

**Memoria Anual  
Lafarge Chile S.A.  
2008**



damos *vida* a los materiales™

## INDICE

Lafarge Chile	2
Cifras Ilustradas	4
Grupo Lafarge	6
Mensaje del Presidente	8
Informe de la Administración	10
Administración y Personal	14
Actividades y Negocios	15
Gobierno Corporativo	20
Comité de Directores	22
Remuneraciones del Directorio	23
Identificación de la Empresa	25
Propiedad y Control	27
Políticas de Inversión y Financiamiento	28
Información sobre Empresas Filiales y Coligadas	29
Utilidad Distribuible	32
Transacción de Acciones	33
Hechos Relevantes	34
Comentarios y Proposiciones de Accionistas	35
Balances Generales	37
Informe de los Auditores Independientes	76
Análisis Razonado	77
Balances Generales Condensados	81
Estado de Resultados Condensados	83
Estado de Flujos de Efectivos Condensados	84
Direcciones	86



*Edificio Titanium / Las Condes, Santiago*



**Siempre un paso adelante,  
generando valor a nuestros  
accionistas.**

## Nuestra visión

¡Un paso adelante siempre! Primeros en innovación, creación de valor y preocupación por los clientes, empleados, comunidad y medio ambiente.

## Somos

Innovación y mejoramiento continuo en soluciones constructivas.

Una empresa responsable que cuida y se preocupa por sus clientes, empleados y comunidad donde está inserta, compartiendo las mejores prácticas mundiales en seguridad, desarrollo de colaboradores y protección del medio ambiente.

## Globalidad

Un grupo mundial rico en diversidad, comprometido permanentemente con el intercambio de las mejores prácticas y talentos, al servicio de nuestras audiencias.

## Sustentabilidad

Equilibrio, compromiso y cuidado por nuestros clientes, la seguridad de nuestros trabajadores, el medio ambiente y el bienestar de la comunidad.

## Innovación

Vanguardia en nuevos y mejores materiales y soluciones para la construcción del futuro, anticipándonos para responder más efectivamente a las nuevas necesidades de los clientes y a los cambios del mundo que nos rodea.

## Mejoramiento continuo

Construir permanentemente relaciones genuinas con nuestros clientes, fomentar una cultura de performance y trabajo en equipo, comprometidos continuamente con el desarrollo de las capacidades de los colaboradores, incrementando la efectividad y eficiencia de la organización.



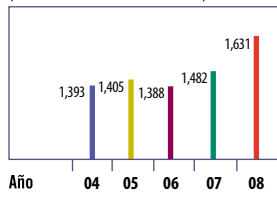
## CIFRAS ILUSTRADAS



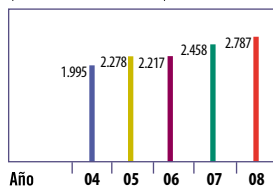
CONCEPTOS	UNIDAD	2008	2007	VARIACIONES
Liquidez corriente	Veces	1,6	2,1	
Razón ácida	Veces	1,2	1,7	
Razón de deuda total	%	48,5	24,1	
Proporción deuda corto plazo	%	70,6	89,9	
Proporción deuda largo plazo	%	29,4	10,1	
Total de Activos	MM\$	245.804	230.087	
Inversiones en Activos Fijos	MM\$	28.868	23.756	
Enajenaciones	MM\$	7.729	446	
Ventas Consolidadas	MM\$	217.501	206.870	5,1%
Costos de Ventas	MM\$	(168.651)	(156.474)	7,8%
Gastos de Administración y Ventas	MM\$	(21.982)	(22.506)	-2,3%
Resultado Operacional	MM\$	26.868	27.890	-3,7%
Resultado No Operacional	MM\$	(6.889)	(7.180)	-4,1%
Ingresos Financieros	MM\$	806	1.461	-44,8%
Utilidad Neta	MM\$	16.023	16.352	-2,0%
Utilidad por Acción	\$/acción	3,44	3,50	-1,7%
Flujo por Actividades de la Operación	MM\$	42.643	30.029	42,0%
Dividendo pagado por Acción	\$/acción	7,65	3,53	116,7%



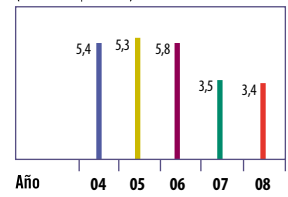
**Volumen de Ventas de Cemento**  
(Cifras en millones de toneladas)



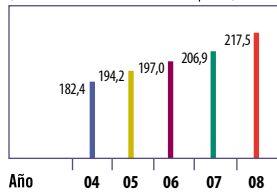
**Volumen de Ventas de Hormigón Premezclado**  
(Cifras en millones de m3)



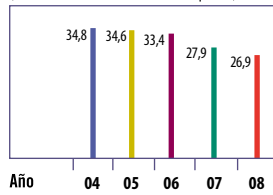
**Resultado por Acción**  
(Cifras en \$/acción)



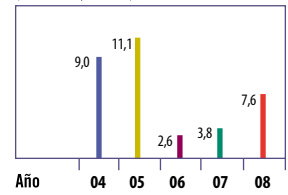
**Ventas Consolidadas**  
(Cifras en miles de millones de pesos)



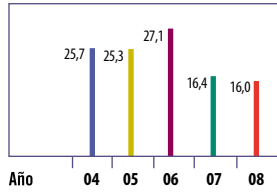
**Resultado de Explotación**  
(Cifras en miles de millones de pesos)



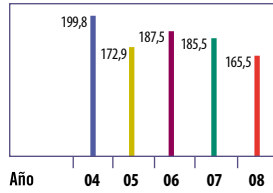
**Dividendo Pagado por Acción**  
(Cifras en \$/acción)



**Utilidad del Ejercicio**  
(Cifras en miles de millones de pesos)



**Evolución del Patrimonio**  
(Cifras en miles de millones de pesos)



Somos líder mundial  
en cemento.





- Cemento
- Áridos y Hormigones
- Yeso



- Europa Occidental
- Norte América
- Europa Central y del Este
- Mediterráneo
- América Latina
- África
- Asia/Pacífico

Lafarge ha estado permanentemente comprometida con el desarrollo sustentable, respondiendo a una estrategia que combina un profundo conocimiento de la industria, con un alto desempeño, la creación de valor, el respeto por sus empleados y culturas locales, la protección y cuidado del medio ambiente y la conservación de los recursos naturales y la energía. Muestra de ello, es el hecho de que Lafarge es la única compañía en el sector de los materiales de construcción que se encuentra presente en el ranking 2008 de las "100 compañías transnacionales más sustentables del mundo".

Para hacer avances en materiales de construcción, Lafarge sitúa al cliente en el centro de sus preocupaciones. Ofrece a la industria de la construcción y al público general soluciones innovadoras que entregan mayor seguridad, comodidad y calidad a sus entornos cotidianos.

Ventas en billones de euros **19,3**

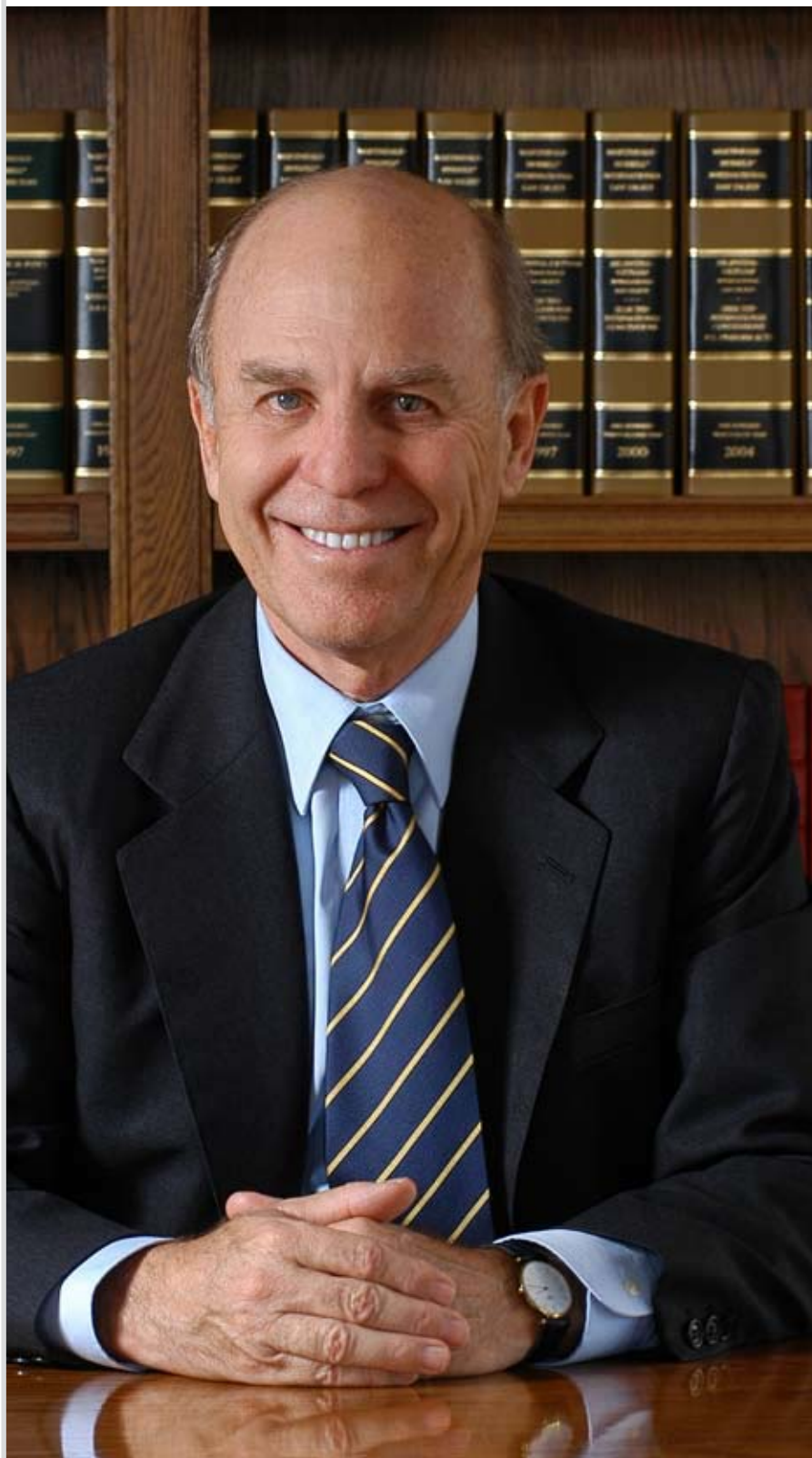
Número de empleados **84,000**

Presente en **80 países**



## MENSAJE DEL PRESIDENTE

*“Excellence 2008 ha permitido a la Empresa en los últimos años aumentar sus niveles de competitividad, de la mano de un claro foco en innovación y mayor cercanía hacia los clientes”.*



Señores Accionistas:

En nombre del Directorio de Lafarge Chile S.A., tengo el agrado de presentar a ustedes la Memoria Anual y los Balances Generales de la Compañía correspondientes al ejercicio 2008.

El año recién pasado estuvo marcado por la crisis, que si bien comenzó con señales limitadas en el mercado de la vivienda y las finanzas de EE.UU., concluyó el ejercicio con negativas consecuencias en distintos sectores de la economía y diversos lugares del mundo. Fue precisamente ese contexto el que determinó el desarrollo y perspectivas de la economía chilena, que en el último trimestre registró una desaceleración relevante de la actividad y la demanda. De esta forma, el país cerró el 2008 con un crecimiento de 3,5% en el PIB, cifra muy por debajo de lo proyectado por los analistas a comienzos de año. Además de estar determinado por la evolución de la crisis internacional, el resultado da cuenta del alza sostenida de los insumos, motivada por la coyuntura que atraviesa el sector energético a nivel local, el incremento mundial del precio de los combustibles y alimentos y la escalada del IPC, que cerró el año con un incremento del 7,1%, muy por sobre el rango de meta del Banco Central.

En cuanto al mercado del cemento y la construcción en general, muy sensible al entorno económico, si bien registró un crecimiento por sobre el PIB agregado, influido por el dinamismo de la inversión en infraestructura pública y privada fundamentalmente durante el primer semestre, hacia los últimos meses del año comenzó a evidenciar los primeros signos de contracción.

De acuerdo a las cifras entregadas por el Instituto Chileno del Cemento y Hormigón, durante el ejercicio pasado, los despachos de cemento a nivel nacional alcanzaron un volumen aproximado de 4,8 millones de toneladas, lo cual significó un incremento de 4,6% respecto del año anterior.

Lafarge Chile por su parte, alcanzó un volumen de ventas de 1,6 millones de toneladas, lo cual significó un incremento de 10,1% respecto del ejercicio anterior, muy superior al crecimiento de mercado, y que se tradujo en una participación de 33,5% de las ventas totales de cemento en el país, evidenciando una vez más el liderazgo alcanzado por Lafarge en la industria local.

El precio de cierre de Lafarge Chile alcanzó \$47, después de realizados los pagos de un dividendo total de \$3,35 por acción. Adicionalmente, en junta extraordinaria del 27 de noviembre, se aprobó el reparto de un dividendo eventual de \$4,3 por acción, con cargo a las utilidades de ejercicios anteriores. El precio de la acción de Lafarge Chile registró una baja en torno al 19%, la cual se vio afectada por el

pago de dividendo eventual y la situación que afectó la crisis financiera. Sin embargo, esta disminución es menor a la caída del IPSA, la cual fue cercana al 20%.

Los mayores costos que debió enfrentar la Compañía durante el 2008, principalmente por concepto de energía, IPC y tipo de cambio, fueron en parte neutralizados gracias a la política de reducción de costos aplicado por Lafarge a nivel global. Denominada Excellence 2008, la iniciativa ha permitido a la Empresa en los últimos años aumentar sus niveles de competitividad de la mano de un claro foco en innovación y mayor cercanía hacia los clientes.

La estrategia de desarrollo de la Compañía estuvo marcada en 2008 por hitos como la inauguración de la Planta de Molienda de Cemento de Puerto Montt en abril pasado, con una capacidad de producción de 300.000 toneladas, el inicio de operaciones de la Planta de Áridos San Bernardo, orientada a producir áridos de calidad de manera sustentable, y la apertura de seis nuevas plantas de hormigones a lo largo de Chile. Todas estas iniciativas apuntan a lograr una mayor cercanía con nuestros clientes y a dar respuesta en forma competitiva y eficiente a las crecientes necesidades del mercado.

En esta misma línea, el directorio aprobó en marzo la construcción de una nueva Planta de Molienda en el Puerto de Ventanas, inversión que permitirá sumar otras 600.000 toneladas a la capacidad de producción de la Compañía. De esta forma, Lafarge Chile contará con una capacidad total de producción de 2,4 millones de toneladas, que lo dejan en una sólida posición para hacer frente a los desafíos futuros.


En lo que respecta a Planta La Calera, durante 2008 se dio inicio a un proceso de modernización de la zona de despachos, que permitirá enfrentar de manera óptima la creciente complejidad de los procesos de logística y distribución. También se han materializado inversiones en nuevos sistemas de procesamiento de combustibles alternativos, que apuntan a enfrentar de mejor manera los desafíos futuros respecto a los crecientes costos de energía.

Adicionalmente, como parte de la estrategia del grupo de concentrarse en el desarrollo de sus negocios centrales, en el mes de julio se concretó la venta de parte de los bosques exóticos de la Compañía a forestal Valdivia, empresa perteneciente al holding Arauco, por US\$14 millones.

Una especial mención merece el aniversario de los 100 años de Planta La Calera. Hace un siglo, un 20 de diciembre de 1908, se despachó el primer saco de Cemento Melón desde las instalaciones de la entonces denominada "Fábrica de Cementos El Melón". Se trata de una fecha que nos llena de orgullo al constatar cómo, durante todos estos años hemos consolidado nuestro liderazgo en la industria local apoyando el crecimiento y desarrollo del país de la mano de nuestros trabajadores y las comunidades donde estamos insertos.

A nivel mundial, el 2009 la situación económica será compleja y nuestro país no está ajeno a esta realidad. Estamos frente al escenario más incierto de las últimas décadas, un escenario volátil, marcado por la desaceleración y síntomas de una recesión global, cuyas consecuencias negativas en la industria de la construcción ya están siendo visibles. Como Grupo Lafarge, nos encontramos en una situación ventajosa con respecto a otros actores del mercado, gracias a un portafolio diversificado geográficamente y a los planes para reducir costos que se han implementado en los últimos años. Adicionalmente, nuestro foco en innovación y cercanía a nuestros clientes, que operan como elemento de diferenciación y creación de valor, nos permitirán mantener nuestra competitividad y amortiguar los vaivenes económicos.

Para finalizar, quiero destacar y agradecer el compromiso demostrado por todos los integrantes de Lafarge Chile para alcanzar los resultados de este año, contribuyendo a fortalecer la posición de liderazgo que hoy mantiene la compañía en la industria. Asimismo, quiero hacer extensivo este reconocimiento a nuestro directorio por su contribución al crecimiento de nuestras áreas de negocios, como a nuestros accionistas por la confianza depositada en nuestro equipo.



Jorge Carey Tagle  
PRESIDENTE

*“Lafarge Chile, de acuerdo con las prioridades y valores de la empresa a nivel global y considerando las necesidades locales, ha trabajado en distintas iniciativas que se vinculan al desarrollo sustentable”.*



#### **Desempeño 2008**

Durante 2008, las ventas consolidadas de Lafarge Chile S.A. alcanzaron un incremento de 5,1% respecto del ejercicio anterior con ingresos por \$217 mil millones, mientras la utilidad del período alcanzó los \$16 mil millones.

La división Cementos de Lafarge Chile S.A. vendió en el período 1,6 millones de toneladas, lo que marcó un alza de 10,1% respecto del año anterior, que permitieron lograr una participación de mercado de 33,5%. En el negocio de los hormigones, en tanto, se registraron volúmenes de venta cercanos a los 2,8 millones de metros cúbicos. Esto significó un incremento de 13% respecto del año 2007, muy por sobre el mercado que registró un crecimiento de 6,2%. Lo anterior, en parte gracias a la mayor penetración lograda por la línea de productos innovadores con valor agregado, tales como Agilia, Artevia y Extensia.

Al igual que el año anterior, 2008 estuvo marcado por incrementos sostenidos en los costos de electricidad y combustibles, unidos a una fuerte alza del IPC durante gran parte del año y una abrupta alza del tipo de cambio hacia los últimos meses. La dificultad de traspasar estos mayores costos a precio, unido a los vaivenes económicos que cobraron mayor fuerza hacia el último trimestre del año con la agudización de la crisis internacional, y el consecuente freno en la actividad producto del clima de incertidumbre, han tenido un negativo impacto en la industria cementera y de la construcción en general.

Afortunadamente, el plan de reducción de costos implementado por el Grupo en el marco del programa Excellence 2008, unido a nuestro foco en innovación que opera como elemento diferenciador y de creación de valor, nos han permitido mantener nuestra competitividad y contrarrestar en parte los efectos adversos de esta situación.

En términos de resultado neto, la leve variación de 2% con respecto al 2007, se explica por el aumento de los costos de explotación, compensado parcialmente por el aumento registrado en el volumen de despacho.

#### **Desarrollo Sustentable**

Lafarge Chile, de acuerdo con las prioridades y valores de la empresa a nivel global y

considerando las necesidades locales, ha trabajado desde siempre en distintas iniciativas que se vinculan al desarrollo sustentable.

En materia de Seguridad, pilar fundamental que guía todas las operaciones del Grupo, el año 2008 ha sido un período de grandes logros.

Iniciamos el ejercicio con el orgullo de que dos de nuestras divisiones, Cementos y Hormigones, fueron elegidas para ingresar al “Club de Excelencia en Seguridad”, que a nivel de Grupo destaca a aquellos países que han tenido un desempeño ejemplar en esta materia.

Localmente también recibimos importantes reconocimientos en esta materia, destacando entre otros el premio a la Seguridad otorgado a Lafarge Cementos por la Asociación de Industriales de la V Región, ASIVA; el premio otorgado por la Mutual de Seguridad a Lafarge Hormigones por cumplimiento del Programa de Gestión de Higiene, Seguridad y Medio Ambiente; el Premio al Esfuerzo entregado por la Asociación Chilena de Seguridad a Lafarge Shared Services Center y los diversos premios recibidos por Proyectos Especiales de Lafarge Hormigones en sus operaciones en Pelambres, El Bato, Andina, Teniente e Hipógeno.

En esta línea, y como un modo de seguir reforzando la importancia de la Seguridad a todo nivel, en junio se realizó por primera vez el “Mes de la Seguridad”, una iniciativa impulsada por el Grupo Lafarge en todas sus filiales a nivel mundial y que permitió acercar este importante valor no sólo a nuestro equipo directo, sino también a los contratistas, familias, proveedores, clientes y a la comunidad en general.

Asimismo, se realizó la segunda versión del festival de Teatro Escolar Lafarge Cementos en La Calera, que contó con la participación de más de 100 jóvenes actores de la comuna y se continuó con la política de puertas abiertas, a través de la organización de visitas guiadas a las Plantas de La Calera y Puerto Montt. En cada uno de estos encuentros se reforzó la importancia de la seguridad cada día. También se reforzó el vínculo de la Empresa con una comunidad con la cual se ha forjado una estrecha relación desde los inicios de las actividades de la Compañía.

Por otra parte, durante 2008 se destinaron

*“En materia de Seguridad, pilar fundamental que guía todas las operaciones del Grupo, el año 2008 ha sido un período de grandes logros”.*

importantes recursos a la entrega de Becas Sociales de Capacitación, otorgándose 201 becas a personas en situación de cesantía en las comunidades donde se concentran las operaciones de la Compañía y a familiares de los trabajadores de la Empresa. De esta forma reforzamos nuestros esfuerzos de apoyo a la educación, siempre orientados a entregar nuevas y mejores oportunidades a las personas.

Siguiendo los principios de sustentabilidad que caracteriza a la Compañía a nivel mundial, Lafarge Chile integra en todos sus procesos los más altos estándares ambientales. Fundamental en ese sentido ha sido el uso de combustibles alternativos, que busca sustituir el uso de combustibles fósiles y revalorizar energéticamente residuos y desechos generados tanto por nuestra Empresa como por terceros. Durante 2008 se realizaron numerosos esfuerzos con el objetivo de aumentar la tasa de reemplazo del carbón por combustibles alternativos, alcanzando una tasa de reemplazo en torno al 12,8%.

#### **Organización**

Durante el año 2008, se realizaron dos cambios en posiciones gerenciales claves para la compañía.

En noviembre se integró a la organización Juan Martínez como Director Comercial de Lafarge Cementos, en reemplazo de Guillermo Pinto, quien asumió el cargo de Gerente General de Lafarge Honduras. Con más de tres años de experiencia en el Grupo, al momento de su nombramiento se desempeñaba en el área de Estrategia Corporativa en la casa matriz de Lafarge en París. Anteriormente, en el mes de julio, Mauricio Álvarez dejó su cargo como Gerente Corporativo del área legal de Lafarge Chile para ocupar el cargo de Abogado Senior del Departamento de Libre Competencia de Lafarge en París. En su reemplazo, se integró al equipo Lourdes Velásquez, quién por seis años se desempeñó como abogado en el estudio Carey y Cía.

Por otra parte, en junio y diciembre, finalizaron exitosamente las negociaciones anticipadas con los sindicatos n°1 y n°2 de Lafarge Hormigones respectivamente, en un ambiente de amplia colaboración y entendimiento de la realidad actual del negocio.





#### Prioridades 2009

Durante el 2009, continuaremos implementando un agresivo plan de optimización, en línea con la estrategia del Grupo Lafarge a nivel mundial. Denominado Excellence, este programa tiene como objetivo reducir costos y optimizar un flujo de caja libre en el negocio, lo que implica revisar bien nuestras inversiones, nuestra capacidad de generación de efectivo, evaluar posibilidades de desinversión, optimizar los stocks y agilizar el pago de nuestros clientes, entre otras iniciativas.

Paralelamente, vamos a continuar con nuestra estrategia de estar cada vez más cerca de nuestros clientes y de aumentar la penetración de productos innovadores con valor agregado, que son productos de mayor eficiencia final y en los cuales Lafarge es muy fuerte a nivel mundial.

#### Proyecciones

El 2009 el escenario global afectará el crecimiento económico, impactando negativamente al sector de la construcción, muy sensible a los cambios en las condiciones crediticias. No obstante, las mayores oportunidades a nivel nacional estarán en el aumento del gasto público en infraestructura como parte de las medidas de reactivación impulsadas por el Gobierno y en la continuidad de algunos proyectos de inversión privada, particularmente en los sectores energéticos y mineros. En este contexto, y considerando el entorno lleno de incertidumbres, nuestras proyecciones de crecimiento se han movido desde un 2%, en línea con el PIB de acuerdo a las últimas estimaciones del Banco Central, a cifras de hasta un -10%.

En el plano interno, entre 2009 y 2010 esperamos concretar la puesta en marcha de nuestra futura planta de Molienda en el Puerto Ventanas, que permitirá sumar otras 600.000 toneladas a nuestra capacidad de producción, en una clara muestra del compromiso de nuestra Empresa con el desarrollo del país y la consolidación de nuestro liderazgo en la industria local.

En lo que respecta a planta La Calera, hemos comenzado un proceso de modernización de la zona de despachos, que nos permitirá enfrentar de manera óptima la creciente complejidad de los procesos de logística y distribución. Además, estamos trabajando en un proyecto de nuevas oficinas, que permitirán una mejor integración de los equipos de trabajo e imprimir un nuevo rostro a nuestras dependencias en línea con la imagen de una Empresa fuerte, moderna y dinámica.

Con todo, estamos confiados en que este año Lafarge Chile seguirá consolidando su liderazgo, apoyados en nuestro compromiso y el de todos nuestros trabajadores de seguir aportando en forma eficiente e innovadora a las crecientes necesidades de nuestros clientes y al desarrollo del país.

Xavier Blondot  
**GERENTE GENERAL**

“Estamos confiados en que este año Lafarge Chile seguirá consolidando su liderazgo, apoyados en nuestro compromiso y el de todos nuestros trabajadores de seguir aportando en forma eficiente e innovadora a las crecientes necesidades de nuestros clientes y al desarrollo del país”.



## Miembros del Comité Ejecutivo de Lafarge Chile S.A.

**Xavier Blondot** GERENTE GENERAL LAFARGE CHILE

Economista y Magister en Finanzas / R.U.T. 22.026.215-4

**Erico Zursiedel Ramos** GERENTE GENERAL LAFARGE HORMIGONES

Ingeniero Civil Industrial – MBA / R.U.T. 9.492.652-1

**Frederik Eventdt** DIRECTOR ESTRATEGIA CORPORATIVA Y SUPPLY CHAIN

Bachelor of Business Administration – MBA / R.U.T. 22.460.080-1

**Raúl Lagos Santis** DIRECTOR CORPORATIVO DE RECURSOS HUMANOS

Ingeniero Comercial – MBA / R.U.T. 8.042.912-6

**Brice-Audren Riché** DIRECTOR CORPORATIVO DE FINANZAS

Ingeniero / R.U.T. 22.395.643-2

**Juan Martínez Gilsanz** DIRECTOR COMERCIAL LAFARGE CEMENTOS

Ingeniero – MBA / R.U.T. 22.901.907-4

**Frederic Jolibois** DIRECTOR INDUSTRIAL LAFARGE CEMENTOS

Ingeniero Civil en Minas - Master en Administración de Empresa / R.U.T. 22.561.240-4

### DOTACION DE LAFARGE CHILE S.A.

	2007		2008	
	Matriz	Consolidado	Matriz	Consolidado
Gerentes y Principales Ejecutivos	22	38	26	43
Profesionales y Técnicos	88	423	98	442
Trabajadores	121	599	123	683
<b>TOTAL</b>	<b>231</b>	<b>1058</b>	<b>247</b>	<b>1168</b>

De izquierda a derecha: Frederic Jolibois, Brice-Audren Riché, Frederik Eventdt, Juan Martínez, Xavier Blondot, Erico Zursiedel y Raúl Lagos





### Reseña Histórica

LAFARGE CHILE S.A. es una sociedad anónima abierta, cuyo origen se remonta a 1906, cuando la sociedad “Fábrica de Cemento Melón” fue legalmente constituida. Entre 1971 y 1979 pasó a ser controlada por CORFO, entidad que en ese último año vendió sus acciones a la sociedad Cementos Overseas Holdings Ltd., vinculada a la compañía británica Blue Circle Industries PLC. En 1982 fue modificada la razón social y cambió su nombre a “Cemento Melón S.A.” y en 1997 adoptó como nueva razón social “Empresas Melón S.A.”. En julio del año 2001, la sociedad francesa Lafarge S.A., compró Blue Circle Industries PLC, con lo que se convirtió en la controladora de Empresas Melón S.A. Durante el año 2007 se adoptó la actual razón social “Lafarge Chile S.A.”.

Las actividades de la empresa –que dicen relación con la producción y comercialización de cemento– se iniciaron el 20 de diciembre de 1908, fecha en que desde la Planta Industrial de La Calera fue despachada la primera bolsa de cemento Portland del país y de Sudamérica. La fabricación de los cementos se realiza de acuerdo a estrictos controles de calidad y son comercializados bajo la marca registrada “Melón”.

### Actividades y Negocios

Lafarge Chile S.A. es una empresa proveedora de soluciones constructivas, que tiene como objetivo apoyar a sus clientes en la misión de generar valor en sus propios negocios. Comprometida con la innovación y el mejoramiento continuo, es una compañía responsable, que cuida y se preocupa por sus clientes, empleados y comunidad donde está inserta, compartiendo las mejores prácticas mundiales en seguridad, desarrollo de colaboradores y protección del medio ambiente.

Lafarge Chile S.A., en forma directa o a través de sus empresas filiales, produce, comercializa y provee cemento, hormigón premezclado, morteros predosificados y áridos a empresas distribuidoras de materiales de construcción, a empresas constructoras ligadas a los sectores inmobiliario, de infraestructura, obras civiles y de minería, y a empresas de prefabricados de hormigón a lo largo de todo el país.

### Lafarge Cementos

La división Cementos de Lafarge Chile S.A. alcanzó durante 2008 un volumen de ventas de 1,63 millones de toneladas, lo que marcó un aumento de 8,4% respecto del ejercicio anterior. Esto permitió que la empresa se destacara en un mercado que alcanzó una expansión de 4,8%. Este importante crecimiento sitúa a Lafarge en una posición de liderazgo dentro de la industria, con una participación estimada de 33,5% de las ventas totales del mercado.

Continuando la tendencia del año anterior, a nivel nacional se mantuvo el negativo escenario energético, que se vio reflejado en un alza significativa en los costos de combustibles y energía eléctrica, lo que se sumó a un adverso panorama inflacionario durante gran parte de 2008. Lo anterior tuvo un impacto directo en los costos variables de producción, transporte de cemento y de materias primas. Estos efectos fueron parcialmente mitigados mediante un estricto control de costos, en línea con el programa Excellence 2008 establecido por el Grupo Lafarge a nivel mundial y a través del alza moderada en los precios de venta que implementó a partir del último trimestre del año.

Durante 2008, Lafarge Cementos mantuvo presencia en proyectos de diversa índole y envergadura. Se destaca especialmente la participación de la Compañía en las obras de expansión del Metro de Santiago y en la construcción de la central hidroeléctrica La Confluencia, ubicada en la VI Región.

Desde el punto de vista interno, el hito más importante del año lo constituyó el inicio de las operaciones de Planta de Molienda Puerto Montt en la Región de los Lagos, durante el mes de febrero. Esta nueva instalación cuenta con una capacidad nominal de producción de 300.000 toneladas anuales, destinadas a abastecer principalmente la zona sur del país, desde la región de la Araucanía a la de Magallanes, a niveles de gran eficiencia de costos.

A la puesta en marcha de Planta Puerto Montt, se agrega el proyecto de construcción de una nueva Planta de Molienda de Cemento que estará



## Lafarge es una compañía responsable, que cuida y se preocupa por sus clientes, empleados y comunidad donde está inserta.

ubicada en la localidad de Ventanas, Región de Valparaíso, inversión que fue aprobada por el Directorio en marzo de 2008 y que actualmente se encuentra en etapa de implementación. Esta planta tendrá una capacidad de producción de 600.000 toneladas y se espera que entre en operaciones entre fines de 2009 y principios de 2010.

La concreción de estos proyectos junto con otros planes de mejoramiento y modernización de Planta La Calera actualmente en etapa de desarrollo, permitirán a Lafarge Cementos ampliar su capacidad de producción anual a 2,4 millones de toneladas métricas en el mediano plazo, con altos niveles de eficiencia y, de este modo, mantener su posición de liderazgo en la industria.

### Lafarge Hormigones

El mercado del hormigón premezclado a nivel nacional tuvo ventas por 8 millones de metros cúbicos durante el año 2008, lo que significó un crecimiento de 6,2% respecto del período anterior. En este escenario, las ventas de Lafarge Hormigones registraron un crecimiento de 13% comparado con el ejercicio 2007, al realizar despachos por 2,8 millones de metros cúbicos. Con ello, Lafarge Hormigones logró una participación de mercado en torno al 35%, superando la obtenida durante 2007 y situándose a la cabeza de la industria del Hormigón Premezclado en el país.

En materia de Seguridad, a principios de 2008, Lafarge Hormigones fue reconocido como miembro del "Club de Excelencia en Salud y Seguridad" del Grupo Lafarge a nivel mundial por su excelente desempeño en esta materia. Los pilares fundamentales para este logro son el liderazgo y compromiso de toda la organización con este importante valor, que en el último período se materializaron en una reducción de los accidentes con tiempo perdido de un 50%. El desafío de la Compañía es seguir mejorando los comportamientos en Seguridad para mantenerse como miembro de este selecto grupo.

La innovación y desarrollo de nuevas soluciones constructivas y productos para nuestros clientes son una prioridad para Lafarge Hormigones, de acuerdo a los principios del Grupo Lafarge a nivel mundial. En línea con lo anterior, durante el año 2008 se lanzaron tres nuevos productos: Agilia Pilotes, Artevia Piedra Vista y Extensia. Agilia Pilotes es un hormigón autocompactante de alta performance para el segmento de fundaciones, en tanto Artevia Piedra Vista es una solución instalada de pisos decorativos y Extensia es una solución para pavimentos industriales y comerciales que permite disminuir la cuantía de enfierradura y el espesor de las losas. Estas marcas, presentes en más de 10 países del mundo, permiten a Lafarge Hormigones aplicar en nuestro país la sólida experiencia del grupo Lafarge a nivel global, y continuar consolidando su liderazgo tecnológico y diferenciación en el mercado local.

En el plano del desarrollo interno, durante 2008, Lafarge Hormigones inauguró seis nuevas operaciones a lo largo del país. Esto permite consolidar la presencia de la Compañía a nivel nacional, participar de nuevos mercados con el fin de estar más cerca de nuestros clientes y mejorar la cobertura. Del mismo modo, la Compañía ha continuado liderando la industria en proyectos de alta complejidad, como son los desarrollos mineros de Collahuasi, Los Bronces, Pelambres, El Teniente, Termoeléctrica Guacolda, Embalse El Bato y el proyecto minero Hipógeno en la IV Región.

### Lafarge Áridos

Durante 2008, Lafarge Áridos, -que está presente en las regiones de Valparaíso, Metropolitana y de O'Higgins- alcanzó un volumen de ventas de 3,6 millones de toneladas, lo que significó un incremento de 4% respecto del ejercicio anterior.

Durante el ejercicio, destacó el desarrollo de tres proyectos especiales en localidades mineras, con ventas por 480 mil toneladas. La particularidad de este tipo de proyectos consiste en la entrega de grandes volúmenes, en períodos de tiempo reducidos y con altos estándares de seguridad, logística y calidad de producto.

En relación al desarrollo interno, en Planta San Bernardo, durante el primer semestre concluyeron las actividades de implementación, lo cual permitió cerrar el año con más de un millón de toneladas de producción. Asimismo, durante 2008, se adquirió Planta Las Garzas, ubicada en la Región de Valparaíso, la cual comenzó a operar bajo los estándares de Lafarge durante noviembre. La producción proyectada para esta nueva instalación es superior a las 500 mil toneladas anuales.

En términos de seguridad, no se registraron accidentes de personal propio, logrando con esto cinco años consecutivos con el mismo indicador. Asimismo, se realizó una importante campaña de comunicación y capacitación a personal transportista, orientada a reforzar los principios y estándares de Seguridad del Grupo que deben regir todas las operaciones diarias.

### Lafarge Morteros

Durante el año 2008, Lafarge Morteros mantuvo su posición de liderazgo en la industria de los morteros pre dosificados a nivel nacional, tanto en volumen como en innovación.

*“La innovación y desarrollo de nuevas soluciones y productos para nuestros clientes son una prioridad para Lafarge Hormigones, de acuerdo a los principios del Grupo Lafarge a nivel mundial”.*

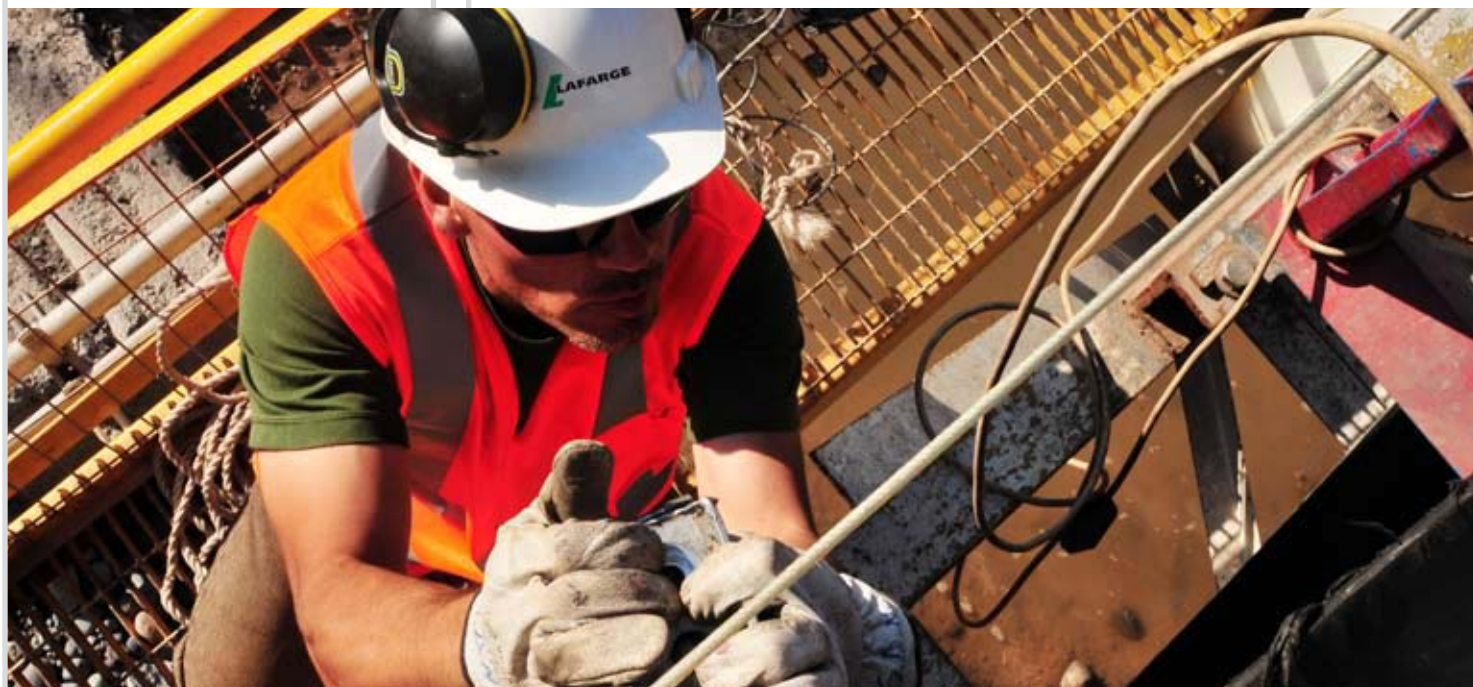
Durante este período, se impulsaron fuertemente los productos de nicho, el crecimiento regional, y la oferta de soluciones al segmento de obras civiles. En relación a 2007, los productos de nicho aumentaron 26%, mientras que las ventas a constructoras en las regiones V y VIII crecieron 128% y 91% respectivamente. En lo que respecta a obras civiles, durante el ejercicio pasado, Lafarge Morteros participó en las obras de extensión de Metro de Santiago, a través del aprovisionamiento de shotcrete en silos de 43 toneladas de capacidad, los cuales permiten disponer del producto en el momento y cantidad deseados en la obra, Asimismo, se comenzó a ofrecer shotcrete y grouting especiales para centrales de paso y obras de minería, entre otras.

En el plano interno, durante 2008 se concluyó el Proyecto Barmac con una inversión superior a los \$100 millones. Éste consiste en la instalación de un chancador que permite reutilizar las arenas de sobre-tamaño, generando importantes ahorros en costos por concepto de adquisición y secado de áridos. Asimismo, con el objetivo de mantener el liderazgo de la Compañía en investigación y desarrollo de nuevos productos, se concluyó en el pasado ejercicio la construcción del nuevo Laboratorio de Lafarge Morteros en Planta San Bernardo. Esta importante inversión permitirá seguir entregando innovadoras soluciones a las crecientes necesidades del mercado.

#### Otras Actividades

En julio de 2008, se vendieron a Forestal Valdivia S.A. del grupo Arauco, 3.050 hectáreas, de un total de 26.000 hectáreas de bosques de propiedad de Lafarge Chile. La venta corresponde a los terrenos forestales en que se encontraba la totalidad de las especies exóticas establecidas en los predios San Juan, Trafún, Pellinada y Chapuco, en las regiones de Los Ríos y Los Lagos.

Por otra parte, en el marco del estudio de biodiversidad iniciado en 2006 en conjunto con WWF, orientado al manejo sustentable del bosque nativo en los predios San Jorge y Costa de Río Blanco, se concluyeron los trabajos de levantamiento e investigación.



#### Contratos Suscritos y Proveedores

Tanto para el desarrollo de las actividades de Lafarge Chile S.A., como de sus filiales, se encuentran vigentes importantes contratos. Entre ellos destacan los contratos de suministro de energía eléctrica suscrito con Chilquinta Energía S.A., para la futura Estación de Molienda de Ventanas, y con Endesa, para el suministro de energía para Planta La Calera vigente a partir de mayo de 2009; el contrato de suministro de combustible suscrito con COPEC S.A.; el de suministro de carbón, con Solid Energy New Zealand Limited; y el de suministro de sacos de papel, con la sociedad PROPA S.A.

Todos los contratos anteriormente señalados deben ajustarse a condiciones de mercado. Mención especial merece el contrato de suministro de clinker y fletes marítimos suscritos con la sociedad Cementia Trading A.G., sociedad subsidiaria de Lafarge S.A., matriz común de ambas. Este contrato, junto con ajustarse a condiciones de equidad, previo a su aprobación por el Directorio, fue sometido a análisis por el Comité de Directores de Lafarge Chile S.A.

#### Seguros

Lafarge Chile S.A. cuenta con un amplio programa de seguros tanto para la matriz como para sus filiales, con el cual se cubren riesgos sobre los activos y responsabilidad civil a terceros. Estos seguros son tomados tanto a nivel mundial por parte del Grupo Lafarge, como a nivel local.

En cuanto a las coberturas de los seguros que forman parte de la póliza mundial del Grupo Lafarge -lo que a nivel local son tomadas vía fronting con la compañía BCI Seguros Generales- se suscribió para los activos una póliza de Todo Riesgo, que incluye la cobertura sobre bienes físicos, averías de maquinarias, riesgos de la naturaleza y perjuicios que puedan derivar de la paralización de actividades. Ante eventuales daños a terceros, la póliza cubre tanto la responsabilidad civil general, como la responsabilidad por producto.



## “Vamos a continuar con nuestra estrategia de estar cada vez más cerca de nuestros clientes y de aumentar la penetración de productos innovadores de valor agregado”.

Asimismo, a nivel local se renovó con Penta Security, la póliza de equipo móvil, la cual resguarda tanto los vehículos y equipos de la compañía, como también los daños a terceros.

Los riesgos en el transporte marítimo están cubiertos por pólizas contratadas a Interamericana Compañía de Seguros.

### Principales Propiedades

La sociedad matriz y las filiales del Grupo Lafarge, son propietarias de sus principales centros productivos y de distribución. De esta manera, Lafarge Chile S.A., es propietaria de un centro de distribución en Santiago, ubicado en calle Matucana N°1452; de una Planta Industrial ubicada en Avenida Pedro de Valdivia N°98, comuna de La Calera; de la Hijueta N°2, ubicada en Trapén, comuna de Puerto Montt, donde se emplaza la nueva Planta Puerto Montt. Asimismo la filial Minera Melón S.A. es propietaria de Mina El Navío, ubicada en Ruta 5 Norte kilómetro 122, Comuna de Nogales.

La filial Lafarge Áridos Limitada es propietaria de las parcelas del ex Fundo 4 Álamos, ubicadas en Camino Lonquén N°11.620, comuna de San Bernardo, donde se encuentra emplazado el Pozo San Bernardo.

### Equipos

Lafarge Chile S.A. es propietaria, entre otros, de los siguientes equipos en la Planta industrial de La Calera: hornos de calcinación N°8 y N°9; molino de cemento N°21 y N°22; secador de puzolana; plantas envasadoras N°1 y N°2; molinos de crudo N°18 y N°19. En la Planta Puerto Montt: molino y planta envasadora. Además, es propietaria de los domos de acopio de materiales ubicados en el puerto de Calbuco, X Región y en el Puerto de Ventanas, V Región.

### Marcas

Nuestros productos, a la vanguardia de la industria, se comercializan bajo marcas y frases que se encuentran registradas y protegidas según las normas legales vigentes. Entre las marcas incluidas, las de algunas sociedades relacionadas, destacan la línea de cementos bajo la marca Melón: Melón Especial, Melón Albañil, Melón Plus y Melón Extra. Agilia, Artevia, Extensia, Chronolia, RDC, Pegamix y Fast Track, correspondientes a hormigones. Megáridos a áridos y Presec a morteros predosificados.

### Actividades Financieras

En Lafarge Chile S.A. las inversiones financieras se efectúan en forma centralizada y se materializan en instrumentos de bajo riesgo como pactos y depósitos a plazos en moneda local y extranjera. Adicionalmente, la sociedad mantiene contratos forward con instituciones financieras para cubrir su riesgo de exposición frente a variaciones en las principales monedas extranjeras.

### Factores de Riesgo

En general, las condiciones o factores de riesgo para la actividad de la Sociedad guardan relación con los vaivenes de la economía nacional e internacional, la naturaleza cíclica de la actividad de la construcción y las variaciones del tipo de cambio del dólar norteamericano y del euro. Esto último, debido a que gran parte de nuestros activos fijos y algunos de nuestros insumos, al ser adquiridos en el extranjero, están indexados en esa moneda.



## Directorio

Lafarge Chile S.A. es administrada por un Directorio de siete miembros titulares. La Junta Ordinaria de Accionistas del 28 de abril de 2008, renovó el Directorio para el período 2008-2011.

### DIRECTORIO LAFARGE CHILE S.A.

#### TITULAR

Jorge Carey Tagle (Presidente)

Juan Claro González (Vicepresidente)

Olivier de Biolley

Patricio de Solminihac Tampier

John Stull

Bob Cartmel

Javier Etcheberry Celhay

#### SECRETARIA DEL DIRECTORIO

María de Lourdes Velásquez Arratia (Abogada)



### Jorge Carey Tagle PRESIDENTE

Socio principal del estudio de abogados Carey y Cía. Limitada. Director, entre otras, de Enaex, Masisa, Minera Quebrada Blanca, Moneda Chile Fund y Presidente de Danone Chile S.A. Abogado de la Universidad Católica, Master en Derecho Comparado de la New York University School of Law.



### Juan Claro González VICEPRESIDENTE

Presidente del Directorio de Embotelladora Andina. Director de Antofagasta Minerals, Antofagasta PLC, Empresas CMPC, Chilevisión y ENTEL Chile, además de miembro del consejo asesor del Centro de Estudios Públicos (CEP). Fue Presidente de la SOFOFA entre 2001 y 2005 y Presidente de la CPC entre 2002 y 2004. Por casi 10 años fue Director de Gasco y Presidente de Metrogas y de Emel. Tiene estudios de Ingeniería Civil y en el Programa de Magister en Física Teórica de la Universidad Católica de Chile.



### **Bob Cartmel** DIRECTOR

Ha sido Presidente de Ready Mixed Concrete Association de Ontario y de Colorado Rock Product Association. Desde su incorporación al Grupo Lafarge, en 1984, ha ocupado importantes cargos en Canadá, Estados Unidos y América Latina. Actualmente, es Presidente Regional de Áridos y Hormigones para el Oeste de Estados Unidos y América Latina. Es Bachelor of Business Administration de la Wilfrid Laurier University de Canadá, con mención en Finanzas y Marketing.



### **Javier Etcheberry Celhay** DIRECTOR

Ha sido Presidente del Banco Estado, Ministro de Obras Públicas, Transportes y Telecomunicaciones y, por más de 11 años, Director del Servicio de Impuestos Internos. Anteriormente, fue Presidente y Socio de la Consultora CyS y Gerente General de Sodimac. Durante 10 años fue profesor investigador y Director del Departamento de Ingeniería Industrial de la Universidad de Chile. Actualmente, es Presidente de Etcheberry Consultores y Presidente Ejecutivo de Multicaja. Es Ingeniero Civil Industrial de la Universidad de Chile y Doctor en Ingeniería Industrial de la Universidad de Michigan.



### **Olivier de Biolley** DIRECTOR

Actual Business Development Director para América Latina del grupo belga Etex. Fue Gerente General de Romeral -empresa del mismo grupo Etex y coligada del Grupo Lafarge - entre los años 2001 y 2008. Entre 1994 y 2000 se desempeñó como Gerente de Administración y Finanzas de la mexicana Eureka, subsidiaria de Etex y, anteriormente, se desempeñó como Group Controller para Europa Occidental de Eterco, también ligada al grupo Etex. Es Ingeniero Comercial con mención en Finanzas de la Université Libre de Bruxelles de Bélgica y tiene estudios de postgrado en Tax & Accounting en la Rijks Universiteit van Gent de Bélgica.



### **Patricio de Solminihac Tampier** DIRECTOR

Subgerente General de SQM S.A., empresa en la que se desempeña desde 1988. También es miembro del Directorio de Soquimich Comercial S.A., CEM S.A., Aguas Patagonia de Aysen S.A., Aguas Chañar S.A., Viñedos Terranoble S.A. y del Hogar de Cristo. Ingeniero Civil de Industrias de la Pontificia Universidad Católica de Chile y MBA de la Universidad de Chicago.



### **John Stull** DIRECTOR

Se ha desempeñado en el área industrial la compañía en Estados Unidos. Ha ocupado los cargos de Vicepresidente Industrial y Presidente de una de las cuatro regiones de Lafarge Norteamérica. Además, ha sido Vicepresidente Senior de Marketing y Supply Chain de la División Cementos y actualmente, es Presidente Regional de Latinoamérica de esta misma Unidad de Negocios. Es ingeniero Químico, con estudios en Negocios de la Universidad de Harvard.



Dando cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, el Directorio de Lafarge Chile S.A., en sesión legalmente constituida de fecha 30 de mayo de 2008, designó de entre sus miembros, a los tres integrantes del Comité de Directores: señores Patricio de Solminihac Tampier, Jorge Carey Tagle y Javier Etcheberry Celhay.

El Comité de Directores es presidido por el señor Jorge Carey Tagle, quien fue electo en la sesión N°47 del Comité de fecha 05 de agosto de 2008. Oficia de Secretaria de dicho Comité la señora María de Lourdes Velásquez Arratia.

#### **Durante el año 2008, fue labor del Comité de Directores:**

- Examinar los resultados correspondientes al primer, segundo y tercer trimestre e Informes a la Administración emitido por los Auditores Externos;
- Examinar y pronunciarse sobre el Balance, Estados Financieros y Memoria Anual que serán presentados por la Administración a los accionistas;
- Proponer al Directorio los auditores externos, cuyo nombramiento será sugerido a la Junta Ordinaria de Accionistas.
- Conocer del Plan de Auditoría Interna de la Sociedad, que buscará el cuidado de los activos de la misma.
- Examinar los sistemas de remuneraciones y compensaciones de los gerentes y ejecutivos principales.
- Examinar los antecedentes relativos a las operaciones con personas relacionadas en virtud de lo dispuesto en los artículos 44 y 89 de la Ley de Sociedades Anónimas y evacuar un informe respecto de esas operaciones para la aprobación de las mismas por parte del Directorio. Las operaciones relacionadas analizadas fueron:
  1. Análisis del Contrato de Franquicia con Lafarge S.A.
  2. Análisis del Contrato Marco para la Prestación de Servicios específicos con Lafarge S.A.
  3. Análisis del Contrato de Suministro de Yeso con la sociedad Romeral S.A.
  4. Análisis del Contrato de Flete Marítimo para el Suministro de clinker y escoria siderúrgica (slag) con la sociedad Cementia Trading A.G., subsidiaria de Lafarge S.A.
  5. Análisis de la recuperación de diversos gastos existentes entre Lafarge Chile S.A. y su matriz.
  6. Análisis de los servicios de asesoría legal prestados por el estudio jurídico Carey & Cía. Limitada.
  7. Análisis de las cuentas inter-compañías del Grupo.
  8. Análisis del mandato otorgado a Lafarge S.A. para que negocie contratos de derivados a nombre de Lafarge Chile S.A.
  9. Análisis de contrato de mutuo suscrito entre Lafarge Chile S.A. e Inversiones Lafarge Gypsum Limitada, ambas subsidiarias de Lafarge S.A.

El Comité, durante el año 2008, no incurrió en gastos, quedando sin utilizar el presupuesto aprobado por la Junta Ordinaria de Accionistas.

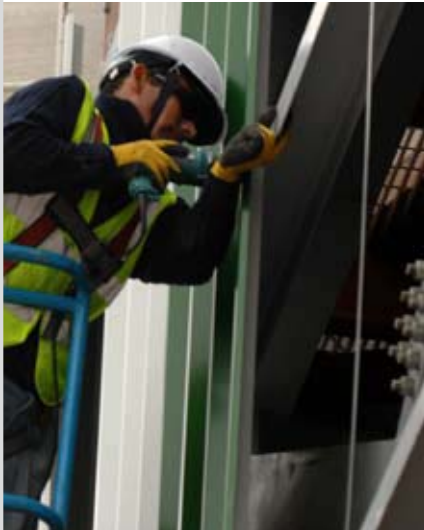
Equilibrio, compromiso y cuidado por nuestros clientes, la seguridad de nuestros trabajadores, el medio ambiente y el bienestar de la comunidad.

MIEMBROS	DIETA 2007			DIETA 2008		
	Directorio M\$	Comité M\$	Otros M\$	Directorio M\$	Comité M\$	Otros M\$
Jorge Carey Tagle	27.489	2.214	0	30.000	2.220	0
Pedro P. Gutiérrez Ph.	0	0	0			
Francisco Ugarte Larraín	0	0	0	0	0	0
Peter Hoddinott	0	0	0	0	0	0
Juan Claro González	11.886	0	0	14.000	0	0
Miguel del Campo	1.837	0	0			
Patricio de Solminihaç T.	11.886	1.847	0	14.000	2.220	0
Juan G. Levine	0	0	0			
Javier Etcheverry Celhay	11.886	1.848	0	14.000	2.220	0
Javier Allard S.	2.355	0	0	0	0	0
Paulina Miranda V.	0	0	0	0	0	0
Olivier de Biolley	0	0	0	0	0	0
John Stull	0	0	0	0	0	0
Carlos Urzúa Vial	0	0	0	0	0	0
Jorge Mardones Acevedo	0	0	0	0	0	0
Bob Cartmel	0	0	0	0	0	0
Consuelo Raby Guarda	0	0	0	0	0	0
Luc Burton	0	0	0	0	0	0
Denis Berthon	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>67.339</b>	<b>5.909</b>	<b>0</b>	<b>72.000</b>	<b>6.660</b>	<b>0</b>





## Nuestras acciones están basadas sobre el principio del desarrollo sustentable.



### Remuneraciones Gerentes y Principales Ejecutivos

La remuneración total de los Gerentes y principales ejecutivos de Lafarge Chile S.A. alcanzó a M\$2.024.233. Esta cifra considera la suma de M\$1.606.066, por concepto de remuneraciones fijas y M\$418.167 por remuneraciones variables. Este último monto está constituido por una provisión de 2008, por efectos del bono de gestión anual, que se pagará efectivamente en Abril de 2009.

Para el conjunto de Lafarge Chile S.A. y filiales, la remuneración total alcanzó la suma de M\$3.244.149, compuesta por la suma de M\$2.596.447 por remuneraciones fijas; en tanto que la suma de M\$647.702, lo constituye la remuneración variable que fue provisionada el 2008 por efectos del bono de gestión anual que se paga efectivamente en Abril de 2009. Las cifras señaladas comprenden los totales pagados y provisionados para todos los ejecutivos durante 2008, por lo que incluyen los valores de aquellos que dejaron la Compañía durante el período.

No existen compensaciones ni opciones de compra de acciones de Lafarge Chile S.A. para los Directores y Gerentes. El plan de incentivo para estos ejecutivos se traduce en un bono de gestión, que está asociado a indicadores del negocio, tales como resultado operacional y seguridad y al desempeño personal.

### Indemnizaciones por años de servicio

Para los Gerentes y principales ejecutivos de Lafarge Chile S.A. las indemnizaciones por años de servicio pagadas el 2008 fueron de M\$77.203. Para el conjunto de Gerentes y Principales ejecutivos de Lafarge Chile S.A. y filiales, la suma se elevó a M\$199.564.

**IDENTIFICACION  
DE LA EMPRESA**





<b>Nombre</b>	Lafarge Chile S.A.
<b>Domicilio Legal</b>	Avenida Vitacura 2939 Piso 12, Las Condes, Santiago
<b>Teléfono</b>	(56-2) 280 0000
<b>Fax</b>	( 56-2) 280 0412
<b>Tipo de Sociedad</b>	Sociedad Anónima Abierta
<b>Capital Pagado</b>	M\$ 50.763.701.-
<b>RUT</b>	93.390.000-2

#### Documentos Constitutivos

Lafarge Chile S.A. es una sociedad anónima abierta, cuyo origen se remonta a la creación de la sociedad anónima denominada “Fábrica de Cemento de El Melón”, por escritura pública de fecha 12 de mayo de 1906, otorgada ante el Notario de Valparaíso don Julio Rivera Blin, que con el tiempo se transformaría en “Empresas Industriales El Melón S.A.”. Producto de la división de esta última, mediante escritura pública de fecha 29 de diciembre de 1969, otorgada ante el Notario de Santiago don Sergio Rodríguez G, nació “Fábrica de Cementos Melón S.A.”. El extracto de los estatutos sociales se inscribió a fojas 1028 N° 498 del Registro de Comercio del Conservador de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 1970 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 3 de agosto de 1970.

Un texto refundido de los estatutos fue aprobado en Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 30 de abril de 2001, cuya acta se redujo a escritura pública de igual fecha ante el Notario de Valparaíso don Raúl Tavorari Vásquez.

En Junta Extraordinaria de Accionistas de 23 de abril de 2004 se toman dos importantes acuerdos: a) se modifica el objeto social incorporando el servicio de recepción de residuos y otros materiales para su co-incineración, valoración o utilización como combustibles o materias primas; y b) se acordó modificar el domicilio social, trasladándolo desde la ciudad de Viña del Mar a la ciudad de La Calera, materializando así el compromiso de 100 años de labor industrial. El acta de dicha junta se redujo a escritura pública ante el Notario de Santiago don Gabriel Ogalde Rodríguez con fecha 04 de octubre del 2004 y se publicó en el Diario Oficial el día 10 de noviembre del 2004.

Durante el año 2007, en Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 26 de abril de ese mismo año, y por unanimidad de los accionistas, se acordó la reforma de los estatutos sociales cambiando la razón social Empresas Melón S.A. por la de Lafarge Chile S.A. El acta de la junta se redujo a escritura pública ante el Notario de Santiago don Iván Tamargo Barros con fecha 07 de mayo de 2007 y se publicó en el Diario Oficial el día 14 de mayo del mismo año.

Con fecha 29 de abril de 2008 se celebró Junta Extraordinaria de Accionistas en la cual se acordó modificar los estatutos sociales, suprimiendo la figura de los Directores Suplentes. Dicha acta se redujo a escritura pública de fecha 9 de mayo de 2008, otorgada ante el Notario de Santiago don Iván Tamargo Barros y su extracto se publicó en Diario Oficial de fecha 31 de mayo de 2008.

La sociedad se encuentra inscrita a fojas 20.388, N° 16.402 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces y Comercio de Santiago, correspondiente al año 2001; y a fojas 130, N° 124 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces y Comercio de La Calera, correspondiente al año 2004.

**Controlador**

Lafarge Chile S.A. es controlada por la sociedad de responsabilidad limitada chilena Blue Circle Chilean Holdings Limitada, la que pertenece en un 99.99% a la sociedad holandesa Blue Circle Chilean Holdings B.V. Esta última, al igual que Cementos Overseas Holdings Limited, pertenece en forma indirecta en un 100% a la sociedad francesa Lafarge S.A.

**LOS DOCE PRINCIPALES ACCIONISTAS DE LAFARGE CHILE S.A.**

Razón Social o Nombre del Accionista	RUT	Nº de Acciones	% sobre el Total
BLUE CIRCLE CHILEAN HOLDINGS LIMITADA.	96871700-6	3.850.567.112	82,7373
AFP PROVIDA S.A.	98000400-7	165.072.677	3,5469
AFP HABITAT S.A.	98000100-8	140.670.184	3,0226
AFP CAPITAL S.A.	98000000-1	86.147.586	1,8511
CEMENTOS OVERSEAS HOLDINGS LIMITED	59004490-3	68.984.510	1,4823
MONEDA SA AFI PARA PIONERO FONDO DE INVERSION	96684990-8	55.311.000	1,1885
AFP CUPRUM S.A.	98001000-7	52.005.215	1,1174
MBI ARBITRAGE FONDO DE INVERSION	99543100-9	36.371.804	0,7815
FONDO DE INVERSION PRIVADO MBI ACCIONES	99543100-9	26.024.140	0,5592
MONEDA SA AFI PARA COLONO FONDO DE INVERSION	96684990-8	22.863.000	0,4913
FONDO DE INVERSION LEGG MASON	96767630-6	22.478.580	0,4830
BETA FONDO DE INVERSION	96966250-7	21.154.905	0,4546
Otros Accionistas		106.314.340	2,2844
<b>Total Acciones</b>		<b>4.653.965.053</b>	<b>100,0000</b>



## POLITICAS DE INVERSION Y FINANCIAMIENTO

Dentro de las políticas de inversión de la Compañía, cada proyecto es evaluado y medido de acuerdo a los retornos proyectados, a la creación de valor y la posición estratégica del Grupo. En los proyectos operacionales la medición no evalúa el financiamiento.

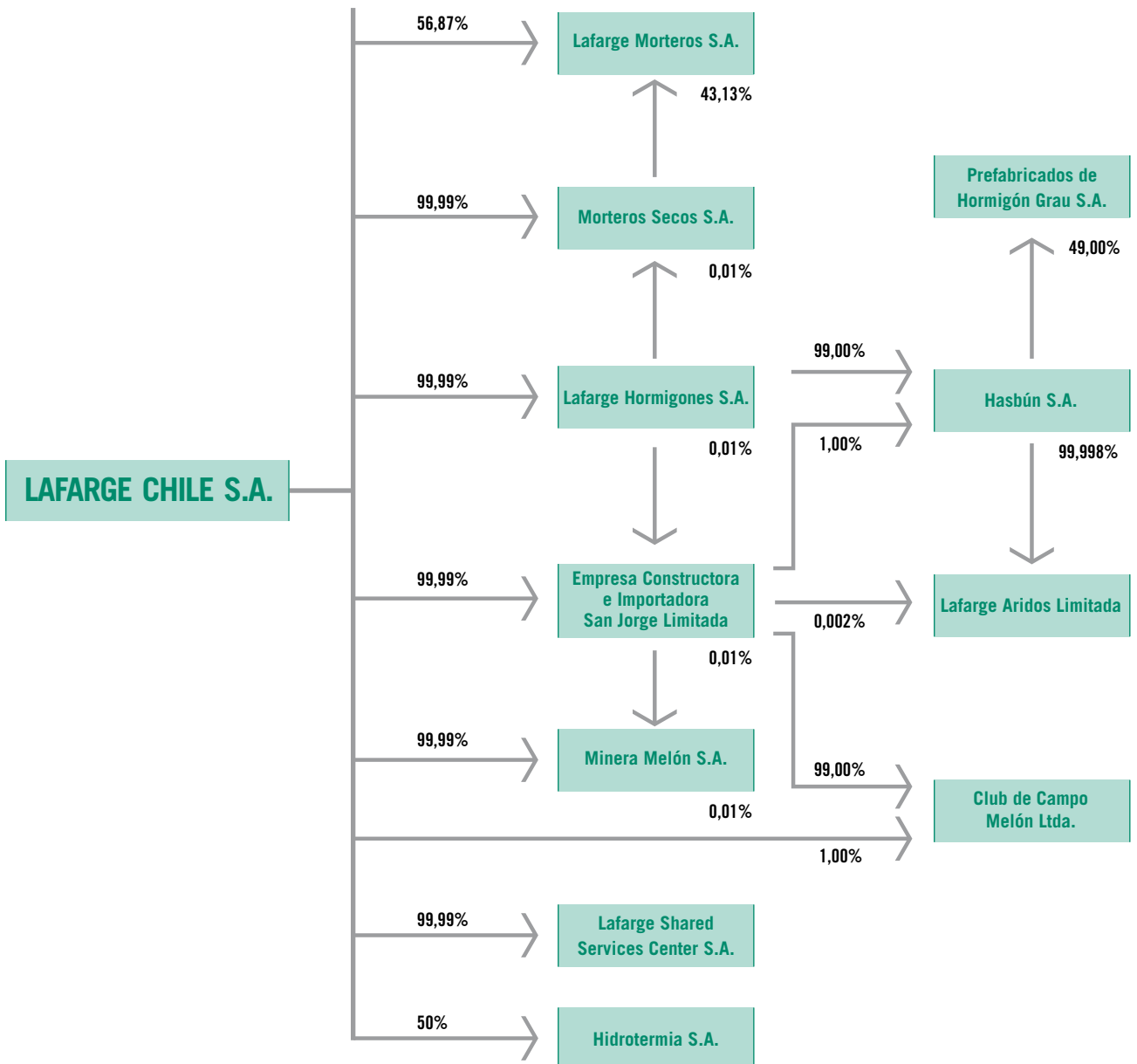
Los proyectos medioambientales y de seguridad, se ejecutan basados en los compromisos contraídos con la autoridad y la comunidad, así como con los principios de sustentabilidad del Grupo.

Las alternativas de financiamiento son evaluadas procurando obtener las mejores condiciones de mercado, por medio de créditos bancarios, proveedores o inversionistas nacionales y extranjeros.

Dentro de los estatutos de la compañía no existen límites de inversión y financiamiento, sin embargo, existe delegación de poderes dependiendo de la cuantía de los proyectos.



# Información sobre Empresas Filiales y Coligadas



# Información sobre Empresas Filiales

## 1. LAFARGE HORMIGONES S.A.

**Tipo de Sociedad** Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Pagado** M\$76.302.252.- al 31 de diciembre de 2008, dicha inversión representa un 27,21% del activo total de su matriz.

**Domicilio**

Avenida Vitacura 2939 Piso 12, Santiago

**RUT:** 93.248.000-K

**Objeto Social** La producción, elaboración, comercialización, importación, exportación y distribución de hormigones, áridos y productos asociados, por cuenta propia o ajena; y la prestación de servicios de mantención, reparación y análogos.

**Directorio** Xavier Blondot, Presidente, Brice-Audren Riché, Frederick Eventd.

**Administración** Erico Zursiedel Ramos, Gerente General.

## 2. LAFARGE ÁRIDOS LIMITADA

**Tipo de Sociedad** Sociedad de Responsabilidad Limitada

**Capital Pagado** M\$6.000.000.- al 31 de diciembre de 2008, dicha inversión representa un 5,6% del activo total de su matriz (patrimonio negativo).

**Domicilio**

Avenida Vitacura 2939 Piso 12, Santiago

**RUT:** 78.465.110-K

**Objeto Social** La producción, elaboración, explotación, comercialización y distribución de áridos y sus derivados u otras sustancias análogas, el transporte de carga propia o ajena; la producción y venta de materiales de la construcción.

**Administración** Corresponde al socio Hasbún S.A. Eduardo Mandiola Ríos, Gerente General.

## 3. EMPRESA CONSTRUCTORA E

### IMPORTADORA SAN JORGE LIMITADA

**Tipo de Sociedad** Sociedad de Responsabilidad Limitada

**Capital Pagado** M\$390 al 31 de diciembre de 2008, dicha inversión representa un 0,00% del activo total de su matriz.

**Domicilio**

Avenida Vitacura 2939 Piso 12, Santiago

**RUT:** 87.712.600-5

**Objeto Social** Construcción por cuenta propia o ajena de inmuebles, y actividades anexas, ejecución obras civiles; importación, distribución, venta de bienes importados, exportación.

**Administración** Corresponde al socio Lafarge Chile S.A. Xavier Blondot, Gerente General.

## 4. LAFARGE MORTEROS S.A.

**Tipo de Sociedad** Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Pagado** M\$1.397.807.- al 31 de diciembre de 2008, dicha inversión representa un 0,50% del activo total de su matriz.

**Domicilio**

Avenida Vitacura 2939 Piso 12, Santiago

**RUT:** 96.636.590-0

**Objeto Social** La fabricación, comercialización e instalación de morteros, estucos, hormigones y otros materiales de construcción en todas sus formas.

**Directorio** Xavier Blondot, Presidente, Brice-Audren Riché, Guillermo Pinto Aracena.

**Administración** Marcel Deprez Mateljan, Gerente General.

## 5. MORTEROS SECOS S.A.

**Tipo de Sociedad** Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Pagado** M\$129.680.- al 31 de diciembre de 2008, dicha inversión representa un 0,05% del activo total de su matriz.

**Domicilio**

Avenida Vitacura 2939 Piso 12, Santiago

**RUT:** 96.883.100-3

**Objeto Social** Adquisición, tenencia o explotación de toda clase de bienes, la participación en sociedades u otras personas jurídicas o empresas, la realización de toda clase de operaciones industriales, en especial producción y elaboración de morteros y estucos.

**Directorio** Xavier Blondot, Presidente, Brice-Audren Riché, Frederick Eventd, Raúl Lagos Santis y María de Lourdes Velásquez.

**Administración** Marcel Deprez Mateljan, Gerente General.

## 6. HASBÚN S.A.

**Tipo de Sociedad** Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Pagado** M\$1.593.840.- al 31 de diciembre de 2008, dicha inversión representa un 1,50% del activo total de su matriz. (Patrimonio negativo).

**Domicilio**

Avenida La Divisa 0400 San Bernardo, Santiago.

**RUT** 82.911.100-4

**Objeto Social** El desarrollo, ejecución y comercialización de proyectos y productos, especialmente los relacionados con la construcción, su fabricación, distribución, compra y venta. La inversión en toda clase de bienes y sociedades.

**Directorio** Xavier Blondot, Presidente, Brice-Audren Riché, Guillermo Pinto Aracena.

**Administración** Brice-Audren Riché, Gerente General.

# Información sobre Empresas Filiales

## 7. MINERA MELÓN S.A.

**Tipo de Sociedad** Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Pagado** M\$22.556.420.- al 31 de diciembre de 2008, dicha inversión representa un 8,04% del activo total de su matriz.

**Domicilio**

Avenida Vitacura 2939 Piso 12, Santiago

**RUT** 96.807.530-6

**Objeto Social** Realización o celebración de actos y contratos relacionados con la exploración, extracción, explotación, procesamiento, beneficio, comercialización, importación y exportación de minerales metálicos y no metálicos.

**Directores Titulares:** Xavier Blondot, Presidente, Brice-Audren Riché, Frederic Jolibois.

**Directores Suplentes:** Guillermo Pinto Aracena, Mauricio Álvarez Borie, Raúl Lagos Santis.

**Administración** Luis Grogg Grogg, Gerente General.

## 8. LAFARGE SHARED SERVICES CENTER S.A.

**Tipo de Sociedad** Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Pagado** M\$22.563.757.- al 31 de diciembre de 2008, dicha inversión representa un 8,05% del activo total de su matriz.

**Domicilio**

Pedro Aguirre Cerda 1551, Valdivia

**RUT** 96.774.640-1

**Objeto Social** La prestación de servicios del área de recursos humanos, cobranzas, abastecimiento y adquisiciones, informática, comercio exterior, contabilidad y tesorería. La prestación de servicios, asesorías y comercialización de maderas y área forestal.

**Directorio** Xavier Blondot, Presidente, Brice-Audren Riché, Raúl Lagos Santis.

**Administración** Brice-Audren Riché, Gerente General.

## 9. CLUB DE CAMPO MELÓN LIMITADA

**Tipo de Sociedad** Sociedad de Responsabilidad Limitada

**Capital Pagado** M\$5.000, al 31 de diciembre de 2008, dicha inversión representa un 1,73% del activo total de su matriz.

**Domicilio**

Maratón 312. La Calera.

**RUT** 79.993.710-7

**Objeto Social** Explotación de un complejo deportivo, recreacional y social. Tomar u otorgar concesiones de una o más partes del complejo, crear otras, celebrar convenios, y en general celebrar y ejecutar toda clase de actos conducentes al mejor cumplimiento de los fines sociales.

**Administración** Corresponde al socio Empresa Constructora e Importadora San Jorge Limitada. Xavier Blondot, Gerente General.

# Información sobre Empresas Coligadas

## PREFABRICADOS DE HORMIGÓN GRAU S.A.

**Tipo de Sociedad** Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Pagado** M\$6.810.890.-, al 31 de diciembre de 2008, dicha inversión representa un 49% del activo total de su coligante.

**Domicilio**

Eyzaguirre 1801, San Bernardo.

**RUT** 96.927.190-7

**Objeto Social** La fabricación, elaboración, comercialización, importación, exportación, instalación, distribución por cuenta propia o de terceros, de productos prefabricados de hormigón.

**Directores Titulares:** Luis Antonio Grau Ballester, Presidente, Moisés Díaz Hafemann, Patricio Lara Fuentealba, Xavier Blondot, Frederik Eventdt.

**Directores Suplentes:** Andrea Rencoret Grau, Pedro Grau Bonet, Rafael Rencoret Grau, Brice-Audren Riché, Mauricio Álvarez Borie.

**Administración** Moisés Díaz Hafemann, Gerente General.

## 10. HIDROTERMIA S.A.

**Tipo de Sociedad** Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Pagado** M\$20.000 al 31 de diciembre de 2008, dicha inversión representa un 50% del activo total de su matriz.

**Domicilio**

Avenida Kennedy 5741, Piso 16, Santiago

**RUT** 76.005.224-8

**Objeto Social** Inversiones y negocios relacionados con la investigación, desarrollo, captación, recepción, almacenamiento, reciclaje, tratamiento, explotación, transporte, comercialización y disposición de toda clase de residuos factibles de ser coprocesador, tratados o revalorizados, ya sea como combustibles alternativos, materia prima u otros.

**Directores Titulares:** Xavier Blondot, Louis Machiels, Dominique Bernard, Emiel Philipsen.

**Directores Suplentes:** Gonzalo Valenzuela Silva, James Sickler, Brice-Audren Riché, Daniel Lemanchar.

**Administración** Alvaro Pinochet de Gregori, Gerente General.



## UTILIDAD DISTRUIBLE

El Directorio someterá a la aprobación de la Junta Ordinaria de Accionistas, la Memoria y los Estados Financieros correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2008, y propondrá distribuir el noventa y nueve por ciento de la utilidad del ejercicio que asciende a M\$ 16.022.728, como sigue:

	M\$	%
A cubrir dividendo provisorio pagado	10.006.025	63
A distribuir como dividendos definitivo	5.856.476	37
<b>TOTAL</b>	<b>15.862.501</b>	<b>100</b>

De ser aprobada la proposición del Directorio por parte de la Junta Ordinaria de Accionistas, el patrimonio social quedaría como sigue:

	M\$
Capital	50.763.701
Sobrepeso en venta de acciones propias	576.154
Otras reservas	7.774.237
Reserva futuros dividendos	100.540.963
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>159.655.055</b>

## POLITICA DE DIVIDENDOS

El Directorio de la Sociedad ha propuesto a los accionistas como Política de Dividendos para los próximos años, al menos, el 50% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, política que estará supeditada a las disponibilidades de caja, desarrollo de proyectos de inversión y cumplimiento de las obligaciones financieras.

Los dividendos pagados en los últimos tres años, en pesos históricos son:

Año	\$ por acción
2006	2,2638
2007	3,5305
2008	7,6500

## Antecedentes Bursátiles

La siguiente es la estadística trimestral, para los últimos tres años de la información bursátil

Período transadas	N° de Acciones \$/por acción	Precio promedio (\$)	Monto Pesos
1° Trimestre 2006	1.095.979	67,71	223.332.131
2° Trimestre 2006	24.230.335	68,80	5.031.623.210
3° Trimestre 2006	409.483	65,88	80.588.222
4° Trimestre 2006	1.537.116	71,20	333.448.138
1° Trimestre 2007	4.918.372	74,83	367.560.151
2° Trimestre 2007	6.572.695	74,47	490.091.782
3° Trimestre 2007	779.396	72,54	55.800.542
4° Trimestre 2007	4.854.399	66,17	308.756.255
1° Trimestre 2008	6.491.724	54,28	352.882.246
2° Trimestre 2008	7.392.125	48,85	365.862.073
3° Trimestre 2008	6.607.891	46,46	309.383.603
4° Trimestre 2008	46.002.309	41,51	2.028.129.675

\* Estas cifras corresponden al promedio mensual en cada trimestre.

### Transacciones de Acciones de Accionistas Mayoritarios

Durante el año 2008 no se efectuaron transacciones de accionistas mayoritarios.

El Directorio, gerentes y principales ejecutivos no realizaron transacciones de ningún tipo durante el ejercicio.

## HECHOS RELEVANTES

- Con fecha 01 de febrero de 2008, se comunicó a la Superintendencia de Valores y Seguros, en carácter de hecho esencial, la suscripción del contrato entre Cementaria Trading AG y Lafarge Chile S.A., mediante el cual la primera suministró clinker y escoria siderúrgica por el año 2008, por un valor total aproximado de US\$6.387.500.-
  - Con fecha 27 de marzo de 2008, el Directorio de Lafarge Chile S.A. citó a Junta Ordinaria de Accionistas para el 29 de abril del año 2008, la que, entre otras materias, se pronunció respecto a la distribución de utilidades, especialmente, el reparto de dividendos con cargo a las utilidades obtenidas en el ejercicio del año 2007, a razón de \$1,2 por acción. Además se trataron las siguientes materias:
    - Aprobación del balance general y estados de ganancias y pérdidas y demás estados financieros consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio 2007 y las notas a dichos estados financieros.
    - Distribución de las utilidades y política de distribución de dividendos.
    - Elección de Directorio.
    - Fijación de remuneración anual de los Directores.
    - Fijación de la remuneración del Comité de Directores y de su presupuesto de gastos.
    - Designar auditores externos.
    - Cuenta de las operaciones realizadas por la Sociedad a que se refiere el Artículo 44 de la Ley N° 18.046.
    - Informe de las actividades desarrolladas por el Comité de Directores en el Ejercicio 2007 y gastos en que incurrió.
    - Designación de periódico para publicación de avisos.
    - Tratar las demás materias de interés social y que sean de competencia de la Junta.
  - Con fecha 27 de marzo de 2008, el Directorio de Lafarge Chile S.A. citó a Junta Extraordinaria de Accionistas para el 29 de abril del año 2008, a fin de que ésta se pronunciara respecto de las siguientes materias:
    - Modificación de los artículos séptimo y noveno de los estatutos de la Sociedad, suprimiendo la figura del Director Suplente.
    - Todos los demás acuerdos que sean necesarios para cumplir y llevar a cabo los cambios indicados.
  - Con fecha 27 de marzo de 2008, mediante hecho esencial se comunicó a la Superintendencia de Valores y Seguros la aprobación del Directorio de Lafarge Chile S.A. de la puesta en marcha del proyecto de instalación de una Planta de Molienda en la comuna de Puchuncaví, localidad de Ventanas. La aprobación indicada consistió en autorizar a la Administración de la Sociedad para adquirir un inmueble en la localidad de Ventanas, lugar en donde se levantará la futura Planta de Molienda. De igual manera, se autorizó la adquisición de los equipos necesarios, tales como molino, cintas transportadoras, entre otros. Finalmente, se autorizó la contratación de asesoría técnica e ingeniería especializada. Para los fines antedichos se estima una inversión aproximada de EUR 34 millones (treinta y cuatro millones de Euros), la que será financiada con recursos propios y eventual financiamiento externo.
  - Con fecha 29 de abril de 2008 se celebró Junta Extraordinaria de Accionistas en la cual se adoptaron los acuerdos que a continuación se indican, los que fueron informados como hechos esenciales a la Superintendencia de Valores y Seguros:
    - Se aprobó modificar los Estatutos Sociales, suprimiendo la figura de los Directores Suplentes.
    - Los acuerdos necesarios para cumplir y llevar a cabo los cambios indicados.
  - Con fecha 29 de abril de 2008 se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, en la que se tomaron los acuerdos que se indican a continuación, los que fueron informados como hechos esenciales a la Superintendencia de Valores y Seguros:
    - Se aprobó el balance general y estados de ganancias y pérdidas y demás estados financieros consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio 2007 y las notas a dichos estados financieros.
    - Se acordó pagar un dividendo definitivo de M\$5.584.758.- (cinco mil quinientos ochenta y cuatro millones setecientos cincuenta y ocho mil pesos) equivalentes a \$1,2 por acción, con cargo a las utilidades del ejercicio 2007, a los accionistas que figuraran inscritos en el registro de accionistas al quinto día hábil anterior a la fecha que fue acordada para su pago, la que se fijó para el día 29 de mayo de 2008.
    - Se acordó la remuneración anual del Directorio por el ejercicio 2008. Igualmente se fijó la remuneración del Comité de Directores y su presupuesto de gastos.
    - Se acordó mantener a la firma Deloitte & Touche como auditores externos para el ejercicio 2008.
    - Se dio cuenta y aprobaron las operaciones relacionadas, efectuadas durante el ejercicio 2007.
    - Se dio cuenta de las actividades desarrolladas por el Comité de Directores.
    - Se designó al diario "La Segunda" para publicaciones de balance, citaciones a juntas y pago de dividendos.
    - Se procedió a la renovación total del Directorio, resultando electos los siguientes señores:
- Directores**  
Jorge Carey Tagle  
Olivier de Biolley  
Juan Claro González  
Patricio de Solminihac Tampier  
Bob Cartmel  
John Stull  
Javier Etcheberry Celhay
- Se acordó la política de dividendos de la sociedad, consistente en distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones, a lo menos un 50% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, política que estará supeditada a las disponibilidades de caja, desarrollo de proyectos de inversión y cumplimiento de las obligaciones financieras.
- Con fecha 30 de mayo de 2008, se envió a la Superintendencia de Valores y Seguros el Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado, siguiendo las instrucciones contenidas en las Normas de Carácter General N°210 y 211, el que fue previamente conocido y aprobado por el Directorio de Lafarge Chile S.A.
  - Con fecha 30 de mayo de 2008, mediante hecho esencial se comunicó a la Superintendencia de Valores y Seguros que en sesión de Directorio de igual fecha se procedió a elegir a los Directores que ejercerán los cargos de Presidente y Vicepresidente del Directorio. Resultaron electos los señores Jorge Carey Tagle y Juan Claro González, respectivamente.  
  
En la misma sesión fueron electos los señores Directores Javier Etcheberry Celhay, Patricio de Solminihac Tampier y Jorge Carey Tagle como miembros del Comité de Directores de Lafarge Chile S.A.
  - Con fecha 11 de julio de 2008, se informó a la Superintendencia de Valores y Seguros, en calidad de hecho esencial, el acuerdo alcanzado en la sesión extraordinaria de Directorio de igual fecha en virtud del cual se aprobó la suscripción del contrato de compraventa de los activos forestales de Lafarge Chile S.A. consistentes en plantaciones de especies exóticas ubicadas en las regiones X y XIV, con una superficie aproximada de 3.400 hectáreas. La compradora es la sociedad Forestal Valdivia S.A. y el precio de la venta ascendió a UF 351.000.- (trescientos cincuenta y un mil unidades de fomento), equivalentes aproximadamente a US\$14.000.000.- (catorce millones de dólares americanos), al tipo de cambio del día del aviso.
  - Con fecha 14 de agosto de 2008, Lafarge Chile S.A. contestó el oficio de la Superintendencia de Valores y Seguros, en el sentido de explicitar el monto que se reflejará en resultados financieros de la Sociedad, luego de la operación de venta de los activos forestales informados.
  - Con fecha 28 de octubre de 2008, mediante hecho esencial, se comunicó a la Superintendencia de Valores y Seguros que en sesión de Directorio celebrada en la misma fecha se acordó distribuir un Dividendo Provisorio de \$10.006.024.863.- (diez mil seis millones veinticuatro

## HECHOS RELEVANTES

mil ochocientos sesenta y tres pesos), equivalentes a \$2,15 pesos por acción, con cargo a las utilidades del ejercicio 2008, a los accionistas que figuraran inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad al quinto día hábil anterior a la fecha que se acordó para su pago, el que se realizó el día 10 de diciembre de 2008.

12. Con fecha 28 de octubre de 2008, el Directorio de Lafarge Chile S.A. citó a Junta Extraordinaria de Accionistas para el 27 de noviembre del año 2008, para someter a su decisión lo siguiente:

Aprobación del reparto de un dividendo eventual de \$20.012.049.727.- (veinte mil doce millones cuarenta y nueve mil setecientos veintisiete pesos), equivalente a \$ 4,30 pesos por acción, con cargo a utilidades acumuladas en ejercicios anteriores.

13. Con fecha 28 de octubre de 2008, el Directorio de Lafarge Chile S.A., mediante hecho esencial, comunicó que conoció y dio su aprobación unánime para que Lafarge Chile S.A. suscribiera un contrato con la sociedad chilena Lafarge Gypsum Chile Limitada, en virtud del cual esta última otorgó un financiamiento de \$17.000.000.000.- (diecisiete mil millones de pesos) a Lafarge Chile S.A., con una tasa de TAB más 0,25%. El dinero fue destinado por Lafarge Chile S.A. al refinanciamiento de sus inversiones, especialmente de la Planta de Molienda ubicada en la ciudad de Puerto Montt.

14. Con fecha 27 de noviembre de 2008, se celebró la Junta Extraordinaria de Accionistas, y se tomaron los siguientes acuerdos que fueron informados como hecho esencial a la Superintendencia de Valores y Seguros:

- La distribución de un dividendo eventual de \$20.012.049.727.- (veinte mil doce millones cuarenta y nueve mil setecientos veintisiete pesos), equivalente a \$ 4,30 pesos por acción, con cargo a utilidades

acumuladas en ejercicios anteriores.

- La fecha de pago fue acordada para el día 10 de diciembre del año 2008, conjuntamente con el dividendo provisorio aprobado en sesión de directorio N°441 de fecha 28 de octubre de 2008.
- La modalidad de pago de los dividendos será la que escoja cada accionista, ya sea mediante depósito en cuenta corriente o de ahorro, envío de vale vista o cheque por correo certificado, o pago mediante vale vista efectuado directamente en cualquiera de las sucursales del Banco de Crédito e Inversiones, BCI, a lo largo de todo el país. No se envía por correo certificado, ni se efectúa depósitos en cuenta corriente ni de ahorro cuando el dividendo a pagar sea inferior a la suma de \$1.000.-

### Hecho Subsecuente

Con fecha 29 de enero del año 2009, se comunicó a la Superintendencia de Valores y Seguros que con fecha 28 de enero del mismo año, el Directorio conoció y aprobó de manera unánime el contrato de suministro de clinker y escoria siderúrgica (slag) entre Lafarge Chile S.A. y Cementia Trading A.G., subsidiaria de Lafarge S.A., quien a su vez es matriz común de ambas empresas. Previo a esta aprobación se analizó el informe emitido por el Comité de Directores respecto del mencionado contrato.

En virtud de este contrato, Cementia Trading A.G. suministrará clinker por un valor máximo aproximado de US\$12.984.000.- y escoria siderúrgica por un valor máximo aproximado de US\$180.000.- por el año 2009, de manera que el valor total máximo aproximado del contrato es de US\$13.164.000.-

## COMENTARIOS Y PROPOSICIONES DE ACCIONISTAS

No existieron durante el ejercicio 2007 comentarios o proposiciones relativos a la marcha de los negocios sociales formulados por accionistas.



damos *vida* a los materiales™

## BALANCES GENERALES

Al 31 de diciembre de 2008 y 2007 (en miles de pesos)

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2008	2007	2008	2007
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>ACTIVOS</b>				
<b>ACTIVOS CIRCULANTES</b>				
Disponible	2.089.916	2.403.131	7.131.875	5.912.020
Depósitos a plazo	-	3.017.972	-	3.017.972
Deudores por venta (neto)	7.975.055	9.840.433	36.893.667	37.814.097
Documentos por cobrar (neto)	440.763	731.493	3.645.008	3.860.145
Deudores varios (neto)	2.998.949	3.017.300	5.965.648	5.433.892
Doctos y ctas por cobrar empresas relac.	1.095.534	1.056.093	1.793.120	1.314.932
Existencias (neto)	12.799.000	8.126.250	19.026.118	14.572.849
Impuesto por recuperar	2.036.649	914.129	3.602.875	2.778.909
Gastos pagados por anticipado	86.304	531.921	351.622	1.317.205
Impuestos diferidos	491.342	541.136	1.557.802	1.377.423
Otros activos circulantes	10.413.841	7.419.798	10.517.692	7.558.298
<b>TOTAL ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>40.427.353</b>	<b>37.599.656</b>	<b>90.485.427</b>	<b>84.957.742</b>
<b>ACTIVOS FIJOS</b>				
Terrenos	3.937.495	3.794.886	12.603.299	12.460.690
Construcciones y obras de infraestructura	36.282.634	36.043.712	51.035.666	47.574.106
Maquinarias y equipos	129.296.348	110.240.026	193.945.927	171.609.420
Otros activos fijos	32.283.212	34.193.108	75.271.966	74.249.759
Depreciación (menos)	(119.424.552)	(112.817.177)	(208.898.076)	(198.583.407)
<b>TOTAL ACTIVOS FIJOS</b>	<b>82.375.137</b>	<b>71.454.555</b>	<b>123.958.782</b>	<b>107.310.568</b>
<b>OTROS ACTIVOS</b>				
Inversiones en empresas relacionadas	130.429.600	123.758.822	2.780.113	3.131.159
Inversiones en otras sociedades	37.484	37.484	37.484	37.484
Menor valor de inversiones	3.275.851	3.827.296	3.275.851	3.827.296
Deudores a largo plazo	60.371	43.828	927.767	963.757
Doctos y ctas por cobrar empresas relac. Largo plazo	8.390.474	7.405.259	406.843	225.205
Intangibles	17.587.964	17.587.964	28.256.506	28.256.506
Amortización (menos)	(6.088.461)	(5.203.885)	(9.826.857)	(8.409.192)
Otros	3.921.546	7.621.350	5.502.526	9.786.722
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>	<b>157.614.829</b>	<b>155.078.118</b>	<b>31.360.233</b>	<b>37.818.937</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>280.417.319</b>	<b>264.132.329</b>	<b>245.804.442</b>	<b>230.087.247</b>

Las notas número 1 al 33 forman parte integral de estos estados financieros.

## BALANCES GENERALES

Al 31 de diciembre de 2008 y 2007 (en miles de pesos)

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2008	2007	2008	2007
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>PASIVOS</b>				
<b>PASIVOS CIRCULANTES</b>				
Dividendos por pagar	930.769	115.130	930.769	115.130
Cuentas por pagar	21.612.776	15.845.841	40.617.794	29.073.530
Acreedores varios	206.817	577.600	1.853.008	2.352.004
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	5.835.854	2.652.514	5.291.040	2.094.735
Provisiones	1.754.070	1.835.743	6.697.173	5.230.512
Retenciones	235.862	226.863	946.930	1.048.069
Ingresos percibidos por adelantado	297.639	68.679	352.975	191.007
<b>TOTAL PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>30.873.787</b>	<b>21.322.370</b>	<b>56.689.689</b>	<b>40.104.987</b>
<b>PASIVOS A LARGO PLAZO</b>				
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo	76.813.999	51.917.785	17.206.266	-
Provisiones largo plazo	2.388.410	2.111.157	3.690.903	2.992.424
Impuestos diferidos largo plazo	4.829.592	3.322.862	2.706.053	1.531.681
Otros pasivos a largo plazo	-	-	-	-
<b>TOTAL PASIVOS A LARGO PLAZO</b>	<b>84.032.001</b>	<b>57.351.804</b>	<b>23.603.222</b>	<b>4.524.105</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
Capital pagado	50.763.701	50.763.701	50.763.701	50.763.701
Sobreprecio en venta de acciones propias	576.154	576.154	576.154	576.154
Otras reservas	7.774.237	7.774.237	7.774.237	7.774.237
Reserva futuros dividendos	100.380.736	120.128.768	100.380.736	120.128.768
Utilidad (pérdida) del ejercicio	16.022.728	16.351.631	16.022.728	16.351.631
Dividendos provisorios (menos)	(10.006.025)	(10.136.336)	(10.006.025)	(10.136.336)
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>165.511.531</b>	<b>185.458.155</b>	<b>165.511.531</b>	<b>185.458.155</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>280.417.319</b>	<b>264.132.329</b>	<b>245.804.442</b>	<b>230.087.247</b>

Las notas número 1 al 33 forman parte integral de estos estados financieros.

## ESTADO DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre de 2008 y 2007 (en miles de pesos)

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2008	2007	2008	2007
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>				
Ingresos de explotación	113.902.487	115.417.031	217.501.009	206.870.306
Costos de explotación	(87.505.409)	(84.203.516)	(168.650.654)	(156.474.231)
Margen de explotación	26.397.078	31.213.515	48.850.355	50.396.075
Gastos de administración y ventas	(11.242.020)	(12.413.853)	(21.981.915)	(22.505.650)
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>15.155.058</b>	<b>18.799.662</b>	<b>26.868.440</b>	<b>27.890.425</b>
<b>RESULTADO NO OPERACIONAL</b>				
Ingresos financieros	1.019.445	1.457.642	806.225	1.461.451
Utilidad inversión empresas relacionadas	7.034.444	7.350.718	-	323.149
Otros ingresos fuera de explotación	3.342.442	10.871	3.331.933	193.788
Pérdida inversión empresas relacionadas (menos)	(374.216)	(98.265)	(356.323)	-
Amortización menor valor de inversiones (menos)	(551.445)	(815.757)	(551.445)	(1.196.700)
Gastos financieros (menos)	(1.835.887)	(1.261.280)	(323.615)	(6.566)
Otros egresos fuera de la explotación	-	(211.840)	(2.084.840)	(211.840)
Corrección monetaria	(4.030.873)	(3.578.079)	(7.502.796)	(6.155.961)
Diferencias de cambio	(159.288)	(1.588.966)	(208.198)	(1.587.175)
<b>RESULTADO NO OPERACIONAL</b>	<b>4.444.622</b>	<b>1.265.044</b>	<b>(6.889.059)</b>	<b>(7.179.854)</b>
Resultado antes de impuesto a la renta	19.599.680	20.064.706	19.979.381	20.710.571
Impuesto a la renta	(3.576.952)	(3.713.075)	(3.956.653)	(4.358.940)
Utilidad (pérdida) antes de interés minoritario	16.022.728	16.351.631	16.022.728	16.351.631
Interés minoritario	-	-	-	-
<b>UTILIDAD (PERDIDA) LIQUIDA</b>	<b>16.022.728</b>	<b>16.351.631</b>	<b>16.022.728</b>	<b>16.351.631</b>
Amortización mayor valor de inversiones	-	-	-	-
<b>UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO</b>	<b>16.022.728</b>	<b>16.351.631</b>	<b>16.022.728</b>	<b>16.351.631</b>

Las notas número 1 al 33 forman parte integral de estos estados financieros.



## ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2008 y 2007  
(en miles de pesos)

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2008	2007	2008	2007
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>CONCILIACION ENTRE EL FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN Y EL RESULTADO DEL EJERCICIO</b>				
Utilidad (pérdida) del ejercicio	16.022.728	16.351.631	16.022.728	16.351.631
Resultado en venta de activos: (Utilidad) Pérdida en ventas de activos fijos	(3.202.406)	(10.871)	(3.259.868)	(148.578)
Cargos (abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo				
Depreciación del ejercicio	6.657.649	5.187.029	10.369.655	8.117.618
Amortizaciones de intangibles	884.577	884.578	1.417.665	1.417.666
Castigos y provisiones	379.670	409.379	901.299	860.372
Utilidad devengada en inversiones en empresas relacionadas (menos)	(7.034.444)	(7.350.718)	-	(323.149)
Pérdida devengada en inversiones en empresas relacionadas	374.216	98.265	356.323	-
Amortización menor valor de inversiones	551.445	815.757	551.445	1.196.700
Corrección monetaria neta	4.030.873	3.578.079	7.502.796	6.155.961
Diferencias de cambio neto	159.288	1.588.966	208.198	1.587.175
Otros abonos a resultado que no representan flujo de efectivo (menos)	(1.338.225)	-	(2.646.902)	(9.320)
Variación de activos que afectan al flujo de efectivo				
(Aumento) disminución Deudores por ventas	631.109	(343.334)	(4.019.786)	(9.390.939)
(Aumento) disminución de existencias	(5.198.827)	(658.658)	(5.318.302)	(2.419.571)
(Aumento) disminución de otros activos	49.550	432.886	165.236	656.667
Variación de pasivos que afectan al flujo de efectivo				
Aumento (disminución) de cuentas por pagar relacionadas con el resultado de la explotación	10.481.327	1.140.047	19.274.100	6.150.242
Aumento (disminución) neto de impuestos a la renta por pagar	700.570	147.097	116.713	1.135.386
Aumento (disminución) de otras cuentas por pagar relacionadas con el resultado fuera de explotación	1.058.644	(84.993)	1.001.649	(639.026)
Aumento (disminución) neta de Impuesto al Valor Agregado y otros similares por pagar	-	-	-	(670.186)
<b>FLUJO NETO POSITIVO (NEGATIVO) ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACION</b>	<b>25.207.744</b>	<b>22.185.140</b>	<b>42.642.949</b>	<b>30.028.649</b>

Las notas número 1 al 33 forman parte integral de estos estados financieros.

## ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2008 y 2007  
(en miles de pesos)

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2008	2007	2008	2007
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>				
Obtención de otros préstamos de empresas relacionadas	24.841.896	3.189.108	17.162.716	-
Pago de dividendos (menos)	(35.602.833)	(17.893.078)	(35.602.833)	(17.893.078)
<b>FLUJO NETO POSITIVO (NEGATIVO) ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>(10.760.937)</b>	<b>(14.703.970)</b>	<b>(18.440.117)</b>	<b>(17.893.078)</b>
<b>FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>				
Ventas de activo fijo	7.418.010	28.264	7.729.404	445.821
Incorporación de activos fijos (menos)	(20.044.983)	(18.607.968)	(28.867.876)	(23.755.777)
Inversiones permanentes (menos)	(10.000)	-	(10.000)	-
Otros préstamos a empresas relacionadas (menos)	(947.309)	(3.175.516)	(206.373)	(1.253.722)
<b>FLUJO NETO POSITIVO (NEGATIVO) ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(13.584.282)</b>	<b>(21.755.220)</b>	<b>(21.354.845)</b>	<b>(24.563.678)</b>
<b>FLUJO NETO TOTAL POSITIVO (NEGATIVO) DEL PERIODO</b>	<b>862.525</b>	<b>(14.274.050)</b>	<b>2.847.987</b>	<b>(12.428.107)</b>
<b>EFFECTO DE LA INFLACION SOBRE EL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>(1.199.669)</b>	<b>(1.341.446)</b>	<b>(1.652.061)</b>	<b>(1.393.904)</b>
<b>VARIACION NETA DEL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>(337.144)</b>	<b>(15.615.496)</b>	<b>1.195.926</b>	<b>(13.822.011)</b>
<b>SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>12.840.901</b>	<b>28.456.397</b>	<b>16.349.790</b>	<b>30.171.801</b>
<b>SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>12.503.757</b>	<b>12.840.901</b>	<b>17.545.716</b>	<b>16.349.790</b>

Las notas número 1 al 33 forman parte integral de estos estados financieros.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

## NOTA 1 - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE VALORES

Por Escritura Pública de fecha 07 de mayo de 2007, se modificó la razón social de Empresas Melón S.A., por la de Lafarge Chile S.A.

Lafarge Chile S.A. (ex Empresas Melón S.A.) se encuentra inscrita en el Registro de Valores con el N°0070, y está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

La Sociedad tiene por objeto principal la producción y comercialización de cemento.

## FILIALES

### Lafarge Hormigones S.A. (ex Hormigones Premix S.A.)

Objeto Social: La producción, elaboración, comercialización, importación, exportación y distribución de hormigones, áridos y productos asociados, por cuenta propia o ajena; y la prestación de servicios de mantención, reparación y análogos.

### Lafarge Áridos S.A. (Áridos Lafarge Ltda.)

Objeto Social: La producción, elaboración, comercialización y distribución de áridos y sus derivados u otras sustancias análogas, el transporte de carga propia o ajena; la producción y venta de materiales de la construcción.

### Empresa Constructora e Importadora San Jorge Limitada

Objeto Social: Construcción por cuenta propia o ajena de inmuebles, y actividades anexas, ejecución obras civiles, importación, distribución, venta de bienes importados, exportación.

### Lafarge Morteros S.A. (ex Presec S.A. Morteros y Estucos Envasados)

Objeto Social: La fabricación, comercialización e instalación de morteros, estucos, hormigones y otros materiales de construcción en todas sus formas.

### Morteros Secos S.A.

Objeto Social: Adquisición, tenencia o explotación de toda clase de bienes, participación en sociedades u otras personas jurídicas o empresas, la realización de toda clase de operaciones industriales, en especial producción y elaboración de morteros y estucos.

### Hasbún S.A.

Objeto Social: El desarrollo, ejecución y comercialización de proyectos y productos, especialmente los relacionados con la construcción, su fabricación, distribución, compra y venta. La inversión en toda clase de bienes y sociedades.

### Minera Melón S.A.

Objeto Social: Realización o celebración de actos y contratos relacionados con la exploración, extracción, explotación, procesamiento, beneficio, comercialización, importación y exportación de minerales metálicos y no metálicos.

### Lafarge Shared Services Center S.A. (ex Servicios Melón S.A.)

Objeto Social: La prestación de servicios del área de recursos humanos, cobranza, abastecimiento y adquisiciones, informática, comercio exterior, contabilidad y tesorería. La prestación de servicios, asesorías y comercialización de maderas y área forestal.

### Club de Campo Melón

Objeto Social: Explotación de un complejo deportivo, recreacional y social. Tomar u otorgar concesiones de una o más partes del complejo, crear otras, celebrar convenios, y en general celebrar y ejecutar toda clase de actos conducentes al mejor cumplimiento de los fines sociales.

### Hidrotermia S.A.

Objeto Social: Inversiones y negocios relacionados con toda clase de residuos factibles de ser coprocesados, tratados o revalorizados.

## NOTA 2 - RESUMEN DE CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

### a) Período Contable

Los Estados Financieros Individuales y Consolidados corresponden al período Enero a Diciembre de 2008 y 2007.

### b) Bases de preparación

\* Estados financieros consolidados

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

Los estados financieros consolidados al 31 de Diciembre de 2008 y 2007 han sido preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados, emitidos por el Colegio de Contadores de Chile A.G. y con normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros.

Se deja constancia expresa que de existir discrepancias, priman las normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros sobre las del Colegio de Contadores de Chile A.G.

## \*Estados financieros individuales

Los estados financieros al 30 de Junio de 2008 y 2007 han sido preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados emitidos por el Colegio de Contadores de Chile A.G. y con normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, excepto por las inversiones en filiales, las que están registradas en una sola línea del balance general a su valor patrimonial proporcional y, por lo tanto, no han sido consolidadas línea a línea. Este tratamiento no modifica el resultado neto del período ni el patrimonio.

Estos estados financieros han sido emitidos sólo para los efectos de hacer un análisis individual de la Sociedad y, en consecuencia a ello, deben ser leídos en conjunto con los estados financieros consolidados, que son requeridos por los principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile.

Se deja constancia expresa que de existir discrepancias, priman las normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros sobre las del Colegio de Contadores de Chile A.G.

## c) Bases de presentación

Los estados financieros individuales y consolidados del ejercicio anterior han sido actualizados extracontablemente para efectos comparativos, en un 8,9%.

En 2007 la Sociedad ha efectuado una revisión de los conceptos involucrados entre Materiales y Repuestos lo que ha originado algunas reclasificaciones entre ellos, también se ha efectuado una adecuación de las actuales políticas de la compañía, las cuales consideran la utilización y rotación de dichos productos.

Se han efectuado otras reclasificaciones menores, para efectos de una mejor comparación.

## d) Bases de Consolidación

Los estados financieros consolidados incluyen los activos, pasivos, resultados y flujo de efectivo de la sociedad matriz y sus filiales. Eliminando los montos y efectos de las transacciones efectuadas entre las sociedades consolidadas y reconociendo la participación de los inversionistas minoritarios, presentadas como interés minoritario.

## e) Corrección monetaria

Los estados financieros consolidados han sido actualizados mediante la aplicación de las normas de corrección monetaria, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile, con el objeto de reflejar la variación en el poder adquisitivo de la moneda. La variación del Índice de Precios al Consumidor utilizada para las actualizaciones antes referidas, con desfase de un mes, ascendió a 8,9% a Diciembre de 2008 ( 7,4% a Diciembre de 2007).

## f) Bases de conversión

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en otras unidades de equivalencia, han sido expresados en pesos chilenos al cierre de cada ejercicio, de acuerdo a la siguiente tabla de tasas de cambio vigente a la fecha de cierre de los estados financieros. Las diferencias de cambio y reajustes se reconocen en los resultados del ejercicio de cierre de los estados financieros. Las diferencias de cambios y reajustes se reconocen en los resultados del ejercicio.

	2008	2007
	\$	\$
Unidad de fomento	21.452,57	19.622,66
Dólar Estadounidense	636,45	496,89
EURO	898,81	730,94

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

### *g) Depósitos a Plazo*

Estas inversiones se presentan al costo más reajustes e intereses devengados al cierre de cada ejercicio.

### *h) Existencias*

Los productos en proceso y los productos terminados se presentan al último costo de fabricación. Las existencias de materias primas se encuentran valorizadas al costo de adquisición más las revalorizaciones correspondientes. Los valores así determinados no exceden a los valores netos de realización o de reposición, según sea el caso.

El sistema de costo utilizado es el costo promedio ponderado, los productos fabricados se costean usando el método de costo por absorción.

Los materiales y repuestos se encuentran presentados netos de la provisión de obsolescencia, la cual se calcula en base a la utilización futura esperada.

### *i) Estimación Deudores Incobrables*

La Sociedad y sus filiales constituyen provisión de deudores incobrables considerando la antigüedad de la cartera, el estado de cobranza judicial y otras situaciones específicas que pudieran afectar a algún cliente en particular.

### *j) Activo fijo*

Los bienes del activo fijo han sido valorizados al costo corregido monetariamente.

Se efectúan provisiones por repuestos obsoletos en forma creciente a su antigüedad.

### *k) Depreciación activo fijo*

Las depreciaciones han sido determinadas en base al sistema lineal de acuerdo a la vida útil restante de los bienes.

Los costos de desarrollo e infraestructura de la mina, más las respectivas revalorizaciones se amortizan de acuerdo a la proporción del tonelaje extraído, respecto de las reservas determinadas.

Las pertenencias mineras se amortizan en base de la extracción de mineral, respecto a las reservas de la mina.

### *l) Inversiones en empresas relacionadas*

Las inversiones en sociedades coligadas han sido valorizadas de acuerdo a la participación que sobre el patrimonio de dichas empresas posee el grupo (V.P.P.). Esta norma incluye el reconocimiento de la participación en resultados sobre base devengada, previa eliminación de resultados no realizados por transacciones entre empresas relacionadas.

### *m) Menor valor de inversiones*

Los valores registrados corresponden al sobreprecio pagado por las sociedades adquiridas, con anterioridad al 01 de enero de 2004, respecto de su patrimonio contable. Este concepto incluye también los costos directos asociados con la adquisición.

Los valores así determinados, son amortizados en un ejercicio máximo de 20 años, desde la fecha de adquisición, de acuerdo a la estimación de la recuperación de los valores invertidos.

### *n) Inversión en otras sociedades*

Las inversiones en otras sociedades se valorizan al costo de adquisición corregido monetariamente.

### *o) Activos para la venta*

Los activos para la venta se valorizan al menor valor entre el costo corregido y su valor estimado de recuperación, y se presentan en el rubro otros activos de largo plazo.

### *p) Operaciones con pacto de retrocompra y retroventa*

Estas inversiones se presentan al costo más reajustes e intereses devengados al cierre de cada período en el rubro otros activos circulantes.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

### q) Impuesto a la renta e impuestos diferidos

La provisión por impuesto a la renta, se contabiliza sobre la base de la Renta Líquida Imponible determinada según la norma establecida en la Ley de Impuesto a la Renta y de acuerdo a la normativa vigente, la Sociedad ha reconocido contablemente el efecto de los impuestos diferidos asignables a aquellas partidas que tienen un tratamiento distinto para fines tributarios y contables. El criterio utilizado para la determinación de los impuestos diferidos es el establecido en el Boletín Técnico Nro. 60 y complementarios, del Colegio de Contadores de Chile A.G.

### r) Indemnización por años de servicio

De acuerdo a los convenios laborales vigentes, la Sociedad y sus filiales efectúan una provisión por indemnización por años de servicio en base al valor actual al cierre de cada ejercicio, descontada a una tasa de interés de 6% anual y una permanencia futura basada en la edad legal de jubilación.

### s) Intangibles

Los intangibles se contabilizan a su costo de adquisición corregido monetariamente. Se amortizan linealmente en 20 años, que es el plazo estimado en que aportarán beneficios a las operaciones de la Sociedad.

### t) Ingresos de la explotación

La Sociedad y sus filiales hacen reconocimiento de sus ingresos al momento que los productos son despachados al cliente o los servicios son prestados. Lo anterior de acuerdo a lo estipulado por los principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile.

### u) Contratos de derivados

Corresponde a obligaciones contraídas por contratos a futuro de cobertura de tipo de cambio por compra de materias primas y activo fijo, y se registran de acuerdo a lo indicado en el Boletín Técnico Nro.57 del Colegio de Contadores de Chile A.G.

### v) Software computacional

Según instrucciones de la circular Nro.981 de la Superintendencia de Valores y Seguros, los paquetes computacionales adquiridos por la Sociedad, se amortizan hasta en 4 años y se presentan en el rubro otros activos fijos y los desarrollados en forma interna son cargados a resultados en el ejercicio respectivo.

### w) Provisión de vacaciones

En consideración a los principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile, la Sociedad provisiona el costo de vacaciones sobre base devengada.

### x) Estado de Flujo de Efectivo

De acuerdo a lo señalado en el Boletín Técnico Nro.50 de Colegio de Contadores de Chile A.G. y en la circular Nro. 1501 de la Superintendencia de Valores y Seguros, la Sociedad ha considerado como efectivo equivalente, al disponible y a aquellos conceptos que forman parte habitual de los excedentes de caja, es decir, aquellos que pueden convertirse en efectivo en un plazo que no supera los 90 días y donde no existen riesgos de pérdida de valor significativos, como producto de dicha conversión.

Se considera como de operación aquellos flujos de efectivo relacionados con el giro de la Sociedad y todos aquellos que no estén definidos como de inversión o financiamiento.

### y) Costo de restauración y rehabilitación ambiental

Las provisiones para restauración, rehabilitación y costo medioambiental, fueron contabilizados de acuerdo con la ley minera chilena D.L. Nro. 72, Reglamento Minero.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

## z) Sociedades incluidas en la consolidación

Rut	Nombre Sociedad	Participación			
		Directo	Indirecto	2008 %	2007 %
93.248.000-K	Lafarge Hormigones (ex Hormigones Premix S.A.)	99,99%	0,00%	99,99%	99,99%
96.807.530-6	Minera Melón S.A.	99,99%	0,01%	100,00%	100,00%
96.636.590-0	Lafarge Morteros (ex Presec S.A.)	56,87%	43,13%	100,00%	100,00%
96.883.100-3	Morteros Secos S.A.	99,99%	0,01%	100,00%	100,00%
87.712.600-5	Emp. Constructora San Jorge Ltda.	99,99%	0,01%	100,00%	100,00%
78.465.110-K	Lafarge Aridos (ex Mega-Aridos Limitada)	0,00%	100,00%	100,00%	100,00%
82.911.100-4	Hasbún S.A.	0,00%	100,00%	100,00%	100,00%
96.774.640-1	Lafarge Shared Services Center (ex Servicios Melón)	99,99%	0,00%	99,99%	99,99%
79.993.710-7	Club de Campo Melón Ltda.	0,01%	99,99%	100,00%	100,00%

## NOTA 3 - CAMBIOS CONTABLES

En el período comprendido entre el 01 de Enero y 31 de Diciembre de 2008 y 2007, no se han producido cambios contables significativos, y los principios y criterios descritos en la nota 02 han sido aplicados con uniformidad durante los períodos informados.

## NOTA 4 - VALORES NEGOCIABLES

No existen a la fecha de cierre de los Estados Financieros.

## NOTA 5 - DEUDORES DE CORTO Y LARGO PLAZO

La Sociedad efectuó sus ventas sólo en el mercado nacional y en moneda local.

Las estimaciones de deudores incobrables son efectuadas en relación a la antigüedad de la cartera y de acuerdo a los montos enviados a cobranza judicial. Se rebajan de dicha provisión los clientes que se encuentran con seguro de crédito.

### a) Individual

RUBRO	Circulantes				Subtotal	Total circulante (neto)		Largo plazo	
	Hasta 90 días		Más de 90 hasta 1 año			2008	2007	2008	2007
	2008	2007	2008	2007		M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por Venta	8.453.910	9.840.433	-	-	8.453.910	7.975.055	9.840.433	-	-
Estimación deudores incobrables	-	-	-	-	478.855	-	-	-	-
Documentos por cobrar	268.552	700.113	996.003	1.185.017	1.264.555	440.763	731.493	-	-
Estimación deudores incobrables	-	-	-	-	823.792	-	-	-	-
Deudores varios	2.835.873	2.949.011	163.076	68.289	2.998.949	2.998.949	3.017.300	60.371	43.828
Estimación deudores incobrables	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### b) Consolidado

RUBRO	Circulantes				Subtotal	Total circulante (neto)		Largo plazo	
	Hasta 90 días		Más de 90 hasta 1 año			2008	2007	2008	2007
	2008	2007	2008	2007		M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por Venta	36.229.250	37.549.471	1.244.300	527.043	37.473.550	36.893.667	37.814.097	-	-
Estimación deudores incobrables	-	-	-	-	579.883	-	-	-	-
Documentos por cobrar	2.665.893	2.707.646	4.947.781	6.074.736	7.613.674	3.645.008	3.860.145	-	-
Estimación deudores incobrables	-	-	-	-	3.968.666	-	-	-	-
Deudores varios	5.151.481	4.493.338	827.203	954.749	5.978.684	5.965.648	5.433.892	927.767	963.757
Estimación deudores incobrables	-	-	-	-	13.036	-	-	-	-

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

## NOTA 6 - SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Las cuentas por cobrar y pagar de corto plazo no están sujetas a reajustes ni intereses y están formadas principalmente por ventas y/o compras de productos, servicios y traspasos de fondos.

Las cuentas de corto plazo están formadas por:

Blue Circle Chilean Holdings Limitada	Cuenta Corriente
Pref. de Hormigón Grau S.A.	Facturación de servicios y productos
Lafarge (Francia)	Asesoría técnica
Lafarge (Honduras, México, Brasil, Ecuador)	Facturación de servicios, productos y gastos
C.A. Fábrica Nacional de Cemento Venezuela	Intereses por venta de camiones
Lafarge Overseas América Inc.	Compra de materias primas e insumos
Hidrotermia S.A.	Cuenta corriente

La cuenta de largo plazo con Prefabricados Grau S.A. corresponde a operaciones de financiamiento, es en pesos no reajustables y sin tasa de interés.

No se esperan cambios en las relaciones comerciales entre las empresas relacionadas.

No se pagaron remuneraciones en las filiales a ningún director ni ejecutivo de la matriz.

El Directorio no incurrió en gastos por conceptos de asesorías.

Así mismo el Comité de Directores no ha incurrido en gastos.

La Sociedad informa las transacciones con sus sociedades relacionadas por sobre M\$10.000.- exceptuando las filiales de la coligada, la cual es informada en su totalidad.

Las cuentas por pagar de corto plazo mantenidas con Lafarge Francia, se encuentran expresadas en Euro y corresponden a Asesorías Técnicas acordadas con la matriz.

Las cuentas por cobrar y pagar de corto plazo mantenidas con Lafarge Honduras, Lafarge México, Lafarge Venezuela, Lafarge Brasil, Lafarge Ecuador y Cementia Trading, están expresadas en dólares estadounidenses y no devengan intereses.

La Sociedad mantiene una cuenta por pagar de largo plazo con Inversiones Lafarge Gypsum Chile Limitada y expresada en pesos chilenos, la cual devenga un interés mensual equivalente a TAB más 0,25 % y no tiene fecha de vencimiento.

### a) Individual

#### a.1) Documentos y Cuentas por Cobrar

Rut	Sociedad	Corto Plazo		Largo Plazo	
		2008	2007	2008	2007
		M\$	M\$	M\$	M\$
82911100-4	Hasbún S.A.	-	-	7.480.184	7.125.191
96636590-0	Lafarge Morteros S.A. (ex Presec S.A.)	-	-	456.878	16.723
79993710-7	Club de Campo Melón Ltda.	193.029	203.776	46.569	45.033
96871700-6	Blue Circle Chilean Holdings Ltda.	42.097	-	-	-
96927190-7	Pref.Hormigón Grau S.A.	559.443	476.975	200.470	218.312
96883100-3	Morteros Secos S.A.	8.489	7.391	-	-
0-E	Lafarge Honduras	38.764	71.187	-	-
0-E	Lafarge México	52.681	144.765	-	-
0-E	Lafarge Venezuela	-	34.638	-	-
0-E	Lafarge Brasil	150.241	57.877	-	-
0-E	Lafarge Ecuador	34.775	59.484	-	-
76005224-8	Hidrotermia S.A.	15.676	-	206.373	-
76013316-7	Lafarge Information Technologies Latin A	339	-	-	-
<b>TOTALES</b>		<b>1.095.534</b>	<b>1.056.093</b>	<b>8.390.474</b>	<b>7.405.259</b>



# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

## a.2) Documentos y Cuentas por Pagar

Rut	Sociedad	Corto Plazo		Largo Plazo	
		2008	2007	2008	2007
		M\$	M\$	M\$	M\$
0-E	Lafarge Francia	3.031.785	971.922	-	-
96636590-0	Lafarge Morteros S.A. (ex Presec S.A.)	-	-	-	-
96774640-1	Lafarge Shared Services Center S.A. (ex Sevicios Melón)	-	-	13.384.534	12.013.220
78465110-K	Lafarge Áridos Ltda. (ex Áridos Lafarge Ltda.)	-	-	13.333.187	12.626.731
87712600-5	Emp. Const. San Jorge Ltda.	445.650	489.760	-	-
93248000-K	Lafarge Hormigones S.A.	-	-	22.975.095	20.539.576
96807530-6	Minera Melón S.A.	-	-	9.914.917	6.738.258
0-E	Cementia Trading AG. (Lafarge Overseas América)	2.358.419	865.527	-	-
77535920-K	Lafarge Gypsum Chile Ltda	-	-	17.206.266	-
96871700-6	Blue Circle Chilean Holdings Ltda.	-	325.305	-	-
<b>TOTALES</b>		<b>5.835.854</b>	<b>2.652.514</b>	<b>76.813.999</b>	<b>51.917.785</b>

## a.3) Transacciones

Sociedad	Rut	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	2008		2007	
				M\$ Monto	M\$ Efecto en Resultado cargo/abono	M\$ Monto	M\$ Efecto en Resultado cargo/abono
Carey y Cia.Ltda.	87010500-2	Relac c/ Presidente Directorio	Honorarios Asesoría Legal	28.739	-28.739	91.856	-91.856
Lafarge Hormigones S.A.	93248000-K	Filial	Venta de Cemento	60.164.838	6.729.361	51.911.660	7.105.556
		Filial	Pago Facturas Recibidos	60.164.838	-	-	-
		Filial	Traspaso de excedentes por pagar	2.065.282	-	10.415.915	-
		Filial	Intereses Pagados	536.570	-536.570	560.960	-560.960
		Filial	Reajustes	1.512.292	-1.512.292	1.232.140	-1.232.140
		Filial	Otros productos por cobrar	7.422.137	830.157	6.264.025	857.407
		Filial	Facturas otros por cobrar	853.932	-	676.521	-
		Filial	Gastos por facturar	26.019	-	-	-
		Filial	Pagos recibidos	8.302.089	-	-	-
Hasbún S.A.	82911100-4	Soc Filial de Lafarge Hormigones S.A.	Intereses cobrados	217.148	217.148	207.676	207.676
		Soc Filial de Lafarge Hormigones S.A.	Reajustes	617.294	617.294	453.734	453.734
		Soc Filial de Lafarge Hormigones S.A.	Traspaso neto de Excedentes	102.867	-	2.126	-
		Soc Filial de Lafarge Hormigones S.A.	Facturas otros por cobrar	16.220	-	2.386	-
		Soc Filial de Lafarge Hormigones S.A.	Gastos por facturar	1.134	-	-	-
		Soc Filial de Lafarge Hormigones S.A.	Pagos recibidos	17.354	-	-	-
Lafarge Áridos Ltda.	78465110-K	Soc.Filial de Hasbún S.A.	Intereses pagados	365.406	-365.406	440.931	-440.931
		Soc.Filial de Hasbún S.A.	Reajustes	1.025.984	-1.025.984	945.816	-945.816
		Soc.Filial de Hasbún S.A.	Traspaso neto de Excedentes	347.002	-	3.151.200	-
		Soc.Filial de Hasbún S.A.	Facturas otros por cobrar	162.224	-	47.614	-
		Soc.Filial de Hasbún S.A.	Gastos por facturar	3.575	-	-	-
		Soc.Filial de Hasbún S.A.	Pagos recibidos	165.799	-	-	-
Lafarge Morteros S.A.	96636590-0	Filial	Venta de Cemento	1.642.853	183.751	1.872.392	256.289
		Filial	Pago Facturas Recibidos	1.642.853	-	-	-
		Filial	Traspaso de excedentes por cobrar	426.982	-	375.702	-
		Filial	Intereses cobrados	3.816	3.816	5.013	-5.013
		Filial	Reajustes	10.724	10.724	4.701	-4.701
		Filial	Otros productos por cobrar	35.044	3.920	380.941	52.142
		Filial	Facturas otros por cobrar	73.096	-	23.613	-
		Filial	Gastos por facturar	4.285	-	-	-
		Filial	Pagos recibidos	112.425	-	-	-

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

Sociedad	Rut	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	2008		2007	
				M\$ Monto	M\$ Efecto en Resultado cargo/abono	M\$ Monto	M\$ Efecto en Resultado cargo/abono
Lafarge Shared Services Center S.A.	96774640-1	Filial	Intereses pagados	383.442	-383.442	317.905	-317.905
		Filial	Reajustes	1.094.455	-1.094.455	704.551	-704.551
		Filial	Venta servicios por pagar	3.163.172	-2.658.128	3.497.902	-2.939.414
		Filial	Pago facturas efectuado	3.163.172	-	-	-
		Filial	Traspaso de excedentes por pagar	875.213	-	6.608.143	-
		Filial	Facturas otros por cobrar	337.985	-	-	-
		Filial	Gastos por facturar	201.077	-	-	-
		Filial	Pagos recibidos	539.062	-	-	-
Pref.de Hormigón Grau S.A.	96927190-7	Coligada	Venta de Cemento	2.395.695	2.013.189	2.478.822	339.295
		Coligada	Facturas otros por cobrar	525.096	226.890	483.861	66.230
		Coligada	Pagos recibidos	2.799.343	-	-	-
Minera Melón S.A.	96807530-6	Filial	Intereses pagados	229.162	-229.162	139.476	-139.476
		Filial	Reajustes	659.766	-659.766	325.062	-325.062
		Filial	Traspaso Cta. Cte.	-	-	220.381	-
		Filial	Traspaso de excedentes por pagar	2.838.424	-	13.085.334	-
		Filial	Facturación Caliza	6.487.560	-5.451.731	12.632.368	-10.615.436
		Filial	Pagos efectuados	6.487.560	-	-	-
		Filial	Facturas otros por cobrar	37.548	-	108.213	-90.935
		Filial	Gastos por facturar	6.413	-	-	-
		Filial	Pagos recibidos	43.961	-	-	-
Club de Campo Melón Ltda.	79993710-7	Filial	Facturas otros por cobrar	5.530	-	2.076	2.076
		Filial	Intereses cobrados	1.360	1.360	1.311	1.311
		Filial	Reajustes	3.856	3.856	2.866	2.866
Morteros Secos S.A.	96883100-3	Filial	Facturas otros por cobrar	1.160	-	7	7
		Filial	Gastos por facturar	543	-	-	-
Emp.Const. San Jorge Ltda.	87712600-5	Filial	Gtos por cuenta de San Jorge	4.083	-	6.101	-6.101
Blue Circle Chilean Holdings Ltda.	96871700-6	Matriz	Gtos.Pagados por cuenta de BCS	289.090	-	9.609	-9.609
		Matriz	Pago Cta. Cte.	-	-	694.083	-
Inmobiliaria San Patricio S.A.	99551480-K	Filial Matriz	Gtos.pag.por cuenta de San Pat	-	-	79.735	-79.735
		Filial Matriz	Intereses cobrados	-	-	3.015	3.015
		Filial Matriz	Reajustes	-	-	2.414	2.414
Hidrotermia S.A,	76005224-8	Filial	Gtos. Pagados por cuenta de Hidrot.	98.538	-	-	-
		Filial	Pagos recibidos	82.862	-	-	-
Juan Claro González	5663828-8	Director	Honorarios Director	14.536	-14.536	13.354	-13.354
Jorge Carey Tagle	4103027-5	Director	Honorarios Director	31.148	-31.148	30.965	-30.965
		Director	Honorarios Comité	1.931	-1.931	2.513	-2.513
Javier Etcheberry Celhay	4891404-7	Director	Honorarios Director	14.536	-14.536	13.354	-13.354
		Director	Honorarios Comité	1.931	-1.931	2.084	-2.084
Patricio De Solminihac	6263302-6	Director	Honorarios Director	14.536	-14.536	13.354	-13.354
		Director	Honorarios Comité	1.530	-1.530	2.085	-2.085
Miguel del Campo	0-E	Director	Honorarios Director	-	-	2.145	-2.145
Javier Allard Soto	8198381-K	Director	Honorarios Director	-	-	2.739	-2.739
Lafarge Francia	0-E	Matriz	Extranjera Prov. Asesoría Técnica	3.440.813	-3.440.813	4.240.657	-4.240.657
		Matriz	Extranjera Pago Asesoría Técnica	2.894.803	-	4.183.207	-
		Matriz	Extranjera Facturas recibidas	1.749.464	-	-	-
		Matriz	Extranjera Pagos recibidos	-	-	85.236	-
		Matriz	Extranjera Gastos por facturar	122.884	-	7.685	-
		Matriz	Extranjera Facturas emitidas	33.295	-	171.008	-
Lafarge Ecuador	0-E	Filial de Matriz	Extranjera Gastos por facturar	3.985	-	-	-
		Filial de Matriz	Extranjera Facturas emitidas	33.451	-	59.484	-
		Filial de Matriz	Extranjera Facturas pagadas	57.304	-	0	-
Lafarge Brasil	0-E	Filial de Matriz	Extranjera Gastos por facturar	-	-	7.611	-
		Filial de Matriz	Extranjera Facturas emitidas	59.216	-	52.375	-
		Filial de Matriz	Extranjera Pagos recibidos	2.164	-	-	-
		Filial de Matriz	Extranjera Otros gastos por cobrar	40.041	-	43.605	-

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

Sociedad	Rut	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	2008		2007	
				M\$ Monto	M\$ Efecto en Resultado cargo/abono	M\$ Monto	M\$ Efecto en Resultado cargo/abono
Lafarge Venezuela	0-E	Filial de Matriz	Extranjera Facturas recibidas	42.696	-	668	-
		Filial de Matriz	Extranjera Pagos recibidos	31.807	-	-	-
		Filial de Matriz	Extranjera Facturas pagadas	42.696	-	-	-
		Filial de Matriz	Extranjera Facturas emitidas	-	-	8.737	-
Lafarge México	0-E	Filial de Matriz	Extranjera Facturas recibidas	1.938	-1.938	80.072	-
		Filial de Matriz	Extranjera Facturas emitidas	58.882	-73.659	-	-
Lafarge Honduras	0-E	Filial de Matriz	Extranjera Pagos recibidos	136.833	-	4.659	-
		Filial de Matriz	Extranjera Facturas emitidas	15.895	-	16.159	-
Cementia Tranding AG	0-E	Filial de Matriz	Extranjera Pagos recibidos	51.412	-	-	-
		Filial de Matriz	Extranjera Gastos por facturar	8.913	-	-	-
		Indirecta	Compra de materias primas	8.084.935	-8.084.935	9.062.314	-9.062.314
Lafarge Gypsum Chile Ltda.	77535920-K	Indirecta	Pagos efectuados	5.621.536	-	-	-
		Filial de Matriz Extranjera	Gtos.Pag.por cuenta de la Lafarge	144.703	-	-	-
		Filial de Matriz Extranjera	Pagos recibidos	144.703	-	-	-
		Filial de Matriz Extranjera	Prestamo Recibido	17.000.000	-	-	-
		Filial de Matriz Extranjera	Intereses	206.266	-206.266	-	-

## b) Consolidado

### b.1) Documentos y Cuentas por Cobrar

Rut	Sociedad	Corto Plazo		Largo Plazo	
		2008	2007	2008	2007
		M\$	M\$	M\$	M\$
96871700-6	Blue Circle Chilean Holdings Ltda.	42.097	-	-	-
96927190-7	Pref.de Hormigón Grau S.A.	581.418	537.669	200.470	225.205
0-E	Lafarge Honduras	218.694	224.835	-	-
0-E	Lafarge Venezuela	-	50.864	-	-
0-E	Lafarge México	130.221	384.202	-	-
0-E	Lafarge Brasil	150.241	57.877	-	-
0-E	Lafarge Ecuador	553.121	59.485	-	-
76005224-8	Hidrotermia S.A.	15.676	-	206.373	-
76013316-7	Lafarge Information Technologies Latin A	101.652	-	-	-
<b>TOTALES</b>		<b>1.793.120</b>	<b>1.314.932</b>	<b>406.843</b>	<b>225.205</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

## b.2) Documentos y Cuentas por Pagar

Rut	Sociedad	Corto Plazo		Largo Plazo	
		2008	2007	2008	2007
		M\$	M\$	M\$	M\$
96871700-6	Blue Circle Chilean Holdings Ltda.	-	325.305	-	-
0-E	Lafarge Francia	2.932.620	903.902	-	-
0-E	Cementia Tranding AG. (Lafarge Overseas América)	2.358.420	865.528	-	-
77535920-k	Inversiones Lafarge Gypsum Chile Ltda	-	-	17.206.266	-
<b>TOTALES</b>		<b>5.291.040</b>	<b>2.094.735</b>	<b>17.206.266</b>	<b>-</b>

## b.3) Transacciones

Sociedad	Rut	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	2008		2007	
				M\$ Monto	M\$ Efecto en Resultado cargo/abono	M\$ Monto	M\$ Efecto en Resultado cargo/abono
Carey y Cía.Ltda.	87010500-2	Relac c/ Presidente Directorio	Honorarios asesoría legal	28.739	(28.739)	91.856	(91.856)
Jorge Carey Tagle	4103027-5	Director	Honor. Director	31.148	(31.148)	30.965	(30.965)
		Director	Honor. Comité	1.931	(1.931)	2.513	(2.513)
Patricio De Solminihac	6263302-6	Director	Honor. Director	14.536	(14.536)	13.354	(13.354)
		Director	Honor. Comité	1.530	(1.530)	2.085	(2.085)
Javier Etcheberry Celhay	4891404-7	Director	Honor. Director	14.536	(14.536)	13.354	(13.354)
		Director	Honor. Comité	1.931	(1.931)	2.084	(2.084)
Juan Claro González	5663828-8	Director	Honor. Director	14.536	(14.536)	13.354	(13.354)
Javier Allard Soto	8198381-K	Director	Honor. Director	-	-	2.739	(2.739)
Miguel del Campo	0-E	Director	Honor. Director	-	-	2.145	(2.145)
Blue Circle Chilean Holdings Ltda.	96871700-6	Matriz Chilena	Gtos. pagados por cuenta de B.Circle	289.090	-	9.609	-
		Matriz Chilena	Pago Cuenta Corriente	-	-	694.083	-
Hidrotermia S.A.		Filial	Gtos. pagados por cuenta de Hidrotermia	98.538	-	-	-
		Filial	Pagos recibidos	82.862	-	-	-
Lafarge Information Technologies	76013316-7	Filial	Facturación otros	101.313	-	-	-
Lafarge Gypsum Chile Ltda.	77535920-k	Filial de Matriz Extranjera	Gtos. pagados por cuenta de Lafarge Gypsum	144.703	-	-	-
		Filial de Matriz Extranjera	Pagos recibidos	144.703	-	-	-
		Filial de Matriz Extranjera	Préstamo recibido	17.000.000	-	-	-
		Filial de Matriz Extranjera	Intereses	206.266	-	-	-
Pref.de Hormigón Grau S.A.	96927190-7	Coligada	Venta de cemento	2.395.695	2.013.189	2.478.822	2.083.044
		Coligada	Venta de hormigón	21.286	17.887	111.756	93.913
		Coligada	Otras facturas por cobrar	525.096	226.890	483.861	180.950
		Coligada	Otros por cobrar	8.346	-	-	-
		Coligada	Pagos recibidos	2.857.200	-	-	-
Lafarge Brasil	0-E	Filial de Matriz Extranjera	Gastos por facturar	72.047	-	7.611	-
		Filial de Matriz Extranjera	Facturas emitidas	59.216	-	-	-
		Filial de Matriz Extranjera	Pagos recibidos	2.164	-	-	-
		Filial de Matriz Extranjera	Otros	40.041	-	-	-
Lafarge Ecuador	0-E	Filial de Matriz Extranjera	Gastos por facturar	13.071	-	-	-
		Filial de Matriz Extranjera	Facturas pagadas	57.304	-	-	-
		Filial de Matriz Extranjera	Venta de servicios	542.711	509.260	-	-
Lafarge Francia	0-E	Matriz Extranjera	Prov. asesoría técnica	3.440.813	(3.440.831)	4.240.657	(4.240.657)
		Matriz Extranjera	Pago asesoría técnica	2.894.803	-	4.183.207	-
		Matriz Extranjera	Facturas recibidas	1.749.464	-	-	-

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

Sociedad	Rut	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	2008		2007	
				M\$ Monto	M\$ Efecto en Resultado cargo/abono	M\$ Monto	M\$ Efecto en Resultado cargo/abono
Lafarge Honduras	O-E	Matriz Extranjera	Pagos Realizados	-	-	85.236	-
		Matriz Extranjera	Gastos por facturar	122.884	-	7.685	-
		Matriz Extranjera	Facturas emitidas	67.283	33.988	171.008	-
		Matriz Extranjera	Otros	2.716	2.716	-	-
		Filial de Matriz Extranjera	Facturas emitidas	15.895	-	16.159	-
		Filial de Matriz Extranjera	Pagos recibidos	192.504	-	-	-
		Filial de Matriz Extranjera	Gastos por facturar	8.913	-	-	-
Lafarge México	O-E	Filial de Matriz Extranjera	Venta de Servicios	179.930	179.930	-	-
		Filial de Matriz Extranjera	Facturas Recibidas	1.938	(1.938)	80.072	-
		Filial de Matriz Extranjera	Facturas emitidas	58.882	(73.659)	-	-
		Filial de Matriz Extranjera	Pagos recibidos	356.702	219.869	4.659	-
Lafarge Venezuela	O-E	Filial de Matriz Extranjera	Venta de Servicios	77.540	77.540	-	-
		Filial de Matriz Extranjera	Facturas Recibidas	42.696	-	668	-
		Filial de Matriz Extranjera	Facturas emitidas	-	-	8.737	-
		Filial de Matriz Extranjera	Pagos recibidos	46.707	2.364	404	404
Cementia Tranding AG	O-E	Filial de Matriz Extranjera	Facturas Pagadas	42.696	-	-	-
		Filial de Matriz Extranjera	Compra de Materias Primas	8.084.935	(8.084.935)	9.062.314	(9.062.314)
		Filial de Matriz Extranjera	Pagos Efectuados	5.621.536	-	-	-

## NOTA 7 - EXISTENCIAS

El rubro Existencias se compone de la siguiente manera:

Existencia	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2008 M\$	2007 M\$	2008 M\$	2007 M\$
Productos terminados	2.442.480	2.168.480	3.671.342	3.118.435
Productos en proceso	3.516.463	1.153.141	3.516.463	4.060.991
Materias primas	4.015.793	3.442.619	8.215.112	5.199.588
Materiales de consumo (1), neto de provisión M\$143.953 (2007 M\$156.765)	465.845	496.483	829.258	884.314
Gastos de preparación minera	-	-	435.524	443.993
Materiales en tránsito	2.358.419	865.527	2.358.419	865.528
<b>TOTAL</b>	<b>12.799.000</b>	<b>8.126.250</b>	<b>19.026.118</b>	<b>14.572.849</b>

(1) En 2007 la Sociedad ha efectuado una revisión de los conceptos involucrados entre Materiales y Repuestos lo que ha originado algunas reclasificaciones entre ellos, también se ha efectuado una adecuación de las actuales políticas de la Sociedad, las cuales consideran la utilización y rotación de dichos productos.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

## NOTA 8 - IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTOS A LA RENTA

### a) Individual

#### a.1) Impuestos Diferidos

DIFERENCIAS TEMPORARIAS	2008				2007			
	ACTIVO DIFERIDO		PASIVO DIFERIDO		ACTIVO DIFERIDO		PASIVO DIFERIDO	
	C/PLAZO	L/PLAZO	C/PLAZO	L/PLAZO	C/PLAZO	L/PLAZO	C/PLAZO	L/PLAZO
CONCEPTO								
Provisión cuentas incobrables	221.450	-	-	-	231.672	-	-	-
Ingresos Anticipados	19.228	-	-	-	4.437	-	-	-
Provisión de vacaciones	99.153	-	-	-	94.060	-	-	-
Amortización intangibles	-	1.035.038	-	-	-	884.660	-	-
Gastos de fabricación	-	-	111.432	-	-	-	67.762	-
Depreciación Activo Fijo	-	-	-	6.871.659	-	-	-	6.395.543
Indemnización años de servicio	-	-	-	519.927	-	-	-	538.924
Otros eventos	137.766	-	-	-	-	-	-	-
Provisión Otros Gastos	-	-	-	-	206.783	-	-	-
Provisión Obsolescencia	-	314.427	-	-	-	325.220	-	-
Utilidad no Realizada Existencias	-	30.774	-	-	-	30.868	-	-
Utilidad no Realizada Bosques	-	57.965	-	-	-	662.383	-	-
Provisión Bono de Gestión	125.177	-	-	-	71.946	-	-	-
Otros:								
Cuentas complementarias-neto de amortización	-	-	-	(1.123.790)	-	-	-	(1.708.474)
<b>TOTAL</b>	<b>602.774</b>	<b>1.438.204</b>	<b>111.432</b>	<b>6.267.796</b>	<b>608.898</b>	<b>1.903.131</b>	<b>67.762</b>	<b>5.225.993</b>

#### a.2) Impuesto a la Renta

ITEM	31/12/2008	31/12/2007
	M\$	M\$
- Gasto tributario corriente (provisión impuesto)	(1.924.347)	(2.938.775)
- Ajuste Gasto Tributario (ejercicio anterior)	131.259	(198.144)
- Efecto por activos o pasivos por impuesto diferido del ejercicio	(1.338.808)	(90.936)
- Efecto por amortización de cuentas complementarias de activos y pasivos diferidos	(445.056)	(484.667)
- Otros cargos o abonos a la cuenta	-	(553)
<b>TOTAL</b>	<b>(3.576.952)</b>	<b>(3.713.075)</b>

#### a.3) Información General

Al 31 de Diciembre de 2008 los impuestos diferidos de corto plazo representan un activo neto ascendente de M\$491.342.- (activo ascendente a M\$541.136.- en 2007), y los impuestos diferidos de largo plazo representan un pasivo neto ascendente a M\$4.829.592.- (pasivo ascendente a M\$3.322.862.- en 2007).

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

## b.3) Relación de Utilidades Tributarias y Créditos

INDIVIDUAL		
	2008	2007
	M\$	M\$
Utilidad antes de 1983		
No Renta	5.883.396	5.885.966
Sin Crédito	51.810	51.833
Utilidades con crédito 16.5%	-	10.883
Utilidades con crédito 17%	30.822.127	58.270.674
Utilidades sin crédito	1.908.283	2.793.411
<b>TOTAL</b>	<b>38.665.616</b>	<b>67.012.767</b>

## b) Consolidado

### b.1) Impuestos Diferidos

DIFERENCIAS TEMPORARIAS	2008				2007			
	ACTIVO DIFERIDO		PASIVO DIFERIDO		ACTIVO DIFERIDO		PASIVO DIFERIDO	
	C/PLAZO	L/PLAZO	C/PLAZO	L/PLAZO	C/PLAZO	L/PLAZO	C/PLAZO	L/PLAZO
CONCEPTO								
Provisión cuentas incobrables	765.660	-	-	-	877.836	-	-	-
Ingresos Anticipados	22.521	-	-	-	11.715	-	-	-
Provisión de vacaciones	302.108	-	-	-	273.329	-	-	-
Amortización intangibles	-	1.670.565	-	-	-	1.429.562	-	-
Activos en leasing	-	-	-	177.142	-	-	-	177.143
Gastos de fabricación	-	-	272.621	-	-	-	398.930	-
Depreciación Activo Fijo	-	-	-	7.791.176	-	-	-	7.250.848
Indemnización años de servicio	-	-	-	1.103.152	-	-	-	1.119.166
Otros eventos	290.920	-	-	-	288.375	163.346	-	-
Crédito Activo Fijo	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisión Gastos	170.197	-	-	-	145.256	30.123	-	-
Provisión Obsolescencia	120.108	314.427	-	-	125.152	325.220	-	-
Utilidad No Realizada	-	88.739	-	-	-	693.251	-	-
Gastos Anticipados	-	-	21.815	-	-	-	102.195	-
Provisión Pozo 500	-	79.951	-	-	-	143.006	-	-
Provisión Reestructuración	-	-	-	-	8.010	-	-	-
Provisión Bono Gestión	180.724	-	-	-	148.875	-	-	-
Pérdida Tributaria	-	3.894.301	-	-	-	3.989.767	-	-
Provisión Restauración de Sitio	-	352.692	-	-	-	-	-	-
Otros:								
Cuentas complementarias-neto de amortiza	-	(940.521)	-	(1.237.104)	-	(1.358.034)	-	(1.871.330)
Provisión de valuación	-	(331.841)	-	-	-	(272.095)	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>1.852.238</b>	<b>5.128.313</b>	<b>294.436</b>	<b>7.834.366</b>	<b>1.878.548</b>	<b>5.144.146</b>	<b>501.125</b>	<b>6.675.827</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

## b.2) Impuesto a la Renta

ITEM

	31/12/2008	31/12/2007
	M\$	M\$
- Gasto tributario corriente (provisión impuesto)	(3.165.017)	(3.782.558)
- Ajuste Gasto Tributario (ejercicio anterior)	206.621	75.118
- Efecto por activos o pasivos por impuesto diferido del ejercicio	(749.854)	(331.392)
- Beneficio Tributario por pérdidas tributarias	8.343	91
- Efecto por amortización de cuentas complementarias de activos y pasivos diferidos	(174.763)	(225.873)
- Efecto en activos o pasivos por impuesto diferido por cambio en la provisión de valuación	(81.983)	(93.772)
- Otros cargos o abonos a la cuenta	-	(554)
<b>TOTAL</b>	<b>(3.956.653)</b>	<b>(4.358.940)</b>

## b.3) Información General

Al 31 de Diciembre de 2008 la Sociedad Matriz y algunas de sus filiales determinaron la provisión de impuesto a la renta por M\$ 3.165.017 (M\$ 3.782.558 en 2007).

## b.4) Relación de Utilidades Tributarias y Créditos

	CONSOLIDADO	
	2008	2007
	M\$	M\$
Utilidad antes de 1983		
No Renta	5.883.396	5.885.966
Sin Crédito	51.810	51.833
Utilidades con crédito 16.5%	-	10.883
Utilidades con crédito 17%	30.822.127	58.270.674
Utilidades sin crédito	1.908.283	2.793.411
<b>TOTAL</b>	<b>38.665.616</b>	<b>67.012.767</b>

c.3) Las pérdidas tributarias de filiales ascienden al 31 de Diciembre de 2008 a M\$ 23.076.128.- y los saldos FUT de filiales a M\$ 23.903.585.-, según el siguiente detalle:

	2008	2007
	M\$	M\$
* Utilidades sin crédito	1.407.350	932.908
* Utilidades con crédito 10%	195.238	197.383
* Utilidades con crédito 15%	557.745	601.896
* Utilidades con crédito 16%	221.058	221.058
* Utilidades con crédito 16.5%	919.894	919.894
* Utilidades con crédito 17%	20.602.300	14.471.792
<b>TOTAL</b>	<b>23.903.585</b>	<b>17.344.931</b>

d) La Sociedad Matriz y sus filiales al 31 de diciembre de 2008 representan un activo neto ascendente a M\$ 1.557.802 (M\$ 1.377.423 al 31 de diciembre de 2007) y los impuestos diferidos de largo plazo representan un pasivo neto de M\$ 2.706.053 (M\$ 1.531.681 al 31 de diciembre de 2007).



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

### NOTA 9 - OTROS ACTIVOS CIRCULANTES

El saldo de la cuenta Otros Activos, está formado como sigue:

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2008	2007	2008	2007
Compras de instrumentos financieros con compromiso de retroventa	10.413.841	7.419.798	10.413.841	7.419.798
Boletas de Garantía	-	-	103.851	40.176
Otros	-	-	-	98.324
<b>TOTAL</b>	<b>10.413.841</b>	<b>7.419.798</b>	<b>10.517.692</b>	<b>7.558.298</b>

### NOTA 10 - INFORMACION SOBRE OPERACIONES DE COMPROMISO DE COMPRA, COMPROMISOS DE VENTA, VENTA CON COMPROMISO DE RECOMPRA Y COMPRA CON COMPROMISO DE RETROVENTA DE TITULOS O VALORES MOBILIARIOS.

a) Individual

a.1) Operaciones de venta con compromiso de retrocompra (CVCR) y de compra con compromiso de retroventa (CRV)

Código	Fechas		Contraparte	Moneda de Origen	Valor de Suscripción M\$	Tasa	Valor Final M\$	Identificación de Instrumentos	Valor de Mercado M\$
	Inicio	Término							
CRV	29/12/08	05/01/09	SANTANDER INVESTMENT	PESOS	7.410.000	0.65	7.421.239	BCP0800709	7.157.129
CRV	30/12/08	05/01/09	SANTANDER INVESTMENT	PESOS	2.807.793	0.63	2.811.331	BCP0800709	2.711.280
CRV	30/12/08	05/01/09	SANTANDER INVESTMENT	PESOS	373.014	0.63	373.484	CERO 010310	360.192
CRV	30/12/08	05/01/09	SANTANDER INVESTMENT	PESOS	191.834	0.63	192.075	PRC-CD0796	185.240

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

## b) Consolidado

### b.1) Operaciones de venta con compromiso de retrocompra (VRC) y de compra con compromiso de retroventa (CRV)

Código	Fechas		Contraparte	Moneda de Origen	Valor de Suscripción	Tasa	Valor Final	Identificación de Instrumentos	Valor de Mercado
	Inicio	Término							
CRV	29/12/08	05/01/09	SANTANDER INVESTMENT	PESOS	7.410.000	0,65	7.421.239	BCP0800709	7.157.129
CRV	30/12/08	05/01/09	SANTANDER INVESTMENT	PESOS	2.807.793	0,63	2.811.331	BCP0800709	2.711.280
CRV	30/12/08	05/01/09	SANTANDER INVESTMENT	PESOS	373.014	0,63	373.484	CERO 010310	360.192
CRV	30/12/08	05/01/09	SANTANDER INVESTMENT	PESOS	191.834	0,63	192.075	PRC-6D0796	185.240

## NOTA 11 - ACTIVO FIJO

Los saldos de las cuentas del activo fijo, se presentan en los siguientes rubros:

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2008	2007	2008	2007
	M\$	M\$	M\$	M\$
Terrenos				
Terrenos	2.521.324	2.204.699	11.182.898	10.866.273
Yacimientos mineros. netos de provisión M\$ 765.764 (2007 M\$ 617.466) (1)	1.416.171	1.590.187	1.420.401	1.594.417
<b>Subtotal</b>	<b>3.937.495</b>	<b>3.794.886</b>	<b>12.603.299</b>	<b>12.460.690</b>
Construcciones y obras de infraestructura				
Poblaciones	1.403.110	1.414.246	1.423.231	1.434.366
Construcciones industriales y administrativas	34.879.524	34.629.466	49.612.435	46.139.740
<b>Subtotal</b>	<b>36.282.634</b>	<b>36.043.712</b>	<b>51.035.666</b>	<b>47.574.106</b>
Maquinarias y equipos				
Maquinarias e instalaciones adheridas (3)	49.638.760	48.556.059	77.761.871	72.087.019
Maquinarias e instalaciones portátiles	3.792.390	3.792.390	8.201.187	8.071.096
Vehículos y material rodante	5.200.023	5.272.277	21.554.023	23.068.333
Planta Puerto Montt	18.045.875	-	18.045.875	-
Sistema pique vertical	-	-	15.763.671	15.763.671
Planta de cemento	52.619.300	52.619.300	52.619.300	52.619.301
<b>Subtotal</b>	<b>129.296.348</b>	<b>110.240.026</b>	<b>193.945.927</b>	<b>171.609.420</b>
Otros activos fijos				
Muebles y útiles	8.388.293	8.234.250	8.604.172	8.449.707
Obras en ejecución	20.037.000	22.165.840	24.984.237	26.393.678
Repuestos y accesorios. netos de provisión				
Individual M\$ 1.705.621 (2007. M\$ 1.756.297)	3.697.920	3.782.730	-	-
Consolidado M\$ 2.453.121 (2007. M\$ 2.563.274)	-	-	4.999.978	5.071.679
Repuestos en tránsito	159.999	10.288	159.999	10.288
Otros activos	-	-	2.095.974	1.966.859
Equipos computacionales	-	-	152.019	55.405
Labores de desarrollo y prospección minera (1)	-	-	34.275.587	32.302.143
<b>Subtotal</b>	<b>32.283.212</b>	<b>34.193.108</b>	<b>75.271.966</b>	<b>74.249.759</b>
<b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>	<b>201.799.689</b>	<b>184.271.732</b>	<b>332.856.858</b>	<b>305.893.975</b>
<b>TOTAL DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA</b>	<b>(112.770.266)</b>	<b>(107.700.248)</b>	<b>(198.332.060)</b>	<b>(190.208.377)</b>
<b>TOTAL DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES DEL EJERCICIO DE EXPLOTACIÓN (2)</b>	<b>(6.654.286)</b>	<b>(5.116.929)</b>	<b>(10.566.016)</b>	<b>(8.375.030)</b>
<b>TOTAL DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA</b>	<b>(119.424.552)</b>	<b>(112.817.177)</b>	<b>(208.898.076)</b>	<b>(198.583.407)</b>
<b>TOTAL ACTIVO FIJO NETO</b>	<b>82.375.137</b>	<b>71.454.555</b>	<b>123.958.782</b>	<b>107.310.568</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

- 1) Durante el período se castigaron gastos por reconocimiento y prospección minera, 2008 M\$ 198.761 y 2007 M\$ 182.952.
- 2) El cargo por depreciación y amortización que afecta a los costos de explotación ascienden a M\$ 8.631.835.- (M\$ 7.253.231 año 2007) y a los gastos de administración M\$ 1.539.059.- (M\$ 681.436 año 2007) y en existencias M\$ 395.122.- (M\$ 440.363 año 2007)
- 3) Durante el año 2008 fueron reclasificados desde el rubro Otros Activos Largo Plazo por inicio de las actividades del Pozo San Bernardo (ver nota 16)

### NOTA 12 - INVERSIONES EN EMPRESAS RELACIONADAS

a) Por escritura pública de fecha 07 de mayo de 2007, se modificó la razón social de Empresas Melón S.A. por la de Lafarge Chile S.A.  
Por escritura pública de fecha 08 de mayo de 2007, se modificó la razón social de la filial Hormigones Premix S.A. por la de Lafarge Hormigones S.A.  
Por escritura pública de fecha 18 de mayo de 2007, se modificó la razón social de la filial Servicios Melón S.A. por la de Lafarge Shared Services Center S.A.  
Por escritura pública de fecha 22 de mayo de 2007, se modificó la razón social de la filial Presec S.A. por la de Lafarge Morteros S.A.  
Por escritura pública de fecha 22 de mayo de 2007, se modificó la razón social de la filial Mega-Aridos Ltda. por la de Lafarge Aridos Ltda.

b) Información Adicional:

1.- El saldo por concepto de utilidad no realizada al 31 de Marzo de 2008 asciende a M\$181.023.- (M\$181.578 en 2007) que corresponden al margen no realizado en ventas habituales de cemento efectuadas a la filial Lafarge Hormigones S.A.

2.- Con fecha 23 de Noviembre de 2007 y mediante escritura pública se constituye Hidrotermia S.A., de la cual Lafarge Chile S.A. posee el 50% de su capital equivalentes a 100 acciones por un monto total de M\$10.000.

Con fecha 29 de noviembre de 2007, se comunica a la Superintendencia de Valores y Seguros, en carácter de hecho esencial, la suscripción de una serie de contratos entre Lafarge Chile S.A., y la sociedad Hidronor Chile S.A., conducentes a la creación de un joint venture en el que participarán ambas sociedades en partes iguales, constituyendo la sociedad Hidrotermia S.A., la que dedicará a la captación, tratamiento y valoración de residuos generados por actividades industriales u otras, destinados al desarrollo de combustibles y materias primas alternativas para ser usadas en la producción de cemento, mediante el proceso denominado co-procesamiento. El capital nominal de la nueva sociedad será de M\$20.000.-, comprometiéndose los accionistas a efectuar un préstamo inicial de M\$200.000.- (doscientos millones de pesos), cada uno, el que será destinado por la Sociedad a financiar el derecho de uso exclusivo, e incrementar la capacidad actual de las instalaciones de tratamiento que en forma exclusiva e irrevocable Hidronor Chile S.A., destinará al uso de la Sociedad, según los términos y condiciones establecidos en el Contrato de Suministro entre Hidronor Chile S.A., y la Sociedad.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

### a) Individual

El detalle de las inversiones en empresas relacionadas es el siguiente:

Rut	Sociedades	País de Origen	Moneda de control de inversión	N° de Acciones	Porcentaje de Participación		Patrimonio Sociedades	
					2008	2007	2008	2007
							M\$	M\$
93.248.000-K	Lafarge Hormigones S.A.	CHILE	PESOS	2.084.928.692	100,00	100,00	85.261.883	80.598.192
96.807.530-6	Minera Melón S.A.	CHILE	PESOS	37.474.838	100,00	100,00	25.957.155	26.291.400
96.636.590-0	Lafarge Mortero S.A.	CHILE	PESOS	300.884	56,87	56,87	3.859.442	3.805.244
96.774.640-1	Lafarge Shared Services Center Ltda.	CHILE	PESOS	13.242.227	100,00	100,00	15.322.387	13.005.966
96.883.100-3	Morteros Secos S.A.	CHILE	PESOS	73.200	100,00	100,00	1.655.917	1.632.964
87.712.600-5	Empresa Constructora San Jorge Ltda.	CHILE	PESOS	-	100,00	100,00	214.949	247.837
76.005.224-8	Hidrotermia S.A.	CHILE	PESOS	200	50,00	0,00	6.934	-
<b>TOTALES</b>								

### b) Consolidado

El detalle de las inversiones en empresas relacionadas es el siguiente:

Rut	Sociedades	País de Origen	Moneda de control de inversión	N° de Acciones	Porcentaje de Participación		Patrimonio Sociedades	
					2008	2007	2008	2007
							M\$	M\$
96927190-7	Prefab. De Hormigón Grau S.A.	CHILE	PESOS	1.092.899	49,00	49,00	5.666.624	6.390.121
76.005.224-8	Hidrotermia S.A.	CHILE	PESOS	200	50,00	0,00	6.934	-
<b>TOTALES</b>								

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

	Resultado del Ejercicio		Resultado Devengado		V.P.P.		Resultados No Realizados		Valor contable de la inversión	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
	4.663.692	1.974.703	4.664.246	3.002.746	85.261.883	80.598.191	181.023	181.578	85.080.860	80.416.613
	(334.245)	1.415.652	(334.245)	1.415.652	25.957.155	26.291.400	-	-	25.957.155	26.291.400
	54.199	436.660	30.823	248.328	2.194.865	2.164.042	-	-	2.194.865	2.164.042
	2.316.421	2.496.096	2.316.421	2.496.096	15.322.387	13.005.966	-	-	15.322.387	13.005.966
	22.954	187.896	22.954	187.896	1.655.917	1.632.964	-	-	1.655.917	1.632.964
	(32.888)	(98.265)	(32.888)	(98.265)	214.949	247.837	-	-	214.949	247.837
	(14.166)	-	(7.083)	-	3.467	-	-	-	3.467	-
					<b>130.610.623</b>	<b>123.940.400</b>	<b>181.023</b>	<b>181.578</b>	<b>130.429.600</b>	<b>123.758.822</b>

	Resultado del Ejercicio		Resultado Devengado		V.P.P.		Resultados No Realizados		Valor contable de la inversión	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
	(712.734)	659.488	(349.240)	323.149	2.776.646	3.131.159	-	-	2.776.646	3.131.159
	(14.166)	-	(7.083)	-	3.467	-	-	-	3.467	-
					<b>2.780.113</b>	<b>3.131.159</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.780.113</b>	<b>3.131.159</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

## NOTA 13 - INVERSIONES EN OTRAS SOCIEDADES

### a) Individual

Rut	Sociedades	N° Acciones	Porcent. de participación	Valor Contable	
				2008	2007
				M\$	M\$
71.440.700-7	Inversiones Principe de Gales	143	2,40	5.282	5.282
96.941.720-0	Iconstruye S.A.	18.504	0,92	32.202	32.202
<b>TOTAL</b>				<b>37.484</b>	<b>37.484</b>

### b) Consolidado

Rut	Sociedades	N° Acciones	Porcent. de participación	Valor Contable	
				2008	2007
				M\$	M\$
71.440.700-7	Inversiones Principe de Gales	143	2,40	5.282	5.283
96.941.720-0	Iconstruye S.A.	18.504	0,92	32.202	32.201
<b>Total</b>				<b>37.484</b>	<b>37.484</b>

## NOTA 14 - MENOR Y MAYOR VALOR DE INVERSIONES

### a) Individual

#### Menor Valor

Rut	Sociedades	2008		2007	
		Monto Amortizado en el período	Saldo Menor Valor	Monto Amortizado en el período	Saldo Menor Valor
		M\$	M\$	M\$	M\$
96636590-0	Lafarge Morteros S.A.	161.758	1.617.574	161.758	1.779.332
96883100-3	Morteros Secos S.A.	118.232	1.182.322	118.232	1.300.555
82911100-4	Hasbún S.A.	-	-	244.110	-
96807530-6	Minera Melón S.A.	49.237	475.955	49.237	525.191
96774640-1	Lafarge Shared Services Center S.A.	222.218	-	242.420	222.218
<b>TOTAL</b>		<b>551.445</b>	<b>3.275.851</b>	<b>815.757</b>	<b>3.827.296</b>

### b) Consolidado

#### Menor Valor

Rut	Sociedades	2008		2007	
		Monto Amortizado en el período	Saldo Menor Valor	Monto Amortizado en el período	Saldo Menor Valor
		M\$	M\$	M\$	M\$
96636590-0	Lafarge Morteros S.A.	161.758	1.617.574	161.757	1.779.332
96883100-3	Morteros Secos S.A.	118.232	1.182.322	118.232	1.300.555
82911100-4	Hasbún S.A.	-	-	244.111	-
96807530-6	Minera Melón S.A.	49.237	475.955	49.237	525.191
96774640-1	Lafarge Shared Services Center S.A.	222.218	-	242.420	222.218
96927190-7	Prof. de Hormigón Grau S.A.	-	-	380.943	-
<b>TOTAL</b>		<b>551.445</b>	<b>3.275.851</b>	<b>1.196.700</b>	<b>3.827.296</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

### NOTA 15 - INTANGIBLES

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2008	2007	2008	2007
	M\$	M\$	M\$	M\$
Proyecto Vallenar	17.587.964	17.587.964	28.256.506	28.256.506
Total Bruto Intangibles	17.587.964	17.587.964	28.256.506	28.256.506
Amortización Acumulada (menos)	(5.203.884)	(4.319.307)	(8.409.192)	(6.991.526)
Amortización del Ejercicio	(884.577)	(884.578)	(1.417.665)	(1.417.666)
<b>TOTAL</b>	<b>11.499.503</b>	<b>12.384.079</b>	<b>18.429.649</b>	<b>19.847.314</b>

Este saldo corresponde al costo total del proyecto Vallenar. Dicho proyecto corresponde entre otros a un desarrollo minero de caliza localizado en Vallenar que fue adquirido en 1998 a la Sociedad Química y Minera de Chile S.A. El costo total de este proyecto se encuentra distribuido entre la Sociedad y su filial Minera Melón S.A. El objetivo de esta adquisición fue mantener el liderazgo de mercado de la Sociedad y contar con los recursos para una eventual expansión de la capacidad de reservas y de la futura producción de cemento. Dicho intangible está siendo amortizado en un plazo de 20 años a contar de 2002.

### NOTA 16 - OTROS ACTIVOS

El saldo de la cuenta Otros Activos está formado como sigue:

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2008	2007	2008	2007
	M\$	M\$	M\$	M\$
Planta Chumpullo para la venta (a)	1.093.925	1.045.334	1.093.925	1.045.334
Bosques disponibles para la venta (b) y (c)	2.827.621	6.576.016	2.827.621	6.576.015
Terrenos y construcciones disponibles para la venta (d)	-	-	1.580.980	2.165.373
<b>TOTAL</b>	<b>3.921.546</b>	<b>7.621.350</b>	<b>5.502.526</b>	<b>9.786.722</b>

(a) Este rubro se presenta neto de su provisión por M\$0,- (M\$48.594 en 2007).

(b) En este rubro se presentan los activos forestales para la venta cuyo valor está basado en sondeos efectuados con terceros interesados en su adquisición y en una tasación forestal efectuada por profesionales independientes.

Hasta Diciembre del 2007 estos activos eran controlados en dólares y registrados al menor valor entre su costo en dólares o su valor de tasación. Dicho criterio se modifica a partir del 01 de Enero del 2008, llevando todo el control en pesos.

(c) Con fecha Julio 2008 se suscribió el contrato de compraventa de los activos forestales de Lafarge Chile .S.A. con Forestal Valdivia S.A., consistente en plantaciones de especies exóticas ubicadas en las regiones X y XIV, con una superficie aproximada de 3.400 hectáreas. El precio de venta ascendió a U.F. 351.000 (Trescientas cincuenta y un mil unidades de fomento). El resultado obtenido en la venta de los mencionados bosques se presenta en Nota N° 22.

(d) En este rubro se presentan los terrenos y construcciones disponibles para la venta, netos de una provisión por valuación de M\$ 71.986 (M\$ 556.609 en 2007). Durante el 2008 los activos correspondientes al Pozo San Bernardo fueron reclasificados al rubro de Activos Fijos por el inicio de las operaciones.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

## NOTA 18 - PROVISIONES Y CASTIGOS

Las siguientes son las provisiones determinadas al cierre de los ejercicios:

### a) Corto Plazo

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2008	2007	2008	2007
	M\$	M\$	M\$	M\$
Indemnización por años de servicio (a)	421.711	459.243	806.060	842.875
Provisión vacaciones	583.253	553.297	1.777.105	1.607.816
Provisión beneficios al personal	736.335	423.212	1.841.726	1.606.718
Gasto término de contrato	-	-	-	351.453
Contingencias	-	-	137.934	128.502
Provisión plan de egreso especial (b)	-	255.403	-	292.568
Provisión restauración de sitio y cantera (c)	-	-	2.074.662	-
Otras	12.771	144.588	59.686	400.580
<b>TOTAL</b>	<b>1.754.070</b>	<b>1.835.743</b>	<b>6.697.173</b>	<b>5.230.512</b>

Durante el presente período, se castigaron deudores incobrables por M\$ 983.314.- ( 2007 M\$ 1.045.827.-)

a) La provisión de largo plazo corresponde íntegramente a provisiones por indemnizaciones al personal por años de servicios como se señala en nota 20 .-

b) Corresponde a una reestructuración de distintos departamentos de la Sociedad y sus filiales, la que implicó planes especialmente de retiros de personal.

c) Corresponde a una provisión por restauración de sitios constituida de acuerdo con Ley Minera Chilena DL N° 72, Reglamento Minero. (Ver nota N° 22).

## NOTA19 - INDEMNIZACIONES AL PERSONAL POR AÑOS DE SERVICIO

a) El saldo de la provisión de indemnización por años de servicio que se muestra en pasivo a corto plazo y a largo plazo, se desglosa como sigue:

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2008	2007	2008	2007
	M\$	M\$	M\$	M\$
Corto Plazo	421.711	459.243	806.060	842.875
Largo Plazo	2.388.410	2.111.157	3.690.903	2.992.424
<b>TOTAL</b>	<b>2.810.121</b>	<b>2.570.400</b>	<b>4.496.963</b>	<b>3.835.299</b>

b) El movimiento de ésta ha sido como sigue:

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2008	2007	2008	2007
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial corto y largo plazo	2.570.400	3.013.620	3.835.299	4.291.554
Pagos de ejercicio	(233.157)	(92.243)	(703.070)	(935.380)
Gasto del período	472.878	(206.653)	1.364.734	479.125
Traspaso a Minera Melón S.A.	-	(144.324)	-	-
<b>TOTAL PROVISIÓN DE CORTO Y LARGO PLAZO</b>	<b>2.810.121</b>	<b>2.570.400</b>	<b>4.496.963</b>	<b>3.835.299</b>

## NOTA 20 - INTERES MINORITARIO

La Sociedad matriz al consolidar con las sociedades filiales de Lafarge Chile S.A. (ex Empresas Melón), consideró el 100% de las acciones, debido a lo poco significativo de la participación de minoritarios en el grupo consolidado.

El efecto en 2008 del interés minoritario si se hubiese reconocido sólo el 99,99% de Lafarge Hormigones S.A. (ex Hormigones Premix S.A.), el de Lafarge Shared Services Center (ex Servicios Melón), y el de Minera Melón S.A hubiese sido de M\$ 12.654 (M\$ 11.990 en 2007) en el pasivo y M\$ 665 (M\$698 en 2007) en el estado de resultados y estado de flujo de efectivo.



# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

## NOTA 21 - CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Otros antecedentes:

- a) No existen restricciones para el pago de dividendos.
- b) Otras reservas, el monto corresponde a reserva para futuros aumentos de capital, que provienen del año 1981.
- c) En Junta General de Accionistas de Empresas Melón S.A., actual Lafarge Chile S.A., celebrada con fecha 29 de abril de 2008, se acordó pagar un dividendo definitivo No 72 de M\$ 5.584.758, equivalentes a \$ 1,2 por acción, con cargo a las utilidades del ejercicio 2007. La fecha de pago se fija para el día 29 de mayo de 2008, para los accionistas que figuren inscritos en el Registro al 5 día hábil anterior a la fecha acordada.

La Junta General de Accionistas distribuye el resultado del ejercicio al 31 de diciembre de 2007 ascendente a M\$ 15.015.272 de la siguiente forma:

A cubrir dividendos provisorios pagados M\$9.307.930 ( históricos)

A distribuir como dividendos definitivos M\$5.584.758 ( históricos)

A reserva futuros dividendos M\$122.584 ( históricos)

d) Con fecha 29 de abril de 2008, mediante hecho esencial, se comunica a la Superintendencia de Valores y Seguros que en Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con la misma fecha, se acordó la política de dividendos de la sociedad, consistente en distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones, a lo menos, un 50% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, política que estará supeditada a las disponibilidades de caja, desarrollo de proyectos de inversión y cumplimiento de las obligaciones financieras.

e) En sesión de Directorio, celebrada con fecha 28 de octubre de 2008, se acordó distribuir un dividendo provisorio de M\$10.006.025, equivalentes a \$2,15 por acción, con cargo a las utilidades del ejercicio 2008. a los accionistas que figuran inscritos en el Registro de Accionistas al quinto día hábil anterior a la fecha que se acordó para su pago, el que se realizó el día 10 de diciembre de 2008.

f) En Junta General de Accionistas de Lafarge Chile S.A., celebrada con fecha 27 de noviembre de 2008, informado como hecho esencial, se acordó pagar un dividendo eventual de M\$20.012.050, equivalentes a \$ 4,3 por acción, con cargo a utilidades acumuladas en ejercicios anteriores. La fecha de pago se fija para el día 10 de diciembre de 2008.

### a) Cambios en el Patrimonio

31/12/07

	Capital pagado	Sobrepeso en venta de acciones	Otras Reservas	Reserva futuros dividendos	Resultado Acumulado	Dividendos Provisorios	Déficit período de desarrollo	Resultado del ejercicio
RUBROS	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial	43.403.137	492.614	6.646.999	91.099.524	-	(4.441.744)	-	23.129.112
Distribución resultado ejercicio anterior	-	-	-	18.687.368	-	4.441.744	-	(23.129.112)
Dividendo definitivo ejercicio anterior	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendo definitivo	-	-	-	(7.122.812)	-	-	-	-
Revalorización capital propio	3.211.832	36.453	491.878	7.647.002	-	-	-	-
Resultado de ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	15.015.272
Dividendos Provisorios	-	-	-	-	-	(9.307.930)	-	-
Saldos al 31.12.07	46.614.969	529.067	7.138.877	110.311.082	-	(9.307.930)	-	15.015.272
Saldos Actualizados	50.763.701	576.154	7.774.237	120.128.768	-	(10.136.336)	-	16.351.631

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

31/12/08

	Capital pagado	Sobreprecio en venta de acciones	Otras Reservas	Reserva futuros dividendos	Resultado Acumulado	Dividendos Provisorios	Déficit período de desarrollo	Resultado del ejercicio
RUBROS		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial	46.614.969	529.067	7.138.877	110.311.082	-	(9.307.930)	-	15.015.272
Distribución resultado ejercicio anterior	-	-	-	5.707.340	-	9.307.930	-	(15.015.272)
Dividendo definitivo ejercicio anterior	-	-	-	(5.584.758)	-	-	-	-
Dividendo definitivo	-	-	-	(20.012.050)	-	-	-	-
Revalorización capital propio	4.148.732	47.087	635.360	9.959.122	-	-	-	-
Resultado de ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	16.022.728
Dividendos Provisorios	-	-	-	-	-	(10.006.025)	-	-
Saldos al 31.12.08	50.763.701	576.154	7.774.237	100.380.736	-	(10.006.025)	-	16.022.728

## b) Número de Acciones

SERIE	Nro. de Acciones suscritas	N° de acciones pagadas	N° de acciones con dcho. Voto
Unica	4,653,965,053	4,653,965,053	4,653,965,053

## c) Capital (monto-M\$)

SERIE	Capital Suscrito	Capital Pagado
Unica	50,763,701	50,763,701

## NOTA 22 - OTROS INGRESOS Y EGRESOS FUERA DE EXPLOTACION

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2008	2007	2008	2007
	M\$	M\$	M\$	M\$
Otros ingresos de la explotación				
Utilidad en venta de activo fijo (a)	3.202.406	10.871	3.259.868	138.075
Reverso de Gastos de Plan Egreso Especial (b)	140.036	-	-	-
Otros ingresos fuera de explotación	-	-	72.065	55.713
<b>TOTAL OTROS INGRESOS</b>	<b>3.342.442</b>	<b>10.871</b>	<b>3.331.933</b>	<b>193.788</b>

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2008	2007	2008	2007
	M\$	M\$	M\$	M\$
Otros egresos fuera de la explotación				
Gastos de plan de egreso especial	-	211.840	8.338	211.840
Gastos reestauración de sitios y cantera (c)	-	-	2.074.662	-
Otros egresos varios	-	-	1.840	-
<b>TOTAL OTROS EGRESOS</b>	<b>-</b>	<b>211.840</b>	<b>2.084.840</b>	<b>211.840</b>

(a) Corresponde principalmente a la utilidad obtenida por la venta de los bosques exóticos en Julio de 2008 (ver nota 16).

(b) Corresponde a un reverso por exceso de provisión por una restructuración de distintos departamentos de la Sociedad, lo que implicó planes especiales de retiro de personal.

(c) Provisión constituida de acuerdo con Ley Minera Chilena DL N° 72, Reglamento Minero (Ver nota N° 18).

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

## NOTA 23 - CORRECCION MONETARIA

	Indice de Reajustabilidad	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
		2008	2007	2008	2007
		M\$	M\$	M\$	M\$
Activos (Cargos)/Abonos					
Existencias	Costo de Reposición	(57.345)	68.305	(68.178)	136.855
Activo fijo	IPC	3.955.024	3.525.774	7.186.441	5.293.608
Inversiones en Empresas Relac.	IPC	10.430.762	8.299.106	251.175	193.475
Otros activos circulantes	IPC	129.554	148.758	156.361	617.086
Intangibles	IPC	1.012.106	914.227	1.012.106	960.032
Cuentas por cobrar Empresa Relacionada	IPC	-	-	6.297	-
Otros Activos no Monetarios	IPC	485.712	259.515	1.239.696	1.224.743
Cuentas de Gastos y Costos	IPC	3.754.896	3.361.718	10.656.564	9.234.912
<b>TOTAL (CARGOS) ABONOS</b>		<b>19.710.709</b>	<b>16.577.403</b>	<b>20.440.462</b>	<b>17.660.711</b>
Pasivos (Cargos)/Abonos					
Patrimonio	IPC	(14.790.301)	(12.400.622)	(14.790.301)	(12.400.623)
Cuentas por pagar Empresa Relacionada	IPC	(3.654.324)	(2.774.878)	-	(23.909)
Pasivos no Monetarios	IPC	(203.835)	(198.545)	(283.523)	(230.375)
Cuentas de Ingresos	IPC	(5.093.122)	(4.781.437)	(12.869.434)	(11.161.765)
<b>TOTAL (CARGOS) ABONOS</b>		<b>(23.741.582)</b>	<b>(20.155.482)</b>	<b>(27.943.258)</b>	<b>(23.816.672)</b>
<b>(PÉRDIDA) UTILIDAD POR CORRECCIÓN MONETARIA</b>		<b>(4.030.873)</b>	<b>(3.578.079)</b>	<b>(7.502.796)</b>	<b>(6.155.961)</b>

## NOTA 24 - DIFERENCIAS DE CAMBIO

	MONEDA	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
		2008	2007	2008	2007
Activos (Cargos)/Abonos		M\$	M\$	M\$	M\$
Disponible	US\$	241.948	(39.218)	241.948	(39.218)
	EURO	100.870	(23.058)	100.870	(23.058)
	Otras monedas	(144.874)	(121.092)	(144.874)	(121.092)
Depósitos a Plazo	US\$	(522)	(817.965)	(522)	(817.965)
Otros Activos Circulantes	US\$	(89.557)	(647.298)	(138.467)	(645.507)
	EURO	13.467	12.559	13.467	12.560
	Otras monedas	0	7.578	0	0
Deudores Varios	US\$	(192.988)	(39.218)	(192.988)	(39.218)
	EURO	(96.344)	(23.058)	(96.344)	(23.058)
	Otras monedas	8.712	101.803	8.712	(109.381)
<b>TOTAL (CARGOS) ABONOS</b>		<b>(159.288)</b>	<b>(1.588.967)</b>	<b>(208.198)</b>	<b>(1.587.175)</b>
PASIVOS (CARGOS)/ABONOS					
<b>TOTAL (CARGOS) ABONOS</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>(PÉRDIDA) UTILIDAD POR DIFERENCIA DE CAMBIO</b>		<b>(159.288)</b>	<b>(1.588.967)</b>	<b>(208.198)</b>	<b>(1.587.175)</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

## NOTA 25 - ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

a) Estado Flujo de Efectivo

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2008	2007	2008	2007
	M\$	M\$	M\$	M\$
Disponible	2.089.916	2.403.131	7.131.875	5.912.020
Depósito a Plazo	-	3.017.972	-	3.017.972
Compras de Instrumentos Financieros con Compromiso de Retroventa (Nota 9)	10.413.841	7.419.798	10.413.841	7.419.798
<b>TOTALES</b>	<b>12.503.757</b>	<b>12.840.901</b>	<b>17.545.716</b>	<b>16.349.790</b>

b) Las compras de instrumentos financieros con compromiso de retroventa y depósitos a plazo, han sido consideradas como efectivo equivalente por ser inversiones de corto plazo, con vencimiento inferior a 90 días y ser parte de la administración habitual de los excedentes de caja, cumpliendo los requisitos copulativos mencionados en el Boletín Técnico No.50, emitido por el Colegio de Contadores de Chile A.G.

c) No hay compromisos relevantes, de flujos futuros provenientes de compras de activo fijo o inversiones, tampoco existen préstamos aprobados y aún no registrados.

## NOTA 26 - CONTRATOS DE DERIVADOS

Tipo de Derivado	Tipo de Contrato	Valor del Contrato	Plazo de Vencimiento o expansión	Descripción de los contratos				Cuentas contable que afectan					
				Item Especifico	Posición compra y venta	Partida o transacción protegida		Valor de la partida protegida	Activo / Pasivo		Efecto en resultado		
						Nombre	Monto		Nombre	Monto	Realizado	No Realizado	
				US\$			M\$	M\$		M\$	M\$		

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

## NOTA 27 - CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

### 1) HIPOTECAS, GRAVAMENES O PROHIBICIONES.

No hay.

### 2) Litigios o probables litigios, judiciales o extrajudiciales, que pudieran derivar en pérdidas o ganancias para nosotros

#### 2.1.- LAFARGE CHILE S.A.

##### 2.1.1 SILVA CON EMPRESA DE TRANSPORTES MONEDA LTDA., Y LAFARGE CHILE S.A.

Demanda solidaria de indemnización de perjuicios por accidente laboral. El demandante, conductor de la empresa Transportes Moneda Ltda., mientras cargaba cemento en la Planta Envasadora Nro.2, propiedad de Lafarge Chile S.A. en la ciudad de La Calera y habiéndose bajado del camión para ir al baño, fue atropellado por la grúa horquilla que trabaja en la faena, sufriendo múltiples heridas y fracturas.

Con fecha 29 de agosto de 2008, la demanda fue notificada a Lafarge Chile S.A.. La demanda tiene una cuantía total aproximada de \$224.000.000.- (doscientos veinticuatro millones de pesos), en donde se incluyen los conceptos de daño emergente, lucro cesante y daño moral.

Estado actual: Tribunal desestimó la excepción de incompetencia presentada por Lafarge Chile S.A.. Se contestó la demanda tanto por Lafarge Chile S.A. como el demandado principal. Se dictó auto de prueba, el cual posteriormente fue anulado por el propio tribunal.

Actualmente, se encuentra pendiente la dictación de la resolución que recibe la causa a prueba.

Abogado a cargo: Rafael Enos Aguirre.

Calificación: Posible.

##### 2.1.2 TAPIA MARTINEZ Y OTROS CON GAMA SERVICE LTDA., Y LAFARGE CHILE S.A.

Demanda laboral presentada por ex trabajadores de la empresa Gama Service Ltda., que prestara servicios de guardias de seguridad para Lafarge Chile S.A.

Los demandantes pretenden el pago de sus derechos laborales y previsionales, y demandaron a Lafarge Chile S.A., en calidad de responsable solidaria de obligaciones. La cuantía aproximada de la demanda es de \$57.000.000.- (cincuenta y siete millones de pesos).

La demanda fue notificada con fecha 24 de julio de 2008. Lafarge Chile S.A., contestó la demanda limitando su responsabilidad a subsidiaria, por haber ejercido su derecho de información y retención.

Estado actual: Con fecha 22 de diciembre de 2008 fue notificado el representante legal de Gama Service don Francisco Rebolledo, de acuerdo al artículo 431 del Código del Trabajo. Dicha empresa no presentó contestación, por lo que se le declaró el rebeldía.

Actualmente, se encuentra pendiente la dictación del auto de prueba.

Abogado a cargo: Rafael Enos Aguirre.

Calificación: Posible.

#### 2.2.- LAFARGE SHARED SERVICES CENTER S.A.

##### 2.2.1 GONZÁLEZ CON BOMASIL. Demanda de indemnización de perjuicios deducida por Marcial González en contra de Bomasil S.A., Rol causa N°137-2000, del 15° Juzgado Civil de Santiago.

El demandante, pretende el pago por sus servicios en la gestión de negocios entre la demandada y la sociedad Louisiana Pacific. Para asegurar el resultado impetró una medida precautoria de prohibición de celebrar actos y contratos sobre el bien raíz individualizado como Planta N°1 de Bomasil, ubicado en la ciudad de Valdivia, Avenida Pedro Aguirre Cerda N°1551, y que se encuentra inscrito a fojas 373 N°506 del Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Valdivia correspondiente al año 1997. Esta medida fue alzada por el Tribunal con fecha 11 de junio de 2007, e inscrita en el Registro respectivo.

Con anterioridad y con fecha 29 de mayo de 2007, la causa fue fallada en primera instancia, rechazándose la demanda en todas sus partes.

Con fecha 28 de junio de 2007 se concedió el recurso de casación en la forma y el recurso de apelación, en subsidio, interpuesto por la parte demandante, el expediente se encuentra en la Corte de Apelaciones a la espera de su vista.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

Con fecha 28 de agosto de 2008, estando en tabla, se declaró "en trámite". Con fecha 25 de noviembre de 2008, se decretó que se certificara si los documentos dejados en custodia por el demandante, son los mismos que dicha parte alega como extraviados. Con fecha 9 de enero de 2009 dio por cumplido el decreto, volviendo los autos a la tabla.

La demanda total tiene una cuantía aproximada a los US\$3.000.000.-. Se considera remota la posibilidad de pagar el total de dicha suma. Sin embargo, es probable el pago de una cifra equivalente a US\$100.000.-

Abogado a cargo: Mariana Castro, del Estudio Jurídico Gutiérrez, Waugh, Jimeno & Asenjo

Calificación: Probable (en la suma de US\$100.000.-)

## 2.3.- LAFARGE ÁRIDOS LIMITADA

2.3.1 Roberto Núñez Videla, en representación de Mega Áridos Ltda. con I. Municipalidad de Buin.

Lafarge Áridos Ltda. (antes Megáridos), interpuso un recurso de protección en contra del cobro efectuado por la Ilustre Municipalidad de Buin por la suma de \$64.483.300.-, respecto de una supuesta extracción de áridos por sobre lo autorizado que habría efectuado Lafarge Áridos Ltda. (antes Megáridos), en los sectores en que tenía permiso de extracción y procesamiento de áridos en la ribera sur del río Maipo, aguas abajo del puente Maipo, comuna de Buin.

La causa se ventila en la Corte de Apelaciones de San Miguel. Rol N°369-2006.

Con fecha 05 de junio de 2008 se resolvió por parte de la Corte de Apelaciones de San Miguel que se rechazaba el recurso de protección interpuesto a que, en opinión de dicha Corte, esta materia debe ser sometida a un Tribunal Ordinario que resuelva la controversia de fondo planteada y que la nota de cobro de la Municipalidad no revestía per se los caracteres de título ejecutivo.

Con fecha 10 de junio de 2008 se presentó recurso de apelación, el que debía ser resuelto por la Corte Suprema.

Seguros: No hay seguros comprometidos.

Estado Actual: La Corte Suprema falló confirmando la sentencia de la Corte de Apelaciones. No obstante lo anterior, atendido a que el fallo confirmado desconoce el mérito ejecutivo del cobro realizado por la Municipalidad, éste sólo podría hacerse vía juicio declarativo.

En consideración a lo antes señalado, este juicio no continuará informándose.

Abogado a cargo: Guillermo Campos A.

Calificación: Remota.

## 2.3.2 AMO Y CÍA. CON LAFARGE ÁRIDOS LIMITADA

El proveedor de áridos Amo y Cía. S.A. inició un juicio ejecutivo por el cobro de facturas que le adeudaría Lafarge Áridos, acción judicial de la cual tomamos conocimiento mediante comunicación recibida del Banco de Chile por un embargo de dineros de una cuenta corriente de la empresa, el día 9 de abril de 2008. Ante esta situación, con fecha 11 de abril de 2008 se presentó un incidente de nulidad de la notificación y embargo efectuado. La cuantía de lo demandado asciende a la suma de \$58.338.978.-

La causa se ventila en el 26 Juzgado Civil de Santiago. Rol 18.163-2007

Con fecha 24 de junio de 2008 se rechazó el incidente de nulidad, presentándose un recurso de reposición con apelación subsidiaria. Dicho recurso de apelación fue concedido con fecha 08 de julio de 2008.

Seguros: No hay seguros comprometidos.

Estado Actual: En trámite de Apelación.

Abogado a cargo: Guillermo Campos A.

Calificación: Posible.

## 2.4 - Otros Juicios Laborales

Las sociedades del Grupo mantienen juicios laborales con calificación de posibles y probables, por aproximadamente \$100.000.000. Muchos de dichos juicios han sido interpuestos en contra de las empresas del Grupo, en calidad de responsables solidarios, en algunos casos, y de responsables subsidiarios, en otros, conforme lo dispuesto en el Código del Trabajo.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

### 3) Asuntos de carácter tributario que puedan eventualmente representar una obligación real o contingente.

#### 3.1 Lafarge Hormigones S.A.

Con fecha 29 de Agosto de 2005, Lafarge Hormigones S.A.(antes Hormigones Premix S.A.), fue notificado de las Liquidaciones de Impuesto N°74 y N°75, mediante las cuales, el Servicio de Impuestos Internos, impugna la liquidación de impuestos realizada por la sociedad y el aprovechamiento de pérdidas.

Con fecha 10 de noviembre de 2005, Hormigones Premix S.A., solicita revisión de la Actuación Fiscalizadora; y en subsidio presenta Reclamo Tributario.

Monto liquidado: \$229.815.412.- más reajustes e intereses, los que alcanzan una suma de \$180.020.417.-, de manera tal que el monto total liquidado es de \$409.835.829.-

Tribunal: Tribunal Tributario de la Dirección Regional Metropolitana Santiago Sur del SII.

ROL N°: 287-2005

Estado de la causa: Con fecha 13 de septiembre de 2006, el Servicio de Impuestos Internos en el contexto de la revisión administrativa denominada "Revisión de la Actuación Fiscalizadora" (RAF), declaró no ha lugar la solicitud presentada por Hormigones Premix S.A.(actual Lafarge Hormigones S.A.). Debido a este rechazo, se inició el procedimiento tributario propiamente tal, el que será visto por el Director Regional correspondiente en su calidad de Tribunal Tributario.

Con fecha 20 de marzo de 2007, Hormigones Premix S.A. (actual Lafarge Hormigones S.A.), alegó la prescripción de las Liquidaciones. Con fecha 26 de marzo, el Tribunal resolvió no ha lugar a la prescripción alegada. Con fecha 09 de abril de 2007, fue interpuesto recurso de reposición en contra de la resolución que denegó acoger la excepción de prescripción. Se rechazó el recurso, con fecha 22 de mayo de 2007, de manera que el reclamo tributario interpuesto en subsidio, será conocido por el Tribunal Tributario.

Hasta la fecha de esta carta, y con la fase de discusión concluida, el procedimiento está a la espera de que el Tribunal Tributario adopte su decisión en orden a recibir las pruebas que desee aportar el contribuyente para acreditar sus alegaciones y defensas; o bien, dictar sentencia.

Abogado a cargo: asesores tributarios de Ernst & Young. (Luis Felipe Ocampo)

Los abogados a cargo, estiman que existen buenos argumentos de texto que permitirían ganar el juicio, especialmente en sede de recursos de apelación y/o casación. Sin perjuicio de las facultades de decisión del órgano administrativo, estiman que hay más del 50% de posibilidades de ganar el juicio.

Calificación: Posible.

#### Lafarge Hormigones S.A.

Con fecha 30 de julio de 2007, Lafarge Hormigones S.A. (antes Hormigones Premix S.A.), fue notificada de las Liquidaciones de Impuesto N°5, 6 y 7, según las cuales, el Servicio de Impuestos Internos, señala que Lafarge Hormigones S.A., presenta diferencias de impuestos referidas al año tributario 2004, en la determinación del Impuesto a la Renta de Primera Categoría.

Monto liquidado: \$496.935.239.- más reajustes e intereses.

Tribunal: Tribunal Tributario de la Dirección Regional Metropolitana Santiago Sur del SII.

ROL N°: 264-2007

Estado de la causa: Con fecha 11 de octubre de 2007, Lafarge Hormigones S.A., presentó solicitud de revisión de la actuación administrativa, y reclamo tributario en subsidio.

Hasta la fecha de esta carta, la solicitud anterior aún no ha sido resuelta, de manera que aún no ha comenzado la tramitación del juicio tributario, propiamente tal.

Abogado a cargo: asesores tributarios de Ernst & Young. (Luis Felipe Ocampo)

Los abogados a cargo, estiman que existen buenos argumentos de texto que permitirían ganar el juicio, especialmente en sede de apelación y/o casación. Sin perjuicio, de las facultades de decisión del órgano administrativo, estiman que hay más del 50% de posibilidades de ganar el juicio.

Calificación: Posible.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

#### 4) Gravámenes de cualquier naturaleza que afecte los activos de nuestra propiedad (embargos, hipotecas, prendas, etc.)

No existen

#### 5) Cobranza Judicial

La sociedad tiene cobranza Judicial por un monto de M\$4.647.347.-

#### 6) Avals Indirectos

La sociedad es aval con Leasing Andino y Banco Security por la compra de camiones efectuada por sus transportistas, el monto asciende a UF614.790 aproximadamente.

Acreedor de la garantía	Deudor	Tipo de	Activos comprometidos	Saldos pendiente de pago a la fecha de cierre de los estados financieros			Liberación de garantías						
				Relación	Garantía	Tipo	Valor contable	31-dic-08	31-dic-07	31-dic-09	Activos	31-dic-10	Activos 31-dic-11
FISCO DE CHILE (MEGARIDOS)	LAFARGE HORMIGONES S.A.	FILIAL	REALES	BOLETA	206.846	206.846	-	206.846	-	-	-	-	-
MINERA LOS PELAMBRES	LAFARGE HORMIGONES S.A.	FILIAL	REALES	BOLETA	153.618	153.618	-	-	-	153.618	-	-	-
CODELCO CHILE DIVISIÓN ANDINA	LAFARGE HORMIGONES S.A.	FILIAL	REALES	BOLETA	10.726	10.726	-	10.726	-	-	-	-	-
CODELCO CHILE DIVISIÓN ANDINA	LAFARGE HORMIGONES S.A.	FILIAL	REALES	BOLETA	1.028	1.028	-	-	-	1.028	-	-	-
CONSORCIO CONSTRUCTOR EMBALSE EL BATO	LAFARGE HORMIGONES S.A.	FILIAL	REALES	BOLETA	235.935	235.935	-	235.935	-	-	-	-	-
SERVIU REGION METROPOLITANA	LAFARGE HORMIGONES S.A.	FILIAL	REALES	BOLETA	494	494	-	494	-	-	-	-	-
CIA. MINERA INES DE COLLAHUASI	LAFARGE HORMIGONES S.A.	FILIAL	REALES	BOLETA	4.291	4.291	-	-	-	4.291	-	-	-
MINERA LOS PELAMBRES	LAFARGE HORMIGONES S.A.	FILIAL	REALES	BOLETA	507.120	507.120	-	-	-	507.120	-	-	-
CODELCO CHILE	LAFARGE HORMIGONES S.A.	FILIAL	REALES	BOLETA	207.017	207.017	-	-	-	-	207.017	-	-
CIA. MINERA INES DE COLLAHUASI	LAFARGE HORMIGONES S.A.	FILIAL	REALES	BOLETA	107.263	107.263	-	-	-	107.263	-	-	-
ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE LIMACHE	LAFARGE ARIDOS LTDA.	FILIAL	REALES	BOLETA	15.427	15.427	-	15.427	-	-	-	-	-
ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE LIMACHE	LAFARGE ARIDOS LTDA.	FILIAL	REALES	BOLETA	15.428	15.428	-	15.428	-	-	-	-	-
DIRECTOR REG. VIALIDAD METROPOLITANA	LAFARGE ARIDOS LTDA.	FILIAL	REALES	BOLETA	7.000	7.000	-	7.000	-	-	-	-	-
ADMINISTRADORA DE CANALES DEL MAIPO	LAFARGE ARIDOS LTDA.	FILIAL	REALES	BOLETA	7.000	7.000	-	7.000	-	-	-	-	-
BOL GTIA MACHALI	LAFARGE ARIDOS LTDA.	FILIAL	REALES	BOLETA	1.611	1.611	-	1.611	-	-	-	-	-
BOL GTIA MACHALI	LAFARGE ARIDOS LTDA.	FILIAL	REALES	BOLETA	6.733	6.733	-	6.733	-	-	-	-	-
BOL GTIA MACHALI	LAFARGE ARIDOS LTDA.	FILIAL	REALES	BOLETA	1.005	1.005	-	1.005	-	-	-	-	-
BOL GTIA MUNI LIMACHE	LAFARGE ARIDOS LTDA.	FILIAL	REALES	BOLETA	17.683	17.683	-	17.683	-	-	-	-	-
BOL GTIA MUNI LIMACHE	LAFARGE ARIDOS LTDA.	FILIAL	REALES	BOLETA	17.683	17.683	-	17.683	-	-	-	-	-
BOL GTIA MUNI LIMACHE	LAFARGE ARIDOS LTDA.	FILIAL	REALES	BOLETA	8.841	8.841	-	8.841	-	-	-	-	-
BOL GTIA MACHALI	LAFARGE ARIDOS LTDA.	FILIAL	REALES	BOLETA	5.440	5.440	-	5.440	-	-	-	-	-

#### NOTA 28.- CAUCIONES OBTENIDAS DE TERCEROS

Al 31 de diciembre de 2008 y 2007, la Sociedad no presenta Cauciones obtenidas de terceros.



# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

## NOTA 29 - MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA

Activos

RUBROS		INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
		2008	2007	2008	2007
		M\$	M\$	M\$	M\$
<b>ACTIVOS CIRCULANTES</b>					
DISPONIBLE	\$ NO REAJUSTABLES	1.970.497	2.250.038	7.012.456	5.758.927
	DOLARES	8.793	14.278	8.793	14.278
	OTRAS MONEDAS	110.626	138.815	110.626	138.815
DEPOSITOS A PLAZO	DOLARES	-	2.189.858	-	2.189.858
	OTRAS MONEDAS	-	828.114	-	828.114
DEUDORES POR VENTA	\$ NO REAJUSTABLES	7.975.055	9.840.433	36.893.667	37.814.097
DOCUMENTOS POR COBRAR	\$ NO REAJUSTABLES	440.763	731.493	3.645.008	3.860.145
DEUDORES VARIOS	UF	92.352	68.438	92.352	68.439
	\$ NO REAJUSTABLES	2.906.597	2.948.862	5.873.296	5.365.453
DOC.CTAS POR COBRAR EE.RR.	\$ NO REAJUSTABLES	819.074	688.143	740.843	537.669
	DOLARES	276.460	367.950	1.052.277	777.263
EXISTENCIAS	\$ REAJUSTABLES	12.799.000	8.126.250	19.026.118	14.572.849
IMPUESTOS POR RECUPERAR	UTM	-	-	-	264.088
	\$ REAJUSTABLES	2.036.649	914.129	3.602.875	2.514.821
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADOS	UF	-	-	-	-
	\$ REAJUSTABLES	-	-	175.600	643.381
	\$ NO REAJUSTABLES	86.304	531.921	176.022	673.824
IMPUESTOS DIFERIDOS	\$ REAJUSTABLES	-	-	-	-
	\$ NO REAJUSTABLES	491.342	541.136	1.557.802	1.377.423
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	\$ REAJUSTABLES	10.413.841	7.419.798	10.413.841	7.419.798
	\$ NO REAJUSTABLES	-	-	103.851	138.500
<b>Activos Fijos</b>					
ACTIVOS FIJOS	\$ REAJUSTABLES	82.375.137	71.454.555	123.958.782	107.310.568
<b>Otros activos</b>					
INVERSION EN EE.RR.	\$ REAJUSTABLES	130.429.600	123.758.822	2.780.113	3.131.159
INVERSION EN OTRAS SOCIEDADES	\$ REAJUSTABLES	37.484	37.484	37.484	37.484
MENOR VALOR DE INVERSIONES	\$ REAJUSTABLES	3.275.851	3.827.296	3.275.851	3.827.296
DEUDORES A LARGO PLAZO	\$ NO REAJUSTABLES	-	-	867.396	919.928
	\$ REAJUSTABLES	60.371	43.828	60.371	43.829
DOC.Y CTAS POR COBRAR EE.RR.	UF	8.190.004	7.186.947	206.373	-
	\$ NO REAJUSTABLES	200.470	218.312	200.470	225.205
INTANGIBLES	\$ REAJUSTABLES	17.587.964	17.587.964	28.256.506	28.256.506
AMORTIZACION (MENOS)	\$ REAJUSTABLES	(6.088.461)	(5.203.885)	(9.826.857)	(8.409.192)
OTROS	\$ REAJUSTABLES	3.921.546	1.045.334	5.502.526	2.165.372
	\$ NO REAJUSTABLES	-	-	-	7.621.350
	DOLARES	-	6.576.016	-	-
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>\$ NO REAJUSTABLES</b>	<b>14.890.102</b>	<b>17.750.338</b>	<b>57.070.811</b>	<b>64.292.521</b>
	<b>DOLARES</b>	<b>285.253</b>	<b>9.148.102</b>	<b>1.061.070</b>	<b>2.981.399</b>
	<b>OTRAS MONEDAS</b>	<b>110.626</b>	<b>966.929</b>	<b>110.626</b>	<b>966.929</b>
	<b>\$ REAJUSTABLES</b>	<b>256.848.982</b>	<b>229.011.575</b>	<b>187.263.210</b>	<b>161.513.871</b>
	<b>UF</b>	<b>8.282.356</b>	<b>7.255.385</b>	<b>298.725</b>	<b>68.439</b>
	<b>UTM</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>264.088</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

## a) Individual

### a.1) Pasivos Circulantes

Rubro	Moneda	Hasta 90 días				90 días a 1 año			
		2008		2007		2008		2007	
		Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.
		M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual
DIVIDENDOS POR PAGAR	\$ NO REAJUSTABLES	930.769	-	115.130	-	-	-	-	-
CUENTAS POR PAGAR	\$ NO REAJUSTABLES	21.612.776	-	15.845.841	-	-	-	-	-
ACREEDORES VARIOS	\$ NO REAJUSTABLES	206.817	-	577.600	-	-	-	-	-
DOCTOS.Y CTAS.X PAGAR EE.RR.	\$ NO REAJUSTABLES	445.650	-	-	-	-	-	-	-
	DOLARES	2.358.419	-	2.652.514	-	-	-	-	-
	EURO	3.031.785	-	-	-	-	-	-	-
PROVISIONES	\$ NO REAJUSTABLES	-	-	-	-	1.754.070	-	1.835.743	-
RETENCIONES	\$ NO REAJUSTABLES	235.862	-	226.863	-	-	-	-	-
INGRESOS PERCIBIDOS POR ADELANTADO	\$ NO REAJUSTABLES	297.639	-	68.679	-	-	-	-	-
<b>TOTAL PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>\$ NO REAJUSTABLES</b>	<b>23.729.513</b>	<b>-</b>	<b>16.834.113</b>	<b>-</b>	<b>1.754.070</b>	<b>-</b>	<b>1.835.743</b>	<b>-</b>
	DOLARES	-	-	2.652.514	-	-	-	-	-
	EUROS	5.390.204	-	-	-	-	-	-	-

### a.2) Pasivos Largo Plazo

31/12/08

Rubro	Moneda	1 a 3 años		3 a 5 años		5 a 10 años		más 10 años	
		Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.
		M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual
PROVISIONES	\$ REAJUSTABLES	382.146	6,00%	382.146	6,00%	955.364	6,00%	668.755	6,00%
IMPUESTO DIFERIDO	\$ NO REAJUSTABLES	-	-	-	-	4.829.592	-	-	-
DOC.Y CTAS.POR PAGAR EERR	\$ NO REAJUSTABLES	17.206.267	TAB+0,25mensual	-	-	-	-	-	-
	UF	59.607.732	3,00%	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL PASIVOS LARGO PLAZO</b>	<b>\$ REAJUSTABLES</b>	<b>382.146</b>		<b>382.146</b>		<b>955.364</b>		<b>668.755</b>	
	UF	59.607.732	-	-	-	-	-	-	-
	\$ NO REAJUSTABLES	17.206.267	-	-	-	4.829.592	-	-	-

### Pasivos Largo Plazo

31/12/07

Rubro	Moneda	1 a 3 años		3 a 5 años		5 a 10 años		más 10 años	
		Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.
		M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual
PROVISIONES	\$ REAJUSTABLES	337.785	6,00%	337.785	6,00%	844.463	6,00%	591.124	6%
IMPUESTO DIFERIDO	\$ NO REAJUSTABLES	-	-	-	-	3.322.862	-	-	-
DOC.Y CTAS.POR PAGAR EERR	UF	51.917.785	3,00%	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL PASIVOS LARGO PLAZO</b>	<b>\$ REAJUSTABLES</b>	<b>337.785</b>		<b>337.785</b>		<b>844.463</b>		<b>591.124</b>	
	UF	51.917.785	-	-	-	-	-	-	-
	\$ NO REAJUSTABLES	-	-	-	-	3.322.862	-	-	-

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

## b) Consolidado

### b.1) Pasivos Circulantes

Rubro	Moneda	Hasta 90 días				90 días a 1 año			
		2008		2007		2008		2007	
		Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.
		M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual
DIVIDENDOS POR PAGAR	\$ NO REAJUSTABLES	930.769	-	115.130	-	-	-	-	-
CUENTAS POR PAGAR	\$ NO REAJUSTABLES	40.617.794	-	29.073.530	-	-	-	-	-
ACREEDORES VARIOS	\$ NO REAJUSTABLES	1.853.008	-	2.352.004	-	-	-	-	-
DOCTOS.Y CTAS.X PAGAR EE.RR.	\$ NO REAJUSTABLES	522.344	-	325.305	-	-	-	-	-
	DOLARES	2.358.419	-	1.769.430	-	-	-	-	-
	EUROS	2.410.277	-	-	-	-	-	-	-
PROVISIONES	\$ NO REAJUSTABLES	4.796.505	-	3.235.124	-	1.872.070	-	1.995.388	-
	\$ REAJUSTABLES	-	-	-	-	28.598	-	-	-
RETENCIONES	\$ NO REAJUSTABLES	946.930	-	1.048.069	-	-	-	-	-
INGRESOS PERCIBIDOS POR ADELANTADO	\$ NO REAJUSTABLES	352.975	-	191.007	-	-	-	-	-
<b>TOTAL PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>\$ NO REAJUSTABLES</b>	<b>50.020.325</b>	<b>-</b>	<b>36.340.169</b>	<b>-</b>	<b>1.872.070</b>	<b>-</b>	<b>1.995.388</b>	<b>-</b>
	<b>DOLARES</b>	<b>2.358.419</b>	<b>-</b>	<b>1.769.430</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>EUROS</b>	<b>2.410.277</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>\$ REAJUSTABLES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>28.598</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### b.2) Pasivos Largo Plazo

31/12/08

Rubro	Moneda	1 a 3 años		3 a 5 años		5 a 10 años		más 10 años	
		Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.
			M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual	M\$
PROVISIONES	\$ REAJUSTABLES	434.355	6,00%	434.355	6,00%	1.085.886	6,00%	760.121	6,00%
	\$ NO REAJUSTABLES	193.422	-	193.422	-	472.664	-	116.678	-
IMPUESTO DIFERIDO	\$ NO REAJUSTABLES	-	-	-	-	2.706.053	-	-	-
DOCTOS.Y CTAS.X PAGAR EE.RR.	\$ NO REAJUSTABLES	17.206.266	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL PASIVOS LARGO PLAZO</b>	<b>\$ REAJUSTABLES</b>	<b>434.355</b>	<b>-</b>	<b>434.355</b>	<b>-</b>	<b>1.085.886</b>	<b>-</b>	<b>760.121</b>	<b>-</b>
	<b>\$ NO REAJUSTABLES</b>	<b>17.399.688</b>	<b>-</b>	<b>193.422</b>	<b>-</b>	<b>3.178.717</b>	<b>-</b>	<b>116.678</b>	<b>-</b>

### b.3) Pasivos Largo Plazo

31/12/07

Rubro	Moneda	1 a 3 años		3 a 5 años		5 a 10 años		más 10 años	
		Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.	Monto	Tasa int.
			M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual	M\$	Prom. Anual	M\$
PROVISIONES	\$ REAJUSTABLES	499.118	6,00%	499.118	6,00%	1.247.795	6,00%	712.254	6,00%
	\$ NO REAJUSTABLES	5.462	-	5.462	-	13.655	-	9.560	-
IMPUESTO DIFERIDO	\$ NO REAJUSTABLES	205.112	-	201.834	-	1.124.735	-	-	-
<b>TOTAL PASIVOS LARGO PLAZO</b>	<b>\$ REAJUSTABLES</b>	<b>499.118</b>	<b>-</b>	<b>499.118</b>	<b>-</b>	<b>1.247.795</b>	<b>-</b>	<b>712.254</b>	<b>-</b>
	<b>\$ NO REAJUSTABLES</b>	<b>210.574</b>	<b>-</b>	<b>207.296</b>	<b>-</b>	<b>1.138.390</b>	<b>-</b>	<b>9.560</b>	<b>-</b>



Audit  
Av. Providencia 1760  
Piso 8  
Providencia, Santiago  
Chile  
Fono: (56-2) 729 7199  
Fax: (56-2) 374 9177  
e-mail: [audit Chile@deloitte.com](mailto:audit Chile@deloitte.com)  
[www.deloitte.cl](http://www.deloitte.cl)

## **INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

A los señores Accionistas de  
Lafarge Chile S.A.

Hemos auditado los balances generales consolidados de Lafarge Chile S.A. y Filiales (“Grupo”) y los balances generales individuales de Lafarge Chile S.A. al 31 de diciembre de 2008 y 2007 y sus correspondientes estados de resultados y de flujo de efectivo por los años terminados en esas fechas. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas) es responsabilidad de la administración de Lafarge Chile S.A. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, basada en las auditorías que efectuamos.

Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros están exentos de errores significativos. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencias que respaldan los importes e informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría también comprende una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías constituyen una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera del Grupo y Lafarge Chile S.A. al 31 de diciembre de 2008 y 2007 y los respectivos resultados de sus operaciones y el flujo de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile y los estados financieros individuales presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Lafarge Chile S.A. al 31 de diciembre de 2008 y 2007 y los resultados de sus operaciones y el flujo de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con principios descritos en Nota 2.

Enero 23, 2009

Roberto Espinoza O.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

### NOTA 30 - SANCIONES

Lafarge Chile S.A. no ha recibido sanciones por parte de la Superintendencia de Valores y Seguros en el período comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2008. Tampoco ha recibido sanciones de parte de dicha entidad en el período comprendido entre el 1 de enero de 2009 y la fecha de la presente carta.

La sociedad, y sus filiales Lafarge Hormigones S.A., Lafarge Shared Services Center S.A., y Minera Melón S.A., durante el primer semestre del año fueron multadas por la Dirección del Trabajo, por diversas infracciones administrativas, todas las cuales ascienden a un total de M\$4.446. Algunas de ellas se encuentran con recursos con pendientes.

Lafarge Chile S.A., y sus filiales, no han recibido sanciones de ninguna otra autoridad administrativa en Chile.

### NOTA 31 - HECHOS POSTERIORES

Entre el 1 y el 23 de enero de 2009, fecha de emisión de los presentes Estados Financieros, no hubo hechos de carácter financiero o de otra índole que afecten o puedan afectar los saldos o interpretaciones de los Estados Financieros, que no hayan sido registrados al 31 de diciembre de 2008.

### NOTA 32 - MEDIO AMBIENTE

Los desembolsos efectuados a la fecha, relacionados directa e indirectamente a la protección del medio ambiente, son los siguientes:

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	2008	2007	2008	2007
	M\$	M\$	M\$	M\$
Honorarios por asesorías externas	1,671	65,593	32,291	65,593
Otros contratistas	110,115	57,872	152,410	104,833
Suministros	102,335	70,036	102,335	70,036
Gestión escombros	-	-	314,883	259,207
Gastos varios	13,444	16,319	27,934	19,128
<b>TOTAL</b>	<b>227,565</b>	<b>209,819</b>	<b>629,853</b>	<b>518,797</b>

### NOTA 33 - DEPOSITOS A PLAZO

	Moneda	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
		2008	2007	2008	2007
		M\$	M\$	M\$	M\$
Institución financiera					
Banco Santander	US\$	-	248,313	-	248,313
Banco Santander	EUROS	-	828,114	-	828,114
Banco de Crédito e Inversiones	US\$	-	1,941,545	-	1,941,545
<b>TOTAL</b>		<b>-</b>	<b>3,017,972</b>	<b>-</b>	<b>3,017,972</b>

## ANÁLISIS RAZONADO

(Cifras expresadas en miles de pesos)

La utilidad del período asciende a MM\$16.023, se observa una disminución del 2,0% con relación al período anterior. El resultado operacional disminuyó en un 3,7% respecto al período 2007. En cuanto al resultado no operacional, presenta una variación positiva de MM\$291 en relación a igual período del 2007 según se explica a continuación:

- \* Los resultados de las coligadas presentan una disminución de MM\$ 679 en relación a igual período del 2007.
- \* Los gastos financieros aumentaron en MM\$317, y los ingresos financieros disminuyeron en MM\$ 655, en relación a igual período del 2007.
- \* Los otros ingresos/egresos fuera de explotación netos presentan una variación positiva de MM\$1.265, en relación a igual período del 2007.
- \* La amortización del Menor Valor de Inversiones presenta una variación positiva de MM\$645 en relación a igual período en 2007.
- \* El efecto neto por corrección monetaria y diferencia de cambio presentan una variación positiva de MM\$ 32 en relación a igual en 2007.

### a. Acotaciones al balance general y estado de resultados

#### a.1 Indicadores porcentuales en los siguientes períodos :

En función de ingresos de explotación:	31-dic-08 %	30-sept-08 %	31-dic-07 %
- Costo de la explotación	(77,5)	(77,1)	(75,6)
- Resultado operacional	12,4	13,3	13,5
- Incidencia de gastos financieros	(0,2)	0,0	0,0
- Incidencia de corrección monetaria y diferencia de cambio	(3,6)	(3,9)	(3,7)
- Otros resultados no operacionales	0,5	0,7	0,3
- Impuesto a la Renta	(1,8)	(1,7)	(2,1)
- Utilidad del ejercicio	7,4	8,3	7,9

### b. Principales indicadores financieros

Todos los indicadores de endeudamiento reflejan una fortaleza financiera de Lafarge Chile S.A. y sus filiales.

Liquidez	31-dic-08 Veces por año	30-sept-08 Veces por período	31-dic-07 Veces por año
Liquidez corriente	1,6	2,3	2,1
Razón ácida	1,2	1,7	1,7

Endeudamiento:	31-dic-08 %	30-sept-08 %	31-dic-07 %
Razón de deuda total	48.5	24.9	24.1
Proporción deuda corto plazo	70.6	88.2	89.9
Proporción deuda largo plazo	29.4	11.8	10.1
	Veces por año	Veces por período	Veces por año
Cobertura gastos financieros	62.7	2.128,1	3.155,0

## ANALISIS RAZONADO

(Cifras expresadas en miles de pesos)

Actividad:

	31-dic-08 MM\$	30-sept-08 MM\$	31-dic-07 MM\$
Total de Activos	245,804	241,252	230,087

Las principales inversiones realizadas en el período se asocian a proyectos destinados a la planta de molienda en Puerto Ventanas y a otros de mejoramiento de infraestructura de plantas y equipos.

	31-dic-08 Veces por año	30-sept-08 Veces por período	31-dic-07 Veces por año
- Rotación de inventario	10,0	7,7	11,5
	Días	Días	Días
- Permanencia de inventario	36,0	35,0	31,0

Resultados: El índice R.A.I.I.D.A.I.E. (resultados antes de intereses, impuestos, depreciación, amortización e ítemes extraordinarios) aumentó en un 4%, con relación al ejercicio anterior.

	31-dic-08 MM\$	30-sept-08 MM\$	31-dic-07 MM\$
- Ingresos de explotación	217.501	165.376	206.870
Cemento	113.902	85.248	115.417
Hormigones	136.764	111.054	119.707
Aridos	16.323	12.342	14.371
Morteros	7.780	6.124	7.965
Servicios	5.527	4.118	5.581
Minera y otros	12.381	9.284	11.065
Ajuste de Consolidación	(75.176)	(62.794)	(67.236)
- Costos de explotación	(168.651)	(127.573)	(156.474)
Cemento	(87.505)	(64.838)	(84.204)
Hormigones	(120.673)	(98.292)	(105.817)
Aridos	(13.964)	(10.676)	(12.795)
Morteros	(6.073)	(4.682)	(6.091)
Servicios	(3.270)	(2.191)	(2.926)
Minera y otros	(10.199)	(7.812)	(9.277)
Ajuste de Consolidación	73.033	60.918	64.636
- Miles de Toneladas	1.631	1.214	1.482
- Miles de Metros cúbicos	2.787	2.069	2.458
- Resultado operacional	26.868	21.919	27.890
- Gastos Financieros	(324)	(8)	(7)
- Resultado no operacional	(6.889)	(5.360)	(7.180)
- R.A.I.I.D.A.I.E.	31.224	24.051	30.033
- Utilidad (pérdida) después de impuestos	16.023	13.797	16.352

Rentabilidad:

En general los ratios presentan un cambio negativo por efecto de la disminucion en el resultado del período.

	31-dic-08	30-sept-08	31-dic-07
- Rentabilidad del patrimonio	9,1%	7,3%	8,8%
- Rentabilidad de Activos	6,7%	5,9%	7,2%
- Rendimiento de Activos Operacionales	13,9%	13,4%	16,3%
- Utilidad por acción (pesos por acción)	3,44	2,96	3,50
- Retorno de Dividendos	6,8%	2,6%	6,1%

## ANALISIS RAZONADO

(Cifras expresadas en miles de pesos)

c.- *Los principales componentes del Balance General en moneda al 31 de Diciembre de 2008, son:*

	31-dic-08 MM\$	30-sept-08 MM\$	31-dic-07 MM\$
- Activo circulante	90.485	97.773	84.958
- Pasivo circulante	56.690	42.441	40.105
- Capital de trabajo	33.795	55.332	44.853
- Activos fijos	123.960	111.384	107.310
- Otros activos	31.360	32.093	37.819
	189.115	198.809	189.982
Financiados por :			
- Pasivos largo plazo	23.603	5.664	4.524
- Patrimonio	165.512	193.145	185.458
	189.115	198.809	189.982

d.- *Mercado y competencia*

Las ventas de la industria de Cemento para Diciembre de 2008 de acuerdo a las estimaciones efectuadas por la administración ascienden a 4.880 (4.520 a Diciembre de 2007) en miles de toneladas. Las estimaciones en referencia a las toneladas importadas de cemento al país ascienden en miles de toneladas a 255 y 200 al 31 de Diciembre de 2008 y 31 de Diciembre de 2007, respectivamente.

De acuerdo a las estimaciones efectuadas por la administración, el mercado del cemento ha presentado un incremento de un 8% con respecto a igual período del año anterior.

Las ventas de la industria del Hormigón, para Diciembre de 2008 de acuerdo a las estimaciones efectuadas por la administración ascienden a 7.950 (7.500 a Diciembre de 2007) en miles de metros cúbicos.

De acuerdo a las estimaciones efectuadas por la administración, el mercado del Hormigón aumentó en torno a un 6%.

e.- *Resumen de las principales partidas del Estado de Flujo.*

	31-Dec-08 MM\$	30-Sep-08 MM\$	31-Dec-07 MM\$
Flujo originado por actividades de operación.	42.643	19.054	30.029
Flujo originado por actividades de financiamiento.	(18.440)	(6.412)	(17.893)
Flujo originado por actividades de inversión.	(21.355)	(5.524)	(24.564)
Flujo neto total positivo (negativo) del período.	2.848	7.118	(12.428)

Al 31 de Diciembre de 2008, se generó un flujo positivo de MM\$2.848, este reflejó un aumento del flujo positivo de MM\$15.276, con relación al flujo neto obtenido en el período 2007.

Este efecto neto se explica por una parte, por un aumento en el flujo originado de las actividades de la operación equivalentes a MM\$12.614, explicado principalmente a un aumento en las cuentas por pagar.

Por otra parte, el flujo originado por las actividades de financiamiento muestra una variación negativa de MM\$547, debido al pago de un dividendo mayor en el ejercicio 2008 contrarrestado por un aumento en las cuentas por pagar a empresas relacionadas.

Finalmente, por una disminución en el flujo originado de las actividades de inversión, producto de una mayor inversión en activo fijo que se vió contrarrestada por la venta de los bosques exóticos, con un efecto neto equivalente a MM\$3.209.

f.- *Análisis de riesgo de mercado*

a) Análisis de riesgo de la tasa de interés y moneda extranjera

No existen deudas bancarias a Diciembre de 2008.



## ANALISIS RAZONADO

(Cifras expresadas en miles de pesos)

La Sociedad mantiene una cuenta por pagar largo plazo con empresa relacionada expresada en pesos chilenos y con interés mensual de TAB + 0,25 %.

El nivel de endeudamiento de Lafarge Chile S.A. y sus Filiales, tanto a corto como a largo plazo representan un 48,5% del patrimonio. Lo anterior asegura una exposición mínima a los riesgos de tasa de interés y de tipo de cambio.

Se utilizan instrumentos de cobertura para enfrentar los riesgos en las fluctuaciones de tipo de cambio en las compras de carbón, energía eléctrica, envases de papel, otras materias primas e importaciones de activos fijos.

b) Riesgo de commodities

La sociedad enfrenta riesgo de las fluctuaciones de precio en los mercados internacionales, principalmente carbón, envases de papel y clinker.

## BALANCES GENERALES CONDENSADOS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

	LAFARGE CHILE S.A.		LAFARGE HORMIGONES S.A.		SAN JORGE LTDA.		LAFARGE MORTEROS S.A.		MINERA MELON S.A.		MORTEROS SECOS S.A.		LAFARGE SHARED SERVICES CENTER S.A.	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$ACTIVO
<b>ACTIVOS</b>														
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>														
Disponible	2.089.916	2.403.131	4.995.713	3.322.958	10.702	449	33.978	653	1.500	1.089	-	-	66	137
Depósitos a plazo	-	3.017.972	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deudores por venta (neto)	7.975.055	9.840.433	27.600.667	26.238.285	-	-	1.313.087	1.735.379	-	-	-	-	-	-
Documentos por cobrar (neto)	440.763	731.493	3.076.515	3.069.023	-	-	132.588	243.230	-	-	-	-	-	-
Deudores varios (neto)	2.998.949	3.017.300	2.502.870	2.072.081	-	-	111.037	85.601	238.794	183.223	-	-	113.998	75.686
Doctos y ctas por cobrar Emp. Relac.	1.095.534	1.056.093	90.180	103.769	252.621	285.983	-	-	-	-	-	-	976.294	461.106
Existencias (neto)	12.799.000	8.126.250	3.343.603	2.514.169	-	-	601.238	374.553	2.463.306	3.739.674	-	-	-	-
Impuestos por recuperar	2.036.649	914.129	1.881.245	1.587.119	16.327	11.269	96.859	8.054	-	264.088	149	92	3.377	35.707
Gastos pagados por anticipado	86.304	531.921	265.318	779.546	-	-	-	5.738	-	-	-	-	-	-
Impuestos diferidos	491.342	541.136	776.066	762.737	4.167	2.438	31.294	38.278	25.875	-	-	-	229.058	91.596
Otros activos circulantes	10.413.841	7.419.798	103.851	138.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>40.427.353</b>	<b>37.599.656</b>	<b>44.636.028</b>	<b>40.588.187</b>	<b>283.817</b>	<b>300.139</b>	<b>2.320.081</b>	<b>2.491.486</b>	<b>2.729.475</b>	<b>4.188.074</b>	<b>149</b>	<b>92</b>	<b>1.322.793</b>	<b>664.232</b>
<b>ACTIVO FIJO</b>														
Terrenos	3.937.495	3.794.886	7.781.721	7.781.721	-	-	532.787	532.787	351.296	351.296	-	-	-	-
Const. y obras de infraestructura	36.282.634	36.043.712	9.683.640	6.594.078	-	-	1.250.555	1.117.480	3.818.837	3.818.837	-	-	-	-
Maquinarias y equipos	129.296.348	110.240.026	32.198.196	29.187.200	134.047	146.088	1.824.860	1.689.474	30.492.476	30.346.631	-	-	-	-
Otros activos fijos	32.283.212	34.193.108	5.902.120	5.386.219	-	-	506.096	457.772	36.189.365	33.887.130	-	-	391.173	325.528
Depreciación (menos)	(119.424.552)	(112.817.177)	(27.140.298)	(26.492.063)	(128.742)	(132.719)	(1.742.431)	(1.512.644)	(60.413.383)	(57.628.804)	-	-	(48.670)	-
<b>TOTAL ACTIVOS FIJOS</b>	<b>82.375.137</b>	<b>71.454.555</b>	<b>28.425.379</b>	<b>22.457.155</b>	<b>5.305</b>	<b>13.369</b>	<b>2.371.867</b>	<b>2.284.869</b>	<b>10.438.591</b>	<b>10.775.090</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>342.503</b>	<b>325.528</b>
<b>OTROS ACTIVOS</b>														
Inversiones en Emp. relacionadas	130.429.600	123.758.822	2.776.646	3.131.159	-	-	-	-	-	-	1.664.577	1.641.201	-	-
Inversiones en otras sociedades	37.484	37.484	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Menor valor de inversiones	3.275.851	3.827.296	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deudores a largo plazo	60.371	43.828	867.396	919.928	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Doctos y ctas por cobrar Emp.Relac.LP	8.390.474	7.405.259	28.828.098	26.041.117	-	-	-	6.893	9.914.917	6.738.258	-	-	13.384.534	12.013.221
Impuestos diferidos	-	-	1.003.805	1.099.812	-	-	-	-	652.058	219.361	-	-	487.289	478.837
Intangibles	17.587.964	17.587.964	-	-	-	-	-	-	10.668.542	10.668.542	-	-	-	-
Amortización (menos)	(6.088.461)	(5.203.885)	-	-	-	-	-	-	(3.738.396)	(3.205.307)	-	-	-	-
Otros	3.921.546	7.621.350	649.290	1.308.864	-	-	-	-	-	-	-	-	931.690	856.508
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>	<b>157.614.829</b>	<b>155.078.118</b>	<b>34.125.235</b>	<b>32.500.880</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.893</b>	<b>17.497.121</b>	<b>14.420.854</b>	<b>1.664.577</b>	<b>1.641.201</b>	<b>14.803.513</b>	<b>13.348.566</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>280.417.319</b>	<b>264.132.329</b>	<b>107.186.642</b>	<b>95.546.222</b>	<b>289.122</b>	<b>313.508</b>	<b>4.691.948</b>	<b>4.783.248</b>	<b>30.665.187</b>	<b>29.384.018</b>	<b>1.664.726</b>	<b>1.641.293</b>	<b>16.468.809</b>	<b>14.338.326</b>

# BALANCES GENERALES CONDENSADOS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

	LAFARGE CHILE S.A.		LAFARGE HORMIGONES S.A.		SAN JORGE LTDA.		LAFARGE MORTEROS S.A.		MINERA MELON S.A.		MORTEROS SECOS S.A.		LAFARGE SHARED SERVICES CENTER S.A.	
	2008	20067	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>PASIVOS</b>														
<b>PASIVOS CIRCULANTES</b>														
Dividendos por pagar	930.769	115.130	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar	21.612.776	15.845.841	16.846.848	10.302.846	-	396	138.290	728.193	1.518.940	1.788.112	320	-	500.620	408.143
Acreedores varios	206.817	577.600	1.643.619	1.767.023	-	-	2.572	7.378	-	-	-	-	-	-
Doctos y ctas por pagar Emp. Relac.	5.835.854	2.652.514	-	-	-	-	68.205	26.849	-	-	8.489	7.391	-	-
Provisiones	1.754.070	1.835.743	1.841.935	1.593.488	27.598	20.238	80.911	138.791	2.512.032	920.496	-	938	480.627	721.030
Retenciones	235.862	226.863	450.773	517.532	-	-	20.655	19.105	171.570	157.984	-	-	68.070	126.586
Impuesto a la renta	-	-	155.442	-	-	-	-	-	276.289	34.731	-	-	-	6.818
Ingresos percibidos por adelantado	297.639	68.679	55.336	122.329	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impuestos diferidos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58.762	-	-	-	-
<b>TOTAL PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>30.873.787</b>	<b>21.322.370</b>	<b>20.993.953</b>	<b>14.303.218</b>	<b>27.598</b>	<b>20.634</b>	<b>310.633</b>	<b>920.316</b>	<b>4.478.831</b>	<b>2.960.085</b>	<b>8.809</b>	<b>8.329</b>	<b>1.049.317</b>	<b>1.262.577</b>
<b>PASIVO LARGO PLAZO</b>														
Doctos y ctas por pagar Empresas Relac.	76.813.999	51.917.785	-	-	46.569	45.033	456.878	16.723	-	-	-	-	-	-
Provisiones largo plazo	2.388.410	2.111.157	930.806	644.813	-	-	45.381	34.139	229.201	132.533	-	-	97.105	69.782
Impuestos diferidos largo plazo	4.829.592	3.322.862	-	-	-	-	19.613	6.827	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL PASIVOS LARGO PLAZO</b>	<b>84.032.001</b>	<b>57.351.804</b>	<b>930.806</b>	<b>644.813</b>	<b>46.569</b>	<b>45.033</b>	<b>521.872</b>	<b>57.689</b>	<b>229.201</b>	<b>132.533</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>97.105</b>	<b>69.782</b>
<b>PATRIMONIO</b>														
Capital pagado	50.763.701	50.763.701	76.302.252	76.302.252	390	390	1.397.807	1.397.807	22.556.420	22.556.420	129.680	129.680	22.563.757	22.563.757
Reserva revalorización capital	-	-	-	-	19.127	19.127	-	-	-	-	-	-	-	-
Sobreprecio en venta de acciones propias	576.154	576.154	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras reservas	7.774.237	7.774.237	-	-	-	-	-	-	4.442.418	4.442.418	-	-	-	-
Reservas futuros dividendos	100.380.736	120.128.768	-	-	228.325	326.589	-	-	-	-	-	-	-	-
Utilidades acumuladas	-	-	4.295.939	1.232.235	-	-	2.407.436	1.970.776	-	-	1.503.283	1.315.388	-	-
Pérdidas Acumuladas	-	-	-	-	-	-	-	-	(707.438)	(2.123.090)	-	-	(9.557.790)	(2.053.886)
Utilidad (pérdida) del ejercicio	16.022.728	16.351.631	4.663.692	3.063.704	(32.887)	(98.265)	54.200	436.660	(334.245)	1.415.652	22.954	187.896	2.316.420	2.496.096
Dividendos provisorios	(10.006.025)	(10.136.336)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>165.511.531</b>	<b>185.458.155</b>	<b>85.261.883</b>	<b>80.598.191</b>	<b>214.955</b>	<b>247.841</b>	<b>3.859.443</b>	<b>3.805.243</b>	<b>25.957.155</b>	<b>26.291.400</b>	<b>1.655.917</b>	<b>1.632.964</b>	<b>15.322.387</b>	<b>13.005.967</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>280.417.319</b>	<b>264.132.329</b>	<b>107.186.642</b>	<b>95.546.222</b>	<b>289.122</b>	<b>313.508</b>	<b>4.691.948</b>	<b>4.783.248</b>	<b>30.665.187</b>	<b>29.384.018</b>	<b>1.664.726</b>	<b>1.641.293</b>	<b>16.468.809</b>	<b>14.338.326</b>

# ESTADO DE RESULTADOS CONDENSADOS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

	LAFARGE CHILE S.A.		LAFARGE HORMIGONES S.A.		SAN JORGE LTDA.		LAFARGE MORTEROS S.A.		MINERA MELON S.A.		MORTEROS SECOS S.A.		LAFARGE SHARED SERVICES CENTER S.A.	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>														
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>														
Ingresos de explotación	113.902.487	115.417.031	153.087.266	134.078.329	-	-	7.780.487	7.965.237	12.381.081	11.065.284	-	-	5.527.311	5.580.602
Costos de explotación	(87.505.409)	(84.203.516)	(134.637.407)	(118.612.232)	-	-	(6.072.773)	(6.090.554)	(10.199.025)	(9.277.647)	-	-	(3.270.219)	(2.926.392)
Margen de explotación	26.397.078	31.213.515	18.449.859	15.466.097	-	-	1.707.714	1.874.683	2.182.056	1.787.637	-	-	2.257.092	2.654.210
Gastos de administración y ventas	(11.242.020)	(12.413.853)	(10.366.253)	(10.334.721)	(19.957)	(14.076)	(1.426.852)	(1.246.476)	(580.818)	(579.899)	(1.263)	(1.096)	(488.749)	(454.639)
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>15.155.058</b>	<b>18.799.662</b>	<b>8.083.606</b>	<b>5.131.376</b>	<b>(19.957)</b>	<b>(14.076)</b>	<b>280.862</b>	<b>628.207</b>	<b>1.601.238</b>	<b>1.207.738</b>	<b>(1.263)</b>	<b>(1.096)</b>	<b>1.768.343</b>	<b>2.199.571</b>
<b>RESULTADO NO OPERACIONAL</b>														
Ingresos financieros	1.019.445	1.457.642	901.974	1.001.891	-	-	7.383	5.285	230.884	144.756	-	-	383.442	316.163
Utilidad inversión empresas relacionadas	7.034.444	7.350.718	-	323.149	-	-	-	-	-	-	23.376	188.332	-	-
Otros ingresos fuera de explotación	3.342.442	10.871	11.505	29.536	-	653	20.798	-	27.279	107.517	-	-	28.863	55.712
Pérdida inversión emp.relac.(menos)	(374.216)	(98.265)	(349.240)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortización menor valor de inversiones (menos)	(551.445)	(815.757)	-	(380.943)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gastos financieros (menos)	(1.835.887)	(1.261.280)	(217.147)	(207.676)	(1.360)	(1.311)	-3.878	-	(1.861)	(584)	-	-	(385)	-
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	-	(211.840)	-	-	-	(10.502)	-	-	(2.074.662)	-	-	-	(109.132)	-
Corrección monetaria	(4.030.873)	(3.578.079)	(3.093.610)	(2.384.772)	(21.693)	(25.186)	(196.567)	(114.967)	(247.743)	(41.556)	712	568	86.978	(11.968)
Diferencia de cambio	(159.288)	(1.588.966)	-	-	-	-	(19.383)	2.277	(1.184)	(486)	-	-	(28.343)	-
<b>RESULTADO NO OPERACIONAL</b>	<b>4.444.622</b>	<b>1.265.044</b>	<b>(2.746.518)</b>	<b>(1.618.815)</b>	<b>(23.053)</b>	<b>(36.346)</b>	<b>(191.647)</b>	<b>(107.405)</b>	<b>(2.067.287)</b>	<b>209.647</b>	<b>24.088</b>	<b>188.900</b>	<b>361.423</b>	<b>359.907</b>
Resultado antes de impuesto a la renta	19.599.680	20.064.706	5.337.088	3.512.561	(43.010)	(50.422)	89.215	520.802	(466.049)	1.417.385	22.825	187.804	2.129.766	2.559.478
Impuesto a la renta (menos)	(3.576.952)	(3.713.075)	(673.396)	(448.857)	10.123	(47.843)	(35.015)	(84.142)	131.804	(1.733)	129	92	186.654	(63.382)
Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario	16.022.728	16.351.631	4.663.692	3.063.704	(32.887)	(98.265)	54.200	436.660	(334.245)	1.415.652	22.954	187.896	2.316.420	2.496.096
Interés Minoritario	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO</b>	<b>16.022.728</b>	<b>16.351.631</b>	<b>4.663.692</b>	<b>3.063.704</b>	<b>(32.887)</b>	<b>(98.265)</b>	<b>54.200</b>	<b>436.660</b>	<b>(334.245)</b>	<b>1.415.652</b>	<b>22.954</b>	<b>187.896</b>	<b>2.316.420</b>	<b>2.496.096</b>

# ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVOS CONDENSADOS

(Cifras expresadas en miles de pesos)

	LAFARGE CHILE S.A.		LAFARGE HORMIGONES S.A.		SAN JORGE LTDA.		LAFARGE MORTEROS S.A.		MINERA MELON S.A.		MORTEROS SECOS S.A.		LAFARGE SHARED SERVICES CENTER S.A.		
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
FLUJO NETO ORIGINADO															
POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN															
Utilidad (Pérdida) del ejercicio	16.022.728	16.351.631	4.663.692	3.063.704	(32.887)	(98.265)	54.200	436.660	(334.245)	1.415.652	22.954	187.896	2.316.420	2.496.096	
Resultado en venta de activos:															
(Utilidad) Pérdida en venta de activos fijos	(3.202.406)	(10.871)	(11.505)	(29.536)	-	(653)	-18.678	-	(27.279)	(107.517)	-	-	-	-	
Cargos (Abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo:															
Depreciación del ejercicio	6.657.649	5.187.029	2.053.721	1.302.656	3.281	4.606	243.592	227.093	1.362.742	1.396.234	-	-	48.670	-	
Amortización de intangibles	884.577	884.578	-	-	-	-	-	-	533.088	533.088	-	-	-	-	
Castigos y provisiones	379.670	409.379	490.161	601.078	-	-	8.194	14.875	23.274	-	-	-	-	-	
Utilidad devengada en inversiones en emp.relac.(menos)	(7.034.444)	(7.350.718)	-	(323.149)	-	-	-	-	-	-	(23.376)	(188.332)	-	-	
Pérdida devengada en inversiones en emp.relac.	374.216	98.265	349.240	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Amortización menor valor de inversiones	551.445	815.757	-	380.943	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Corrección monetaria neta	4.030.873	3.578.079	3.093.610	2.384.772	21.693	25.187	196.567	114.967	247.743	41.556	(712)	(568)	(86.978)	11.968	
Diferencia de cambio neto	159.288	1.588.966	-	-	-	-	19.383	(2.277)	1.184	486	-	-	28.343	-	
Otros abonos a resultado que no representan flujo de efectivo (menos)	(1.338.225)	-	(1.021.903)	-	-	(51)	-59.082	-	(137.719)	(183.329)	-	-	(103.805)	(152)	
Otros cargos a resultado que no representan flujo de efectivo	-	-	-	-	442	-	-	6.730	-	-	39	-	-	-	-
Variación de Activos que afectan al flujo de efectivo (aumen.) disminuc.															
Deudores por ventas	631.109	(343.334)	(4.898.682)	(8.275.145)	-	-	317.481	(529.868)	-	(104.407)	-	-	(44.500)	(499.072)	
Existencias	(5.198.827)	(658.658)	(1.040.107)	(826.815)	-	-	(257.296)	(107.828)	1.177.928	(822.423)	-	-	-	-	
Otros activos	49.550	432.886	180.962	363.141	-	-	5.269	2.923	(70.545)	18.319	-	-	-	21.771	
Variación de pasivos que afectan al flujo de efectivo aumen.(disminuc.)															
Cuentas por pagar relacionadas con el resultado de la explotación	10.481.327	1.140.047	8.225.024	4.152.361	8.650	13.940	(570.501)	(144.343)	1.666.167	766.877	(541)	-	(74.847)	217.983	
Impuesto a la Renta por pagar (neto)	700.570	147.097	(297.892)	208.716	(6.918)	46.654	(72.263)	42.955	(37.397)	631.046	(66)	192	(169.321)	52.173	
Otras cuentas por pagar relacionadas con el resultado fuera de explotación I.V.A. y otros similares por pagar (neto)	1.058.644	(84.993)	(56.995)	(186)	-	-	-	(61.605)	-	-	-	244	-	(404.156)	
<b>TOTAL FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN</b>	<b>25.207.744</b>	<b>22.185.140</b>	<b>11.729.326</b>	<b>2.328.172</b>	<b>(5.739)</b>	<b>(8.582)</b>	<b>(133.134)</b>	<b>282</b>	<b>4.404.941</b>	<b>3.585.582</b>	<b>(1.702)</b>	<b>(568)</b>	<b>1.913.982</b>	<b>1.896.611</b>	
FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO															
Obtención de otros préstamos de emp.relac.	24.841.896	3.189.108	17.462	175.521	7.267	8.583	474.348	-	-	-	-	-	-	-	
Pago de dividendos (menos)	(35.602.833)	(17.893.078)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Pago de préstamos documentados de emp. relac. (menos)	-	-	-	-	-	-	-	-36.119	-	-	-	-	-	-	
Pago de otros préstamos de emp. relac. (menos)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.702	-	-	-	
<b>TOTAL FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>(10.760.937)</b>	<b>(14.703.970)</b>	<b>17.462</b>	<b>175.521</b>	<b>7.267</b>	<b>8.583</b>	<b>474.348</b>	<b>(36.119)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.702</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSION															
Ventas de Activo Fijo	7.418.010	28.264	243.972	286.576	4.680	-	21.543	-	41.199	130.982	-	-	-	-	
Recaudación de otros préstamos a emp.relac.	-	-	-	2.229.503	4.082	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Otros ingresos de inversión	-	-	-	-	-	-	-	368.373	-	-	-	-	-	-	
Incorporación de activos fijos (menos)	(20.044.983)	(18.607.968)	(7.043.827)	(3.381.637)	-	-	(336.401)	(339.917)	(1.378.054)	(1.416.041)	-	-	(74.173)	(70.687)	
Inversiones permanentes (menos)	(10.000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Otros préstamos a emp.relac.(menos)	(947.309)	(3.175.516)	(3.002.605)	-	-	-	6.330	-	(3.067.586)	(2.299.434)	-	-	(1.839.869)	(1.825.924)	
Otros desembolsos de inversión (menos)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>TOTAL FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSION</b>	<b>(13.584.282)</b>	<b>(21.755.220)</b>	<b>(9.802.460)</b>	<b>(865.558)</b>	<b>8.762</b>	<b>-</b>	<b>(308.528)</b>	<b>28.456</b>	<b>(4.404.441)</b>	<b>(3.584.493)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.914.042)</b>	<b>(1.896.611)</b>	
<b>FLUJO NETO TOTAL DEL PERIODO</b>	<b>862.525</b>	<b>(14.274.050)</b>	<b>1.944.328</b>	<b>1.638.135</b>	<b>10.290</b>	<b>1</b>	<b>32.686</b>	<b>(7.381)</b>	<b>500</b>	<b>1.089</b>	<b>1.702</b>	<b>(568)</b>	<b>(60)</b>	<b>-</b>	
<b>EFFECTO DE LA INFLACIÓN SOBRE EL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>(1.199.669)</b>	<b>(1.341.446)</b>	<b>(271.573)</b>	<b>(21.607)</b>	<b>(37)</b>	<b>(33)</b>	<b>639</b>	<b>(311)</b>	<b>(89)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>568</b>	<b>(11)</b>	<b>(10)</b>	
<b>VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>(337.144)</b>	<b>(15.615.496)</b>	<b>1.672.755</b>	<b>1.616.528</b>	<b>10.253</b>	<b>(32)</b>	<b>33.325</b>	<b>(7.692)</b>	<b>411</b>	<b>1.089</b>	<b>1.702</b>	<b>-</b>	<b>(71)</b>	<b>(10)</b>	
<b>SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>12.840.901</b>	<b>28.456.397</b>	<b>3.322.958</b>	<b>1.706.430</b>	<b>449</b>	<b>481</b>	<b>653</b>	<b>8.345</b>	<b>1.089</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>137</b>	<b>147</b>	
<b>SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>12.503.757</b>	<b>12.840.901</b>	<b>4.995.713</b>	<b>3.322.958</b>	<b>10.702</b>	<b>449</b>	<b>33.978</b>	<b>653</b>	<b>1.500</b>	<b>1.089</b>	<b>1.702</b>	<b>-</b>	<b>66</b>	<b>137</b>	

## DECLARACION DE RESPONSABILIDAD

Los firmantes, en nuestras calidades de Directores y Gerente General, según se indica, de Lafarge Chile S.A. , domiciliados todos nosotros para estos efectos en Av.Vitacura 2939 piso12, Las Condes, Santiago, bajo juramento, nos declaramos responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en esta Memoria Anual.

**Jorge Carey Tagle**  
Presidente  
R.U.T. 4.103.027-5

**Olivier de Biolley**  
Director  
R.U.T. 14.718.395-K

**Juan Claro González**  
Director  
R.U.T. 5.663.828-8

**Javier Etcheverry Celhay**  
Director  
R.U.T. 4.891.404-7

**Patricio de Solminihac Tampier**  
Director  
R.U.T. 6.263.302-6

**Bob Cartmel**  
Director  
R.U.T. No tiene (Extranjero)

**John Stull**  
Director  
R.U.T. No tiene (Extranjero)

**Xavier Blondot**  
Gerente General  
R.U.T. 22.026.215-4

**LAFARGE CHILE**

**OFICINAS CORPORATIVAS**

Av. Vitacura 2939 piso 12, Las Condes  
Fono: (56-2) 2800000  
Fax: (56-2) 2800412 / (56-2) 2800413

**LAFARGE CEMENTOS**

**OFICINA CENTRAL**

Av. Vitacura 2939 piso 12, Las Condes  
Fono: (56-2) 2800000  
Fax: (56-2) 2800412  
contacto@lafarge.cl  
www.lafarge.cl

**PLANTA LA CALERA**

Av. Pedro de Valdivia 98  
Fono: (56-33) 294000  
Fax: (56-33) 294001  
veronica.salazar@lafarge.cl

**BODEGA COPIAPO**

Carretera Internacional 1086, Barrio Industrial, Copiapo  
Fono: (56-52) 227393  
Fax: (56-52) 221090  
francisco.pereira@lafarge.cl

**BODEGA Y OFICINA COQUIMBO**

Av. Los Talleres 1830, Barrio Industrial  
Fono: (56-51) 239913  
Fax: (56-51) 239915  
francisco.pereira@lafarge.cl

**OFICINA VIÑA DEL MAR**

Libertad 919, Oficina 78  
Fono: 600 346 3000 / 600 346 3020  
contacto@lafarge.cl

**BODEGA CHILLAN**

Ruta 5 sur km.410, Chillán Viejo  
Fono: 600 346 3000 / 600 346 3020  
daniel.diaz@lafarge.cl

**BODEGA Y OFICINA TEMUCO**

Av. M. Recabarren 02930  
Fono: 600 346 3000 / 600 346 3020  
daniel.diaz@lafarge.cl

**PLANTA, BODEGA Y OFICINAS PUERTO MONTT**

Ruta 5 Sur - Km. 1039 Lado Oriente - Sector Trapén, Pto. Montt  
Fono: (56-65) 223707  
Fax: (56-65) 223726  
donna.barrera@lafarge.cl  
francisco.pereira@lafarge.cl

**MINA NAVIO**

Panamericana Norte s/n, El Melón  
Fono: (56-33) 295000  
Fax: (56-33) 295001

**BODEGA CONCEPCIÓN**

Camino a Coronel Km. 10, Modulo 5A, Megacentro San Pedro de la Paz, Concepción  
Fono: 600 346 3000 / 600 346 3020  
daniel.diaz@lafarge.cl

**BODEGA TALCA**

Av. Lircay s/n, Talca  
Fono: 600 346 3000 / 600 346 3020  
francisco.pereira@lafarge.cl

**LAFARGE ARIDOS**

**OFICINA CENTRAL SAN BERNARDO**

Camino a Lonquén 11620, San Bernardo  
Fono: (56-2) 3875400  
Fax: (56-2) 3875415  
ventas.aridos@lafarge.cl  
www.lafarge.cl

**CON CON**

Camino internacional KM 10 s/n Parcela 7, Sector la Victoria, Limache  
Fono: (56-32) 2678901  
Fax: (56-32) 2678907  
ventas.aridos@lafarge.cl

**LAS GARZAS**

Planta Las Garzas Camino internacional Km. 24, Parcela Las Garzas Quillota  
Fono: (56-33) 311201  
ventas.aridos@lafarge.cl

**MACHALI**

Río Cachapoal, Camino Sauzal, Sector Tejas Verdes s/n, Machalí  
Fono: (56-72) 280433  
Fax: (56-72) 280448  
ventas.aridos@lafarge.cl

**COYA**

Camino a Termas Km. 2, Coya  
ventas.aridos@lafarge.cl

**LAFARGE MORTEROS**

**OFICINA CENTRAL**

Av. Vitacura 2939 piso 12, Las Condes  
Fono: (56-2) 2800700  
Fax: (56-2) 2800401  
presec@lafarge.cl

**PLANTA SAN BERNARDO**

Avda. Ochagavía 11491, San Bernardo  
Fono: (56-2) 4909000  
Fax: (56-2) 2800792

**LAFARGE HORMIGONES**

**OFICINA CENTRAL**

Av. Vitacura 2939 piso 12, Las Condes  
Fono: (56-2) 2800000  
Fax: (56-2) 2800412  
hormigones@lafarge.cl  
www.lafarge.cl

**ALTO HOSPICIO**

Sta. Rosa de Huara, Parcela 32 s/n (con Ruta A-16)  
Fono: (56-57) 490894  
Fax: (56-57) 490894

**IQUIQUE**

Vía 1, Lote 2, Sector Bajo Molle  
Fono: (56-57) 381316  
Fax: (56-57) 381621

**ANTOFAGASTA**

Ruta 26, Km. 12, Salar del Carmen  
Fono: (56-55) 260551 / 260456  
Fax: (56-55) 260456

**FREIRINA**

Carretera C-46 Km. 26 1/2 Freirina  
Móvil: (56-9) 871 2120 / (56-9) 8428 5482

**COPIAPO**

Carretera 35 Km. 15, Fundo Buitrom  
Móviles: (56-9) 77073761 / (56-9) 77073763

**LA SERENA**

Los Talleres 1830, Coquimbo  
Fono: (56-51) 247211  
Fax: (56-51) 247188

**OVALLE**

Sotaqui, Camino El Río s/n  
Fono: (56-53) 623970  
Fax: (56-53) 625991

**LOS ANDES**

Ruta 60 Ch, Sector Tres Esquinas, Curimón, San Felipe  
Fono: (56-34) 530036  
Fax: (56-34) 5302223  
Móvil: (56-9) 84285483

**CON CON**

Camino Internacional Km. 10, Parcela 7  
Fono: (56-52) 2819632  
Móvil: (56-9) 92187162

**LA LIGUA**

Januario Ovalle s/n, Camino el Río, La Ligua  
Fono: (56-33) 714700  
Fax: (56-33) 714097

**PUCHUNCAVI**

Ruta F-30 E, Km. 46.6, El Bajo de los Membrillos, El Rungue  
Fono: (56-32) 2791315 / (56-32) 2791295  
Fax: (56-32) 2791315

**SAN ANTONIO**

Av. Las Industrias s/n, San Juan  
Fono/Fax: (56-35) 284519 / (56-35) 284257 / (56-35) 284493

**VIÑA DEL MAR**

Av. Limache 4925, El Salto  
Fono: (56-32) 2672692  
Fax: (56-32) 2672692

**QUILLOTA - LAS GARZAS**

Ruta 60 CH Km. 24 Parcela Las Garzas s/n  
Fonos: (56-33) 318489 / (56-33) 318804 / (56-33) 318441

**RANCAGUA**

Panamericana Sur 0315  
Fono: (56-72) 234873 / (56-72) 233859  
Fax: (56-72) 228357

**SAN FERNANDO**

Ruta I 50, Km. 4, San Fernando  
Fono: (56-72) 714366 / (56-72) 714330  
Fax: (56-72) 714366

**LO ESPEJO**

Av. La Divisa 0400, San Bernardo  
Fono: (56-2) 3678600  
Fax: (56-2) 3678801  
Venta Telefónica:  
Fono (56 2) 3678800

**HUECHURABA**

Av. Las Torres 1277  
Fono/Fax: (56-2) 2800602 / (56-2) 2800603  
(56-2) 2800604 / (56-2) 2800605

**LA FLORIDA**

Mirador Azul 1284  
Fono: (56-2) 2839902  
Fax: (56-2) 2839903

**ALERCE**

Ruta V 505, Lote 2,9, Sector La Vara, Puerto Montt  
Fono/Fax: (56-65) 489070  
Fax: (56-65) 263669

**ANCUD**

Ruta 5 Sur, Lote 8, Ancud, Chiloé  
Fono/Fax: (56-65) 623344  
Móvil: (56-9) 82947762

**CASTRO**

Ruta 5 Sur, Km. 1170  
Fono/Fax: (56-65) 533585  
Móvil: (56-9) 98171213

**QUELLÓN**

Chadmo Central s/n Hijuela 105, Camino a Quellón, Chiloé  
Móvil: (56-9) 82947762

**OSORNO**

Parque Industrial Anticura Lotes 7 y 8, Calle Gustavo Binder N° 1180  
Fono: (56-64) 209494  
Fax: (56-64) 209477

**PUERTO MONTT**

Ruta 5 Norte, Km 6,5  
Fono: (56-65) 287235 / (56-65) 273295  
Fax: (56-65) 273296

**VALDIVIA**

Sevilla 245 Las Animas, Parque Boekemeyer  
Fono: (56-63) 251558 / (56-63) 251559  
Fax: (56-63) 251557

**COYHAIQUE**

Sector El Claro, Camino Aeródromo Teniente Vidal, Lote 5  
Fono/Fax: (56-67) 211283  
Móvil: (56-9) 82947763

**PUNTA ARENAS**

Camino 3 Puentes, Km 6.2 Norte s/n  
Fono: (56-67) 215031 / (56-67) 215103  
Móvil: (56-9) 98171207

**MAIPU**

Puerto Vespucio 112, Loteo Industrial Puerto Stgo., Pudahuel  
Fono: (56-2) 7470928  
Fax: (56-2) 7470930

**PEÑAFLO**

Km. 35 1/2, Autopista del Sol  
Fono: (56-2) 8143909  
Fax: (56-2) 8144250

## DIRECCIONES

### PEÑALOEN

Av. Las Parcelas 7950  
Fono: (56-2) 2921283  
Fax: (56-2) 2921411

### PUENTE ALTO

Claudio Matte s/n Ex-Fundo San Pedro  
Fono: (56-2) 8724054  
Fax: (56-2) 8493004

### QUILICURA

Ojos del Salado 0791, Loteo Industrial Vespuccio  
Fono: (56-2) 7393378  
Fax: (56-2) 7392694

### SAN MARTIN

Caupolicán s/n Carretera General San Martín  
Fono/Fax: (56-2) 7335080

### TALCA

Calle de Servicio Ruta 5 Sur, Nº1675  
Fono: (56-71) 246070

### ARAUCO

Cruce Carampangue Norte s/n  
Fono: (56-41) 2571289  
Fax: (56-41) 2571433

### LOS ANGELES

Ruta 5 sur, Puerto Seco, Km. 509  
Fono: (56-43) 362998  
Fax: (56-43) 361974

### TALCAHUANO

Santiago Watt 4861, Parque Empresarial del Bío Bío  
Fonos: (56-41) 2415537 / (56-41) 2419069 /  
(56-41) 2431982

### TOME

Camino Tomé, Sector Punta de Parra Km. 19 s/n,  
Comuna Tomé  
Fono: (56-41) 654008 / (56-41) 656727  
Fax: (56-41) 654417

### CHILLÁN

Carretera Longitudinal Sur #3999, Lote Nº5 y 6,  
Colonia Bernardo O'Higgins  
Fono: (56-42) 274219  
Fax: (56-42) 279301  
Móvil: (56-9) 78086071

### CAÑETE

Predio Santa Luisa, Cruce Cayucupil Km. 0.800,  
Cañete  
Fono: (56-41) 2619135  
Fax: (56-41) 2612379  
Móvil: (56-9) 98208881

### TEMUCO

Dagoberto Godoy 0390, Padre Las Casas  
Fono: (56-45) 335782 / (56-45) 335783  
Fax: (56-45) 337802

Contacto

**(2) 280 0000**

[www.lafarge.cl](http://www.lafarge.cl)

**Oficina Central**

Vitacura 2939, piso 12,  
Las Condes  
Santiago

