#### Directores Suplentes

Javier Grau Calabrese

Eduardo Villen de la Fuente

Rafael Reconret Grau

Carlos Calvimontes Candia

Iván Marinado Felipos

#### Administración

Eduardo Soto Valenzuela, Gerente General

## UTILIDAD DISTRIBUIBLE

Con fecha 27 de abril de 2017 se aprobó la distribución de dividendos de la Sociedad, correspondientes al 30% de la utilidad del ejercicio del año 2016. En consecuencia, en calidad de dividendo definitivo se distribuyó la cantidad de \$5.461.697.143 (cinco mil cuatrocientos sesenta y un millones seiscientos noventa y siete mil ciento cuarenta y tres pesos) que equivalen al 30% de la utilidad del ejercicio, a un valor de \$0,019544187156418 pesos por acción. La fecha de pago de dicho dividendo fue el 25 de mayo de 2017.

En sesión de Directorio de fecha 11 de septiembre de 2017, el Directorio aprobó el pago del 70% de los dividendos correspondientes a la utilidad del ejercicio del año 2016, en base a la facultad otorgada por la Junta Ordinaria de Accionistas de Melón celebrada en abril de este año. Al efecto, se aprobó el pago de la suma de \$12.743.960.000, la que se distribuyó en calidad de dividendo definitivo a un valor de 0,04560310336 pesos por acción, fijando el pago para el 5 de octubre de 2017.

## POLÍTICA DE DIVIDENDOS

En Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril de 2017 se estableció como política de distribución de dividendos de la sociedad para los próximos ejercicios, un 30% de las utilidades líquidas de la sociedad. Política que estará supeditada a las disponibilidades de caja, desarrollo de inversión y cumplimiento de las obligaciones financieras, lo que fue aprobado en forma unánime por los accionistas.

Los últimos tres años se han pagado los siguientes dividendos en pesos históricos:

<u>Año</u>	<u>\$ por acción</u>
2015	0,0043331
2016	0,0070323
2017	0,0195441





Mejora continua en cada  
eslabón de la cadena

# TRANSACCIÓN DE ACCIONES

Motivar, movilizar e inspirar a nuestros clientes a través de la innovación, es nuestro motor para seguir creciendo. Empresas Melón siempre a la vanguardia y sorprendiendo con innovaciones creativas, cuenta con la primera tienda virtual de Latinoamérica para la venta de hormigón, en la que puedes comprar en sólo 4 pasos.

## ANTECEDENTES BURSÁTILES

Período	Nº Acciones Transadas	Precio Promedio (\$/acción)	Monto Transado (\$)
1 <sup>er</sup> trimestre 2012	35.511.270	1,45	50.626.908
2 <sup>do</sup> trimestre 2012	27.334.967	1,15	30.399.850
3 <sup>er</sup> trimestre 2012	15.575.058	0,91	14.450.810
4 <sup>to</sup> trimestre 2012	8.704.019	0,74	6.309.472
1 <sup>er</sup> trimestre 2013	80.974.556	0,57	45.811.804
2 <sup>do</sup> trimestre 2013	41.559.144	0,37	15.016.468
3 <sup>er</sup> trimestre 2013	12.783.522	0,34	4.472.617
4 <sup>to</sup> trimestre 2013	19.641.970	0,36	7.086.633
1 <sup>er</sup> trimestre 2014	24.590.619	0,29	7.038.732
2 <sup>do</sup> trimestre 2014	359.899.544	0,46	250.166.211
3 <sup>er</sup> trimestre 2014	74.115.143	0,39	28.335.722
4 <sup>to</sup> trimestre 2014	29.269.340	0,33	9.512.252
1 <sup>er</sup> trimestre 2015	55.363.804	0,34	18.626.852
2 <sup>do</sup> trimestre 2015	18.582.713	0,36	6.709.100
3 <sup>er</sup> trimestre 2015	99.681.701	0,33	34.294.731
4 <sup>to</sup> trimestre 2015	38.633.284	0,32	12.471.559
1 <sup>er</sup> trimestre 2016	909.090	0,29	263.636
2 <sup>do</sup> trimestre 2016	3.132.000	0,37	1.158.600
3 <sup>er</sup> trimestre 2016	No registra movimiento	No registra movimiento	No registra movimiento
4 <sup>to</sup> trimestre 2016	1.567.052	0,48	752.014
1 <sup>er</sup> trimestre 2017	No registra movimiento	No registra movimiento	No registra movimiento
2 <sup>do</sup> trimestre 2017	No registra movimiento	No registra movimiento	No registra movimiento
3 <sup>er</sup> trimestre 2017	No registra movimiento	No registra movimiento	No registra movimiento
4 <sup>to</sup> trimestre 2017	No registra movimiento	No registra movimiento	No registra movimiento

Durante el año 2017, no se efectuaron transacciones de accionistas mayoritarios.

El Directorio, gerentes y principales ejecutivos no realizaron transacciones de acciones de ningún tipo durante el ejercicio.

# HECHOS RELEVANTES

## MELÓN S.A.

1. Con fecha 20 de marzo de 2017, el Directorio de Melón S.A., citó a Junta Ordinaria de Accionistas para el jueves 27 de abril del año 2017, con el objeto de que ésta se pronunciara sobre las siguientes materias:
  - i. Aprobar la Memoria, el balance general y estados financieros consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2016, y las notas a dichos estados financieros.
  - ii. Distribución de utilidades y fijación de la política de distribución de dividendos.
  - iii. Fijación de remuneración anual de los Directores.
  - iv. Designar auditores externos.
  - v. Dar cuenta respecto de las operaciones realizadas por la Sociedad con partes relacionadas.
  - vi. Designación de periódico para publicación de avisos.
  - vii. Tratar las demás materias de interés social y que sean de competencia de la Junta.

En la misma Sesión de Directorio, se acordó proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas citada, el pago de un Dividendo Definitivo de \$5.461.697.143, equivalente a la suma de \$0,019544187156418 por acción. Este monto total corresponde al 30% de la utilidad líquida distribuible del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2016, que alcanzó la suma de \$18.205.657.143. Asimismo, se acordó proponer a la Junta el pago de Dividendos Adicionales durante el ejercicio 2017, con cargo a las utilidades del ejercicio del año 2016, facultando al Directorio para que, en las oportunidades que estime pertinente, proceda a tal distribución de dividendos. Por último, el Directorio por unanimidad acordó proponer a los señores Accionistas como política de distribución de dividendos de la Sociedad para los próximos ejercicios, a lo menos, el 30% de las utilidades líquidas de

cada ejercicio, previamente se deben haber absorbido las pérdidas de ejercicio y las acumuladas, lo que fue aprobado en forma unánime por los Directores.

De aprobar la Junta estas proposiciones, el pago de los Dividendos se efectuará el día que la Junta determine, a los accionistas inscritos en el registro respectivo el quinto día hábil anterior a la fecha de pago que se acuerde.

2. Con fecha 29 de marzo de 2017, se comunica a la Superintendencia de Valores y Seguros, sobre las prácticas de Gobierno Corporativo de Melón S.A.
3. Con fecha 27 de abril de 2017, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, la que adoptó los siguientes acuerdos principales:
  - a. Se aprobó, el balance general y el estado de ganancias y pérdidas y demás estados financieros de la Sociedad, correspondientes al ejercicio 2016, y las notas a dichos estados financieros y la memoria anual;
  - b. Se aprobó la distribución de dividendos de la Sociedad, correspondientes al 30% de la utilidad del ejercicio del año 2016. En consecuencia, en calidad de dividendo definitivo se distribuirá la cantidad de \$5.461.697.143.- (cinco mil cuatrocientos sesenta y un millones seiscientos noventa y siete mil ciento cuarenta y tres pesos) que equivalen al 30% de la utilidad del ejercicio, a un valor de \$0,019544187156418.- pesos por acción. La fecha de pago de dicho dividendo es el 25 de mayo de 2017.
  - c. Se aprobó el pago de dividendos adicionales durante el ejercicio 2017, con cargo a las utilidades del ejercicio del año 2016, sin necesidad de convocar a una Junta Extraordinaria de Accionistas para ello. Para lo anterior, se acordó facultar al Directorio para que, en las oportunidades que estime pertinente, proceda a tal distribución de dividendos.



*Coprocesamiento. Un aporte real a la gestión del medio ambiente.  
Planta Cementos La Calera, comuna La Calera, V Región*

## HECHOS RELEVANTES

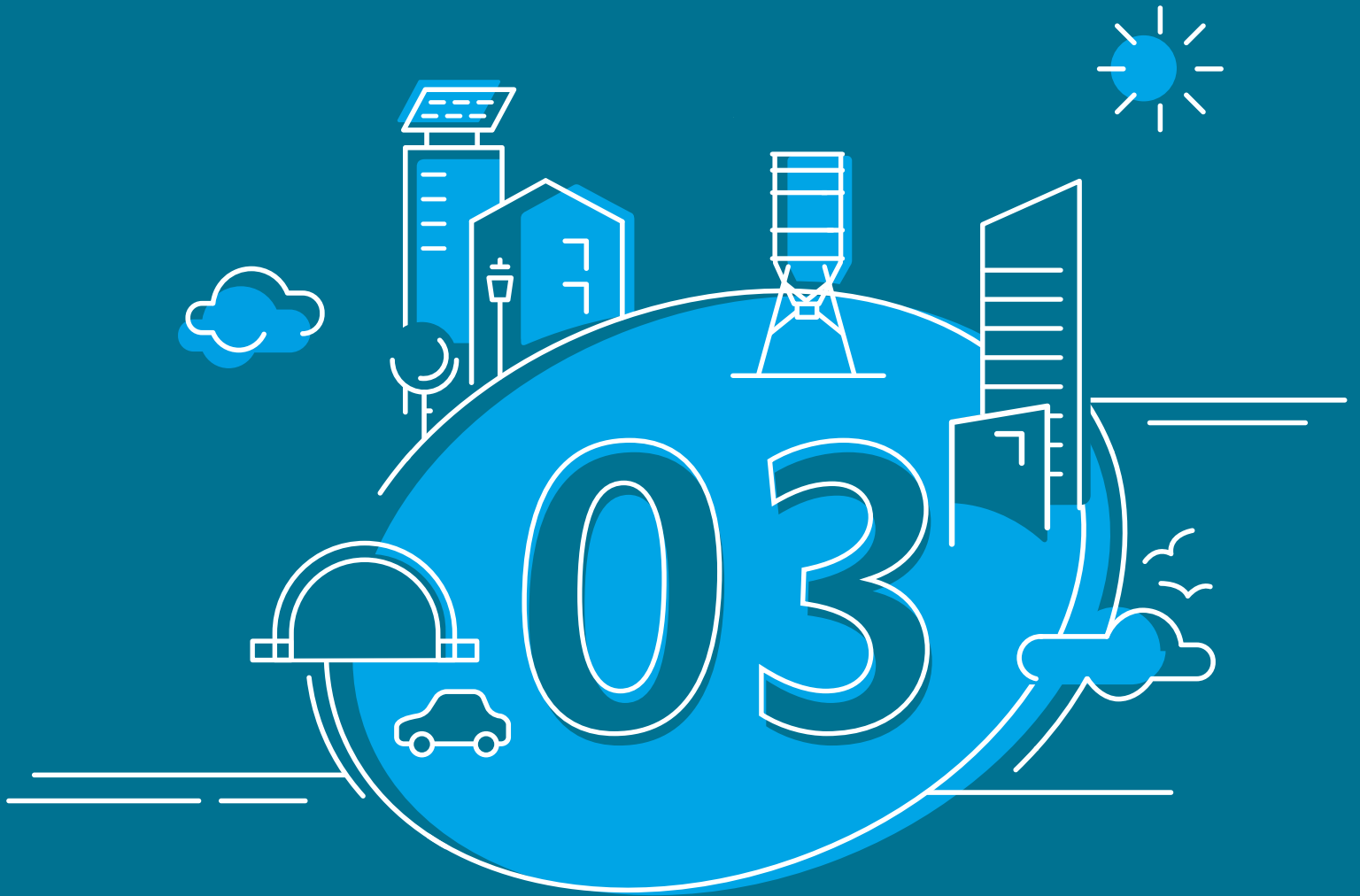
- d. Se aprobó la política de dividendos de Melón S.A., estableciéndose la distribución de dividendos anuales, de a lo menos un 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio. Previamente se deben haber absorbido las pérdidas del ejercicio y las acumuladas.
- e. Se procedió a la renovación total del Directorio de la Sociedad, manteniendo la misma integración, el que ejercerá sus funciones a contar de la fecha de la junta y por un período de 3 años, hasta el año 2020.
- f. Se aprobó la remuneración del Directorio para el ejercicio 2017, estableciéndose el pago de \$60.000.000.- (sesenta millones de pesos) anuales por cada uno de ellos.
- g. Se designó como auditores externos para el ejercicio 2017, a la firma EY;
- h. Se dio cuenta de las operaciones con partes relacionadas efectuadas por la Sociedad;
- i. Se designó al diario electrónico “El Mostrador” para publicación de citaciones a Junta y pago de dividendos.

Dichos acuerdos fueron comunicados a la Superintendencia de Valores y Seguros mediante hecho esencial enviado con fecha 27 de abril de 2017.

- 4. En sesión de Directorio de fecha 11 de septiembre de 2017, el Directorio aprobó el pago del 70% de los dividendos correspondientes a la utilidad del ejercicio del año 2016, en base a la facultad otorgada por la Junta Ordinaria de Accionistas de Melón celebrada en abril de este año. Al efecto, se aprobó el pago de la suma de \$12.743.960.000, la que se distribuyó en calidad de dividendo definitivo a un valor de 0,04560310336.- pesos por acción, fijando el pago el día 5 de octubre de 2017.

## HECHOS POSTERIORES

A la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros, la Sociedad no tiene hechos posteriores que informar.



# ESTADOS FINANCIEROS MELÓN S.A. Y FILIALES

SANTIAGO, CHILE  
31 de Diciembre de 2017 y 2016

---

*Somos parte de los proyectos que movilizan, desarrollan y hacen crecer nuestro país.*

\$ Peso Chileno  
M\$ Miles de Pesos Chilenos  
U.F. Unidad de Fomento  
USD Dólar estadounidense  
PEN Sol peruano  
EUR Euros

# INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE



EY Chile  
Avda. Presidente  
Riesco 5435, piso 4,  
Santiago

Tel: +56 (2) 2676 1000  
www.eychile.cl

## Informe del Auditor Independiente

Señores  
Accionistas y Directores  
Melón S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Melón S.A. y Filiales, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2017 y 2016 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.





Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

#### **Opinión**

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Melón S.A. y Filiales al 31 de diciembre de 2017 y 2016 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.



Gastón Villarroel O.

EY Audit SpA

Santiago, 8 de febrero de 2018

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016. (Cifras en miles de pesos - M\$)

ACTIVOS	Nota	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	3	8.578.827	6.072.604
Otros activos financieros	4	-	266.030
Otros activos no financieros	5	4.089.677	6.658.926
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	6	34.407.504	38.995.053
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	7	307.808	401.735
Inventarios	8	16.663.933	18.515.018
Activos por impuestos corrientes	9	17.977	2.842.492
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		64.065.726	73.751.858
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	10	-	2.143.625
<b>ACTIVOS CORRIENTES TOTALES</b>		64.065.726	75.895.483
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros activos financieros	4	2.971.840	3.990.092
Otros activos no financieros	5	439.233	2.557.243
Inventarios	8	7.611.321	6.430.263
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	7	26.512	25.470
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	11	2.964.656	3.203.218
Activos intangibles distintos de la plusvalía	12	16.428.162	16.352.170
Plusvalía	12	49.958.968	49.958.968
Propiedades, planta y equipo	13	146.559.391	152.634.477
Activos por impuestos no corrientes	9	5.690.866	5.493.960
Activos por impuestos diferidos	14	1.219.510	1.943.123
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES TOTALES</b>		233.870.459	242.588.984
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>		297.936.185	318.484.467

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	Nota	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros corrientes	4	11.586.169	11.509.433
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	15	36.954.503	44.215.322
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	7	10.397	112.852
Otras provisiones a corto plazo	16	3.017.477	6.264.772
Pasivos por impuestos corrientes	9	1.117.535	86
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	17	3.331.767	4.644.465
Otros pasivos no financieros corrientes	18	1.682.058	1.233.824
<b>PASIVOS CORRIENTES TOTALES</b>		<b>57.699.906</b>	<b>67.980.754</b>
<b>OTROS PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros no corrientes	4	17.912.973	24.773.871
Cuentas por pagar no corrientes	15	290.575	276.085
Otras provisiones a largo plazo	16	6.387.089	5.427.716
Pasivo por impuestos diferidos	14	14.016.779	13.442.571
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	17	2.455.680	2.877.933
<b>PASIVOS NO CORRIENTES TOTALES</b>		<b>41.063.096</b>	<b>46.798.176</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>98.763.002</b>	<b>114.778.930</b>
<b>PATRIMONIO NETO ATRIBUIBLE A LOS CONTROLADORES</b>			
Capital emitido	19	201.972.502	201.972.502
Utilidades acumuladas		5.820.394	12.745.301
Otras reservas	19	(8.619.713)	(11.012.266)
<b>PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA</b>		<b>199.173.183</b>	<b>203.705.537</b>
Participaciones no controladoras		-	-
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>		<b>199.173.183</b>	<b>203.705.537</b>
<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		<b>297.936.185</b>	<b>318.484.467</b>

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016. (Cifras en miles de pesos - M\$)

	Nota	31.12.2017 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2016 Acumulado período enero a diciembre M\$
<b>MARGEN BRUTO</b>			
Ingresos de actividades ordinarias	20	183.014.487	211.758.031
Costo de ventas	21	(112.125.881)	(134.328.383)
<b>GANANCIA BRUTA</b>		<b>70.888.606</b>	<b>77.429.648</b>
Otros ingresos	22	14.922.632	15.746.258
Costos de distribución	21	(41.184.873)	(46.256.123)
Gastos de administración	21	(18.685.238)	(15.594.666)
Otros gastos por función	21	(10.715.361)	(12.351.352)
Otras ganancias (pérdidas)		1.595.077	(446.295)
Ingresos financieros	23	808.415	1.560.002
Costos financieros	23	(5.048.079)	(3.144.256)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	11	(238.561)	113.969
Diferencias de cambio		83.084	(421.157)
Resultados por unidades de reajuste		370.027	474.940
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>12.795.729</b>	<b>17.110.968</b>
Utilidad (gasto) por impuestos a las ganancias	14.e	(4.269.669)	(3.784.916)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), DESPUÉS DE IMPUESTO</b>		<b>8.526.060</b>	<b>13.326.052</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>		<b>8.526.060</b>	<b>13.326.052</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	24	(213.127)	4.877.715
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>		<b>8.312.933</b>	<b>18.203.767</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A:</b>			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		8.312.933	18.205.657
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		-	(1.890)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>		<b>8.312.933</b>	<b>18.203.767</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN</b>		<b>0,0297</b>	<b>0,0651</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016. (Cifras en miles de pesos - M\$)

	31.12.2017 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2016 Acumulado período enero a diciembre M\$
<b>Estados de resultados integrales</b>		
Ganancia (pérdida)	8.312.933	18.203.767
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos</b>		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos (IAS)	646.110	(43.048)
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos (IAS) de operaciones discontinuadas	-	66
<b>Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del período, antes de impuestos</b>	<b>646.110</b>	<b>(42.982)</b>
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos</b>		
<b>Coberturas del flujo de efectivo</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	443.892
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	1.902.977	1.342.177
<b>Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del período, antes de impuestos</b>	<b>1.902.977</b>	<b>1.786.069</b>
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del período		
Impuesto a las ganancias relativo a nuevas mediciones de planes de beneficios definidos de otro resultado integral (IAS)	(156.534)	(14.037)
Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo de otro resultado integral	-	274.904
<b>Total otro resultado integral</b>	<b>(156.534)</b>	<b>260.867</b>
Sub total Resultado Integral	2.392.553	2.003.954
<b>Resultado integral total</b>	<b>10.705.486</b>	<b>20.207.721</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	10.705.486	20.209.611
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	(1.890)
<b>Resultado integral total</b>	<b>10.705.486</b>	<b>20.207.721</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016. (Cifras en miles de pesos - M\$)

	Capital emitido		Otras reservas				Ganancias (pérdidas acumuladas)	Cambios en patrimonio neto atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto	Cambios en participaciones no controladoras	Total cambios en patrimonio
	Acciones ordinarias	Ajustes de conversión	Otras reservas varias	Otras reservas variación actuarial	Otras reservas variación MTM	Total otras reservas				
	Capital en acciones	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$				
<b>Saldo inicial al 01.01.2017</b>	<b>201.972.502</b>	-	<b>(9.332.057)</b>	<b>123.326</b>	<b>(1.803.535)</b>	<b>(11.012.266)</b>	<b>12.745.301</b>	<b>203.705.537</b>	-	<b>203.705.537</b>
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	8.312.933	8.312.933	-	8.312.933
Otros resultados integrales	-	-	-	489.576	1.902.977	2.392.553	-	2.392.553	-	2.392.553
Dividendo definitivo N°10	-	-	-	-	-	-	(12.743.960)	(12.743.960)	-	(12.743.960)
Provisión dividendo definitivo	-	-	-	-	-	-	(2.493.880)	(2.493.880)	-	(2.493.880)
Reversa provisión dividendo año anterior por presentación	-	-	-	-	-	-	5.461.697	5.461.697	-	5.461.697
Dividendo definitivo N°9	-	-	-	-	-	-	(5.461.697)	(5.461.697)	-	(5.461.697)
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>201.972.502</b>	-	<b>(9.332.057)</b>	<b>612.902</b>	<b>99.442</b>	<b>(8.619.713)</b>	<b>5.820.394</b>	<b>199.173.183</b>	-	<b>199.173.183</b>

	Capital emitido		Otras reservas				Ganancias (pérdidas acumuladas)	patrimonio neto atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto	Cambios en participaciones no controladoras	Total cambios en patrimonio
	Acciones ordinarias	Ajustes de conversión	Otras reservas varias	Otras reservas variación actuarial	Otras reservas variación MTM	Total otras reservas				
	Capital en acciones	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$				
<b>Saldo inicial al 01.01.2016</b>	<b>221.744.902</b>	<b>(450.136)</b>	<b>(9.332.057)</b>	<b>181.686</b>	<b>(3.420.616)</b>	<b>(13.021.123)</b>	<b>7.410.987</b>	<b>216.134.766</b>	<b>8.134</b>	<b>216.142.900</b>
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	18.205.657	18.205.657	(1.890)	18.203.767
Otros resultados integrales	-	450.136	-	(58.360)	1.617.081	2.008.857	1.341	2.010.198	(6.244)	2.003.954
Disminución de capital	(19.772.400)	-	-	-	-	-	-	(19.772.400)	-	(19.772.400)
Dividendo definitivo N°6	-	-	-	-	-	-	(2.825.494)	(2.825.494)	-	(2.825.494)
Dividendo definitivo N°8	-	-	-	-	-	-	(4.585.493)	(4.585.493)	-	(4.585.493)
Reversa provisión dividendo año anterior por presentación	-	-	-	-	-	-	1.965.211	1.965.211	-	1.965.211
Dividendo definitivo N°7	-	-	-	-	-	-	(1.965.211)	(1.965.211)	-	(1.965.211)
Provisión dividendo 2016	-	-	-	-	-	-	(5.461.697)	(5.461.697)	-	(5.461.697)
<b>Saldo al 31.12.2016</b>	<b>201.972.502</b>	-	<b>(9.332.057)</b>	<b>123.326</b>	<b>(1.803.535)</b>	<b>(11.012.266)</b>	<b>12.745.301</b>	<b>203.705.537</b>	-	<b>203.705.537</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

# ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016. (Cifras en miles de pesos - M\$)

Estados de flujos de efectivos	01.01.2017 31.12.2017 M\$	01.01.2016 31.12.2016 M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	264.058.291	287.384.898
<b>Clases de pagos</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(192.884.183)	(206.244.096)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(22.097.473)	(24.082.630)
Otros pagos por actividades de operación	(15.187.953)	(17.080.334)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	2.165.136	3.176.206
Ingresos procedentes por venta de operaciones discontinuadas	-	777.505
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	36.053.818	43.931.549
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	3.768.361	14.500
Compras de propiedades, planta y equipo	(8.267.176)	(11.558.369)
Préstamos a entidades relacionadas	(260.300)	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	(125.526)	76.896
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(4.884.641)	(11.466.973)
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Pagos de préstamos de corto plazo	(13.449.660)	(12.741.194)
Dividendos Pagados	(18.205.657)	(9.376.198)
Intereses pagados	(2.835.195)	(2.670.723)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(40.543)	(19.954.421)
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	5.593.157	-
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de financiación	(28.937.898)	(44.742.536)
Disminución neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	2.231.279	(12.277.960)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	274.944	53.957
Disminución neto de efectivo y equivalentes al efectivo	2.506.223	(12.224.003)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	6.072.604	18.296.607
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período</b>	<b>8.578.827</b>	<b>6.072.604</b>

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

**1. ACTIVIDAD DE MELÓN S.A. Y FILIALES  
(EL “GRUPO”)**

Melón S.A., es una sociedad anónima abierta, creada el 27 de julio de 2010, pero continuadora legal de la sociedad del mismo nombre, y cuyo origen se remonta a 1906, cuando la sociedad “Fábrica de Cemento Melón” fue legalmente constituida por escritura pública de fecha 12 de mayo de 1906, otorgada ante el Notario de Valparaíso don Julio Rivera Blin, que con el tiempo se transformaría en “Empresas Industriales El Melón S.A.”, la que al ser dividida mediante escritura pública de fecha 29 de diciembre de 1969, otorgada ante el Notario de Santiago don Sergio Rodríguez G., dio origen a “Fábrica de Cementos Melón S.A.”. El extracto de los estatutos sociales se inscribió a fojas 1028 N° 498 del Registro de Comercio del Conservador de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 1970 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 3 de agosto de 1970.

Entre 1971 y 1979 pasó a ser controlada por CORFO (Corporación de Fomento de la Producción), entidad que en ese último año vendió sus acciones a la sociedad Cementos Overseas Holdings Ltda., vinculada a la compañía británica Blue Circle Industries PLC. En 1982 fue modificada la razón social y cambió su nombre a “Cemento Melón S.A.” y en 1997 adoptó la razón social “Empresas Melón S.A.”. En julio del año 2001, la sociedad francesa Lafarge S.A., compró Blue Circle Industries PLC., con lo que se convirtió en la controladora de la sociedad chilena. Durante el año 2007 se adoptó la razón social “Lafarge Chile S.A.”. En agosto del año 2009, el grupo peruano Brescia adquirió los activos que Lafarge S.A. poseía en Chile, de manera que este grupo económico tomó el control de sociedad cambiando la razón social a “Melón S.A.”.

Las actividades de la empresa, que dicen relación con la producción y comercialización de cemento, se iniciaron el 20 de diciembre de 1908. La fabricación de los cementos se realiza de acuerdo a estrictos controles de calidad y son comercializados bajo la marca registrada “Melón”. Melón S.A. tiene como objeto, en forma directa a través de sus empresas filiales, producir, comercializar y proveer cemento, hormigón premezclado, morteros predosificados y áridos a empresas distribuidoras de materiales de construcción, a constructoras ligadas a los sectores inmobiliarios, de infraestructura, obras civiles y de la minería, y a empresas de hormigón a lo largo de todo el país.

Las empresas del Grupo Melón realizaron un proceso de reestructuración societaria, con el fin de separar el negocio cementero del negocio inmobiliario, en el año 2014.

Este proceso de reestructuración implicó la División de Melón S.A. en dos sociedades anónimas abiertas, subsistiendo Melón como continuadora legal y constituyéndose una nueva sociedad producto de la división denominada Santa Bárbara S.A.

Luego la sociedad Santa Bárbara S.A. se fusionó por incorporación en Inmobiliaria San Patricio S.A. (“San Patricio”), fusión que se materializó en el mes de septiembre de 2014. Por consiguiente, la sociedad Santa Bárbara S.A. se disolvió, sucediéndola San Patricio en todos sus derechos y obligaciones y pasando todos los accionistas de Santa Bárbara a ser accionistas de San Patricio.

Con fecha 28 de mayo de 2015 la Superintendencia de Valores y Seguros emite el Certificado de Disolución de Santa Bárbara S.A. en sus registros, por haber sido absorbida por Inmobiliaria San Patricio S.A., pasando esta última a ser la sucesora y continuadora legal de la primera cuyo efecto y vigencia, contable y financiera, rige a partir del 30 de septiembre de 2014.

Melón S.A. se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el número N°1070, y está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

Melón S.A. tiene su domicilio social y oficinas centrales en Isidora Goyenechea número 2800 piso 13, Las Condes, Santiago de Chile.

Melón S.A. es controlada por la sociedad de responsabilidad limitada chilena denominada Inversiones Cordillera del Sur III Ltda., la que pertenece en un 99,99% a la sociedad chilena Inversiones Cordillera del Sur II Ltda., y ésta en un 99,88% a la sociedad peruana Inversiones Cordillera del Sur Ltda. Ésta última, pertenece a las sociedades peruanas Inmuebles Limatambo S.A. (Ex Inversiones Breca S.A.) con un 26,06% y a Minera Latinoamericana S.A.C. con un 73,94%.

Estos estados financieros consolidados fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 8 de febrero de 2018.

**VENTA FILIALES**

Con fecha 1 de diciembre de 2016 se procedió a concretar la venta de Melón Morteros S.A. a Parex Chile Limitada y Parex Klaukol S.A.

Esto fue comunicado a la Superintendencia de Valores y Seguros (“SVS”) mediante hecho esencial con fecha 30 de noviembre de 2016.

Con fecha 28 de diciembre de 2016 se procedió a la venta de Santa Pamela S.A. a Cementos Avellaneda S.A.

Esto fue comunicado a la Superintendencia de Valores y Seguros (“SVS”) mediante hecho esencial con fecha 28 de diciembre de 2016.



## 2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

### 2.1 BASES DE PREPARACIÓN

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2017 han sido formulados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”), emitidas por el International Accounting Standards Board (“IASB”) y representan la adopción integral explícita y sin reservas de las referidas NIIF.

Los estados financieros consolidados de Melón S.A. y Filiales comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016, los estados de resultados integrales por función por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016, los estados de cambio en patrimonio neto por los períodos terminados, al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016 y estados de flujos de efectivo preparados utilizando el método directo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016 y sus correspondientes notas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”). Las cifras incluidas en los estados financieros consolidados adjuntos están expresadas en miles de pesos chilenos, siendo el peso chileno la moneda funcional de la compañía y sus filiales. Todos los valores están redondeados en miles de pesos, excepto cuando se indica lo contrario.

### 2.2 RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración del Grupo, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- La valoración de activos y plusvalía para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de las obligaciones con los empleados, incluyendo tasa de descuento.
- La vida útil y valores residuales de las propiedades, planta y equipo e intangibles.
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.
- Los desembolsos futuros para el cierre de las instalaciones y restauración de terrenos, incluyendo tasa de descuento.

- Los resultados fiscales de las distintas sociedades del Grupo, que se declararán ante las respectivas autoridades tributarias en el futuro, han servido de base para el registro de los distintos saldos relacionados con los impuestos sobre las ganancias en los presentes estados financieros consolidados.
- La determinación del valor razonable de ciertos activos y pasivos financieros y no financieros e instrumentos derivados.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros, de acuerdo con NIC 8 de políticas contables, cambios en estimaciones y errores.

### 2.3 COMPARABILIDAD DE LA INFORMACIÓN

Melón S.A. y filiales presentan sus estados financieros consolidados en todos sus aspectos significativos, para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016 de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera, permitiendo su comparabilidad a nivel cuantitativo y cualitativo.

### 2.4 PERÍODO CONTABLE

Los presentes estados financieros consolidados cubren los siguientes períodos:

- Estados Consolidados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016.
- Estados Consolidados de Resultados Integrales por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016.
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016.
- Estados Consolidados de Flujo de Efectivo por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016.

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## 2.5 RECLASIFICACIONES

Rubro Anterior 31.12.2016		Nueva Presentación 31.12.2016	
	M\$		M\$
1) Otros pasivos financieros corrientes	1.600.000	Otros pasivos financieros no corrientes	1.600.000
2) Otros pasivos no financieros corriente	5.461.697	Otras provisiones a corto plazo	5.461.697
3)	<b>Ajuste eliminación 31.12.2016</b>		
Ingresos actividades ordinarias			2.216.200
Costo de venta			(2.216.200)
Ganancia bruta			-

- 1) Reclasificación préstamo del corto al largo plazo.
- 2) Reclasificación provisión dividendo a diciembre 2016.
- 3) Reclasificación ajuste consolidación diciembre 2016.

## 2.6 BASES DE CONSOLIDACIÓN

Los estados financieros consolidados incorporan los estados financieros de la Compañía y las sociedades controladas por la Compañía (sus filiales).

Los estados financieros de sus filiales son preparados al y por los mismos períodos que la Compañía, aplicando consistentemente las mismas políticas contables.

## (a) Filiales

Filiales son todas las compañías sobre las cuales el Grupo posee control de acuerdo a lo señalado en la NIIF 10. Para cumplir con la definición de control en la NIIF 10, tres criterios deben cumplirse, incluyendo: (a) un inversor tiene poder sobre las actividades relevantes de una participada, (b) el inversionista tiene una exposición, o derechos, a retornos variables provenientes de su implicación en la participada, y (c) el inversionista tiene la capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir el importe de los rendimientos del inversor.

El interés no controlador representa la porción de activos netos y de utilidades o pérdidas que no son de propiedad del Grupo, el cual se presenta separadamente en el estado de resultados integrales y dentro del patrimonio en el estado de situación financiera consolidado.

Las filiales se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control al Grupo, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de filiales por el Grupo se utiliza el método de adquisición.

El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los costos directamente atribuibles a la adquisición se reconocen en resultado. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valorizan inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación del Grupo en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía (goodwill). Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la filial adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados integrales.

Se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades del Grupo. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

Cuando es necesario asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo, se modifican las políticas contables de las filiales.

Los estados financieros consolidados incluyen los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de Melón S.A., Melón Hormigones S.A., Melón Áridos Ltda., Minera Melón S.A. y Melón Servicios Compartidos S.A.

### (b) Transacciones e intereses no controladores

Las participaciones no controladoras representa la porción de ganancias o pérdidas y activos netos de subsidiarias que no son 100% de la propiedad del Grupo. Las participaciones no controladoras son presentados separadamente en el estado de resultados, pero contenido en el patrimonio en el estado de situación financiera consolidado, separado del patrimonio de la matriz. Melón S.A. aplica la política de considerar las transacciones con inversionistas no controladores como transacciones con terceros externos al Grupo.

La enajenación o compra de participaciones no controladoras, que no resulte en un cambio de control, conlleva una transacción patrimonial sin reconocer ganancias y/o pérdidas en el estado de resultado. Cualquier diferencia entre el precio pagado y la correspondiente proporción del importe en libros de los activos netos de la subsidiaria se reconoce como aporte o distribución patrimonial.

### (c) Negocios conjuntos

El Grupo reconocerá su participación en la entidad controlada de forma conjunta aplicando el método de la participación.

### (d) Coligadas o asociadas

Coligadas o asociadas son todas las entidades sobre las que el Grupo ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en coligadas o asociadas se contabilizan por el método de la participación e inicialmente se reconocen por su costo. La inversión del Grupo en coligadas o asociadas incluye la plusvalía neta de cualquier pérdida por deterioro acumulada identificada en la adquisición.

La participación del Grupo en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados, y su cambio en la participación en los movimientos posteriores a la adquisición, se reconocen en patrimonio. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, el Grupo no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos en nombre de la coligada o asociada.

Las ganancias no realizadas por transacciones entre el Grupo y sus coligadas o asociadas se eliminan en función del porcentaje de participación del Grupo en éstas. También se eliminan las pérdidas no realizadas, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo, se modifican las políticas contables de las asociadas.

### (e) Detalle de las filiales incluidas en la consolidación

RUT	Nombre de la Sociedad	País de Origen	Moneda Funcional	Porcentaje de Participación			Porcentaje de Participación		
				31.12.2017			31.12.2016		
				% Directo	% Indirecto	% Total	% Directo	% Indirecto	% Total
93.248.000-K	Melón Hormigones S.A.	Chile	Pesos chilenos	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00
78.465.110-K	Melón Áridos Ltda.	Chile	Pesos chilenos	78,37	21,63	100,00	78,37	21,63	100,00
76.163.321-K	Minera Melón S.A.	Chile	Pesos chilenos	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00
96.774.640-1	Melón Servicios Comp. S.A.	Chile	Pesos chilenos	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

La descripción de las filiales es la siguiente:

- **Melón Hormigones S.A.** RUT: 93.248.000-K.

Objeto Social: La producción, elaboración, comercialización, importación, exportación y distribución de hormigones, áridos y productos asociados, por cuenta propia o ajena y la prestación de servicios de mantención, reparación y análogos.

- **Melón Áridos Ltda.** RUT: 78.465.110-K.

Objeto Social: La producción, elaboración, comercialización y distribución de áridos y sus derivados u otras sustancias análogas, el transporte de carga propia o ajena; la producción y venta de materiales de la construcción

- **Minera Melón S.A.** RUT: 76.163.321-K.

Objeto Social: Realización o celebración de actos y contratos relacionados con la exploración, extracción, explotación, procesamiento, beneficio, comercialización, importación y exportación de minerales metálicos y no metálicos.

- **Melón Servicios Compartidos S.A.** RUT: 96.774.640-1.

Objeto Social: La prestación de servicios del área de recursos humanos, cobranza, abastecimiento y adquisiciones, informática, comercio exterior, contabilidad y tesorería. La prestación de servicios, asesorías y comercialización de maderas y área forestal.

## 2.7 ACTIVOS INTANGIBLES

### Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan linealmente durante sus vidas útiles estimadas de hasta 4 años.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por el Grupo, y que es probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos durante más de un año, se reconocen como activos intangibles.

Los costos de desarrollo de programas informáticos reconocidos como activos, se amortizan linealmente durante sus vidas útiles.

### Cartera de clientes

La cartera de cliente corresponde a intangibles de vida útil finita que se presentan a su costo histórico y que son amortizados en 7 años, a partir del año 2009.

### Marcas comerciales

Las marcas comerciales de la Compañía corresponden a activos intangibles de vida útil indefinida que se presentan a su costo histórico, menos cualquier pérdida por deterioro. La Compañía considera que las marcas mantienen su valor y por lo tanto se considera con vida útil indefinida y no son amortizables. Estos activos se someten a pruebas de deterioro anualmente o cuando existan factores que indiquen una posible pérdida de valor.

### Derechos de agua

Los derechos de agua adquiridos por la Compañía corresponden al derecho de aprovechamiento de aguas existentes en fuentes naturales y fueron registrados a su valor de compra. Dado que estos derechos son a perpetuidad no son amortizables, sin embargo anualmente son sometidos a evaluación de deterioro o cuando existen factores que indiquen una posible pérdida de valor.

### Reservas mineras

Las reservas mineras de la Compañía corresponden a activos intangibles con vida finita contabilizadas a su costo histórico y amortizables entre 15 y 22 años, plazo aproximado de acuerdo al plan de desarrollo minero que se encuentra en función de toneladas por extraer.

### Derechos de explotación

Transacción firmada con el Consejo de Defensa del Estado por ampliación de autorización de explotación del Pozo San Bernardo por 7 años, desde el año 2015.

## 2.8 DETERIORO DE ACTIVOS NO CORRIENTES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

La Compañía evalúa anualmente la existencia de indicadores de deterioro sobre activos no corrientes. Si existen indicadores, la Compañía estima el monto recuperable del activo deteriorado. De no ser posible estimar el monto recuperable del activo deteriorado a nivel individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo al cual el activo pertenece.

El monto recuperable es definido como el mayor entre el valor razonable, menos los costos de venta y el valor en uso. El valor en uso es determinado mediante la estimación de los flujos de efectivo futuros, asociados al activo o unidad generadora de efectivo, descontados a su valor presente, utilizando tasas de interés, antes de impuestos, que reflejan el valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo.

En el caso que el monto del valor libro del activo exceda a su monto recuperable, la Compañía registra una pérdida por deterioro en los resultados del período.

La Compañía evalúa si los indicadores de deterioro sobre activos no corrientes que derivaron en pérdidas registradas en ejercicios pasados han desaparecido o han disminuido. Si existe esta situación, el monto recuperable del activo específico es recalculado y su valor libro incrementado si es necesario. El incremento es reconocido en el Estado consolidado de resultados integrales como un reverso de pérdidas por deterioro. El incremento del valor del activo previamente deteriorado es reconocido sólo si éste proviene de cambios en los supuestos que fueron utilizados para calcular el monto recuperable. El monto de incremento del activo producto del reverso de la pérdida por deterioro es limitado hasta el monto que hubiera sido reconocido de no haber existido el deterioro.

## 2.9 PLUSVALÍA

La plusvalía representa el exceso de costos de adquisición sobre el valor razonable de los activos netos adquiridos en la combinación de negocios. Luego del reconocimiento inicial, la plusvalía es medida al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro.

La plusvalía es sometida anualmente a pruebas de deterioro. Para propósitos de las pruebas de deterioro, la plusvalía es asignada a las unidades generadoras de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo, o UGES). Cuando el importe recuperable de la UGE es

inferior a su valor libro, se debe reconocer una pérdida por deterioro. Las pérdidas por deterioro relacionadas con la plusvalía, no se pueden revertir en ejercicios futuros.

## 2.10 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Las propiedades, planta y equipo están medidos a su costo histórico menos su correspondiente depreciación y menos pérdida por deterioro (si las hubiere). El costo histórico incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien.

El costo de un activo incluye su precio de adquisición, todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración y la estimación inicial de los costos de desmantelamiento, retiro o remoción parcial o total del activo, así como la rehabilitación del lugar en que se encuentra, que constituyan la obligación para la Compañía, al adquirir el elemento o como consecuencia de utilizar el activo durante un determinado período.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir al Grupo y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurre.

Los terrenos no se deprecian. Las obras en curso se traspasan a propiedades, planta y equipo una vez finalizado el período de prueba cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

La depreciación en los activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costos o importes revalorizados a sus valores residuales sobre sus vidas útiles técnicas estimadas.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance. A continuación se presenta el rango promedio de vidas útiles asignadas a los activos.

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

	Años		Meses		
Edificios	10	- 30	120	- 360	
Planta y equipos	4	- 30	48	- 360	
Equipamiento de tecnología de la información	3	- 4	36	- 48	
Instalaciones fijas y accesorios	8	- 15	96	- 180	
Vehículos de motor	8	- 15	96	- 180	

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, planta y equipos, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados.

Los desembolsos significativos por actividades relacionadas con la exploración y explotación de recursos minerales se capitalizan de acuerdo a la normativa contable vigente. Si, eventualmente, no se descubre un cuerpo de mineral explorable, los costos incurridos se cargan en resultados del período en el que se determina que los derechos no tienen valor económico futuro. Las concesiones mineras en las cuales se han descubierto cuerpos de mineral explorables, se amortizan a partir de la fase de producción sobre la base del método de unidades producidas. En caso que la Compañía abandone concesiones, los costos asociados se castigan con cargo a resultados integrales. Entre los desembolsos activables se deben considerar:

- i) Adquisición de derechos de explotación
- ii) Estudios topográficos, geológicos, geoquímicos y geofísicos
- iii) Perforaciones exploratorias
- iv) Excavaciones de zanjas y trincheras
- v) Otros

Las concesiones mineras se presentan en el rubro Propiedades, planta y equipo y en el rubro Intangibles, respectivamente, en el estado de situación financiera.

## 2.11 PROPIEDADES DE INVERSIÓN

Las inversiones en terrenos se valorizan de acuerdo a NIC 40 y se mantienen para la obtención de rentabilidad a través de aumento en plusvalía. Las propiedades de inversión se contabilizan anualmente al valor razonable.

Los ajustes al valor razonable son contabilizados en resultado.

## 2.12 COSTOS POR FINANCIAMIENTO

Los costos por financiamiento incurridos directamente atribuibles a la construcción, adquisición o producción de cualquier activo calificado, se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultados (gastos).

## 2.13 ARRENDAMIENTOS

La sociedad mantiene tres tipos de contratos de arrendamiento, los cuales tienen el siguiente tratamiento:

### (a) Cuando una entidad del Grupo es el arrendatario – Arrendamiento operativo

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en el estado de resultados sobre una base lineal durante el período de arrendamiento.

### (b) Cuando una entidad del Grupo es el arrendador – Arrendamiento financiero

Cuando los activos son arrendados bajo arrendamiento financiero, el valor actual de los pagos por arrendamiento se reconoce como una cuenta financiera a cobrar. La diferencia entre el importe bruto a cobrar y el valor actual de dicho importe se reconoce como rendimiento financiero del capital.

Los ingresos por arrendamiento se reconocen durante el período del arrendamiento de acuerdo con el método de la inversión neta, que refleja un tipo de rendimiento periódico constante.

### (c) Cuando una entidad del Grupo es el arrendatario – Arrendamiento financiero

Los arriendos se clasifican como financieros siempre que las condiciones de los mismos transfieran sustancialmente los riesgos y beneficios derivados

de la propiedad al arrendatario. Al momento del reconocimiento inicial, el activo arrendado se mide al monto menor entre su valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos futuros por arrendamiento. Luego del reconocimiento inicial, el activo se contabiliza de acuerdo con las políticas contables aplicables a dicho activo.

## 2.14 DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar basado en el modelo de pérdidas crediticias esperadas según lo establecido en IFRS 9.

El Grupo constituye una provisión de deudores incobrables considerando la antigüedad de la cartera, el estado de cobranza judicial y otras situaciones específicas que pudieran afectar a algún cliente en particular, excluyendo a ciertos clientes cuyo perfil de riesgo crediticio es bajo.

## 2.15 INVENTARIOS

Los inventarios se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método de Precio Medio Ponderado (PMP).

El costo de los productos terminados y de los productos en proceso, considera las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de fabricación (basados en una capacidad operativa normal).

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

## 2.16 ACTIVOS NO CORRIENTES CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA Y OPERACIONES DISCONTINUADAS

Los activos o grupos de activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta, se miden al valor menor entre su importe en libro y su valor razonable menos los costos de venta. La entidad clasifica estos activos en este rubro cuando se cumple con los requisitos establecidos en NIIF 5.

Las operaciones discontinuadas se presentan en el estado de resultados separados de los ingresos y gastos de operaciones continuadas, en una única línea como resultado después de impuestos procedentes de operaciones discontinuadas.

## 2.17 ACTIVOS FINANCIEROS

El Grupo clasifica sus activos financieros según los parámetros entregados por IFRS 9.

### a) Costo amortizado

Busca mantener un activo financiero hasta obtener los flujos contractuales, en una fecha establecida. Los flujos esperados corresponden básicamente a los pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

### b) Valor razonable con cambios en otro resultado integral

Para la clasificación de un activo con valor razonable con efecto en los otros resultados integrales, se debe cumplir como principio la venta de activos financieros para los cuales se espera recuperar en un plazo determinado el importe principal además de los intereses si es que corresponde.

### c) Valor razonable con efecto en resultado

La última clasificación que entrega como opción IFRS 9, la aplicación de los activos financieros con valor razonable cuyo efecto se aplicara al resultado del ejercicio.

### d) Modelo de negocio

El Grupo, basado en su modelo de negocio mantiene activos financieros con costo amortizado como activo financiero principal, ya que busca la recuperación de sus flujos futuros en una fecha determinada, buscando el cobro de un principal más intereses sobre el capital si es que corresponde.

Los préstamos y cuentas por cobrar son los principales activos financieros no derivados del grupo, estos activos poseen pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance en que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar se incluyen deudores comerciales y otras cuentas por cobrar en el Estado de Situación Financiera.

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Se deben contabilizar inicialmente a su valor razonable, reconociendo un resultado financiero por el período que media su reconocimiento y la cobranza si corresponde.

**2.18 CAPITAL EMITIDO**

El capital emitido está representado por acciones ordinarias.

**2.19 DERIVADOS FINANCIEROS Y OPERACIONES DE COBERTURA**

El Grupo usa instrumentos derivados para cubrir riesgos asociados con fluctuaciones en las tasas de interés y tipo de cambio. Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se ha efectuado el contrato de derivados y posteriormente se vuelven a valorar a su valor razonable. El método para reconocer la pérdida o ganancia resultante del cambio en el valor razonable depende de si el derivado se ha designado como un instrumento de cobertura y, si es así, de la naturaleza de la partida que está cubriendo.

El Grupo designa sus derivados como coberturas del valor razonable, así como también posee coberturas de flujo de efectivo.

Los cambios en el valor razonable de derivados que se designan y califican como coberturas de flujo de efectivo se registran en los otros resultados integrales, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto.

El Grupo documenta al inicio de la transacción la relación existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos para la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo diversas operaciones de cobertura. El Grupo también documenta su evaluación, tanto al inicio como sobre una base continua, de si los derivados que se utilizan en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para compensar los cambios en el valor razonable de las partidas cubiertas.

**2.20 PASIVOS FINANCIEROS****a) Obligaciones con proveedores**

Los proveedores se reconocen inicialmente a su valor razonable, siendo este el valor a pagar, y posteriormente se valoran por su costo amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

**b) Obligaciones con bancos e instituciones financieras**

Las obligaciones con bancos e instituciones financieras se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción.

Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al importe de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

**2.21 DIVIDENDOS**

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconoce como un pasivo y su correspondiente disminución en el patrimonio neto en las cuentas anuales consolidadas del Grupo en el período en que los dividendos son aprobados por la Junta de Accionistas de la Sociedad.

La Compañía provisiona al cierre de cada ejercicio el 30% del resultado del mismo menos dividendos distribuidos en forma provisoria de acuerdo a la Ley N°18.046 como dividendo mínimo, dado que dicha ley obliga distribución de al menos el 30% del resultado financiero del ejercicio, a menos que la Junta de Accionistas disponga lo contrario por unanimidad de las acciones emitidas con derecho a voto.



## 2.22 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

### a) Beneficios a los Empleados

La Compañía y filiales registran los beneficios de corto plazo a empleados, tales como sueldo, vacaciones y otros, sobre base devengada y contempla aquellos beneficios emanados como obligación de los convenios colectivos de trabajo como práctica habitual de la Compañía y filiales. La obligación por estos beneficios se presenta en el rubro “Cuentas comerciales y otras cuentas corrientes por pagar”.

### b) Indemnizaciones por años de servicio (PIAS)

El grupo Melón y las subsidiarias que operan en Chile, tienen pactado con su personal el pago de indemnizaciones por años de servicio, han calculado esta obligación sobre la base del método del valor actuarial, teniendo presente los términos de convenios y contratos vigentes, considerando una tasa de descuento del 1,48% anual, más una base salarial reajustada por IPC y un período estimado según la edad y permanencia probable de cada persona hasta su jubilación.

El tipo de plan utilizado por la Compañía corresponde a un plan de beneficios definido según IAS 19. La metodología utilizada para determinar el cálculo actuarial se basó en el método de unidad de crédito proyectada. Para efectos de determinar la tasa de descuento la compañía ha tomado como referencia la tasa de bonos soberanos locales (BCU).

## 2.23 RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades del Grupo. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto al valor agregado, devoluciones, rebajas y descuentos y después de eliminadas las ventas dentro del Grupo.

El Grupo reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades del Grupo, tal y como se describe a continuación. No se considera que sea posible valorar el importe de los ingresos con fiabilidad hasta que no se han resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta.

### (a) Ventas de bienes

Las ventas de bienes se reconocen cuando una entidad del Grupo ha entregado los productos al cliente, el cliente tiene total aceptación sobre el canal de distribución y sobre el precio al que se venden los productos, y no existe ninguna obligación pendiente de cumplirse que pueda afectar la aceptación de los productos por parte del cliente. La entrega no tiene lugar hasta que los productos se han enviado al lugar concreto y los riesgos de obsolescencia y pérdida se han transferido al cliente, y el cliente ha aceptado los productos de acuerdo con el contrato de venta, el período de aceptación ha finalizado, o bien el Grupo tiene evidencia objetiva de que se han cumplido los criterios necesarios para la aceptación.

### (b) Ventas de servicios

Los ingresos derivados de contratos a precio fijo correspondientes a la prestación de servicios se reconocen en función del método del grado de avance. Según este método, los ingresos se reconocen en función de los servicios realizados a la fecha como porcentaje sobre los servicios totales a realizar.

Los ingresos derivados de contratos a precio fijo por prestación de servicios se reconocen en el período en que se prestan los servicios en función del método del grado de avance durante el período de duración del contrato.

### (c) Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago y la tasa de interés aplicable.

### (d) Ingresos por dividendos

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago.

## 2.24 IMPUESTOS A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS

El gasto por impuesto a la renta del período comprende el impuesto a la renta corriente y el impuesto diferido. El cargo por impuesto a la renta se calcula sobre la base de las leyes tributarias vigentes a la fecha del estado de situación financiera.

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

El importe de los impuestos diferidos se obtiene a partir de las diferencias temporarias que surgen por diferencias entre la base contable y tributaria de los activos y pasivos. Los activos y pasivos por impuestos diferidos se registran de acuerdo con las normas establecidas en la NIC 12 “Impuesto a las Ganancias”.

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectiva la utilización de créditos tributarios.

La Compañía y sus filiales que presentan pérdidas tributarias reconocen un activo por impuesto diferido cuando el uso de las mencionadas pérdidas es probable, para lo cual se considera la generación de ganancias tributarias futuras y la fecha de expiración de las pérdidas tributarias.

## 2.25 TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

## (a) Moneda funcional y presentación

Tipos de cambio utilizados al cierre	31.12.2017	31.12.2016
Dólar estadounidense	\$ 614,75	\$ 669,47
Unidad de fomento	\$ 26.798,14	\$ 26.347,98
Euro	\$ 739,15	\$ 705,60
Sol peruano	\$ 189,35	\$ 199,69

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades del Grupo se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”). Los estados financieros consolidados se presentan en Pesos Chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de la matriz y todas sus filiales.

## (b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados.

Las partidas no monetarias en moneda distinta a la moneda funcional valorizadas a costo histórico, se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes a la fecha de cada transacción inicial. Las partidas no monetarias en moneda distinta a la moneda funcional valorizadas a su valor razonable, se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigente a la fecha de determinación del valor razonable.

## 2.26 TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Norma de Carácter General (NCG) N° 30 (actualizada NCG 346)(1), Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), se recomienda emitir, por parte de los Auditores Externos de una Sociedad Matriz, con ocasión de la presentación y envío de los estados financieros en “forma resumida” con sus Notas Explicativas “Criterios contables aplicados” y “Transacciones con partes relacionadas” (en adelante “los estados resumidos”) de aquellas subsidiarias directas que no se encuentren inscritas en el Registro de Valores o en el Registro Especial de Entidades Informantes de la SVS.

## 2.27 PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando:

- (i) El Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los montos reconocidos como provisión son la mejor estimación de la Administración, a la fecha de cierre de los estados financieros, de los desembolsos necesarios para liquidar la obligación.

Las provisiones por reestructuración incluyen sanciones por cancelación del arrendamiento y pagos por despido a los empleados. No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones corresponden principalmente a los costos de desmantelamiento, restauración y rehabilitación de faena. La Sociedad registra la provisión por desmantelamiento, restauración y rehabilitación de cantera al valor actual de los gastos futuros esperados a realizar a la fecha de cierre de

la cantera descontados a una tasa de interés de mercado considerando también el riesgo específico del pasivo al cierre de cada ejercicio. Los gastos futuros son revisados anualmente al cierre de cada ejercicio.

## 2.28 EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, saldos en bancos, depósitos a plazo y los sobregiros bancarios que incluyen intereses al cierre. En el balance de situación, los sobregiros se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

## 2.29 PÉRDIDAS POR DETERIORO DE VALOR DE LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable.

Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos de la plusvalía, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro, se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

## 2.30 SEGMENTOS OPERATIVOS

El Grupo presenta la información por segmentos de acuerdo con los informes internos proporcionados a los tomadores de decisiones claves, en relación a materias tales como medición de rentabilidad y asignación de inversión, según lo indicado en NIIF 8 “Información financiera por segmentos”.

Para el Grupo los segmentos a revelar son: Cementos y Áridos.

## 2.31 NUEVAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF).

Las normas e interpretaciones, así como las mejoras y modificaciones a IFRS, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación. La Compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada, con excepción de la IFRS 9 la cual se ha aplicado en forma íntegra desde el 01.01.2015 y cuyos efectos se presentan en la nota 2.32.

A.	Aplicación Nuevas normas	Fecha de aplicación obligatoria
IFRS 9	Instrumentos financieros	1 de enero 2018
IFRS 15	Ingresos procedentes de contratos con clientes	1 de enero 2018
IFRIC 22	Transacciones en moneda extranjera y contraprestaciones anticipadas	1 de enero 2018
IFRS 16	Arrendamientos	1 de enero 2019
IFRIC 23	Tratamiento de posiciones fiscales inciertas	1 de enero 2019

### IFRS 9 “Instrumentos Financieros”

En julio de 2014 fue emitida la versión final de IFRS 9 Instrumentos Financieros, reuniendo todas las fases del proyecto del IASB para reemplazar IAS 39 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición. Esta norma incluye nuevos requerimientos basados en principios para la clasificación y medición, introduce un modelo “más prospectivo” de pérdidas crediticias esperadas para la contabilidad del deterioro y un enfoque sustancialmente reformado para la contabilidad de coberturas. Las entidades también tendrán la opción de aplicar en forma anticipada la contabilidad de ganancias y pérdidas por cambios de valor justo relacionados con el “riesgo crediticio propio” para los pasivos financieros designados al valor razonable con cambios en resultados, sin aplicar los otros requerimientos de IFRS 9. La norma será de aplicación obligatoria para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018. Se permite su aplicación anticipada.

Desde el 1 de enero de 2015 la Compañía decidió aplicar IFRS 9 en forma anticipada.

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## IFRS 15 “Ingresos procedentes de Contratos con Clientes”

IFRS 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes, emitida en mayo de 2014, es una nueva norma que es aplicable a todos los contratos con clientes, excepto arrendamientos, instrumentos financieros y contratos de seguros. Se trata de un proyecto conjunto con el FASB para eliminar diferencias en el reconocimiento de ingresos entre IFRS y US GAAP. Esta nueva norma pretende mejorar las inconsistencias y debilidades de IAS 18 y proporcionar un modelo que facilitará la comparabilidad de compañías de diferentes industrias y regiones. Proporciona un nuevo modelo para el reconocimiento de ingresos y requerimientos más detallados para contratos con elementos múltiples. Además requiere revelaciones más detalladas. La norma será de aplicación obligatoria para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018. Se permite su aplicación anticipada.

La Administración de la Sociedad evaluó esta norma y no tendrá un impacto significativo en los estados financieros. Se realizó una revisión cuantitativa y cualitativa.

## IFRIC 22 “Transacciones en moneda extranjera y contraprestaciones anticipadas”

La Interpretación aborda la forma de determinar la fecha de la transacción a efectos de establecer la tasa de cambio a usar en el reconocimiento inicial del activo, gasto o ingreso relacionado (a la parte de estos que corresponda), en la baja en cuentas de un activo no monetario o pasivo no monetario que surge del pago o cobro de la contraprestación anticipada en moneda extranjera, a estos efectos la fecha de la transacción, corresponde al momento en que una entidad reconoce inicialmente el activo no monetario o pasivo no monetario que surge del pago o cobro de la contraprestación anticipada. Si existen múltiples pagos o cobros anticipados, la entidad determinará una fecha de la transacción para cada pago o cobro de la contraprestación anticipada.

Se aplicará esta Interpretación para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018. Se permite su aplicación anticipada. Si una entidad aplica esta Interpretación a períodos anteriores, revelará este hecho.

La Administración de la Sociedad evaluó esta norma y no tiene diferencia en la aplicación respecto de como se hace en la actualidad.

## IFRS 16 “Arrendamientos”

En el mes de enero de 2016, el IASB ha emitido IFRS 16 Arrendamientos. IFRS 16 establece la definición de un contrato de arrendamiento y especifica el tratamiento contable de los activos y pasivos originados por estos contratos desde el punto de vista del arrendador y arrendatario. La nueva norma no difiere significativamente de la norma que la precede, IAS 17 Arrendamientos, con respecto al tratamiento contable desde el punto de vista del arrendador. Sin embargo, desde el punto de vista del arrendatario, la nueva norma requiere el reconocimiento de activos y pasivos para la mayoría de los contratos de arrendamientos. IFRS 16 será de aplicación obligatoria para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019. La aplicación temprana se encuentra permitida si ésta es adoptada en conjunto con IFRS 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes.

La Administración de la Sociedad se encuentra estudiando el impacto de este nuevo pronunciamiento y actualmente no se tiene certeza que la adopción de esta norma, tendrá un impacto significativo en los estados consolidados de situación financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

## IFRIC 23 “Tratamiento de posiciones fiscales inciertas”

El Comité de Interpretaciones de las NIIF publicó esta Interpretación para proporcionar orientación cuando hay incertidumbre sobre los tratamientos de impuestos a la renta.

La pregunta formulada al Comité de Interpretaciones dice relación sobre cuándo es apropiado el reconocimiento de un activo por impuesto corriente si las leyes fiscales exigen que la entidad realice un pago inmediato con respecto a un monto en disputa.

El Comité de Interpretación observó que la NIC 12 “Impuestos sobre la Renta” proporciona orientación sobre el reconocimiento en tal situación. Sin embargo, observó la diversidad en la práctica de diversas cuestiones en circunstancias en las que hay incertidumbre en la aplicación de la ley fiscal.

La NIC 12 establece requisitos sobre el reconocimiento y la medición de pasivos o activos por impuestos corrientes o diferidos, pero no proporciona una orientación específica sobre cómo reflejar los efectos de una incertidumbre sobre un tratamiento tributario. Por lo tanto, esta específica cómo reflejar los efectos de la incertidumbre en la contabilización de los impuestos diferidos.

La interpretación requiere que una entidad considere si es probable que una autoridad fiscal acepte un tratamiento fiscal incierto, o conjunto de tratamientos fiscales inciertos, que se usaron o se prevé usar en sus declaraciones del impuesto a las ganancias.

Si la entidad concluye que es probable que la autoridad fiscal acepte un tratamiento fiscal incierto, el proyecto de interpretación requiere que la entidad determine la ganancia fiscal (pérdida fiscal), bases fiscales, pérdidas fiscales no usadas, créditos fiscales no usados o tasas fiscales de forma congruente con el tratamiento fiscal incluido en sus declaraciones del impuesto a las ganancias. Si la entidad concluye que no es probable que la autoridad fiscal acepte un tratamiento fiscal incierto, el proyecto de interpretación requiere que la entidad use el importe más probable o el valor esperado para determinar la ganancia fiscal (pérdida fiscal), bases fiscales, pérdidas fiscales no usadas, créditos fiscales no usados y tasas fiscales. El método usado debe ser el que la entidad concluya que proporcione la mejor predicción de la resolución de la incertidumbre.

La fecha de vigencia es a contar del 1 de enero de 2019, permitiéndose aplicación anticipada.

La Administración de la Sociedad se encuentra estudiando el impacto de este nuevo pronunciamiento y actualmente no se tiene certeza que la adopción de esta norma, tendrá un impacto significativo en los estados consolidados de situación financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

B.	Enmiendas y Modificaciones	Fecha de aplicación obligatoria
IAS 7	Estados de flujos de efectivo	1 de enero de 2017
IAS 12	Impuesto a las ganancias	1 de enero de 2017

### IAS 7 “Estado de flujos de efectivo”

Las modificaciones a IAS 7 Estado de Flujos de efectivo, emitidas en enero de 2016 como parte del proyecto de Iniciativa de Revelaciones, requieren que una entidad revele información que permita a los usuarios de los Estados Financieros evaluar los cambios en las obligaciones derivadas de las actividades de financiación, incluyendo tanto los cambios derivados de los flujos de efectivo y los cambios que no son en efectivo. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017. Se permite su aplicación anticipada.

La Administración de la Sociedad evaluó esta norma y no tiene un impacto en los Estados Financieros de la Sociedad en el período de su aplicación inicial, ya que solo significa una mayor revelación de los pasivos de financiación que se muestran en nota 4.

### IAS 12 “Impuesto a las ganancias”

Estas modificaciones, emitidas por el IASB en enero de 2016, aclaran como registrar los activos por impuestos diferidos correspondientes a los instrumentos de deuda medidos al valor razonable. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017. Se permite su aplicación anticipada.

La Administración de la Sociedad evaluó el impacto de esta norma y no tiene impacto en la contabilización de los activos por impuestos diferidos ya que la Sociedad no tiene instrumentos de deuda valorados a su valor razonable.

C.	Costos sobre préstamos	Fecha de aplicación obligatoria
IAS 28	Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos	1 de enero de 2018
IFRS 3	Combinaciones de negocios	1 de enero de 2019
IFRS 9	Instrumentos Financieros	1 de enero de 2019
IFRS 11	Acuerdos conjuntos	1 de enero de 2019
IAS 12	Impuestos a las ganancias	1 de enero de 2019
IAS 23	Costo sobre préstamos	1 de enero de 2019
IAS 28	Inversiones en asociadas	1 de enero de 2019
IFRS 10	Estados Financieros Consolidados	1 de enero de 2019

### IAS 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”

La modificación aclara que una entidad que es una organización de capital de riesgo, u otra entidad que califique, puede elegir en el reconocimiento inicial valorar sus inversiones en asociadas y negocios conjuntos a valor razonable con cambios en resultados. Si una entidad que no es en sí misma una entidad de inversión tiene un interés en una asociada o negocio conjunto que sea una entidad de inversión, puede optar por mantener la medición a valor razonable aplicada su asociada. Las modificaciones deben aplicarse retrospectivamente y su vigencia es a partir del 1 de enero de 2018, permitiéndose su aplicación anticipada.

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Melón no tiene entidades en asociadas y negocios conjuntos que mida utilizando NIIF 9. Por tanto la aplicación de esta norma no tiene impacto en los estados financieros.

**IFRS 3 “Combinaciones de negocios”**

Las enmiendas aclaran que, cuando una entidad obtiene el control de una entidad que es una operación conjunta, aplica los requerimientos para una combinación de negocios por etapas, incluyendo los intereses previamente mantenidos sobre los activos y pasivos de una operación conjunta presentada al valor razonable. Las enmiendas deben aplicarse a las combinaciones de negocios realizadas posteriormente al 1 enero de 2019. Se permite su aplicación anticipada.

La Administración de la Sociedad se encuentra estudiando el impacto de este nuevo pronunciamiento y actualmente no se tiene certeza que la adopción de esta norma, tendrá un impacto significativo en los estados consolidados de situación financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

**IFRS 9 “Instrumentos financieros – Pagos con compensación negativa”**

Las modificaciones a la IFRS 9 deberán aplicarse cuando el prepago se aproxima a los montos no pagados de capital e intereses de tal forma que refleja el cambio en tasa de interés de referencia. Esto implica que los prepagos al valor razonable o por un monto que incluye el valor razonable del costo de un instrumento de cobertura asociado, normalmente satisfará el criterio solo pagos de principal más intereses solo si otros elementos del cambio en el valor justo, como los efectos del riesgo de crédito o la liquidez, no son representativos. La aplicación será a partir del 1 de enero de 2019 y se realizará de forma retrospectiva con adopción anticipada permitida.

La Administración de la Sociedad se encuentra estudiando el impacto de este nuevo pronunciamiento y actualmente no se tiene certeza que la adopción de esta norma, tendrá un impacto significativo en los estados consolidados de situación financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

**IFRS 11 “Acuerdos Conjuntos”**

La enmienda afecta a los acuerdos conjuntos sobre intereses previamente mantenidos en una operación conjunta. Una parte que participa, pero no tiene el control conjunto de una operación conjunta podría obtener control si la actividad de la operación conjunta constituye un negocio tal

como lo define la IFRS 3. Las modificaciones aclaran que los intereses previamente mantenidos en esa operación conjunta no se vuelven a medir al momento de la operación. Las enmiendas deberán aplicarse a las transacciones en las que se adquiere el control conjunto realizadas posteriormente al 1 enero de 2019. Se permite su aplicación anticipada.

La Administración de la Sociedad se encuentra estudiando el impacto de este nuevo pronunciamiento y actualmente no se tiene certeza que la adopción de esta norma, tendrá un impacto significativo en los estados consolidados de situación financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

**IAS 12 “Impuestos a las Ganancias”**

Las enmiendas aclaran que el impuesto a las ganancias de los dividendos generados por instrumentos financieros clasificados como patrimonio está vinculadas más directamente a transacciones pasadas o eventos que generaron ganancias distribuibles que a distribuciones a los propietarios. Por lo tanto, una entidad reconoce el impuesto a las ganancias a los dividendos en resultados, otro resultado integral o patrimonio según donde la entidad originalmente reconoció esas transacciones o eventos pasados. Las enmiendas deberán aplicarse a los dividendos reconocidos posteriormente al 1 enero de 2019.

La Administración de la Sociedad se encuentra estudiando el impacto de este nuevo pronunciamiento y actualmente no se tiene certeza que la adopción de esta norma, tendrá un impacto significativo en los estados consolidados de situación financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

**IAS 23 “Costo por Préstamos”**

Las enmiendas aclaran que una entidad trata como un préstamo general cualquier endeudamiento originalmente hecho para desarrollar un activo calificado cuando sustancialmente todas las actividades necesarias para culminar ese activo para su uso o venta están completos. Las enmiendas deberán aplicarse a partir del 1 enero de 2019.

La Administración de la Sociedad se encuentra estudiando el impacto de este nuevo pronunciamiento y actualmente no se tiene certeza que la adopción de esta norma, tendrá un impacto significativo en los estados consolidados de situación financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

### IAS 28 “Inversiones en Asociadas”

Las modificaciones aclaran que una entidad aplica la IFRS 9 Instrumentos Financieros para inversiones a largo plazo en asociadas o negocios conjuntos para aquellas inversiones que no apliquen el método de la participación patrimonial pero que, en sustancia, forma parte de la inversión neta en la asociada o negocio conjunto. Esta aclaración es relevante porque implica que el modelo de pérdida de crédito esperado, descrito en la IFRS 9, se aplica a estos intereses a largo plazo. Las entidades deben aplicar las enmiendas retrospectivamente, con ciertas excepciones. La entrada en vigencia será a partir del 1 de enero de 2019 con aplicación anticipada está permitida.

La Administración de la Sociedad se encuentra estudiando el impacto de este nuevo pronunciamiento y actualmente no se tiene certeza que la adopción de esta norma, tendrá un impacto significativo en los estados consolidados de situación financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

### IFRS 10 “Estados Financieros Consolidados”

Las enmiendas a IFRS 10 Estados Financieros Consolidados e IAS 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos (2011) abordan una inconsistencia reconocida entre los requerimientos de IFRS 10 y los de IAS 28 (2011) en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Las enmiendas, emitidas en septiembre de 2014, establecen que cuando la transacción involucra un negocio (tanto cuando se encuentra en una filial o no) se reconoce toda la ganancia o pérdida generada. Se reconoce una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso cuando los activos se encuentran en una filial. La fecha de aplicación obligatoria de estas modificaciones está por determinar debido a que el IASB planea una investigación profunda que pueda resultar en una simplificación de contabilidad de asociadas y negocios conjuntos. Se permite la adopción anticipada.

La Administración de la Sociedad se encuentra estudiando el impacto de este nuevo pronunciamiento y actualmente no se tiene certeza que la adopción de esta norma, tendrá un impacto significativo en los estados consolidados de situación financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

## 2.32 ADOPCIÓN ANTICIPADA DE IFRS 9: EFECTOS Y CAMBIOS EN LA PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

El Grupo Melón S.A y filiales han adoptado anticipadamente a partir del 01.01.2015 IFRS 9, aplicando todos los requerimientos de esta Norma de forma prospectiva de acuerdo al párrafo 7.2.22 para contabilidad de cobertura y el párrafo 7.2.1 de forma retroactiva para todos aquellos instrumentos financieros que no califiquen como contabilidad de cobertura.

De acuerdo al análisis realizado por la administración, no se han identificado cambios que requieran ser aplicados de forma retroactiva. Además y de acuerdo con IAS 8.28 los ajustes a políticas contables en caso de aplicar, se sigue a lo señalado en las disposiciones de transición de IFRS 9.

Hemos realizado una evaluación de las partidas de activos y pasivos financieros de Melón y todas sus filiales. En base a este análisis, se han designado en forma prospectiva nuevas relaciones de cobertura (Cobertura de flujo de efectivo), lo anterior considerando instrumento de derivados que Melón S.A. mantenía vigentes al 31.12.2014. Estas nuevas relaciones de cobertura cumplen con los requisitos dispuestos por IFRS 9 (contabilidad de cobertura) ver nota 4 b.3).

### Contabilidad de Coberturas

De acuerdo al párrafo 7.2.24 de IFRS 9 la compañía ha efectuado una evaluación de las coberturas contables vigentes al 31.12.2014, que estaban de acuerdo a IAS 39. Producto de esta evaluación no se han identificado cambios en los ratios de cobertura, por lo cual, los saldos al 31.12.2014 constituyen la base para la designación de cobertura bajo esta nueva norma.

Resumiendo lo anterior los ratios de cobertura cumplen los principios de ambas normas.

El siguiente cuadro representa los efectos en balance y resultados de la aplicación de esta Norma en comparación con la aplicación de IAS 39, sobre la cual se presentaron los estados financieros emitidos en 2015:

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## Cambios en la presentación de balance y resultado

Rubros	Anterior presentación IAS 39				Nueva Presentación IFRS 9			
	31.03.2015 M\$	31.06.2015 M\$	31.09.2015 M\$	31.12.2015 M\$	31.03.2015 M\$	31.06.2015 M\$	31.09.2015 M\$	31.12.2015 M\$
Pasivos financieros	2.547.674	2.910.618	4.622.988	4.695.631	2.547.674	2.910.618	4.622.988	4.695.631
Otros resultados integrales	-	-	-	-	(926.516)	(1.191.296)	(4.023.829)	(3.496.627)
Otros resultados integrales (Amortización)	-	-	-	-	9.725	25.299	40.333	76.011
Ingresos de actividades ordinarias	-	-	-	-	(9.725)	(25.299)	(40.333)	(76.011)
Costos financieros	(965.497)	(1.328.500)	(3.040.871)	(3.113.513)	-	-	-	-
Diferencias de cambio	39.025	137.359	(984.066)	(383.546)	39.025	137.359	(984.066)	(383.546)
Diferencias de cambio (MTM Swap Act)	-	-	-	-	(38.981)	(137.204)	982.958	383.114
Efecto resultado	(926.472)	(1.191.141)	(4.024.937)	(3.497.059)	(9.681)	(25.144)	(41.441)	(76.443)
Efecto Patrimonio	-	-	-	-	(916.791)	(1.165.977)	(3.983.496)	(3.420.616)

Para los rubros no mencionados en el cuadro anterior, no sufrieron cambios por la aplicación anticipada de IFRS 9.

Para efectos comparativos con la información presentada al 31.12.2015 bajo NIC 39 la composición del efecto del fair value en resultado es el siguiente:

	Cambio en el valor razonable M\$
Fair value al 31.12.2015	(4.695.631)
Fair value al 31.12.2014	1.582.118
<b>Efecto neto año 2015</b>	<b>(3.113.513) (*)</b>

(\*) El efecto del fair value acumulado al 31.12.2015, para efectos comparativos según la información presentada con NIC 39 hubiese generado una pérdida por concepto de costos financieros de M\$ 3.113.513.- Es importante volver a señalar que este efecto de fair value se ha contabilizado a partir del 01.01.2015 en otros resultados integrales por un monto de M\$3.420.616 y una porción en resultado de M\$ 383.114 (utilidad) por concepto de variación de tipo de cambio del MTM del swap (porción activa), además de una amortización por M\$76.011 aplicados a los ingresos de actividades ordinarias.

## 3. EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO

a) La composición del rubro al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016 es la siguiente:

		31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
<b>Efectivo</b>			
Efectivo en caja	(a)	14.978	23.768
Saldos en bancos	(b)	4.446.866	5.046.527
Otros efectivos y equivalentes al efectivo	(c)	141.651	135.898
Depósitos a plazo menores a 90 días	(d)	3.975.332	866.411
<b>Total de efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>8.578.827</b>	<b>6.072.604</b>

- b) El saldo de efectivo en caja está compuesto por dinero en efectivo disponible en caja y su valor libro es igual a su valor razonable.
- c) El saldo de banco está compuesto por dineros mantenidos en cuentas corrientes bancarias, no presenta restricciones de ningún tipo y su valor libro es igual a su valor razonable.



- d) El saldo de otros efectivos y equivalentes al efectivo está compuesto por fondos fijos y su valor libro es igual a su valor razonable. Los fondos son fácilmente convertibles en efectivo (vencen dentro de 90 días) y están expuestos a un riesgo poco significativo.
- e) El saldo de depósitos a plazo menores a 90 días está compuesto por depósitos a plazo adquiridos con distintos bancos, el detalle se muestra a continuación:

RUT	Empresa	RUT	Banco	Fecha de vcto.	Plazo en días	Monto M\$
93.248.000-k	Melón Hormigones S.A.	97.032.000-8	BBVA	03-01-18	30	272.701
93.248.000-k	Melón Hormigones S.A.	97.006.000-6	BCI	10-01-18	13	1.000.250
76.109.779-2	Melón S.A.	97.006.000-6	BCI	10-01-18	13	2.000.500
96.774.640-1	Melón Servicios Compartidos S.A.	97.006.000-6	BCI	02-01-18	33	701.881
Saldo al 31 de diciembre de 2017						3.975.332

RUT	Empresa	RUT	Banco	Fecha de vcto.	Plazo en días	Monto M\$
96.774.640-1	Melón Servicios Comp. S.A.	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	11.01.2017	30	866.411
Saldo al 31 de diciembre de 2016						866.411

Los saldos de efectivo y equivalentes al efectivo incluidos en el Estado de Situación Financiera, no difieren del presentado en el Estado de Flujos de Efectivo.

#### 4. OTROS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Los otros activos y pasivos financieros corrientes y no corrientes están compuestos según el siguiente detalle:

Activo		Corrientes		No corrientes	
		31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Leasing (Arrendamiento financiero)	(a)	-	-	2.971.840	3.990.092
Depósitos a plazo mayores a 90 días	(f)	-	266.030	-	-
Total		-	266.030	2.971.840	3.990.092

Pasivo		Corrientes		No corrientes	
		31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Instrumentos derivados con contabilidad de cobertura a valor razonable	(b.1)	2.255.186	3.087.973	-	3.257.856
Instrumentos derivados con contabilidad de cobertura de flujo de efectivo	(b.2)	-	-	2.256.409	3.413.392
Préstamos que devengan intereses	(c)	9.326.227	8.405.591	15.656.564	18.102.623
Obligaciones por leasing	(d)	2.031	12.265	-	-
Líneas de sobregiro	(e)	2.725	3.604	-	-
Total		11.586.169	11.509.433	17.912.973	24.773.871

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

El detalle de los Leasing es el siguiente:

## A) LEASING (ARRENDAMIENTO FINANCIERO)

## Corriente

Nombre	31.12.2017		Total M\$
	Vencimientos		
	Valor contable M\$	Intereses y comisiones no devengadas M\$	
Hasta 3 meses	566.258	137.667	703.926
Entre 3 y 6 meses	519.202	118.058	637.260
Entre 6 meses y 1 año	814.958	174.584	989.542
<b>Total (*)</b>	<b>1.900.419</b>	<b>430.309</b>	<b>2.330.728</b>

## No corriente

Nombre	31.12.2017		Total M\$
	Vencimientos		
	Valor contable M\$	Intereses y comisiones no devengadas M\$	
Entre 1 y 3 años	2.134.100	362.402	2.496.501
Entre 3 y 5 años	757.858	78.929	836.786
Más de 5 años	79.883	4.567	84.450
<b>Total</b>	<b>2.971.840</b>	<b>445.898</b>	<b>3.417.737</b>

## Corriente

Nombre	31.12.2016		Total M\$
	Vencimientos		
	Valor contable M\$	Intereses y comisiones no devengadas M\$	
Hasta 3 meses	503.330	167.646	670.976
Entre 3 y 6 meses	514.321	157.687	672.008
Entre 6 meses y 1 año	1.064.024	272.578	1.336.602
<b>Total (*)</b>	<b>2.081.675</b>	<b>597.911</b>	<b>2.679.586</b>

## No corriente

Nombre	31.12.2016		Total M\$
	Vencimientos		
	Valor Contable M\$	Intereses y comisiones no devengadas M\$	
Entre 1 y 3 años	2.876.755	524.647	3.401.402
Entre 3 y 5 años	1.017.512	104.210	1.121.722
Más de 5 años	95.825	4.634	100.459
<b>Total</b>	<b>3.990.092</b>	<b>633.491</b>	<b>4.623.583</b>

(\*) La porción corriente de los Leasing se presenta dentro del rubro “Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes” (nota 6), y la porción no corriente se presenta en “Otros activos financieros no corrientes”.

## B) INSTRUMENTOS DERIVADOS, NETOS

La gestión de la compañía con este tipo de instrumentos está alineada con lo establecido en la gestión de riesgo.

## b.1) Instrumentos derivados que aplican contabilidad de cobertura a valor razonable

Los instrumentos derivados que mantiene Melón S.A. corresponden fundamentalmente a operaciones financieras, cuyo objetivo es cubrir los riesgos de cambio en el valor razonable de los préstamos que surgen por las fluctuaciones en las tasas de cambios CLP/USD, CLP/UF y en las tasas de interés de mercado. El tipo de cobertura para estas operaciones es cobertura de valor razonable.

31.12.2017															
Contrato	Transacción	Fecha operación	Fecha vencimiento	RUT/RUC	Contraparte	RUT	Empresa	Activo		Pasivo		Tasa	TC pactado	Días contrato	Saldo al 31.12.2017 M\$
								Monto (miles)	Moneda	Monto (miles)	Moneda				
1	S	18.06.11	18.07.18	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	76.109.779-2	Melón S.A.	28.443.000	CLP	60.000	USD	4,65%	485,40	2.587	1.884.259
2	S	30.06.11	20.04.18	97.023.000-9	Banco Corpbanca	76.109.779-2	Melón S.A.	18.715.856	CLP	855	UF	TAB360 +0,35%	485,40	2.486	370.927
														Total	2.255.186
														Porción corriente	2.255.186
														Porción no corriente	-
														Total	2.255.186

31.12.2016															
Contrato	Transacción	Fecha operación	Fecha vencimiento	RUT/RUC	Contraparte	RUT	Empresa	Activo		Pasivo		Tasa	TC pactado	Días contrato	Saldo al 31.12.2016 M\$
								Monto (miles)	Moneda	Monto (miles)	Moneda				
1	S	18.06.2011	18.07.2018	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	76.109.779-2	Melón S.A.	28.443.000	CLP	60.000	USD	4,65%	485,40	2.587	5.402.032
2	S	30.06.2011	20.04.2018	97.023.000-9	Banco Corpbanca	76.109.779-2	Melón S.A.	18.715.856	CLP	855	UF	TAB360 +0,35%	485,40	2.486	943.797
														Total	6.345.829
														Porción corriente	3.087.973
														Porción no corriente	3.257.856
														Total	6.345.829

## b.2) Instrumentos derivados que aplican contabilidad de cobertura de flujo de efectivo.

31.12.2017															
Contrato	Transacción	Fecha operación	Fecha vencimiento	RUT/RUC	Contraparte	RUT	Empresa	Activo		Pasivo		Tasa	TC pactado	Días contrato	Saldo al 31.12.2017 M\$
								Monto (miles)	Moneda	Monto (miles)	Moneda				
154994 (1)	S	27.12.2017	15.07.2022	201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	72.020	PEN	-	-	6,01%	2,77	1.661	14.493.454
154994 (1)	S	27.12.2017	15.07.2022	201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	-	-	26.000	USD	3,96%	2,77	1.661	(12.237.044)
														Total	2.256.410
														Porción no corriente	2.256.409

31.12.2016															
Contrato	Transacción	Fecha operación	Fecha vencimiento	RUT/RUC	Contraparte	RUT	Empresa	Activo		Pasivo		Tasa	TC pactado	Días contrato	Saldo al 31.12.2016 M\$
								Monto (miles)	Moneda	Monto (miles)	Moneda				
95470 (1)	S	18.06.2014	15.06.2021	201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	72.020	PEN	-	-	7,13%	2,77	2.554	15.461.316
95470 (1)	S	18.06.2014	15.06.2021	201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	-	-	26.000	USD	4,50%	2,77	2.554	(12.047.924)
														Total	3.413.392
														Porción no corriente	3.413.392

A partir del 01.01.2015, el grupo Melón decidió adoptar en forma anticipada IFRS 9. La adopción anticipada de IFRS 9 generó los siguientes efectos desde el punto de vista de contabilidad de cobertura:

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

- 1) Con fecha 27 de Diciembre de 2017, como parte de un proceso de renegociación del préstamo financiero con el Banco BCP, se procedió a liquidar el contrato de cross currency swap # 95470, vigente desde el 01.01.2015 que se mantenía con el BCP, y se procedió a suscribir un nuevo contrato cross currency swap # 154994 con el BCP que ha estructurado una relación de cobertura donde el mencionado cross currency swap ha sido bifurcado con el propósito de cubrir más de un riesgo con un instrumento derivado único. La porción deudora (porción activa) del instrumento cubre la deuda en soles con la entidad bancaria BCP, con lo que se protege la exposición al tipo de cambio PEN/CLP, y la porción acreedora (porción pasiva) cubre los ingresos futuros altamente probables de ciertas ventas de cemento correlacionadas al dólar. Para ambas estrategias de cobertura se decidió aplicar coberturas de flujo de efectivo, de acuerdo a lo indicado por IFRS 9. Las nuevas condiciones del Cross Currency Swap, se refieren básicamente a disminución de la tasa de interés y ampliación de la vigencia de este en 1 año, hasta el 2022.
- 2) El nivel de datos para los instrumentos derivados medidos al valor justo del grupo es el Nivel 2, con un enfoque de mercado para la obtención de datos.
- 3) El detalle de la composición de las coberturas del instrumento derivado es el siguiente:

	Cambio en el valor razonable M\$	Otros resultados integrales M\$	Efectos en resultados M\$	Item cubierto
Saldo inicial al 01.01.2017	3.413.857	(1.803.535)	(1.885.665)	
Movimientos del período				
Liquidación Swap 95470	(3.413.857)	1.803.535	1.885.665	
Nuevo Swap 154994	2.258.677	-	(2.258.677)	
Estrategia de cobertura deuda PEN banco BCP (porción activa):	111.074	5.565	(116.369)	Tipo cambio préstamo en soles
Estrategia de cobertura ingresos futuros altamente probables (porción pasiva):	(113.341)	113.341	-	Flujo de efectivo
Amortización 27 al 31 de diciembre de 2017	-	(19.464)	19.464	
<b>Total movimientos</b>	<b>(1.157.447)</b>	<b>1.902.977</b>	<b>(470.187)*</b>	
Efecto Impuesto Diferido MTM	-	-	-	
<b>Saldo final al 31.12.2017</b>	<b>2.256.410</b>	<b>99.442</b>	<b>(2.355.852)</b>	

\* Corresponde al efecto en resultado del período.

## C) PRÉSTAMOS QUE DEVENGAN INTERESES

### Corriente

31.12.2017																
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora			Fecha Otor- gamiento	Fecha Reno- vación	Fecha Ven- cimiento	Tasa			Vencimientos			Interes No Devengado M\$	Total M\$
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	Nominal %				Efectiva %	Tipo	Hasta 90 días M\$	+ 90 días hasta 1 año M\$	Total M\$			
97.023.000-9	Banco Corpbanca	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	30.06.2011	-	20.04.2018	7,560	19,140	Fija	1.796.175	-	1.796.175	43.233	1.839.408	
97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	18.07.2011	-	18.07.2018	4,650	4,498	Var.	-	5.051.955	5.051.955	93.691	5.145.646	
201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú (1)	Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	27.12.2017	-	15.07.2022	6,010	6,386	Fija	446.154	-	446.154	832.410	1.278.564	
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	93.248.000-k	Melón Hormigones S.A	21.07.2017	-	21.01.2021	3,948	3,948	Fija	623.822	1.408.121	2.031.943	136.890	2.168.833	
<b>Total</b>											<b>2.866.151</b>	<b>6.460.076</b>	<b>9.326.227</b>	<b>1.106.224</b>	<b>10.432.451</b>	

### No Corriente

31.12.2017																	
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora			Fecha Otor- gamiento	Fecha Reno- vación	Fecha Ven- cimiento	Tasa			Vencimientos			Total M\$	Interes No Devengado M\$	Total M\$
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	Nominal %				Efectiva %	Tipo	De 1 a 3 años M\$	De 3 a 5 años M\$	Más de 5 años M\$				
97.023.000-9	Banco Corpbanca	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	30.06.2011	-	20.04.2018	7,560	19,140	Fija	-	-	-	-	-	-	
97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	18.07.2011	-	18.07.2018	4,650	4,498	Var.	-	-	-	-	-	-	
201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú (1)	Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	27.12.2017	-	15.07.2022	6,010	6,386	Fija	10.245.517	2.858.969	-	13.104.486	1.491.497	14.595.983	
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	93.248.000-k	Melón Hormigones S.A	21.07.2017	-	21.01.2021	3,948	3,948	Fija	2.552.078	-	-	2.552.078	117.134	2.669.212	
<b>Total</b>											<b>12.797.595</b>	<b>2.858.969</b>	<b>-</b>	<b>15.656.564</b>	<b>1.608.631</b>	<b>17.265.195</b>	

### Corriente

31.12.2016																
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora			Fecha Otor- gamiento	Fecha Reno- vación	Fecha Ven- cimiento	Tasa			Vencimientos			Interes No Devengado M\$	Total M\$
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	Nominal %				Efectiva %	Tipo	Hasta 90 días M\$	+ 90 días hasta 1 año M\$	Total M\$			
97.023.000-9	Banco Corpbanca	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	30.06.2011	-	20.04.2018	7,560	8,437	Fija	1.871.586	1.956.481	3.828.067	277.874	4.105.941	
97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	18.07.2011	-	18.07.2018	4,650	3,070	Var.	-	4.104.157	4.104.157	351.246	4.455.403	
201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	15.07.2014	-	15.07.2021	7,130	7,510	Fija	473.367	-	473.367	935.176	1.408.543	
<b>Total</b>											<b>2.344.953</b>	<b>6.060.638</b>	<b>8.405.591</b>	<b>1.564.296</b>	<b>9.969.887</b>	

### No Corriente

31.12.2016																
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora			Fecha Otor- gamiento	Fecha Reno- vación	Fecha Ven- cimiento	Tasa			Vencimientos			Interes No Devengado M\$	Total M\$
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	Nominal %				Efectiva %	Tipo	De 1 a 3 años M\$	De 3 a 5 años M\$	Más de 5 años M\$			
97.023.000-9	Banco Corpbanca	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	30.06.2011	-	20.04.2018	7,560	8,437	Fija	1.800.394	-	-	1.800.394	67.209	1.867.603
97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	18.07.2011	-	18.07.2018	4,650	3,070	Var.	2.097.607	-	-	2.097.607	69.786	2.167.393
201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	15.07.2014	-	15.07.2021	7,130	7,510	Fija	7.190.937	7.013.685	-	14.204.622	1.917.288	16.121.910
<b>Total</b>											<b>11.088.938</b>	<b>7.013.685</b>	<b>-</b>	<b>18.102.623</b>	<b>2.054.283</b>	<b>20.156.906</b>

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

- 1) Con fecha 27 de Diciembre de 2017, como parte de un proceso de renegociación del préstamo financiero con el Banco BCP, se procedió a firmar una renegociación del mismo, que considera la disminución de la tasa de interés, la ampliación de la vigencia de este en 1 año, hasta el 2022 y el año 2018 como período de gracia de amortizaciones de capital.

El siguiente detalle solo significa una mayor revelación de los pasivos de financiación que se muestran a continuación.

Conceptos	Saldos al 31.12.2016 M\$	Flujos de efectivo M\$	Cambios no monetarios							Saldo final al 31.12.2017 M\$
			Devengo de intereses M\$	Amortización gastos diferidos M\$	Amortización fair value M\$	Efectos tipo de cambio M\$	Cambios al Valor razonable M\$	Nuevo instrumento financiero	Reclasificaciones M\$	
Préstamos con entidades financieras a corto plazo	8.405.591	-	118.116	5.079.254	-	-	-	2.031.944	(6.308.678)	9.326.227
Préstamos con entidades financieras a largo plazo	18.102.623	(15.287.478)	-	-	-	(109.979)	4.090.643	2.552.077	6.308.678	15.656.564
Pasivos por sobregiro bancario a corto plazo	3.604	(879)	-	-	-	-	-	-	-	2.725
Pasivos por arrendamiento financieros	12.265	(10.234)	-	-	-	-	-	-	-	2.031
Instrumentos derivados con contabilidad de cobertura a valor razonable	6.345.829	-	-	-	-	-	(4.090.643)	-	-	2.255.186
Instrumentos derivados con contabilidad de cobertura de flujo de efectivo	3.413.392	-	-	-	-	-	(1.156.983)	-	-	2.256.409
<b>Total</b>	<b>36.283.304</b>	<b>(15.298.591)</b>	<b>118.116</b>	<b>5.079.254</b>	<b>-</b>	<b>(109.979)</b>	<b>(1.156.983)</b>	<b>4.584.021</b>	<b>-</b>	<b>29.499.142</b>

## D) OBLIGACIONES POR LEASING

## Corriente

31.12.2017

Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora		Moneda o Ind Reaj	Vencimientos		Total M\$
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre		Hasta 90 días M\$	+ 90 días hasta 1 año M\$	
97.053.000-2	Banco Security S.A.	Chile	96.774.640-1	Melón Servicios Compartidos S.A.	UF	2.031	-	2.031
<b>Total</b>						<b>2.031</b>	<b>-</b>	<b>2.031</b>

## Corriente

31.12.2016

Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora		Moneda o Ind Reaj	Vencimientos		Total M\$
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre		Hasta 90 días M\$	+ 90 días hasta 1 año M\$	
97.053.000-2	Banco Security S.A.	Chile	96.774.640-1	Melón Servicios Compartidos S.A.	UF	4.088	8.177	12.265
<b>Total</b>						<b>4.088</b>	<b>8.177</b>	<b>12.265</b>

## E) LÍNEAS DE SOBREGIRO

31.12.2017

Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora		Monto M\$
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	
97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	1.885
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	806
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	93.248.000-K	Melón Hormigones S.A.	34
<b>Total</b>					<b>2.725</b>

31.12.2016

Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora		Monto M\$
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	
97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	2.012
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	952
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	93.248.000-K	Melón Hormigones S.A.	237
97.036.000-K	Banco Santander	Chile	96.774.640-1	Melón Servicios Compartidos S.A.	403
<b>Total</b>					<b>3.604</b>

## ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

### F) ESTRATIFICACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Los activos y pasivos financieros corrientes y no corrientes fueron estratificados de acuerdo a NIIF según el siguiente detalle:

	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
<b>Activos financieros corrientes</b>		
Depósitos a plazo mayores a 90 días	-	266.030
<b>Total activos financieros corrientes</b>	-	<b>266.030</b>
<b>Activos financieros no corrientes</b>		
Activos financieros al costo amortizado	2.971.840	3.990.092
<b>Total activos financieros no corrientes</b>	<b>2.971.840</b>	<b>3.990.092</b>

	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
<b>Pasivos financieros corrientes</b>		
Instrumentos derivados con contabilidad de cobertura a valor razonable	2.255.186	3.087.973
Pasivos financieros a costo amortizable	9.330.983	8.421.460
<b>Total pasivos financieros corrientes</b>	<b>11.586.169</b>	<b>11.509.433</b>
<b>Pasivos financieros no corrientes</b>		
Instrumentos derivados con contabilidad de cobertura a valor razonable	-	3.257.856
Instrumentos derivados con contabilidad de cobertura de flujo de efectivo	2.256.409	3.413.392
Pasivos financieros a costo amortizable	15.656.564	18.102.623
<b>Total pasivos financieros no corrientes</b>	<b>17.912.973</b>	<b>24.773.871</b>
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>29.499.142</b>	<b>36.283.304</b>

## 5. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de los otros activos no financieros corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016, es el siguiente:

Corrientes	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Seguros anticipados	476.876	358.731
Garantías otorgadas	80.630	64.481
Gastos anticipados	13.153	14.001
Impuestos por recuperar (IVA crédito fiscal y otros)	1.117.918	1.134.502
Anticipo a proveedores	100.123	60.873
Anticipo importaciones	9.237	51.425
Cuentas por cobrar al personal	247.547	251.883
Otras cuentas por cobrar (2)	2.044.193	4.723.030
<b>Total</b>	<b>4.089.677</b>	<b>6.658.926</b>

No corrientes	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Anticipo a proveedores (1)	439.233	551.960
Otros títulos de inversión	-	5.283
Otras cuentas por cobrar (2)	-	2.000.000
<b>Total</b>	<b>439.233</b>	<b>2.557.243</b>

(1) La composición del anticipo a proveedores no corrientes, es la siguiente:

	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Cementos	28.522	75.000
Áridos	781.230	847.479
Estimación para pérdidas por deterioro	(370.519)	(370.519)
<b>Total</b>	<b>439.233</b>	<b>551.960</b>

(2) Este monto corresponde al importe pendiente de cobro por venta de filial.

## 6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Los saldos de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar clasificados por segmentos operativos es el siguiente:

### A) DEUDORES COMERCIALES

	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Cementos	36.628.141	41.747.614
Áridos	1.052.499	776.680
Sub - Total	37.680.640	42.524.294
Estimación para pérdidas por deterioro	(3.273.136)	(3.529.241)
<b>Total</b>	<b>34.407.504</b>	<b>38.995.053</b>

### B) DEUDORES COMERCIALES POR SEGMENTO

Deudores comerciales	Total M\$	Saldos Vigentes M\$	Saldos Vencidos al 31 de diciembre de 2017		
			61-90 días M\$	91-180 días M\$	180 días y + M\$
Cementos	36.628.141	33.414.903	155.433	398.954	2.658.851
Áridos	1.052.499	970.553	3.406	488	78.052
Sub-total	37.680.640	34.385.456	158.839	399.442	2.736.903
Estimación para pérdidas por deterioro (c)	(3.273.136)	(391.631)	(12.530)	(132.072)	(2.736.903)
<b>Total</b>	<b>34.407.504</b>	<b>33.993.825</b>	<b>146.309</b>	<b>267.370</b>	<b>-</b>



Deudores comerciales	Total	Saldos Vigentes	Saldos Vencidos al 31 de diciembre de 2016		
			61-90 días	91-180 días	180 días y +
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Cementos	41.747.614	37.788.975	328.324	950.955	2.679.360
Áridos	776.680	225.225	397.497	221	153.737
Sub-total	42.524.294	38.014.200	725.821	951.176	2.833.097
Estimación para pérdidas por deterioro (c)	(3.529.241)	(347.553)	(43.549)	(305.042)	(2.833.097)
<b>Total</b>	<b>38.995.053</b>	<b>37.666.647</b>	<b>682.272</b>	<b>646.134</b>	<b>-</b>

### C) PROVISIONES Y CASTIGOS

La conciliación de la estimación para pérdidas por deterioro al 31 de diciembre de 2017 corresponde a:

Movimiento de la provisión de deterioro de deudores	M\$
Saldo al 01 de enero de 2016	4.795.554
Aumentos del ejercicio	1.091.368
Reversas del ejercicio	(2.009.258)
Castigos de provisiones	(348.423)
Saldo al 31 de diciembre de 2016	3.529.241
Aumentos del ejercicio	1.073.221
Reversas del ejercicio	(808.966)
Castigos de provisiones	(520.360)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	3.273.136

### D) ESTRATIFICACIÓN DE LA CARTERA

	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Facturas por cobrar	34.790.586	39.315.807
Deudores por leasing (nota 4)	1.900.419	2.081.675
Pérdida por deterioro de valor, facturas por cobrar	(3.224.328)	(3.469.719)
Cheques	989.635	1.126.812
Pérdida por deterioro de valor, documentos por cobrar	(48.808)	(59.522)
<b>Total</b>	<b>34.407.504</b>	<b>38.995.053</b>



## F) ESTRATIFICACIÓN POR REPACTACIONES

Tramos de morosidad	31.12.2017					31.12.2016				
	Nº de clientes cartera no repactada	Cartera no repactada bruta	Nº de clientes cartera repactada	Cartera repactada bruta	Total cartera bruta	Nº de clientes cartera no repactada	Cartera no repactada bruta	Nº de clientes cartera repactada	Cartera repactada bruta	Total cartera bruta
		M\$		M\$	M\$		M\$		M\$	M\$
Al día	1.033	24.386.479	8	2.074	24.388.553	1.073	25.840.066	17	122.436	25.962.502
Entre 1 y 30 días	1.580	9.086.361	2	3.023	9.089.384	1.194	10.787.803	-	-	10.787.803
Entre 31 y 60 días	1.006	907.519	-	-	907.519	633	1.649.543	-	-	1.649.543
Entre 61 y 90 días	643	158.566	3	273	158.839	339	256.609	7	80.791	337.400
Entre 91 y 120 días	447	120.871	4	11.815	132.686	255	571.109	5	55.875	626.984
Entre 121 y 150 días	450	188.163	2	16.406	204.569	229	6.930	5	13.610	20.540
Entre 151 y 180 días	442	62.187	-	-	62.187	96	303.652	-	-	303.652
Entre 181 y 210 días	372	290.912	4	3.374	294.286	74	106.689	-	-	106.689
Entre 211 y 250 días	424	135.799	5	37.630	173.429	96	64.506	-	-	64.506
Más de 250 días	2.896	2.269.177	1	11	2.269.188	1.279	2.661.051	3	3.624	2.664.675
<b>Total</b>		<b>37.606.034</b>		<b>74.606</b>	<b>37.680.640</b>		<b>42.247.958</b>		<b>276.336</b>	<b>42.524.294</b>

## G) CARTERA PROTESTADA Y EN COBRANZA JUDICIAL

Cartera protestada y en cobranza judicial	31.12.2017		31.12.2016	
	Nº clientes cartera protestada o en cobranza judicial	Cartera protestada o en cobranza judicial M\$	Nº clientes cartera protestada o en cobranza judicial	Cartera protestada o en cobranza judicial M\$
Documentos por cobrar protestados	12	44.009	12	59.522
Documentos por cobrar en cobranza judicial	783	3.288.860	918	2.967.708

## H) PROVISIÓN DE CARTERA REPACTADA Y NO REPACTADA

	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Provisión cartera no repactada	4.527.856	5.610.586
Provisión cartera repactada	74.606	276.336
Castigos del período	(520.360)	(348.423)
Recuperos del período	(808.966)	(2.009.258)
<b>Total</b>	<b>3.273.136</b>	<b>3.529.241</b>

## I) NÚMERO Y MONTO DE OPERACIONES

Número y monto operaciones	31.12.2017 Total detalle por tipo de operaciones Acumulado anual M\$	31.12.2016 Total detalle por tipo de operaciones Acumulado anual M\$
Provisión deterioro y recuperos:		
Número de operaciones	1.737	6.807
Aumento (recuperación)	264.255	(917.890)

MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### J) FACTURAS POR COBRAR VENCIDAS QUE NO PRESENTAN DETERIORO

La Sociedad no presenta facturas vencidas sin provisionar por deudores incobrables al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016.

### 7. CUENTAS POR COBRAR Y CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Las cuentas por cobrar y pagar corrientes no están sujetas a reajustes ni intereses y están formadas principalmente por ventas y/o compras de productos, servicios y traspasos de fondos.

El saldo no corriente con Prefabricados de Hormigón Grau S.A. (coligada) corresponde a operaciones de financiamiento, en pesos no reajustables y sin tasa de interés.

Las demás operaciones intercompañía presentadas corresponden a recuperaciones de gastos y no están sujetas a intereses ni reajustes.

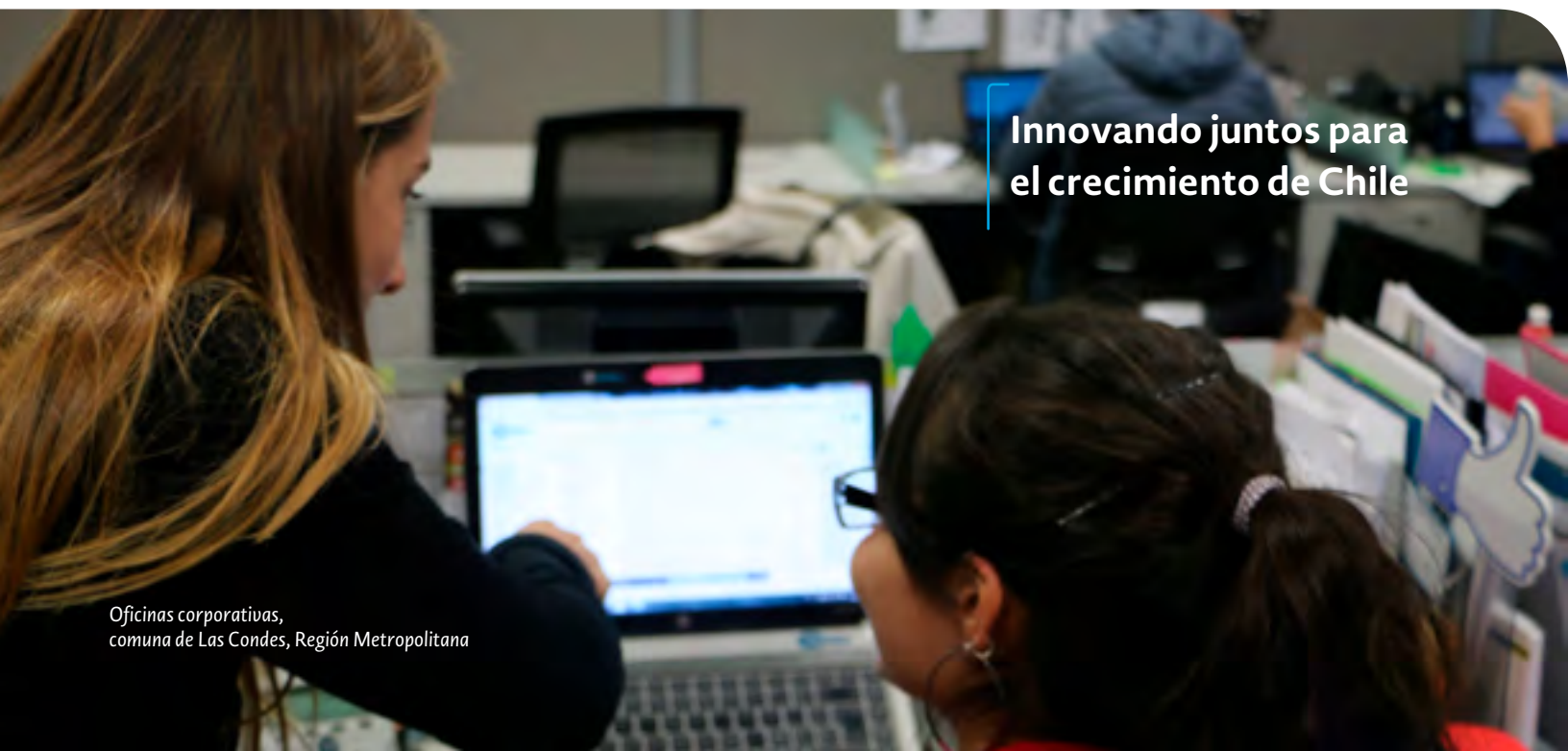
No se esperan cambios en las relaciones comerciales entre las empresas relacionadas.

No se pagaron remuneraciones en las filiales a ningún director ni ejecutivo de la matriz.

El Directorio no incurrió en gastos por concepto de asesorías.

No existen provisiones por incobrabilidad, ya que se estima que todos los importes son recuperables.

Los saldos de cuentas por cobrar y pagar entre el Grupo y sus sociedades relacionadas no consolidables se presentan en la página siguiente:



Innovando juntos para  
el crecimiento de Chile

**A.1) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas**

Rut	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda o und. reaj.	Corriente	
					31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
96.927.190-7	Prof. de Hormigón Grau S.A.	Chile	Coligada	Pesos	299.489	394.419
99.551.480-k	Inmobiliaria San Patricio S.A.	Chile	Subsidiaria de Matriz Chilena	Pesos	10	7.316
76.064.829-9	Inversiones Cordillera del Sur Ltda.	Chile	Matriz Chilena	Pesos	2.718	-
76.064.832-9	Inversiones Cordillera del Sur II Ltda.	Chile	Filial de Matriz Chilena	Pesos	2.770	-
76.064.837-K	Inversiones Cordillera del Sur III Ltda.	Chile	Filial de Matriz Chilena	Pesos	2.821	-
<b>Total</b>					<b>307.808</b>	<b>401.735</b>

Rut	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda o und. reaj.	No Corriente	
					31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
96.927.190-7	Prof. de Hormigón Grau S.A.	Chile	Coligada	Pesos no reajustables	26.512	25.470
<b>Total</b>					<b>26.512</b>	<b>25.470</b>

**A.2) Cuentas por pagar a entidades relacionadas**

Rut	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda o und. reaj.	Corriente	
					31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
0-E	Centria serv. Adm. S.A.C	Perú	Filial de Matriz Extranjera	USD	5.203	-
0-E	Intursa	Perú	Filial de Matriz Extranjera	USD	3.250	6.399
0-E	Estratégica S.A.	Perú	Filial de Matriz Extranjera	USD	132	-
0-E	Protepersa	Perú	Filial de Matriz Extranjera	USD	1.812	-
76.064.837-k	Inversiones Cordillera del Sur III Ltda.	Chile	Matriz Chilena	Pesos	-	106.453
<b>Total</b>					<b>10.397</b>	<b>112.852</b>

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## B) TRANSACCIONES MÁS SIGNIFICATIVAS Y SUS EFECTOS EN RESULTADOS

Rut	Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	31.12.2017		31.12.2016	
				Monto	Efecto en resultado (cargo)/abono	Monto	Efecto en resultado (cargo)/abono
87.010.500-2	CAREY Y CÍA.	RELAC.C./DIRECTOR	HONORARIOS ASESORÍA LEGAL	327.399	(327.399)	180.740	(180.740)
5.663.828-8	JUAN CLARO GONZÁLEZ	DIRECTOR	HONORARIOS DIRECTOR	60.000	(60.000)	50.000	(50.000)
4.103.027-5	JORGE CAREY TAGLE	DIRECTOR	HONORARIOS DIRECTOR	60.000	(60.000)	50.000	(50.000)
6.263.302-6	PATRICIO DE SOLMINIHAC	DIRECTOR	HONORARIOS DIRECTOR	60.000	(60.000)	50.000	(50.000)
96.927.190-7	PREF.DE HORMIGÓN GRAU S.A.	COLIGADA	VENTA DE CEMENTO Y HORMIGONES	2.106.702	424.428	2.629.725	515.295
96.927.190-7	PREF.DE HORMIGÓN GRAU S.A.	COLIGADA	PAGOS RECIBIDOS	2.200.590	-	2.603.395	-
0-E	CENTRIA SERV. ADM. S.A.C	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	FACTURAS POR PAGAR	71.330	(71.330)	24.478	(24.478)
0-E	CENTRIA SERV. ADM. S.A.C	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	PAGOS REALIZADOS	66.127	-	28.407	-
0-E	ESTRATÉGICAS S.A.	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	FACTURAS POR PAGAR	128.807	(128.807)	144.428	(144.428)
0-E	ESTRATÉGICAS S.A.	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	PAGOS REALIZADOS	128.675	-	172.994	-
0-E	INTURSA	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	FACTURAS POR PAGAR	18.476	(18.476)	20.674	(20.674)
0-E	INTURSA	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	PAGOS REALIZADOS	21.625	-	14.903	-
0-E	PROTEPERSA	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	FACTURAS POR PAGAR	1.812	-	-	-
76.064.829-9	INV. CORDILLERA DEL SUR LTDA.	MATRIZ CHILENA	FACTURAS POR COBRAR ADM.	54.898	54.898	24.218	24.218
76.064.829-9	INV. CORDILLERA DEL SUR LTDA.	MATRIZ CHILENA	RECUPERACIÓN DE GASTOS	24.502	-	14.410	-
76.064.829-9	INV. CORDILLERA DEL SUR LTDA.	MATRIZ CHILENA	PAGOS RECIBIDOS	76.682	-	69.312	-
76.064.832-9	INV. CORDILLERA DEL SUR II LTDA.	FILIAL MATRIZ CHILENA	FACTURAS POR COBRAR ADM.	53.198	53.198	22.450	22.450
76.064.832-9	INV. CORDILLERA DEL SUR II LTDA.	FILIAL MATRIZ CHILENA	RECUPERACIÓN DE GASTOS	514.830	-	300.038	-
76.064.832-9	INV. CORDILLERA DEL SUR II LTDA.	FILIAL MATRIZ CHILENA	PRÉSTAMO A INTERCOMPAÑÍA	304.094	-	500.000	-
76.064.832-9	INV. CORDILLERA DEL SUR II LTDA.	FILIAL MATRIZ CHILENA	PAGOS RECIBIDOS	869.352	-	991.027	-
76.064.837-K	INV. CORDILLERA DEL SUR III LTDA.	FILIAL MATRIZ CHILENA	FACTURAS POR COBRAR ADM.	53.803	53.803	32.526	32.526
76.064.837-K	INV. CORDILLERA DEL SUR III LTDA.	FILIAL MATRIZ CHILENA	RECUPERACIÓN DE GASTOS	265.149	-	110.329	-
76.064.837-K	INV. CORDILLERA DEL SUR III LTDA.	FILIAL MATRIZ CHILENA	PAGOS RECIBIDOS	316.131	-	175.492	-
76.064.837-K	INV. CORDILLERA DEL SUR III LTDA.	FILIAL MATRIZ CHILENA	PAGOS REALIZADOS	106.453	-	-	-
76.064.837-K	INV. CORDILLERA DEL SUR III LTDA.	FILIAL MATRIZ CHILENA	VENTA FILIAL SANTA PAMELA	-	-	106.453	-
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A	FILIAL MATRIZ CHILENA	FACTURAS POR COBRAR ADM.	98.480	98.480	86.807	86.807
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A	FILIAL MATRIZ CHILENA	RECUPERACIÓN DE GASTOS	1.123	-	-	-
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A	FILIAL MATRIZ CHILENA	PAGOS RECIBIDOS	106.909	-	79.491	-
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A	FILIAL MATRIZ CHILENA	FACTURAS POR PAGAR ADM.	292.654	(292.654)	286.836	(286.836)
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A	FILIAL MATRIZ CHILENA	PAGOS REALIZADOS	292.654	-	335.950	-

## C) INFORMACIÓN SOBRE EL DIRECTORIO Y PRINCIPALES EJECUTIVOS DE LA ADMINISTRACIÓN

Melón S.A. es administrada por un Directorio de nueve miembros titulares. La Junta Ordinaria de Accionistas del 21 de abril de 2017, renovó el Directorio para el período 2017-2020.

El Directorio de Melón S.A. está constituido de la siguiente manera:

Nombre	Cargo
Alex Fort Brescia	Presidente
Mario Brescia Moreyra	Vicepresidente
Pedro Brescia Moreyra	Director
Fortunato Brescia Moreyra	Director
Bernardo Fort Brescia	Director
Jorge Carey Tagle	Director
Patricio de Solminihac Tampier	Director
Juan Claro González	Director
Jaime Araoz Medanic	Director

Las remuneraciones acordadas para algunos miembros del Directorio son las siguientes:

Remuneraciones del Directorio	Dieta 2017			Dieta 2016		
	Directorio M\$	Comité M\$	Otros M\$	Directorio M\$	Comité M\$	Otros M\$
Remuneraciones	180.000	-	-	150.000	-	-

## MIEMBROS DEL COMITÉ EJECUTIVO DE MELÓN S.A.

Nombre	Cargo
Jorge Eugén Ulloa	Gerente General Corporativo de Melón S.A.
Antonio Lira Belmar	Gerente Corporativo de Finanzas y Estrategia
Iván Marinado Felipos	Gerente General Melón Cementos
Patricio Merello Hitschfeld	Gerente General de Melón Hormigones S.A.
Carlos Calvimontes Candia	Gerente General de Servicios Compartidos S.A.
Jorge Bazan Torres	Gerente de Auditoría Interna Corporativo

## REMUNERACIONES DE LOS GERENTES Y PRINCIPALES EJECUTIVOS

Para el conjunto de Melón S.A. y filiales, las remuneraciones fijas y variables de los principales ejecutivos (37%) y/o personal clave al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016 es el siguiente:

Información a revelar sobre personal clave de gerencia	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Remuneración provisionada al personal clave de la gerencia, beneficios a los empleados corriente	4.676.059	4.912.070
Remuneración pagada al personal clave de la gerencia, beneficios por terminación	82.293	186.466
<b>Suma remuneración personal clave de la gerencia</b>	<b>4.758.352</b>	<b>5.098.536</b>

## 8. INVENTARIOS

La composición de este rubro (neto de deterioro por mermas y obsolescencia) al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016 es la siguiente:

Inventarios corrientes	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Productos terminados	1.242.132	1.229.551
Productos en proceso	3.729.659	4.397.106
Materias primas e insumos (1)	8.195.528	8.743.826
Materiales de consumo	1.669.406	1.762.037
Repuestos y accesorios, netos de provisión (3)	1.827.208	2.382.498
<b>Total</b>	<b>16.663.933</b>	<b>18.515.018</b>

Inventarios no corrientes	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Repuestos y accesorios, neto de provisión (2)	4.523.724	4.094.298
Materias primas e insumos (escarpe)	3.087.597	2.335.965
<b>Total</b>	<b>7.611.321</b>	<b>6.430.263</b>

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(1) Las materias primas e insumos al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016 se componen principalmente de:

Materias Primas	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Clinker	2.853.941	3.855.775
Integral, arena, grava y gravilla	1.781.535	1.827.402
Aditivos y pigmentos	430.908	458.454
Yeso	878.181	629.233
Puzolana	298.119	258.544
Petcoke	163.648	91.519
Caliza	1.596.235	1.540.285
Otros (hierro, ceniza, etc.)	192.961	82.614
<b>Total</b>	<b>8.195.528</b>	<b>8.743.826</b>

El consumo de materias primas reconocidas en resultado en diciembre 2017 es de M\$61.054.831 (M\$74.063.688 a diciembre de 2016).

(2) Los repuestos y accesorios no corrientes se presentan netos de una provisión de obsolescencia por M\$1.336.015 (M\$1.152.005 a diciembre de 2016), lo que incluye los repuestos del horno 8, cuyo movimiento se presenta en el número (4) siguiente.

(3) Los repuestos y accesorios corrientes se presentan netos de una provisión de obsolescencia por M\$208.435 (M\$122.170 a diciembre de 2016), cuyo movimiento se presenta en el número (4) siguiente.

(4) El movimiento de la provisión de obsolescencia del Grupo es la siguiente:

Movimiento en provisiones	Corriente M\$	No corriente M\$	Total M\$
Saldo al 01 de enero de 2016	128.403	1.010.315	1.138.718
Aumentos (disminuciones) del ejercicio	(6.233)	141.690	135.457
Saldo al 31 de diciembre de 2016	122.170	1.152.005	1.274.175
Aumentos (disminuciones) del ejercicio	86.265	184.010	270.275
Saldo al 31 de diciembre de 2017	208.435	1.336.015	1.544.450

## 9. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

(a) La composición de las cuentas por cobrar por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016 es la siguiente:

Cuentas por cobrar por impuestos corrientes	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Crédito Sence (1)	27.000	127.634
PPM (1)	-	1.093.260
Beneficio tributario por PPUA	-	176.480
Gastos rechazados (1)	(9.057)	(142.524)
Impuestos por cobrar año anterior (2)	34	1.587.642
<b>Total</b>	<b>17.977</b>	<b>2.842.492</b>

Cuentas por cobrar por impuestos no corrientes	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Crédito Sence (3)	21.769	271.881
PPM (3)	-	1.256.464
Beneficio tributario por PPUA (3)	5.657.213	4.325.854
Gastos rechazados (3)	(7.783)	(360.239)
Otros (3)	19.667	-
<b>Total</b>	<b>5.690.866</b>	<b>5.493.960</b>

(1) Año Tributario 2018

(2) Año Tributario 2017

(3) Año Tributario 2016 y anteriores

(b) La composición de las cuentas por pagar por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016 es la siguiente:

Cuentas por pagar por impuestos corrientes	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Crédito Sence (1)	(93.090)	-
PPM (1)	(1.034.575)	-
Gastos rechazados (1)	150.590	86
Provisión Impto. Primera Categoría (1)	2.108.911	-
Otros Impuestos por recuperar (2)	(14.301)	-
<b>Total</b>	<b>1.117.535</b>	<b>86</b>

(1) Año Tributario 2018

(2) Año Tributario 2017



## 10. ACTIVOS CORRIENTES O GRUPO DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICIÓN COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA

El saldo de los activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta al 31 de diciembre 2017 y 31 de diciembre 2016:

Detalle de los activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Terreno	-	1.915.988
Edificios, neto	-	135.086
Maquinaria, neto	-	92.375
Equipo de oficina, neto	-	176
<b>Total</b>	-	<b>2.143.625</b>

Durante el año 2016 la Sociedad, producto de una promesa de compraventa, reclasificó a la categoría de “activos mantenidos para la venta” los terrenos, edificios, maquinarias y equipo de oficina que se encuentran en “Planta Super Centro” que son de propiedad de la compañía (nota 13 a.5).

El valor del activo disponible para la venta corresponde al menor valor resultante de la comparación entre el valor libros y el valor razonable menos los costos estimados de venta, el cual no ha generado efectos en resultado durante el ejercicio.

No existen efectos en resultado relacionados con deterioro de estos activos mantenidos para la venta.

La venta se concretó con fecha 12 de mayo de 2017, según escritura pública N° 28466.



Planta Hormigones La Serena,  
 comuna La Serena, IV Región

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## 11. INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

A continuación se presenta un detalle de las coligadas contabilizadas por el método de participación:

Rut	Nombre Sociedad	País de origen	Número de acciones		% partic.	Patrimonio sociedades	Resultado período	Resultado devengado utilidad (pérdida)	Valor contable de la inversión		
			2017	2016					31.12.2017	31.12.2016	
						M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
96.927.190-7	Pref. de Hormigón Grau S.A.	Chile	2.230.407	2.230.407	49	6.050.319	(486.860)	(238.561)	2.964.656	3.203.218	
								Total	(238.561)	2.964.656	3.203.218

Rut	Nombre Sociedad	País de origen	Número de acciones		% partic.	Información al 31 de diciembre de 2017				
			2017	2016		Patrimonio sociedades	Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes
			M\$	M\$		M\$	M\$	M\$	M\$	
96.927.190-7	Pref. de Hormigón Grau S.A.	Chile	2.230.407	2.230.407	49	6.050.319	3.630.040	10.822.655	3.705.140	4.697.236

## 12. ACTIVOS INTANGIBLES

a) El desglose del saldo de los activos intangibles al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016 es:

	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Marcas comerciales	10.464.295	10.464.295
Activos intangibles para exploración y evaluación	3.482.780	3.636.056
Programas de computación	969.868	1.437.360
Derechos de agua	247.500	247.500
Derechos de explotación	1.263.719	566.959
<b>Total de activos intangibles distintos de la plusvalía</b>	<b>16.428.162</b>	<b>16.352.170</b>
Plusvalía	49.958.968	49.958.968
<b>Activos intangibles y plusvalía</b>	<b>66.387.130</b>	<b>66.311.138</b>

Durante el período no existe evidencia de deterioro por la plusvalía. Para el análisis se asigna 80% a Melón S.A. y 20% a Melón Hormigones S.A.

El plazo de amortización de los intangibles con vida útil finita es el siguiente:

Software y licencias de software	4 años
Cartera de clientes	7 años
Derechos de explotación	7 años
Reservas mineras	entre 15 y 22 años (aproximados, de acuerdo a las toneladas extraídas)

Durante el período no existe evidencia de deterioro por los activos intangibles de plazo definido e indefinido.

## SUPUESTOS CLAVE UTILIZADOS EN LOS CÁLCULOS DE VALOR Y DE SENSIBILIDAD A LOS CAMBIOS DE LAS HIPÓTESIS

De acuerdo a lo que establece IAS 36, el grupo Melón anualmente efectúa un análisis de deterioro de su plusvalía para determinar el importe recuperable de este activo. La metodología adoptada por la Compañía para determinar el importe recuperable, en el ejercicio 2017, se basó en la determinación del valor en uso de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGES), donde la plusvalía se ha asignado. Para efectos de este análisis, la plusvalía se ha asignado en un 80% a la UGE de Cementos y en un 20% a la UGE de Hormigón.

A continuación se presentan los principales supuestos utilizados en el modelo de la Compañía para determinar el importe recuperable de la plusvalía:

- a) I.P.C.: Se estima en 3% anual para todo el período de análisis.
- b) Tipo de Cambio: el tipo de cambio de CLP/USD crece en un 2% anual.
- c) Crecimiento de Mercado: Se utiliza tasa de crecimiento basado en la historia.
- d) Nivel de Inversiones para mantener capacidad productiva: MUS\$ 15 anuales (Histórico)
- e) Capital de Trabajo Operacional optimizado
- f) Tasa de descuento WACC: 9,55% nominal
- g) Perpetuidad: Crecimiento 3% anual

El resultado de este análisis no generó un deterioro de la plusvalía al 31 de diciembre de 2017.

La administración realiza en diciembre de cada año, este análisis y monitorea en forma periódica el comportamiento de las variables señaladas para identificar cualquier deterioro en la plusvalía.



Actuar de manera  
honesto, solidario  
y transparente

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

b) A continuación se presenta la composición y movimiento de activos intangibles distintos de la plusvalía durante el período terminado el 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016.

	Marca	Reservas mineras	Software y licencias de software	Derechos de Agua	Derechos de explotación	Cartera de clientes	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2017 (neto de amortización acumulada)	10.464.295	3.636.056	1.437.360	247.500	566.959	-	16.352.170
Trasposos	-	-	373.185	-	799.843	-	1.173.028
Amortización del ejercicio	-	(153.276)	(840.677)	-	(103.083)	-	(1.097.036)
Otros	-	-	-	-	-	-	-
Total movimientos	-	(153.276)	(467.492)	-	696.760	-	75.992
Saldo final al 31 de diciembre de 2017	10.464.295	3.482.780	969.868	247.500	1.263.719	-	16.428.162

	Marca	Reservas mineras	Software y licencias de software	Derechos de Agua	Derechos de explotación	Cartera de clientes	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2016 (neto de amortización acumulada)	10.464.295	3.829.577	1.845.564	98.000	670.043	193.621	17.101.100
Trasposos	-	-	613.587	-	-	-	613.587
Amortización del ejercicio	-	(193.521)	(987.870)	-	(103.084)	(193.621)	(1.478.096)
Amortización operaciones discontinuadas	-	-	(10.470)	-	-	-	(10.470)
Otros	-	-	(23.451)	149.500	-	-	126.049
Total movimientos	-	(193.521)	(408.204)	149.500	(103.084)	(193.621)	(748.930)
Saldo final al 31 de diciembre de 2016	10.464.295	3.636.056	1.437.360	247.500	566.959	-	16.352.170

### 13. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

(a) A continuación se presentan los saldos del rubro al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016:

Clases de propiedades, planta y equipo, neto	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Terrenos (1) (5)	25.417.607	24.427.663
Edificios, neto (5)	5.541.020	5.778.566
Maquinaria, neto (2) (5)	93.811.807	96.808.028
Equipos de transporte, neto (3)	5.041.687	6.095.588
Enseres y accesorios, neto	2.812.974	3.147.777
Equipo de oficina, neto (5)	436.582	258.223
Construcciones en proceso	7.667.393	10.668.393
Otras propiedades, planta y equipo, neto (4)	5.830.321	5.450.239
<b>Propiedades, planta y equipo, neto</b>	<b>146.559.391</b>	<b>152.634.477</b>

Clases de propiedades, planta y equipo, bruto	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Terrenos (1) (5)	25.417.607	24.427.663
Edificios, bruto (5)	23.936.115	26.216.409
Maquinaria, bruto (2) (5)	272.132.642	271.586.513
Equipos de transporte, bruto (3)	13.413.337	18.055.159
Enseres y accesorios, bruto	9.448.783	9.400.645
Equipo de oficina, bruto (5)	5.519.713	5.260.793
Construcciones en proceso	7.667.393	10.668.393
Otras propiedades, planta y equipo, bruto (4)	9.586.036	9.595.592
<b>Propiedades, planta y equipo, bruto</b>	<b>367.121.626</b>	<b>375.211.167</b>

Clases de depreciación acumulada y deterioro de valor, propiedades, plantas y equipos	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Depreciación acumulada y deterioro de valor, edificios (5)	(18.395.095)	(20.437.843)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, maquinaria (2) (5)	(178.320.835)	(174.778.485)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, equipos de transporte (3)	(8.371.650)	(11.959.571)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, enseres y accesorios	(6.635.809)	(6.252.868)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, equipo de oficina (5)	(5.083.131)	(5.002.570)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, otras propiedades, planta y equipo (4)	(3.755.715)	(4.145.353)
<b>Depreciación acumulada propiedades, planta y equipo</b>	<b>(220.562.235)</b>	<b>(222.576.690)</b>

Las compañías del Grupo no presentan intereses capitalizados en el costo de su activo fijo.

- De acuerdo a NIC 36, la clasificación de los rubros de activos se presentan netos de provisión.
- El rubro Maquinarias se presenta neto de una provisión por activos relacionados al Horno 8, por un monto de M\$523.190 (M\$602.970 a diciembre de 2016).
- El rubro Equipos de transporte se presenta neto de una provisión por camiones mixer de M\$ 388.316 (M\$1.302.408 a diciembre 2016).
- En el rubro de Otras propiedades, plantas y equipos, se incluyen pertenencias mineras por un monto de M\$1.155.882 (M\$1.302.856 a diciembre de 2016), netos de provisión de M\$258.591 (M\$258.591 a diciembre de 2016).
- En diciembre 2016 se reclasificó desde Propiedades, plantas y equipos a Activos disponibles para la venta M\$2.143.625 los siguientes activos; terreno M\$1.915.988, edificios M\$135.086, maquinaria M\$92.375 y equipos de oficina M\$176 (nota 10).

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(b) A continuación se presenta la composición y movimiento de propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016.

	Terrenos	Edificios, neto	Maquinaria, neto	Equipos de transporte, neto	Enseres y accesorios, neto	Equipo de oficina, neto	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo, neto	Total de propiedades, planta y equipo, neto
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2017 (neto de depreciación acumulada)	24.427.663	5.778.566	96.808.028	6.095.588	3.147.777	258.223	10.668.393	5.450.239	152.634.477
Adiciones	-	-	-	-	-	-	8.267.176	-	8.267.176
Trasposos	989.944	387.316	8.184.997	34.618	154.345	343.928	(11.268.176)	-	(1.173.028)
Bajas	-	(47.804)	(768.332)	(630.955)	(8.130)	-	-	(85.282)	(1.540.503)
Gastos por depreciación	-	(597.729)	(10.458.845)	(740.580)	(481.018)	(165.744)	-	(559.757)	(13.003.673)
Otros incrementos (decrementos)	-	20.671	45.959	283.016	-	175	-	1.025.121	1.374.942
Total movimientos	989.944	(237.546)	(2.996.221)	(1.053.901)	(334.803)	178.359	(3.001.000)	380.082	(6.075.086)
Saldo final al 31 de diciembre de 2017	25.417.607	5.541.020	93.811.807	5.041.687	2.812.974	436.582	7.667.393	5.830.321	146.559.391
	Terrenos	Edificios, neto	Maquinaria, neto	Equipos de transporte, neto	Enseres y accesorios, neto	Equipo de oficina, neto	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo, neto	Total de propiedades, planta y equipo, neto
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2016 (neto de depreciación acumulada)	26.182.407	6.458.137	103.396.441	8.364.650	3.546.492	225.321	6.873.548	5.111.701	160.158.697
Adiciones	-	-	34.507	-	-	-	11.550.238	-	11.584.745
Trasposos	1.313.128	453.576	4.899.560	27.251	284.665	160.261	(7.885.515)	135.370	(611.704)
Bajas	(1.005.794)	(274.205)	(240.542)	(170.289)	(116.806)	-	-	724	(1.806.912)
Gastos por depreciación	-	(571.966)	(10.421.788)	(1.052.423)	(463.817)	(125.877)	-	(381.477)	(13.017.348)
Gastos por depreciación operaciones discontinuadas	-	(23.502)	(173.325)	-	(12.918)	(406)	-	-	(210.151)
Otros incrementos (decrementos)	(146.090)	(128.388)	(594.450)	(1.073.601)	(89.839)	(900)	130.122	583.921	(1.319.225)
Activos mantenidos para la venta	(1.915.988)	(135.086)	(92.375)	-	-	(176)	-	-	(2.143.625)
Total movimientos	(1.754.744)	(679.571)	(6.588.413)	(2.269.062)	(398.715)	32.902	3.794.845	338.538	(7.524.220)
Saldo final al 31 de diciembre de 2016	24.427.663	5.778.566	96.808.028	6.095.588	3.147.777	258.223	10.668.393	5.450.239	152.634.477

## 14. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS

### A) INFORMACIÓN GENERAL

Al 31 de diciembre de 2017, la sociedad matriz y sus filiales determinaron una provisión de impuesto a la renta de primera categoría y una provisión de impuesto único a los gastos rechazados de M\$2.268.558.

Al 31 de diciembre de 2016 la sociedad matriz no determinó una provisión de impuesto a la renta de primera categoría por terminar con pérdida tributaria la que fue absorbida por el FUT dando origen a un PPUA de M\$176.480. Por su parte sus filiales determinaron a esa fecha solo una provisión de impuesto único a los gastos rechazados de M\$142.610.

Relación de utilidades tributarias y créditos de la Matriz.

### B) RELACIÓN DE UTILIDADES TRIBUTARIAS Y CRÉDITOS DE LA SOCIEDAD

El 1 de enero de 2017 entró en plena vigencia la Reforma Tributaria de la Ley N° 19.780 de 2014. La Sociedad está obligada a acogerse sistema de tributación Semi integrado por tratarse de una sociedad anónima abierta.

A contar de esa fecha, el Fondo de Utilidades Tributables (FUT) pasa a formar parte del registro RAI.

El saldo FUT al 31 de diciembre de 2016 es M\$112.542.501 con una tasa de crédito promedio de 17,6205%.

### C) FILIALES

Al 31 de diciembre de 2016 una empresa filial tenía saldo positivo del registro FUT con un monto de M\$43.613 y una tasa promedio de 24%.

### D) ACTIVOS Y PASIVOS DIFERIDOS

#### Detalle diferencias temporales

Activos por impuestos diferidos	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Provisiones	4.274.110	3.993.408
Pérdidas tributarias	3.402.343	4.614.358
Goodwill tributario	3.598.365	6.600.287
Préstamos	6.563.728	7.971.359
Otros	47.420	59.955
<b>Total activos por impuestos diferidos</b>	<b>17.885.966</b>	<b>23.239.367</b>

Pasivos por impuestos diferidos	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Propiedades, planta y equipo	19.822.073	21.587.863
Beneficios post empleos	448.653	507.927
Préstamos	4.715.097	6.299.140
Intangible asociado a Goodwill	3.765.710	3.806.511
Deudores por Leasing	1.315.510	1.608.533
Otros	616.192	284.780
Venta Santa Pamela	-	644.061
<b>Total pasivos por impuestos diferidos</b>	<b>30.683.235</b>	<b>34.738.815</b>

#### Detalle posición neta de impuestos diferidos

	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Activos por impuesto diferido	1.219.510	1.943.123
Pasivos por impuesto diferido	(14.016.779)	(13.442.571)
<b>Posición neta de impuestos diferidos</b>	<b>(12.797.269)</b>	<b>(11.499.448)</b>

Detalle impuestos diferidos	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Saldo Inicial	(11.499.448)	(6.638.961)
Impuesto Diferido (Resultado)	(1.785.348)	(4.480.781)
Impuesto Diferido (Resultado) Venta Santa Pamela	644.061	(644.061)
Impuesto Diferido Morteros (Saldo Inicial)	-	278.706
Impuesto Diferido efecto Patrimonio IAS	(156.534)	(14.351)
<b>Impuesto diferido neto</b>	<b>(12.797.269)</b>	<b>(11.499.448)</b>

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## E) GASTOS POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS

A continuación se presenta el gasto registrado por el citado impuesto en el estado de resultados integral consolidado correspondiente al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016:

Gastos por impuesto a las ganancias	31.12.2017 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2016 Acumulado período enero a diciembre M\$
Gastos por impuestos corrientes	(2.268.558)	(142.610)
Ajuste al impuesto corriente del período anterior	(463.788)	123.717
Beneficio por pérdidas tributarias	-	439.855
Otros Ajustes	(121.132)	-
Impuestos reconocidos en otros resultados integrales	369.157	274.903
(Gastos) Ingresos por impuestos corrientes, neto, total	(2.484.321)	695.865
(Gastos) ingresos por impuesto diferido relacionado con el origen y reverso de diferencias temporarias	(1.785.348)	(4.480.781)
Gastos por impuestos diferidos	(1.785.348)	(4.480.781)
Utilidad (pérdida) por impuesto a las ganancias	(4.269.669)	(3.784.916)

## F) CONCILIACIÓN DE IMPUESTOS

Conciliación entre el impuesto a las ganancias que resultaría de aplicar la tasa de impuesto a la renta vigente en el país y el ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias:

Conciliación del ingreso por impuestos utilizando la tasa legal con el ingreso (gasto) por impuesto utilizando la tasa efectiva	31.12.2017 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2016 Acumulado período enero a diciembre M\$
Ganancia del período	12.795.729	17.110.968
Tasa de impuestos vigente	25,5%	24,0%
Ingreso (gasto) por impuestos utilizando la tasa legal	(3.262.910)	(4.106.632)
Ingresos no imponibles	(7.811)	(134.422)
Gastos no deducibles impositivamente	(250.906)	2.394
Efecto absorción pérdidas tributarias	-	263.375
Efecto impositivo de impuesto provisto en exceso en períodos anteriores	(463.789)	123.716
Otro incremento (decremento)	(284.253)	66.653
<b>Total ajustes al ingreso (gasto) por impuestos utilizando la tasa legal</b>	<b>(1.006.759)</b>	<b>321.716</b>
Ingreso (gasto) por impuestos utilizando la tasa efectiva	(4.269.669)	(3.784.916)
Tasa efectiva	33,37%	22,12%

## G) SISTEMA DE TRIBUTACIÓN PARCIALMENTE INTEGRADO

Con fecha 8 de febrero de 2016, se publicó en el Diario Oficial la Ley N° 20.899, que introduce cambios en el sistema tributario vigente y modifica en algunos aspectos la Ley N° 20.780.

La Ley N° 20.899, establece que a la Sociedad se le aplicará, por tratarse de una sociedad anónima abierta, el Sistema Parcialmente Integrado, no permitiendo optar por el Sistema de Renta Atribuida.

Esto rige a contar del 1 de enero de 2017.



## 15. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR CORRIENTES

El desglose de este rubro al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016 es el siguiente:

	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes		
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes a proveedores	36.954.503	44.215.322
Cuentas por pagar no corrientes		
Cuentas por pagar no corrientes con proveedores	290.575	276.085
<b>Total cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar</b>	<b>37.245.078</b>	<b>44.491.407</b>

El detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes es el siguiente:

	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Proveedores	29.821.304	36.032.220
Acreedores varios	7.133.199	8.183.102
<b>Total</b>	<b>36.954.503</b>	<b>44.215.322</b>

En general la política del Grupo es pagar a sus proveedores a 60 días.

## 16. OTRAS PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El desglose de este rubro al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016 es el siguiente:

Clases de otras provisiones corrientes	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Provisiones por procesos legales corrientes		
Juicio laboral (a)	32.685	38.121
Juicio tributario (b)	-	6.419
<b>Total de provisiones por procesos legales</b>	<b>32.685</b>	<b>44.540</b>
Otras provisiones diversas		
Otras provisiones diversas corrientes (c)	434.339	758.535
<b>Total de otras provisiones diversas</b>	<b>434.339</b>	<b>758.535</b>
Provisión dividendo y asesoría		
Asesoría tributaria (d)	56.573	-
Provisión dividendo (e)	2.493.880	5.461.697
<b>Total provisión dividendo y asesoría</b>	<b>2.550.453</b>	<b>5.461.697</b>
<b>Total de otras provisiones corrientes</b>	<b>3.017.477</b>	<b>6.264.772</b>
Clases de otras provisiones no corrientes		
Provisiones restauración canteras (f)	4.944.070	3.840.156
Provisión desmantelamiento plantas (g)	1.443.019	1.587.560
<b>Total de otras provisiones no corrientes</b>	<b>6.387.089</b>	<b>5.427.716</b>

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

El movimiento de las provisiones es el siguiente:

	Juicio laboral	Juicio tributario	Otras	Asesoría tributaria	Provisión dividendo	Totales provisiones corrientes
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	
Saldo al 01 de enero de 2016	31.443	6.419	848.970	-	-	886.832
Provisiones y reversos del ejercicio	6.678	-	(90.435)	-	5.461.697	5.377.940
Pagos del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2016	38.121	6.419	758.535	-	5.461.697	6.264.772
Provisiones y reversos del ejercicio	7.678	(6.419)	(324.196)	56.573	2.493.880	2.227.516
Pagos del ejercicio	(13.114)	-	-	-	(5.461.697)	(5.474.811)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>32.685</b>	<b>-</b>	<b>434.339</b>	<b>56.573</b>	<b>2.493.880</b>	<b>3.017.477</b>

	Restauración canteras	Desmantelamiento	Totales Provisiones No Corrientes
	M\$	M\$	M\$
	(f)	(g)	
Saldo al 01 de enero de 2016	2.923.138	2.184.658	5.107.796
Provisiones y reversos del ejercicio	917.018	(597.098)	319.920
Pagos del ejercicio	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2016	3.840.156	1.587.560	5.427.716
Provisiones y reversos del ejercicio	1.103.914	(144.541)	959.373
Traspaso División	-	-	-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>4.944.070</b>	<b>1.443.019</b>	<b>6.387.089</b>

- a) Esta provisión corresponde a juicios laborales con calificación de probable, los cuales han sido interpuesto en contra del Grupo, en calidad de responsables solidarios y responsables subsidiarios, conforme a lo dispuesto en el Código del Trabajo.
- b) El saldo correspondía a los honorarios a nuestros asesores por la rectificación de años tributarios anteriores.
- c) Corresponde a provisiones varias por diversos conceptos.
- d) Corresponde a asesorías tributaria de distintos temas.
- e) Corresponde a provisión de dividendo por pagar.
- f) El saldo de esta provisión corresponde a los costos de desmantelamiento, restauración y rehabilitación de faena por la explotación de caliza y puzolana que efectúa en la zona norte y zona central.  
En 2017 se incorporó la provisión de desmantelamiento y restauración del pozo San Bernardo.
- g) El saldo de esta provisión corresponde a los costos de desmantelamiento, restauración, rehabilitación, además de la remoción de las plantas móviles en el negocio de la venta de hormigón.

## 17. PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

	Corriente		No corriente	
	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Obligación por beneficios (a)	1.171.099	1.171.099	1.119.615	1.644.315
Provisión bono de gestión-gerencial (b)	2.160.668	3.473.366	1.336.065	1.233.618
<b>Suma</b>	<b>3.331.767</b>	<b>4.644.465</b>	<b>2.455.680</b>	<b>2.877.933</b>

### A) BENEFICIOS POR IAS.

Concepto	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Obligación a la apertura	2.815.414	2.760.876
Costo por interés	36.653	40.872
Costo del servicio	128.673	148.108
Costo total del período	165.326	188.980
Pagos acumulado en el año	(92.017)	(254.931)
Variación actuarial por cambio de tasa de descuento	(15.333)	59.362
Variación actuarial por cambio en las tasas y parámetros de desvinculación	(104.504)	(74.807)
Variación actuarial por experiencia	(526.273)	58.493
Variación actuarial	(646.110)	43.048
Variación U.F.	48.101	77.441
Obligación a cada cierre del período	2.290.714	2.815.414

#### Beneficios valorados:

Los beneficios valorados para las compañías del Grupo fueron las indemnizaciones por años de servicios (IAS) por fallecimiento, jubilación, y renuncia voluntaria, aplicándose al personal que se encuentra con el beneficio adquirido en su contrato de trabajo o convenio colectivo.

#### Método de cálculo:

La metodología de cálculo corresponde a la “Unidad de Crédito Proyectada” aplicado a un modelo computacional de asignación y cuantificación de los beneficios a pagar.

Las Obligaciones por IAS calculadas para cada empleado fueron distribuidas de acuerdo a su permanencia en las distintas compañías.

Las Obligaciones por el Bono gerencial no se distribuyen sino que se asignan a la compañía en que está actualmente el empleado.

Esta valuación está basada en información demográfica válida al 31 de diciembre de 2017 entregada por la administración de Empresas Melón S.A., al igual que la información de los pagos efectivos entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2017.

Las tasas utilizadas para el cálculo actuarial son las siguientes:

	Año 2017	Año 2016
Tasa real de descuento (%)	1,48	1,28
Tasa real de aumento en las remuneraciones (%)	2	2
Tabla de mortalidad	RV 2014	RV 2014

Al 31 de diciembre de 2017, la sensibilidad del valor del pasivo actuarial por beneficios a los empleados ante variaciones de un punto en la tasa de descuento actual, implica una disminución de M\$77.502 (M\$104.612 a diciembre 2016) en caso de un alza en la tasa, y un aumento de M\$90.502 (M\$112.959 a diciembre 2016) en caso de una baja de la tasa.

### B) PROVISIÓN BONO DE GESTIÓN-GERENCIAL

	Bono de gestión-gerencial 31.12.2017 M\$	Bono de gestión-gerencial 31.12.2016 M\$
Saldo Inicial	4.706.984	3.989.699
Aumentos (disminuciones) del ejercicio	2.195.602	4.194.013
Pagos del ejercicio	(3.405.853)	(3.476.728)
<b>Saldo Final</b>	<b>3.496.733</b>	<b>4.706.984</b>

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## 18. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

El rubro “otros pasivos no financieros” se componen de la siguiente manera:

	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
IVA débito fiscal	903.298	641.077
Venta anticipada	24.458	45.960
Leyes sociales	441.248	428.245
Retenciones	117.014	101.137
Dividendos por pagar	36.652	15.216
Otros	159.388	2.189
<b>Total</b>	<b>1.682.058</b>	<b>1.233.824</b>

## 19. PATRIMONIO NETO

El total de las acciones se encuentran suscritas y pagadas al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016.

	31.12.2017 Unidades	31.12.2016 Unidades
Nro de acciones suscritas	279.453.788.443	279.453.788.443
Nro de acciones pagadas	279.453.788.443	279.453.788.443
Nro de acciones con derecho a voto	279.453.788.443	279.453.788.443

	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Capital suscrito (1)	201.972.502	201.972.502
Capital pagado	201.972.502	201.972.502

	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	8.312.933	18.205.657
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas (pesos), atribuible a los propietarios de la controladora	0,0297	0,0651
Ganancia (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas (pesos), atribuible a los propietarios de la controladora	0,0297	0,0651

(1) Con fecha 16 de noviembre de 2016 se llevó a efecto la Junta Extraordinaria de Accionistas de Melón S.A., la que acordó disminuir el capital social, ascendente a la cantidad de \$221.744.902.223, dividido en 279.453.788.443 acciones ordinarias, nominativas, de una misma y única serie, con un valor nominal de \$0,793493992185506 por acción, a la suma de \$201.972.502.223, dividido en 279.453.788.443 acciones ordinarias, nominativas, de una misma y única serie, con un valor nominal de \$0,722740254652859 por acción, mediante la devolución a los accionistas de la cantidad total de \$19.772.400.000 a prorrata de su respectiva participación en el capital pagado de la Sociedad.

## POLÍTICA DE DIVIDENDOS

En Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril de 2017, se estableció como política de dividendos a lo menos, un 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, previamente se deben haber absorbido las pérdidas del ejercicio y las acumuladas.

## CAPITAL DE MELÓN S.A. RUT 76.109.779-2

Con fecha 27 de julio de 2010, se constituyó la sociedad mediante escritura pública otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente, cuyo extracto fue inscrito a fojas 38.445 número 26.556 del Registro de Comercio del año 2010, del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 6 de agosto de 2010. Los accionistas son las sociedades chilenas Inversiones Cordillera del Sur Limitada e Inversiones Cordillera del Sur III Limitada. El capital social, ascendía a \$1.000.000 (un millón de pesos), dividido en igual número de acciones.

Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 29 de septiembre de 2010, se acordó el aumento del capital social de la suma de \$1.000.000 a \$278.200.615.512, dividido en igual número de acciones. Las acciones de pago, debían suscribirse y pagarse en el plazo máximo de tres años. El acta fue reducida a escritura pública con fecha 1 de octubre de 2010 ante Notario Público de Santiago don Eduardo Diez Morello, y un extracto de la escritura indicada fue publicado al margen de la inscripción primitiva, y publicado en el Diario Oficial de fecha 14 de octubre de 2010.

Mediante contrato reducido a escritura pública de fecha 1 de octubre de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago de don Eduardo Diez Morello, la sociedad Inversiones Cordillera del Sur III Limitada, suscribió 278.199.419.837 acciones, las que pagó con el aporte en dominio de

104.645.971.415 acciones emitidas por Inversiones Blue Circle Chilean Holdings S.A., y las 767.802.816 acciones emitidas por Melón S.A.

Mediante contrato reducido a escritura pública de fecha 1 de octubre de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago de don Eduardo Diez Morello, la sociedad Inversiones Cordillera del Sur Limitada, suscribió 195.675 acciones, las que pagó con el aporte en dominio de 45.037 acciones emitidas por Inversiones Blue Circle Chilean Holdings S.A.

Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 30 de diciembre de 2010, se acordó el aumento de capital social de la suma de \$278.200.615.512 a \$278.579.943.815 dividido en 280.050.494.158 acciones. Las 1.849.878.646 nuevas acciones serán entregadas a los accionistas de Melón S.A. Rut 93.390.000-2 de acuerdo con la relación de canje acordada en la misma Junta Extraordinaria de Accionistas. El acta fue reducida a escritura pública con fecha 30 de diciembre de 2010, otorgada ante Notario de Santiago don José Musalem Saffie, y un extracto de la escritura indicada fue publicado al margen de la inscripción primitiva, y publicado en el Diario Oficial de fecha 15 de enero de 2011.

Con fecha 18 de enero de 2012, y mediante escritura pública otorgada ante Notario de Santiago de don José Musalem Saffie, y que fue complementada por escritura pública de fecha 23 de abril de 2012 otorgada en la misma notaría anterior, el capital social fue reducido a la suma de \$276.474.737.719 dividido en 279.453.788.443 acciones nominativas, ordinarias de la misma serie y sin valor nominal. La disminución de capital operó de pleno derecho en atención a que la Sociedad no enajenó las acciones de propia emisión adquiridas con ocasión del ejercicio de derecho a retiro de sus accionistas, dentro del plazo de un año contado desde su adquisición, según lo dispuesto en el artículo 27 de la Ley sobre Sociedades Anónimas.

Melón S.A. durante junta extraordinaria de accionistas realizada el 27 de septiembre del 2014 acordó dividir la sociedad en dos sociedades anónimas abiertas, subsistiendo Melón S.A. como continuadora legal y constituyéndose una nueva sociedad producto de la división. La disminución del capital de Melón S.A. en la cantidad de \$54.729.835.496, de manera que el capital social posterior a la división asciende a la suma de \$221.744.902.223 dividido en 279.453.788.443 acciones nominativas, ordinarias de una misma serie y sin valor nominal.

Con fecha 16 de noviembre de 2016 se llevó a efecto la Junta Extraordinaria de Accionistas de Melón S.A., la que acordó disminuir el capital social, ascendente a la cantidad de \$221.744.902.223, dividido en 279.453.788.443 acciones ordinarias, nominativas, de una misma y única serie, con un valor nominal de \$0,793493992185506 por acción, a la suma de \$201.972.502.223, dividido en 279.453.788.443 acciones ordinarias, nominativas, de una misma y única serie, con un valor nominal de \$0,722740254652859 por acción, mediante la devolución a los accionistas de la cantidad total de \$19.772.400.000 a prorrata de su respectiva participación en el capital pagado de la Sociedad.

## GESTIÓN DE CAPITAL

La gestión de capital se refiere a la administración del Patrimonio de la Sociedad. La política de administración de capital de Melón S. A. y sus filiales, tiene por objetivo procurar un equilibrio entre los flujos para financiar sus operaciones e inversiones en activos fijos y gestionar un nivel de endeudamiento adecuado, optimizando el retorno a sus accionistas y el mantenimiento de una posición financiera sólida.

Los requerimientos de capital son determinados en base al financiamiento operacional de la Sociedad y sus filiales, adoptando las medidas necesarias para mantener un nivel óptimo de liquidez y entregar un adecuado cumplimiento a los resguardos financieros establecidos en los créditos vigentes.

El principal ratio financiero que debe mantener la Sociedad matriz se refiere a la relación de pasivos totales no debe exceder al valor del patrimonio en una vez.

A la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, la Sociedad cumple con todos los resguardos financieros establecidos en los contratos de deuda vigente con los Bancos BCI, Corpbanca y BCP.

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## RESERVAS

Corresponden a ajustes de conversión por inversión en filial extranjera, ajustes de variación actuarial, corrección monetaria de Capital por período de convergencia y ajustes netos originados en la Combinación de Negocios de acuerdo a IFRS 3, además de la incorporación de los ajustes de la aplicación anticipada de la NIIF 9.

Otras reservas	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Ajuste variación actuarial	612.902	123.326
Reserva ajuste MTM IFRS 9	99.442	(1.528.631)
Corrección monetaria de capital por período de convergencia	3.640.520	3.640.500
Ajustes netos originados en la combinación de negocios de acuerdo a IFRS 3	(12.972.577)	(12.972.557)
Efecto Impuesto Diferido MTM	-	(274.904)
<b>Total otras reservas</b>	<b>(8.619.713)</b>	<b>(11.012.266)</b>

## 20. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

Ingresos de actividades ordinarias	31.12.2017 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2016 Acumulado período enero a diciembre M\$
Ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de bienes	182.975.410	211.716.783
Amortización efecto de cobertura flujo de efectivo	39.077	41.248
<b>Total</b>	<b>183.014.487</b>	<b>211.758.031</b>

## 21. COSTO DE VENTAS, COSTOS DE DISTRIBUCIÓN, GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y OTROS GASTOS POR FUNCIÓN

El costo de ventas incluye costo de ventas, costo de distribución, gastos de administración y otros gastos por función.

	31.12.2017 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2016 Acumulado período enero a diciembre M\$
Consumo de materias e insumos	(61.054.831)	(74.063.688)
Mano de obra directa	(20.780.864)	(22.391.799)
Servicios prestados por terceros	(1.362.640)	(1.338.968)
Energía	(9.043.379)	(12.318.547)
Depreciación	(13.003.673)	(13.017.348)
Amortización	(1.097.036)	(1.478.096)
Fletes y arriendos	(33.526.356)	(36.088.141)
Otros gastos de fabricación	(42.842.574)	(47.833.937)
<b>Total</b>	<b>(182.711.353)</b>	<b>(208.530.524)</b>

	31.12.2017 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2016 Acumulado período enero a diciembre M\$
Costo de venta	(112.125.881)	(134.328.383)
Costo de distribución	(41.184.873)	(46.256.123)
Gasto de administración	(18.685.238)	(15.594.666)
Otros gastos, por función	(10.715.361)	(12.351.352)
<b>Total</b>	<b>(182.711.353)</b>	<b>(208.530.524)</b>

## 22. OTROS INGRESOS

El detalle de los otros ingresos es el siguiente:

Detalle otros ingresos	31.12.2017 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2016 Acumulado período enero a diciembre M\$
Venta de otros servicios e intermediación	3.093.100	4.426.296
Arriendo de equipos	195.117	211.700
Venta materiales varios y chatarra	45.651	30.873
Venta de materia prima	7.383.904	7.001.566
Otros ingresos	4.204.860	4.075.823
<b>Total</b>	<b>14.922.632</b>	<b>15.746.258</b>

## 23. INGRESOS FINANCIEROS Y COSTOS FINANCIEROS

Detalle ingresos financieros	31.12.2017 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2016 Acumulado período enero a diciembre M\$
Intereses leasing subcontracting	314.708	388.746
Intereses cobrados a Clientes	89.321	108.464
Intereses por confirming	276.219	384.571
Intereses por instrumentos financieros	128.167	590.239
Ingresos financieros por provisión restauración canteras	-	87.982
<b>Total</b>	<b>808.415</b>	<b>1.560.002</b>

Detalle costos financieros	31.12.2017 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2016 Acumulado período enero a diciembre M\$
Intereses bancarios pagados	(2.835.195)	(2.670.724)
Intereses devengados	(2.032.873)	(462.017)
Otros gastos financieros	(180.011)	(11.515)
<b>Total</b>	<b>(5.048.079)</b>	<b>(3.144.256)</b>

## 24. OPERACIONES DISCONTINUADAS

- 1.- Con fecha 1 de diciembre de 2016 se procedió a concretar la venta de Melón Morteros S.A. a Parex Chile Limitada y Parex Klaukol S.A.

Mediante hecho esencial de fecha 30 de noviembre de 2016, enviado a la Superintendencia de Valores y Seguros (“SVS”), Melón S.A. comunicó al mercado que la Sociedad y su filial Melón Servicios Compartidos S.A. (“Melón Servicios Compartidos”), y Parex Chile Limitada y Parex Klaukol S.A. (en adelante ambas conjuntamente como “Parex”), empresas relacionadas a la sociedad francesa Financière Dry Mix Solutions SAS, suscribieron y dieron cumplimiento, con esa fecha, a un contrato de compraventa de acciones emitidas por Morteros, en virtud del cual Parex adquirió la totalidad de las acciones emitidas por Morteros de propiedad de la Sociedad y de Melón Servicios Compartidos.

Esto fue comunicado a la Superintendencia de Valores y Seguros (“SVS”) mediante hecho esencial con fecha 30 de noviembre de 2016.

Mediante hecho esencial de fecha 1 de diciembre de 2016, la Sociedad complementó la información detallada anterior, entregando mayores antecedentes de esta venta al mercado.

- 2.- Con fecha 28 de diciembre de 2016 se procedió a la venta de Santa Pamela S.A. a Cementos Avellaneda S.A.

Esto fue comunicado a la Superintendencia de Valores y Seguros (“SVS”) mediante hecho esencial con fecha 28 de diciembre de 2016.

Mediante hecho esencial de fecha 28 de diciembre de 2016, enviado a la Superintendencia de Valores y Seguros, Melón S.A. comunicó al mercado que la Sociedad y su matriz Inversiones Cordillera del Sur III Limitada (en adelante “CDS III”), y Cementos Avellaneda S.A. (en adelante “CASA”), suscribieron y dieron cumplimiento, con esa fecha, a un contrato de compraventa de acciones emitidas por la filial argentina Santa Pamela S.A. (en adelante “Santa Pamela”), en virtud del cual CASA adquirió la totalidad de las acciones emitidas por Santa Pamela de propiedad de la Sociedad y de CDS III. Mediante esta venta, la Sociedad se desprende de una reserva de caliza que ya no es requerida por el negocio de cementos, focalizando sus esfuerzos en la operación del cemento y otros derivados a nivel nacional.

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR LOS PERÍODOS TERMINADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016  
(Cifras en miles de pesos - M\$)**

	31.12.2017 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2016 Acumulado período enero a diciembre M\$
<b>MARGEN BRUTO</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	-	7.842.048
Costo de ventas	-	(5.373.059)
<b>GANANCIA BRUTA</b>	-	2.468.989
Otros ingresos	-	38.833
Costos de distribución	-	(672.845)
Gastos de administración	-	(1.498.298)
Otros gastos por función	-	(936)
Otras ganancias (pérdidas)	-	269.392
Ingresos financieros	-	14.271
Costos financieros	-	(33.102)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	-	-
Diferencias de cambio	-	(4.173)
Resultados por unidades de reajuste	-	(35.206)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ANTES DE IMPUESTOS</b>	-	546.925
Utilidad (gasto) por impuestos a las ganancias	-	(14.527)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), DESPUÉS DE IMPUESTO</b>	-	532.398
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) DE ACTIVIDADES OPERACIONALES DISCONTINUADAS, NETAS DE IMPUESTOS</b>	-	532.398
Ganancia (pérdida) en venta de operaciones discontinuadas	(213.127)	4.989.378
Impuesto a las ganancias en venta de operaciones discontinuadas	-	(644.061)
Ganancia (pérdida) de ventas de actividades discontinuadas, neta de impuestos	(213.127)	4.345.317
Ganancia (pérdida) de actividades discontinuadas, neta de impuestos	(213.127)	4.877.715
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	-	4.879.605
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	(1.890)
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>(213.127)</b>	<b>4.877.715</b>



## 25. VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Los activos y pasivos financieros del Grupo Melón están compuestos de acuerdo al siguiente detalle:

Activos financieros	31.12.2017		31.12.2016	
	Importe en libros M\$	Valor razonable M\$	Importe en libros M\$	Valor razonable M\$
<b>Activos financieros corrientes</b>				
Efectivo y equivalentes al efectivo	8.578.827	8.578.827	6.072.604	6.072.604
Otros activos financieros	-	-	266.030	266.030
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	34.407.504	34.407.504	38.995.053	38.995.053
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	307.808	307.808	401.735	401.735
<b>Activos financieros no corrientes</b>				
Otros activos financieros	2.971.840	2.971.840	3.990.092	3.990.092
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	26.512	26.512	25.470	25.470
<b>Pasivos financieros</b>				
<b>Pasivos financieros corrientes</b>				
Otros pasivos financieros	11.586.169	11.586.169	11.509.433	11.509.433
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	36.954.503	36.954.503	44.215.322	44.215.322
<b>Pasivos financieros no corrientes</b>				
Otros pasivos financieros	17.912.973	17.912.973	24.773.871	24.773.871
Otras cuentas no corrientes por pagar	290.575	290.575	276.085	276.085

El valor libro de las cuentas por cobrar corrientes, efectivo y efectivo equivalente, y de otros activos y pasivos financieros se aproxima el valor razonable debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos, y en cuentas por cobrar, adicionalmente, al hecho que cualquier pérdida por recuperabilidad ya se encuentra reflejada en las provisiones de pérdida por deterioro.

Los instrumentos financieros que han sido contabilizados a valor justo en el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2017 y 31 diciembre 2016, han sido medidos en base a las metodologías previstas en IFRS 13. Dichas metodologías aplicadas para clase de instrumentos financieros se clasifican según su jerarquía de la siguiente manera:

- **Nivel I:** Valores o precios de cotización en mercados activos para activos y pasivos idénticos.
- **Nivel II:** Información (“inputs”) provenientes de fuentes distintas a los valores de cotización del Nivel I, pero observables en mercados para los activos y pasivos ya sea de manera directa (precios) o indirecta (obtenidos a partir de precios).
- **Nivel III:** Inputs para activos o pasivos que no se basen en datos de mercados observables.

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes se encuentran a valor razonable y el nivel de valor razonable para determinar su valor justo es de nivel II.

## 26. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

La sociedad administra sus actividades comerciales considerando los siguientes segmentos operacionales:

**CEMENTOS:**

Tiene como objetivo la producción, comercialización y distribución de los diferentes tipos de cementos Portland y puzolánicos para la industria de la construcción nacional. Posee tres plantas de fabricación de cementos ubicadas en La Calera, Ventanas y Puerto Montt.

También este segmento incluye las operaciones dedicadas a la producción, comercialización y distribución de hormigón premezclado con alrededor de 50 plantas distribuidas a nivel nacional alcanzando una cobertura en todas las regiones del país.

Dada la venta de nuestra filial Morteros en diciembre 2016, este segmento sólo refleja las operaciones de cementos y hormigones.

**ÁRIDOS:**

Las actividades de este segmento se realizan por Melón Áridos que tiene por objetivo la extracción, producción y distribución de áridos y sus productos tales como arena, grava, gravilla y otros productos. Se encuentra presente con instalaciones en las regiones Metropolitana, Valparaíso y O'Higgins. El destino de la producción son principalmente las compañías hormigoneras.

Para ambos segmentos ninguno de los clientes del grupo supera los umbrales establecidos por la norma para revelar información adicional.

El detalle por segmentos es el siguiente:

Ingresos por segmento	31.12.2017 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2016 Acumulado período enero a diciembre M\$
Cemento	179.141.206	207.162.185
Áridos	20.886.906	23.224.420
Sub total	200.028.112	230.386.605
Eliminaciones	(17.013.625)	(18.628.574)
<b>Total</b>	<b>183.014.487</b>	<b>211.758.031</b>

Costos operacionales por segmentos	M\$	M\$
Cemento	(154.012.572)	(179.871.267)
Áridos	(16.311.805)	(19.341.813)
Sub total	(170.324.377)	(199.213.080)
Eliminaciones	17.013.623	18.628.574
<b>Total</b>	<b>(153.310.754)</b>	<b>(180.584.506)</b>

Margen operacional por segmento	M\$	M\$
Cemento	25.128.634	27.290.918
Áridos	4.575.099	3.882.607
<b>Total</b>	<b>29.703.733</b>	<b>31.173.525</b>

El detalle por segmentos es el siguiente:

Activos	31.12.2017 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2016 Acumulado período enero a diciembre M\$
Cemento	258.535.450	283.108.808
Áridos	39.400.735	35.375.659
<b>Total</b>	<b>297.936.185</b>	<b>318.484.467</b>

Pasivos	M\$	M\$
Cemento	92.765.560	110.046.464
Áridos	5.997.442	4.732.466
<b>Total</b>	<b>98.763.002</b>	<b>114.778.930</b>

#### OTRA INFORMACIÓN DE SEGMENTOS

	31.12.2017		
	Cemento M\$	Áridos M\$	Total M\$
Adiciones a propiedades, planta y equipo	7.129.168	1.138.008	8.267.176
Adiciones a activo intangible	-	-	-
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	11.845.420	1.158.253	13.003.673
Depreciaciones propiedades, planta y equipo de operaciones discontinuadas	-	-	-
Amortización activo intangible	983.327	113.709	1.097.036
Amortización activo intangible de operaciones discontinuadas	-	-	-

	31.12.2016		
	Cemento M\$	Áridos M\$	Total M\$
Adiciones a propiedades, planta y equipo	9.879.021	1.705.724	11.584.745
Adiciones a activo intangible	-	-	-
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	11.922.819	1.094.529	13.017.348
Depreciaciones propiedades, planta y equipo de operaciones discontinuadas	210.151	-	210.151
Amortización activo intangible	1.364.384	113.712	1.478.096
Amortización activo intangible de operaciones discontinuadas	10.470	-	10.470

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## 27. FACTORES DE RIESGO

Las actividades de Melón se encuentran expuestas a diversos riesgos, los cuales se han clasificado en dos tipos: Riesgos Operacionales y Riesgos Financieros.

## A) RIESGOS OPERACIONALES

## a.1 Riesgos Económicos

Parte de los riesgos operacionales se derivan de la naturaleza cíclica de la actividad económica nacional e internacional y el impacto de estos ciclos en la actividad de la construcción.

## a.2 Riesgos de la Competencia

Se enfrenta un mercado cementero muy desafiante, con una activa competencia, debido a los bajos precios de importación desde Asia, para disminuir este riesgo el Grupo Melón busca innovar en nuevas tecnologías y productos, buscando mejoras en sus productos y servicios, así como también una mayor eficiencia en sus procesos, focalizándose en los mercados de mayor rentabilidad.

## a.3 Riesgos de fallas en equipos y mantención

La disponibilidad y confiabilidad de las plantas de la Sociedad es fundamental para brindar un buen servicio a nuestros clientes. Es por esto, que Melón realiza mantenimientos programados, preventivos y predictivos a sus equipos, acorde a las recomendaciones de sus proveedores.

De igual forma, la Sociedad cuenta con seguros que protegen potenciales fallas en los equipos.

## a.4 Riesgos Regulatorios

La estabilidad regulatoria es fundamental para un sector cuyas inversiones se rentabilizan en el largo plazo.

La Sociedad tiene como prioridad fundamental el cumplimiento de las regulaciones legales, medio ambientales, laborales y las de libre competencia.

## a.5 Precios de Materias Primas e Insumos

Los costos de producción están fuertemente relacionados por los precios de las principales materias primas e insumos, tales como, energía eléctrica, Clinker, combustibles tradicionales y alternativos, repuestos, etc

## B) RIESGOS FINANCIEROS Y DE MERCADO

Son aquellos derivados a la imposibilidad de realizar transacciones o al incumplimiento de las obligaciones procedentes de las actividades por falta de fondos, como también las variaciones de tasas de interés, tipos de cambio y de crédito.

## C) ANÁLISIS DE RIESGOS

## c.1 Tasas de interés

El Riesgo de Tasas de Interés afecta principalmente a los pasivos de la institución que contratan a tasas variables. Del total del financiamiento financiero, un 20% se encuentra a tasa variable. Los pasivos a tasa variable, vencen en su totalidad en el año 2018.

## c.2 Exposición cambiaria

Los riesgos de tipos de cambio corresponden, fundamentalmente, con las siguientes transacciones:

- Deudas contratadas por Melón denominadas en monedas diferentes al cual están indexados los flujos. Una variación de \$10 en la cotización del tipo de cambio CLP/USD, genera una variación de un 1,3% en los gastos financieros de 2017.
- Pagos a realizar por la compra de materias primas. Una variación de \$10 en el tipo de cambio CLP/USD, genera una variación de 1,3% de los costos de materia prima e insumos. Con el objetivo de mitigar este riesgo, Melón ejecuta coberturas del tipo de cambio para las compras de materias primas.

Además de lo anterior y dado que nuestro producto cemento es sustituto de importaciones, su precio está directamente correlacionado con las variaciones del dólar. De este modo una gran parte de los ingresos se encuentran directamente correlacionados al dólar.

### c.3 Riesgo de Crédito

Este riesgo se deriva del potencial incumplimiento en el pago de los bienes de alguno de los clientes de Melón, produciendo pérdidas económicas y financieras.

El riesgo de crédito al cual está expuesta la Compañía proviene principalmente de las cuentas por cobrar comerciales mantenidas con empresas constructoras y también con distribuidores mayoristas y minoristas de materiales de construcción. La compañía mantiene contratados seguros de crédito por el 86% de gran parte de las ventas consolidadas, minimizando de esta forma, el riesgo de crédito.

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar comerciales es administrado por el área de Crédito y Cobranza y es monitoreado por la Gerencia de Finanzas Corporativa.

La Compañía posee una extensa base de clientes que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por la Administración donde los límites de crédito son establecidos para todos los clientes con base a una calificación interna y su comportamiento de pago.

### c.4 Riesgos de Liquidez

Este riesgo viene motivado por las distintas necesidades de fondos para hacer frente a los compromisos de inversiones y gastos del negocio, vencimientos de deuda, etc. Los fondos necesarios para hacer frente a estas salidas de flujos de efectivo se obtienen de los propios recursos generados por las actividades de Melón y por la contratación de líneas de crédito, ambas fuentes aseguran a la Sociedad, contar con fondos suficientes para soportar las necesidades de un período.

#### Compromisos por arriendos operativos

##### **Puerto Ventanas S.A. 96.602.640-5 y Melón S.A. 76.109.779-2**

El contrato rige a contar del 31 de julio de 1995, y su vigencia se extenderá hasta el año 2041. La renta mensual es de 490,99 UF, a un valor de 0,1 UF por m<sup>2</sup> con un total de 4.909,89 m<sup>2</sup> que comprende el terreno en arriendo.

##### **Sencorp S.A 96.693.780-7 y Melón S.A. 76.109.779-2**

El contrato tendrá una duración de 11 años a contar del 01 de septiembre del año 2014 con una renta mensual de UF 1200,7 (mil doscientos coma siete unidades de fomento), correspondiente a 2007,79 m<sup>2</sup> de oficinas amobladas. Adicionalmente considera 2 bodegas y 42 estacionamientos.

## 28. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES

### A. LITIGIOS O PROBABLES LITIGIOS, JUDICIALES O EXTRAJUDICIALES, QUE PUDIERAN DERIVAR EN PÉRDIDAS O GANANCIAS PARA LAS EMPRESAS DEL GRUPO.

#### 1. MELÓN HORMIGONES S.A.

##### (i) JORGE GUTIÉRREZ CON MELÓN HORMIGONES. Rol Causa C-22913-2012 ante el 27° Juzgado Civil de Santiago.

Demanda interpuesta por un ex-Transportista de Melón Hormigones S.A. de indemnización de perjuicios por supuesto incumplimiento del contrato de prestación de servicios de transporte.

**Cuantía:** \$180.522.215.- (ciento ochenta millones quinientos veintidós mil doscientos quince pesos).

**Abogado a cargo:** Giancarlo Lorenzini del estudio jurídico "Sateler y Cía."

**Calificación:** Posible.

##### (ii) CONSTRUCTORA ARAYA HERMANOS CON MELON HORMIGONES. ROL 1249 2016 ante el 2° Juzgado de Letras de San Bernardo

Demanda de resolución de contrato con indemnización de perjuicios. Fallo favorable a Melón. Demandante no interpuso recurso de apelación, sin embargo interpuso incidente de nulidad de todo lo obrado solicitando la nulidad de la notificación de la sentencia.

**Cuantía:** \$1.049.535.754

**Abogado a cargo:** Marcelo Simián Tascón

**Calificación:** Posible

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## 2. MELÓN ÁRIDOS LTDA.

**(i) MELÓN ÁRIDOS CON LYNCOLN AMO RIFFO. Rol Causa N°19.216-2011 ante el 27° Juzgado Civil de Santiago.**

Este litigio tiene por objeto demandar el cumplimiento forzado de un contrato de compraventa en cuya virtud Melón Áridos Ltda. (en adelante “Melón Áridos” o la “Sociedad”), la Sociedad anticipó sumas de dinero contra la entrega por parte de Lyncoln Amo de material árido dentro de un plazo determinado. Se acogió la demanda interpuesta por Melón en primera instancia, la que fue revocada por la Corte de Apelaciones de Santiago. Actualmente se encuentra pendiente el fallo del recurso de casación en el fondo interpuesto por Melón ante la Corte Suprema.

**Cuantía:** \$866.792.279 (ochocientos sesenta y seis millones setecientos noventa y dos mil doscientos setenta y nueve pesos).

**Abogado a cargo:** Gustavo Parraguez y Francisco Del Río del estudio jurídico “Del Río, Parraguez, Bustillos Figueroa”.

**Calificación:** Posible.

**(ii) MELÓN ÁRIDOS LTDA. con RENTAS AD CHILE SPA. Rol causa 7229-2014 ante el 23° Juzgado Civil de Santiago.**

Este litigio tiene como antecedente el juicio arbitral iniciado por Melón Áridos Ltda. (en adelante la “Sociedad”) para perseguir el cumplimiento de un contrato de transacción celebrado con contra Áridos El Rincón, en que ésta se obligó a entregar material árido dentro de un plazo determinado, en pago a una deuda reconocida por montos de dinero anticipados por parte de la Sociedad. Dicha causa fue fallada favorablemente para la Sociedad, acogiéndose íntegramente la demanda interpuesta por la Sociedad. En atención a lo anterior, se inició una gestión preparatoria de desposeimiento contra tercero poseedor de inmueble hipotecado. Actualmente se encuentra pendiente la valoración de la obligación, para presentar la demanda ejecutiva.

**Abogado a cargo:** Gustavo Parraguez y Francisco Del Río del estudio jurídico “Del Río, Parraguez, Bustillos Figueroa”.

**Calificación:** Posible.

**(iii) MELÓN ÁRIDOS LTDA. con SOCIEDAD DE EXPLOTACION ARIDOS EL RINCÓN Rol causa 26.441-2014 ante el 29° Juzgado Civil de Santiago.**

Este litigio se relaciona con el punto anterior, ya que debe valorizarse previamente la obligación antes de presentarse la demanda ejecutiva. Las partes se encuentra en tratativas para poner término al juicio a través de una transacción extrajudicial.

**Abogado a cargo:** Gustavo Parraguez y Francisco Del Río del estudio jurídico “Del Río, Parraguez, Bustillos Figueroa”.

**Calificación:** Posible.

**(iv) ST RENT CON MELON ARIDOS, Rol Causa 20628-2014, ante el 7° Juzgado Civil de Santiago.**

Este juicio tiene origen en un contrato de arriendo de maquinarias suscrito entre Melón Áridos y el demandante St. Rent Limitada. Existe un fallo favorable de primera instancia, en que se rechazó la demanda en todas sus partes, sin costas, lo que fue confirmado por la Corte de Apelaciones de Santiago.

**Abogado a cargo:** Gian Carlo Lorenzini del estudio jurídico “Satelery y Cía.”.

**Calificación:** Posible

## 4. OTROS JUICIOS

Las sociedades del Grupo mantienen otros juicios laborales y civiles con calificación de probables, por un monto total de aproximadamente \$32.685.098.- (treinta y dos millones seiscientos ochenta y cinco mil noventa y ocho pesos). Muchos de dichos juicios han sido interpuestos en contra de las empresas del Grupo, en calidad de responsables solidarios, en algunos casos, y de responsables subsidiarios, en otros, conforme a lo dispuesto en el Código del Trabajo.

**(i) ASUNTOS DE CARÁCTER TRIBUTARIO QUE PUEDAN EVENTUALMENTE REPRESENTAR UNA OBLIGACIÓN REAL O CONTINGENTE.**

## 1.- MELÓN S.A.

### Resolución N°3412 de Melón S.A., correspondiente al año tributario 2012.

Con fecha 23 de abril de 2013, la Dirección Regional Metropolitana Santiago Oriente del Servicio de Impuestos Internos, emitió la Resolución N°3412 en contra de Melón S.A. (en adelante “Melón” o la “Sociedad”), mediante la cual denegó parte de la devolución solicitada por Melón.

**Estado actual de la causa:** Fallo desfavorable de primera instancia. En trámite de apelación ante la ltma. Corte de Apelaciones de Santiago.

**Abogado a cargo:** Luis Seguel de KPMG

**Calificación:** Posible.

### (i) GRAVÁMENES DE CUALQUIER NATURALEZA QUE AFECTE LOS ACTIVOS DE NUESTRA PROPIEDAD (EMBARGOS, HIPOTECAS, PRENDAS, ETC.).

#### Melón Áridos Ltda.

Con fecha 28 de noviembre de 2008, mediante Decreto Supremo del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción, publicado en el Diario Oficial el día 27 de febrero de 2009, se otorgó a Transelec S.A., una concesión eléctrica definitiva para establecer en la Región Metropolitana, provincia de Maipo, comunas de San Bernardo y Calera de Tango, una línea de transmisión eléctrica en estructuras de doble circuito.

Como consecuencia de lo anterior se constituyeron servidumbres eléctricas sobre los siguientes inmuebles de propiedad de Melón Áridos Ltda.: a) Parcela 2 de la Higuera 2 del Fundo Cuatro Álamos, Rol de Avalúo 4505-80; y b) Parcelas 3 y 4 de Higuera 2 del Fundo Cuatro Álamos, Rol de Avalúo 4505-84; y, c) Higuera B de Higuera 3 del Fundo Cuatro Álamos, Rol de Avalúo 4505-75.

### (ii) SANCIONES.

La filial Melón Hormigones S.A. y Melón Áridos Limitada, por el período comprendido entre el 1 de enero de 2017 y el 31 de diciembre de 2017, ha recibido sanciones administrativas por un monto total aproximado de \$81.657.279 (multas laborales).

Melón S.A. y la filiales Minera Melón y Melón Servicios Compartidos S.A. por el período comprendido entre el 1 de enero de 2017 y el 31 de diciembre 2017, no han recibido sanciones administrativas.

## 29. HECHOS RELEVANTES

### MELÓN S.A.

1. Con fecha 20 de marzo de 2017, el Directorio de Melón S.A., citó a Junta Ordinaria de Accionistas para el jueves 27 de abril del año 2017, con el objeto de que ésta se pronunciara sobre las siguientes materias:
  - i. Aprobar la Memoria, el balance general y estados financieros consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2016, y las notas a dichos estados financieros.
  - ii. Distribución de utilidades y fijación de la política de distribución de dividendos.
  - iii. Fijación de remuneración anual de los Directores.
  - iv. Designar auditores externos.
  - v. Dar cuenta respecto de las operaciones realizadas por la Sociedad con partes relacionadas.
  - vi. Designación de periódico para publicación de avisos.
  - vii. Tratar las demás materias de interés social y que sean de competencia de la Junta.

En la misma Sesión de Directorio, se acordó proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas citada, el pago de un Dividendo Definitivo de \$5.461.697.143, equivalente a la suma de \$0,019544187156418 por acción. Este monto total corresponde al 30% de la utilidad líquida distribuible del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2016, que alcanzó la suma de \$18.205.657.143. Asimismo, se acordó proponer a la Junta el pago de Dividendos Adicionales durante el ejercicio 2017, con cargo a las utilidades del ejercicio del año 2016, facultando al Directorio para que, en las oportunidades que estime pertinente, proceda a tal distribución de dividendos. Por último, el Directorio por unanimidad acordó proponer a los señores Accionistas como política de distribución de dividendos de la sociedad para los próximos ejercicios, a lo menos, el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, previamente se deben haber absorbido las pérdidas del ejercicio y las acumuladas, lo que fue aprobado en forma unánime por los Directores.

De aprobar la Junta estas proposiciones, el pago de los Dividendos se efectuará el día que la Junta determine, a los accionistas inscritos en el registro respectivo el quinto día hábil anterior a la fecha de pago que se acuerde.

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

2. Con fecha 29 de marzo de 2017, se comunica a la Superintendencia de Valores y Seguros, sobre las prácticas de Gobierno Corporativo de Melón S.A.
  3. Con fecha 27 de abril de 2017, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, la que adoptó los siguientes acuerdos principales:
    - a. Se aprobó, el balance general y el estado de ganancias y pérdidas y demás estados financieros de la Sociedad, correspondientes al ejercicio 2016, y las notas a dichos estados financieros y la memoria anual;
    - b. Se aprobó la distribución de dividendos de la Sociedad, correspondientes al 30% de la utilidad del ejercicio del año 2016. En consecuencia, en calidad de dividendo definitivo se distribuirá la cantidad de \$5.461.697.143.- (cinco mil cuatrocientos sesenta y un millones seiscientos noventa y siete mil ciento cuarenta y tres pesos) que equivalen al 30% de la utilidad del ejercicio, a un valor de \$0,019544187156418.- pesos por acción. La fecha de pago de dicho dividendo es el 25 de mayo de 2017.
    - c. Se aprobó el pago de dividendos adicionales durante el ejercicio 2017, con cargo a las utilidades del ejercicio del año 2016, sin necesidad de convocar a una Junta Extraordinaria de Accionistas para ello. Para lo anterior, se acordó facultar al Directorio para que, en las oportunidades que estime pertinente, proceda a tal distribución de dividendos.
    - d. Se aprobó la política de dividendos de Melón S.A., estableciéndose la distribución de dividendos anuales, de a lo menos un 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio. Previamente se deben haber absorbido las pérdidas del ejercicio y las acumuladas.
    - e. Se procedió a la renovación total del Directorio de la Sociedad, manteniendo la misma integración, el que ejercerá sus funciones a contar de la fecha de la junta y por un período de 3 años, hasta el año 2020.
    - f. Se aprobó la remuneración del Directorio para el ejercicio 2017, estableciéndose el pago de \$60.000.000.- (sesenta millones de pesos) anuales por cada uno de ellos.
    - g. Se designó como auditores externos para el ejercicio 2017, a la firma EY;
    - h. Se dio cuenta de las operaciones con partes relacionadas efectuadas por la Sociedad;
    - i. Se designó al diario electrónico “El Mostrador” para publicación de citaciones a Junta y pago de dividendos.
- Dichos acuerdos fueron comunicados a la Superintendencia de Valores y Seguros mediante hecho esencial enviado con fecha 27 de abril de 2017.
4. En sesión de Directorio de fecha 11 de septiembre de 2017, el Directorio aprobó el pago del 70% de los dividendos correspondientes a la utilidad del ejercicio del año 2016, en base a la facultad otorgada por la Junta Ordinaria de Accionistas de Melón celebrada en abril de este año. Al efecto, se aprobó el pago de la suma de \$12.743.960.000, la que se distribuyó en calidad de dividendo definitivo a un valor de 0,04560310336 pesos por acción, fijando para el pago el día el 05 de octubre de 2017.



## 30. GARANTÍAS DIRECTAS

Acreedor de la garantía	Fecha Vcto.	Deudor		Activos Comprometidos			
		Nombre	Relación	Tipo	Monto USD	Monto UF	Monto \$
ABOGADO PROCURADOR FISCAL ASN	15-03-18	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	400.000	-	-
BESALCO SA	01-04-18	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	5.456	-
TESORERO MUNICIPAL DE QUILICURA	17-02-19	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	24.416.132
CONSTRUCTORA BESALCO LTDA	30-05-18	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	2.622	-
DRAGADOS BESALCO S.A.	28-02-19	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	6.145	-
PIQUES Y TUNELES METROS A.	28-02-19	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	2.784	-
CONSTRUCTORA BGMS A.	05-06-18	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	1.257	-
CONSTRUCTORA BGMS A.	04-01-19	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	898	-
CONSTRUCTORA BESALCO LTDA	01-03-19	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	518	-
TRANSELEC S.A.	03-07-18	MELON ARIDOS LTDA	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	677.296.194
VCGP ASTALDI INGENIERIA Y CONSTRUCCION LTDA	03-07-18	MELON ARIDOS LTDA	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	453.261.140
DIRECTOR REGIONAL DE VIALIDAD REGIÓN DE VALPARAISO	01-03-18	MELON ARIDOS LTDA	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	10.304.983
DIRECTOR REGIONAL DE VIALIDAD REGIÓN DE VALPARAISO	01-03-18	MELON ARIDOS LTDA	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	10.304.983
DIRECTOR REGIONAL DE VIALIDAD REGIÓN DE VALPARAISO	01-03-18	MELON ARIDOS LTDA	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	6.183.096
DIRECTOR REGIONAL DE VIALIDAD REGIÓN DE VALPARAISO	01-03-18	MELON ARIDOS LTDA	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	6.183.096
VCGP ASTALDI INGENIERIA Y CONSTRUCCION LTDA	03-07-18	MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	35.000	-
CEMENTOS AVELLANEDA	18-01-18	MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	5.950.000	-	-
SERVICIO NACIONAL DE GEOLOGIA Y MINERIA	12-07-18	MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	10.123	-
SERVICIO NACIONAL DE GEOLOGIA Y MINERIA	05-11-18	MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	60.964	-
SERVICIO NACIONAL DE GEOLOGIA Y MINERIA	17-12-18	MINERA MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	18.184	-
SERVICIO NACIONAL DE GEOLOGIA Y MINERIA	02-01-19	MINERA MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	11.408	-

## 31. HECHOS POSTERIORES

A la fecha de la emisión de los presentes Estados Financieros, la Sociedad no tiene hechos posteriores que informar.

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### 32. MEDIO AMBIENTE

Los desembolsos relacionados directa e indirectamente a la protección del medioambiente alcanzan al 31 de diciembre de 2017 a M\$1.183.076 y 31 de diciembre de 2016 a M\$1.894.506.

Melón S.A., de acuerdo a lo definido en su política, establece la gestión ambiental en base a tres grandes pilares: cumplimiento legal, mejoramiento continuo y desarrollo sustentable.

En estos tópicos ha concentrado su esfuerzo y de los cuales podemos destacar las siguientes acciones:

- h) Adecuación de los proyectos de planes de cierre minero bajo la nueva ley de cierre minero.
- i) Implementación de sistema de recirculación de aguas de proceso y abastecimiento de agua potable en planta de Áridos.

- j) Medición de emisiones atmosféricas y calidad del aire en Planta de Cementos.

Los desembolsos efectuados por concepto de Medio Ambiente se encuentran principalmente asociados a informes y permisos para operar, mediciones ambientales de sus emisiones, el manejo y disposición de residuos y el mejoramiento ambiental de nuestras operaciones.

- Los gastos más importantes durante este período corresponden a monitoreo de la planta La Calera, en cuanto a medición de emisiones atmosféricas y calidad del aire.
- Manejo y disposición de residuos del proceso de procesamiento de áridos en Planta de Áridos Pozo San Bernardo y de escombros en plantas de Hormigones.

Planta Áridos San Bernardo,  
Región Metropolitana



### 33. POSICIÓN MONEDA EXTRANJERA

El detalle de la posición de moneda extranjera es el siguiente:

ACTIVOS	31.12.2017		31.12.2016	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
<b>Efectivo y equivalente al efectivo</b>	<b>8.578.827</b>	-	<b>6.072.604</b>	-
Pesos CLP	8.553.706	-	6.050.676	-
Dólares USD	24.775	-	18.224	-
Euros EUR	346	-	3.704	-
<b>Otros activos financieros</b>	-	<b>2.971.840</b>	<b>266.030</b>	<b>3.990.092</b>
Pesos CLP	-	2.971.840	266.030	3.990.092
<b>Otros activos no financieros</b>	<b>4.089.677</b>	<b>439.233</b>	<b>6.658.926</b>	<b>2.557.243</b>
Pesos CLP	4.089.677	439.233	6.658.926	2.557.243
<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar</b>	<b>34.407.504</b>	-	<b>38.995.053</b>	-
Pesos CLP	34.407.504	-	38.995.053	-
<b>Cuentas por cobrar a entidades relacionadas</b>	<b>307.808</b>	<b>26.512</b>	<b>401.735</b>	<b>25.470</b>
Pesos CLP	307.808	26.512	401.735	25.470
<b>Inventarios</b>	<b>16.663.933</b>	<b>7.611.321</b>	<b>18.515.018</b>	<b>6.430.263</b>
Pesos CLP	16.663.933	7.611.321	18.515.018	6.430.263
<b>Activos por impuestos corrientes</b>	<b>17.977</b>	<b>5.690.866</b>	<b>2.842.492</b>	<b>5.493.960</b>
Pesos CLP	17.977	5.690.866	2.842.492	5.493.960
<b>Activos no corrientes clasif. como mant. para la vta.</b>	-	-	<b>2.143.625</b>	-
Pesos CLP	-	-	2.143.625	-
<b>Inversiones en asociadas utilizando el método de la participación</b>	-	<b>2.964.656</b>	-	<b>3.203.218</b>
Pesos CLP	-	2.964.656	-	3.203.218
<b>Activos intangibles distintos de la plusvalía</b>	-	<b>16.428.162</b>	-	<b>16.352.170</b>
Pesos CLP	-	16.428.162	-	16.352.170
<b>Plusvalía</b>	-	<b>49.958.968</b>	-	<b>49.958.968</b>
Pesos CLP	-	49.958.968	-	49.958.968
<b>Propiedades, plantas y equipos, neto</b>	-	<b>146.559.391</b>	-	<b>152.634.477</b>
Pesos CLP	-	146.559.391	-	152.634.477
<b>Propiedad de inversión</b>	-	-	-	-
Pesos CLP	-	-	-	-
<b>Activos por impuestos diferidos</b>	-	<b>1.219.510</b>	-	<b>1.943.123</b>
Pesos CLP	-	1.219.510	-	1.943.123
<b>Total</b>	<b>64.065.726</b>	<b>233.870.459</b>	<b>75.895.483</b>	<b>242.588.984</b>

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

PASIVOS	31.12.2017						
	Corriente			No corriente			Totales No Corriente M\$
	Vencimiento		Totales corriente M\$	Vencimiento			
1 a 3 meses M\$	3 a 12 meses M\$	1 a 3 años M\$		3 a 5 años M\$	5 años o más M\$		
<b>Otros pasivos financieros</b>	<b>5.126.093</b>	<b>6.460.076</b>	<b>11.586.169</b>	<b>15.656.563</b>	<b>2.256.410</b>	-	<b>17.912.973</b>
Pesos CLP	5.126.093	6.460.076	11.586.169	15.656.563	2.256.410	-	17.912.973
<b>Cuentas comerciales y otras ctas. por pagar</b>	<b>36.954.503</b>	-	<b>36.954.503</b>	<b>290.575</b>	-	-	<b>290.575</b>
Pesos CLP	36.954.503	-	36.954.503	290.575	-	-	290.575
<b>Cuentas por pagar a entidades relacionadas</b>	<b>10.397</b>	-	<b>10.397</b>	-	-	-	-
Pesos CLP	10.397	-	10.397	-	-	-	-
<b>Otras provisiones</b>	-	<b>3.017.477</b>	<b>3.017.477</b>	<b>4.944.070</b>	-	<b>1.443.019</b>	<b>6.387.089</b>
Pesos CLP	-	3.017.477	3.017.477	4.944.070	-	1.443.019	6.387.089
<b>Pasivos por impuestos diferidos</b>	-	-	-	<b>14.016.779</b>	-	-	<b>14.016.779</b>
Pesos CLP	-	-	-	14.016.779	-	-	14.016.779
<b>Pasivos por impuestos corrientes</b>	<b>1.117.535</b>	-	<b>1.117.535</b>	-	-	-	-
Pesos CLP	1.117.535	-	1.117.535	-	-	-	-
<b>Provisiones por beneficios a los empleados</b>	-	<b>3.331.767</b>	<b>3.331.767</b>	<b>2.455.680</b>	-	-	<b>2.455.680</b>
Pesos CLP	-	3.331.767	3.331.767	2.455.680	-	-	2.455.680
<b>Otros pasivos no financieros</b>	-	<b>1.682.058</b>	<b>1.682.058</b>	-	-	-	-
Pesos CLP	-	1.682.058	1.682.058	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>43.208.528</b>	<b>14.491.378</b>	<b>57.699.906</b>	<b>37.363.667</b>	<b>2.256.410</b>	<b>1.443.019</b>	<b>41.063.096</b>

PASIVOS	31.12.2016						
	Corriente			No corriente			
	Vencimiento		Totales corriente M\$	Vencimiento			Totales No Corriente M\$
	1 a 3 meses M\$	3 a 12 meses M\$		1 a 3 años M\$	3 a 5 años M\$	5 años o más M\$	
<b>Otros pasivos financieros</b>	5.448.795	6.060.638	11.509.433	14.857.042	9.916.829	-	24.773.871
Pesos CLP	5.448.795	6.060.638	11.509.433	14.857.042	9.916.829	-	24.773.871
<b>Cuentas comerciales y otras ctas. por pagar</b>	44.215.322	-	44.215.322	276.085	-	-	276.085
Pesos CLP	44.215.322	-	44.215.322	276.085	-	-	276.085
<b>Cuentas por pagar a entidades relacionadas</b>	112.852	-	112.852	-	-	-	-
Pesos CLP	112.852	-	112.852	-	-	-	-
<b>Otras provisiones</b>	-	6.264.772	6.264.772	3.840.156	-	1.587.560	5.427.716
Pesos CLP	-	6.264.772	6.264.772	3.840.156	-	1.587.560	5.427.716
<b>Pasivos por impuestos diferidos</b>	-	-	-	13.442.571	-	-	13.442.571
Pesos CLP	-	-	-	13.442.571	-	-	13.442.571
<b>Pasivos por impuestos corrientes</b>	86	-	86	-	-	-	-
Pesos CLP	86	-	86	-	-	-	-
<b>Provisiones por beneficios a los empleados</b>	-	4.644.465	4.644.465	2.877.933	-	-	2.877.933
Pesos CLP	-	4.644.465	4.644.465	2.877.933	-	-	2.877.933
<b>Otros pasivos no financieros</b>	-	1.233.824	1.233.824	-	-	-	-
Pesos CLP	-	1.233.824	1.233.824	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>49.777.055</b>	<b>18.203.699</b>	<b>67.980.754</b>	<b>35.293.787</b>	<b>9.916.829</b>	<b>1.587.560</b>	<b>46.798.176</b>

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## ANÁLISIS RAZONADO

## INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA A LOS ESTADOS FINANCIEROS. ANÁLISIS RAZONADO

A diciembre de 2017, la Sociedad registró una utilidad neta de M\$8.312.933.-. Esta cifra se compara negativamente con el resultado del mismo período de 2016, donde se obtuvo una utilidad de M\$18.203.767.

A nivel de resultado operacional, la cifra de 2017 arroja una utilidad de M\$15.225.766 versus M\$ 18.973.765 del año 2016, lo que significa un 19,75% de menor resultado operacional.

Por otra parte, el EBITDA alcanzó durante 2017 a M\$29.326.475 versus los M\$33.469.209 del mismo período de 2016, lo que representa un 12,4% de disminución.

El menor resultado del presente ejercicio comparado con 2016, se explica principalmente por el menor nivel de despachos de cemento (8,1%) y hormigón (13,7%), debido a contracción del mercado de la construcción, esto ha sido compensado parcialmente con la aplicación de planes de excelencia operacional que han significado menores costos de producción en las diferentes plantas y un mayor foco en el margen.

Asimismo, se ha mantenido los esfuerzos de contención de costos fijos, logísticos y de administración en todas las unidades de la compañía como una forma de compensar los impactos negativos antes mencionados.

## A. PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS

<b>Liquidez:</b>	<b>31.12.2017</b> Veces por año	<b>31.12.2016</b> Veces por año
Liquidez Corriente	1,1	1,1
Razón ácida	0,8	0,8

<b>Endeudamiento:</b>	<b>31.12.2017</b> %	<b>31.12.2016</b> %
Razón deuda total	49,6%	56,3%
Porción deuda corriente	58,4%	59,2%
Porción deuda no corriente	41,6%	40,8%

<b>Gasto Financiero:</b>	<b>31.12.2017</b> Veces por año	<b>31.12.2016</b> Veces por año
Cobertura gasto financiero	3,5	6,4

<b>Actividad:</b>	<b>31.12.2017</b> MM\$	<b>31.12.2016</b> MM\$
Total Activos	297.936	318.484

<b>Inventario:</b>	<b>31.12.2017</b> Días	<b>31.12.2016</b> Días
Permanencia de Inventario	41	37

## B. RESULTADOS POR SEGMENTOS

<b>Ingresos ordinarios por segmento</b>	<b>31.12.2017</b> Acumulado período enero a diciembre M\$	<b>31.12.2016</b> Acumulado período enero a diciembre M\$
Cemento	179.141.205	207.162.185
Áridos	20.886.906	23.224.420
Sub total	200.028.111	230.386.605
Eliminaciones	(17.013.624)	(18.628.574)
<b>Total</b>	<b>183.014.487</b>	<b>211.758.031</b>

<b>Costos Operacionales por Segmentos</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Cemento	(154.012.573)	(179.871.267)
Áridos	(16.311.805)	(19.341.813)
Sub total	(170.324.378)	(199.213.080)
Eliminaciones	17.013.624	18.628.574
<b>Total</b>	<b>(153.310.754)</b>	<b>(180.584.506)</b>

<b>Margen Operacional por Segmento</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Cemento	25.128.634	27.290.918
Áridos	4.575.099	3.882.607
<b>Total</b>	<b>29.703.733</b>	<b>31.173.525</b>

<b>Activos</b>	<b>31.12.2017 Acumulado período enero a diciembre M\$</b>	<b>31.12.2016 Acumulado período enero a diciembre M\$</b>
Cemento	258.535.450	283.108.808
Áridos	39.400.735	35.375.659
<b>Total</b>	<b>297.936.185</b>	<b>318.484.467</b>

<b>Pasivos</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Cementos	92.765.560	110.146.464
Áridos	5.997.442	4.732.466
<b>Total</b>	<b>98.763.002</b>	<b>114.778.930</b>

<b>Ventas del Grupo</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Miles de toneladas de Cemento vendido	1.336	1.453
Miles de metros cúbicos de Hormigón vendido	2.270	2.630

<b>Rentabilidad</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Rentabilidad del patrimonio	4,1%	8,7%
Rentabilidad de activos	2,7%	5,5%
Rendimiento de activos operacionales	5,6%	11,6%
Utilidad por acción (pesos)	0,0297	0,0651
Retorno de dividendos	9,44%	4,86%

#### OTRA INFORMACIÓN DE SEGMENTOS

	<b>31.12.2017</b>		
	<b>Cemento M\$</b>	<b>Áridos M\$</b>	<b>Total M\$</b>
Adiciones a propiedades, planta y equipo	7.129.168	1.138.008	8.267.176
Adiciones a activo intangible	-	-	-
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	11.845.420	1.158.253	13.003.673
Depreciaciones propiedades, planta y equipo de operaciones discontinuadas	-	-	-
Amortización activo intangible	983.327	113.709	1.097.036
Amortización activo intangible de operaciones discontinuadas	-	-	-

	<b>31.12.2016</b>		
	<b>Cemento M\$</b>	<b>Áridos M\$</b>	<b>Total M\$</b>
Adiciones a propiedades, planta y equipo	9.879.021	1.705.724	11.584.745
Adiciones a activo intangible	-	-	-
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	11.922.819	1.094.529	13.017.348
Depreciaciones propiedades, planta y equipo de operaciones discontinuadas	210.151	-	210.151
Amortización activo intangible	1.364.384	113.712	1.478.096
Amortización activo intangible de operaciones discontinuadas	10.470	-	10.470

## MELÓN S.A. Y FILIALES

## ANÁLISIS RAZONADO

## C. LOS PRINCIPALES COMPONENTES DEL BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

	ACTIVOS			PASIVOS		
	31.12.2017 MM\$	31.12.2016 MM\$	Variación %	31.12.2017 MM\$	31.12.2016 MM\$	Variación %
Corriente	64.066	75.896	-15,59%	57.700	67.981	-15,12%
No corriente	233.870	242.589	-3,59%	41.063	46.798	-12,25%
Patrimonio	0	0	0,00%	199.173	203.706	-2,23%
<b>Total</b>	<b>297.936</b>	<b>318.485</b>	<b>-6,45%</b>	<b>297.936</b>	<b>318.485</b>	<b>-6,45%</b>

## D. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES PARTIDAS DEL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO

	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$	Variación Dic 2017 Dic 2016 M\$
Flujo originado por actividades de operación	36.053.818	43.931.549	(7.877.731)
Flujo originado por actividades de inversión	(4.884.641)	(11.466.973)	6.582.332
Flujo originado por actividades de financiamiento	(28.937.898)	(44.742.536)	15.804.638
Flujo neto total positivo (negativo) del período	2.231.279	(12.277.960)	14.509.239

## E. FACTORES DE RIESGO

Las actividades de Melón se encuentran expuestas a diversos riesgos, los cuales se han clasificado en dos tipos: Riesgos Operacionales y Riesgos Financieros.

## a) Riesgos Operacionales

## a.1 Riesgos Económicos

Parte de los riesgos operacionales se derivan de la naturaleza cíclica de la actividad económica nacional e internacional y el impacto de estos ciclos en la actividad de la construcción.

## a.2 Riesgos de la Competencia

Se enfrenta un mercado cementero muy desafiante, con una activa competencia, debido a los bajos precios de importación desde Asia. Para disminuir este riesgo el Grupo Melón busca innovar en nuevas tecnologías y productos, buscando mejoras en sus productos y servicios, así como también una mayor eficiencia en sus procesos, focalizándose en los mercados de mayor rentabilidad.

## a.3 Riesgos de fallas en equipos y mantención

La disponibilidad y confiabilidad de las plantas de la Sociedad es fundamental para brindar un buen servicio a nuestros clientes. Es por esto, que Melón realiza mantenimientos programados, preventivos y predictivos a sus equipos, acorde a las recomendaciones de sus proveedores.



De igual forma, la Sociedad cuenta con seguros que protegen potenciales fallas en los equipos.

#### a.4 Riesgos Regulatorios

La estabilidad regulatoria es fundamental para un sector cuyas inversiones se rentabilizan en el largo plazo.

La Sociedad tiene como prioridad fundamental el cumplimiento de las regulaciones legales, medio ambientales, laborales y las de libre competencia.

#### a.5 Precios de Materias Primas e Insumos

Los costos de producción están fuertemente relacionados por los precios de las principales materias primas e insumos, tales como, energía eléctrica, clinker, combustibles tradicionales y alternativos, repuestos, etc.

### b) Riesgos Financieros y de Mercado

Son aquellos derivados a la imposibilidad de realizar transacciones o al incumplimiento de las obligaciones procedentes de las actividades por falta de fondos, como también las variaciones de tasas de interés, tipos de cambio y de crédito.

#### c) Análisis de Riesgos

##### c.1 Tasas de interés

El Riesgo de Tasas de Interés afecta principalmente a los pasivos de la institución que contratan a tasas variables. Del total del financiamiento financiero, al 31 de diciembre de 2017 un 20% se encuentra a tasa variable. Los pasivos a tasa variable, vencen en su totalidad en el año 2018.

##### c.2 Exposición cambiaria

Los riesgos de tipos de cambio corresponden, fundamentalmente, con las siguientes transacciones:

- Deudas contratadas por Melón denominadas en monedas diferentes al cual están indexados los flujos. Una variación de \$10 en la cotización del tipo de cambio CLP/USD, genera una variación de un 1,3% en los gastos financieros de 2017.

- Pagos a realizar por la compra de materias primas. Una variación de \$10 en el tipo de cambio CLP/USD, genera una variación de 1,3% de los costos de materia prima e insumos de 2017. Con el objetivo de mitigar este riesgo, Melón ejecuta coberturas del tipo de cambio para las compras de materias primas.

Además de lo anterior y dado que nuestro producto cemento es sustituto de importaciones, su precio está directamente correlacionado con las variaciones del dólar. De este modo una gran parte de los ingresos se encuentran directamente correlacionados al dólar.

##### c.3 Riesgo de Crédito

Este riesgo se deriva del potencial incumplimiento en el pago de los bienes de alguno de los clientes de Melón, produciendo pérdidas económicas y financieras.

El riesgo de crédito al cual está expuesta la Compañía proviene principalmente de las cuentas por cobrar comerciales mantenidas con empresas constructoras y también con distribuidores mayoristas y minoristas de materiales de construcción. La Compañía mantiene contratados seguros de crédito por el 86% de gran parte de las ventas consolidadas, minimizando de esta forma, el riesgo de crédito.

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar comerciales es administrado por el área de Crédito y Cobranza y es monitoreado por la Gerencia de Finanzas Corporativa.

La Compañía posee una extensa base de clientes que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por la Administración donde los límites de crédito son establecidos para todos los clientes con base a una calificación interna y su comportamiento de pago.

##### c.4 Riesgos de Liquidez

Este riesgo viene motivado por las distintas necesidades de fondos para hacer frente a los compromisos de inversiones y gastos del negocio, vencimientos de deuda, etc. Los fondos necesarios para hacer frente a estas salidas de flujos de efectivo se obtienen de los propios recursos generados por las actividades de Melón y por la contratación de líneas de crédito, ambas fuentes aseguran a la Sociedad, contar con fondos suficientes para soportar las necesidades de un período.

# DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los firmantes, en nuestras calidades de Directores y Gerente General, según se indica, de Melón S.A., domiciliados todos nosotros por estos efectos en Isidora Goyenechea 2800 piso 13, comuna de Las Condes, Santiago, bajo juramento, nos declaramos responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en esta Memoria Anual.



Alex Paul Fort Brescia  
PRESIDENTE  
Rut N° No tiene (extranjero)



Mario Brescia Moreyra  
VICEPRESIDENTE  
Rut N° No tiene (extranjero)



Fortunato Brescia Moreyra  
DIRECTOR  
Rut N° No tiene (extranjero)



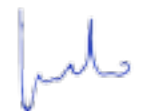
Bernardo Fort Brescia  
DIRECTOR  
Rut N° No tiene (extranjero)



Pedro Brescia Moreyra  
DIRECTOR  
Rut N° No tiene (extranjero)



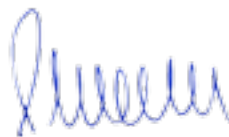
Jorge Carey Tagle  
DIRECTOR  
Rut N° 4.103.027-5



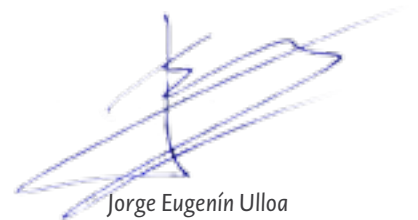
Juan Claro González  
DIRECTOR  
Rut N° 5.663.828-8



Jaime Araoz Medaric  
DIRECTOR  
Rut N° No tiene (extranjero)



Patricio de Solminihac Tampier  
DIRECTOR  
Rut N° 6.263.302-6



Jorge Eugén Ulloa  
GENERAL GENERAL  
Rut N° 6.886.987-0

# DIRECCIONES DE MELÓN

## OFICINA CENTRAL

Av. Isidora Goyenechea 2800, piso 13, Las Condes  
(Edificio Titanium La Portada)  
Fono: (56 2)2280 0000  
[www.melon.cl](http://www.melon.cl)

## MELÓN CEMENTOS

### REGIÓN DE VALPARAÍSO

*Planta la Calera:*  
Pedro de Valdivia 98  
Fono: (56 33)229 4000 - Fax (56 33)229 4001

*Planta Ventanas:*  
Ruta F30E, km. 56  
Fono: (56 33)229 03 87

### REGIÓN DE LOS LAGOS

*Planta Puerto Montt:*  
Ruta 5 Sur - Km. 1039  
Fono: (56 55)222 37 07

## MELÓN HORMIGONES

### REGIÓN DE ARICA Y PARINACOTA

*Arica:*  
Av. Argentina 3065, Arica  
Fono: (56 58) 221 1689 - (56 58) 221 1291

### REGIÓN DE TARAPACÁ

*Alto Hospicio:*  
Santa Rosa de Huara, Parcela 32 s/n (con Ruta A-16)  
Fono: (56 57) 249 0894

*Iquique:*  
Vía 1, Lote 2, Sector Bajo Molle, Iquique.  
Fono: (56 57) 238 1316 - (56 57) 238 1621

### REGIÓN DE ANTOFAGASTA

*Calama:*  
Francisco Martinic S/N, Sitio 4 Manzana D, Barrio Industrial Puerto Seco, Calama.  
Móvil: (56 9)9218 7162 - (56 9) 7707 3752 (Programación y Despacho)

*Antofagasta:*  
Ruta 26 Km. 12, Salar del Carmen  
Fono: (56 55) 226 0531

### REGIÓN DE ATACAMA

*Chañaral:*  
Ruta 5 Norte Km. 977, Chañaral  
Móvil: (56 9) 9218 7134 - (56 9) 8418 0695 - (56 9) 4409 0901

*Vallenar:*  
Carretera C-46 Km. 26 1/2 Freirina  
Móvil: (56 9) 4417 3331 - (56 9) 7757 3455 - (56 9) 5649 9521

*Copiapó:*  
Ruta 35 Km. 15, Fundo Buitrom  
Móvil: (56 9) 9218 7134 - (56 9) 4409 0901

### REGIÓN DE COQUIMBO

*La Serena:*  
Los Talleres 1830, Coquimbo.  
Fono: (56 51) 224 7211

*Ovalle:*  
Sotaquí Camino El Río s/n  
Fono: (56 53) 262 3970 - (56 53) 262 5991  
Móvil: (56 9) 4423 5779 - (56 9) 7759 8155

## DIRECCIONES DE MELÓN

### REGIÓN DE VALPARAÍSO

#### La Ligua:

Januario Ovalle s/n, Camino El Río

Fono: (56 33) 271 4700 - (56 33) 271 4097

#### Puchuncaví:

Ruta F 30-E, Km. 46,6. El Bajo de los Membrillos, El Rungue

Fono: (56 32) 279 1295

#### Concón:

Ruta 60 CH, Km. 10, parcela N° 7, Limache

Fono: (56 32) 218 3600 / Móvil: (56 9) 9884 1642

#### Las Garzas:

Ruta 60 CH Km. 24 Parcela Las Garzas s/n

Fono: (56 33) 231 8489 - (56 33) 231 8804

#### Los Andes:

Ruta 60 CHs/n, Sector Tres Esquinas, Curimón, San Felipe

Fono: (56 34) 253 0036

#### San Antonio:

Las Industrias s/n, San Juan

Fono: (56 35) 228 4257 - (56 35) 228 4493

**Venta Telefónica Norte: Fono 600 660 0303**

### REGIÓN METROPOLITANA

#### San Martín:

Caupolicán 9995, Quilicura.

Fono: (56 2) 2280 0602 - (56 2) 2280 0603

#### Peñalolén:

Av. Las Parcelas 7950, Peñalolén.

Fono: (56 2) 2367 8760 - (56 2) 2367 8761

#### Maipú:

Puerto Vespucio 112, Loteo Industrial, Puerto Santiago, Pudahuel

Fono: (56 2) 2747 0930 - (56 2) 2747 0928

#### Peñaflor:

Km. 30 1/2, Caletera Autopista del Sol, Peñaflor

Fono: (56 2) 2814 3909

#### Lo Espejo:

Av. La Divisa 0400, San Bernardo

Fono: (56 2) 2367 8600

**Venta Telefónica Región Metropolitana: Fono (56 2) 2280 1111**

### Región Libertador Bernardo O'Higgins

#### Rancagua:

Panamericana Sur 0315, Rancagua

Fono: (56 72) 223 4873

#### San Fernando:

Ruta 1 50, Km. 4

Fono: (56 72) 271 4366 - (56 72) 271 4330

### REGIÓN DE MAULE

#### Talca:

Ruta 5 Sur Km 263, Cruce Maule, Talca

Fono: (56 71) 224 670 / Móvil: (56 9) 8409 2945

#### Constitución:

Pangalillo Km. 4,5 s/n, Constitución.

Móvil: (56 9) 8409 2945

### REGIÓN DEL BÍO BÍO

#### Chillán:

Carretera Longitudinal Sur 3999, Lote N° 5 y 6 Colonia Bernardo O'Higgins

Fono: (56 42) 227 4219 / Móvil: (56 9) 7749 5160

**Talcahuano:**

Santiago Watt 4861, Parque Empresarial del Bío Bío  
Fono: (56 41) 241 5537 / Móvil: (56 9) 8230 9508

**Arauco:**

Cruce Norte Carampangue s/n, Arauco  
Fono: (56 41) 257 1433 - (56 41) 257 1434 / Móvil: (56 9) 7808 6056

**Los Ángeles:**

Ex Ruta 5 sur, Puerto Seco, km 509, Los Ángeles  
Fono: (56 43) 2362 998 / Móvil: (56 9) 7808 6056

**REGIÓN DE LA ARAUCANÍA****Temuco:**

Dagoberto Godoy 0390, Padre Las Casas  
Fono: (56 45) 233 5782 - (56 45) 233 5783 / Móvil: (56 9) 9789 1521

**REGIÓN DE LOS RÍOS****Valdivia:**

Sevilla 245 Las Ánimas, Parque Boekemeyer  
Fono: (56 63) 225 15 58 - (56 63) 225 1559 / Móvil: (56 9) 9821 4985

**Los Lagos:**

Calle de Servicio Oriente N° 816, Los Lagos  
Fono: (56 63) 242 1233 / Móvil: (56 9) 7757 3097

**REGIÓN DE LOS LAGOS****Osorno:**

Parque Industrial Anticura Lote 7 y 8, Calle Gustavo Binder N° 1180  
Fono: (56 64) 220 9494 / Móvil: (56 9) 7808 6080

**Alerce:**

Ruta V505 Km. 2,9 Sector La Vara, Alerce, Puerto Montt  
Móvil: (56 9) 7707 3760 - (56 9) 9817 1481

**Puerto Montt:**

Ruta 5 Norte, Km. 6,5  
Fono: (56 65) 227 3295 / Móvil: (56 9) 7707 3760 - (56 9) 7749 5156

**Ancud:**

Ruta 5 Sur, Lote 8, Ancud  
Móvil: (56 9) 5218 2712

**Castro:**

Ruta 5 Sur Km. 1170, Sector Mocopulli, Chiloé  
Fono: (56 65) 225 6977 / Móvil: (56 9) 5218 2712

**Chadmo:**

Chadmo Central s/n Hijuela 105, Camino a Quellón, Chiloé  
Móvil: (56 9) 5218 2712

**REGIÓN DE AYSÉN DEL GENERAL CARLOS IBÁÑEZ DEL CAMPO****Coyhaique:**

Recta Foitzick, Km 7, Coyhaique  
Móvil: (56 9) 8294 7763

**MELÓN ÁRIDOS****Oficina Central:**

Camino Lonquén 11.620, San Bernardo, Santiago  
Fono: (56 2) 2387 5400

**Machalí:**

Rio Cachapoal Sector Tejas Verdes S/N, Machalí - Rancagua  
Fono: (56 2) 2387 5463 - (56 2) 2387 5462 - (56 2) 2387 5464

**Las Garzas:**

Las Garzas s/n Km 24 R60 CH, Quillota  
Fono: (56 33) 226 9639







[www.melon.cl](http://www.melon.cl)