

Memoria  
Anual  
2016



Memoria  
Anual  
2016

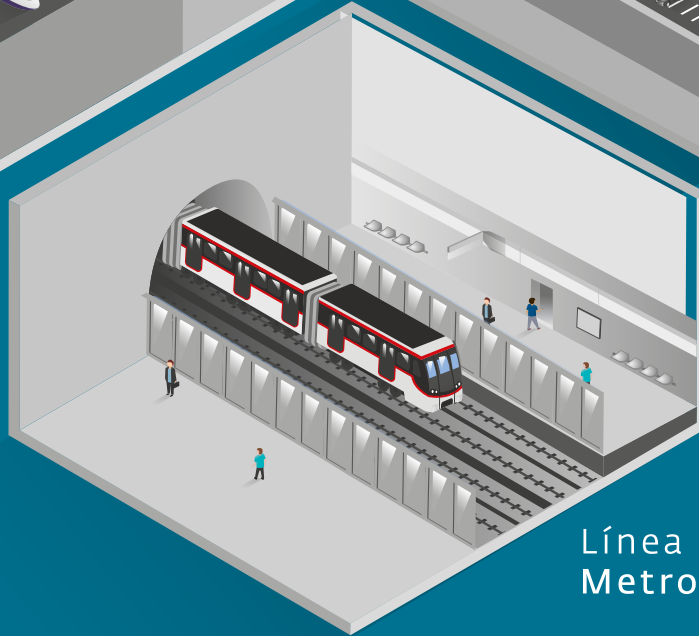
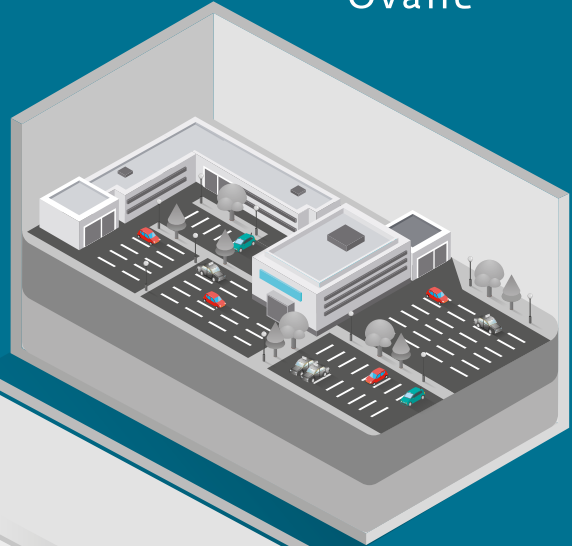


# Hitos Melón

Aeropuerto de Santiago



MALL Plaza Ovalle



Línea 3 y 6 Metro





Memoria  
Anual  
2016



*Actuamos hoy  
pensando en el mañana.*

© 2013 MELÓN S.A. IN



# ÍNDICE

Valores	05
Mensaje del Presidente	06
Comité Ejecutivo	08
Reseña Histórica	12
Hitos Melón	14
Cifras Relevantes	16

## 01 Actividades y Negocios

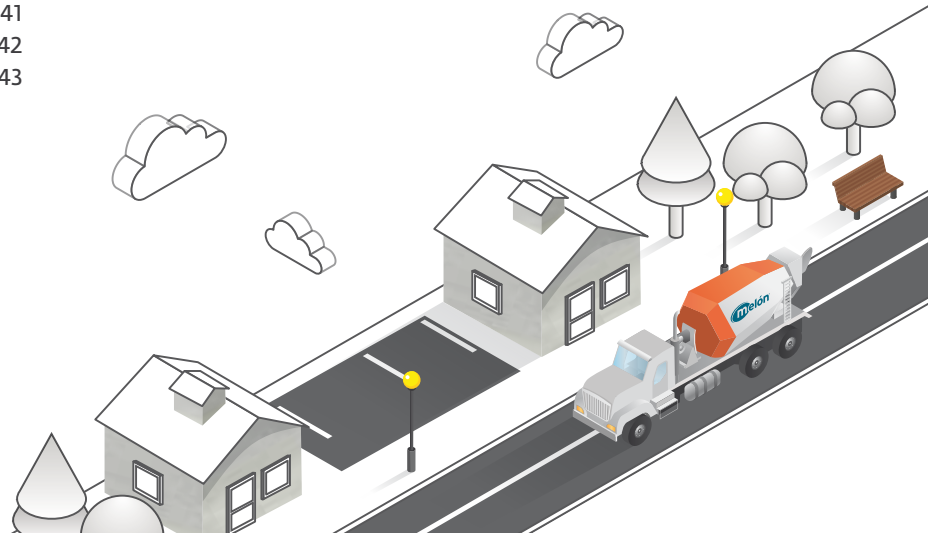
Actividades y Negocios

## 02 Gobierno Corporativo

Directorio	26
Remuneraciones del Directorio	31
Diversidad (Circular SVS 386)	32
Identificación de la Empresa	34
Propiedad y Control	35
Políticas de Inversión y Financiamiento	35
Filiales y Coligadas	36
Utilidad Distribuible	41
Política de Dividendos	41
Transacción de Acciones	42
Hechos Relevantes	43

## 03 Balances Generales

Informe de los Auditores Independientes	48
Estados Consolidados de Situación Financiera de Melón S.A. y Filiales	50
Estados Consolidados de Resultados Integrales	52
Estados de Cambios en el Patrimonio Neto	54
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo	55
Notas a los Estados Financieros	56
Análisis Razonado	124
Declaración de Responsabilidad	128
Direcciones de Melón	129









## VALORES

### **Seguridad**

Para Melón, es primordial contar con un ambiente seguro para sus colaboradores y contratistas, con el objetivo de lograr 0 accidentes.

### **Excelencia**

Melón busca hacer las cosas siempre mejor, perfeccionar continuamente, estimular conductas ejemplares y desarrollar mejores estándares de calidad, innovación y eficiencia.

### **Integridad**

Melón es una empresa honesta, solidaria y transparente, que respeta a las personas, instituciones y a la comunidad. Además, cree y valora la comunicación abierta y directa.

### **Compromiso**

Los colaboradores de Melón toman los desafíos como propios, haciendo suyas las metas de la empresa, manteniendo altos estándares, valorando el cuidado del medio ambiente y de las comunidades, el propio cuidado personal y del patrimonio de la empresa.



## MENSAJE DEL PRESIDENTE

### Estimados accionistas,

Siguiendo la tendencia del año previo, 2016 fue un año de bajo crecimiento económico para el país, lo que influyó directamente en el menor desempeño de sectores como la construcción, inmobiliaria y minería, los que mostraron una menor demanda.

Considerando ese escenario, en Melón decidimos enfocar nuestros esfuerzos en maximizar la rentabilidad y el flujo libre de caja. Para lograrlo desarrollamos actividades en tres ejes. En primer lugar, nos enfocamos en gestionar los micromercados con productos de valor agregado. En segundo lugar, continuamos con el plan de venta de activos no operativos. Y en tercer lugar, mantuvimos el foco en la eficiencia y en el control de costos fijos y de producción.

En el aspecto comercial, durante el año nuestras empresas participaron en proyectos emblemáticos de infraestructura, como la construcción de las líneas 3 y 6 del metro de Santiago y la ampliación del aeropuerto Arturo Merino Benítez, que permitirá que el principal terminal aéreo de Chile pueda atender en 2020 a 30 millones de pasajeros al año.

También fue un año en el que nos enfocamos en profundizar nuestra estrategia de innovación. Así, nuestra Tienda Virtual se ha convertido en un canal de comercialización de hormigones con un crecimiento sostenido y permanente. En tal sentido, nuestra participación por tercer año consecutivo en el Cyber Day Chile significó 20 mil visitas a nuestro sitio, 80 nuevos clientes y la colocación de 500 m3 de hormigón.

Por otro lado, durante 2016 trabajamos fuertemente en la consolidación de lo que hemos denominado la gestión sostenible de empresas Melón, logrando dos hitos claves. El primero de ellos fue la edición de nuestro primer reporte de sostenibilidad, que entendemos como la búsqueda de una efectiva integración entre el desarrollo económico y operacional y el respeto por las personas, el medio ambiente y nuestros valores corporativos.

El segundo hito, que tiene un efecto directo en nuestra capacidad de producción, fue el traslado del filtro en la planta La Calera de Melón Cementos. Este proyecto nos enorgullece por su magnitud y porque nos permite generar mejores productos con procesos cada vez más sustentables.

En el ámbito de nuestros colaboradores, en 2016 desarrollamos la herramienta Personas 2.0, que permitió unificar en una sola plataforma





online los procesos de recursos humanos, que va en directo beneficio para todos los colaboradores de empresas Melón.

Cabe mencionar, asimismo, que este año realizamos la venta de nuestra empresa Melón Morteros a ParexGroup, lo que nos permitirá enfocarnos en los tres negocios que mejor conocemos y en los cuales tenemos mayores posibilidades de desarrollo. Con esta enajenación, Morteros pasó a formar parte de uno de los principales especialistas en este rubro en el mundo, lo que sin duda abrirá oportunidades a la empresa y a sus colaboradores.

Finalmente, en cuanto a los resultados, empresas Melón mostró un buen desempeño en 2016 logrando una utilidad de US\$ 27 millones en el periodo y un EBITDA de US\$ 50 millones.

De cara al siguiente año, quisiera destacar inversiones que en 2017 nos ayudarán a desarrollar aún más nuestro negocio y que implican más de US\$45 millones en dos líneas de trabajo. La primera de ellas, con un monto de inversión de US\$25 millones, permitirá aumentar la capacidad de producción de la planta de cementos de Puerto Montt y consolidar nuestro liderazgo en la zona sur de Chile. La tramitación ambiental de este proyecto comenzará en 2017.

La segunda línea de inversión, por US\$ 20 millones, se enfocará en Melón Hormigones y apuntará al aumento de capacidad de las plantas estratégicas, preparándonos para el crecimiento de la demanda en todo el país y para servir de mejor forma a nuestros actuales clientes.

Por todo lo logrado durante 2016, quiero extenderles un agradecimiento muy especial a nuestros colaboradores, así como a nuestros clientes por su preferencia.

Alex Fort Brescia  
Presidente del Directorio



## COMITÉ EJECUTIVO



**JORGE EUGENÍN ULLOA**

GERENTE GENERAL  
CORPORATIVO  
Ingeniero Civil Industrial  
MBA  
Rut: 6.886.987-0  
Fecha de ingreso: 01/01/2010



**ANTONIO LIRA BELMAR**

GERENTE CORPORATIVO DE  
FINANZAS Y ESTRATEGIA  
Ingeniero Civil Industrial  
Magíster en Gestión  
Rut: 13.191.511-K  
Fecha de ingreso: 01/01/2016



**PATRICIO MERELLO HITSCHFELD**

GERENTE GENERAL MELÓN  
HORMIGONES  
Ingeniero Civil Industrial  
MBA  
Rut: 10.653.986-3  
Fecha de ingreso: 01/01/2016



DOTACIÓN MELÓN S.A.	Dic 2015		Dic 2016	
	Matriz	Consolidado	Matriz	Consolidado
Gerentes y Principales Ejecutivos	16	32	16	34
Profesionales y Técnicos	153	542	122	536
Trabajadores	72	512	66	398
<b>TOTAL</b>	<b>241</b>	<b>1086</b>	<b>204</b>	<b>968</b>



**CARLOS CALVIMONTES CANDIA**

GERENTE GENERAL MELÓN  
SERVICIOS COMPARTIDOS  
Ingeniero Civil Químico  
MBA  
Rut: 22.008.372-1  
Fecha de ingreso: 01/01/2016



**IVÁN MARINADO FELIPOS**

GERENTE GENERAL MELÓN  
CEMENTOS  
Ingeniero Civil Químico  
Rut: 12.181.294-0  
Fecha de ingreso: 01/11/2016



**CARLOS FONCK LIMANN**

GERENTE COMERCIAL MELÓN  
CEMENTOS  
Ingeniero Civil  
Rut: 6.067.519-8  
Fecha de ingreso: 01/06/2015

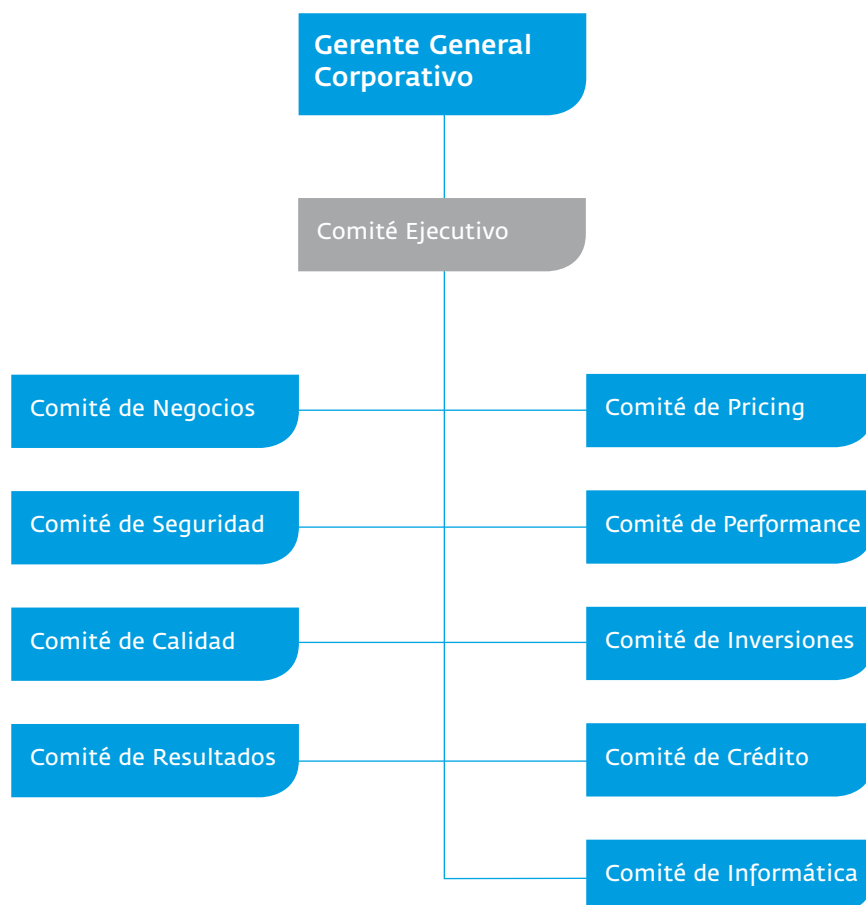


**JORGE BAZÁN**

GERENTE DE AUDITORÍA  
Contador Público y Auditor  
Rut: 22.785.618 - 1  
Fecha de ingreso: 01/01/2017

## COMITÉ EJECUTIVO

REPORTAN AL COMITÉ EJECUTIVO LOS SIGUIENTES COMITÉS:



PERMISO MOLINO





## RESEÑA HISTÓRICA

*Nuestros orígenes se remontan a los primeros años del siglo XX. El 20 de diciembre de 1908 Melón produce su primer saco de cemento tipo Portland en nuestra planta de La Calera.*

*Por más de 100 años, nuestros productos han formado parte de construcciones emblemáticas en la historia de nuestro país.*

*El espíritu pionero con el que los fundadores crearon nuestra empresa ha traspasado las barreras del tiempo y jamás ha decaído. Aunque ha pasado más de un siglo, empresas Melón continúa apoyando el progreso del país, manteniéndose a la vanguardia en la calidad de sus productos y procesos.*

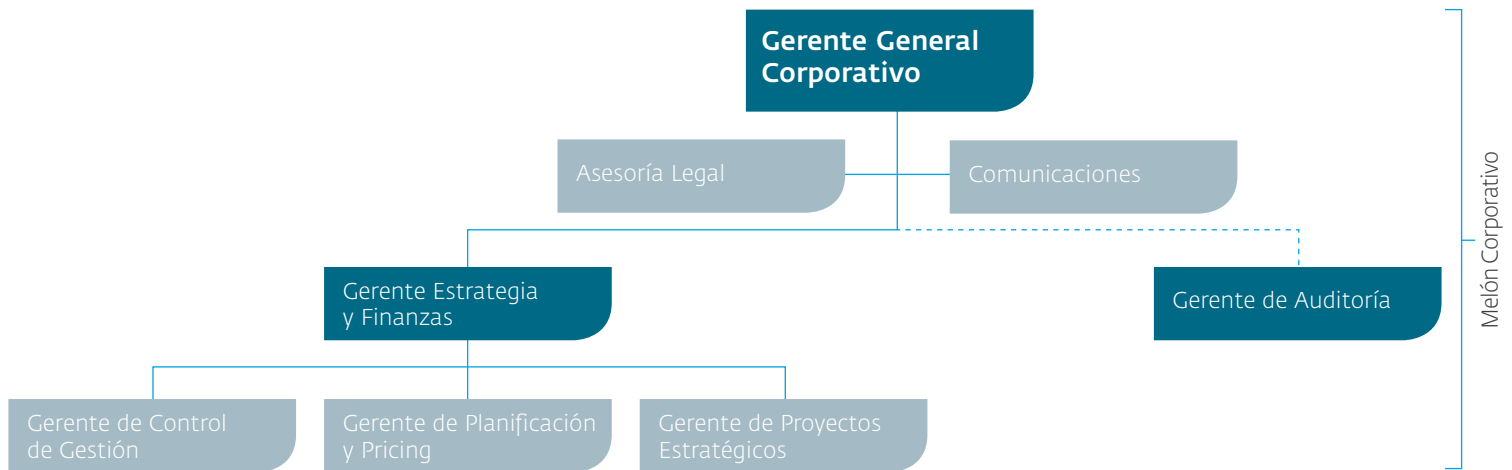
El extracto de los estatutos sociales de Melón S.A. se inscribió a fojas 1028 N° 498 del Registro de Comercio del Conservador de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 1970 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 3 de agosto de 1970.

Entre 1971 y 1979 pasó a ser controlada por CORFO, entidad que en ese último año vendió sus acciones a la sociedad Cementos Overseas Holdings Ltd., vinculada a la compañía británica Blue Circle Industries PLC. En 1982 fue modificada la razón social y cambió su nombre a "Cemento Melón S.A." y en 1997 adoptó la razón social "Empresas Melón S.A.".

En julio del año 2001, la sociedad francesa Lafarge S.A., compró Blue Circle Industries PLC, con lo que se convirtió en la controladora de la sociedad chilena. Durante el año 2007 se adoptó la razón social "Lafarge Chile S.A.".

Finalmente, en agosto del 2009, Breca grupo empresarial de capitales peruanos con operaciones en Sudamérica, adquirió los activos que Lafarge poseía en Chile, de esta manera tomó el control de la sociedad cambiando la razón social a "Melón S.A.".

Las actividades de la empresa –que dicen relación con la producción y comercialización de cemento- se iniciaron el 20 de diciembre de 1908, fecha en que desde la Planta Industrial de La Calera fue despachada la primera bolsa de cemento Portland del país y de Sudamérica. La fabricación de los cementos se realiza de acuerdo a estrictos controles de calidad y son comercializados bajo la marca registrada "Melón".



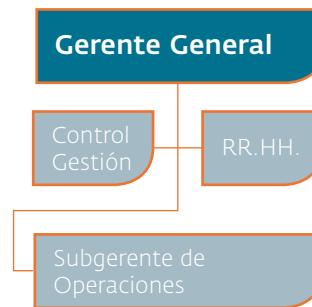
### Melón Cementos



### Melón Hormigones



### Melón Áridos



### Melón Servicios Compartidos





# HITOS MELÓN

## 1908 -1999

### 1908

- 1ª Fábrica de cemento Portland.

### 1998

- Inicio Coprocesamiento.
- Primera Política Ambiental Melón.
- Monitoreo Calidad del aire La Calera.

### 1999

- Certificación ISO 14001.

## 2000 -2004

### 2000

- Recirculación 100% aguas industriales La Calera.

### 2002

- Uso Cenizas Gener.

### 2003

- Medición de gases y polvo continua en Chimeneas.
- Uso Neumáticos en Coprocesamiento.
- 1er Concurso de Murales Melón-La Calera.

### 2004

- Vivero especies nativas para cierres mineros.

## 2005 -2009

### 2005

- Coprocesamiento Residuos Peligrosos.
- Estimación CO2 (Kioto).

### 2007

- Implementación 100% planes de cierre mineros actuales y pasadas.
- Inicio Planta Cemento Puerto Montt (baja CO2 Transporte).
- WWF certifica Bosques Melón (20 mil Hectáreas de Bosque Nativo).

### 2008

- Uso Escoria.

### 2009

- 1er Festival de Teatro Melón-La Calera.
- Presentación Guías Coprocesamiento.
- Conversión a Gas Natural de Horno Morteros.

## 2010 -2013

### 2010

- Premio John T. Ryan a la excelencia en Seguridad Minera por Mina Navío.

### 2011

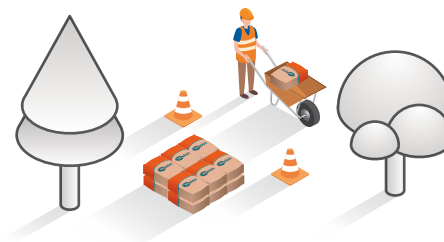
- 1er Molino Vertical Planta Cemento Ventanas 30% menos huella de carbono.
- 1er Programa de Acción en Prevención-La Calera.
- Cierre exitoso Mina Navío.

### 2012

- Coprocesamiento Pentaclorofenol.

### 2013

- Premio Avonni: Primer lugar categoría Ciudad Nueva con producto Termomuro.
- Premio Asiva por Ecología Industrial.
- Monitoreo 2,5 en La Calera.



## 2013 -2015

### 2014

- Lanzamiento Innovador Producto VAP: Melón 3D.
- Un millón de horas hombre sin accidentes con tiempo perdido de personal propio Planta La Calera.
- Certificación del Acuerdo de Producción Limpia (APL) territorial Puchuncaví – Quinteros.
- Cambio de Oficina Corporativa a Edificio Titanium.

### 2015

- Lanzamiento Plataforma Digital.
- Participación en Cybermonday.
- Lanzamiento producto Melón AD.
- Melón se ha adjudicado las obras más emblemáticas del mercado chileno:
  - Torre Solar Atacama
  - Nuevas líneas del Metro
  - Nudo Pérez Zújovic
  - Nuevo Aeropuerto de Santiago

## 2016

### 2016

- Traslado de filtro para enfriadera de Horno 9 de Planta Cemento La Calera.
- Participación por segunda vez con Tienda Virtual en Cybermonday.
- Comienzo de operaciones de áridos y cemento para la construcción del Nuevo Aeropuerto de Santiago.
- Publicación del 1º Reporte de Sostenibilidad de empresas Melón.
- 1º Programa de innovación corporativo: Innova Melón.
- Aumento de 6 a 18 proyectos terminados del Programa Comunitario de Responsabilidad Social de Melón Hormigones Más Barrio Melón.
- Inauguración Planta Hormigones La Serena: puntapié inicial al Plan Estratégico 2020 de Melón Hormigones.
- Venta de Melón Morteros a ParexGroup.
- Venta de filial argentina Santa Pamela.





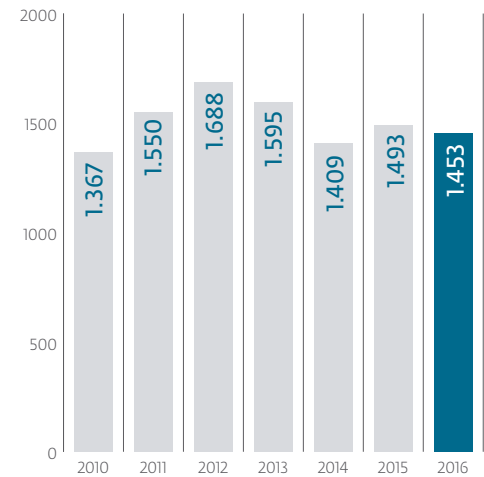


## CIFRAS RELEVANTES

Conceptos	Unidad	2016	2015	Variaciones
Liquidez corriente	veces	1,1	1,3	
Razón ácida	veces	0,8	1,0	
Razón de deuda total	%	56,3%	56,8%	
Proporción deuda corto plazo	%	60,6%	56,4%	
Proporción deuda largo plazo	%	39,4%	43,6%	
Total de activos	MM\$	318.484	338.937	
Inversiones en Activos Fijos	MM\$	11.585	11.251	
Enajenaciones	MM\$	14.5	2.368	
Ventas consolidadas	MM\$	225.288	228.989	-1,6%
Costo de ventas	MM\$	-190.720	-201.187	-5,2%
Gastos de Adm. Y Ventas	MM\$	-15.595	-15.920	-2,0%
Otros Ingresos	MM\$	15.746	19.055	-17,4%
Resultado Operacional	MM\$	18.974	11.882	59,7%
Resultado No Operacional	MM\$	-1.863	-4.164	-55,3%
Ingresos Financieros	MM\$	1.560	1.161	34,4%
Utilidad Neta	MM\$	18.204	6.550	177,9%
Utilidad por acción	\$/acción	0,0651	0,0234	177,9%
Flujo por actividades de la Operación	MM\$	43.249	33.128	30,6%
Dividendo pagado por Acción	\$/acción	0,0335	0,0043	6,794883721

### Volumen de ventas de cemento

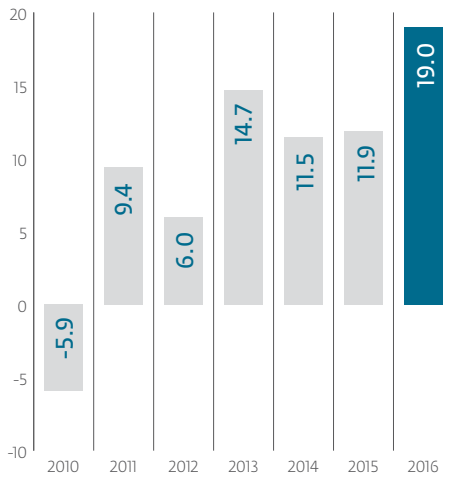
Miles de Toneladas





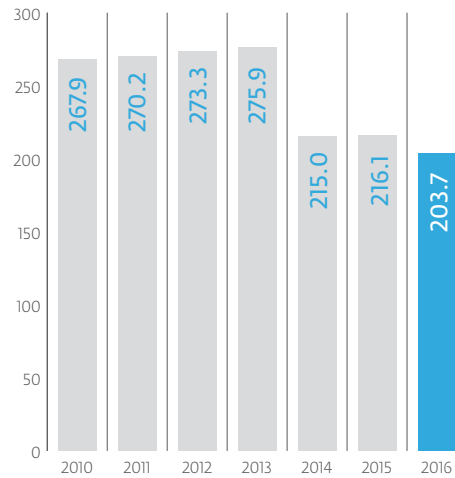
## Resultados de Explotación

Miles de Millones de Pesos



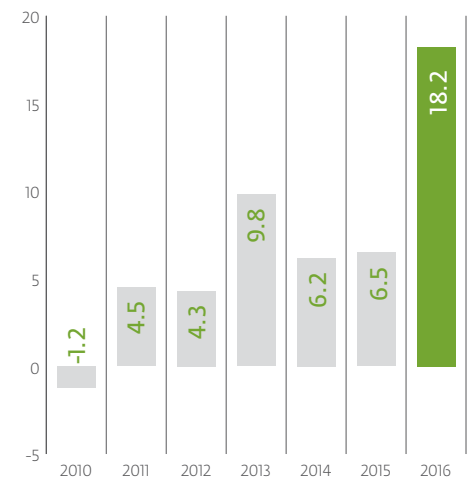
## Evolución de Patrimonio

Miles de Millones de Pesos



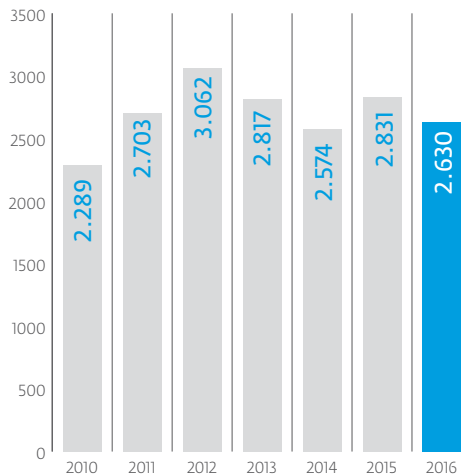
## Utilidad del Ejercicio

Miles de Millones de Pesos



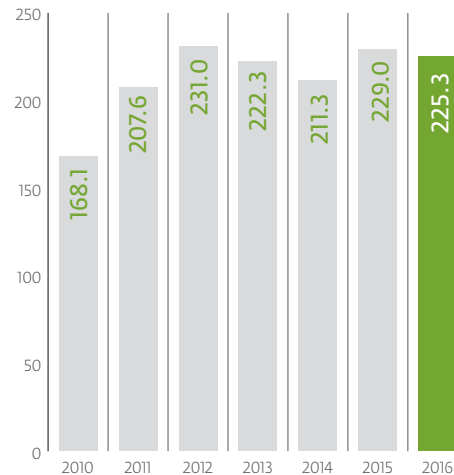
## Volumen de ventas de hormigón premezclado

Miles de m<sup>3</sup>



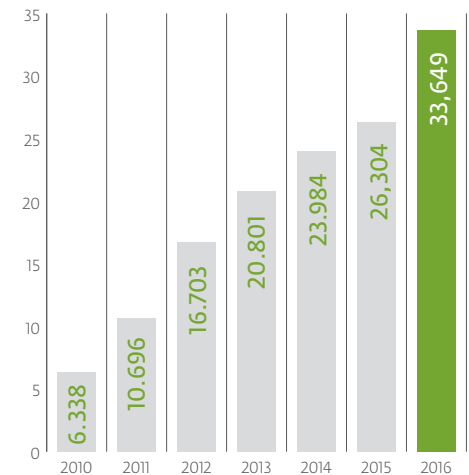
## Ventas consolidadas

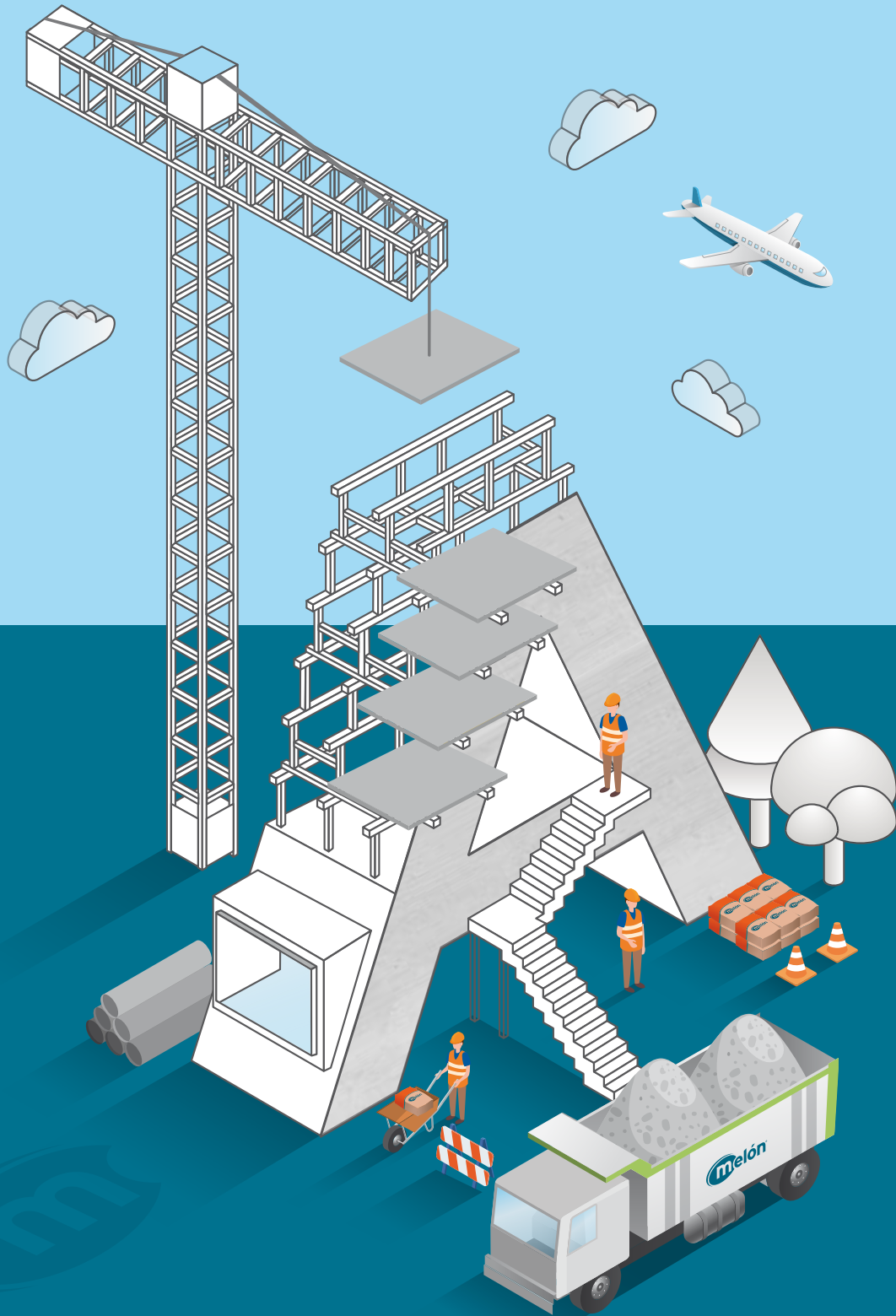
Miles de Millones de Pesos



## EBITDA

Millones de Pesos





# 01

## ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

*Nuestro liderazgo es la suma del trabajo, cariño, compromiso, integridad y excelencia de nuestros colaboradores con el desarrollo de Chile.*

*Lo que nos mueve como empresa es el logro de nuestros objetivos de competitividad, eficiencia, y rentabilidad orientados a satisfacer por medio de la innovación las necesidades de nuestros clientes.*



## ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

*La marca de empresas Melón, no sólo es un sello destacado en obras materiales, también en varias iniciativas que responden a nuestra forma de ser y hacer las cosas. Ejemplo de ello es nuestra presencia, a través de actividades educativas, medioambientales y culturales, que se han transformado en importantes hitos en diferentes comunas de nuestro país.*

Melón provee soluciones para la construcción con el objetivo de apoyar a sus clientes en la misión de generar valor en sus propios negocios. Durante sus más de 100 años, Melón ha contribuido al desarrollo del país como líder en su rubro, manteniendo su compromiso con la seguridad, bienestar y desarrollo de sus colaboradores; la constante innovación y orientación al servicio de los clientes; el cuidado del medioambiente y de las comunidades donde está inserta, y la eficiente gestión de costos.

Las unidades de negocio de Melón producen, comercializan y proveen Cemento, Hormigón Premezclado y Áridos a compañías distribuidoras de materiales de construcción, a constructoras ligadas a los sectores inmobiliario, de infraestructura, obras civiles y de minería, y a empresas de prefabricados de hormigón a lo largo de todo el país.

Durante 2016, Melón despachó 1,45 millones de toneladas de cemento, cifra inferior a las 1,49 millones del año anterior, debido a una desaceleración de proyectos inmobiliarios y de infraestructura.

### **MELÓN CEMENTOS:**

Durante el año 2016 los costos variables se vieron afectados por el alza del dólar, lo cual fue compensado parcialmente por planes de excelencia operacional que se han venido implementando consistentemente, con foco en la mejora del costo de materias primas y performance del horno 9.

También durante este año hubo un aumento importante de volumen asociado a proyectos emblemáticos en los cuales Melón estuvo presente. Ejemplo de ello es la ampliación de las líneas del Metro de Santiago y a fines del 2016 el inicio de las operaciones del proyecto del nuevo aeropuerto de Santiago.

La venta total de cemento llegó a casi 1,5 millones de toneladas, lo cual refleja una caída del orden del 3% respecto al año anterior.

Con todo Melón ha logrado mantener una posición importante dentro de la industria, con una participación estimada de 26% del consumo total de cemento.

### **MELÓN HORMIGONES:**

De acuerdo a estimaciones internas, durante el año 2016 el mercado del hormigón premezclado decreció en torno a un -3% respecto a las cifras registradas en el año 2015, manteniéndose con ventas a nivel nacional de 9.8 millones de m<sup>3</sup>. A su vez, los despachos de Melón Hormigones registraron un decrecimiento de -7% (correspondiente a despachos por 2.6 millones de m<sup>3</sup>) en relación al ejercicio de 2015.

La unidad de negocio mantuvo su liderazgo en la industria del hormigón premezclado del país, logrando una participación de mercado en torno al 27%.

Por más de una década el equipo de Melón Hormigones ha puesto énfasis en la innovación y desarrollo constante de soluciones constructivas, así como de productos y servicios para sus clientes.

A nivel de servicios, la tienda virtual para la comercialización de hormigón, lanzada durante 2015, se ha convertido en un canal relevante, convirtiéndose la sucursal #20 en el ranking en cuanto a rentabilidad.

### **MELÓN ÁRIDOS:**

Melón Áridos, presente en las regiones Metropolitana, de Valparaíso y del Libertador Bernardo O'Higgins, alcanzó durante el año 2016 un volumen de comercialización de 2,6 millones de m<sup>3</sup>, de los cuales 0,31 millones de m<sup>3</sup> fueron intermediados (12% del volumen total comercializado), posicionándose como uno de los líderes en el mercado de Áridos en Chile.

El volumen de arena producido en la totalidad de las plantas de Melón Áridos asciende a 1,058 millones de m<sup>3</sup>, equivalente al 45% del volumen total elaborado para áridos (áridos para hormigones y bases estabilizadas).

Melón Áridos posee 3 plantas de procesamiento de Áridos entre las cuales se destaca Pozo San Bernardo ubicado en la Región Metropolitana con la capacidad de producir 1,7 millones de m<sup>3</sup>/año (áridos para hormigones y bases estabilizadas).

### **MELÓN MORTEROS:**

Melón Morteros mantuvo en 2016 su liderazgo en la industria de los morteros pre-dosificados a nivel nacional, a través de su línea de productos Presec, vendidos en los canales retail, constructoras directas, y con sus productos graneles directos a proyectos mineros y de obras públicas.

A lo largo de estos años, Melón Morteros ha impulsado la oferta de productos agregando un alto valor al segmento de minería, obras civiles y construcción de viviendas. Esto se ve reflejado en el aumento de productividad, en la calidad estable por tratarse de un proceso de fabricación industrial y en una entrega logística óptima para sus clientes.

Fieles a los valores de la compañía, Melón Morteros se enfocó en aplicar su Plan de Seguridad y Salud Ocupacional propuesto para 2016, que tuvo como finalidad resguardar la seguridad y salud de todos sus colaboradores y la comunidad de San Bernardo.

### **MELÓN SERVICIOS COMPARTIDOS:**

Durante 2016, Servicios Compartidos aportó a la generación de valor de sus unidades clientes en la optimización de compras y contratos a través del concepto de Category Management, y del capital de trabajo, fundamentalmente con la mejora de los días de cobranzas de los distintos negocios. Asimismo, durante los últimos años se han efectuado importantes avances en la estandarización, optimización y modernización de los sistemas informáticos para el mejor servicio a las empresas Melón, y particularmente durante 2016 se terminó de implementar un sistema de última generación para el servicio de procesos y desarrollo de RRHH a las unidades de negocio de Melón.

## ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

### CONTRATOS SUSCRITOS CON PROVEEDORES:

Para el desarrollo de las diferentes actividades efectuadas por Melón S.A y sus filiales, están vigentes más de 700 contratos con distintos proveedores. Éstos tienen un rol fundamental en el funcionamiento de las operaciones de la Compañía.

Algunos contratos relevantes que se suscribieron en el año, tienen que ver el suministro de energía eléctrica, suministro de materias primas e importantes desarrollos de proyectos, entre otros.

### SEGUROS:

Para la cobertura de sus riesgos, Melón ha renovado sus distintas pólizas para el período 2016-2017 correspondientes a Todo Riesgo de Bienes Físicos, Responsabilidad Civil, VidaSalud y Vehicular.

### PRINCIPALES PROPIEDADES:

Las principales plantas productivas de Melón, corresponden a las plantas de la unidad de negocio de Cementos, las cuales se encuentran en las regiones de Valparaíso y de Los Lagos. Las instalaciones de mayor envergadura y capacidad de producción están en La Calera –Ignacio Carrera Pinto 32, La Calera- y en Ventanas –Ruta F30E Km. 56.397 sector Ventanas, Puchuncaví- a pocos metros del puerto del mismo nombre. Además, en la Ruta 5 Sur, que une Puerto Montt con Calbuco, en el sector de Trapén se encuentra en operaciones una Planta de Molienda.

### EQUIPOS:

Melón S.A. cuenta con los siguientes equipos en la Planta industrial de La Calera: Horno de calcinación N°9; molinos de cemento N°16, N°21 y N°22; secador de puzolana; plantas envasadoras N°1 y N°2; molinos de crudo N°18 y N°19 y molino de carbón N°17.

En la Planta de Molienda de Ventanas se encuentra el molino vertical de cemento marca Loesche.

En la Planta de Molienda de Puerto Montt, el molino de cemento de bolas, marca HCRMI, y su respectiva planta envasadora.

Además, posee domos de acopio de clinker ubicados en el Puerto de Calbuco, Región de Los Lagos y en el Puerto de Ventanas, Región de Valparaíso.

### MARCAS:

Melón cuenta con diversos productos a la vanguardia de la industria, cuyos procesos se realizan bajo altos estándares de calidad.

Su comercialización se apoya en marcas y frases previamente registradas y protegidas según las normas legales vigentes. Entre las marcas incluidas destacan:

#### Melón Cementos:

- Melón Especial
- Melón Plus
- Melón Extra
- Melón Súper

### Melón Hormigones:

- Termomuro
- Melón AD
- Viamix
- Continua
- Melón 3D
- Artépolis (Línea Arquitectónica)
- Hormigón Fluidia Autocompactante
- Durenza: Hormigón para la agroindustria
- Fast Track
- RDC
- Línea Pegamix, entre otros.

### ACTIVIDADES FINANCIERAS:

En Melón S.A. las inversiones financieras se efectúan a través de la propia compañía y de sus filiales, y se materializan a través de instrumentos de bajo riesgo, como depósitos a plazo en moneda local y extranjera. Adicionalmente, la sociedad mantiene contratos de cobertura de moneda extranjera con instituciones financieras, de modo de cubrir su riesgo de exposición frente a las variaciones que pudieran experimentar dichas monedas.

### FACTORES DE RIESGO:

En general, las condiciones o factores de riesgo para la actividad de la Sociedad guardan relación con el desarrollo de la economía nacional e internacional, la naturaleza cíclica de la actividad de la construcción y las variaciones del tipo de cambio del dólar norteamericano y otras monedas extranjeras. Esto último, debido a que parte de nuestros activos fijos y algunos de nuestros insumos, al ser adquiridos en el extranjero, están indexados en esa moneda.

### ANÁLISIS DE VENTAS

Clientes que superan el 10% de la Venta:

#### Melón Cementos:

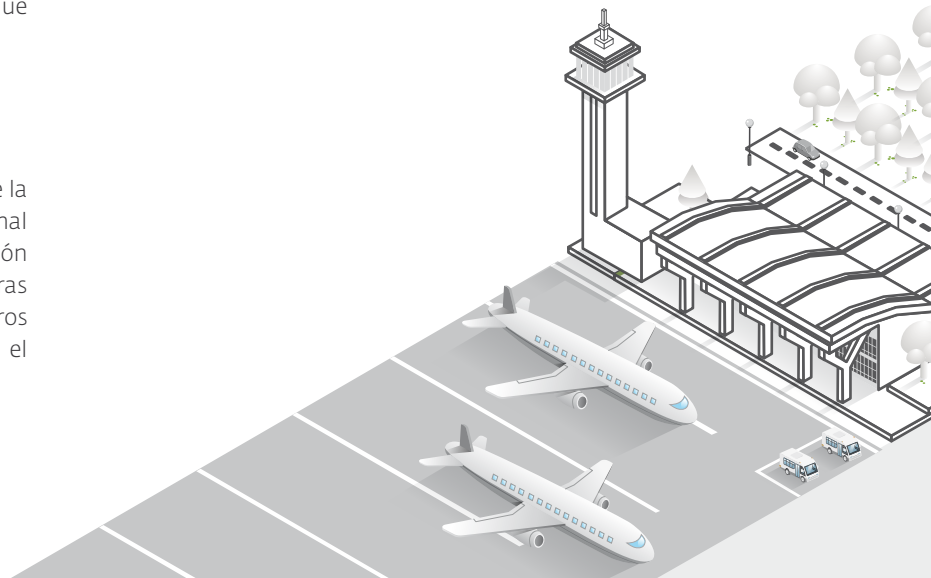
El cliente principal es Melón Hormigones, lo que corresponde a venta inter-compañías Melón. No hay clientes externos que superen el 10% de la venta.

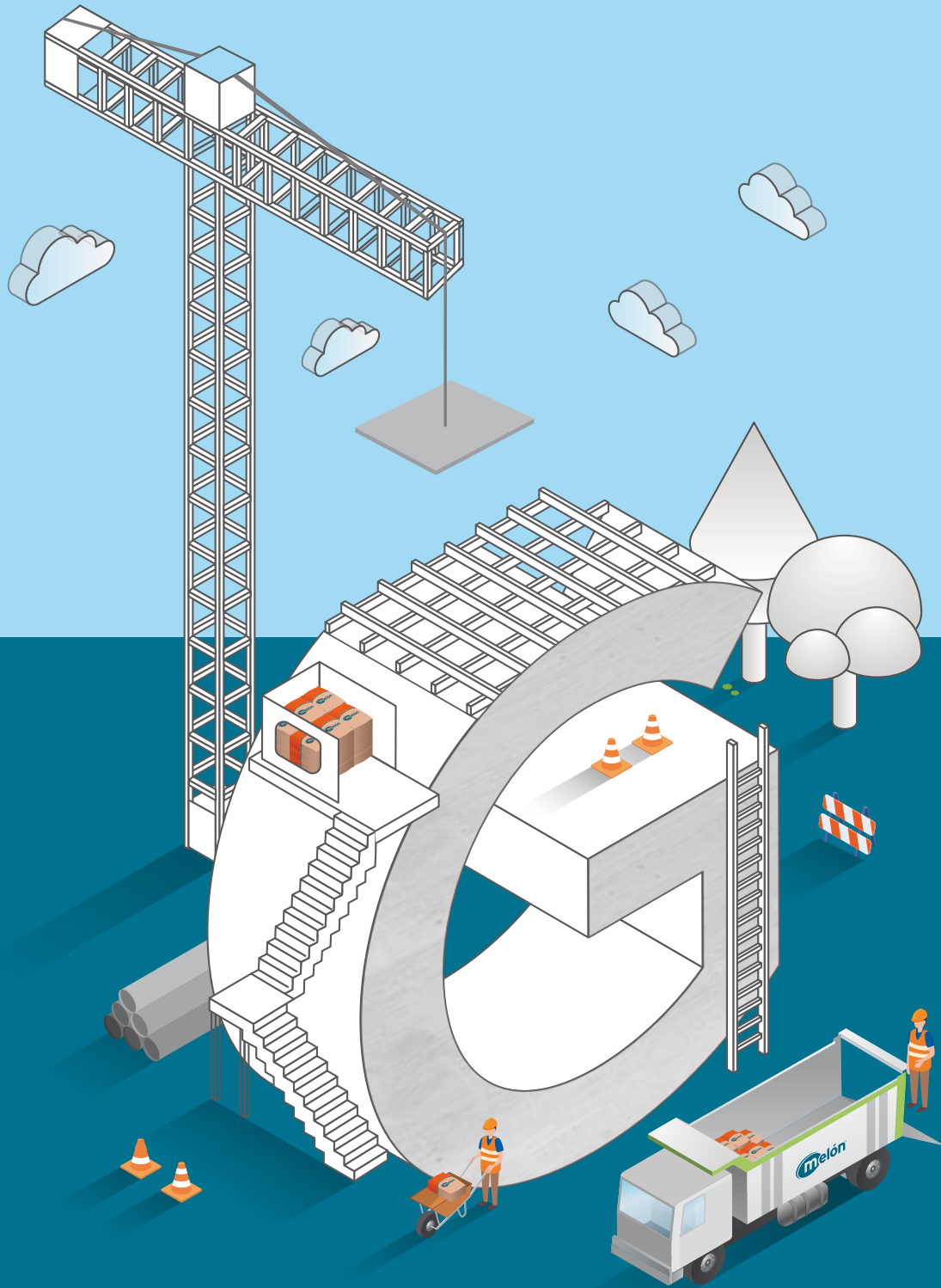
#### Melón Hormigones:

Ninguna razón social supera el 10% de la venta

#### Melón Áridos:

El cliente principal es Melón Hormigones, lo que corresponde a venta inter-compañías Melón. No hay clientes externos que superen el 10% de la venta.







# 02

## GOBIERNO CORPORATIVO

*Nuestra ventaja competitiva son nuestros colaboradores, quienes a través de empresas Melón, se han comprometido con Chile.*



## DIRECTORIO

Melón S.A., es administrada por un Directorio de nueve miembros titulares. Este Directorio fue designado para el período 2014-2017



**ALEX FORT BRESCIA**  
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

Es Co-Presidente de Brecia, conglomerado empresarial peruano. Es Presidente del Directorio del BBVA Continental, Presidente del Directorio de Rímac Seguros, y Presidente del Directorio de Cementos Melón. También es Vicepresidente de Minsur, Vicepresidente de las empresas inmobiliarias del grupo, y Vicepresidente de Compañía Peruana de Productos Químicos, empresa líder en pinturas del Perú.

Es Director de: TASA, INTURSA, Agrícola Hoja Redonda, Compañía Minera Raura y EXSA.

Es miembro de asociaciones sin fines de lucro como: Consejo Iberoamericano para la Productividad y Competitividad (Madrid, España), Endeavor Perú (Director), Patronato Internacional de la Fundación de Amigos del Museo

del Prado (Madrid, España), Patronato de las Artes de la Asociación Museo de Arte de Lima, G-50 (Washington, D.C.), Consejo Internacional de Americas Society (Nueva York), Consejo de Empresarios de América Latina (CEAL), Consejo Asesor del Centro de Estudios Públicos (CEP) en Chile, la Sociedad de Comercio Exterior del Perú (COMEXPERU, Director) y Aporta.

Master en Business Administration de Columbia University, USA. BA en Economics, Williams College, USA.



**MARIO BRESCIA MOREYRA**  
VICEPRESIDENTE

Es miembro del Directorio de Brecia. Es Presidente del Directorio de TASA, Presidente del Directorio de EXSA y Presidente del Directorio de Agrícola Hoja Redonda. También es Vicepresidente de Melón (Chile) e INTURSA.

Asimismo, es miembro del Directorio de Rimac Seguros, de las empresas inmobiliarias de Brecia, del BBVA Continental, Minsur, Compañía Minera Raura y Corporación Peruana de Productos Químicos.

Es miembro del Directorio de la Sociedad Nacional de Pesquería en el Perú y Vicepresidente del Consejo Directivo de Aporta, asociación sin fines de lucro creada por las empresas de Brecia para la promoción de programas de desarrollo sostenible.

Administrador de Empresas, graduado en la Universidad Ricardo Palma (Lima, Perú).



**BERNARDO FORT BRESCIA**  
DIRECTOR

Es socio fundador de Arquitectónica (1977), uno de los más destacados estudios internacionales de arquitectura y urbanismo con sede en Miami (Florida). La firma cuenta con más de 700 arquitectos que operan en diez oficinas situadas en América del Norte, América del Sur, Europa, Medio Oriente y Asia.

Arquitectónica es considerada una de las firmas de arquitectura de mayor actividad a nivel mundial habiendo realizado proyectos en 54 países. Ha diseñado la mayoría de los proyectos inmobiliarios de Brecia incluyendo oficinas, centros comerciales y hoteles. Sus diseños han merecido reconocimientos internacionales y ha sido objeto de publicaciones en múltiples revistas especializadas y en libros dedicados a su obra.

Es miembro del Directorio de Melón, Rimac e INTURSA. Ha sido profesor de Harvard University, University of Miami y Universidad de Ámsterdam (Holanda). Es Fellow del American Institute of Architects y ha sido premiado con la Medalla de Plata por dicha institución. Master in Architecture, Harvard University (USA). B.A. in Architecture and Urban Planning, Princeton University (USA).

## DIRECTORIO



**FORTUNATO BRESCIA MOREYRA**  
DIRECTOR

Es miembro del Directorio de Brecia. Es Presidente del Directorio de Minsur, Presidente de Marcobre y Presidente del Directorio de Compañía Minera Raura. También es Vicepresidente del Directorio de Agrícola Hoja Redonda, de EXSA y de TASA.

Asimismo, es miembro del Directorio de las empresas inmobiliarias de Brecia, de Rimac Seguros, INTURSA, BBVA Continental, Corporación Peruana de Productos Químicos y Melón (Chile).

Es Presidente del Consejo Directivo de Aporta, asociación sin fines de lucro creada por las empresas de Brecia para la promoción de programas de desarrollo sostenible.

B.Sc., Mining Engineering, Colorado School of Mines (USA).



**PEDRO BRESCIA MOREYRA**  
DIRECTOR

Es Co-Presidente de Brecia. Es Presidente del Directorio de Corporación Peruana de Productos Químicos, Presidente del Directorio de las empresas inmobiliarias de Brecia y Presidente del Directorio de INTURSA. Es Vicepresidente de Rimac Seguros y del BBVA Continental.

Asimismo, es miembro del Directorio de Minsur, TASA, EXSA, Compañía Minera Raura y Melón (Chile). Es miembro del Consejo Directivo de Aporta, asociación sin fines de lucro creada por las empresas de Brecia para la promoción de programas de desarrollo sostenible.

B.A. in Economics, with a minor in Business Administration, Boston University (USA).



**JAIME ARAOZ MEDANIC**  
DIRECTOR

Es Gerente General de Inversiones Breca, Estratégica (Centro Corporativo de Breca) y Holding Continental. Es Director de Agrícola Hoja Redonda, Clínica Internacional, Corporación Peruana de Productos Químicos, EXSA, las empresas inmobiliarias de Breca, Intursa, Melón (Chile), Minsur, Compañía Minera Raura, Rimac Seguros y TASA, y Director Suplente del BBVA Continental. También es miembro del Consejo Directivo de Aporta y Director del Instituto Peruano de Economía. Es Licenciado en Administración de Empresas de la Universidad de Lima y MBA de Kellogg Graduate School of Management (Estados Unidos).



**PATRICIO DE SOLMINIHAC TAMPIER**  
DIRECTOR

Ingeniero Civil de Industrias de la Pontificia Universidad Católica de Chile y MBA de la Universidad de Chicago. Gerente General de SQM S.A.

## DIRECTORIO



**JORGE CAREY TAGLE**  
DIRECTOR

Abogado de la Universidad Católica y Máster en Derecho Comparado de la New York University School of Law. Socio Principal del estudio de abogados Carey y Cía. Presidente de Moneda Chile Fund. Vicepresidente de AFP Provida, de Enaex S.A. y de Minera Quebrada Blanca S.A., de Masisa S.A., de la Corporación Patrimonio Cultural y del Centro de Estudios Internacionales de la UC.



**JUAN CLARO GONZÁLEZ**  
DIRECTOR

Empresario y director de empresas. Presidente de Coca-Cola Andina y Energía Llama SpA. Director de Antofagasta Minerals, Antofagasta plc, Agrosuper y Pesquera Friosur. Tiene estudios de ingeniería civil y en el programa de magíster en Física de la Universidad Católica de Chile. Entre los años 2001 y 2005 presidió la Sofofa y la CPC. Actualmente es Consejero del Centro de Estudios Públicos y del Centro de estudios Científicos de Valdivia.

### REPORTAN AL DIRECTORIO LOS SIGUIENTES COMITÉS:





# REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO

Las remuneraciones acordadas para algunos miembros del Directorio son las siguientes:

DIETA DEL DIRECTORIO	Dieta 2016			Dieta 2015		
	Directorio M\$	Comité M\$	Otros M\$	Directorio M\$	Comité M\$	Otros M\$
REMUNERACIONES	150.000	-	-	105.000	-	-

## REMUNERACIONES GERENTES Y PRINCIPALES EJECUTIVOS

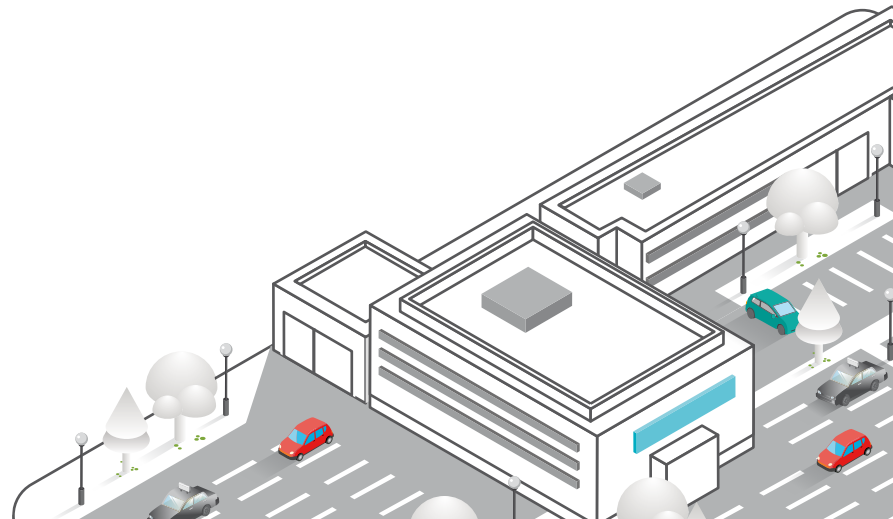
Para el conjunto de Melón S.A. y filiales, la remuneración total alcanzó la suma de M\$4.699.811, al 31 de diciembre del año 2016, compuesta por la suma de M\$3.101.270 (M\$2.664.032 a diciembre 2015) por remuneraciones fijas; en tanto que la suma de M\$1.598.541 (M\$1.364.500 a diciembre 2015), lo constituye la remuneración variable que fue provisionada para el 2016, por efectos del bono de gestión anual que se paga efectivamente en el primer trimestre de 2017.

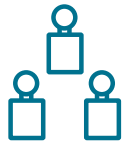
Las cifras señaladas comprenden los totales pagados y provisionados para todos los ejecutivos, por lo que incluyen los valores de aquellos que dejaron la Compañía durante el período.

No existen compensaciones ni opciones de compra de acciones de Melón S.A. para los Directores y Gerentes. El plan de incentivo para estos ejecutivos se traduce en un bono de gestión que está asociado a indicadores del negocio, tales como resultado operacional, seguridad y al desempeño personal.

## INDEMNIZACIÓN POR AÑOS DE SERVICIO (2016)

Para el conjunto de Gerentes y Principales ejecutivos de Melón S.A. y filiales, la suma pagada por concepto de indemnizaciones asciende a la suma de M\$186.466 al 31 de diciembre del año 2016 (M\$ 752.102 a diciembre 2015).





## DIVERSIDAD (CIRCULAR SVS 386)

### DIVERSIDAD DE LA GERENCIA GENERAL Y FILIALES:

	Melón		Filiales			
	Femenino	Masculino	Femenino	Masculino		
N° Personas por Género	1	15	2	16		
	Nac. Chilena	Extranjeros	Nac. Chilena	Extranjeros		
N° Personas por Nacionalidad	15	1	16	2		
	< 30 años	>30 y <40 años	>41 y <50 años	>51 y <60 años	>61 y <70 años	> 70 años
N° Personas por Rango de Edad	0	7	14	12	1	0
	< 3 años	>3 y <6 años	>6 y <9 años	>9 y <12 años	>12 años	
N°Personas por antigüedad	6	4	4	4	16	





## DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN

	Femenino		Masculino			
N° Personas por Género, total de la organización	168		800			
	Nac. Chilena		Extranjeros			
N° Personas por Nacionalidad, total de la organización	958		10			
	<30 años	>30 y <40 años	>41 y <50 años	>51 y <60 años	>61 y <70 años	>70 años
N° Personas por Rango de Edad, total organización	166	315	258	185	44	0
	<3 años		>3 y <6 años	>6 y <9 años	>9 y <12 años	>12 años
N° Personas por antigüedad, total organización	315		320	79	70	184

## BRECHA SALARIAL POR GÉNERO

	Brecha (F/M)	Femenino	Masculino
Proporción que representa S.Bruto base promedio, Cargo, responsabilidad y función respecto de Ejecutivas - Trabajadoras - Ejecutivos - Trabajadores.	Altas Ejecutivas/os	0	100
	Ejecutivas/os	16%	84%
	Trabajadoras/es	18%	82%



# IDENTIFICACIÓN DE LA EMPRESA

## Nombre

Melón S.A.

## Domicilio Legal

Isidora Goyenechea 2800, Piso 13, Las Condes, Santiago

## Teléfono

(56-2) 2 280 0000

## Fax

(56-2) 2 280 0412

## Tipo de Sociedad

Sociedad Anónima Abierta

## Capital Pagado

M\$ 201.972.502.223

## RUT

76.109.779-2

## DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad fue constituida con la razón social de "Empresas Melón S.A", mediante escritura pública de fecha 27 de julio de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago don Patricio Raby Benavente, y su extracto inscrito a fojas 38.445 número 26.556 del Registro de Comercio del año 2010, del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, publicándose en el Diario Oficial de fecha 06 de agosto de 2010.

Posteriormente, y con fecha 30 de diciembre de 2010 mediante Junta Extraordinaria de Accionistas, se aprueba la fusión por incorporación de la sociedad denominada Melón S.A., y acto seguido, se aprueba el cambio de razón social de Empresas Melón S.A., a Melón S.A. El acta de esta Junta Extraordinaria de Accionistas fue reducida a escritura pública con la misma fecha indicada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie, y su extracto inscrito al margen de la inscripción primitiva, y publicado el día 15 de enero de 2011 en el Diario Oficial.

## LOS 12 PRINCIPALES ACCIONISTAS DE MELÓN

Nombre de 12 mayores accionistas	Rut	Participación de propiedad	Número de acciones
Inversiones Cordillera del Sur III Limitada	76.064.837-K	99,55%	278.205.664.319
Banchile C de B S.A.	96.571.220-8	0,06%	153.963.882
Santander Corredores de Bolsa Limitada	96.683.200-2	0,04%	121.812.073
Corpbanca Corredores de Bolsa S.A.	96.665.450-3	0,03%	82.082.296
Larrain Vial S.A. Corredora de Bolsa	80.537.000-9	0,02%	65.732.159
Consorcio C de B S.A.	96.772.490-4	0,02%	65.539.718
Bci C de B S.A.	96.519.800-8	0,02%	62.530.196
Bolsa de Comercio de Santiago Bolsa de Valores	90.249.000-0	0,01%	18.514.832
Valores Security S.A. C de B	96.515.580-5	0,01%	17.827.594
Penalba S.A.	96.975.980-2	0,01%	16.949.132
Tanner C de B S.A.	80.962.600-8	0,01%	15.374.438
Bancoestado S.A. C de B	96.564.330-3	0,01%	15.325.376
Otros Accionistas (1738)		0,22%	612.472.428
<b>TOTAL</b>		<b>100,00%</b>	<b>279.453.788.443</b>

## ACCIONES DEL DIRECTORIO Y EJECUTIVOS PRINCIPALES EN EL EMISOR

Al 31 de diciembre de 2016, sólo los Directores Jorge Carey Tagle y Juan Claro Gonzalez registran cada uno la cantidad de 259.850 acciones en Melón S.A. Los ejecutivos principales no registran porcentaje alguno de acciones en el emisor.



## PROPIEDAD Y CONTROL

### CONTROLADOR

Melón S.A. es controlada por la sociedad de responsabilidad limitada chilena denominada Inversiones Cordillera del Sur III Ltda., la que pertenece en un 99,99% a la sociedad chilena Inversiones Cordillera del Sur II Limitada, y ésta en un 99,88% a la sociedad Inversiones Cordillera del Sur Limitada. Esta última, pertenece en forma indirecta en un 100% a la sociedad peruana Inversiones Breca S. A. (antes Holding Breca S.A.).



## POLÍTICAS DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

Dentro de las políticas de inversión de la compañía, cada proyecto es evaluado y medido de acuerdo a los retornos proyectados, a la creación de valor, y a la posición estratégica de las empresas Melón. En los proyectos operacionales, la medición no evalúa el financiamiento.

Los proyectos medioambientales y de seguridad se ejecutan basados en los compromisos contraídos con la autoridad y la comunidad, así como con los principios de sustentabilidad de la compañía.

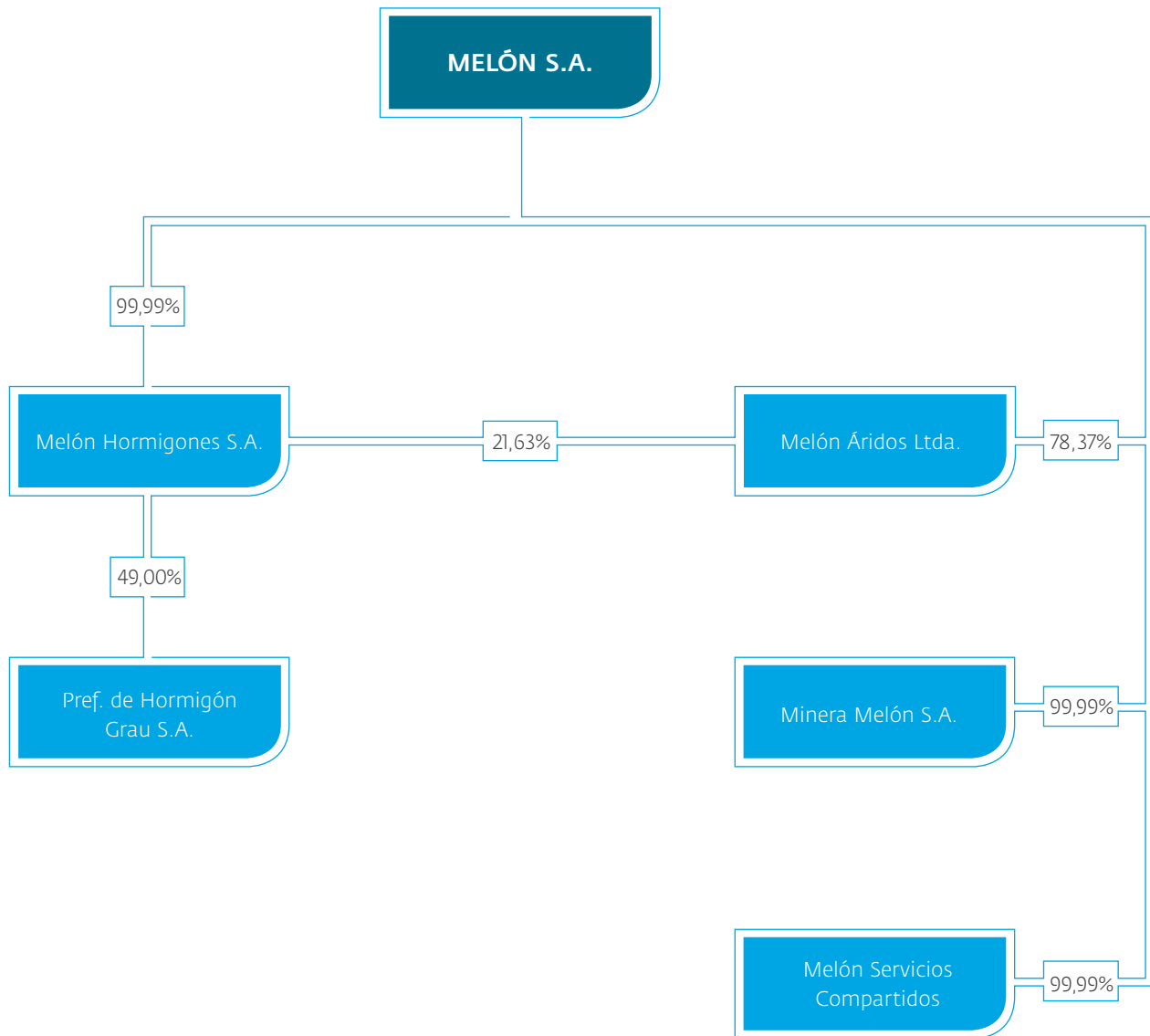
Las alternativas de financiamiento son evaluadas procurando obtener las mejores condiciones de mercado, por medio de créditos bancarios, proveedores o inversionistas nacionales y extranjeros.

La compañía mantiene tres importantes financiamientos a largo plazo de los Bancos CorpBanca, Banco de Crédito e Inversiones y Banco de Crédito del Perú. Estos créditos han servido para refinanciar las importantes inversiones realizadas por la empresa en la construcción de su planta de molienda en Ventanas y en el desarrollo del proyecto Plan Maestro de Materias Primas, además del refinanciamiento de su deuda de corto plazo.

Dentro de los estatutos de la compañía no existen límites de inversión y financiamiento, sin embargo, existen delegación de poderes dependiendo de la cuantía de los proyectos.



## FILIALES Y COLIGADAS





## INFORMACIÓN SOBRE EMPRESAS COLIGADAS

### 1. MELÓN HORMIGONES S.A.

**Tipo de Sociedad**

Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Pagado**

M\$25.851.606.- al 31 de diciembre de 2016, dicha inversión representa un 99,99% del activo total de su matriz.

**Domicilio**

Avenida Isidora Goyenechea 2800, Piso 13, Santiago.

**RUT**

93.248.000-K

**Objeto Social**

La producción, elaboración, comercialización, importación, exportación y distribución de hormigones, áridos y productos asociados, por cuenta propia o ajena; y la prestación de servicios de mantenimiento, reparación y análogos.

**Directorio**

Carlos Calvimontes Candía, Presidente  
Jorge Eugén Ulloa  
Antonio Lira Belmar

**Administración**

Patricio Merello Hitschfeld, Gerente General.

### 2. MELÓN ÁRIDOS LIMITADA

**Tipo de Sociedad**

Sociedad de Responsabilidad Limitada

**Capital Pagado**

M\$27.740.386.- al 31 de diciembre de 2016, dicha inversión representa un 78,37% de Melón S.A. y 21,63% de Melón Hormigones S.A.

**Domicilio**

Avenida Isidora Goyenechea 2800, Piso 13, Santiago.

**RUT**

78.465.110-K

**Objeto Social**

La producción, elaboración, explotación, comercialización y distribución de áridos y sus derivados u otras sustancias análogas, el transporte de carga propia o ajena; la producción y venta de materiales de la construcción.

**Administración**

Corresponde al socio Melón Hormigones S.A. Patricio Merello Hitschfeld, Gerente General.

## FILIALES Y COLIGADAS

### 3. MINERA MELÓN S.A.

**Tipo de Sociedad**

Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Pagado**

M\$4.446.435.- al 31 de diciembre de 2016, dicha inversión representa un 99,99% del activo total de su matriz.

**Domicilio**

Avenida Isidora Goyenechea 2800, Piso 13, Santiago.

**RUT**

76.163.321-K

**Objeto Social**

Realización o celebración de actos y contratos relacionados con la exploración, extracción, explotación, procesamiento, beneficio, comercialización, importación y exportación de minerales metálicos y no metálicos.

**Directorio**

Jorge Eugén Ulloa, Presidente  
Antonio Lira Belmar  
Iván Marinado Felipos

**Administración**

Carlos Calvimontes Candía, Gerente General

### 4. MELÓN SERVICIOS COMPARTIDOS S.A.

**Tipo de Sociedad**

Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Pagado**

M\$1.538.680.- al 31 de diciembre de 2016, dicha inversión representa un 99,99% del activo total de su matriz.

**Domicilio**

Avenida Isidora Goyenechea 2800, Piso 13, Santiago.

**RUT**

96.774.640-1

**Objeto Social**

La prestación de servicios del área de recursos humanos, cobranzas, abastecimiento y adquisiciones, informática, comercio exterior, contabilidad y tesorería. La prestación de servicios, asesorías y comercialización de maderas y área forestal.

**Directorio**

Jorge Eugén Ulloa, Presidente  
Antonio Lira Belmar  
Iván Marinado Felipos

**Administración**

Carlos Calvimontes Candía, Gerente General

## INFORMACIÓN SOBRE EMPRESAS COLIGADAS

### PREFABRICADOS DE HORMIGÓN GRAU S.A

#### Tipo de Sociedad

Sociedad Anónima Cerrada

#### Capital Pagado

M\$6.814.338.- al 31 de diciembre de 2016, dicha inversión representa un 49% del activo total de su coligante.

#### Domicilio

Eyzaguirre 1801, San Bernardo.

#### RUT

96.927.190-7

#### Objeto Social

La fabricación, elaboración, comercialización, importación, exportación, instalación, distribución por cuenta propia o de terceros, de productos prefabricados de hormigón.

#### Directorio Titulares

Pedro Grau Bonet, Presidente  
Jose Miguel Jiménez Krzeminski  
Jorge Eugén Ulloa  
Antonio Lira Belmar  
Jaime Silva

#### Directores Suplentes

Rafael Rencoret Grau  
Javier Grau Calabrese  
Eduardo Villén de la Fuente  
Iván Marinado Felipos  
Carlos Calvimontes Candia

#### Administración

Fermín Cristi Cortes, Gerente General







## UTILIDAD DISTRIBUIBLE

Se aprobó la distribución de dividendos de la Sociedad, correspondientes al 30% de la utilidad del ejercicio del año 2015. En consecuencia, en calidad de dividendo definitivo se distribuirá la cantidad de \$1.965.211.197.- (mil novecientos sesenta y cinco millones doscientos once mil ciento

noventa y siete pesos) que equivalen al 30% de la utilidad del ejercicio, a un valor de \$0,00703232977426907.- pesos por acción. La fecha de pago de dicho dividendo fue el 19 de mayo de 2016.



## POLÍTICA DE DIVIDENDOS

En Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 28 de abril de 2016 se estableció como política de distribución de dividendos de la sociedad para el próximo ejercicio, un mínimo de 30% de las utilidades líquidas de la sociedad. Dicha política estará supeditada a las disponibilidades de caja, desarrollo de inversión y cumplimiento de las obligaciones financieras, lo que fue aprobado en forma unánime por los accionistas. Además, se acordó el pago de dividendos adicionales durante el ejercicio

2016, con cargo a las utilidades del ejercicio del año 2015, sin necesidad de convocar a una Junta Extraordinaria de Accionistas para ello. Para lo anterior, se facultó al Directorio para que, en las oportunidades que estimara pertinente, procediera a tal distribución de dividendos, en la medida que sea compatible con las disponibilidades de caja y que esa distribución sea consistente con las necesidades de inversión y el cumplimiento de los indicadores financieros comprometidos por Melón S.A.

<u>Año</u>	<u>\$ por acción</u>
2014	0,03444577
2015	0,0043331
2016	0,0070323



## TRANSACCIÓN DE ACCIONES

*Motivar, movilizar e inspirar a nuestros clientes a través de la innovación, es nuestro motor para seguir creciendo. Empresas Melón siempre a la vanguardia y sorprendiendo con innovaciones creativas, cuenta con la primera tienda virtual de Latinoamérica para la venta de hormigón, en la que puedes comprar con sólo 4 pasos.*

### ANTECEDENTES BURSÁTILES

Período	N° Acciones Transadas	Precio Promedio (\$/acción)	Monto Transado (\$)
1 <sup>er</sup> trimestre 2012	35.511.270	1,45	50.626.908
2 <sup>do</sup> trimestre 2012	27.334.967	1,15	30.399.850
3 <sup>er</sup> trimestre 2012	15.575.058	0,91	14.450.810
4 <sup>to</sup> trimestre 2012	8.704.019	0,74	6.309.472
1 <sup>er</sup> trimestre 2013	80.974.556	0,57	45.811.804
2 <sup>do</sup> trimestre 2013	41.559.144	0,37	15.016.468
3 <sup>er</sup> trimestre 2013	12.783.522	0,34	4.472.617
4 <sup>to</sup> trimestre 2013	19.641.970	0,36	7.086.633
1 <sup>er</sup> trimestre 2014	24.590.619	0,29	7.038.732
2 <sup>do</sup> trimestre 2014	359.899.544	0,46	250.166.211
3 <sup>er</sup> trimestre 2014	74.115.143	0,39	28.335.722
4 <sup>to</sup> trimestre 2014	29.269.340	0,33	9.512.252
1 <sup>er</sup> trimestre 2015	55.363.804	0,34	18.626.852
2 <sup>do</sup> trimestre 2015	18.582.713	0,36	6.709.100
3 <sup>er</sup> trimestre 2015	99.681.701	0,33	34.294.731
4 <sup>to</sup> trimestre 2015	38.633.284	0,32	12.471.559
1 <sup>er</sup> trimestre 2016	909.090	0,29	263.636
2 <sup>do</sup> trimestre 2016	3.132.000	0,37	1.158.600
3 <sup>er</sup> trimestre 2016	No registra movimiento	No registra movimiento	No registra movimiento
4 <sup>to</sup> trimestre 2016	1.567.052	0,48	752.014
<b>TOTAL 2016</b>	<b>217.869.644</b>	<b>0,34</b>	<b>74.276.492</b>

Durante el año 2016, no se efectuaron transacciones de accionistas mayoritarios.

El Directorio, gerentes y principales ejecutivos no realizaron transacciones de acciones de ningún tipo durante el ejercicio.



## HECHOS RELEVANTES

### MELÓN S.A.

1. Con fecha 11 de febrero de 2016, el Directorio citó a una Junta Extraordinaria de Accionistas, que tuvo por objeto pronunciarse acerca de la propuesta de reparto extraordinario de dividendos con cargo al ejercicio del año 2014.
2. Con fecha 7 de marzo de 2016 se llevó a efecto la Junta Extraordinaria de Accionistas de Melón S.A., la que acordó Distribuir un Dividendo Extraordinario total de \$ 2.825.494.004, equivalente a la suma de \$ 0,01011077366223 por acción. Este monto corresponde al 70% de la utilidad líquida distribuible del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014, que en total alcanzó la suma de \$ 4.036.420.006.
3. Con fecha 14 de marzo de 2016, el Directorio de Melón S.A., citó a Junta Ordinaria de Accionistas para el jueves 28 de abril del año 2016, con el objeto de que ésta se pronunciara sobre las siguientes materias:
  - i. Aprobar la Memoria, el balance general y estados financieros consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, y las notas a dichos estados financieros.
  - ii. Distribución de utilidades y fijación de la política de distribución de dividendos.
  - iii. Fijación de remuneración anual de los Directores.
  - iv. Designar auditores externos.
  - v. Dar cuenta respecto de las operaciones realizadas por la Sociedad con partes relacionadas.
  - vi. Designación de periódico para publicación de avisos.
  - vii. Tratar las demás materias de interés social y que sean de competencia de la Junta.

En la misma Sesión de Directorio, se acordó proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas citada, el pago de un Dividendo Definitivo de \$1.965.211.197, equivalente a la suma de \$0,00703232977426907 por acción. Este monto total corresponde al 30% de la utilidad líquida distribuible del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, que alcanzó la suma de \$6.550.703.989. Asimismo, se acordó proponer a la Junta el pago de Dividendos Adicionales durante el ejercicio 2016, con cargo a las utilidades del ejercicio del año 2015, facultando al Directorio para que, en las oportunidades que estime pertinente, proceda a tal distribución de dividendos. Por último, el Directorio por unanimidad acordó proponer a los señores Accionistas como política de distribución de dividendos de la Sociedad para los próximos ejercicios, a lo menos, el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, previamente se deben haber absorbido las pérdidas del ejercicio y las acumuladas, lo que fue aprobado en forma unánime por los Directores.

De aprobar la Junta estas proposiciones, el pago de los Dividendos se efectuará el día que la Junta determine, a los accionistas inscritos en el registro respectivo el quinto día hábil anterior a la fecha de pago que se acuerde.

4. Con fecha 29 de marzo de 2016, se comunica a la Superintendencia de Valores y Seguros, sobre las prácticas de Gobierno Corporativo de Melón S.A.
5. Con fecha 28 de abril de 2016, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, la que adoptó los siguientes acuerdos principales:
  - a. Se aprobó, el balance general y el estado de ganancias y pérdidas y demás estados financieros de la Sociedad, correspondientes al ejercicio 2015, y las notas a dichos estados financieros y la memoria anual;



## HECHOS RELEVANTES

- b. Se aprobó la distribución de dividendos de la Sociedad, correspondientes al 30% de la utilidad del ejercicio del año 2015. En consecuencia, en calidad de dividendo definitivo se distribuirá la cantidad de \$1.965.211.197.- (mil novecientos sesenta y cinco millones doscientos once mil ciento noventa y siete pesos) que equivalen al 30% de la utilidad del ejercicio, a un valor de \$0,00703232977426907.- pesos por acción. La fecha de pago de dicho dividendo fue el 19 de mayo de 2016.
- c. Se aprobó el pago de dividendos adicionales durante el ejercicio 2016, con cargo a las utilidades del ejercicio del año 2015, sin necesidad de convocar a una Junta Extraordinaria de Accionistas para ello. Para lo anterior, se acordó facultar al Directorio para que, en las oportunidades que estime pertinente, proceda a tal distribución de dividendos.
- d. Se aprobó la política de dividendos de Melón S.A., estableciéndose la distribución de dividendos anuales, de a lo menos un 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio. Previamente se deben haber absorbido las pérdidas del ejercicio y las acumuladas.
- e. Se fijó la remuneración del Directorio para el ejercicio 2016, estableciéndose que los directores percibirán anualmente una remuneración o dieta que asciende a la suma de \$50.000.000.- (cincuenta millones de pesos).
- f. Se designó como auditores externos para el ejercicio 2016, a la firma Ernst & Young;
- g. Se dio cuenta de las operaciones con partes relacionadas efectuadas por la Sociedad;
- h. Se designó al diario electrónico "El Mostrador" para publicaciones de balance, citaciones a Junta y pago de dividendos.

Dichos acuerdos fueron comunicados a la Superintendencia de Valores y Seguros mediante hecho esencial enviado con fecha 28 de abril de 2016.

- 6. Con fecha 17 de Octubre de 2016, el Directorio citó a una Junta Extraordinaria de Accionistas, que tuvo por objeto obtener la aprobación de los accionistas acerca de la propuesta de reducción de capital de Melón S.A.
- 7. Con fecha 16 de noviembre de 2016 se llevó a efecto la Junta Extraordinaria de Accionistas de Melón S.A., la que acordó disminuir el capital social, ascendente a la cantidad de \$221.744.902.223.-, dividido en 279.453.788.443 acciones ordinarias, nominativas, de una misma y única serie, con un valor nominal de \$0,793493992185506.- por acción, a la suma de \$ 201.972.502.223.-, dividido en 279.453.788.443 acciones ordinarias, nominativas, de una misma y única serie, con un valor nominal de \$0,722740254652859.- por acción, mediante la devolución a los accionistas de la cantidad total de \$19.772.400.000.- a prorrata de su respectiva participación en el capital pagado de la Sociedad.

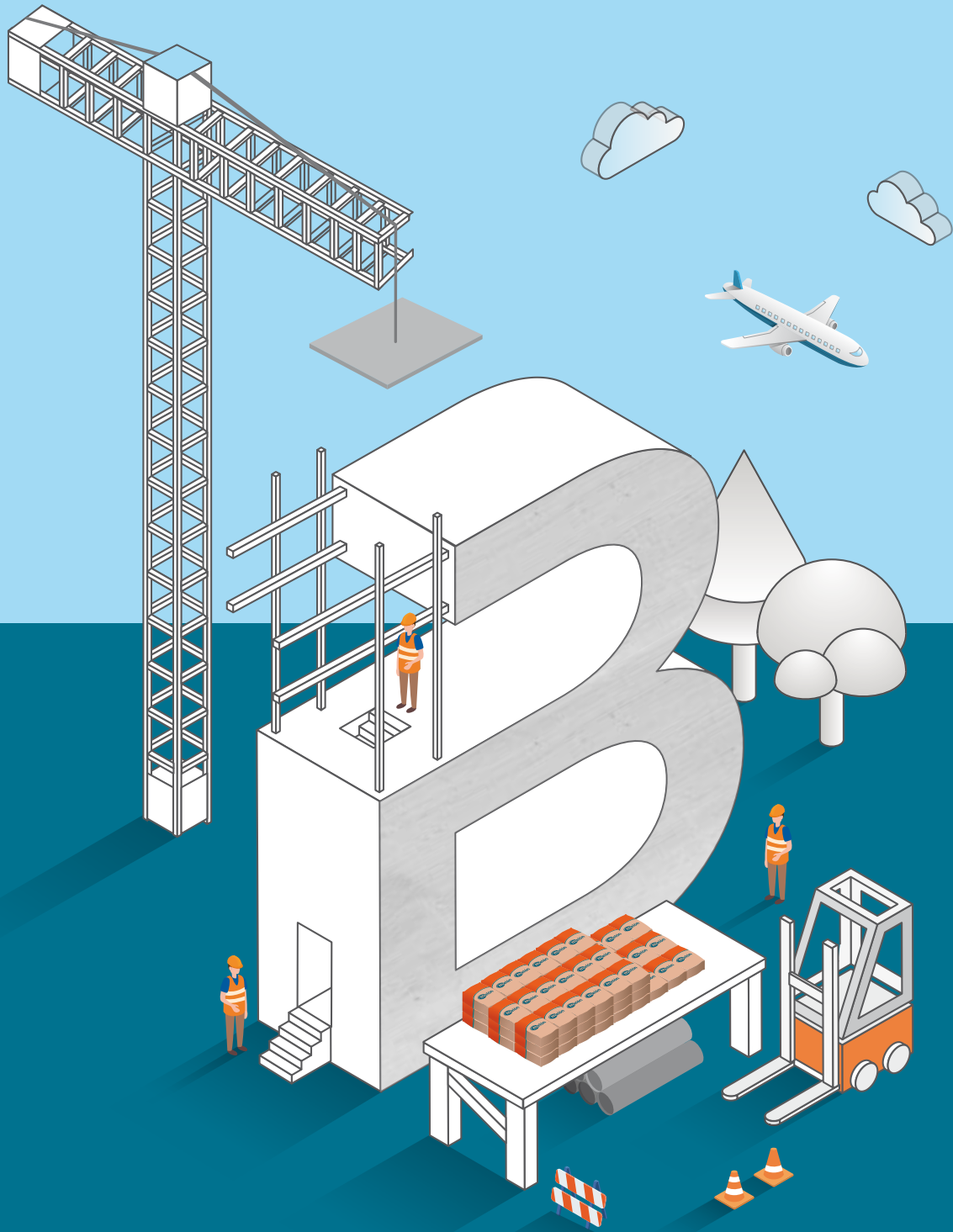
Asimismo, en consideración a la disminución de capital, la unanimidad de los accionistas acordó reemplazar los artículos quinto y primero transitorio de los estatutos por los siguientes:

- (i) "**Artículo Quinto:** Capital. El capital de la Sociedad es la cantidad de \$ 201.972.502.223.-, dividido en 279.453.788.443 acciones nominativas, ordinarias, de una misma serie y sin valor nominal, que se suscribió y pagó en la forma señalada en el Artículo Primero Transitorio. En caso de aumentarse el capital mediante la emisión de acciones de pago, el valor de éstas podrá ser enterado en dinero efectivo o en otros bienes."

- (ii) **"Artículo Primero Transitorio:** Suscripción y pago del capital. El capital de la Sociedad de \$ 201.972.502.223.-, dividido en 279.453.788.443 acciones nominativas, ordinarias, de una misma serie y sin valor nominal, se ha suscrito y se ha pagado con anterioridad a este fecha."
8. El Directorio, en sesión de fecha 21 de noviembre de 2016, y ya debidamente facultado por la Junta Extraordinaria de Accionistas ya indicada, acordó que el pago de los montos correspondientes a la reducción de capital se realizaría a contar del 27 de diciembre del 2016.
9. Mediante hecho esencial de fecha 30 de noviembre de 2016, enviado a la Superintendencia de Valores y Seguros, Melón S.A. comunicó al mercado que la Sociedad y su filial Melón Servicios Compartidos S.A. ("Melón Servicios Compartidos"), y Parex Chile Limitada y ParexKlaukol S.A. (en adelante ambas conjuntamente como "Parex"), empresas relacionadas a la sociedad francesa Financière Dry Mix Solutions SAS, suscribieron y dieron cumplimiento, con esa fecha, a un contrato de compraventa de acciones emitidas por Morteros, en virtud del cual Parex adquirió la totalidad de las acciones emitidas por Morteros de propiedad de la Sociedad y de Melón Servicios Compartidos.
10. Mediante hecho esencial de fecha 1 de diciembre de 2016, la sociedad complementó la información detallada en el numeral anterior, entregando mayores antecedentes de esta venta al mercado.
11. Mediante hecho esencial de fecha 28 de Diciembre de 2016, enviado a la Superintendencia de Valores y Seguros, Melón S.A. comunicó al Mercado que la Sociedad y su matriz Inversiones Cordillera del Sur III Limitada (en adelante "CDS III"), y Cementos Avellaneda S.A. (en adelante "CASA"), suscribieron y dieron cumplimiento, con esa fecha, a un contrato de compraventa de acciones emitidas por la filial argentina Santa Pamela S.A. (en adelante "Santa Pamela"), en virtud del cual CASA adquirió la totalidad de las acciones emitidas por Santa Pamela de propiedad de la Sociedad y de CDS III. Mediante esta venta, la Sociedad se desprende de una reserva de caliza que ya no es requerida por el negocio de cementos, focalizando sus esfuerzos en la operación del cemento y otros derivados a nivel nacional.

## HECHOS POSTERIORES

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros no existen hechos posteriores que informar.





# 03

## ESTADOS FINANCIEROS MELON S.A. Y FILIALES

SANTIAGO, CHILE  
31 de Diciembre de 2016 y 2015

*Lo que nos mueve como empresa es el logro de nuestros objetivos de competitividad y eficiencia, orientados a satisfacer cada vez de mejor manera las necesidades de nuestros clientes.*

- \$ Peso Chileno
- M\$ Miles de Pesos Chilenos
- U.F. Unidad de Fomento
- USD Dólar estadounidense
- PEN Sol peruano
- EUR Euros

# INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE



EY Chile  
Avda. Presidente  
Riesco 5435, piso 4,  
Santiago

Tel: +56 (2) 2676 1000  
www.eychile.cl

## Informe del Auditor Independiente

Señores  
Accionistas y Directores  
Melón S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Melón S.A. y afiliadas, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

### Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Melón S.A. y afiliadas al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.



Héctor Delgado N.

EY Audit SpA

Santiago, 9 de febrero de 2017

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015. (Cifras en miles de pesos - M\$)

ACTIVOS	Nota	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	3	6.072.604	18.296.607
Otros activos financieros	4	266.030	258.042
Otros activos no financieros	5	6.658.926	1.666.032
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	6	38.995.053	45.665.922
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	7	401.735	599.949
Inventarios	8	18.515.018	18.032.657
Activos por impuestos corrientes	9	2.842.492	4.275.953
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>		<b>73.751.858</b>	<b>88.795.162</b>
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	10	2.143.625	-
<b>ACTIVOS CORRIENTES TOTALES</b>		<b>75.895.483</b>	<b>88.795.162</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros activos financieros	4	3.990.092	5.543.337
Otros activos no financieros	5	2.557.243	572.059
Inventarios	8	6.430.263	5.501.306
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	7	25.470	25.470
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	11	3.203.218	3.089.248
Activos intangibles distintos de la plusvalía	12	16.352.170	17.101.100
Plusvalía	12	49.958.968	49.958.968
Propiedades, planta y equipo	13	152.634.477	160.158.697
Propiedades de inversión	14	-	-
Activos por impuestos no corrientes	9	5.493.960	5.637.094
Activos por impuestos diferidos	15	1.943.123	2.554.677
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES TOTALES</b>		<b>242.588.984</b>	<b>250.141.956</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>		<b>318.484.467</b>	<b>338.937.118</b>



<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>	<b>Nota</b>	<b>31.12.2016 M\$</b>	<b>31.12.2015 M\$</b>
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros	4	13.109.433	14.200.570
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	16	44.215.322	45.833.332
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	7	112.852	82.237
Otras provisiones	17	803.075	945.209
Pasivos por impuestos corrientes	9	86	28.919
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	18	4.644.465	4.413.027
Otros pasivos no financieros	19	6.695.521	3.799.630
<b>PASIVOS CORRIENTES TOTALES</b>		<b>69.580.754</b>	<b>69.302.924</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros	4	23.173.871	36.208.688
Otras cuentas no corrientes por pagar	16	276.085	643.624
Otras provisiones	17	5.427.716	5.107.796
Pasivo por impuestos diferidos	15	13.442.571	9.193.638
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	18	2.877.933	2.337.548
<b>PASIVOS NO CORRIENTES TOTALES</b>		<b>45.198.176</b>	<b>53.491.294</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>114.778.930</b>	<b>122.794.218</b>
<b>PATRIMONIO NETO ATRIBUIBLE A LOS CONTROLADORES</b>			
Capital emitido	20	201.972.502	221.744.902
Utilidades acumuladas		12.745.301	7.410.987
Otras reservas	20	(11.012.266)	(13.021.123)
<b>PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA</b>		<b>203.705.537</b>	<b>216.134.766</b>
Participaciones no controladoras		-	8.134
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>		<b>203.705.537</b>	<b>216.142.900</b>
<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		<b>318.484.467</b>	<b>338.937.118</b>

# ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015. (Cifras en miles de pesos - M\$)

	Nota	31.12.2016 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2015 Acumulado período enero a diciembre M\$
<b>MARGEN BRUTO</b>			
Ingresos de actividades ordinarias	21	209.541.831	209.934.013
Costo de ventas	22	(132.112.183)	(135.519.421)
<b>GANANCIA BRUTA</b>		<b>77.429.648</b>	<b>74.414.592</b>
Otros ingresos	23	15.746.258	19.054.600
Costos de distribución	22	(46.256.123)	(49.835.358)
Gastos de administración	22	(15.594.666)	(15.919.687)
Otros gastos por función	22	(12.351.352)	(15.832.054)
Otras ganancias (pérdidas)		(446.295)	198.708
Ingresos financieros	24	1.560.002	1.160.879
Costos financieros	24	(3.144.256)	(5.903.835)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	11	113.969	(330.827)
Diferencias de cambio		(421.157)	280.955
Resultados por unidades de reajuste		474.940	429.710
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>17.110.968</b>	<b>7.717.683</b>
Utilidad (gasto) por impuestos a las ganancias	15.e	(3.784.916)	(1.918.631)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), DESPUÉS DE IMPUESTO</b>		<b>13.326.052</b>	<b>5.799.052</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>		<b>13.326.052</b>	<b>5.799.052</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	25	4.877.715	750.606
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>		<b>18.203.767</b>	<b>6.549.658</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A:</b>			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		18.205.657	6.550.703
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		(1.890)	(1.045)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>		<b>18.203.767</b>	<b>6.549.658</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN</b>		<b>0,0651</b>	<b>0,0234</b>

# ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015. (Cifras en miles de pesos - M\$)

	31.12.2016 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2015 Acumulado período enero a diciembre M\$
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	18.203.767	6.549.658
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos</b>		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos (IAS)	(43.048)	176.066
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos (IAS) de operaciones discontinuadas	66	-
<b>Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del período, antes de impuestos</b>	<b>(42.982)</b>	<b>176.066</b>
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos</b>		
<b>Coberturas del flujo de efectivo</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	443.892	(75.511)
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo	-	(121.228)
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	1.342.177	(3.420.616)
<b>Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del período, antes de impuestos</b>	<b>1.786.069</b>	<b>(3.617.355)</b>
<b>Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del período</b>		
Impuesto a las ganancias relativo a nuevas mediciones de planes de beneficios definidos de otro resultado integral (IAS)	(14.037)	(39.615)
Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo de otro resultado integral	274.904	-
<b>Impuestos a las ganancias relativos a la participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación que se reclasificará al resultado del período</b>		
<b>Total otro resultado integral</b>	<b>260.867</b>	<b>(39.615)</b>
<b>Sub total Resultado Integral</b>	<b>2.003.954</b>	<b>(3.480.904)</b>
<b>Resultado integral total</b>	<b>20.207.721</b>	<b>3.068.754</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	20.209.611	3.069.799
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	(1.890)	(1.045)
<b>Resultado integral total</b>	<b>20.207.721</b>	<b>3.068.754</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados



# ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015. (Cifras en miles de pesos - M\$)

	Capital emitido		Otras reservas				Ganancias (pérdidas acumuladas)	Cambios en patrimonio neto atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto	Cambios en participaciones no controladoras	Total cambios en patrimonio	
	Acciones ordinarias	Ajustes de conversión	Otras reservas varias	Reservas cobertura flujo efectivo	Otras reservas variación actuarial	Otras reservas variación MTM					Total otras reservas
	Capital en acciones	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$					M\$
<b>Saldo inicial al 01.01.2016</b>	<b>221.744.902</b>	<b>(450.136)</b>	<b>(9.332.057)</b>	-	<b>181.686</b>	<b>(3.420.616)</b>	<b>(13.021.123)</b>	<b>7.410.987</b>	<b>216.134.766</b>	<b>8.134</b>	<b>216.142.900</b>
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	-	18.205.657	18.205.657	(1.890)	18.203.767
Otros resultados integrales	-	450.136	-	-	(58.360)	1.617.081	2.008.857	1.341	2.010.198	(6.244)	2.003.954
Disminución de capital	(19.772.400)	-	-	-	-	-	-	-	(19.772.400)	-	(19.772.400)
Dividendo eventual N°6	-	-	-	-	-	-	-	(2.825.494)	(2.825.494)	-	(2.825.494)
Dividendo eventual N°8	-	-	-	-	-	-	-	(4.585.493)	(4.585.493)	-	(4.585.493)
Reversa provisión dividendo año anterior por presentación	-	-	-	-	-	-	-	1.965.211	1.965.211	-	1.965.211
Dividendo definitivo N°7	-	-	-	-	-	-	-	(1.965.211)	(1.965.211)	-	(1.965.211)
Provisión dividendo 2016	-	-	-	-	-	-	-	(5.461.697)	(5.461.697)	-	(5.461.697)
<b>Saldo al 31.12.2016</b>	<b>201.972.502</b>	<b>-</b>	<b>(9.332.057)</b>	<b>-</b>	<b>123.326</b>	<b>(1.803.535)</b>	<b>(11.012.266)</b>	<b>12.745.301</b>	<b>203.705.537</b>	<b>-</b>	<b>203.705.537</b>

	Capital emitido		Otras reservas				Ganancias (pérdidas acumuladas)	patrimonio neto atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto	Cambios en participaciones no controladoras	Total cambios en patrimonio	
	Acciones ordinarias	Ajustes de conversión	Otras reservas varias	Reservas cobertura flujo efectivo	Otras reservas variación actuarial	Otras reservas variación MTM					Total otras reservas
	Capital en acciones	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$					M\$
<b>Saldo inicial al 01.01.2015</b>	<b>221.744.902</b>	<b>(375.897)</b>	<b>(9.332.057)</b>	<b>121.228</b>	<b>45.235</b>	<b>-</b>	<b>(9.541.491)</b>	<b>2.825.494</b>	<b>215.028.905</b>	<b>10.451</b>	<b>215.039.356</b>
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	-	6.550.704	6.550.704	(1.045)	6.549.659
Otros resultados integrales	-	(74.239)	-	(121.228)	136.451	(3.420.616)	(3.479.632)	-	(3.479.632)	(1.272)	(3.480.904)
Reversa provisión dividendo año anterior por presentación	-	-	-	-	-	-	-	1.210.926	1.210.926	-	1.210.926
Dividendo definitivo N° 5	-	-	-	-	-	-	-	(1.210.926)	(1.210.926)	-	(1.210.926)
Provisión dividendo 2015	-	-	-	-	-	-	-	(1.965.211)	(1.965.211)	-	(1.965.211)
<b>Saldo al 31.12.2015</b>	<b>221.744.902</b>	<b>(450.136)</b>	<b>(9.332.057)</b>	<b>-</b>	<b>181.686</b>	<b>(3.420.616)</b>	<b>(13.021.123)</b>	<b>7.410.987</b>	<b>216.134.766</b>	<b>8.134</b>	<b>216.142.900</b>

# ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015. (Cifras en miles de pesos - M\$)

Estado de flujos de efectivo	01.01.2016 31.12.2016 M\$	01.01.2015 31.12.2015 M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	287.384.898	287.209.661
<b>Clases de pagos</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(206.926.896)	(214.248.102)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(24.082.630)	(22.533.018)
Otros pagos por actividades de operación	(17.080.334)	(17.273.980)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	3.176.206	(215.194)
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	188.483
Ingresos procedentes por venta de operaciones discontinuadas	777.505	-
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación</b>	<b>43.248.749</b>	<b>33.127.850</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	14.500	2.368.324
Compras de propiedades, planta y equipo	(11.558.369)	(11.250.960)
Compra de activos intangibles	-	(830.500)
Dividendos recibidos	-	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	76.896	-
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión</b>	<b>(11.466.973)</b>	<b>(9.713.136)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Pagos de préstamos de corto plazo	(12.741.194)	(11.919.322)
Dividendos Pagados	(9.376.198)	(1.210.926)
Intereses pagados	(1.987.923)	(2.691.511)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(19.954.421)	-
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de financiación</b>	<b>(44.059.736)</b>	<b>(15.821.759)</b>
<b>Disminución neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>(12.277.960)</b>	<b>7.592.955</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	53.957	171.284
<b>Disminución neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(12.224.003)</b>	<b>7.764.239</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	18.296.607	10.532.368
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período</b>	<b>6.072.604</b>	<b>18.296.607</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

## 1.- ACTIVIDAD DE MELÓN S.A. Y FILIALES (EL "GRUPO")

Melón S.A., es una sociedad anónima abierta, creada el 27 de julio de 2010, pero continuadora legal de la sociedad del mismo nombre, y cuyo origen se remonta a 1906, cuando la sociedad "Fábrica de Cemento Melón" fue legalmente constituida por escritura pública de fecha 12 de mayo de 1906, otorgada ante el Notario de Valparaíso don Julio Rivera Blin, que con el tiempo se transformaría en "Empresas Industriales El Melón S.A.", la que al ser dividida mediante escritura pública de fecha 29 de diciembre de 1969, otorgada ante el Notario de Santiago don Sergio Rodríguez G., dio origen a "Fábrica de Cementos Melón S.A.". El extracto de los estatutos sociales se inscribió a fojas 1028 N° 498 del Registro de Comercio del Conservador de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 1970 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 3 de agosto de 1970.

Entre 1971 y 1979 pasó a ser controlada por CORFO (Corporación de Fomento de la Producción), entidad que en ese último año vendió sus acciones a la sociedad Cementos Overseas Holdings Ltda., vinculada a la compañía británica Blue Circle Industries PLC. En 1982 fue modificada la razón social y cambió su nombre a "Cemento Melón S.A." y en 1997 adoptó la razón social "Empresas Melón S.A.". En julio del año 2001, la sociedad francesa Lafarge S.A., compró Blue Circle Industries PLC., con lo que se convirtió en la controladora de la sociedad chilena. Durante el año 2007 se adoptó la razón social "Lafarge Chile S.A.". En agosto del año 2009, el grupo peruano Brescia adquirió los activos que Lafarge S.A. poseía en Chile, de manera que este grupo económico tomó el control de sociedad cambiando la razón social a "Melón S.A."

Las actividades de la empresa, que dicen relación con la producción y comercialización de cemento, se iniciaron el 20 de diciembre de 1908. La fabricación de los cementos se realiza de acuerdo a estrictos controles de calidad y son comercializados bajo la marca registrada "Melón". Melón S.A. tiene como objeto, en forma directa a través de sus empresas filiales, producir, comercializar y proveer cemento, hormigón premezclado, morteros predosificados y áridos a empresas distribuidoras de materiales de construcción, a constructoras ligadas a los sectores inmobiliarios, de infraestructura, obras civiles y de la minería, y a empresas de hormigón a lo largo de todo el país.

Melón S.A. se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el número N°1070, y está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

Melón S.A. tiene su domicilio social y oficinas centrales en Isidora Goyenechea número 2800 piso 13, Las Condes, Santiago de Chile.

Melón S.A. es controlada por la sociedad de responsabilidad limitada chilena denominada Inversiones Cordillera del Sur III Ltda., la que pertenece en un 99,99% a la sociedad chilena Inversiones Cordillera del Sur II Ltda., y ésta en un 99,88% a la sociedad Inversiones Cordillera del Sur Ltda. Ésta última, pertenece a las sociedades peruanas Inmuebles Limatambo S.A. (Ex Inversiones Breca S.A.) con un 26,06% y a Minera Latinoamericana S.A.C. con un 73,94%.

Estos estados financieros consolidados fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 9 de febrero de 2017.

## REORGANIZACIÓN EMPRESARIAL

Las empresas del Grupo Melón realizaron un proceso de reestructuración societaria, con el fin de separar el negocio cementero del negocio inmobiliario, en el año 2014.

Este proceso de reestructuración implicó la División de Melón S.A. en dos sociedades anónimas abiertas, subsistiendo Melón como continuadora legal y constituyéndose una nueva sociedad producto de la división denominada Santa Bárbara S.A.

Luego la sociedad Santa Bárbara S.A. se fusionó por incorporación en Inmobiliaria San Patricio S.A. ("San Patricio"), fusión que se materializó en el mes de Septiembre de 2014. Por consiguiente, la sociedad Santa Bárbara S.A. se disolvió, sucediéndola San Patricio en todos sus derechos y obligaciones y pasando todos los accionistas de Santa Bárbara a ser accionistas de San Patricio.

Con fecha 28 de mayo de 2015 la Superintendencia de Valores y Seguros emite el Certificado de Disolución de Santa Bárbara S.A. en sus registros, por haber sido absorbida por Inmobiliaria San Patricio

S.A., pasando esta última a ser la sucesora y continuadora legal de la primera cuyo efecto y vigencia, contable y financiera, rige a partir del 30 de septiembre de 2014.

## VENTA FILIALES

Con fecha 1 de diciembre de 2016 se procedió a concretar la venta de Melón Morteros S.A. a Parex Chile Limitada y ParexKlaukol S.A.

Esto fue comunicado a la Superintendencia de Valores y Seguros ("SVS") mediante hecho esencial con fecha 30 de noviembre de 2016.

Con fecha 28 de diciembre de 2016 se procedió a la venta de Santa Pamela S.A. a Cementos Avellaneda S.A.

Esto fue comunicado a la Superintendencia de Valores y Seguros ("SVS") mediante hecho esencial con fecha 28 de diciembre de 2016.

## 2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

### 2.1 BASES DE PREPARACIÓN

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2016 han sido formulados de acuerdo a instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros ("SVS"), las cuales se componen de las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF").

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2015 y los estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo al 31 diciembre de 2015, fueron originalmente formulados de acuerdo a instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros ("SVS"), las cuales se componen de las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF") y por lo establecido

en el Oficio Circular N° 856 del 17 de octubre de 2014 que instruye a las entidades fiscalizadas, registrar en el ejercicio 2014 contra patrimonio las diferencias en activos y pasivos por concepto de impuestos diferidos que se hubieren producido como efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley N° 20.780 más las normas específicas dictadas por la SVS.

En la re adopción de IFRS al 1 de enero de 2016, la Sociedad ha aplicado IFRS como si nunca se hubiera dejado de aplicar IFRS en sus estados financieros. En consecuencia, no se ha optado por ninguna de las alternativas contempladas en IFRS 1 "Adopción por Primera Vez de las Normas Internacionales de Información Financiera".

Los presentes estados financieros consolidados de Melón S.A. y filiales comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015, los estados de resultados integrales por función por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015, los estados de cambio en patrimonio neto por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015 y estados de flujos de efectivo preparados utilizando el método directo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015 y sus correspondientes notas de acuerdo a instrucciones y normas de preparación y presentación de Información financiera emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros ("SVS"), las cuales se componen de las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"). Las cifras incluidas en los estados financieros consolidados adjuntos están expresadas en miles de pesos chilenos, siendo el peso chileno la moneda funcional de la compañía y sus filiales, excluyendo Santa Pamela S.A. cuya moneda funcional es el peso argentino. Todos los valores están redondeados en miles de pesos, excepto cuando se indica lo contrario.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### 2.2 RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración del Grupo, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- La valoración de activos y plusvalía para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de las obligaciones con los empleados, incluyendo tasa de descuento.
- La vida útil y valores residuales de las propiedades, planta y equipo e intangibles.
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.
- Los desembolsos futuros para el cierre de las instalaciones y restauración de terrenos, incluyendo tasa de descuento.

Los resultados fiscales de las distintas sociedades del Grupo, que se declararán ante las respectivas autoridades tributarias en el futuro, han servido de base para el registro de los distintos saldos relacionados con los impuestos sobre las ganancias en los presentes estados financieros consolidados.

La determinación del valor razonable de ciertos activos y pasivos financieros y no financieros e instrumentos derivados.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros, de acuerdo con NIC 8 de políticas contables, cambios en estimaciones y errores.

### 2.3 COMPARABILIDAD DE LA INFORMACIÓN

Melón S.A. y filiales presentan sus estados financieros consolidados en todos sus aspectos significativos, para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015 de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera, permitiendo su comparabilidad a nivel cuantitativo y cualitativo.

### 2.4 PERÍODO CONTABLE

Los presentes estados financieros consolidados cubren los siguientes períodos:

- Estados Consolidados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015.
- Estados de Resultados Integrales Consolidados por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015.
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre 2015.
- Estado Consolidado de Flujo de Efectivo por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015.

## 2.5 RECLASIFICACIONES

### Reclasificación en el Balance General

	Rubro Anterior	Nueva Presentación	
	31.12.2015	31.12.2015	
	M\$		M\$
1) Otros activos no financieros	596.794	Propiedades, planta y equipo	596.794
2) Otros activos no financieros no corrientes	437.113	Inventario Largo Plazo	437.113

### Reclasificación en Estado de Resultados

	Rubro Anterior	Nueva Presentación	
	31.12.2015	31.12.2015	
3) Ingresos de actividades ordinarias	9.532.249	Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	9.532.249
4) Costo de ventas	(6.588.648)	Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	(6.588.648)
5) Otros ingresos	55.367	Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	55.367
6) Costos de distribución	(918.651)	Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	(918.651)
7) Gastos de administración	(1.649.249)	Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	(1.649.249)
8) Otros gastos por función	(13.410)	Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	(13.410)
9) Otras ganancias (pérdidas)	2.034	Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	2.034
10) Ingresos financieros	17.043	Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	17.043
11) Costos financieros	(58.625)	Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	(58.625)
12) Diferencia de cambio	(6.687)	Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	(6.687)
13) Resultados por unidades de reajuste	(58.062)	Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	(58.062)
14) Utilidad (gasto) por impuestos a las ganancias	(119.935)	Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	(119.935)
15)	<b>Ajuste eliminación 31.12.2015</b>		
Ingresos de actividades ordinarias			388.644
Costo de ventas			(945.824)
<b>Ganancia bruta</b>			<b>(557.180)</b>
			Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas
			557.180

- 1) Reclasificación anticipo proveedores Melipilla.
- 2) Reclasificación anticipo proveedores Paillaco y Puerto Montt.
- 3-14) Reclasificación por venta Melón Morteros S.A. y Santa Pamela S.A. a operaciones discontinuadas.
- 15) Ajuste eliminación Morteros a operaciones discontinuadas.

## 2.6 BASES DE CONSOLIDACIÓN

Los estados financieros consolidados incorporan los estados financieros de la Compañía y las sociedades controladas por la Compañía (sus filiales).

Los estados financieros de sus filiales son preparados al y por los mismos períodos que la Compañía, aplicando consistentemente las mismas políticas contables.

### (a) Filiales

Filiales son todas las compañías sobre las cuales el Grupo posee control de acuerdo a lo señalado en la NIIF 10. Para cumplir con la definición de control en la NIIF 10, tres criterios deben cumplirse, incluyendo: (a) un inversor tiene poder sobre las actividades relevantes de una participada, (b) el inversionista tiene una exposición, o derechos, a retornos variables provenientes de su implicación en la participada, y (c) el inversionista tiene la capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir el importe de los rendimientos del inversor. El interés no controlador representa la porción de activos netos y de utilidades o pérdidas que no son de propiedad del Grupo, el cual se presenta separadamente en el estado de resultados integrales y dentro del patrimonio en el estado de situación financiera consolidado.

Las filiales se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control al Grupo, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de filiales por el Grupo se utiliza el método de adquisición.

El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los costos directamente atribuibles a la adquisición se reconocen en resultado. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valorizan inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación del Grupo en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía (goodwill). Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable

de los activos netos de la filial adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados integrales.

Se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades del Grupo. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

Cuando es necesario asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo, se modifican las políticas contables de las filiales.

Los estados financieros consolidados incluyen los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de Melón S.A., Melón Hormigones S.A., Melón Áridos Ltda., Minera Melón S.A. y Melón Servicios Compartidos S.A.

### (b) Transacciones e intereses no controladores

Las participaciones no controladoras representa la porción de ganancias o pérdidas y activos netos de subsidiarias que no son 100% de la propiedad del Grupo. Las participaciones no controladoras son presentados separadamente en el estado de resultados, pero contenido en el patrimonio en el estado de situación financiera consolidado, separado del patrimonio de la matriz. Melón S.A. aplica la política de considerar las transacciones con inversionistas no controladores como transacciones con terceros externos al Grupo.

La enajenación o compra de participaciones no controladoras, que no resulte en un cambio de control, conlleva una transacción patrimonial sin reconocer ganancias y/o pérdidas en el estado de resultado. Cualquier diferencia entre el precio pagado y la correspondiente proporción del importe en libros de los activos netos de la subsidiaria se reconoce como aporte o distribución patrimonial.

### (c) Negocios conjuntos

El Grupo reconocerá su participación en la entidad controlada de forma conjunta aplicando el método de la participación.

### (d) Coligadas o asociadas

Coligadas o asociadas son todas las entidades sobre las que el Grupo ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente,



viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en coligadas o asociadas se contabilizan por el método de la participación e inicialmente se reconocen por su costo. La inversión del Grupo en coligadas o asociadas incluye la plusvalía neta de cualquier pérdida por deterioro acumulada identificada en la adquisición.

La participación del Grupo en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados, y su cambio en la participación en los movimientos posteriores a la adquisición, se reconocen en patrimonio. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, el Grupo no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos en nombre de la coligada o asociada.

Las ganancias no realizadas por transacciones entre el Grupo y sus coligadas o asociadas se eliminan en función del porcentaje de participación del Grupo en éstas. También se eliminan las pérdidas no realizadas, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo, se modifican las políticas contables de las asociadas.

#### (e) Detalle de las filiales incluidas en la consolidación

RUT	Nombre de la Sociedad	País de Origen	Moneda Funcional	Porcentaje de Participación			Porcentaje de Participación		
				31.12.2016			31.12.2015		
				% Directo	% Indirecto	% Total	% Directo	% Indirecto	% Total
93.248.000-K	Melón Hormigones S.A.	Chile	Pesos chilenos	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00
78.465.110-K	Melón Áridos Ltda.	Chile	Pesos chilenos	78,37	21,63	100,00	78,37	21,63	100,00
76.163.321-K	Minera Melón S.A.	Chile	Pesos chilenos	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00
96.636.590-0	Melón Morteros S.A.	Chile	Pesos chilenos	0,00	0,00	0,00	99,99	0,01	100,00
96.774.640-1	Melón Servicios Comp. S.A.	Chile	Pesos chilenos	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00
0-E	Santa Pamela S.A.	Argentina	Pesos argentinos	0,00	0,00	0,00	96,27	0,00	96,27

La descripción de las filiales es la siguiente:

- **Melón Hormigones S.A. RUT: 93.248.000-K.**

**Objeto Social:** La producción, elaboración, comercialización, importación, exportación y distribución de hormigones, áridos y productos asociados, por cuenta propia o ajena y la prestación de servicios de mantención, reparación y análogos.

- **Melón Áridos Ltda. RUT: 78.465.110-K.**

**Objeto Social:** La producción, elaboración, comercialización y distribución de áridos y sus derivados u otras sustancias análogas, el transporte de carga propia o ajena; la producción y venta de materiales de la construcción.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

- **Minera Melón S.A. RUT: 76.163.321-K.**

**Objeto Social:** Realización o celebración de actos y contratos relacionados con la exploración, extracción, explotación, procesamiento, beneficio, comercialización, importación y exportación de minerales metálicos y no metálicos.

- **Melón Morteros S.A. RUT: 96.636.590-0.**

**Objeto Social:** La fabricación, comercialización e instalación de morteros, estucos, hormigones y otros materiales de construcción en todas sus formas.

Melón Morteros S.A. fue vendida con fecha 01 de diciembre de 2016 a ParexKlaukol S.A. y Parex Chile Limitada.

- **Melón Servicios Compartidos S.A. RUT: 96.774.640-1.**

**Objeto Social:** La prestación de servicios del área de recursos humanos, cobranza, abastecimiento y adquisiciones, informática, comercio exterior, contabilidad y tesorería. La prestación de servicios, asesorías y comercialización de maderas y área forestal.

- **Santa Pamela S.A. RUT: 0-E.**

**Objeto Social:** Fabricar y elaborar productos para la construcción y como actividad principal la elaboración de cemento.

Santa Pamela S.A. fue vendida con fecha 28 de diciembre de 2016 a Cementos Avellaneda S.A.

### 2.7 ACTIVOS INTANGIBLES

#### Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan linealmente durante sus vidas útiles estimadas de hasta 4 años.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por el Grupo, y que es probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos durante más de un año, se reconocen como activos intangibles.

Los costos de desarrollo de programas informáticos reconocidos como activos, se amortizan linealmente durante sus vidas útiles.

#### Cartera de clientes

La cartera de cliente corresponde a intangibles de vida útil finita que se presentan a su costo histórico y que son amortizados en 7 años, a partir del año 2009.

#### Marcas comerciales

Las marcas comerciales de la Compañía corresponden a activos intangibles de vida útil indefinida que se presentan a su costo histórico, menos cualquier pérdida por deterioro. La Compañía considera que las marcas mantienen su valor y por lo tanto se considera con vida útil indefinida y no son amortizables. Estos activos se someten a pruebas de deterioro anualmente o cuando existan factores que indiquen una posible pérdida de valor.

#### Derechos de agua

Los derechos de agua adquiridos por la Compañía corresponden al derecho de aprovechamiento de aguas existentes en fuentes naturales y fueron registrados a su valor de compra. Dado que estos derechos son a perpetuidad no son amortizables, sin embargo anualmente son sometidos a evaluación de deterioro o cuando existen factores que indiquen una posible pérdida de valor.

#### Reservas mineras

Las reservas mineras de la Compañía corresponden a activos intangibles con vida finita contabilizadas a su costo histórico y amortizables entre 15 y 22 años, plazo aproximado de acuerdo al plan de desarrollo minero que se encuentra en función de toneladas por extraer.

## Derechos de explotación

Transacción firmada con el Consejo de Defensa del Estado por ampliación de autorización de explotación del Pozo San Bernardo por 7 años, desde el año 2015.

## 2.8 DETERIORO DE ACTIVOS NO CORRIENTES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

La Compañía evalúa anualmente la existencia de indicadores de deterioro sobre activos no corrientes. Si existen indicadores, la Compañía estima el monto recuperable del activo deteriorado. De no ser posible estimar el monto recuperable del activo deteriorado a nivel individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo al cual el activo pertenece.

El monto recuperable es definido como el mayor entre el valor razonable, menos los costos de venta y el valor en uso. El valor en uso es determinado mediante la estimación de los flujos de efectivo futuros, asociados al activo o unidad generadora de efectivo, descontados a su valor presente, utilizando tasas de interés, antes de impuestos, que reflejan el valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo.

En el caso que el monto del valor libro del activo exceda a su monto recuperable, la Compañía registra una pérdida por deterioro en los resultados del período.

La Compañía evalúa si los indicadores de deterioro sobre activos no corrientes que derivaron en pérdidas registradas en ejercicios pasados han desaparecido o han disminuido. Si existe esta situación, el monto recuperable del activo específico es recalculado y su valor libro incrementado si es necesario. El incremento es reconocido en el Estado consolidado de resultados integrales como un reverso de pérdidas por deterioro. El incremento del valor del activo previamente deteriorado es reconocido sólo si éste proviene de cambios en los supuestos que fueron utilizados para calcular el monto recuperable. El monto de incremento del activo producto del reverso de la pérdida por deterioro es limitado hasta el monto que hubiera sido reconocido de no haber existido el deterioro.

## 2.9 PLUSVALÍA

La plusvalía representa el exceso de costos de adquisición sobre el valor razonable de los activos netos adquiridos en la combinación de negocios. Luego del reconocimiento inicial, la plusvalía es medida al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro.

La plusvalía es sometida anualmente a pruebas de deterioro. Para propósitos de las pruebas de deterioro, la plusvalía es asignada a las unidades generadoras de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo, o UGES). Cuando el importe recuperable de la UGE es inferior a su valor libro, se debe reconocer una pérdida por deterioro. Las pérdidas por deterioro relacionadas con la plusvalía, no se pueden revertir en ejercicios futuros.

## 2.10 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Las propiedades, planta y equipo están medidos a su costo histórico menos su correspondiente depreciación y menos pérdida por deterioro (si las hubiere). El costo histórico incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien.

El costo de un activo incluye su precio de adquisición, todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración y la estimación inicial de los costos de desmantelamiento, retiro o remoción parcial o total del activo, así como la rehabilitación del lugar en que se encuentra, que constituyan la obligación para la Compañía, al adquirir el elemento o como consecuencia de utilizar el activo durante un determinado período.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir al Grupo y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurre.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los terrenos no se deprecian. Las obras en curso se traspasan a propiedades, planta y equipo una vez finalizado el período de prueba cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

La depreciación en los activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costos o importes revalorizados a sus valores residuales sobre sus vidas útiles técnicas estimadas.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance. A continuación se presenta el rango promedio de vidas útiles asignadas a los activos.

	Años		Meses	
Edificios	10	- 30	120	- 360
Planta y equipos	4	- 30	48	- 360
Equipamiento de tecnología de la información	3	- 4	36	- 48
Instalaciones fijas y accesorios	8	- 15	96	- 180
Vehículos de motor	8	- 15	96	- 180

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, planta y equipos, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados.

Los desembolsos significativos por actividades relacionadas con la exploración y explotación de recursos minerales se capitalizan de acuerdo a la normativa contable vigente. Si, eventualmente, no se descubre un cuerpo de mineral explorable, los costos incurridos se cargan en resultados del período en el que se determina que los derechos no tienen valor económico futuro. Las concesiones mineras en las cuales se han descubierto cuerpos de mineral explorables, se amortizan a partir de la fase de producción sobre la base del método de unidades producidas. En caso que la Compañía abandone concesiones, los costos asociados se castigan con cargo a resultados integrales. Entre los desembolsos activables se deben considerar:

- i) Adquisición de derechos de explotación
- ii) Estudios topográficos, geológicos, geoquímicos y geofísicos
- iii) Perforaciones exploratorias
- iv) Excavaciones de zanjas y trincheras
- v) Otros

Las concesiones mineras se presentan en el rubro Propiedades, planta y equipo y en el rubro Intangibles, respectivamente, en el estado de situación financiera.

## 2.11 PROPIEDADES DE INVERSIÓN

Las inversiones en terrenos se valorizan de acuerdo a NIC 40 y se mantienen para la obtención de rentabilidad a través de aumento en plusvalía. Las propiedades de inversión se contabilizan anualmente al valor razonable.

Los ajustes al valor razonable son contabilizados en resultado.

## 2.12 COSTOS POR FINANCIAMIENTO

Los costos por financiamiento incurridos directamente atribuibles a la construcción, adquisición o producción de cualquier activo calificado, se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultados (gastos).

## 2.13 ARRENDAMIENTOS

La sociedad mantiene tres tipos de contratos de arrendamiento, los cuales tienen el siguiente tratamiento:

### (a) Cuando una entidad del Grupo es el arrendatario – Arrendamiento operativo

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en el estado de resultados sobre una base lineal durante el período de arrendamiento.

### **(b) Cuando una entidad del Grupo es el arrendador – Arrendamiento financiero**

Cuando los activos son arrendados bajo arrendamiento financiero, el valor actual de los pagos por arrendamiento se reconoce como una cuenta financiera a cobrar. La diferencia entre el importe bruto a cobrar y el valor actual de dicho importe se reconoce como rendimiento financiero del capital.

Los ingresos por arrendamiento se reconocen durante el período del arrendamiento de acuerdo con el método de la inversión neta, que refleja un tipo de rendimiento periódico constante.

### **(c) Cuando una entidad del Grupo es el arrendatario – Arrendamiento financiero**

Los arriendos se clasifican como financieros siempre que las condiciones de los mismos transfieran sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de la propiedad al arrendatario. Al momento del reconocimiento inicial, el activo arrendado se mide al monto menor entre su valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos futuros por arrendamiento. Luego del reconocimiento inicial, el activo se contabiliza de acuerdo con las políticas contables aplicables a dicho activo.

## **2.14 DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR**

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar basado en el modelo de pérdidas crediticias esperadas según lo establecido en IFRS 9.

El Grupo constituye una provisión de deudores incobrables considerando la antigüedad de la cartera, el estado de cobranza judicial y otras situaciones específicas que pudieran afectar a algún cliente en particular, excluyendo a ciertos clientes cuyo perfil de riesgo crediticio es bajo.

## **2.15 INVENTARIOS**

Los inventarios se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método de Precio Medio Ponderado (PMP).

El costo de los productos terminados y de los productos en proceso, considera las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de fabricación (basados en una capacidad operativa normal).

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

## **2.16 ACTIVOS NO CORRIENTES CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA Y OPERACIONES DISCONTINUADAS**

Los activos o grupos de activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta, se miden al valor menor entre su importe en libro y su valor razonable menos los costos de venta. La entidad clasifica estos activos en este rubro cuando se cumple con los requisitos establecidos en NIIF 5.

Las operaciones discontinuadas se presentan en el estado de resultados separados de los ingresos y gastos de operaciones continuadas, en una única línea como resultado después de impuestos procedentes de operaciones discontinuadas.

## **2.17 ACTIVOS FINANCIEROS**

El Grupo clasifica sus activos financieros según los parámetros entregados por IFRS 9.

### **a) Costo amortizado**

Busca mantener un activo financiero hasta obtener los flujos contractuales, en una fecha establecida. Los flujos esperados corresponden básicamente a los pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

## b) Valor razonable con cambios en otro resultado integral

Para la clasificación de un activo con valor razonable con efecto en los otros resultados integrales, se debe cumplir como principio la venta de activos financieros para los cuales se espera recuperar en un plazo determinado el importe principal además de los intereses si es que corresponde.

## c) Valor razonable con efecto en resultado

La última clasificación que entrega como opción IFRS 9, la aplicación de los activos financieros con valor razonable cuyo efecto se aplicara al resultado del ejercicio.

## d) Modelo de negocio

El Grupo, basado en su modelo de negocio mantiene activos financieros con costo amortizado como activo financiero principal, ya que busca la recuperación de sus flujos futuros en una fecha determinada, buscando el cobro de un principal más un intereses sobre el capital si es que corresponde.

Los préstamos y cuentas por cobrar son los principales activos financieros no derivados del grupo, estos activos poseen pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance en que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar se incluyen deudores comerciales y otras cuentas por cobrar en el Estado de Situación Financiera.

Se deben contabilizar inicialmente a su valor razonable, reconociendo un resultado financiero por el período que media su reconocimiento y la cobranza si corresponde.

## 2.18 CAPITAL EMITIDO

El capital emitido está representado por acciones ordinarias.

## 2.19 DERIVADOS FINANCIEROS Y OPERACIONES DE COBERTURA

El Grupo usa instrumentos derivados para cubrir riesgos asociados con fluctuaciones en las tasas de interés y tipo de cambio. Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se ha efectuado el contrato de derivados y posteriormente se vuelven a valorar a su valor razonable. El método para reconocer la pérdida o ganancia resultante del cambio en el valor razonable depende de si el derivado se ha designado como un instrumento de cobertura y, si es así, de la naturaleza de la partida que está cubriendo.

El Grupo designa sus derivados como coberturas del valor razonable, así como también posee coberturas de flujo de efectivo.

Los cambios en el valor razonable de derivados que se designan y califican como coberturas de flujo de efectivo se registran en los otros resultados integrales, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto.

El Grupo documenta al inicio de la transacción la relación existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos para la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo diversas operaciones de cobertura. El Grupo también documenta su evaluación, tanto al inicio como sobre una base continua, de si los derivados que se utilizan en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para compensar los cambios en el valor razonable de las partidas cubiertas.

## 2.20 PASIVOS FINANCIEROS

### a) Obligaciones con proveedores

Los proveedores se reconocen inicialmente a su valor razonable, siendo este el valor a pagar, y posteriormente se valoran por su costo amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

## b) Obligaciones con bancos e instituciones financieras

Las obligaciones con bancos e instituciones financieras se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción.

Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al importe de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

## 2.21 DIVIDENDOS

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconoce como un pasivo y su correspondiente disminución en el patrimonio neto en las cuentas anuales consolidadas del Grupo en el período en que los dividendos son aprobados por la Junta de Accionistas de la Sociedad.

La Compañía provisiona al cierre de cada ejercicio el 30% del resultado del mismo menos dividendos distribuidos en forma provisoria de acuerdo a la Ley N°18.046 como dividendo mínimo, dado que dicha ley obliga distribución de al menos el 30% del resultado financiero del ejercicio, a menos que la Junta de Accionistas disponga lo contrario por unanimidad de las acciones emitidas con derecho a voto.

## 2.22 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

### a) Beneficios a los Empleados

La Compañía y filiales registran los beneficios de corto plazo a empleados, tales como sueldo, vacaciones y otros, sobre base devengada y contempla aquellos beneficios emanados como obligación de los convenios colectivos de trabajo como práctica habitual de la Compañía

y filiales. La obligación por estos beneficios se presenta en el rubro "Cuentas comerciales y otras cuentas corrientes por pagar".

### b) Indemnizaciones por años de servicio (PIAS)

El grupo Melón y las subsidiarias que operan en Chile, tienen pactado con su personal el pago de indemnizaciones por años de servicio, han calculado esta obligación sobre la base del método del valor actuarial, teniendo presente los términos de convenios y contratos vigentes, considerando una tasa de descuento del 1,28% anual, más una base salarial reajustada por IPC y un período estimado según la edad y permanencia probable de cada persona hasta su jubilación.

El tipo de plan utilizado por la Compañía corresponde a un plan de beneficios definido según IAS 19. La metodología utilizada para determinar el cálculo actuarial se basó en el método de unidad de crédito proyectada. Para efectos de determinar la tasa de descuento la compañía ha tomado como referencia la tasa de bonos soberanos locales (BCU).

## 2.23 RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades del Grupo. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto al valor agregado, devoluciones, rebajas y descuentos y después de eliminadas las ventas dentro del Grupo.

El Grupo reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades del Grupo, tal y como se describe a continuación. No se considera que sea posible valorar el importe de los ingresos con fiabilidad hasta que no se han resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta.

### (a) Ventas de bienes

Las ventas de bienes se reconocen cuando una entidad del Grupo ha entregado los productos al cliente, el cliente tiene total aceptación sobre el canal de distribución y sobre el precio al que se venden los productos, y no existe ninguna obligación pendiente de cumplirse que

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

pueda afectar la aceptación de los productos por parte del cliente. La entrega no tiene lugar hasta que los productos se han enviado al lugar concreto y los riesgos de obsolescencia y pérdida se han transferido al cliente, y el cliente ha aceptado los productos de acuerdo con el contrato de venta, el período de aceptación ha finalizado, o bien el Grupo tiene evidencia objetiva de que se han cumplido los criterios necesarios para la aceptación.

**(b) Ventas de servicios**

Los ingresos derivados de contratos a precio fijo correspondientes a la prestación de servicios se reconocen en función del método del grado de avance. Según este método, los ingresos se reconocen en función de los servicios realizados a la fecha como porcentaje sobre los servicios totales a realizar.

Los ingresos derivados de contratos a precio fijo por prestación de servicios se reconocen en el período en que se prestan los servicios en función del método del grado de avance durante el período de duración del contrato.

**(c) Ingresos por intereses**

Los ingresos por intereses son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago y la tasa de interés aplicable.

**(d) Ingresos por dividendos**

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago.

**2.24 IMPUESTOS A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS**

El gasto por impuesto a la renta del período comprende el impuesto a la renta corriente y el impuesto diferido. El cargo por impuesto a la renta se calcula sobre la base de las leyes tributarias vigentes a la fecha del estado de situación financiera.

El importe de los impuestos diferidos se obtiene a partir de las diferencias temporarias que surgen por diferencias entre la base contable y tributaria de los activos y pasivos. Los activos y pasivos por impuestos diferidos se registran de acuerdo con las normas establecidas en la NIC 12 "Impuesto a las Ganancias".

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectiva la utilización de créditos tributarios.

La Compañía y sus filiales que presentan pérdidas tributarias reconocen un activo por impuesto diferido cuando el uso de las mencionadas pérdidas es probable, para lo cual se considera la generación de ganancias tributarias futuras y la fecha de expiración de las pérdidas tributarias.

**2.25 TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA****(a) Moneda funcional y presentación**

Tipos de cambio utilizados al cierre	31.12.2016	31.12.2015
Dólar estadounidense	\$ 669,47	\$ 710,16
Unidad de fomento	\$ 26.347,98	\$ 25.629,09
Euro	\$ 705,60	\$ 774,61
Sol peruano	\$ 199,69	\$ 208,25

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades del Grupo se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). Los estados financieros consolidados se presentan en Pesos Chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de la matriz y todas sus filiales, con la excepción de su filial en Argentina cuya moneda funcional es el Peso Argentino.

**(b) Transacciones y saldos**

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las



transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados.

Las partidas no monetarias en moneda distinta a la moneda funcional valorizadas a costo histórico, se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes a la fecha de cada transacción inicial. Las partidas no monetarias en moneda distinta a la moneda funcional valorizadas a su valor razonable, se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigente a la fecha de determinación del valor razonable.

El resultado y la situación financiera de Santa Pamela S.A., que tiene una moneda funcional diferente de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación como sigue:

- i) Los activos y pasivos se convierten al tipo de cambio a la fecha de cierre.
- ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio mensuales promedios (a menos que este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulativo de los tipos de cambio existentes en las fechas de la transacción, en cuyo caso los ingresos y gastos se convierten usando el tipo de cambio en la fecha de las transacciones).

Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen como un componente separado del patrimonio neto, en el rubro Otras Reservas. En la medida que se vende la inversión, esas diferencias de cambio se reconocen en el estado de resultados como parte de la pérdida o ganancia en la venta.

## 2.26 TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Norma de Carácter General (NCG) N° 30 (actualizada NCG 346)(1), Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), se recomienda emitir, por parte de los Auditores Externos de una Sociedad Matriz, con ocasión de la presentación y envío de los estados financieros en "forma resumida" con sus Notas Explicativas "Criterios

contables aplicados" y "Transacciones con partes relacionadas" (en adelante "los estados resumidos") de aquellas subsidiarias directas que no se encuentren inscritas en el Registro de Valores o en el Registro Especial de Entidades Informantes de la SVS.

## 2.27 PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando:

- (i) El Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los montos reconocidos como provisión son la mejor estimación de la Administración, a la fecha de cierre de los estados financieros, de los desembolsos necesarios para liquidar la obligación.

Las provisiones por reestructuración incluyen sanciones por cancelación del arrendamiento y pagos por despido a los empleados. No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones corresponden principalmente a los costos de desmantelamiento, restauración y rehabilitación de faena. La Sociedad registra la provisión por desmantelamiento, restauración y rehabilitación de cantera al valor actual de los gastos futuros esperados a realizar a la fecha de cierre de la cantera descontados a una tasa de interés de mercado considerando también el riesgo específico del pasivo al cierre de cada ejercicio. Los gastos futuros son revisados anualmente al cierre de cada ejercicio.

## 2.28 EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, saldos en bancos, depósitos a plazo y los sobregiros bancarios que incluyen intereses al cierre. En el balance de situación, los sobregiros se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

**2.29 PÉRDIDAS POR DETERIORO DE VALOR DE LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS**

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable.

Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos de la plusvalía, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro, se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

**2.30 SEGMENTOS OPERATIVOS**

El Grupo presenta la información por segmentos de acuerdo con los informes internos proporcionados a los tomadores de decisiones claves, en relación a materias tales como medición de rentabilidad y asignación de inversión, según lo indicado en NIIF 8 "Información financiera por segmentos".

Para el Grupo los segmentos a revelar son: Cementos y Áridos.

**2.31 NUEVAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF).**

Las normas e interpretaciones, así como las mejoras y modificaciones a IFRS, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación. La Compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada, con excepción de la IFRS 9 la cual se ha aplicado en forma íntegra desde el 01.01.2015, y cuyos efectos se presentan en la nota 2.32.

	Aplicación Nuevas normas	Fecha de aplicación obligatoria
<b>IFRS 9</b>	Instrumentos financieros	1 de enero 2018
<b>IFRS 15</b>	Ingresos procedentes de contratos con clientes	1 de enero 2018
<b>IFRIC 22</b>	Transacciones en moneda extranjera y contraprestaciones anticipadas	1 de enero 2018
<b>IFRS 16</b>	Arrendamientos	1 de enero 2019

**IFRS 9 "Instrumentos Financieros"**

En julio de 2014 fue emitida la versión final de IFRS 9 Instrumentos Financieros, reuniendo todas las fases del proyecto del IASB para reemplazar IAS 39 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición. Esta norma incluye nuevos requerimientos basados en principios para la clasificación y medición, introduce un modelo "más prospectivo" de pérdidas crediticias esperadas para la contabilidad del deterioro y un enfoque sustancialmente reformado para la contabilidad de coberturas. Las entidades también tendrán la opción de aplicar en forma anticipada la contabilidad de ganancias y pérdidas por cambios de valor justo relacionados con el "riesgo crediticio propio" para los pasivos financieros designados al valor razonable con cambios en resultados, sin aplicar los otros requerimientos de IFRS 9. La norma será de aplicación obligatoria para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018. Se permite su aplicación anticipada.

**IFRS 15 "Ingresos procedentes de Contratos con Clientes"**

IFRS 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes, emitida en mayo de 2014, es una nueva norma que es aplicable a todos los contratos con clientes, excepto arrendamientos, instrumentos financieros y contratos de seguros. Se trata de un proyecto conjunto con el FASB para eliminar diferencias en el reconocimiento de ingresos entre IFRS y US GAAP. Esta nueva norma pretende mejorar las inconsistencias y debilidades de IAS 18 y proporcionar un modelo que facilitará la comparabilidad de compañías de diferentes industrias y regiones. Proporciona un nuevo modelo para el reconocimiento de ingresos y requerimientos más detallados para contratos con elementos múltiples. Además requiere revelaciones más detalladas. La norma será de aplicación obligatoria para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018. Se permite su aplicación anticipada.

## IFRIC 22 “Transacciones en moneda extranjera y contraprestaciones anticipadas”

La Interpretación aborda la forma de determinar la fecha de la transacción a efectos de establecer la tasa de cambio a usar en el reconocimiento inicial del activo, gasto o ingreso relacionado (a la parte de estos que corresponda), en la baja en cuentas de un activo no monetario o pasivo no monetario que surge del pago o cobro de la contraprestación anticipada en moneda extranjera, a estos efectos la fecha de la transacción, corresponde al momento en que una entidad reconoce inicialmente el activo no monetario o pasivo no monetario que surge del pago o cobro de la contraprestación anticipada. Si existen múltiples pagos o cobros anticipados, la entidad determinará una fecha de la transacción para cada pago o cobro de la contraprestación anticipada.

Se aplicará esta Interpretación para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018. Se permite su aplicación anticipada. Si una entidad aplica esta Interpretación a periodos anteriores, revelará este hecho.

## IFRS 16 “Arrendamientos”

En el mes de enero de 2016, el IASB ha emitido IFRS 16 Arrendamientos. IFRS 16 establece la definición de un contrato de arrendamiento y especifica el tratamiento contable de los activos y pasivos originados por estos contratos desde el punto de vista del arrendador y arrendatario. La nueva norma no difiere significativamente de la norma que la precede, IAS 17 Arrendamientos, con respecto al tratamiento contable desde el punto de vista del arrendador. Sin embargo, desde el punto de vista del arrendatario, la nueva norma requiere el reconocimiento de activos y pasivos para la mayoría de los contratos de arrendamientos. IFRS 16 será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019. La aplicación temprana se encuentra permitida si ésta es adoptada en conjunto con IFRS 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes.

La administración de la Sociedad se encuentra estudiando el impacto de estos nuevos pronunciamientos y actualmente estima que la adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones, antes descritas a excepción de IFRS 9, no tendrá un impacto significativo en los Estados Consolidados de Situación Financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

La Sociedad decidió implementar IFRS 9 en forma anticipada a partir del 1 de enero de 2015. El impacto de esta adopción anticipada se presenta en nota separada N°2.32 siguiente.

	Mejoras y Modificaciones	Fecha de aplicación obligatoria
IAS 7	Estados de flujos de efectivo	1 de enero de 2017
IAS 12	Impuesto a las ganancias	1 de enero de 2017
IFRS 4	Contrato de seguros	1 de enero de 2018
IAS 28	Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	Por determinar
IFRS 10	Estados Financieros Consolidados	Por determinar

## IAS 7 “Estado de flujos de efectivo”

Las modificaciones a IAS 7 Estado de Flujos de efectivo, emitidas en enero de 2016 como parte del proyecto de Iniciativa de Revelaciones, requieren que una entidad revele información que permita a los usuarios de los Estados Financieros evaluar los cambios en las obligaciones derivadas de las actividades de financiación, incluyendo tanto los cambios derivados de los flujos de efectivo y los cambios que no son en efectivo. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017. Se permite su aplicación anticipada.

La Administración de la Sociedad evaluó el impacto de esta norma y actualmente estima que no tendrá un impacto significativo en los Estados Financieros de la Sociedad en el período de su aplicación inicial, ya que solo significa mayores revelaciones en el estado de flujo de efectivo o en notas a los estados financieros.

## IAS 12 “Impuesto a las ganancias”

Estas modificaciones, emitidas por el IASB en enero de 2016, aclaran como registrar los activos por impuestos diferidos correspondientes a los instrumentos de deuda medidos al valor razonable. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017. Se permite su aplicación anticipada.

La Administración de la Sociedad evaluó el impacto de esta norma y actualmente estima que no tendrá un impacto significativo en la

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

contabilización de los activos por impuestos diferidos relacionados con los instrumentos de deuda valorados a su valor razonable.

### IFRS 4 “Contratos de seguro”

Las modificaciones abordan las preocupaciones derivadas de la aplicación de los nuevos pronunciamientos incluidos en la IFRS 9, antes de implementar los nuevos contratos de seguros. Las enmiendas introducen las siguientes dos opciones para aquellas entidades que emitan contratos de seguros:

- La exención temporal y opcional de la NIIF 9, la cual estará disponible para las entidades cuyas actividades están predominantemente conectadas con los seguros. La excepción permitirá a las entidades que continúen aplicando la NIC 39 Instrumentos Financieros, Reconcomiendo y Valoración, hasta el 1 de enero de 2021.
- El enfoque de superposición, el cual, es una opción disponible para las entidades que adoptan IFRS 9 y emiten contratos de seguros, para ajustar las ganancias o pérdidas para determinados activos financieros; el ajuste elimina la volatilidad en valoración de los instrumentos financieros que pueda surgir de la aplicación de la IFRS 9, permitiendo reclasificar estos efectos del resultado del ejercicio al otro resultado integral.

### IAS 28 “Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos”, IFRS 10 “Estados Financieros Consolidados”

Las enmiendas a IFRS 10 Estados Financieros Consolidados e IAS 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos (2011) abordan una inconsistencia reconocida entre los requerimientos de IFRS 10 y los de IAS 28 (2011) en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Las enmiendas, emitidas en septiembre de 2014, establecen que cuando la transacción involucra un negocio (tanto cuando se encuentra en una filial o no) se reconoce toda la ganancia o pérdida generada. Se reconoce una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso cuando los activos se encuentran en una filial. La fecha de aplicación obligatoria de estas modificaciones está por determinar debido a que el IASB planea una investigación profunda que pueda resultar en una simplificación de contabilidad de asociadas y negocios conjuntos. Se permite la adopción inmediata.

### 2.32 ADOPCIÓN ANTICIPADA DE IFRS 9: EFECTOS Y CAMBIOS EN LA PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS.

El Grupo Melón S.A y filiales adoptó anticipadamente a partir del 01.01.2015 IFRS 9, aplicando todos los requerimientos de esta Norma de forma prospectiva de acuerdo al párrafo 7.2.22 para contabilidad de cobertura y el párrafo 7.2.1 de forma retroactiva para todos aquellos instrumentos financieros que no califiquen como contabilidad de cobertura.

De acuerdo al análisis realizado por la administración, no se identificaron cambios que requerían ser aplicados de forma retroactiva. Además y de acuerdo con IAS 8.28 los ajustes a políticas contables en caso de aplicar, se sigue a lo señalado en las disposiciones de transición de IFRS 9.

Se realizó una evaluación de las partidas de activos y pasivos financieros de Melón y todas sus filiales. En base a este análisis, se designaron en forma prospectiva nuevas relaciones de cobertura (Cobertura de flujo de efectivo), lo anterior considerando instrumento de derivados que Melón S.A. mantenía vigentes al 31.12.2014. Estas nuevas relaciones de cobertura cumplen con los requisitos dispuestos por IFRS 9 (contabilidad de cobertura).

### Contabilidad de Coberturas

De acuerdo al párrafo 7.2.24 de IFRS 9 la compañía efectuó una evaluación de las coberturas contables vigentes al 31.12.2014, que estaban de acuerdo a IAS 39. Producto de esta evaluación no se identificaron cambios en los ratios de cobertura, por lo cual, los saldos al 31.12.2014 constituyen la base para la designación de cobertura bajo esta nueva norma.

Resumiendo lo anterior los ratios de cobertura cumplen los principios de ambas normas.

El siguiente cuadro representa los efectos en balance y resultados de la aplicación de esta Norma en comparación con la aplicación de IAS 39, sobre la cual se presentaron los estados financieros emitidos al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015:

Rubros	Cambios en la presentación de balance y resultado			
	Anterior presentación IAS 39		Nueva Presentación IFRS 9	
	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Pasivos financieros	3.413.392	4.695.631	3.413.392	4.695.631
Otros resultados integrales	-	-	1.933.207	(3.496.627)
Otros resultados integrales (Amortización)	-	-	(41.248)	76.011
Ingresos de actividades ordinarias	-	-	41.248	(76.011)
Costos financieros	1.281.310	(3.113.513)	-	-
Diferencias de cambio	616.873	(383.546)	615.944	(383.546)
Diferencias de cambio (MTM Swap Act)	-	-	(651.898)	383.114
Efecto resultado	1.898.183	(3.497.059)	76.273	(76.443)
Efecto Patrimonio	-	-	(1.803.535)	(3.420.616)

Para los rubros no mencionados en el cuadro anterior, no sufrieron cambios por la aplicación anticipada de IFRS 9.

Para efectos comparativos con la información presentada al 31 de diciembre de 2015 bajo NIC 39 la composición del efecto del fair value en resultado es el siguiente:

	Cambio en el valor razonable M\$	
Fair value al 31.12.2015	(4.695.631)	
Fair value al 31.12.2014	1.582.118	
<b>Efecto neto año 2015</b>	<b>(3.113.513)</b>	<b>(*)</b>

(\*) El efecto del fair value acumulado al 31.12.2015, para efectos comparativos según la información presentada con NIC 39 hubiese generado una pérdida por concepto de costos financieros de M\$ 3.113.513 y para el año terminado al 31 de diciembre de 2016 M\$ 8.109.023. Es importante volver a señalar que este efecto de fair value se ha contabilizado a partir del 01.01.2015 en otros resultados integrales por un monto de M\$3.420.616 y una porción en resultado de M\$ 383.114 (utilidad) por concepto de variación de tipo de cambio del MTM del swap (porción activa), además de una amortización por M\$76.011 aplicados a los ingresos de actividades ordinarias.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## 3. EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015 es la siguiente:

		31.12. 2016 M\$	31.12. 2015 M\$
<b>Efectivo</b>			
Efectivo en caja	(a)	23.768	4.880
Saldos en bancos	(b)	5.046.527	3.181.075
Otros efectivos y equivalentes al efectivo	(c)	135.898	166.323
Depósitos a plazo menores a 90 días	(d)	866.411	14.944.329
<b>Total de efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>6.072.604</b>	<b>18.296.607</b>

- a) El saldo de efectivo en caja está compuesto por dinero en efectivo disponible en caja y su valor libro es igual a su valor razonable.
- b) El saldo de banco está compuesto por dineros mantenidos en cuentas corrientes bancarias, no presenta restricciones de ningún tipo y su valor libro es igual a su valor razonable.
- c) El saldo de otros efectivos y equivalentes al efectivo está compuesto por fondos fijos y su valor libro es igual a su valor razonable. Los fondos son fácilmente convertibles en efectivo (vencen dentro de 90 días) y están expuestos a un riesgo poco significativo.
- d) El saldo de depósitos a plazo menores a 90 días está compuesto por depósitos a plazo adquiridos con distintos bancos, el detalle se muestra a continuación:

RUT	Empresa	RUT	Banco	Fecha de vcto.	Plazo en días	Monto M\$
96.774.640-1	Melón Servicios Comp. S.A.	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	11.01.2017	30	866.411
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>						<b>866.411</b>

RUT	Empresa	RUT	Banco	Fecha de vcto.	Plazo en días	Monto M\$
76.109.779-2	Melón S.A.	97.036.000-K	Banco Santander	04.01.2016	33	3.030.694
76.109.779-2	Melón S.A.	97.036.000-K	Banco Santander	04.01.2016	32	2.013.556
76.109.779-2	Melón S.A.	97.036.000-K	Banco Santander	11.01.2016	32	1.002.450
76.109.779-2	Melón S.A.	97.036.000-K	Banco Santander	15.01.2016	30	1.733.229
76.109.779-2	Melón S.A.	97.036.000-K	Banco Santander	18.01.2016	31	2.303.588
76.109.779-2	Melón S.A.	97.036.000-K	Banco Santander	27.01.2016	30	4.056.219
96.774.640-1	Melón Servicios Comp. S.A.	97.036.000-K	Banco Santander	11.01.2016	30	804.593
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2015</b>						<b>14.944.329</b>

Los saldos de efectivo y equivalentes al efectivo incluidos en el Estado de Situación Financiera, no difieren del presentado en el Estado de Flujos de Efectivo.

#### 4. OTROS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Los otros activos y pasivos financieros corrientes y no corrientes están compuestos según el siguiente detalle:

Activo		Corrientes		No corrientes	
		31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Leasing (Arrendamiento financiero)	(a)	-	-	3.990.092	5.543.337
Depósitos a plazo mayores a 90 días	(f)	266.030	258.042	-	-
<b>Total</b>		<b>266.030</b>	<b>258.042</b>	<b>3.990.092</b>	<b>5.543.337</b>

Pasivo		Corrientes		No corrientes	
		31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Instrumentos derivados con contabilidad de cobertura a valor razonable	(b.1)	3.087.973	3.590.540	3.257.856	7.439.661
Instrumentos derivados con contabilidad de cobertura de flujo de efectivo	(b.2)	-	-	3.413.392	4.695.631
Préstamos que devengan intereses	(c)	10.005.591	9.941.170	16.502.623	24.008.580
Obligaciones por leasing	(d)	12.265	36.354	-	64.816
Líneas de sobregiro	(e)	3.604	632.506	-	-
<b>Total</b>		<b>13.109.433</b>	<b>14.200.570</b>	<b>23.173.871</b>	<b>36.208.688</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

El detalle de los Leasing es el siguiente:

## A) LEASING (ARRENDAMIENTO FINANCIERO)

Corriente			
31.12.2016			
Vencimientos			
Nombre	Valor contable M\$	Intereses y comisiones no devengadas M\$	Total M\$
Hasta 3 meses	503.330	167.646	670.976
Entre 3 y 6 meses	514.321	157.687	672.008
Entre 6 meses y 1 año	1.064.024	272.578	1.336.602
<b>Total (*)</b>	<b>2.081.675</b>	<b>597.911</b>	<b>2.679.586</b>

No corriente			
31.12.2016			
Vencimientos			
Nombre	Valor contable M\$	Intereses y comisiones no devengadas M\$	Total M\$
Entre 1 y 3 años	2.876.755	524.647	3.401.402
Entre 3 y 5 años	1.017.512	104.210	1.121.722
Más de 5 años	95.825	4.634	100.459
<b>Total</b>	<b>3.990.092</b>	<b>633.491</b>	<b>4.623.583</b>

Corriente			
31.12.2015			
Vencimientos			
Nombre	Valor contable M\$	Intereses y comisiones no devengadas M\$	Total M\$
Hasta 3 meses	461.285	189.008	650.293
Entre 3 y 6 meses	472.272	180.743	653.015
Entre 6 meses y 1 año	976.148	314.130	1.290.278
<b>Total (*)</b>	<b>1.909.705</b>	<b>683.881</b>	<b>2.593.586</b>

## No corriente

31.12.2015			
Vencimientos			
Nombre	Valor Contable M\$	Intereses y comisiones no devengadas M\$	Total M\$
Entre 1 y 3 años	3.718.624	821.896	4.540.520
Entre 3 y 5 años	1.559.350	175.604	1.734.954
Más de 5 años	265.363	14.135	279.498
<b>Total</b>	<b>5.543.337</b>	<b>1.011.635</b>	<b>6.554.972</b>

(\*) La porción corriente de los Leasing se presenta dentro del rubro Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, y la porción no corriente se presenta en Otros activos financieros no corrientes.

## B) INSTRUMENTOS DERIVADOS, NETOS

La gestión de la compañía con este tipo de instrumentos está alineada con lo establecido en la gestión de riesgo.

## b.1) Instrumentos derivados que aplican contabilidad de cobertura a valor razonable

Los instrumentos derivados que mantiene Melón S.A. corresponden fundamentalmente a operaciones financieras, cuyo objetivo es cubrir los riesgos de cambio en el valor razonable de los préstamos que surgen por las fluctuaciones en las tasas de cambios CLP/USD, CLP/UF y en las tasas de interés de mercado. El tipo de cobertura para estas operaciones es cobertura de valor razonable.





31.12.2016

Contrato	Transacción	Fecha operación	Fecha vencimiento	RUT/RUC	Contraparte	RUT	Empresa	Activo		Pasivo		Tasa	TC pactado	Días contrato	Saldo al 31.12.2016 M\$
								Monto (miles)	Moneda	Monto (miles)	Moneda				
1	S	18.06.2011	18.07.2018	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	76.109.779-2	Melón S.A.	28.443.000	CLP	60.000	USD	0,046	485,40	2.587	5.402.032
2	S	30.06.2011	20.04.2018	97.023.000-9	Banco Corpbanca	76.109.779-2	Melón S.A.	18.715.856	CLP	855	UF	TAB360 + 0,35%	485,40	2.486	943.797
<b>Total</b>															<b>6.345.829</b>
Porción corriente															3.087.973
Porción no corriente															3.257.856
<b>Total</b>															<b>6.345.829</b>

31.12.2015

Contrato	Transacción	Fecha operación	Fecha vencimiento	RUT/RUC	Contraparte	RUT	Empresa	Activo		Pasivo		Tasa	TC pactado	Días contrato	Saldo al 31.12.2015 M\$
								Monto (miles)	Moneda	Monto (miles)	Moneda				
1	S	18.06.2011	18.07.2018	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	76.109.779-2	Melón S.A.	28.443.000	CLP	60.000	USD	0,046	485,40	2.587	9.794.508
2	S	30.06.2011	20.04.2018	97.023.000-9	Banco Corpbanca	76.109.779-2	Melón S.A.	18.715.856	CLP	855	UF	TAB360 + 0,35%	485,40	2.486	1.235.693
<b>Total</b>															<b>11.030.201</b>
Porción corriente															3.590.540
Porción no corriente															7.439.661
<b>Total</b>															<b>11.030.201</b>

## b.2) Instrumentos derivados que aplican contabilidad de cobertura de flujo de efectivo.

31.12.2016

Contrato	Transacción	Fecha operación	Fecha vencimiento	RUT/RUC	Contraparte	RUT	Empresa	Activo		Pasivo		Tasa	TC pactado	Días contrato	Saldo al 31.12.2016 M\$
								Monto (miles)	Moneda	Monto (miles)	Moneda				
95470 (a)	S	18.06.2014	15.06.2021	201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	72.020	PEN	-	-	7,13%	2,77	2.554	15.461.316
95470 (a)	S	18.06.2014	15.06.2021	201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	-	-	26.000	USD	4,50%	2,77	2.554	(12.047.924)
<b>Total</b>															<b>3.413.392</b>
Porción no corriente															3.413.392

31.12.2015

Contrato	Transacción	Fecha operación	Fecha vencimiento	RUT/RUC	Contraparte	RUT	Empresa	Activo		Pasivo		Tasa	TC pactado	Días contrato	Saldo al 31.12.2015 M\$
								Monto (miles)	Moneda	Monto (miles)	Moneda				
95470 (a)	S	18.06.2014	15.06.2021	201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	72.020	PEN	-	-	7,13%	2,77	2.554	15.849.884
95470 (a)	S	18.06.2014	15.06.2021	201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	-	-	26.000	USD	4,50%	2,77	2.554	(11.154.253)
<b>Total</b>															<b>4.695.631</b>
Porción no corriente															4.695.631

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

A partir del 01.01.2015, el grupo Melón decidió adoptar en forma anticipada IFRS 9. La adopción anticipada de IFRS 9 generó los siguientes efectos desde el punto de vista de contabilidad de cobertura:

- a) Desde el 01.01.2015 la compañía en base al contrato cross currency swap 95470 que se mantiene con el BCP, ha estructurado una relación de cobertura donde el mencionado cross currency swap ha sido bifurcado con el propósito de cubrir más de un riesgo con un instrumento derivado único. La porción deudora (porción activa) del instrumento cubre la deuda en soles con la entidad bancaria BCP, con lo que se protege la exposición al tipo de cambio PEN/CLP, y la porción acreedora (porción pasiva) cubre los ingresos futuros altamente probables de ciertas ventas de cemento correlacionadas al dólar. Para ambas estrategias de cobertura se decidió aplicar coberturas de flujo de efectivo, en forma prospectiva a partir de 01.01.2015 de acuerdo a lo indicado por IFRS 9.

Para la cobertura de la deuda en soles peruanos (PEN) se espera una efectividad cercana al 100%, debido a que los términos relevantes del instrumento de cobertura (porción activa) son un espejo desde el punto de vista de nocionales, fechas y tasas, de la deuda con el Banco de Crédito del Perú.

Por otra parte, para la relación de cobertura de flujos futuros altamente probables correlacionados al dólar, se espera que esta sea altamente efectiva o cercana al 100%, principalmente debido a la estrecha correlación entre la variación del precio del dólar y la fijación de precios para este grupo de ciertas ventas de cemento. Para esta segunda cobertura, también es importante mencionar que la compañía ha efectuado un análisis de los términos relevantes del instrumento derivado (porción pasiva) en donde existen suficientes flujos futuros altamente probables de ingresos para lo cual se espera una relación de 1:1, desde el punto de vista de flujo de salida (deuda) y flujos de entrada (ingresos), los cuales se debiesen materializar en la fecha según calendario del instrumento derivado.

- b) El nivel de datos para los instrumentos derivados medidos al valor justo del grupo es el Nivel 2, con un enfoque de mercado para la obtención de datos.
- c) El detalle de la composición de las coberturas del instrumento derivado es el siguiente:

	Cambio en el valor razonable M\$	Otros resultados integrales M\$	Efecto en resultado M\$	Item cubierto
<b>Saldo inicial al 01.01.2016</b>	4.695.631	(3.420.616)	(1.275.015)	
Movimientos del período				
Estrategia de cobertura deuda PEN banco BCP (porción activa) :	388.104	262.890	(651.898)	Tipo cambio préstamo en soles
Estrategia de cobertura ingresos futuros altamente probables (porción pasiva) :	(1.670.343)	1.670.343	-	Flujo de efectivo
Amortización período enero a diciembre 2016	-	(41.248)	41.248	
<b>Total movimientos</b>	<b>(1.282.239)</b>	<b>1.891.985</b>	<b>(610.650)*</b>	
Efecto Impuesto Diferido MTM	-	(274.904)	-	
<b>Saldo final al 31.12.2016</b>	<b>3.413.392</b>	<b>(1.803.535)</b>	<b>(1.885.665)</b>	

\* Corresponde al efecto en resultado del período.



### c) Préstamos que devengan intereses

#### Corriente

31.12.2016

Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora		Fecha Otorgamiento	Fecha Renovación	Fecha Vencimiento	Tasa			Vencimientos			Interes No Devengado M\$	Total M\$
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre				Nominal %	Efectiva %	Tipo	Hasta 90 días M\$	+ 90 días hasta 1 año M\$	Total M\$		
97.023.000-9	Banco Corpbanca	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	30.06.2011	-	20.04.2018	7,560	8,437	Fija	1.871.586	1.956.481	3.828.067	277.874	4.105.941
97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	18.07.2011	-	18.07.2018	4,650	3,070	Var.	-	5.704.157	5.704.157	351.246	6.055.403
201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	15.07.2014	-	15.07.2021	7,130	7,510	Fija	473.367	-	473.367	935.176	1.408.543
<b>Total</b>											<b>2.344.953</b>	<b>7.660.638</b>	<b>10.005.591</b>	<b>1.564.296</b>	<b>11.569.887</b>

#### No Corriente

31.12.2016

Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora		Fecha Otorgamiento	Fecha Renovación	Fecha Vencimiento	Tasa			Vencimientos			Total M\$	Interes No Devengado M\$	Total M\$
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre				Nominal %	Efectiva %	Tipo	De 1 a 3 años M\$	De 3 a 5 años M\$	Más de 5 años M\$			
97.023.000-9	Banco Corpbanca	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	30.06.2011	-	20.04.2018	7,560	8,437	Fija	1.800.394	-	-	1.800.394	67.209	1.867.603
97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	18.07.2011	-	18.07.2018	4,650	3,070	Var.	497.607	-	-	497.607	69.786	567.393
201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	15.07.2014	-	15.07.2021	7,130	7,510	Fija	7.190.937	7.013.685	-	14.204.622	1.917.288	16.121.910
<b>Total</b>											<b>9.488.938</b>	<b>7.013.685</b>	<b>-</b>	<b>16.502.623</b>	<b>2.054.283</b>	<b>18.556.906</b>

#### Corriente

31.12.2015

Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora		Fecha Otorgamiento	Fecha Renovación	Fecha Vencimiento	Tasa			Vencimientos			Interes No Devengado M\$	Total M\$
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre				Nominal %	Efectiva %	Tipo	Hasta 90 días M\$	+ 90 días hasta 1 año M\$	Total M\$		
97.023.000-9	Banco Corpbanca	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	30.06.2011	-	20.04.2018	7,560	10,472	Fija	82.537	3.743.171	3.825.708	590.729	4.416.437
97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	18.07.2011	-	18.07.2018	4,570	24,566	Var.	2.874.374	2.747.527	5.621.901	634.633	6.256.534
201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	15.07.2014	-	15.07.2021	7,130	7,541	Fija	224.877	268.684	493.561	1.068.888	1.562.449
<b>Total</b>											<b>3.181.788</b>	<b>6.759.382</b>	<b>9.941.170</b>	<b>2.294.250</b>	<b>12.235.420</b>

#### No Corriente

31.12.2015

Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora		Fecha Otorgamiento	Fecha Renovación	Fecha Vencimiento	Tasa			Vencimientos			Total M\$	Interes No Devengado M\$	Total M\$
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre				Nominal %	Efectiva %	Tipo	De 1 a 3 años M\$	De 3 a 5 años M\$	Más de 5 años M\$			
97.023.000-9	Banco Corpbanca	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	30.06.2011	-	20.04.2018	7,560	10,472	Fija	5.071.022	-	-	5.071.022	345.083	5.416.105
97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	18.07.2011	-	18.07.2018	4,570	24,566	Var.	4.172.229	-	-	4.172.229	421.032	4.593.261
201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	15.07.2014	-	15.07.2021	7,130	7,541	Fija	1.874.788	7.499.163	5.391.378	14.765.329	2.974.726	17.740.055
<b>Total</b>											<b>11.118.039</b>	<b>7.499.163</b>	<b>5.391.378</b>	<b>24.008.580</b>	<b>3.740.841</b>	<b>27.749.421</b>

# MELÓN S.A. Y FILIALES

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### d) Obligaciones por leasing

#### Corriente

31.12.2016								
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora		Moneda o Ind Reaj	Vencimientos		
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre		Hasta 90 días M\$	+ 90 días hasta 1 año M\$	Total M\$
97.053.000-2	Banco Security S.A.	Chile	96.774.640-1	Melón Servicios Compartidos S.A.	UF	4.088	8.177	12.265
<b>Total</b>						<b>4.088</b>	<b>8.177</b>	<b>12.265</b>

#### No Corriente

31.12.2016								
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora		Moneda o Ind Reaj	Vencimientos		Total M\$
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre		De 1 a 3 años M\$	Total M\$	
97.053.000-2	Banco Security S.A.	Chile	96.774.640-1	Melón Servicios Compartidos S.A.	UF	-	-	-
<b>Total</b>						<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### Corriente

31.12.2015								
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora		Moneda o Ind Reaj	Vencimientos		
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre		Hasta 90 días M\$	+ 90 días hasta 1 año M\$	Total M\$
97.053.000-2	Banco Security S.A.	Chile	96.774.640-1	Melón Servicios Compartidos S.A.	UF	4.394	13.182	17.576
96.808.860-2	Caterpillar Leasing Chile S.A.	Chile	96.636.590-0	Melón Morteros S.A.	CLP	4.694	14.084	18.778
<b>Total</b>						<b>9.088</b>	<b>27.266</b>	<b>36.354</b>

#### No Corriente

31.12.2015								
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora		Moneda o Ind Reaj	Vencimientos		Total M\$
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre		De 1 a 3 años M\$	Total M\$	
97.053.000-2	Banco Security S.A.	Chile	96.774.640-1	Melón Servicios Compartidos S.A.	UF	13.182	13.182	
96.808.860-2	Caterpillar Leasing Chile S.A.	Chile	96.636.590-0	Melón Morteros S.A.	CLP	51.634	51.634	
<b>Total</b>						<b>64.816</b>	<b>64.816</b>	

### e) Líneas de sobregiro

31.12.2016						
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora		Monto M\$	
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre		
97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	2.012	
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	952	
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	93.248.000-K	Melón Hormigones S.A.	237	
97.036.000-K	Banco Santander	Chile	96.774.640-1	Melón Servicios Compartidos S.A.	403	
<b>Total</b>					<b>3.604</b>	

31.12.2015						
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora		Monto M\$	
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre		
97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	3.729	
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	628.777	
<b>Total</b>					<b>632.506</b>	

Queremos que nuestros colaboradores encuentren en empresas Melón un lugar estimulante y confiable para su desarrollo personal y profesional. Sabemos que contamos con los mejores profesionales del mercado y nuestra misión es trabajar en conjunto por su desarrollo.



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

## f) Estratificación de activos y pasivos financieros corrientes y no corrientes

Los activos y pasivos financieros corrientes y no corrientes fueron estratificados de acuerdo a NIIF según el siguiente detalle:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Derechos Forward	-	-
Depósitos a plazo mayores a 90 días	266.030	258.042
<b>Total activos financieros corrientes</b>	<b>266.030</b>	<b>258.042</b>
Activos financieros al costo amortizado	3.990.092	5.543.337
<b>Total activos financieros no corrientes</b>	<b>3.990.092</b>	<b>5.543.337</b>
	<b>31.12.2016 M\$</b>	<b>31.12.2015 M\$</b>
<b>Pasivos financieros corrientes</b>		
Instrumentos derivados con contabilidad de cobertura a valor razonable	3.087.973	3.590.540
Pasivos financieros a costo amortizable	10.021.460	10.610.030
<b>Total pasivos financieros corrientes</b>	<b>13.109.433</b>	<b>14.200.570</b>
	<b>31.12.2016 M\$</b>	<b>31.12.2015 M\$</b>
<b>Pasivos financieros no corrientes</b>		
Instrumentos derivados con contabilidad de cobertura a valor razonable	3.257.856	7.439.661
Instrumentos derivados con contabilidad de cobertura de flujo de efectivo	3.413.392	4.695.631
Pasivos financieros a costo amortizable	16.502.623	24.073.396
<b>Total pasivos financieros no corrientes</b>	<b>23.173.871</b>	<b>36.208.688</b>
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>36.283.304</b>	<b>50.409.258</b>

## 5. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de los otros activos no financieros corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015, es el siguiente:

Corrientes	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Seguros anticipados	358.731	-
Garantías otorgadas	64.481	66.567
Gastos anticipados	14.001	28.001
Impuestos (IVA Crédito Fiscal)	1.134.502	1.195.443
Anticipo a proveedores	60.873	90.346
Anticipo importaciones	51.425	54.619
Cuentas por cobrar al personal	251.883	231.056
Cuentas por cobrar operaciones discontinuadas	4.723.030	-
<b>Total</b>	<b>6.658.926</b>	<b>1.666.032</b>
	<b>31.12.2016 M\$</b>	<b>31.12.2015 M\$</b>
<b>No corrientes</b>		
Anticipo a proveedores (1)	551.960	541.977
Otros títulos de inversión	5.283	30.082
Cuentas por cobrar operaciones discontinuadas	2.000.000	-
<b>Total</b>	<b>2.557.243</b>	<b>572.059</b>

(1) La composición del anticipo a proveedores no corrientes, es la siguiente:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Cementos	75.000	-
Áridos (1)	847.479	1.199.977
Estimación para pérdidas por deterioro	(370.519)	(658.000)
<b>Total</b>	<b>551.960</b>	<b>541.977</b>

(1) Principalmente la disminución se debe a la dación en pago de Áridos el Rincón por M\$ 229.481 y que se encontraba provisionada.

## 6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Los saldos de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar clasificados por segmentos operativos es el siguiente:

### A) DEUDORES COMERCIALES

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Cementos	41.747.614	49.387.216
Áridos	776.680	1.074.260
<b>Sub - Total</b>	<b>42.524.294</b>	<b>50.461.476</b>
Estimación para pérdidas por deterioro	(3.529.241)	(4.795.554)
<b>Total</b>	<b>38.995.053</b>	<b>45.665.922</b>

### B) DEUDORES COMERCIALES POR SEGMENTO

Deudores comerciales	Total	Saldos Vencidos al 31 de diciembre de 2016			
		Saldos Vigentes	61-90 días	91-180 días	180 días y +
Cementos	41.747.614	37.788.975	328.324	950.955	2.679.360
Áridos	776.680	225.225	397.497	221	153.737
<b>Sub - total</b>	<b>42.524.294</b>	<b>38.014.200</b>	<b>725.821</b>	<b>951.176</b>	<b>2.833.097</b>
Estimación para pérdidas por deterioro ( c )	(3.529.241)	(347.553)	(43.549)	(305.042)	(2.833.097)
<b>Total</b>	<b>38.995.053</b>	<b>37.666.647</b>	<b>682.272</b>	<b>646.134</b>	<b>-</b>

Deudores comerciales	Total	Saldos Vencidos al 31 de diciembre de 2015			
		Saldos Vigentes	61-90 días	91-180 días	180 días y +
Cementos	49.387.216	46.114.969	393.350	483.746	2.395.151
Áridos	1.074.260	867.747	61.490	7.863	137.160
<b>Sub - total</b>	<b>50.461.476</b>	<b>46.982.716</b>	<b>454.840</b>	<b>491.609</b>	<b>2.532.311</b>
Estimación para pérdidas por deterioro ( c )	(4.795.554)	(1.947.536)	(66.192)	(249.515)	(2.532.311)
<b>Total</b>	<b>45.665.922</b>	<b>45.035.180</b>	<b>388.648</b>	<b>242.094</b>	<b>-</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## C) PROVISIONES Y CASTIGOS

La conciliación de la estimación para pérdidas por deterioro al 31 de diciembre de 2016 corresponde a:

Movimiento de la provisión de deterioro de deudores	M\$
Saldo al 01 de enero de 2015	5.013.746
Aumentos del ejercicio	1.589.280
Reversas del ejercicio	(1.250.841)
Castigos de provisiones	(556.631)
Saldo al 31 de diciembre de 2015	4.795.554
Aumentos del ejercicio	1.091.368
Reversas del ejercicio	(2.009.258)
Castigos de provisiones	(348.423)
Saldo al 31 de diciembre de 2016	3.529.241

## D) ESTRATIFICACIÓN DE LA CARTERA

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Facturas por cobrar	39.315.807	46.724.321
Deudores por leasing	2.081.675	1.909.705
Pérdida por deterioro de valor, facturas por cobrar	(3.469.719)	(4.514.953)
Cheques	1.126.812	1.827.450
Pérdida por deterioro de valor, documentos por cobrar	(59.522)	(280.601)
<b>Total</b>	<b>38.995.053</b>	<b>45.665.922</b>



## E) ANTIGÜEDAD DEUDORES COMERCIALES

El detalle de la antigüedad de los deudores comerciales corrientes al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015 es:

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	31.12.2016											Total Corriente
	Cartera al día	Morosidad 1 - 30 días	Morosidad 31 - 60 días	Morosidad 61 - 90 días	Morosidad 91 - 120 días	Morosidad 121 - 150 días	Morosidad 151 - 180 días	Morosidad 181 - 210 días	Morosidad 211 - 250 días	Morosidad 251 - 365 días	Morosidad + de 365 días	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Facturas por cobrar	18.484.378	12.910.175	3.417.725	725.821	630.980	17.305	300.001	103.014	64.506	468.276	2.193.626	39.315.807
Deudores por leasing	2.081.675	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.081.675
Pérdida por deterioro de valor, facturas por cobrar	-	(257.239)	(37.357)	(43.549)	(107.267)	(5.884)	(189.001)	(103.014)	(64.506)	(468.276)	(2.193.626)	(3.469.719)
Cheques	1.067.290	52.957	-	-	-	626	2.264	3.675	-	-	-	1.126.812
Pérdida por deterioro de valor, documentos por cobrar	-	(52.957)	-	-	-	(626)	(2.264)	(3.675)	-	-	-	(59.522)
<b>Total</b>	<b>21.633.343</b>	<b>12.652.936</b>	<b>3.380.368</b>	<b>682.272</b>	<b>523.713</b>	<b>11.421</b>	<b>111.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- 38.995.053</b>

	31.12.2015											Total Corriente
	Cartera al día	Morosidad 1 - 30 días	Morosidad 31 - 60 días	Morosidad 61 - 90 días	Morosidad 91 - 120 días	Morosidad 121 - 150 días	Morosidad 151 - 180 días	Morosidad 181 - 210 días	Morosidad 211 - 250 días	Morosidad 251 - 365 días	Morosidad + de 365 días	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Facturas por cobrar	28.295.980	12.221.464	2.787.065	435.593	227.569	179.264	63.724	70.387	66.906	149.866	2.226.503	46.724.321
Deudores por leasing	1.909.705	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.909.705
Pérdida por deterioro de valor, facturas por cobrar	-	(1.459.792)	(266.091)	(46.945)	(75.107)	(89.632)	(63.724)	(70.387)	(66.906)	(149.866)	(2.226.503)	(4.514.953)
Cheques	1.546.849	136.168	85.485	19.247	16.150	3.101	1.801	18.649	-	-	-	1.827.450
Pérdida por deterioro de valor, documentos por cobrar	-	(136.168)	(85.485)	(19.247)	(16.150)	(3.101)	(1.801)	(18.649)	-	-	-	(280.601)
<b>Total</b>	<b>31.752.534</b>	<b>10.761.672</b>	<b>2.520.974</b>	<b>388.648</b>	<b>152.462</b>	<b>89.632</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- 45.665.922</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### F) ESTRATIFICACIÓN POR REPACTACIONES

Tramos de morosidad	31.12.2016					31.12.2015				
	N° de clientes cartera no repactada	Cartera no repactada bruta	N° de clientes cartera repactada	Cartera repactada bruta	Total cartera bruta	N° de clientes cartera no repactada	Cartera no repactada bruta	N° de clientes cartera repactada	Cartera repactada bruta	Total cartera bruta
		M\$		M\$	M\$		M\$		M\$	M\$
Al día	1.073	21.510.907	17	122.436	21.633.343	1.215	31.716.871	5	35.663	31.752.534
Entre 1 y 30 días	1.194	12.963.132	-	-	12.963.132	1.520	12.357.632	-	-	12.357.632
Entre 31 y 60 días	633	3.417.725	-	-	3.417.725	817	2.872.122	3	428	2.872.550
Entre 61 y 90 días	339	645.030	7	80.791	725.821	685	454.840	-	-	454.840
Entre 91 y 120 días	255	575.105	5	55.875	630.980	582	243.093	1	626	243.719
Entre 121 y 150 días	229	4.321	5	13.610	17.931	407	182.365	-	-	182.365
Entre 151 y 180 días	96	302.265	-	-	302.265	446	65.525	-	-	65.525
Entre 181 y 210 días	74	106.689	-	-	106.689	429	89.036	-	-	89.036
Entre 211 y 250 días	96	64.506	-	-	64.506	494	61.546	5	5.360	66.906
Más de 250 días	1.279	2.658.278	3	3.624	2.661.902	5.040	2.233.850	8	142.519	2.376.369
<b>Total</b>		<b>42.247.958</b>		<b>276.336</b>	<b>42.524.294</b>		<b>50.276.880</b>		<b>184.596</b>	<b>50.461.476</b>

### G) CARTERA PROTESTADA Y EN COBRANZA JUDICIAL

Cartera protestada y en cobranza judicial	31.12.2016		31.12.2015	
	N° clientes cartera protestada o en cobranza judicial	Cartera protestada o en cobranza judicial M\$	N° clientes cartera protestada o en cobranza judicial	Cartera protestada o en cobranza judicial M\$
Documentos por cobrar protestados	12	59.522	34	280.601
Documentos por cobrar en cobranza judicial	918	2.967.708	840	2.741.796

## H) PROVISIÓN DE CARTERA REPACTADA Y NO REPACTADA

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Provisión cartera no repactada	5.610.586	6.418.430
Provisión cartera repactada	276.336	184.596
Castigos del período	(348.423)	(556.631)
Recuperos del período	(2.009.258)	(1.250.841)
<b>Total</b>	<b>3.529.241</b>	<b>4.795.554</b>

## I) NÚMERO Y MONTO DE OPERACIONES

Número y monto operaciones	31.12.2016 Total detalle por tipo de operaciones Acumulado anual M\$	31.12.2015 Total detalle por tipo de operaciones Acumulado anual M\$
Provisión deterioro y recuperos:		
Número de operaciones	6.807	9.386
Monto de las operaciones M\$	(917.890)	338.439

## J) FACTURAS POR COBRAR VENCIDAS QUE NO PRESENTAN DETERIORO

No tenemos facturas vencidas sin provisionar por deudores incobrables en el año 2016 y 2015.

Facturas por cobrar vencidas que no presentan deterioro	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
61 - 90 días	-	-
91 - 180 días	-	-
mayor a 180 días	-	-
<b>Totales</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 7. CUENTAS POR COBRAR Y CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Las cuentas por cobrar y pagar corrientes no están sujetas a reajustes ni intereses y están formadas principalmente por ventas y/o compras de productos, servicios y traspasos de fondos.

El saldo no corriente con Prefabricados de Hormigón Grau S.A. (coligada) corresponde a operaciones de financiamiento, en pesos no reajustables y sin tasa de interés.

Las demás operaciones intercompañía presentadas corresponden a recuperaciones de gastos y no están sujetas a intereses ni reajustes.

No se esperan cambios en las relaciones comerciales entre las empresas relacionadas.

No se pagaron remuneraciones en las filiales a ningún director ni ejecutivo de la matriz.

El Directorio no incurrió en gastos por concepto de asesorías.

No existen provisiones por incobrabilidad, ya que se estima que todos los importes son recuperables.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los saldos de cuentas por cobrar y pagar entre el Grupo y sus sociedades relacionadas no consolidables se presentan en la página siguiente:

**A.1) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas**

Rut	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda o und. reaj.	Corriente	
					31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
96.927190-7	Pref. de Hormigón Grau S.A.	Chile	Coligada	Pesos	394.419	368.089
99.551.480-k	Inmobiliaria San Patricio S.A.	Chile	Filial de Matriz Chilena	Pesos	7.316	-
76.064.829-9	Inversiones Cordillera del Sur Ltda.	Chile	Matriz Chilena	Pesos	-	30.684
76.064.832-9	Inversiones Cordillera del Sur II Ltda.	Chile	Filial de Matriz Chilena	Pesos	-	168.539
76.064.837-K	Inversiones Cordillera del Sur III Ltda.	Chile	Filial de Matriz Chilena	Pesos	-	32.637
<b>Total</b>					<b>401.735</b>	<b>599.949</b>

Rut	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda o und. reaj.	No Corriente	
					31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
96.927190-7	Pref. de Hormigón Grau S.A.	Chile	Coligada	Pesos no reajustables	25.470	25.470
<b>Total</b>					<b>25.470</b>	<b>25.470</b>

**A.2) Cuentas por pagar a entidades relacionadas**

Rut	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda o und. reaj.	Corriente	
					31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
0-E	Centria serv. Adm. S.A.C	Perú	Filial de Matriz Extranjera	USD	-	3.929
0-E	Intursa	Perú	Filial de Matriz Extranjera	USD	6.399	628
0-E	Estratégica S.A.	Perú	Filial de Matriz Extranjera	USD	-	28.566
99.551.480-k	Inmobiliaria San Patricio S.A.	Chile	Filial de Matriz Chilena	Pesos	-	49.114
76.064.837-k	Inversiones Cordillera del Sur III Ltda.	Chile	Filial de Matriz Chilena	Pesos	106.453	-
<b>Total</b>					<b>112.852</b>	<b>82.237</b>



## B) TRANSACCIONES MÁS SIGNIFICATIVAS Y SUS EFECTOS EN RESULTADOS

Rut	Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	31.12.2016		31.12.2015	
				Monto	Efecto en resultado (cargo) / abono	Monto	Efecto en resultado (cargo) / abono
87.010.500-2	CAREY Y CIA.	RELAC C/ DIRECTOR	HONORARIOS ASESORÍA LEGAL	180.740	(180.740)	67.132	(67.132)
5.663.828-8	JUAN CLARO GONZÁLEZ	DIRECTOR	HONORARIOS DIRECTOR	50.000	(50.000)	35.000	(35.000)
4.103.027-5	JORGE CAREY TAGLE	DIRECTOR	HONORARIOS DIRECTOR	50.000	(50.000)	35.000	(35.000)
6.263.302-6	PATRICIO DE SOLMINIHAC	DIRECTOR	HONORARIOS DIRECTOR	50.000	(50.000)	35.000	(35.000)
96.927190-7	PREF.DE HORMIGÓN GRAU S.A.	COLIGADA	VENTA DE CEMENTO Y HORMIGONES	2.629.725	515.295	2.276.381	438.730
96.927190-7	PREF.DE HORMIGÓN GRAU S.A.	COLIGADA	PAGOS RECIBIDOS	2.603.395	-	2.353.924	-
0-E	CENTRIA SERV. ADM. S.A.C	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	FACTURAS POR PAGAR	24.478	(24.478)	22.902	(22.902)
0-E	CENTRIA SERV. ADM. S.A.C	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	PAGOS REALIZADOS	28.407	-	19.950	-
0-E	LIBERTADOR HOTELES	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	FACTURAS POR PAGAR	-	-	765	(765)
0-E	LIBERTADOR HOTELES	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	PAGOS REALIZADOS	-	-	765	-
0-E	ESTRATÉGICA S.A.	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	FACTURAS POR PAGAR	144.428	(144.428)	171.481	(171.481)
0-E	ESTRATÉGICA S.A.	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	PAGOS REALIZADOS	172.994	-	159.497	-
0-E	RIMAC	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	PAGOS RECIBIDOS	-	-	263	-
0-E	RIMAC	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	PAGO EN EXCESO POR DEVOLVER	-	-	605	-
0-E	RIMAC	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	PAGOS REALIZADOS	-	-	605	-
0-E	INTURSA	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	FACTURAS POR PAGAR	20.674	(20.674)	33.919	(33.919)
0-E	INTURSA	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	PAGOS REALIZADOS	14.903	-	34.213	-
76.388.219-5	EXSA CHILE SPA	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	RECUPERACIÓN DE GASTOS	-	-	43.462	43.462
76.388.219-5	EXSA CHILE SPA	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	PAGOS RECIBIDOS	-	-	48.222	-
76.064.829-9	INV. CORDILLERA DEL SUR LTDA.	MATRIZ CHILENA	FACTURAS POR COBRAR ADM.	24.218	24.218	23.296	23.296
76.064.829-9	INV. CORDILLERA DEL SUR LTDA.	MATRIZ CHILENA	RECUPERACIÓN DE GASTOS	14.410	-	116.796	-
76.064.829-9	INV. CORDILLERA DEL SUR LTDA.	MATRIZ CHILENA	PAGOS RECIBIDOS	69.312	-	125.710	-
76.064.832-9	INV. CORDILLERA DEL SUR II LTDA.	FILIAL MATRIZ CHILENA	FACTURAS POR COBRAR ADM.	22.450	22.450	21.596	21.596
76.064.832-9	INV. CORDILLERA DEL SUR II LTDA.	FILIAL MATRIZ CHILENA	RECUPERACIÓN DE GASTOS	300.038	-	544.467	-
76.064.832-9	INV. CORDILLERA DEL SUR II LTDA.	FILIAL MATRIZ CHILENA	PRESTAMO A INTERCOMPAÑÍA	500.000	-	-	-
76.064.832-9	INV. CORDILLERA DEL SUR II LTDA.	FILIAL MATRIZ CHILENA	PAGOS RECIBIDOS	991.027	-	413.831	-
76.064.837-K	INV. CORDILLERA DEL SUR III LTDA.	FILIAL MATRIZ CHILENA	FACTURAS POR COBRAR ADM.	32.526	32.526	24.996	24.996
76.064.837-K	INV. CORDILLERA DEL SUR III LTDA.	FILIAL MATRIZ CHILENA	RECUPERACIÓN DE GASTOS	110.329	-	179.446	-
76.064.837-K	INV. CORDILLERA DEL SUR III LTDA.	FILIAL MATRIZ CHILENA	PAGOS RECIBIDOS	175.492	-	189.364	-
76.064.837-K	INV. CORDILLERA DEL SUR III LTDA.	FILIAL MATRIZ CHILENA	VENTA FILIAL SANTA PAMELA	106.453	-	-	-
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A	FILIAL MATRIZ CHILENA	PRESTAMO A INTERCOMPAÑÍA	-	-	167.070	-
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A	FILIAL MATRIZ CHILENA	RECUPERACIÓN DE GASTOS	-	-	150	-
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A	FILIAL MATRIZ CHILENA	FACTURAS POR COBRAR ADM.	86.807	86.807	-	-
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A	FILIAL MATRIZ CHILENA	PAGOS RECIBIDOS	79.491	-	233.769	-
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A	FILIAL MATRIZ CHILENA	FACTURAS POR PAGAR ADM.	286.836	(286.836)	257.528	257.528
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A	FILIAL MATRIZ CHILENA	PAGOS REALIZADOS	335.950	-	208.414	-

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

**C) INFORMACIÓN SOBRE EL DIRECTORIO Y PRINCIPALES EJECUTIVOS DE LA ADMINISTRACIÓN**

Melón S.A. es administrada por un Directorio de nueve miembros titulares. La Junta Ordinaria de Accionistas del 21 de abril de 2014, renovó el Directorio para el período 2014-2017.

El Directorio de Melón S.A. está constituido de la siguiente manera:

Nombre	Cargo
Alex Fort Brescia	Presidente
Mario Brescia Moreyra	Vicepresidente
Pedro Brescia Moreyra	Director
Fortunato Brescia Moreyra	Director
Bernardo Fort Brescia	Director
Jorge Carey Tagle	Director
Patricio de Solminihac Tampier	Director
Juan Claro González	Director
Jaime Araoz Medanic	Director

Las remuneraciones acordadas para algunos miembros del Directorio son las siguientes:

	Dieta 2016			Dieta 2015		
	Directorio M\$	Comité M\$	Otros M\$	Directorio M\$	Comité M\$	Otros M\$
Remuneraciones	150.000	-	-	105.000	-	-

**Miembros del Comité Ejecutivo de Melón S.A.**

Nombre	Cargo
Jorge Eugenio Ulloa	Gerente General Corporativo de Melón S.A.
Antonio Lira Belmar	Gerente Corporativo de Finanzas y Estrategia
Iván Marinado Felipos	Gerente General Melón Cementos
Patricio Merello Hitschfeld	Gerente General de Melón Hormigones S.A.
Carlos Calvimontes Candia	Gerente General de Servicios Compartidos S.A.
Jorge Bazán	Gerente de Auditoría
Carlos Fonck	Gerente Comercial de Melón Cementos

**Remuneraciones de los Gerentes y principales ejecutivos**

Para el conjunto de Melón S.A. y filiales, la remuneración total de sus principales ejecutivos (34) alcanzó la suma de M\$4.699.811.-, al 31 de diciembre del año 2016, compuesta por la suma de M\$3.101.270.- (M\$2.664.032 a diciembre 2015) por remuneraciones fijas; en tanto que la suma de M\$1.598.541.- (M\$1.364.500.- a diciembre 2015), lo constituye la remuneración variable que fue provisionada para el 2016, por efectos del bono de gestión anual que se paga efectivamente en el primer trimestre 2017. Las cifras señaladas comprenden los totales pagados y provisionados para todos los ejecutivos, por lo que incluyen los valores de aquellos que dejaron la Compañía durante el período.

No existen compensaciones ni opciones de compra de acciones de Melón S.A. para los Directores y Gerentes. El plan de incentivo para estos ejecutivos se traduce en un bono de gestión, que está asociado a indicadores del negocio, tales como resultado operacional, seguridad y al desempeño personal.

**Indemnizaciones por años de servicio**

Para el conjunto de Gerentes y principales ejecutivos de Melón S.A. y filiales, la suma pagada por concepto de indemnizaciones asciende a la suma de M\$186.466.- al 31 de diciembre del año 2016 (M\$ 752.102 a diciembre 2015).

Información a revelar sobre personal clave de gerencia.	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Remuneración provisionada al personal clave de la gerencia, beneficios a los empleados corriente	1.598.541	1.364.500
Remuneración pagada al personal clave de la gerencia, beneficios por terminación	186.466	752.102
Remuneración pagada al personal clave de la gerencia	3.101.270	2.664.032
<b>Suma remuneración personal clave de la gerencia</b>	<b>4.886.277</b>	<b>4.780.634</b>

## 8. INVENTARIOS

La composición de este rubro (neto de deterioro por mermas y obsolescencia) al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015 es la siguiente:

Inventarios corrientes	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Productos terminados (1)	1.229.551	1.782.238
Productos en proceso	4.397.106	1.908.474
Materias primas e insumos (2)	8.743.826	9.605.971
Materiales de consumo	1.762.037	2.252.440
Repuestos y accesorios, netos de provisión (4)	2.382.498	2.483.534
<b>Total</b>	<b>18.515.018</b>	<b>18.032.657</b>

Inventarios no corrientes	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Repuestos y accesorios, neto de provisión (3) (5)	4.094.298	3.777.026
Materias primas e insumos (escarpe)	2.335.965	1.724.280
<b>Total Inventarios no corrientes</b>	<b>6.430.263</b>	<b>5.501.306</b>

(1) Los productos terminados se presentan netos de una provisión por un monto de M\$0 (M\$816.515 a diciembre de 2015).

(2) Las materias primas e insumos al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015 se componen principalmente de:

Materias Primas	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Clinker	3.855.775	3.699.095
Integral, arena, grava y gravilla	1.827.402	2.754.230
Aditivos y pigmentos	458.454	735.480
Yeso	629.233	972.900
Puzolana	258.544	268.141
Petcoke	91.519	218.915
Caliza	1.540.285	884.677
Otros ( hierro, ceniza, etc.)	82.614	72.533
<b>Total</b>	<b>8.743.826</b>	<b>9.605.971</b>

El consumo de materias primas reconocidas en resultado en diciembre 2016 es de M\$81.349.019 (M\$85.842.725 a diciembre de 2015).

Las materias primas e insumos se presentan netas de una provisión por un monto de M\$0 (M\$0 a diciembre de 2015).

(3) Los repuestos y accesorios no corrientes se presentan netos de una provisión de obsolescencia por M\$733.005 (M\$591.315 a diciembre de 2015), cuyo movimiento se presenta en el número (6) siguiente.

(4) Los repuestos y accesorios corrientes se presentan netos de una provisión de obsolescencia por M\$122.170.- (M\$128.403 a diciembre de 2015), cuyo movimiento se presenta en el número (6) siguiente.

(5) Los repuestos y accesorios no corrientes incluye una provisión adicional por repuestos relacionados con el Horno 8 de M\$419.000 (M\$419.000 a diciembre de 2015).

(6) El movimiento de la provisión de obsolescencia del Grupo es la siguiente:

Movimiento en provisiones	Corriente M\$	No corriente M\$	Total M\$
Saldo al 01 de enero de 2015	103.145	1.136.776	1.239.921
Aumentos del ejercicio	25.258	(545.461)	(520.203)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2015</b>	<b>128.403</b>	<b>591.315</b>	<b>719.718</b>
Aumentos (disminuciones) del ejercicio	(6.233)	141.690	135.457
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>122.170</b>	<b>733.005</b>	<b>855.175</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## 9. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

a) La composición de las cuentas por cobrar por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015 es la siguiente:

Cuentas por cobrar por impuestos corrientes	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Crédito Sence (1)	127.634	-
PPM (1)	1.093.260	694.076
Beneficio tributario por PPUA (1)	176.480	1.549.581
Provisión Imppto. Primera Categoría (1)	-	-
Gastos rechazados (1)	(142.524)	(176.329)
Impuestos por cobrar año anterior (2)	1.587.642	2.208.625
<b>Total</b>	<b>2.842.492</b>	<b>4.275.953</b>

Cuentas por cobrar por impuestos no corrientes	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Crédito Sence (3)	271.881	256.615
PPM (3)	1.256.464	930.885
Beneficio tributario por PPUA (3)	4.325.854	4.893.305
Gastos rechazados (3)	(360.239)	(443.711)
<b>Total</b>	<b>5.493.960</b>	<b>5.637.094</b>

(1) Año Tributario 2017

(2) Año Tributario 2016

(3) Año Tributario 2015 y anteriores

b) La composición de las cuentas por pagar por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015 es el siguiente:

Cuentas por pagar por impuestos corrientes	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Crédito Sence AT 2017	-	-
PPM AT 2016	-	(393.957)
Gastos Rechazados AT 2017	86	72.944
Provisión impuesto a la renta AT 2017	-	354.894
Otros Impuestos por recuperar AT 2014	-	(4.962)
<b>Total</b>	<b>86</b>	<b>28.919</b>

## 10. ACTIVOS CORRIENTES O GRUPO DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICIÓN COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA

El saldo de los activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta al 31 de diciembre 2016 y 31 de diciembre 2015:

Detalle de los activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Terreno	1.915.988	-
Edificios, neto	135.086	-
Maquinaria, neto	92.375	-
Equipo de oficina, neto	176	-
<b>Total</b>	<b>2.143.625</b>	<b>-</b>

Durante el año 2016 la sociedad, producto de una promesa de compraventa, reclasificó a la categoría de activos mantenidos para la venta los terrenos, edificios, maquinarias y equipo de oficina que se encuentran en "Planta Super Centro" que son de propiedad de la compañía.

La administración estima que la venta se realizará durante el ejercicio del año 2017, considerando todos los inmuebles en su conjunto.

El valor del activo disponible para la venta corresponde al menor valor resultante de la comparación entre el valor libros y el valor razonable menos los costos estimados de venta, el cual no ha generado efectos en resultado durante el ejercicio.

No existen efectos en resultado relacionados con deterioro de estos activos mantenidos para la venta.



## 11. INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

A continuación se presenta un detalle de las coligadas contabilizadas por el método de participación:

Rut	Nombre Sociedad	País de origen	Número de acciones		% partic.	Patrimonio sociedades	Resultado período	Resultado devengado utilidad (pérdida)	Valor contable de la inversión	
			2016	2015					31.12.2016	31.12.2015
						M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
96.927.190-7	Pref. de Hormigón Grau S.A.	Chile	2.230.407	2.230.407	49	6.537.178	232.591	113.969	3.203.218	3.089.248
							<b>Total</b>	<b>113.969</b>	<b>3.203.218</b>	<b>3.089.248</b>

Rut	Nombre Sociedad	País de origen	Número de acciones		% partic.	Información al 31 de diciembre de 2016				
			2016	2015		Patrimonio sociedades	Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes
						M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
96.927.190-7	Pref. de Hormigón Grau S.A.	Chile	2.230.407	2.230.407	49	6.537.178	6.198.650	8.066.591	3.704.427	4.023.636

## 12. ACTIVOS INTANGIBLES

a) El desglose del saldo de los activos intangibles al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015 es:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Marcas comerciales	10.464.295	10.464.295
Activos intangibles para exploración y evaluación	3.636.056	3.829.577
Programas de computación	1.437.360	1.845.564
Derechos de agua	247.500	98.000
Derechos de explotación	566.959	670.043
Cartera de clientes	-	193.621
<b>Total de activos intangibles distintos de la plusvalía</b>	<b>16.352.170</b>	<b>17.101.100</b>
Plusvalía	49.958.968	49.958.968
<b>Activos intangibles y plusvalía</b>	<b>66.311.138</b>	<b>67.060.068</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Durante el período no existe evidencia de deterioro por la plusvalía. Para el análisis se asigna 80% a Melón S.A. y 20% a Melón Hormigones S.A.

El plazo de amortización de los intangibles con vida útil finita es el siguiente:

Software y licencias de software	4 años
Cartera de clientes	7 años
Derechos de explotación	7 años
Reservas mineras	entre 15 y 22 años (aproximados, de acuerdo a las toneladas extraídas)

Durante el período no existe evidencia de deterioro por los activos intangibles de plazo definido e indefinido.

### SUPUESTOS CLAVE UTILIZADOS EN LOS CÁLCULOS DE VALOR Y DE SENSIBILIDAD A LOS CAMBIOS DE LAS HIPÓTESIS.

De acuerdo a lo que establece IAS 36, el grupo Melón anualmente efectúa un análisis de deterioro de su plusvalía para determinar el importe recuperable de este activo. La metodología adoptada por

la Compañía para determinar el importe recuperable, en el ejercicio 2015, se basó en la determinación del valor en uso de las Unidades Generadoras de efectivo (UGES), donde la plusvalía se ha asignado. Para efectos de este análisis, la plusvalía se ha asignado en un 80% a la UGE de Cementos y en un 20% a la UGE de Hormigón.

A continuación se presentan los principales supuestos utilizados en el modelo de la Compañía para determinar el importe recuperable de la plusvalía:

- I.P.C.: Se estima en 3% - 3,5% anual para todo el período de análisis.
- Tipo de Cambio: el tipo de cambio de CLP/USD crece en un 2% anual.
- Crecimiento de Mercado: Se utiliza tasa de crecimiento basado en la historia.
- Nivel de Inversiones: MUSD 16 anuales (Histórico)
- Capital de Trabajo Operacional optimizado
- Tasa de descuento WACC: 9,55% nominal
- Perpetuidad: Crecimiento 3% anual

El resultado de este análisis no generó un deterioro de la plusvalía al 31 de diciembre de 2016.

La administración realiza una vez al año, en diciembre, este análisis y monitorea en forma periódica el comportamiento de las variables señaladas para identificar cualquier deterioro en la plusvalía.



a) A continuación se presenta la composición y movimiento de activos intangibles distintos de la plusvalía durante el período terminado el 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015.

	Marca	Reservas mineras	Software y licencias de software	Derechos de Agua	Derechos de explotación	Cartera de clientes	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo inicial al 01 de enero de 2016</b> (neto de amortización acumulada)	10.464.295	3.829.577	1.845.564	98.000	670.043	193.621	17.101.100
Adiciones	-	-	-	-	-	-	-
Trasposos	-	-	613.587	-	-	-	613.587
Amortización del ejercicio	-	(193.521)	(987.870)	-	(103.084)	(193.621)	(1.478.096)
Amortización operaciones discontinuadas	-	-	(10.470)	-	-	-	(10.470)
Otros	-	-	(23.451)	149.500	-	-	126.049
Total movimientos	-	(193.521)	(408.204)	149.500	(103.084)	(193.621)	(748.930)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2016</b>	10.464.295	3.636.056	1.437.360	247.500	566.959	-	16.352.170

	Marca	Reservas mineras	Software y licencias de software	Derechos de Agua	Derechos de explotación	Cartera de clientes	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo inicial al 01 de enero de 2015</b> (neto de amortización acumulada)	10.464.295	4.021.869	2.129.255	34.000	-	484.052	17.133.471
Adiciones	-	-	-	64.000	766.500	-	830.500
Trasposos desde PPE	-	-	539.938	-	-	-	539.938
Bajas	-	-	-	-	-	-	-
Amortización del ejercicio	-	(192.292)	(816.345)	-	(96.457)	(290.431)	(1.395.525)
Amortización operaciones discontinuadas	-	-	(7.284)	-	-	-	(7.284)
Total movimientos	-	(192.292)	(283.691)	64.000	670.043	(290.431)	(32.371)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2015</b>	10.464.295	3.829.577	1.845.564	98.000	670.043	193.621	17.101.100

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## 13. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

(a) A continuación se presentan los saldos del rubro al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015:

Clases de propiedades, planta y equipo, neto	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Terrenos (1) (5)	24.427.663	26.182.407
Edificios, neto (5)	5.778.566	6.458.137
Maquinaria, neto (2) (5)	96.808.028	103.396.441
Equipos de transporte, neto (3)	6.095.588	8.364.650
Enseres y accesorios, neto	3.147.777	3.546.492
Equipo de oficina, neto (5)	258.223	225.321
Construcciones en proceso	10.668.393	6.873.548
Otras propiedades, planta y equipo, neto (4)	5.450.239	5.111.701
<b>Propiedades, planta y equipo, neto</b>	<b>152.634.477</b>	<b>160.158.697</b>

Clases de propiedades, planta y equipo, bruto	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Terrenos (1) (5)	24.427.663	26.182.407
Edificios, bruto (5)	26.216.409	26.831.903
Maquinaria, bruto (2) (5)	271.586.513	269.460.266
Equipos de transporte, bruto (3)	18.055.159	18.827.785
Enseres y accesorios, bruto	9.400.645	9.633.936
Equipo de oficina, bruto (5)	5.260.793	5.134.486
Construcciones en proceso	10.668.393	6.873.548
Otras propiedades, planta y equipo, bruto (4)	9.595.592	8.584.302
<b>Propiedades, planta y equipo, bruto</b>	<b>375.211.167</b>	<b>371.528.633</b>

Clases de depreciación acumulada y deterioro de valor, propiedades, plantas y equipos	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Depreciación acumulada y deterioro de valor, edificios (5)	(20.437.843)	(20.373.766)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, maquinaria (2) (5)	(174.778.485)	(166.063.825)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, equipos de transporte (3)	(11.959.571)	(10.463.135)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, enseres y accesorios	(6.252.868)	(6.087.444)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, equipo de oficina (5)	(5.002.570)	(4.909.165)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, otras propiedades, planta y equipo (4)	(4.145.353)	(3.472.601)
<b>Depreciación acumulada propiedades, planta y equipo</b>	<b>(222.576.690)</b>	<b>(211.369.936)</b>

Las compañías del Grupo no presentan intereses capitalizados en el costo de su activo fijo.

- De acuerdo a NIC 36, la clasificación de los rubros de activos se presentan netos de provisión.
- El rubro Maquinarias se presenta neto de una provisión por activos relacionados al Horno 8, por un monto de M\$ 602.970 (M\$691.525 a diciembre de 2015).
- El rubro equipos de transporte se presenta neto de una provisión por camiones mixer de M\$1.302.408 (M\$794.660 a diciembre 2015).
- En el rubro de Otras propiedades, plantas y equipos, se incluyen pertenencias mineras por un monto de M\$ 1.462.446 (M\$963.342 a diciembre de 2015) netos de provisión de M\$258.591 (M\$258.208 a diciembre de 2015).
- Desde propiedades, plantas y equipos se reclasificó a activos disponibles para la venta M\$ 2.143.625 los siguientes activos; terreno M\$1.915.988, edificios M\$ 135.086, maquinaria M\$ 92.375 y equipos de oficina M\$176.

(b) A continuación se presenta la composición y movimiento de propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015.

	Terrenos	Edificios, neto	Maquinaria, neto	Equipos de transporte, neto	Enseres y accesorios, neto	Equipo de oficina, neto	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo, neto	Total de propiedades, planta y equipo, neto
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo inicial al 01 de enero de 2016</b> (neto de depreciación acumulada)	26.182.407	6.458.137	103.396.441	8.364.650	3.546.492	225.321	6.873.548	5.111.701	160.158.697
Adiciones	-	-	34.507	-	-	-	11.550.238	-	11.584.745
Traspaso a Intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Traspasos	1.313.128	453.576	4.899.560	27.251	284.665	160.261	(7.885.515)	135.370	(611.704)
Bajas	(1.005.794)	(274.205)	(240.542)	(170.289)	(116.806)	-	-	724	(1.806.912)
Gastos por depreciación	-	(571.966)	(10.421.788)	(1.052.423)	(463.817)	(125.877)	-	(381.477)	(13.017.348)
Gastos por depreciación operaciones discontinuadas	-	(23.502)	(173.325)	-	(12.918)	(406)	-	-	(210.151)
Otros incrementos (decrementos)	(146.090)	(128.389)	(594.450)	(1.073.601)	(89.839)	(901)	130.122	583.921	(1.319.227)
Activos mantenidos para la venta	(1.915.988)	(135.085)	(92.375)	-	-	(175)	-	-	(2.143.623)
Total movimientos	(1.754.744)	(679.571)	(6.588.413)	(2.269.062)	(398.715)	32.902	3.794.845	338.538	(7.524.220)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>24.427.663</b>	<b>5.778.566</b>	<b>96.808.028</b>	<b>6.095.588</b>	<b>3.147.777</b>	<b>258.223</b>	<b>10.668.393</b>	<b>5.450.239</b>	<b>152.634.477</b>
	Terrenos	Edificios, neto	Maquinaria, neto	Equipos de transporte, neto	Enseres y accesorios, neto	Equipo de oficina, neto	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo, neto	Total de propiedades, planta y equipo, neto
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo inicial al 01 de enero de 2015</b> (neto de depreciación acumulada)	22.332.063	6.511.202	105.874.400	10.762.409	3.235.677	371.138	9.551.981	3.063.570	161.702.440
Adiciones	-	-	-	-	-	-	11.250.960	-	11.250.960
Traspaso a Intangible	-	-	(14.954)	-	-	(72.997)	(451.987)	-	(539.938)
Traspasos	3.896.966	21.789	7.646.566	998.040	776.486	25.170	(13.365.017)	-	-
Bajas	-	(92.068)	(116.823)	(423.583)	(384)	-	-	-	(632.858)
Gastos por depreciación	-	(668.143)	(10.008.181)	(1.318.952)	(446.825)	(97.381)	-	(486.804)	(13.026.286)
Gastos por depreciación operaciones discontinuadas	-	(26.727)	(148.260)	(550)	(18.462)	(609)	-	-	(194.608)
Otros incrementos (decrementos)	(46.622)	712.084	163.693	(1.652.714)	-	-	(112.389)	2.534.935	1.598.987
Total movimientos	3.850.344	(53.065)	(2.477.959)	(2.397.759)	310.815	(145.817)	(2.678.433)	2.048.131	(1.543.743)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2015</b>	<b>26.182.407</b>	<b>6.458.137</b>	<b>103.396.441</b>	<b>8.364.650</b>	<b>3.546.492</b>	<b>225.321</b>	<b>6.873.548</b>	<b>5.111.701</b>	<b>160.158.697</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## 14. PROPIEDADES DE INVERSIÓN

A continuación se presentan los saldos de Propiedades de inversión al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015:

		31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Plantas y propiedades	(2)	-	-
<b>Total</b>		-	-

Movimiento		31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Saldo inicial		-	1.191.738
Ajuste al valor razonable	(1)	-	-
Bajas	(2)	-	(1.191.738)
<b>Total movimientos</b>		-	<b>(1.191.738)</b>
<b>Saldo final</b>		-	-

- Los activos clasificados bajo este rubro han sido considerados activos de inversión según NIC 40. Las propiedades de inversión son presentadas a su valor razonable cuyos valores se basan en informes emitidos por peritos externos de la compañía.
- Durante septiembre 2015 se produjo la venta del terreno de Chumpullo, proceso el cual ya se realizó el traspaso del dominio en el Conservador de Bienes Raíces respectivo.

No existen restricciones sobre la disposición de los activos.

## ENFOQUE DE MERCADO

El enfoque de mercado utilizado para la tasación de los terrenos, tiene por objetivo determinar el valor de mercado, que corresponde a la cantidad estimada, expresada en términos de dinero que razonablemente se puede esperar de una propiedad en un intercambio entre un vendedor y un comprador voluntario, con equidad para ambos, bajo ninguna presión para comprar o vender, y ambos plenamente conscientes de todos los hechos relevantes, en una fecha específica.

## NIVEL VALOR RAZONABLE

Los datos de entrada de nivel 2 son distintos de los precios cotizados incluidos en el nivel 1 que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente. El nivel utilizado para determinar el valor razonable de las propiedades de inversión es de nivel 2.

## 15. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS

## A) INFORMACIÓN GENERAL.

Al 31 de diciembre de 2016 la sociedad matriz no determinó una provisión de impuesto a la renta de primera categoría por determinar una pérdida tributaria la que fue absorbida por el FUT dando origen a un PPUA. Una de sus filiales determinó una provisión de impuesto a la renta, mientras que las restantes filiales no determinaron dicha provisión por cerrar con pérdidas tributarias sin FUT que las pudiera absorber. Por estos conceptos se registró un PPUA de M\$176.480 (M\$1.549.581 al 31 de diciembre de 2015) y un impuesto a la renta y único por gastos rechazados por pagar de M\$142.610 (M\$604.167 al 31 de diciembre de 2015). Relación de utilidades tributarias y créditos de la Matriz.

La situación actual del FUT consolidado de Melón S.A. es la siguiente:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
No renta	(4.383.119)	5.767.345
Utilidades con crédito 10%	195.484	189.921
Utilidades con crédito 15%	1.854.138	1.801.374
Utilidades con crédito 16%	222.301	215.974
Utilidades con crédito 16,5%	22.440.206	21.801.612
Utilidades con crédito 17%	69.220.864	96.672.391
Utilidades con crédito 20%	263.405	255.909
Utilidades con crédito 21%	1.711.922	1.663.205
Utilidades con crédito 22,5%	1.150.659	1.117.914
Utilidades con crédito 24%	-	-
Utilidades sin crédito	15.521.616	15.176.254
<b>Total</b>	<b>108.197.476</b>	<b>144.661.899</b>

Los saldos de los FUT se presentan a su valor histórico, por lo tanto para efectos comparativos, el valor del año 2015 se debe actualizar con el factor de corrección monetaria al 31.12.2016 de 2,9%.

## B) FILIALES

Los saldos de los FUT negativos de las filiales ascienden al 31 de diciembre de 2016 a M\$17.845.993 (M\$25.677.073 en diciembre 2015).

Los saldos de los FUT positivos de las filiales ascienden al 31 de diciembre de 2016 a M\$0 (M\$0 en 2015).

## C) ACTIVOS Y PASIVOS DIFERIDOS

### Detalle diferencias temporales

Activos por impuestos diferidos	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Provisiones	3.993.408	4.115.270
Pérdidas tributarias	4.614.358	6.835.614
Goodwill tributario	6.600.287	9.987.004
Préstamos	7.971.359	12.445.812
Otros	59.955	680.673
<b>Total activos por impuestos diferidos</b>	<b>23.239.367</b>	<b>34.064.373</b>

Pasivos por impuestos diferidos	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Propiedades, planta y equipo	21.587.863	22.309.327
Beneficios post empleos	507.927	639.616
Préstamos	6.299.140	10.935.812
Intangible asociado a Goodwill	3.806.511	3.893.995
Deudores por Leasing	1.608.533	2.060.704
Otros	284.780	863.880
Venta Santa Pamela	644.061	-
<b>Total pasivos por impuestos diferidos</b>	<b>34.738.815</b>	<b>40.703.334</b>

### Detalle posición neta de impuestos diferidos

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Activos por impuesto diferido	1.943.123	2.554.677
Pasivos por impuesto diferido	(13.442.571)	(9.193.638)
<b>Posición neta de impuestos diferidos</b>	<b>(11.499.448)</b>	<b>(6.638.961)</b>

Durante el 2014, con la promulgación de la Ley 20.780 (Reforma tributaria) se hizo un nuevo cálculo de los Impuestos Diferidos considerando las tasas de impuesto que estarán vigente al momento que las diferencias temporales se reversen.

Detalle impuestos diferidos	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Saldo Inicial	(6.638.961)	(3.971.263)
Impuesto Diferido (Resultado)	(4.480.781)	(2.628.083)
Impuesto Diferido (Resultado) Venta Santa Pamela	(644.061)	-
Impuesto Diferido Morteros (Saldo Inicial)	278.706	-
Impuesto Diferido efecto Patrimonio IAS	(14.351)	(39.615)
<b>Impuesto diferido neto</b>	<b>(11.499.448)</b>	<b>(6.638.961)</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## D) GASTOS POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS

A continuación se presenta el gasto registrado por el citado impuesto en el estado de resultados integral consolidado correspondiente al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015:

Gastos por impuesto a las ganancias	31.12.2016 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2015 Acumulado período enero a diciembre M\$
Gastos por impuestos corrientes	(142.610)	(595.956)
Ajuste al impuesto corriente del período anterior	123.716	(355.850)
Beneficio por pérdidas tributarias (1)	439.855	1.549.581
Impuestos reconocidos en otros resultados integrales (2)	274.904	-
<b>(Gastos) Ingresos por impuestos corrientes, neto, total</b>	<b>695.865</b>	<b>597.775</b>
(Gastos) ingresos por impuesto diferido relacionado con el origen y reverso de diferencias temporarias	(4.480.781)	(2.516.406)
<b>Gastos por impuestos diferidos</b>	<b>(4.480.781)</b>	<b>(2.516.406)</b>
<b>Utilidad (pérdida) por impuesto a las ganancias</b>	<b>(3.784.916)</b>	<b>(1.918.631)</b>

- (1) Este PPUA de M\$439.855 comprende dos partidas: es un mayor beneficio contabilizado en Melón Hormigones S.A. en abril de 2016 por M\$263.375 correspondiente a las rectificatorias presentadas en el SII por los AT 2010 al AT 2015; y el PPUA calculado en Melón S.A. por M\$176.480. Estos montos están presentados en la Nota de Cuentas por Cobrar por Impuestos Corrientes y No Corrientes.
- (2) El impuesto a la Renta abonado (cargado) a patrimonio está relacionado con los Otros Resultados Integrales (Otras Reservas) por derivados de cobertura de flujos de caja.

## E) CONCILIACIÓN DE IMPUESTOS

Conciliación entre el impuesto a las ganancias que resultaría de aplicar la tasa de impuesto a la renta vigente en el país y el ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias:

Conciliación del ingreso por impuestos utilizando la tasa legal con el ingreso (gasto) por impuesto utilizando la tasa efectiva	31.12.2016 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2015 Acumulado período enero a diciembre M\$
<b>Ganancia del período</b>	17.110.968	7.717.683
Tasa de impuestos vigente	24,0%	22,5%
Ingreso (gasto) por impuestos utilizando la tasa legal	(4.106.632)	(1.736.479)
Ingresos no imponibles	(134.422)	(429)
Gastos no deducibles impositivamente	2.394	(231.717)
Efecto absorción pérdidas tributarias	263.375	-
Efecto impositivo de impuesto provisto en exceso en períodos anteriores	123.716	(89.810)
Otro incremento (decremento)	66.653	139.804
<b>Total ajustes al ingreso (gasto) por impuestos utilizando la tasa legal</b>	<b>321.716</b>	<b>(182.152)</b>
<b>Ingreso (gasto) por impuestos utilizando la tasa efectiva</b>	<b>(3.784.916)</b>	<b>(1.918.631)</b>
<b>Tasa efectiva</b>	<b>22,12%</b>	<b>24,86%</b>

## F) SISTEMA DE TRIBUTACIÓN PARCIALMENTE INTEGRADO

Con fecha 8 de febrero de 2016, se publicó en el Diario Oficial la Ley N° 20.899, que introduce cambios en el sistema tributario vigente y modifica en algunos aspectos la Ley N° 20.780.

La Ley N° 20.899, establece que a la Sociedad se le aplicará, por tratarse de una sociedad anónima abierta, el Sistema Parcialmente Integrado, no permitiendo optar por el Sistema de Renta Atribuida.

Esto rige a contar del 1 de enero de 2017.



## 16. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR CORRIENTES

El desglose de este rubro al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015 es el siguiente:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
<b>Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes</b>		
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes a proveedores	44.215.322	45.833.332
<b>Cuentas por pagar no corrientes</b>		
Cuentas por pagar no corrientes con proveedores	276.085	643.624
<b>Total cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar</b>	<b>44.491.407</b>	<b>46.476.956</b>

El detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes es el siguiente:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Proveedores	36.032.220	36.809.599
Acreedores varios	8.183.102	9.023.733
<b>Total</b>	<b>44.215.322</b>	<b>45.833.332</b>

En general la política del Grupo es pagar a sus proveedores a 60 días.

## 17. OTRAS PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El desglose de este rubro al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015 es el siguiente:

Clases de otras provisiones corrientes	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
<b>Provisiones por procesos legales corrientes</b>		
Juicio laboral (c)	38.121	31.443
Juicio tributario (b)	6.419	6.419
<b>Total de provisiones por procesos legales</b>	<b>44.540</b>	<b>37.862</b>
<b>Provisiones por costos de dejar fuera de servicio, restauración y rehabilitación</b>		
Cierre técnico mina navío (a)	-	58.377
<b>Total de provisiones por costos de dejar fuera de servicio, restauración y rehabilitación</b>	<b>-</b>	<b>58.377</b>
<b>Otras provisiones diversas</b>		
Otras provisiones diversas corrientes (d)	758.535	848.970
<b>Total de otras provisiones diversas</b>	<b>758.535</b>	<b>848.970</b>
<b>Total de otras provisiones corrientes</b>	<b>803.075</b>	<b>945.209</b>
<b>Clases de otras provisiones no corrientes</b>		
Provisiones restauración canteras (e)	3.840.156	2.923.138
Provisión desmantelamiento plantas (f)	1.587.560	2.184.658
<b>Total de otras provisiones no corrientes</b>	<b>5.427.716</b>	<b>5.107.796</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

El movimiento de las provisiones es el siguiente:

	Cierre técnico navío	Juicio tributario	Juicio laboral	Otras	Totales provisiones corrientes
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
	(a)	(b)	(c)	(d)	
Saldo al 01 de enero de 2015	113.468	6.419	10.900	593.221	724.008
Provisiones y reversos del ejercicio	(55.091)	-	20.543	255.749	221.201
Pagos del ejercicio	-	-	-	-	-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2015</b>	<b>58.377</b>	<b>6.419</b>	<b>31.443</b>	<b>848.970</b>	<b>945.209</b>
Provisiones y reversos del ejercicio	(58.377)	-	6.678	(90.435)	(142.134)
Pagos del ejercicio	-	-	-	-	-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>-</b>	<b>6.419</b>	<b>38.121</b>	<b>758.535</b>	<b>803.075</b>

	Restauración canteras	Desmantelamiento	Totales Provisiones No Corrientes
	M\$	M\$	M\$
	(e)	(f)	
Saldo al 01 de enero de 2015	895.759	2.046.965	2.942.724
Provisiones y reversos del ejercicio	2.027.379	137.693	2.165.072
Pagos del ejercicio	-	-	-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2015</b>	<b>2.923.138</b>	<b>2.184.658</b>	<b>5.107.796</b>
Provisiones y reversos del ejercicio	917.018	(597.098)	319.920
Traspaso División	-	-	-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>3.840.156</b>	<b>1.587.560</b>	<b>5.427.716</b>

- a) Esta provisión contemplaba costos a pagar por cierre técnico de Mina Navío.
- b) Con fecha 2 de abril de 2013 se solicitó la condonación de intereses y multas por las liquidaciones de impuestos N° 5, 6, 7 y 38. Con fecha 30 de abril de 2013, se procedió a cancelar los giros condonados, por lo que no quedan gestiones pendientes por parte de la empresa. El saldo pendiente corresponde a los honorarios a nuestros asesores por la rectificación de los períodos anteriores.
- c) Esta provisión corresponde a juicios laborales con calificación de probable, los cuales han sido interpuesto en contra del Grupo, en calidad de responsables solidarios y responsables subsidiarios, conforme a lo dispuesto en el Código del Trabajo.
- d) Corresponde a provisiones varias por diversos conceptos.
- e) El saldo de esta provisión corresponde a los costos de desmantelamiento, restauración y rehabilitación de faena por la explotación de caliza y puzolana que se efectúa en la zona norte y zona central.
- f) El saldo de esta provisión corresponde a los costos de desmantelamiento, restauración, rehabilitación, además de la remoción de las plantas móviles en el negocio de la venta de hormigón.

## 18. PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

	Corriente		No corriente	
	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Obligación por beneficios (a)	1.171.099	1.171.099	1.644.315	1.589.777
Provisión bono de gestión-gerencial (b)	3.473.366	3.241.928	1.233.618	747.771
<b>Suma</b>	<b>4.644.465</b>	<b>4.413.027</b>	<b>2.877.933</b>	<b>2.337.548</b>

### A) BENEFICIOS POR IAS.

Concepto	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
<b>Obligación a la apertura</b>	<b>2.760.876</b>	<b>2.673.500</b>
Costo por interés	40.872	67.609
Costo del servicio	148.108	134.811
<b>Costo total del período</b>	<b>188.980</b>	<b>202.420</b>
Pagos acumulado en el año	(254.931)	(47.755)
Variación actuarial por cambio de tasa de descuento	59.362	(75.271)
Variación actuarial por cambio en las tasas y parámetros de desvinculación	(74.807)	95.413
Variación actuarial por experiencia	58.493	(196.208)
Variación actuarial	43.048	(176.066)
Variación U.F.	77.441	108.777
<b>Obligación a cada cierre del período</b>	<b>2.815.414</b>	<b>2.760.876</b>

### Beneficios valorados:

Los beneficios valorados para las compañías del Grupo fueron las indemnizaciones por años de servicios (IAS) por fallecimiento, jubilación, y renuncia voluntaria, aplicándose al personal que se encuentra con el beneficio adquirido en su contrato de trabajo o convenio colectivo.

### Método de cálculo:

La metodología de cálculo corresponde a la "Unidad de Crédito Proyectada" aplicado a un modelo computacional de asignación y cuantificación de los beneficios a pagar.

Las Obligaciones por IAS calculadas para cada empleado fueron distribuidas de acuerdo a su permanencia en las distintas compañías.

Las Obligaciones por el Bono gerencial no se distribuyen sino que se asignan a la compañía en que está actualmente el empleado.

Esta valuación está basada en información demográfica válida al 31 de diciembre de 2016 entregada por la administración de Empresas Melón S.A., al igual que la información de los pagos efectivos entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2016.

Las tasas utilizadas para el cálculo actuarial son las siguientes:

	Año 2016	Año 2015
Tasa real de descuento (%)	1,28	1,44
Tasa real de aumento en las remuneraciones (%)	2	1,01
Tabla de mortalidad	RV 2014	RV 2009

Al 31 de diciembre de 2016, la sensibilidad del valor del pasivo actuarial por beneficios a los empleados ante variaciones de un punto en la tasa de descuento actual, implica una disminución de M\$ 102.885 (M\$ 102.706 a diciembre 2015) en caso de un alza en la tasa, y un aumento de M\$ 111.142 (M\$ 113.216 a diciembre 2015) en caso de una baja de la tasa.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## B) PROVISIÓN BONO DE GESTIÓN-GERENCIAL

	Bono de gestión- gerencial 31.12.2016 M\$	Bono de gestión- gerencial 31.12.2015 M\$
Saldo Inicial	3.989.699	2.550.237
Aumentos (disminuciones) del ejercicio	4.194.013	3.599.876
Pagos del ejercicio	(3.476.728)	(2.160.414)
Saldo Final	4.706.984	3.989.699

## 19. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

El rubro otros pasivos financieros se componen de la siguiente manera:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
IVA débito fiscal	641.077	1.064.677
Venta anticipada	45.960	69.116
Leyes sociales	428.245	456.159
Retenciones a terceros	101.137	209.194
Dividendos por pagar	5.476.913	1.977.166
Otros	2.189	23.318
<b>Total</b>	<b>6.695.521</b>	<b>3.799.630</b>

## 20. PATRIMONIO NETO

El total de las acciones se encuentran suscritas y pagadas al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015.

	31.12.2016 Unidades	31.12.2015 Unidades
Nro de acciones suscritas	279.453.788.443	279.453.788.443
Nro de acciones pagadas	279.453.788.443	279.453.788.443
Nro de acciones con derecho a voto	279.453.788.443	279.453.788.443

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Capital suscrito (1)	201.972.502	221.744.902
Capital pagado	201.972.502	221.744.902

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	18.205.657	6.550.703
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas (pesos), atribuible a los propietarios de la controladora	0,0651	0,0234
Ganancia (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas (pesos), atribuible a los propietarios de la controladora	0,0651	0,0234

- (1) Con fecha 16 de noviembre de 2016 se llevó a efecto la Junta Extraordinaria de Accionistas de Melón S.A., la que acordó disminuir el capital social, ascendente a la cantidad de \$221.744.902.223.-, dividido en 279.453.788.443 acciones ordinarias, nominativas, de una misma y única serie, con un valor nominal de \$0,793493992185506.- por acción, a la suma de \$201.972.502.223.-, dividido en 279.453.788.443 acciones ordinarias, nominativas, de una misma y única serie, con un valor nominal de \$0,722740254652859.- por acción, mediante la devolución a los accionistas de la cantidad total de \$19.772.400.000.- a prorrata de su respectiva participación en el capital pagado de la Sociedad.

## POLÍTICA DE DIVIDENDOS

En Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 28 de abril de 2016 se estableció como política de distribución de dividendos de la sociedad para el próximo ejercicio, un mínimo de 30% de las utilidades líquidas de la sociedad. Dicha política estará supeditada a las disponibilidades de caja, desarrollo de inversión y cumplimiento de las obligaciones financieras, lo que fue aprobado en forma unánime por los accionistas. Además, se acordó el pago de dividendos adicionales durante el ejercicio 2016, con cargo a las utilidades del ejercicio del año 2015, sin necesidad de convocar a una Junta Extraordinaria de Accionistas para ello. Para lo anterior, se facultó al Directorio para que, en las oportunidades que estimara pertinente, procediera a tal distribución de dividendos, en la medida que sea compatible con las disponibilidades de caja y que esa distribución sea consistente con las necesidades de inversión y el cumplimiento de los indicadores financieros comprometidos por Melón S.A.

## CAPITAL DE MELÓN S.A. RUT 76.109.779-2

Con fecha 27 de julio de 2010, se constituyó la sociedad mediante escritura pública otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente, cuyo extracto fue inscrito a fojas 38.445 número 26.556 del Registro de Comercio del año 2010, del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 6 de agosto de 2010. Los accionistas son las sociedades chilenas Inversiones Cordillera del Sur Limitada e Inversiones Cordillera del Sur III Limitada. El capital social, ascendía a \$1.000.000 (un millón de pesos), dividido en igual número de acciones.

Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 29 de septiembre de 2010, se acordó el aumento del capital social de la suma de \$1.000.000 a \$278.200.615.512, dividido en igual número de acciones. Las acciones de pago, debían suscribirse y pagarse en el plazo máximo de tres años. El acta fue reducida a escritura pública con fecha 1 de octubre de 2010 ante Notario Público de Santiago don Eduardo Diez Morello, y un extracto de la escritura indicada fue publicado al margen de la inscripción primitiva, y publicado en el Diario Oficial de fecha 14 de octubre de 2010.

Mediante contrato reducido a escritura pública de fecha 1 de octubre de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago de don Eduardo Diez

Morello, la sociedad Inversiones Cordillera del Sur III Limitada, suscribió 278.199.419.837 acciones, las que pagó con el aporte en dominio de 104.645.971.415 acciones emitidas por Inversiones Blue Circle Chilean Holdings S.A., y las 767.802.816 acciones emitidas por Melón S.A.

Mediante contrato reducido a escritura pública de fecha 1 de octubre de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago de don Eduardo Diez Morello, la sociedad Inversiones Cordillera del Sur Limitada, suscribió 195.675 acciones, las que pagó con el aporte en dominio de 45.037 acciones emitidas por Inversiones Blue Circle Chilean Holdings S.A.

Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 30 de diciembre de 2010, se acordó el aumento de capital social de la suma de \$278.200.615.512 a \$278.579.943.815 dividido en 280.050.494.158 acciones. Las 1.849.878.646 nuevas acciones serán entregadas a los accionistas de Melón S.A. Rut 93.390.000-2 de acuerdo con la relación de canje acordada en la misma Junta Extraordinaria de Accionistas. El acta fue reducida a escritura pública con fecha 30 de diciembre de 2010, otorgada ante Notario de Santiago don José Musalem Saffie, y un extracto de la escritura indicada fue publicado al margen de la inscripción primitiva, y publicado en el Diario Oficial de fecha 15 de enero de 2011.

Con fecha 18 de enero de 2012, y mediante escritura pública otorgada ante Notario de Santiago de don José Musalem Saffie, y que fue complementada por escritura pública de fecha 23 de abril de 2012 otorgada en la misma notaría anterior, el capital social fue reducido a la suma de \$276.474.737.719 dividido en 279.453.788.443 acciones nominativas, ordinarias de la misma serie y sin valor nominal. La disminución de capital operó de pleno derecho en atención a que la Sociedad no enajenó las acciones de propia emisión adquiridas con ocasión del ejercicio de derecho a retiro de sus accionistas, dentro del plazo de un año contado desde su adquisición, según lo dispuesto en el artículo 27 de la Ley sobre Sociedades Anónimas.

Melón S.A. durante junta extraordinaria de accionistas realizada el 27 de junio del 2014 acordó dividir la sociedad en dos sociedades anónimas abiertas, subsistiendo Melón S.A. como continuadora legal y constituyéndose una nueva sociedad producto de la división. La disminución del capital de Melón S.A. en la cantidad de \$54.729.835.496, de manera que el capital social posterior a la división asciende a la suma de \$ 221.744.902.223 dividido en 279.453.788.443 acciones nominativas, ordinarias de una misma serie y sin valor nominal.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Con fecha 16 de noviembre de 2016 se llevó a efecto la Junta Extraordinaria de Accionistas de Melón S.A., la que acordó disminuir el capital social, ascendente a la cantidad de \$221.744.902.223.-, dividido en 279.453.788.443 acciones ordinarias, nominativas, de una misma y única serie, con un valor nominal de \$0,793493992185506.- por acción, a la suma de \$201.972.502.223.-, dividido en 279.453.788.443 acciones ordinarias, nominativas, de una misma y única serie, con un valor nominal de \$0,722740254652859.- por acción, mediante la devolución a los accionistas de la cantidad total de \$19.772.400.000.- a prorrata de su respectiva participación en el capital pagado de la Sociedad.

## GESTIÓN DE CAPITAL

La gestión de capital se refiere a la administración del Patrimonio de la Sociedad. La política de administración de capital de Melón S. A. y sus filiales, tiene por objetivo procurar un equilibrio entre los flujos para financiar sus operaciones e inversiones en activos fijos y gestionar un nivel de endeudamiento adecuado, optimizando el retorno a sus accionistas y el mantenimiento de una posición financiera sólida.

Los requerimientos de capital son determinados en base al financiamiento operacional de la Sociedad y sus filiales, adoptando las medidas necesarias para mantener un nivel óptimo de liquidez y entregar un adecuado cumplimiento a los resguardos financieros establecidos en los créditos vigentes.

El principal ratio financiero que debe mantener la Sociedad matriz se refiere a la relación de pasivos totales no debe exceder al valor del patrimonio en una vez.

A la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, la Sociedad cumple con todos los resguardos financieros establecidos en los contratos de deuda vigente con los Bancos BCI, Corpbanca y BCP.

## RESERVAS

Corresponden a ajustes de conversión por inversión en filial extranjera, ajustes de variación actuarial, corrección monetaria de Capital por período de convergencia y ajustes netos originados en la Combinación de Negocios de acuerdo a IFRS 3, además de la incorporación de los ajustes de la aplicación anticipada de la NIIF 9.

Otras reservas	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Reserva de diferencias de cambio por conversión	-	(450.136)
Ajuste variación actuarial	123.326	181.686
Efecto por cobertura (forward) vigentes	-	-
Efecto por cobertura (forward) liquidado y no consumidos	-	-
Reserva ajuste MTM IFRS 9	(1.528.631)	(3.420.616)
Corrección monetaria de capital por período de convergencia	3.640.500	3.640.500
Ajustes netos originados en la combinación de negocios de acuerdo a IFRS 3	(12.972.557)	(12.972.557)
Efecto Impuesto Diferido MTM	(274.904)	-
<b>Total otras reservas</b>	<b>(11.012.266)</b>	<b>(13.021.123)</b>

## 21. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

Ingresos de actividades ordinarias	31.12.2016 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2015 Acumulado período enero a diciembre M\$
Ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de bienes	209.500.583	210.010.024
Amortización efecto de cobertura flujo de efectivo	41.248	(76.011)
<b>Total de ingresos de actividades ordinarias</b>	<b>209.541.831</b>	<b>209.934.013</b>

## 22. COSTO DE VENTAS, COSTOS DE DISTRIBUCIÓN, GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y OTROS GASTOS POR FUNCIÓN

El costo de ventas incluye costo de ventas, costo de distribución, gastos de administración y otros gastos por función.

	31.12.2016 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2015 Acumulado período enero a diciembre M\$
Consumo de materias e insumos	(62.126.471)	(67.067.349)
Mano de obra directa	(24.408.390)	(23.882.943)
Servicios prestados por terceros	(16.269.676)	(14.514.748)
Energía	(13.694.992)	(13.785.755)
Depreciación	(13.017.348)	(13.026.286)
Amortización	(1.478.096)	(1.395.525)
Fletes y arriendos	(48.280.910)	(52.178.958)
Otros gastos de fabricación	(27.038.441)	(31.254.956)
<b>Total</b>	<b>(206.314.324)</b>	<b>(217.106.520)</b>

	31.12.2016 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2015 Acumulado período enero a diciembre M\$
Costo de venta	(132.112.183)	(135.519.421)
Costo de distribución	(46.256.123)	(49.835.358)
Gasto de administración	(15.594.666)	(15.919.687)
Otros gastos, por función	(12.351.352)	(15.832.054)
<b>Total</b>	<b>(206.314.324)</b>	<b>(217.106.520)</b>

## 23. OTROS INGRESOS

El detalle de los otros ingresos es el siguiente:

Detalle otros ingresos	31.12.2016 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2015 Acumulado período enero a diciembre M\$
Venta de otros servicios e intermediación	4.418.556	2.287.715
Arriendo de equipos	211.700	362.547
Venta materiales varios y chatarra	278.980	189.890
Venta de materia prima	7.000.984	8.431.504
Otros ingresos	3.836.038	7.782.944
<b>Total</b>	<b>15.746.258</b>	<b>19.054.600</b>

## 24. INGRESOS FINANCIEROS Y COSTOS FINANCIEROS

Detalle ingresos financieros	31.12.2016 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2015 Acumulado período enero a diciembre M\$
Intereses leasing subcontracting	388.746	446.260
Intereses cobrados a Clientes	108.464	104.878
Intereses por confirming	384.571	386.872
Intereses por instrumentos financieros	590.239	222.869
Ingresos financieros por provisión restauración canteras	87.982	-

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

<b>Total</b>	<b>1.560.002</b>	<b>1.160.879</b>
--------------	------------------	------------------

<b>Detalle costos financieros</b>	<b>31.12.2016 Acumulado período enero a diciembre M\$</b>	<b>31.12.2015 Acumulado período enero a diciembre M\$</b>
Intereses bancarios pagados	(1.987.923)	(2.691.511)
Fair value swap BCP (1)	-	(67.303)
Intereses devengados	(1.144.818)	(2.985.553)
Otros gastos financieros	(11.515)	(157.561)
Otros gastos leasing	-	(1.907)
<b>Total</b>	<b>(3.144.256)</b>	<b>(5.903.835)</b>

- 1) La sociedad adoptó IFRS 9 a partir del 01.01.2015. Los resultados por instrumentos de cobertura han sido reclasificados a patrimonio. El monto de M\$67.303 corresponde a la variación del fair value de diciembre 2014 de M\$465.974 y a enero 2015 M\$533.277 del swap 95480.

En enero 2015 se realizó renovación de este contrato transfiriéndolo desde Melón S.A. a Inversiones Cordillera del Sur II Ltda.

## 25. OPERACIONES DISCONTINUADAS

- 1.- Con fecha 1 de diciembre de 2016 se procedió a concretar la venta de Melón Morteros S.A. a Parex Chile Limitada y ParexKlaukol S.A.

Mediante hecho esencial de fecha 30 de noviembre de 2016, enviado a la Superintendencia de Valores y Seguros ("SVS"), Melón S.A. comunicó al mercado que la Sociedad y su filial Melón Servicios Compartidos S.A. ("Melón Servicios Compartidos"), y Parex Chile Limitada y ParexKlaukol S.A. (en adelante ambas conjuntamente como "Parex"), empresas relacionadas a la sociedad francesa Financière Dry Mix Solutions SAS, suscribieron y dieron cumplimiento, con esa fecha, a un contrato de compraventa de acciones emitidas por Morteros, en virtud del cual Parex adquirió la totalidad de las acciones emitidas por Morteros de propiedad de la Sociedad y de Melón Servicios Compartidos.

Esto fue comunicado a la Superintendencia de Valores y Seguros ("SVS") mediante hecho esencial con fecha 30 de noviembre de 2016.

Mediante hecho esencial de fecha 1 de diciembre de 2016, la sociedad complementó la información detallada anterior, entregando mayores antecedentes de esta venta al mercado.

- 2.- Con fecha 28 de diciembre de 2016 se procedió a la venta de Santa Pamela S.A. a Cementos Avellaneda S.A.

Esto fue comunicado a la Superintendencia de Valores y Seguros ("SVS") mediante hecho esencial con fecha 28 de diciembre de 2016.

Mediante hecho esencial de fecha 28 de diciembre de 2016, enviado a la Superintendencia de Valores y Seguros, Melón S.A. comunicó al mercado que la Sociedad y su matriz Inversiones Cordillera del Sur III Limitada (en adelante "CDS III"), y Cementos Avellaneda S.A. (en adelante "CASA"), suscribieron y dieron cumplimiento, con esa fecha, a un contrato de compraventa de acciones emitidas por la filial argentina Santa Pamela S.A. (en adelante "Santa Pamela"), en virtud del cual CASA adquirió la totalidad de las acciones emitidas por Santa Pamela de propiedad de la Sociedad y de CDS III. Mediante esta venta, la Sociedad se desprende de una reserva de caliza que ya no es requerida por el negocio de cementos, focalizando sus esfuerzos en la operación del cemento y otros derivados a nivel nacional.





**ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR LOS PERÍODOS TERMINADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015  
(Cifras en miles de pesos - M\$)**

	31.12.2016 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2015 Acumulado período enero a diciembre M\$
<b>MARGEN BRUTO</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	7.842.048	9.532.249
Costo de ventas	(5.373.059)	(6.031.468)
<b>GANANCIA BRUTA</b>	<b>2.468.989</b>	<b>3.500.781</b>
Otros ingresos	38.833	55.367
Costos de distribución	(672.845)	(918.651)
Gastos de administración	(1.498.298)	(1.649.249)
Otros gastos por función	(936)	(13.410)
Otras ganancias (pérdidas)	269.392	2.034
Ingresos financieros	14.271	17.043
Costos financieros	(33.102)	(58.625)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	-	-
Diferencias de cambio	(4.173)	(6.687)
Resultados por unidades de reajuste	(35.206)	(58.062)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>546.925</b>	<b>870.541</b>
Utilidad (gasto) por impuestos a las ganancias	(14.527)	(119.935)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), DESPUÉS DE IMPUESTO</b>	<b>532.398</b>	<b>750.606</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) DE ACTIVIDADES OPERACIONALES DISCONTINUADAS, NETAS DE IMPUESTOS</b>	<b>532.398</b>	<b>750.606</b>
Ganancia (pérdida) en venta de operaciones discontinuadas	4.989.378	-
Impuesto a las ganancias en venta de operaciones discontinuadas	(644.061)	-
<b>Ganancia (pérdida) de ventas de actividades discontinuadas, neta de impuestos</b>	<b>4.345.317</b>	<b>-</b>
<b>Ganancia (pérdida) de actividades discontinuadas, neta de impuestos</b>	<b>4.877.715</b>	<b>750.606</b>
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	4.879.605	-
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	(1.890)	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>4.877.715</b>	<b>750.606</b>

## 26. VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Los activos y pasivos financieros del Grupo Melón están compuestos de acuerdo al siguiente detalle:

Activos financieros	31.12.2016		31.12.2015	
	Importe en libros M\$	Valor razonable M\$	Importe en libros M\$	Valor razonable M\$
<b>Activos financieros corrientes</b>				
Efectivo y equivalentes al efectivo	6.072.604	6.072.604	18.296.607	18.296.607
Otros activos financieros	266.030	266.030	258.042	258.042
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	38.995.053	38.995.053	45.665.922	45.665.922
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	401.735	401.735	599.949	599.949
<b>Activos financieros no corrientes</b>				
Otros activos financieros	3.990.092	3.990.092	5.543.337	5.543.337
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	25.470	25.470	25.470	25.470
<b>Pasivos financieros</b>				
<b>Pasivos financieros corrientes</b>				
Otros pasivos financieros	13.109.433	13.109.433	14.200.570	14.200.570
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	44.215.322	44.215.322	45.833.332	45.833.332
<b>Pasivos financieros no corrientes</b>				
Otros pasivos financieros	23.173.871	23.173.871	36.208.688	36.208.688
Cuentas por pagar	276.085	276.085	643.624	643.624

El valor libro de las cuentas por cobrar corrientes, efectivo y efectivo equivalente, y de otros activos y pasivos financieros se aproxima el valor razonable debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos, y en cuentas por cobrar, adicionalmente, al hecho que cualquier pérdida por recuperabilidad ya se encuentra reflejada en las provisiones de pérdida por deterioro.

Los instrumentos financieros que han sido contabilizados a valor justo en el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2016 y 31 diciembre 2015, han sido medidos en base a las metodologías previstas en IFRS 13. Dichas metodologías aplicadas para clase de instrumentos financieros se clasifican según su jerarquía de la siguiente manera:

- **Nivel I:** Valores o precios de cotización en mercados activos para activos y pasivos idénticos.
- **Nivel II:** Información ("inputs") provenientes de fuentes distintas a los valores de cotización del Nivel I, pero observables en mercados para los activos y pasivos ya sea de manera directa (precios) o indirecta (obtenidos a partir de precios).
- **Nivel III:** Inputs para activos o pasivos que no se basen en datos de mercados observables.

Los Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes se encuentran a valor razonable y el nivel de valor razonable para determinar su valor justo es de nivel II.

## 27. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

La sociedad administra sus actividades comerciales considerando los siguientes segmentos operacionales:

### CEMENTOS:

Tiene como objetivo la producción, comercialización y distribución de los diferentes tipos de cementos Portland y puzolánicos para la industria de la construcción nacional. Posee tres plantas de fabricación de cementos ubicadas en La Calera, Ventanas y Puerto Montt.

También este segmento incluye las operaciones dedicadas a la producción, comercialización y distribución de hormigón premezclado con alrededor de 50 plantas distribuidas a nivel nacional alcanzando una cobertura en todas las regiones del país.

Dada la venta de nuestra filial Morteros en diciembre 2016, este segmento sólo refleja las operaciones de cementos y áridos.

### ÁRIDOS:

Las actividades de este segmento se realizan por Melón Áridos que tiene por objetivo la extracción, producción y distribución de áridos y sus productos tales como arena, grava, gravilla y otros productos. Se encuentra presente con instalaciones en las regiones Metropolitana, Valparaíso y O'Higgins. El destino de la producción son principalmente las compañías hormigoneras.

Para ambos segmentos ninguno de los clientes del grupo supera los umbrales establecidos por la norma para revelar información adicional.

El detalle por segmentos es el siguiente:

Ingresos por segmento	31.12.2016 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2015 Acumulado período enero a diciembre M\$
Cemento	204.945.985	205.772.744
Áridos	23.224.420	25.257.690
<b>Sub total</b>	<b>228.170.405</b>	<b>231.030.434</b>
Eliminaciones	(18.628.574)	(21.096.421)
<b>Total</b>	<b>209.541.831</b>	<b>209.934.013</b>

Costos operacionales por segmentos	M\$	M\$
Cemento	(177.655.067)	(185.245.000)
Áridos	(19.341.813)	(21.206.200)
<b>Sub total</b>	<b>(196.996.880)</b>	<b>(206.451.200)</b>
Eliminaciones	18.628.574	21.096.421
<b>Total</b>	<b>(178.368.306)</b>	<b>(185.354.779)</b>

Margen operacional por segmento	M\$	M\$
Cemento	27.290.918	20.527.744
Áridos	3.882.607	4.051.490
<b>Total</b>	<b>31.173.525</b>	<b>24.579.234</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

El detalle por segmentos es el siguiente:

Activos	31.12.2016 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2015 Acumulado período enero a diciembre M\$
Cemento	283.124.830	305.566.225
Áridos	35.359.637	33.370.893
Ajustes de Consolidación	-	-
<b>Total</b>	<b>318.484.467</b>	<b>338.937.118</b>

Pasivos	M\$	M\$
Cemento	110.046.464	117.378.773
Áridos	4.732.466	5.415.445
Ajustes de Consolidación	-	-
<b>Total</b>	<b>114.778.930</b>	<b>122.794.218</b>

## OTRA INFORMACIÓN DE SEGMENTOS

	31.12.2016		
	Cemento M\$	Áridos M\$	Total M\$
Adiciones a propiedades, planta y equipo	9.879.021	1.705.724	11.584.745
Adiciones a activo intangible	-	-	-
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	11.922.819	1.094.529	13.017.348
Depreciaciones propiedades, planta y equipo de operaciones discontinuadas	210.151	-	210.151
Amortización activo intangible	1.364.384	113.712	1.478.096
Amortización activo intangible de operaciones discontinuadas	10.470	-	10.470

	31.12.2015		
	Cemento M\$	Áridos M\$	Total M\$
Adiciones a propiedades, planta y equipo	10.819.968	430.992	11.250.960
Adiciones a activo intangible	-	830.500	830.500
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	11.927.577	1.098.709	13.026.286
Depreciaciones propiedades, planta y equipo de operaciones discontinuadas	194.608	-	194.608
Amortización activo intangible	1.283.300	112.225	1.395.525
Amortización activo intangible de operaciones discontinuadas	7.284	-	7.284

## 28. FACTORES DE RIESGO

Las actividades de Melón se encuentran expuestas a diversos riesgos, los cuales se han clasificado en dos tipos: Riesgos Operacionales y Riesgos Financieros.

### A) RIESGOS OPERACIONALES

#### a.1 Riesgos Económicos

Parte de los riesgos operacionales se derivan de la naturaleza cíclica de la actividad económica nacional e internacional y el impacto de estos ciclos en la actividad de la construcción.

#### a.2 Riesgos de la Competencia

Se enfrenta un mercado cementero muy desafiante, con una activa competencia, debido a los bajos precios de importación desde Asia, para disminuir este riesgo el Grupo Melón busca innovar en nuevas tecnologías y productos, buscando mejoras en sus productos y servicios, así como también una mayor eficiencia en sus procesos.

#### a.3 Riesgos de fallas en equipos y mantención

La disponibilidad y confiabilidad de las plantas de la Sociedad es fundamental para brindar un buen servicio a nuestros clientes. Es por esto, que Melón realiza mantenimientos programados, preventivos y predictivos a sus equipos, acorde a las recomendaciones de sus proveedores.

De igual forma, la Sociedad cuenta con seguros que protegen potenciales fallas en los equipos.

#### a.4 Riesgos Regulatorios

La estabilidad regulatoria es fundamental para un sector cuyas inversiones se rentabilizan en el largo plazo.

La Sociedad tiene como prioridad fundamental el cumplimiento de las regulaciones legales, medio ambientales, laborales y las de libre competencia.

#### a.5 Precios de Materias Primas e Insumos

Los costos de producción están fuertemente relacionados por los precios de las principales materias primas e insumos, tales como, energía eléctrica, Clinker, combustibles tradicionales y alternativos, repuestos, etc.

### B) RIESGOS FINANCIEROS Y DE MERCADO

Son aquellos derivados a la imposibilidad de realizar transacciones o al incumplimiento de las obligaciones procedentes de las actividades por falta de fondos, como también las variaciones de tasas de interés, tipos de cambio y de crédito.

### C) ANÁLISIS DE RIESGOS

#### c.1 Tasas de interés

El Riesgo de Tasas de Interés afecta principalmente a los pasivos de la institución que contratan a tasas variables. Del total del financiamiento financiero, un 17% se encuentra a tasa variable. La duración de los pasivos es de 3,5 años.

#### c.2 Exposición cambiaria

Los riesgos de tipos de cambio corresponden, fundamentalmente, con las siguientes transacciones:

- Deudas contratadas por Melón denominadas en monedas diferentes al cual están indexados los flujos. Una variación de \$10 en la cotización del tipo de cambio CLP/USD, genera una variación de un 1,4% en los gastos financieros.
- Pagos a realizar por la compra de materias primas. Una variación de \$10 en el tipo de cambio CLP/USD, genera una variación de 1,6% de los costos de materia prima e insumos. Con el objetivo de mitigar este riesgo, Melón ejecuta coberturas del tipo de cambio para las compras de materias primas.

Además de lo anterior y dado que nuestro producto cemento es sustituto de importaciones, su precio está directamente correlacionado con las variaciones del dólar. De este modo una gran parte de los ingresos se encuentran directamente correlacionados al dólar.

## c.3 Riesgo de Crédito

Este riesgo se deriva del potencial incumplimiento en el pago de los bienes de alguno de los clientes de Melón, produciendo pérdidas económicas y financieras.

El riesgo de crédito al cual está expuesta la Compañía proviene principalmente de las cuentas por cobrar comerciales mantenidas con empresas constructoras y también con distribuidores mayoristas y minoristas de materiales de construcción. La compañía mantiene contratados seguros de crédito por el 90% de gran parte de las ventas consolidadas, minimizando de esta forma, el riesgo de crédito.

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar comerciales es administrado por el área de Crédito y Cobranza y es monitoreado por la Gerencia de Finanzas Corporativa.

La Compañía posee una extensa base de clientes que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por la Administración donde los límites de crédito son establecidos para todos los clientes con base a una calificación interna y su comportamiento de pago.

## c.4 Riesgos de Liquidez

Este riesgo viene motivado por las distintas necesidades de fondos para hacer frente a los compromisos de inversiones y gastos del negocio, vencimientos de deuda, etc. Los fondos necesarios para hacer frente a estas salidas de flujos de efectivo se obtienen de los propios recursos generados por las actividades de Melón y por la contratación de líneas de crédito, ambas fuentes aseguran a la Sociedad, contar con fondos suficientes para soportar las necesidades de un período.

### Compromisos por arriendos operativos

*Puerto Ventanas S.A. 96.602.640-5 y Melón S.A. 76.109.779-2*

El contrato rige a contar del 31 de julio de 1995, y su vigencia se extenderá hasta el año 2041. La renta mensual es de 490,99 UF, a un valor de 0,1 UF por m2 con un total de 4.909,89 m2 que comprende el terreno en arriendo.

*Sencorp S.A 96.693.780-7 y Melón S.A. 76.109.779-2*

El contrato tendrá una duración de 11 años a contar del 01 de septiembre del año 2014 con una renta mensual de UF 1200,7 (mil doscientos coma siete unidades de fomento), correspondiente a 2007,79 m2 de oficinas amobladas. Adicionalmente considera 2 bodegas y 42 estacionamientos.

## 29. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES

### A. LITIGIOS O PROBABLES LITIGIOS, JUDICIALES O EXTRAJUDICIALES, QUE PUDIERAN DERIVAR EN PÉRDIDAS O GANANCIAS PARA LAS EMPRESAS DEL GRUPO.

#### 1. MELÓN S.A.

(i) *UMWELT TECHNIK SERVICIOS DE INGENIERIA LIMITADA CON MELON S.A. Rol Causa C-21422-2015 ante el 14° Civil de Santiago.*

Demanda interpuesta por un ex proveedor de Melón S.A. reclamando una indemnización de perjuicios por supuesto incumplimiento de contrato.

**Cuantía:** \$150.431.588.- (ciento cincuenta millones cuatrocientos treinta y un mil quinientos ochenta y ocho pesos).

**Abogado a cargo:** Giancarlo Lorenzini del estudio jurídico "Sateler y Cía."

**Calificación:** Terminado.

#### 2. MELÓN HORMIGONES S.A.

(i) *JORGE GUTIÉRREZ CON MELÓN HORMIGONES. Rol Causa C-22913-2012 ante el 27° Juzgado Civil de Santiago.*

Demanda interpuesta por un ex-Transportista de Melón Hormigones S.A. de indemnización de perjuicios por supuesto incumplimiento del contrato de prestación de servicios de transporte. Se ha solicitado el abandono del procedimiento, debido a la inactividad del demandante, el que fue rechazado por el tribunal.

**Cuantía:** \$180.522.215.- (ciento ochenta millones quinientos veintidós mil doscientos quince pesos).

**Abogado a cargo:** Giancarlo Lorenzini del estudio jurídico "Sateler y Cía."

**Calificación:** Posible.

(ii) *CONSTRUCTORA ARAYA HERMANOS CON MELON HORMIGONES. ROL 1249 2016 ante el 2° Juzgado de Letras de San Bernardo*

Demanda de resolución de contrato con indemnización de perjuicios.

**Cuantía:** \$1.049.535.754 (mil cuarenta y nueve millones quinientos treinta y cinco mil setecientos cincuenta y cuatro pesos).

**Abogado a cargo:** Marcelo Simián Tascón.

**Calificación:** Probable en \$13.113.840.-

### 3. MELÓN ÁRIDOS LTDA.

(i) *MELÓN ÁRIDOS CON LYNOLN AMO RIFFO. Rol Causa N°19.216-2011 ante el 27° Juzgado Civil de Santiago.*

Este litigio tiene por objeto demandar el cumplimiento forzado de un contrato de compraventa en cuya virtud Melón Áridos Ltda. (en adelante "Melón Áridos" o la "Sociedad"), la Sociedad anticipó sumas de dinero contra la entrega por parte de Lyncoln Amo de material árido dentro de un plazo determinado. Se acogió la demanda interpuesta por Melón en primera instancia, la que fue revocada por la Corte de Apelaciones de Santiago. Actualmente se encuentra pendiente el fallo del recurso de casación en el fondo interpuesto por Melón ante la Corte Suprema.

**Cuantía:** \$866.792.279 (ochocientos sesenta y seis millones setecientos noventa y dos mil doscientos setenta y nueve pesos).

**Abogado a cargo:** Gustavo Parraguez y Francisco Del Río del estudio jurídico "Del Río, Parraguez, Bustillos Figueroa".

**Calificación:** Posible.

(ii) *MELÓN ÁRIDOS LTDA. con RENTAS AD CHILE SPA. Rol causa 7229-2014 ante el 23° Juzgado Civil de Santiago.*

Este litigio tiene como antecedente el juicio arbitral iniciado por Melón Áridos Ltda. (en adelante la "Sociedad") para perseguir el cumplimiento de un contrato de transacción celebrado contra Áridos El Rincón, en que ésta se obligó a entregar material árido dentro de un plazo determinado, en pago a una deuda reconocida por montos de dinero anticipados por parte de la Sociedad. Dicha causa fue fallada favorablemente para la Sociedad, acogiéndose íntegramente la demanda interpuesta por la Sociedad. En atención a lo anterior, se inició una gestión preparatoria de desposeimiento contra tercero poseedor de inmueble hipotecado. Actualmente se encuentra pendiente la valoración de la obligación, para presentar la demanda ejecutiva.

**Abogado a cargo:** Gustavo Parraguez y Francisco Del Río del estudio jurídico "Del Río, Parraguez, Bustillos Figueroa".

**Calificación:** Posible.

(iii) *MELÓN ÁRIDOS LTDA. con SOCIEDAD DE EXPLOTACION ARIDOS EL RINCÓN Rol causa 26.441-2014 ante el 29° Juzgado Civil de Santiago.*

Este litigio se relaciona con el punto anterior, ya que debe valorizarse previamente la obligación antes de presentarse la demanda ejecutiva. Las partes se encuentran en tratativas para poner término al juicio a través de una transacción extrajudicial.

**Abogado a cargo:** Gustavo Parraguez y Francisco Del Río del estudio jurídico "Del Río, Parraguez, Bustillos Figueroa".

**Calificación:** Posible.

(iv) *ST RENT CON MELON ARIDOS, Rol Causa 20628-2014, ante el 7° Juzgado Civil de Santiago.*

Este juicio tiene origen en un contrato de arriendo de maquinarias suscrito entre Melón Áridos y el demandante St. Rent Limitada. El demandante inició la demanda con una medida prejudicial precautoria que tenía por objeto retener la suma de \$1.555.614.253.- con el objeto

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

de asegurar el resultado del juicio. El término probatorio se encuentra vencido y estamos a la espera de la dictación del fallo.

**Abogado a cargo:** Gian Carlo Lorenzini del estudio jurídico "Sateler y Cía."

**Calificación:** Posible

### 4. OTROS JUICIOS.

Las sociedades del Grupo mantienen otros juicios laborales y civiles con calificación de probables, por un monto total de aproximadamente \$ 25.007.041.- (veinticinco millones siete mil cuarenta y un pesos). Muchos de dichos juicios han sido interpuestos en contra de las empresas del Grupo, en calidad de responsables solidarios, en algunos casos, y de responsables subsidiarios, en otros, conforme a lo dispuesto en el Código del Trabajo.

### B. ASUNTOS DE CARÁCTER TRIBUTARIO QUE PUEDAN EVENTUALMENTE REPRESENTAR UNA OBLIGACIÓN REAL O CONTINGENTE.

#### 1.- MELÓN S.A.

(i) *Resolución N° 3412 de Melón S.A., correspondiente al año tributario 2012.*

Con fecha 23 de abril de 2013, la Dirección Regional Metropolitana Santiago Oriente del Servicio de Impuestos Internos, emitió la Resolución N° 3412 en contra de Melón S.A. (en adelante "Melón" o la "Sociedad"), mediante la cual denegó parte de la devolución solicitada por Melón.

**Estado actual de la causa:** Término probatorio vencido, pendiente la dictación de sentencia.

**Abogado a cargo:** Evelyn Galaz de Deloitte Touche Tohmatsu.

**Calificación:** Posible.

### C. GRAVÁMENES DE CUALQUIER NATURALEZA QUE AFECTE LOS ACTIVOS DE NUESTRA PROPIEDAD (EMBARGOS, HIPOTECAS, PRENDAS, ETC.).

#### Melón Áridos Ltda.

Con fecha 28 de noviembre de 2008, mediante Decreto Supremo del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción, publicado en el Diario Oficial el día 27 de febrero de 2009, se otorgó a Transelec S.A., una concesión eléctrica definitiva para establecer en la Región Metropolitana, provincia de Maipo, comunas de San Bernardo y Calera de Tango, una línea de transmisión eléctrica en estructuras de doble circuito.

Como consecuencia de lo anterior se constituyeron servidumbres eléctricas sobre los siguientes inmuebles de propiedad de Melón Áridos Ltda.: a) Parcela 2 de la Higuera 2 del Fundo Cuatro Álamos, Rol de Avalúo 4505-80; y b) Parcelas 3 y 4 de Higuera 2 del Fundo Cuatro Álamos, Rol de Avalúo 4505-84; y, c) Higuera B de Higuera 3 del Fundo Cuatro Álamos, Rol de Avalúo 4505-75.

### D. SANCIONES.

La filial Melón Hormigones S.A., por el período comprendido entre el 1° de enero de 2016 y la fecha de la presente carta, ha recibido sanciones administrativas por un monto total aproximado de \$37.265.063 (treinta y siete millones doscientos sesenta y cinco mil sesenta y tres pesos).-

Melón S.A. y las filiales Melón Áridos Limitada, Melón Morteros S.A., Minera Melón S.A. y Melón Servicios Compartidos S.A. por el período comprendido entre el 1° de enero de 2016 y la fecha de la presente carta, no han recibido sanciones administrativas.



## 30. HECHOS RELEVANTES

### E. HECHOS RELEVANTES.

#### MELÓN S.A.

1. Con fecha 11 de febrero de 2016, el Directorio citó a una Junta Extraordinaria de Accionistas, que tuvo por objeto pronunciarse acerca de la propuesta de reparto extraordinario de dividendos con cargo al ejercicio del año 2014.
2. Con fecha 7 de marzo de 2016 se llevó a efecto la Junta Extraordinaria de Accionistas de Melón S.A., la que acordó Distribuir un Dividendo Extraordinario total de \$2.825.494.004, equivalente a la suma de \$ 0,01011077366223 por acción. Este monto corresponde al 70% de la utilidad líquida distribuible del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014, que en total alcanzó la suma de \$ 4.036.420.006.
3. Con fecha 14 de marzo de 2016, el Directorio de Melón S.A., citó a Junta Ordinaria de Accionistas para el jueves 28 de abril del año 2016, con el objeto de que ésta se pronunciara sobre las siguientes materias:
  - i Aprobar la Memoria, el balance general y estados financieros consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, y las notas a dichos estados financieros.
  - ii Distribución de utilidades y fijación de la política de distribución de dividendos.
  - iii Fijación de remuneración anual de los Directores.
  - iv Designar auditores externos.
  - v Dar cuenta respecto de las operaciones realizadas por la Sociedad con partes relacionadas.
  - vi Designación de periódico para publicación de avisos.
  - vii Tratar las demás materias de interés social y que sean de competencia de la Junta.

En la misma Sesión de Directorio, se acordó proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas citada, el pago de un Dividendo Definitivo de \$1.965.211.197, equivalente a la suma de \$0,00703232977426907 por acción. Este monto total corresponde al 30% de la utilidad líquida distribuible del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, que alcanzó la suma de \$6.550.703.989. Asimismo, se acordó

proponer a la Junta el pago de Dividendos Adicionales durante el ejercicio 2016, con cargo a las utilidades del ejercicio del año 2015, facultando al Directorio para que, en las oportunidades que estime pertinente, proceda a tal distribución de dividendos. Por último, el Directorio por unanimidad acordó proponer a los señores Accionistas como política de distribución de dividendos de la sociedad para los próximos ejercicios, a lo menos, el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, previamente se deben haber absorbido las pérdidas del ejercicio y las acumuladas, lo que fue aprobado en forma unánime por los Directores.

De aprobar la Junta estas proposiciones, el pago de los Dividendos se efectuará el día que la Junta determine, a los accionistas inscritos en el registro respectivo el quinto día hábil anterior a la fecha de pago que se acuerde.

4. Con fecha 29 de marzo de 2016, se comunica a la Superintendencia de Valores y Seguros, sobre las prácticas de Gobierno Corporativo de Melón S.A.
5. Con fecha 28 de abril de 2016, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, la que adoptó los siguientes acuerdos principales:
  - a. Se aprobó, el balance general y el estado de ganancias y pérdidas y demás estados financieros de la Sociedad, correspondientes al ejercicio 2015, y las notas a dichos estados financieros y la memoria anual;
  - b. Se aprobó la distribución de dividendos de la Sociedad, correspondientes al 30% de la utilidad del ejercicio del año 2015. En consecuencia, en calidad de dividendo definitivo se distribuirá la cantidad de \$1.965.211.197.- (mil novecientos sesenta y cinco millones doscientos once mil ciento noventa y siete pesos) que equivalen al 30% de la utilidad del ejercicio, a un valor de \$0,00703232977426907.- pesos por acción. La fecha de pago de dicho dividendo fue el 19 de mayo de 2016.
  - c. Se aprobó el pago de dividendos adicionales durante el ejercicio 2016, con cargo a las utilidades del ejercicio del año 2015, sin necesidad de convocar a una Junta Extraordinaria de Accionistas para ello. Para lo anterior, se acordó facultar al Directorio para que, en las oportunidades que estime pertinente, proceda a tal distribución de dividendos.
  - d. Se aprobó la política de dividendos de Melón S.A., estableciéndose la distribución de dividendos anuales, de a lo menos un 30% de

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

las utilidades líquidas de cada ejercicio. Previamente se deben haber absorbido las pérdidas del ejercicio y las acumuladas.

- e. Se fijó la remuneración del Directorio para el ejercicio 2016, estableciéndose que los directores percibirán anualmente una remuneración o dieta que asciende a la suma de \$50.000.000.- (cincuenta millones de pesos).
- f. Se designó como auditores externos para el ejercicio 2016, a la firma Ernst & Young;
- g. Se dio cuenta de las operaciones con partes relacionadas efectuadas por la Sociedad;
- h. Se designó al diario electrónico "El Mostrador" para publicaciones de balance, citas a Junta y pago de dividendos.

Dichos acuerdos fueron comunicados a la Superintendencia de Valores y Seguros mediante hecho esencial enviado con fecha 28 de abril de 2016.

6. Con fecha 17 de Octubre de 2016, el Directorio citó a una Junta Extraordinaria de Accionistas, que tuvo por objeto obtener la aprobación de los accionistas acerca de la propuesta de reducción de capital de Melón S.A.
7. Con fecha 16 de noviembre de 2016 se llevó a efecto la Junta Extraordinaria de Accionistas de Melón S.A., la que acordó disminuir el capital social, ascendente a la cantidad de \$221.744.902.223.-, dividido en 279.453.788.443 acciones ordinarias, nominativas, de una misma y única serie, con un valor nominal de \$0,793493992185506.- por acción, a la suma de \$ 201.972.502.223.-, dividido en 279.453.788.443 acciones ordinarias, nominativas, de una misma y única serie, con un valor nominal de \$0,722740254652859.- por acción, mediante la devolución a los accionistas de la cantidad total de \$19.772.400.000.- a prorrata de su respectiva participación en el capital pagado de la Sociedad.

Asimismo, en consideración a la disminución de capital, la unanimidad de los accionistas acordó reemplazar los artículos quinto y primero transitorio de los estatutos por los siguientes:

- (i) "Artículo Quinto: Capital. El capital de la Sociedad es la cantidad de \$ 201.972.502.223.-, dividido en 279.453.788.443 acciones nominativas, ordinarias, de una misma serie y sin valor nominal, que se suscribió y pagó en la forma señalada en el Artículo Primero Transitorio. En caso de aumentarse el capital mediante

la emisión de acciones de pago, el valor de éstas podrá ser enterado en dinero efectivo o en otros bienes."

- (ii) "Artículo Primero Transitorio: Suscripción y pago del capital. El capital de la Sociedad de \$ 201.972.502.223.-, dividido en 279.453.788.443 acciones nominativas, ordinarias, de una misma serie y sin valor nominal, se ha suscrito y se ha pagado con anterioridad a esta fecha."

8. El Directorio, en sesión de fecha 21 de noviembre de 2016, y debidamente facultado por la Junta Extraordinaria de Accionistas ya indicada, acordó que el reparto de dividendos se realizaría a contar del 27 de diciembre de 2016.
9. Mediante hecho esencial de fecha 30 de noviembre de 2016, enviado a la Superintendencia de Valores y Seguros, Melón S.A. comunicó al mercado que la Sociedad y su filial Melón Servicios Compartidos S.A. ("Melón Servicios Compartidos"), y Parex Chile Limitada y ParexKlaukul S.A. (en adelante ambas conjuntamente como "Parex"), empresas relacionadas a la sociedad francesa Financière Dry Mix Solutions SAS, suscribieron y dieron cumplimiento, con esa fecha, a un contrato de compraventa de acciones emitidas por Morteros, en virtud del cual Parex adquirió la totalidad de las acciones emitidas por Morteros de propiedad de la Sociedad y de Melón Servicios Compartidos.
10. Mediante hecho esencial de fecha 1 de diciembre de 2016, la sociedad complementó la información detallada en el numeral anterior, entregando mayores antecedentes de esta venta al mercado.
11. Mediante hecho esencial de fecha 28 de Diciembre de 2016, enviado a la Superintendencia de Valores y Seguros, Melón S.A. comunicó al Mercado que la Sociedad y su matriz Inversiones Cordillera del Sur III Limitada (en adelante "CDS III"), y Cementos Avellaneda S.A. (en adelante "CASA"), suscribieron y dieron cumplimiento, con esa fecha, a un contrato de compraventa de acciones emitidas por la filial argentina Santa Pamela S.A. (en adelante "Santa Pamela"), en virtud del cual CASA adquirió la totalidad de las acciones emitidas por Santa Pamela de propiedad de la Sociedad y de CDS III. Mediante esta venta, la Sociedad se desprende de una reserva de caliza que ya no es requerida por el negocio de cementos, focalizando sus esfuerzos en la operación del cemento y otros derivados a nivel nacional.

## 31. GARANTÍAS DIRECTAS

Acreedor de la garantía	Fecha Vcto.	Deudor		Activos Comprometidos				
		Nombre	Relación	Tipo	Monto USD	Monto UF	Monto \$	
MINERA SPENCE S.A.	01-03-17	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	2.500	-	
ENERGIAS RENOVABLES GESTACUR CHILE RESPONSABILIDAD LTDA	31-03-17	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	1.096	-	
BESALCO S.A.	03-07-17	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	336,31	-	
ABOGADO PROCURADOR FISCAL ASN	15-03-18	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	400.000	-	-	
BESALCO S.A.	01-04-18	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	5.456	-	
TESORERO MUNICIPAL DE QUILICURA	17-02-19	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	24.416.132	
BESALCO DRAGADOS S.A.	30-03-17	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	287,84	-	
CORPORACION NACIONAL DEL COBRE	31-01-17	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	3.000	-	
BESALCO DRAGADOS S.A.	07-02-17	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	42,03	-	
PIQUES Y TUNELES METRO S.A.	15-03-17	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	959,54	-	
CONSTRUCTORA BESALCO LTDA	15-12-17	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	456	-	
CONSTRUCTORA BESALCO LTDA	30-05-18	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	2.621,57	-	
DIRECTOR REGIONAL DE VIALIDAD REGIÓN DE VALPARAISO	31-01-17	MELON ARIDOS LTDA	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	9.936.654	
DIRECTOR REGIONAL DE VIALIDAD REGIÓN DE VALPARAISO	31-01-17	MELON ARIDOS LTDA	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	9.936.654	
DIRECTOR REGIONAL DE VIALIDAD REGIÓN DE VALPARAISO	31-03-17	MELON ARIDOS LTDA	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	6.034.506	
DIRECTOR REGIONAL DE VIALIDAD REGIÓN DE VALPARAISO	31-03-17	MELON ARIDOS LTDA	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	6.034.506	
TRANSELEC S.A.	31-05-17	MELON ARIDOS LTDA	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	659.625.463	
DIRECTOR REGIONAL DE VIALIDAD REGIÓN DE VALPARAISO	30-06-17	MELON ARIDOS LTDA	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	10.057.337	
DIRECTOR REGIONAL DE VIALIDAD REGIÓN DE VALPARAISO	30-06-17	MELON ARIDOS LTDA	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	10.057.337	
VCGP ASTALDI INGENIERIA Y CONSTRUCCION LTDA	30-06-17	MELON ARIDOS LTDA	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	446.129.300	
COMITÉ INNOVA CHILE	02-05-17	MELON S.A	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	1.198.500	
COMITÉ INNOVA CHILE	30-04-17	MELON S.A	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	39.950.000	
SERVICIO NACIONAL DE GEOLOGIA Y MINERIA	12-07-17	MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	8.158	-	
SERVICIO NACIONAL DE GEOLOGIA Y MINERIA	12-07-17	MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	8.158	-	
VCGP ASTALDI INGENIERIA Y CONSTRUCCION LTDA	30-06-17	MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	35.000	-	
SERVICIO NACIONAL DE GEOLOGIA Y MINERIA	03-11-17	MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	60.964	-	
SERVICIO NACIONAL DE GEOLOGIA Y MINERIA	16-12-17	MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	13.929	-	

## 32. HECHOS POSTERIORES

No hay hechos posteriores que informar.

## 33. MEDIO AMBIENTE

Los desembolsos relacionados directa e indirectamente a la protección del medioambiente alcanzan al 31 de diciembre de 2016 a M\$2.022.164 y 31 de diciembre de 2015 a M\$1.496.137.

Melón S.A., de acuerdo a lo definido en su política, establece la gestión ambiental en base a tres grandes pilares: cumplimiento legal, mejoramiento continuo y desarrollo sustentable.

En estos tópicos ha concentrado su esfuerzo y de los cuales podemos destacar las siguientes acciones:

a) Adecuación de los proyectos de planes de cierre minero bajo la nueva ley de cierre minero.

b) Implementación de sistema de recirculación de aguas de proceso y abastecimiento de agua potable en planta de Áridos.

c) Medición de emisiones atmosféricas y calidad del aire en Planta de Cementos.

Los desembolsos efectuados por concepto de Medio Ambiente se encuentran principalmente asociados a informes y permisos para operar, mediciones ambientales de sus emisiones, el manejo y disposición de residuos y el mejoramiento ambiental de nuestras operaciones.

- Los gastos más importantes durante este periodo corresponden a monitoreo de la planta La Calera, en cuanto a medición de emisiones atmosféricas y calidad del aire.

- Manejo y disposición de residuos del proceso de procesamiento de áridos en Planta de Áridos Pozo San Bernardo y de escombros en plantas de Hormigones.



Participamos en la formación académica de cientos de alumnos permitiéndoles participar en un contexto técnico y altamente profesional en una de las empresas más importantes de la industria de la construcción.



## 34. POSICIÓN MONEDA EXTRANJERA

El detalle de la posición de moneda extranjera es el siguiente:

ACTIVOS	31.12.2016		31.12.2015	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
<b>Efectivo y equivalente al efectivo</b>	<b>6.072.604</b>	<b>-</b>	<b>18.296.607</b>	<b>-</b>
Pesos CLP	6.050.676	-	18.295.296	-
Dólares USD	18.224	-	955	-
Euros EUR	3.704	-	356	-
<b>Otros activos financieros</b>	<b>266.030</b>	<b>3.990.092</b>	<b>258.042</b>	<b>5.543.337</b>
Pesos CLP	266.030	3.990.092	258.042	5.543.337
<b>Otros activos no financieros</b>	<b>6.658.926</b>	<b>2.557.243</b>	<b>1.666.032</b>	<b>572.059</b>
Pesos CLP	6.658.926	2.557.243	1.666.032	572.059
<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar</b>	<b>38.995.053</b>	<b>-</b>	<b>45.665.922</b>	<b>-</b>
Pesos CLP	38.995.053	-	45.665.922	-
<b>Cuentas por cobrar a entidades relacionadas</b>	<b>401.735</b>	<b>25.470</b>	<b>599.949</b>	<b>25.470</b>
Pesos CLP	401.735	25.470	599.949	25.470
U.F.	-	-	-	-
<b>Inventarios</b>	<b>18.515.018</b>	<b>6.430.263</b>	<b>18.032.657</b>	<b>5.501.306</b>
Pesos CLP	18.515.018	6.430.263	18.032.657	5.501.306
<b>Activos por impuestos corrientes</b>	<b>2.842.492</b>	<b>5.493.960</b>	<b>4.275.953</b>	<b>5.637.094</b>
Pesos CLP	2.842.492	5.493.960	4.275.953	5.637.094
<b>Activos no corrientes clasif. como mant. para la vta.</b>	<b>2.143.625</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Pesos CLP	2.143.625	-	-	-
<b>Inversiones en asociadas utilizando el método de la participación</b>	<b>-</b>	<b>3.203.218</b>	<b>-</b>	<b>3.089.248</b>
Pesos CLP	-	3.203.218	-	3.089.248
<b>Activos intangibles distintos de la plusvalía</b>	<b>-</b>	<b>16.352.170</b>	<b>-</b>	<b>17.101.100</b>
Pesos CLP	-	16.352.170	-	17.101.100
<b>Plusvalía</b>	<b>-</b>	<b>49.958.968</b>	<b>-</b>	<b>49.958.968</b>
Pesos CLP	-	49.958.968	-	49.958.968
<b>Propiedades, plantas y equipos, neto</b>	<b>-</b>	<b>152.634.477</b>	<b>-</b>	<b>160.158.697</b>
Pesos CLP	-	152.634.477	-	160.158.697
<b>Propiedad de inversión</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Pesos CLP	-	-	-	-
<b>Activos por impuestos diferidos</b>	<b>-</b>	<b>1.943.123</b>	<b>-</b>	<b>2.554.677</b>
Pesos CLP	-	1.943.123	-	2.554.677
<b>Total</b>	<b>75.895.483</b>	<b>242.588.984</b>	<b>88.795.162</b>	<b>250.141.956</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

PASIVOS	31.12.2016						
	Corriente			No corriente			
	Vencimiento		Totales corriente M\$	Vencimiento			Totales No Corriente M\$
	1 a 3 meses M\$	3 a 12 meses M\$		1 a 3 años M\$	3 a 5 años M\$	5 años o más M\$	
<b>Otros pasivos financieros</b>	5.448.795	7.660.638	13.109.433	14.857.042	8.316.829	-	23.173.871
Pesos CLP	5.448.795	7.660.638	13.109.433	14.857.042	8.316.829	-	23.173.871
<b>Cuentas comerciales y otras ctas. por pagar</b>	44.215.322	-	44.215.322	276.085	-	-	276.085
Pesos CLP	44.215.322	-	44.215.322	276.085	-	-	276.085
<b>Cuentas por pagar a entidades relacionadas</b>	112.852	-	112.852	-	-	-	-
Pesos CLP	112.852	-	112.852	-	-	-	-
<b>Otras provisiones</b>	-	803.075	803.075	3.840.156	-	1.587.560	5.427.716
Pesos CLP	-	803.075	803.075	3.840.156	-	1.587.560	5.427.716
<b>Pasivos por impuestos diferidos</b>	-	-	-	13.442.571	-	-	13.442.571
Pesos CLP	-	-	-	13.442.571	-	-	13.442.571
<b>Pasivos por impuestos corrientes</b>	86	-	86	-	-	-	-
Pesos CLP	86	-	86	-	-	-	-
<b>Provisiones por beneficios a los empleados</b>	-	4.644.465	4.644.465	2.877.933	-	-	2.877.933
Pesos CLP	-	4.644.465	4.644.465	2.877.933	-	-	2.877.933
<b>Otros pasivos no financieros</b>	-	6.695.521	6.695.521	-	-	-	-
Pesos CLP	-	6.695.521	6.695.521	-	-	-	-
<b>Total</b>	49.777.055	19.803.699	69.580.754	35.293.787	8.316.829	1.587.560	45.198.176





PASIVOS	31.12.2015						
	Corriente			No corriente			
	Vencimiento		Totales corriente M\$	Vencimiento			Totales No Corriente M\$
	1 a 3 meses M\$	3 a 12 meses M\$		1 a 3 años M\$	3 a 5 años M\$	5 años o más M\$	
<b>Otros pasivos financieros</b>	<b>7.441.188</b>	<b>6.759.382</b>	<b>14.200.570</b>	<b>20.342.280</b>	<b>10.475.030</b>	<b>5.391.378</b>	<b>36.208.688</b>
Pesos CLP	7.441.188	6.759.382	14.200.570	20.342.280	10.475.030	5.391.378	36.208.688
<b>Cuentas comerciales y otras ctas. por pagar</b>	<b>45.833.332</b>	<b>-</b>	<b>45.833.332</b>	<b>643.624</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>643.624</b>
Pesos CLP	45.833.332	-	45.833.332	643.624	-	-	643.624
<b>Cuentas por pagar a entidades relacionadas</b>	<b>82.237</b>	<b>-</b>	<b>82.237</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Pesos CLP	82.237	-	82.237	-	-	-	-
<b>Otras provisiones</b>	<b>-</b>	<b>945.209</b>	<b>945.209</b>	<b>2.923.138</b>	<b>-</b>	<b>2.184.658</b>	<b>5.107.796</b>
Pesos CLP	-	945.209	945.209	2.923.138	-	2.184.658	5.107.796
<b>Pasivos por impuestos diferidos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.193.638</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.193.638</b>
Pesos CLP	-	-	-	9.193.638	-	-	9.193.638
<b>Pasivos por impuestos corrientes</b>	<b>28.919</b>	<b>-</b>	<b>28.919</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Pesos CLP	28.919	-	28.919	-	-	-	-
<b>Provisiones por beneficios a los empleados</b>	<b>-</b>	<b>4.413.027</b>	<b>4.413.027</b>	<b>2.337.548</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.337.548</b>
Pesos CLP	-	4.413.027	4.413.027	2.337.548	-	-	2.337.548
<b>Otros pasivos no financieros</b>	<b>-</b>	<b>3.799.630</b>	<b>3.799.630</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Pesos CLP	-	3.799.630	3.799.630	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>53.385.676</b>	<b>15.917.248</b>	<b>69.302.924</b>	<b>35.440.228</b>	<b>10.475.030</b>	<b>7.576.036</b>	<b>53.491.294</b>

## INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA A LOS ESTADOS FINANCIEROS. ANÁLISIS RAZONADO

A Diciembre de 2016, la sociedad registró una utilidad neta de M\$ 18.203.767.-. Esta cifra se compara con el resultado del mismo período de 2015, donde se obtuvo una utilidad de M\$ 6.549.658, lo que representa un 178% más que el ejercicio del año anterior.

A nivel de resultado operacional, la cifra de 2016 arroja una utilidad de M\$ 18.973.765 versus M\$ 11.882.093, un 60% de mejor resultado operacional. Por otra parte, el EBITDA alcanzó durante 2016 a M\$ 33.469.209 versus los M\$ 26.303.904 del mismo período de 2015, lo que representa un 27% de incremento.

El positivo resultado del presente ejercicio comparado con 2015, no obstante el menor nivel de despachos de cemento y hormigón más el escenario competitivo de precios, se debe en gran medida a la aplicación de planes de excelencia operacional que han significado menores costos de producción en las diferentes plantas.

Asimismo, se ha mantenido los esfuerzos de contención de costos fijos, logísticos y de administración en todas las unidades de la compañía como una forma de compensar los impactos negativos antes mencionados.

### A) PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS

Liquidez:	31.12.2016 Veces por año	31.12.2015 Veces por año
Liquidez Corriente	1,1	1,3
Razón ácida	0,8	1,0
Endeudamiento:	31.12.2016 %	31.12.2015 %
Razón deuda total	56,3%	56,8%
Porción deuda corriente	60,6%	56,4%
Porción deuda no corriente	39,4%	43,6%
Gasto Financiero:	31.12.2016 Veces por año	31.12.2015 Veces por año
Cobertura gasto financiero	6,4	2,3
Actividad:	31.12.2016 MM\$	31.12.2015 MM\$
Total Activos	318.484	338.937
Inventario:	31.12.2016 Días	31.12.2015 Días
Permanencia de Inventario	37	36

### B) RESULTADOS POR SEGMENTOS

Ingresos Por Segmento	31.12.2016 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2015 Acumulado período enero a diciembre M\$
Cemento	204.945.985	205.772.744
Áridos	23.224.420	25.257.690
<b>Sub total</b>	<b>228.170.405</b>	<b>231.030.434</b>
Eliminaciones	(18.628.574)	(21.096.421)
<b>Total</b>	<b>209.541.831</b>	<b>209.934.013</b>
Costos Operacionales por Segmentos	M\$	M\$
Cemento	(177.655.067)	(185.245.000)
Áridos	(19.341.813)	(21.206.200)
<b>Sub total</b>	<b>(196.996.880)</b>	<b>(206.451.200)</b>
Eliminaciones	18.628.574	21.096.421
<b>Total</b>	<b>(178.368.306)</b>	<b>(185.354.779)</b>
Margen Operacional por Segmento	M\$	M\$
Cemento	27.290.918	20.527.744
Áridos	3.882.607	4.051.490
<b>Total</b>	<b>31.173.525</b>	<b>24.579.234</b>



<b>Activos</b>	<b>31.12.2016 Acumulado período enero a diciembre M\$</b>	<b>31.12.2015 Acumulado período enero a diciembre M\$</b>
Cemento	283.124.830	305.566.225
Áridos	35.359.637	33.370.893
Ajustes de Consolidación	-	-
<b>Total</b>	<b>318.484.467</b>	<b>338.937.118</b>

<b>Pasivos</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Cemento	110.046.464	117.378.773
Áridos	4.732.466	5.415.445
Ajustes de Consolidación	-	-
<b>Total</b>	<b>114.778.930</b>	<b>122.794.218</b>

<b>Ventas del Grupo</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Miles de toneladas de Cemento vendido	1.453	1.493
Miles de metros cúbicos de Hormigón vendido	2.630	2.831

<b>Rentabilidad</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Rentabilidad del patrimonio	8,7%	3,0%
Rentabilidad de activos	5,5%	2,0%
Rendimiento de activos operacionales	11,6%	4,1%
Utilidad por acción (pesos)	0,065	0,023
Retorno de dividendos	4,86%	1,36%

<b>OTRA INFORMACIÓN DE SEGMENTOS</b>	<b>31.12.2016</b>		
	<b>Cemento M\$</b>	<b>Áridos M\$</b>	<b>Total M\$</b>
Adiciones a propiedades, planta y equipo	9.879.021	1.705.724	11.584.745
Adiciones a activo intangible	-	-	-
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	11.922.819	1.094.529	13.017.348
Depreciaciones propiedades, planta y equipo de operaciones discontinuadas	210.151	-	210.151
Amortización activo intangible	1.364.384	113.712	1.478.096
Amortización activo intangible de operaciones discontinuadas	10.470	-	10.470

	<b>31.12.2015</b>		
	<b>Cemento M\$</b>	<b>Áridos M\$</b>	<b>Total M\$</b>
Adiciones a propiedades, planta y equipo	10.819.968	430.992	11.250.960
Adiciones a activo intangible	-	830.500	830.500
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	11.927.577	1.098.709	13.026.286
Depreciaciones propiedades, planta y equipo de operaciones discontinuadas	194.608	-	194.608
Amortización activo intangible	1.283.300	112.225	1.395.525
Amortización activo intangible de operaciones discontinuadas	7.284	-	7.284

## MELÓN S.A. Y FILIALES

# ANÁLISIS RAZONADO

### C) LOS PRINCIPALES COMPONENTES DEL BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

	ACTIVOS			PASIVOS		
	31.12.2016 MM\$	31.12.2015 MM\$	Variación %	31.12.2016 MM\$	31.12.2015 MM\$	Variación %
Corriente	75.896	88.795	-14,53%	69.581	69.303	0,40%
No corriente	242.589	250.142	-3,02%	45.198	53.491	-15,50%
Patrimonio	0	0	0,00%	203.706	216.143	-5,75%
<b>Total</b>	<b>318.485</b>	<b>338.937</b>	<b>-6,03%</b>	<b>318.485</b>	<b>338.937</b>	<b>-6,03%</b>

### D) RESUMEN DE LAS PRINCIPALES PARTIDAS DEL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$	Variación Dic 2016 Dic 2015 M\$
Flujo originado por actividades de operación	43.248.749	33.127.850	10.120.899
Flujo originado por actividades de inversión	(11.466.973)	(9.713.136)	(1.753.837)
Flujo originado por actividades de financiamiento	44.059.736	(15.821.759)	59.881.495
Flujo neto total positivo (negativo) del período	(12.277.960)	7.592.955	(19.870.915)

### E) FACTORES DE RIESGOS

Las actividades de Melón se encuentran expuestas a diversos riesgos, los cuales se han clasificado en dos tipos: Riesgos Operacionales y Riesgos Financieros.

#### a) Riesgos Operacionales

##### a.1 Riesgos Económicos

Parte de los riesgos operacionales se derivan de la naturaleza cíclica de la actividad económica nacional e internacional y el impacto de estos ciclos en la actividad de la construcción.

##### a.2 Riesgos de la Competencia

Se enfrenta un mercado cementero muy desafiante, con una activa competencia, debido a los bajos precios de importación desde Asia, para disminuir este riesgo el Grupo Melón busca innovar en nuevas tecnologías y productos, buscando mejoras en sus productos y servicios, así como también una mayor eficiencia en sus procesos.

##### a.3 Riesgos de fallas en equipos y mantención

La disponibilidad y confiabilidad de las plantas de la Sociedad es fundamental para brindar un buen servicio a nuestros clientes. Es por esto, que Melón realiza mantenimientos programados, preventivos y predictivos a sus equipos, acorde a las recomendaciones de sus proveedores.

De igual forma, la Sociedad cuenta con seguros que protegen potenciales fallas en los equipos.

##### a.4 Riesgos Regulatorios

La estabilidad regulatoria es fundamental para un sector cuyas inversiones se rentabilizan en el largo plazo.

La Sociedad tiene como prioridad fundamental el cumplimiento de las regulaciones legales, medio ambientales, laborales y las de libre competencia.

## a.5 Precios de Materias Primas e Insumos

Los costos de producción están fuertemente relacionados por los precios de las principales materias primas e insumos, tales como, energía eléctrica, Clinker, combustibles tradicionales y alternativos, repuestos, etc.

## b) Riesgos Financieros y de Mercado

Son aquellos derivados a la imposibilidad de realizar transacciones o al incumplimiento de las obligaciones procedentes de las actividades por falta de fondos, como también las variaciones de tasas de interés, tipos de cambio y de crédito.

## c) Análisis de Riesgos

### c.1 Tasas de interés

El Riesgo de Tasas de Interés afecta principalmente a los pasivos de la institución que contratan a tasas variables. Del total del financiamiento financiero, un 17% se encuentra a tasa variable. La duración de los pasivos es de 3,5 años.

### c.2 Exposición cambiaria

Los riesgos de tipos de cambio corresponden, fundamentalmente, con las siguientes transacciones:

- Deudas contratadas por Melón denominadas en monedas diferentes al cual están indexados los flujos. Una variación de \$10 en la cotización del tipo de cambio CLP/USD, genera una variación de un 1,4% en los gastos financieros.
- Pagos a realizar por la compra de materias primas. Una variación de \$10 en el tipo de cambio CLP/USD, genera una variación de 1,6% de los costos de materia prima e insumos. Con el objetivo de mitigar este riesgo, Melón ejecuta coberturas del tipo de cambio para las compras de materias primas.

Además de lo anterior y dado que nuestro producto cemento es sustituto de importaciones, su precio está directamente correlacionado con las variaciones del dólar. De este modo una gran parte de los ingresos se encuentran directamente correlacionados al dólar.

## c.3 Riesgo de Crédito

Este riesgo se deriva del potencial incumplimiento en el pago de los bienes de alguno de los clientes de Melón, produciendo pérdidas económicas y financieras.

El riesgo de crédito al cual está expuesta la Compañía proviene principalmente de las cuentas por cobrar comerciales mantenidas con empresas constructoras y también con distribuidores mayoristas y minoristas de materiales de construcción. La compañía mantiene contratados seguros de crédito por el 90% de gran parte de las ventas consolidadas, minimizando de esta forma, el riesgo de crédito.

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar comerciales es administrado por el área de Crédito y Cobranza y es monitoreado por la Gerencia de Finanzas Corporativa.

La Compañía posee una extensa base de clientes que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por la Administración donde los límites de crédito son establecidos para todos los clientes con base a una calificación interna y su comportamiento de pago.

## c.4 Riesgos de Liquidez

Este riesgo viene motivado por las distintas necesidades de fondos para hacer frente a los compromisos de inversiones y gastos del negocio, vencimientos de deuda, etc. Los fondos necesarios para hacer frente a estas salidas de flujos de efectivo se obtienen de los propios recursos generados por las actividades de Melón y por la contratación de líneas de crédito, ambas fuentes aseguran a la Sociedad, contar con fondos suficientes para soportar las necesidades de un período.



## DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los firmantes, en nuestras calidades de Directores y Gerente General, según se indica, de Melón S.A., domiciliados todos nosotros por estos efectos en Isidora Goyenechea 2800 piso 13, comuna de Las Condes, Santiago, bajo juramento, nos declaramos responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en esta Memoria Anual.

**Alex Paul Fort Brescia**  
PRESIDENTE  
Rut N° No tiene (extranjero)

**Mario Brescia Moreyra**  
VICEPRESIDENTE  
Rut N° No tiene (extranjero)

**Fortunato Brescia Moreyra**  
DIRECTOR  
Rut N° No tiene (extranjero)

**Bernardo Fort Brescia**  
DIRECTOR  
Rut N° No tiene (extranjero)

**Pedro Brescia Moreyra**  
DIRECTOR  
Rut N° No tiene (extranjero)

**Jorge Carey Tagle**  
DIRECTOR  
Rut N° 4.103.027-5

**Juan Claro González**  
DIRECTOR  
Rut N° 5.663.828-8

**Jaime Araoz Medaric**  
DIRECTOR  
Rut N° No tiene (extranjero)

**Patricio de Solminihac Tampier**  
DIRECTOR  
Rut N° 6.263.302-6

**Jorge Eugén Ulloa**  
GENERAL GENERAL  
Rut N° 6.886.987-0



## DIRECCIONES DE MELÓN

### OFICINA CENTRAL

Av. Isidora Goyenechea 2800, piso 13, Las Condes  
(Edificio Titanium La Portada)  
Fono: (56 2)2280 00 00  
[www.melon.cl](http://www.melon.cl)

### MELÓN CEMENTOS

#### REGIÓN DE VALPARAÍSO

##### Planta la Calera:

Pedro de Valdivia 98  
Fono: (56 33)229 40 00 - Fax (56 33)229 40 01

##### Planta Ventanas:

Ruta F30E, km. 56  
Fono: (56 33)229 03 87

#### REGIÓN DE LOS LAGOS

##### Planta Puerto Montt:

Ruta 5 Sur - Km. 1039  
Fono: (56 55)222 37 07

### MELÓN HORMIGONES

#### REGIÓN DE ARICA Y PARINACOTA

##### Arica:

Pedro Blanquier 3064 Barrio Industrial, Arica  
Fono: (56 58) 221 1689 - (56 58) 221 1291

#### REGIÓN DE TARAPACÁ

##### Alto Hospicio:

Santa Rosa de Huara, Parcela 32 s/n (con Ruta A-16)  
Fono: (56 57) 249 0894

##### Iquique:

Vía 1, Lote 2, Sector Bajo Molle, Iquique.  
Fono: (56 57) 238 1316 - (56 57) 238 1621

#### REGIÓN DE ANTOFAGASTA

##### Calama:

Barrio Industrial sitio 4, manzana D Ampliación Puerto Seco, Calama  
Móvil: (56 9) 9218 7162 - (56 9) 7707 3752 (Programación y Despacho)

##### Antofagasta:

Ruta 26 Km. 12, Salar del Carmen  
Fono: (56 55) 226 0531

#### REGIÓN DE ATACAMA

##### Chañaral:

Ruta 5 Norte Km. 977, Chañaral  
Móvil: (56 9) 9218 7134 - (56 9) 8418 0695 - (56 9) 4409 0901

##### Vallenar:

Carretera C-46 Km. 26 1/2 Freirina  
Móvil: (56 9) 4417 3331 - (56 9) 7757 3455 - (56 9) 5649 9521

##### Copiapó:

Carretera 35 Km. 15, Fundo Buitrom  
Móvil: (56 9) 9218 7134 - (56 9) 4409 0901

#### REGIÓN DE COQUIMBO

##### La Serena:

Los Talleres 1830, Coquimbo.  
Fono: (56 51) 224 7211

##### Ovalle:

Sotaquí Camino El Río s/n  
Fono: (56 53) 262 3970 - (56 53) 262 5991  
Móvil: (56 9) 4423 5779 - (56 9) 7759 8155

## DIRECCIONES DE MELÓN

### REGIÓN DE VALPARAÍSO

#### La Ligua:

Januario Ovalle s/n, Camino El Río  
Fono: (56 33) 271 4700 - (56 33) 271 4097

#### Puchuncaví:

Ruta F 30-E, Km. 46,6. El Bajo de los Membrillos, El Rungue  
Fono: (56 32) 279 1295

#### Concón:

Ruta 60 CH, Km. 10, parcela N° 7, Limache  
Fono: (56 32) 218 3600 / Móvil: (56 9) 9884 1642

#### Las Garzas:

Ruta 60 CH Km. 24 Parcela Las Garzas s/n  
Fono: (56 33) 231 8489 - (56 33) 231 8804

#### Los Andes:

Ruta 60 CH s/n, Sector Tres Esquinas, Curimón, San Felipe  
Fono: (56 34) 253 0036

#### San Antonio:

Las Industrias s/n, San Juan  
Fono: (56 35) 228 4257 - (56 35) 228 4493  
Venta Telefónica Norte: Fono 600 660 0303

### REGIÓN METROPOLITANA

#### San Martín:

Caupolicán 9995, Carretera Gral. San Martín, Quilicura.  
Fono:(56 2) 2280 0602 - (56 2) 2280 0603

#### Peñalolén:

Av. Las Parcelas 7950, Peñalolén.  
Fono: (56 2) 2367 8760 – (56 2) 2367 8761

#### Maipú:

Puerto Vespucio 112, Loteo Industrial, Puerto Santiago, Pudahuel  
Fono: (56 2) 2747 0930 - (56 2) 2747 0928

#### Peñaflor:

Km. 30 1/2, Caletera Autopista del Sol, Peñaflor.  
Fono: (56 2) 2814 3909

#### Lo Espejo:

Av. La Divisa 0400, San Bernardo  
Fono: (56 2) 2367 8600  
Venta Telefónica Región Metropolitana: Fono (56 2) 2280 1111

### Región Libertador Bernardo O'Higgins

#### Rancagua:

Panamericana Sur 0315, Rancagua  
Fono: (56 72)223 4873  
San Fernando: Ruta I 50, Km. 4  
Fono: (56 72) 271 4366 - (56 72) 271 4330

### REGIÓN DE MAULE

#### Talca:

Ruta 5 Sur Km 263, Cruce Maule , Talca  
Fono: (56 71) 224 670 / Móvil: (56 9) 8409 2945

#### Constitución:

Pangalillo Km. 4,5 s/n, Constitución.  
Móvil: (56 9) 8409 2945

### REGIÓN DEL BÍO BÍO

#### Chillán:

Carretera Longitudinal Sur 3999, Lote N° 5 y 6 Colonia Bernardo O'Higgins  
Fono: (56 42) 227 4219 / Móvil: (56 9) 7749 5160

**Talcahuano:**

Santiago Watt 4861, Parque Empresarial del Bío Bío  
Fono: (56 41) 241 5537 / Móvil: (56 9) 8230 9508

**Arauco:**

Cruce Norte Carampangue s/n, Arauco  
Fono: (56 41) 257 1433 – (56 41) 257 1434 / Móvil: (56 9) 7808 6056

**Los Ángeles:**

Ruta 5 sur, Puerto Seco, km 509, Los Ángeles  
Fono: (56 43) 2362 998 / Móvil: (56 9) 7808 6056

**REGIÓN DE LA ARAUCANÍA****Temuco:**

Dagoberto Godoy 0390, Padre Las Casas  
Fono: (56 45) 233 5782 – (56 45) 233 5783 / Móvil: (56 9) 9789 1521

**REGIÓN DE LOS RÍOS****Valdivia:**

Sevilla 245 Las Ánimas, Parque Boekemeyer  
Fono: (56 63) 225 15 58 – (56 63) 225 1559 / Móvil: (56 9) 9821 4985

**Los Lagos:**

Calle de Servicio Oriente N° 816, Los Lagos  
Fono: (56 63) 242 1233 / Móvil: (56 9) 7757 3097

**REGIÓN DE LOS LAGOS****Osorno:**

Parque Industrial Anticura Lote 7 y 8, Calle Gustavo Binder N° 1180  
Fono: (56 64) 220 9494 / Móvil: (56 9) 7808 6080

**Alerce:**

Ruta V505 Km. 2,9 Sector La Vara, Alerce, Puerto Montt  
Móvil: (56 9) 7707 3760 – (56 9) 9817 1481

**Puerto Montt:**

Ruta 5 Norte, Km. 6,5  
Fono: (56 65) 227 3295 / Móvil: (56 9) 7707 3760 – (56 9) 7749 5156

**Ancud:**

Ruta 5 Sur, Lote 8, Ancud  
Móvil: (56 9) 5218 2712

**Castro:**

Ruta 5 Sur Km. 1170, Sector Mocopulli, Chiloé  
Fono: (56 65) 225 6977 / Móvil: (56 9) 5218 2712

**Chadmo:**

Chadmo Central s/n Hijuela 105, Camino a Quellón, Chiloé  
Móvil: (56 9) 5218 2712

**REGIÓN DE AYSÉN DEL GENERAL CARLOS IBÁÑEZ DEL CAMPO****Coyhaique:**

Recta Foitzick, Km 7, Coyhaique  
Móvil: (56 9) 8294 7763

**MELÓN ÁRIDOS****Oficina Central:**

Camino Lonquén 11.620, San Bernardo, Santiago  
Fono: (56 2) 2387 5400

**Machalí:**

Río Cachapoal Sector Tejas Verdes S/N, Machali – Rancagua  
Fono: (56 2) 2387 5463 – (56 2) 2387 5462 – (56 2) 2387 5464

**Las Garzas:**

Las Garzas s/n Km 24 R60 CH, Quillota  
Fono: (56 33) 226 9639



Empresas Melón,  
construyendo el futuro  
de Chile.









[www.melon.cl](http://www.melon.cl)